



# 2015

## PLAN OPERATIVO ANUAL

# 2015

## PLAN OPERATIVO ANUAL

# ÍNDICE

1. PLAN ESTRATÉGICO 2013-2016 . . . . .	6
2. MARCO DE ACTUACIÓN DE LA FIIAPP . . . . .	7
Prioridades geográficas . . . . .	8
Restricciones . . . . .	9
Ámbitos de Actuación . . . . .	9
2.1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo. . . . .	9
2.2. Gobernanza y modernización de las administraciones públicas. . . . .	11
2.3. Migraciones y Movilidad . . . . .	11
2.4. Economía y finanzas públicas. . . . .	12
2.5. Políticas de fomento y comunicaciones . . . . .	13
2.6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca . . . . .	13
2.7. Seguridad y Desarrollo . . . . .	15
2.8. Crimen organizado . . . . .	15
2.9. Justicia y Transparencia . . . . .	16
3. PLAN OPERATIVO ANUAL 2015 . . . . .	17
1. Gestión . . . . .	17
2. Política Exterior . . . . .	18
3. Política de Cooperación . . . . .	19
3.1. Servicios Generales. . . . .	19
3.1.1. Actividades de Gestión Económica 2015 . . . . .	19
3.1.2. Actividades de Informática 2015. . . . .	21
3.1.3. Actividades de Recursos Humanos y Organización 2015 . . . . .	22
3.1.4. Actividades de Asesoría Jurídica 2015 . . . . .	23
3.1.5. Actividades de la unidad de <i>Travel Manager</i> 2015. . . . .	24
3.2. Unidades Sectoriales de Asistencia Técnica Pública . . . . .	25
3.2.1. Actividades del Área de Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS) 2015. . . . .	25
3.2.2. Actividades del Área de Desarrollo Económico y Medioambiente (DEMA) 2015 . . . . .	32
3.2.3. Actividades del Área de Seguridad y Justicia (JYS) 2015 . . . . .	40

3.3. Unidades transversales . . . . .	51
3.3.1. Actividades del Área de Innovación y Estrategia 2015. . . . .	51
3.3.2. Actividades de las Oficinas y Antenas de la FIIAPP 2015 . . . . .	53
Bruselas . . . . .	53
Turquía . . . . .	54
3.3.3. Actividades del Área de Información y Programas Especiales 2015 . . . . .	55
3.3.4. Actividades del Área de Comunicación 2015 . . . . .	57
3.3.4. Actividades del Programa de Evaluación 2015. . . . .	58
3.4. Actividades de EUROsociAL 2015 . . . . .	59

La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación pública integrante del conjunto de la cooperación española. Trabaja **al servicio de las administraciones públicas**, gestionando la participación de sus diferentes órganos en proyectos de cooperación, impulsando de esta forma su internacionalización y fomentando la Marca España. Los objetivos de la FIIAPP se centran en mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos en los países en los que trabaja mediante proyectos de intercambio de experiencias entre administraciones públicas. Otras actividades de la FIIAPP comprenden la investigación sobre administraciones y políticas públicas, así como la formación de funcionarios y líderes políticos.

La actuación de la FIIAPP **se enmarca en la política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios. La FIIAPP realiza actividades de apoyo al conjunto de la cooperación española y gestiona proyectos con financiación de organizaciones internacionales y de terceros países. La FIIAPP es la institución encargada en España de la gestión de los proyectos del programa de hermanamientos de la UE y es entidad elegible, junto con la AECID, para la realización de proyectos de cooperación delegada de la UE.

La FIIAPP constituye un instrumento para exportar buenas prácticas de la Administración española y modelos de políticas públicas. Contribuye a fomentar y consolidar relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales en sectores como seguridad, cambio climático, gestión de infraestructuras y modernización de Administraciones públicas, entre otros. En los próximos años se continuará impulsando la participación de la FIIAPP en proyectos de cooperación internacional financiados con fondos de organismos internacionales, que cuenten con aportaciones de la Administración española.

## 1. PLAN ESTRATÉGICO 2013-2016

El [Plan Estratégico 2013-2016](#) establece que, como institución pública dedicada a la cooperación internacional y especializada en la promoción de la buena gobernanza, la FIIAPP tiene dos **objetivos estratégicos** principales:

- Mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja
- Fortalecer la posición de España y de la Unión Europea en el mundo a través de proyectos de cooperación internacional

El cumplimiento de estos objetivos requiere que la FIIAPP alinee su estrategia y la gestión de sus activos con los objetivos de la política exterior y con los de la política de cooperación internacional española. En concreto, los principales **objetivos específicos** del [Plan Estratégico 2013-2016](#) son:

- **Gestión:** mejorar la eficiencia y eficacia en la gestión interna y de los proyectos en los que trabaja
- **Política Exterior:** ayudar a conseguir determinadas metas de la política exterior española a través de una mayor especialización
- **Política de Cooperación:** ayudar a conseguir determinadas metas de la política de cooperación al desarrollo

## 2. MARCO DE ACTUACIÓN DE LA FIIAPP

Los [Estatutos de la FIIAPP](#) encomiendan a la Fundación contribuir a mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja mediante proyectos de cooperación con administraciones públicas, la realización de estudios sobre administraciones y políticas públicas (I+D+i), así como la formación de funcionarios y líderes políticos. Forma parte del sistema español de cooperación y ejecuta proyectos de cooperación internacional financiados por la AGE, diversas organizaciones internacionales y terceros países. Constituye un instrumento fundamental para la internacionalización de la Administración española y promoción de la Marca España.

Su actividad ha evolucionado en función del desarrollo que el mundo de la cooperación está viviendo a nivel español, europeo e internacional. Actualmente, como institución al servicio de las administraciones públicas, debe consolidar su perfil con los siguientes condicionantes principales:



- Política exterior
- [IV Plan Director de la Cooperación Española](#)



- Dimensión exterior
- [Agenda 2020](#)
- [Programa para el Cambio](#)



- [Objetivos post-2015](#)
- [Agenda eficacia del desarrollo](#)

La política exterior española se fundamenta en la Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado, que adopta el concepto de dimensión internacional de la actuación del Estado e incorpora las dimensiones europea e iberoamericana como fundamentos de su definición. El art. 13 determina que las **fundaciones públicas, como sujetos de la acción exterior del Estado**, actuarán en el exterior de acuerdo a los principios establecidos en esta ley y las directrices de la política exterior del gobierno. La Ley también se fundamenta en la exigencia de afirmar y promover los valores e intereses de España, fortalecer su presencia internacional y reforzar su imagen en el mundo.

Por tanto, la actuación de la FIIAPP, los potenciales sectores de actuación, las prioridades geográficas, así como las modalidades de cooperación están determinados por la política exterior española, junto al [IV Plan Director de la Cooperación Española](#), la dimensión exterior de la [Agenda 2020](#) y el [Programa para el Cambio de la UE](#) (como base “programática” de la rúbrica 4 “Una Europa Global” del marco financiero 2014-2020 y los nuevos instrumentos de financiación de la UE), así como la agenda internacional de eficacia del desarrollo ([Consenso Europeo sobre Desarrollo](#); [Partenariados Globales de Busan](#), etc).

## Prioridades geográficas

En línea con el apartado anterior, la actuación de la FIIAPP, que se incluye en la Acción Exterior del Estado, enmarcada a su vez en los objetivos de la Política Exterior Española, de acuerdo con la [Ley de Acción y del Servicio Exterior](#), se llevará a cabo en las siguientes regiones:

- Las consideradas estratégicas en la Política Exterior española (europea, iberoamericana y mediterránea);
- Regiones en las que, bajo las directrices de la Política Exterior española, se actúe para atender problemas globales como amenazas contra la paz y la seguridad, cambio climático, epidemias y migración irregular, entre otros;
- Países y zonas prioritarios en la agenda de los diferentes órganos de la Administración en sus ámbitos de competencia, recogidos en el Capítulo II de la [Ley de Acción y del Servicio Exterior](#).

No obstante, desde una perspectiva de eficacia, conviene concentrarse en áreas geográficas que cuenten con una previsión de financiación sostenida, tal y como ya se ha establecido en el [Plan Estratégico 2013-2016](#) de la FIIAPP:

- **América Latina y Caribe:** [Plan de Acción 2013-2015 de la Cumbre CELAC-UE](#); Acuerdos y redes iberoamericanas; [Estrategia de Seguridad del SICA](#); Diálogos sectoriales (mecanismos de apoyo que nutren diálogos de políticas como p.ej. en materia de migraciones, drogas, etc.); [estrategias del BID](#) y de [CEPAL](#).



- **Mediterráneo:** Política Europea de Vecindad; Unión por el Mediterráneo; Espacio 5+5; Comunicación UE sobre mayor cooperación e integración regional en el Magreb de 2012; Iniciativa SPRING (“más por más”); Hermanamientos; Comunicación de la UE sobre el Apoyo al Cambio Sostenible en las Sociedades en Transición 2012; Parteneriados de Movilidad.
- **Sahel y África Occidental:** Estrategia UE de Seguridad y Desarrollo en el Sahel 2011; Plan de Acción de Rabat.
- **Europa y Asia Central:** Política Europea de Vecindad y Adhesión, Programa de hermanamientos y proyectos complementarios.

### Restricciones

La [Ley 36/2014 de Presupuestos Generales del Estado \(LPGE\) para el año 2015](#) mantiene las restricciones de las leyes de presupuestos de los años inmediatamente anteriores al de referencia. Por tanto, los supuestos de partida para la realización del Plan Operativo Anual y de las actividades para 2015 deben contemplar necesariamente estas limitaciones. Las limitaciones principales son dos:

1. No se puede incrementar la masa salarial respecto a la del año anterior
2. No se producirá un incremento en la dotación del personal de estructura

La [LPGE 2015](#) mantiene la movilidad del personal laboral y funcionario con relación preexistente de carácter fija e indefinida en el sector público estatal. Esta vía, inexplorada por la Fundación hasta la fecha, es el único medio para dotar a la FIIAPP de los recursos humanos necesarios para cumplir los objetivos y presupuestos propuestos.

### Ámbitos de Actuación

#### 2.1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo

Como institución dedicada a la cooperación pública, los derechos, la protección social, salud, educación y empleo son temas de actuación intrínsecos de la actividad de la FIIAPP. La [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) establece una serie de ámbitos de actuación en materia de derechos humanos (art. 16), empleo y seguridad social (art. 22), educación (art. 26) y salud (art. 31), que se abordan de forma más específica en las orientaciones generales que se establecen para la cooperación española en el [IV Plan Director de la Cooperación Española](#) (orientación 4: Fomentar sistemas de cohesión social, enfatizando los servicios sociales básicos; orientación 2: Reducir las desigualdades; y orientación 5: Igualdad de género). Las actividades de FIIAPP en este ámbito también vienen determinadas por:

- La [Comunicación de la UE “La protección social en la cooperación al desarrollo de la Unión Europea”](#) de 2012, donde se establecen líneas de actuación en este ámbito y se destaca el papel clave de la protección social para reducir la pobreza y la desigualdad, apoyando el desarrollo inclusivo, la cohesión social y la estabilidad.

- La [Iniciativa del Piso de Protección Social para una globalización equitativa e inclusiva OIT-OMS](#) de 2010, que define como Piso de Protección Social un conjunto integrado de políticas sociales diseñado para proteger y capacitar a las personas a lo largo de todo el ciclo de su vida.
- El [Programa de Trabajo Decente de la OIT](#), que se basa en el reconocimiento del trabajo como fuente de dignidad personal, estabilidad familiar, paz en la comunidad y crecimiento económico, que aumenta las oportunidades de trabajo productivo y el desarrollo de las empresas.
- En la Agenda de la salud de la OMS, el [Duodécimo Programa General de Trabajo de la OMS](#) que proporciona la orientación programática para el período 2012-2020.
- El [Plan de acción de la UE para la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en el desarrollo \(2010-2015\)](#), que tiene como objetivo acelerar la consecución de los [Objetivos de Desarrollo del Milenio](#), especialmente los objetivos 3 y 5, además de los objetivos establecidos por CEDAW (ONU Mujeres), la [Plataforma de Acción de Beijín](#) y el [Programa de Acción de El Cairo](#).
- El [Plan de Acción 2013-2015 de la Cumbre CELAC-UE](#) y las líneas de actuación en el diálogo bi-regional entre América Latina y Caribe y la UE.
- Los [Estándares Internacionales sobre la prevención del uso de drogas de UNODC](#) de 2013, de la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito.
- Salud digital: La [Agenda Digital para Europa](#) aprobada en 2010, documento que constituye uno de los siete pilares de la [Estrategia Europa 2020](#) de la UE y que incluye objetivos de salud digital (*eHealth*). El [Plan de acción sobre la salud electrónica 2012-2020: atención sanitaria innovadora para el siglo XXI](#) de 2012, señala que se fomentará el diálogo político y la cooperación internacional en materia de salud electrónica a escala mundial, (junto con OMS y OCDE). La OMS reconoce en las [resoluciones WHA58.28](#) de 2005 y [WHA66.24](#) de 2013 el potencial de la salud electrónica para fortalecer los sistemas de salud y mejorar la calidad, seguridad y acceso, y alienta a los Estados miembros a llevar a cabo determinadas acciones en ese sentido.

### 2.2. Gobernanza y modernización de las administraciones públicas

La FIIAPP complementa actividades de la cooperación española en las líneas de acción sobre estructuras del sector público y las garantías de la orientación general I, Consolidar los procesos democráticos y el Estado de Derecho, del [IV Plan Director de la Cooperación Española](#), en el que se concretan tres líneas de trabajo: (1) impulsar la calidad de la democracia; (2) fortalecer la estructura y los sistemas de gestión del sector público; y (3) trabajar por el Estado de Derecho y la garantía de los Derechos Humanos.

Además, las actividades de FIIAPP en este sector se rigen por:

- El [Programa para el Cambio de la UE](#) de 2011 establece prioridades sobre gobernanza y administración pública en el capítulo sobre Derechos humanos, democracia y otros elementos clave de la buena gobernanza:
- El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) estableció en 2013 una [Agenda para el fortalecimiento de los Centros de Gobierno de los países de América Latina y el Caribe](#).
- El [Plan de Acción Europeo sobre Administración Electrónica 2011-2015](#). Aprovechamiento de las TIC para promover una administración pública inteligente, sostenible e integradora, aprobado en 2010 y cuyo objetivo es hacer realidad la Declaración formulada con motivo de la 5ª Conferencia Ministerial sobre Administración Electrónica (la [Declaración de Malmö](#)).

### 2.3. Migraciones y Movilidad

La actividad de la FIIAPP en el área de las migraciones y movilidad se fundamenta en el art. 23 de la [ley 2/2014 de la Acción y el Servicio Exterior](#) (capítulo II – Ámbitos de la Acción Exterior del Estado), que establece la acción exterior en materia de emigración e inmigración con el objetivo de salvaguardar los derechos económicos y sociales de los trabajadores españoles y ordenar los flujos migratorios hacia España y a reforzar la lucha contra la inmigración irregular.



Otros documentos relevantes para las actividades de Migración y movilidad de FIIAPP son:

- El [Programa para el Cambio](#) establece que la UE apoyará los esfuerzos concretos destinados a explotar plenamente las relaciones entre migraciones, movilidad y empleo y se compromete a maximizar el impacto en el desarrollo del aumento de la movilidad de las personas a nivel regional y mundial.
- El [Enfoque Global de la Migración y la Movilidad](#) (GAMM, noviembre 2011) de la UE establece cuatro pilares de actuación:
  - Organizar y facilitar la migración legal y la movilidad
  - Prevenir y reducir la migración irregular y la trata de seres humanos
  - Promover la protección internacional y potenciar la dimensión exterior de la política de asilo
  - Maximizar la repercusión en el desarrollo de la migración y la movilidad
- El GAMM se traduce en Acuerdos de Movilidad con terceros países (facilitación de visados sobre la base de un acuerdo de readmisión negociado simultáneamente, diálogo sobre políticas) o Programas Comunes sobre Migración y Movilidad (marco alternativo para acordar unas recomendaciones comunes, objetivos y compromisos dentro de cada uno de los cuatro pilares temáticos del GAMM). La UE vincula al GAMM con la agenda post-2015 en la [Comunicación "Maximizar la repercusión en el desarrollo de la migración"](#) de 2013.
- El [Plan de acción sobre los menores no acompañados](#) (mayo 2010) es un enfoque común de la UE que combina medidas de prevención, protección y ayuda al retorno. Está centrado en el intercambio de datos, medidas de prevención de la migración irregular, programas de protección en los países de origen, garantías en la UE y medidas de retorno y reintegración.

Dentro de este ámbito de actuación, la FIIAPP es el instrumento operativo de la acción exterior española para gestionar proyectos sobre las cuatro temáticas del GAMM actuando en los países, tanto de origen, como de destino. A través del diseño y gestión de proyectos estratégicos y organización de espacios de encuentro, trabaja en el fortalecimiento de las capacidades institucionales en los países de origen y tránsito de las migraciones (a través de la capitalización de la experiencia de los migrantes, facilitar el un retorno voluntario, programado y sostenible, vincular los flujos migratorios con la planificación de las políticas de empleo entre otros).

### 2.4. Economía y finanzas públicas

Las actividades de la FIIAPP en este ámbito están alineadas con lo establecido en [Ley de Acción Exterior](#) en materia tributaria (Art. 17); en materia económica, comercial, financiera y de apoyo a la internacionalización de la economía española (Art. 20); en materia de investigación, desarrollo e innovación: participación de los organismos públicos y privados en programas y proyectos científicos, tecnológicos o de innovación internacionales, redes del conocimiento y especialmente en las iniciativas promovidas por la Unión Europea (Art. 21); y en materia de turismo: fomento de la cooperación turística internacional (Art. 28). Además, las actividades de la FIIAPP en este ámbito responden a los siguientes documentos estratégicos:

- El [IV Plan Director de la Cooperación Española](#) establece en la orientación 3: Promover oportunidades económicas para los más pobres, en la que se señalan las siguientes acciones sobre crecimiento económico: un crecimiento económico inclusivo y sostenible.
- En el [Programa para el Cambio](#) de la UE de 2011 señala en el apartado dedicado a un Crecimiento integrador y sostenible para el desarrollo humano que la UE debe centrar su apoyo, entre otros, en los vectores que posibiliten un crecimiento integrador y sostenible, especialmente en un entorno empresarial más robusto y de integración regional más profunda.
- La [Alianza de Busan para la cooperación eficaz al desarrollo](#) aprobada en el 4º Foro de Alto Nivel sobre la eficacia de la ayuda celebrado en 2011.
- La [Comunicación de la UE sobre Impuestos y Desarrollo de 2010](#) en la que la Comisión Europea realiza dos recomendaciones:
  - Apoyar a los países en desarrollo para que movilicen e incrementen sus ingresos fiscales nacionales en el contexto de esfuerzos más amplios de fortalecer el buen gobierno y la gestión de las finanzas públicas en estos países.
  - Apoyar la creación de sistemas fiscales más sólidos y combatir la evasión fiscal internacional en estos países.
- En la Cumbre de las Naciones Unidas de 2005 se adoptó la [Declaración sobre “El turismo y los Objetivos de Desarrollo del Milenio”](#), donde se reconoce el turismo como una importante fuerza socio-económica para el desarrollo y que contribuye de forma efectiva a la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

### 2.5. Políticas de fomento y comunicaciones

Las actividades de la FIIAPP se alinean con lo establecido por la [Ley de Acción Exterior](#) en materia de infraestructuras, transporte y vivienda: mejorar los actuales niveles de seguridad, al reforzamiento de la conectividad de España con el exterior; a incrementar la eficiencia y sostenibilidad en los distintos modos de transporte, y a la internacionalización de las empresas del sector de infraestructuras, transporte y construcción (Art. 33). La FIIAPP trabajará al servicio de los Ministerios de Fomento y de Economía y Competitividad, identificando oportunidades de internacionalización de la Administración española en mecanismos de inversión regionales de la UE, blending, la Comunidad Andina de Fomento, los Bancos de Desarrollo etc. Seguirá las políticas internacionales sobre infraestructuras verdes para identificar futuras prioridades y fuentes de financiación.

### 2.6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca

Las actividades de FIIAPP sobre economía verde vienen determinadas por la [Ley de Acción Exterior](#) y sus artículos sobre materia agraria, alimentaria, pesquera y medioambiental (Art. 29); materia de cambio climático (Art. 30); y materia de energía (Art. 32). Además, los siguientes documentos establecen prioridades en este ámbito:

- El [IV Plan Director 2013-2016](#) establece en la orientación 3: Promover oportunidades económicas para los más pobres. Además, en la orientación 4: Mejorar la provisión de Bienes públicos globales y Regionales. Concretamente en este ámbito se prioriza el desarrollo sostenible y medio ambiente y la estabilidad económica y financiera internacional.

- En la [Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático](#) aprobada en 1992, se establece un marco general para los esfuerzos internacionales encaminados a abordar el problema del cambio climático. Posteriormente, se incorporó en el [Protocolo de Kioto](#) que cuenta con medidas más fuertes, con metas concretas y jurídicamente vinculantes.
- El Programa Mundial de Acción de la [Iniciativa de Naciones Unidas “Energía Sostenible Para Todos”](#) (SE4All) de 2012 pretende lograr una transformación amplia de los sistemas mundiales de energía en los próximos 20 años. En el Programa de acción se señalan ámbitos de actividad en diferentes ámbitos sectoriales con el propósito de movilizar a todas las partes interesadas para que adopten medidas concretas.
- La UE ha aprobado marcos legislativos que establecen objetivos en materia de energía y cambio climático para 2020 y trabaja para el establecimiento de metas para 2030 y 2050: el [Paquete legislativo de clima y energía de la UE para 2020](#) establece los conocidos como los objetivos “20-20-20”:
  - Una reducción del 20% en las emisiones de gases de efecto invernadero de la UE con respecto a los niveles de los niveles de 1990.
  - El aumento del 20% en el consumo energético de la UE a partir de recursos renovables
  - Una mejora del 20% en la eficiencia energética de la UE.
- Los pilares del nuevo [Marco de la UE en materia de clima y energía para 2030](#) son: una reducción del 40 % de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) con respecto a los niveles de 1990, un objetivo vinculante a escala de la UE de al menos un 27 % de energías renovables, unas ambiciones renovadas en materia de políticas de eficiencia energética, un nuevo sistema de gobernanza y una serie de nuevos indicadores para garantizar un sistema energético competitivo y seguro.
- El [Pacto de Alcaldes](#) es un compromiso de autoridades locales y regionales de la UE y países vecinos en materia de cambio climático y energías renovables (creación de empleo cualificado y estable, no sujeto a la deslocalización; un entorno y una calidad de vida más saludable; y un aumento de la competitividad económica y la independencia energética).



## 2.7. Seguridad y Desarrollo

El interés estratégico de los proyectos de seguridad gestionados por la FIIAPP responde en primer lugar a las prioridades de la política exterior española en zonas de relevancia estratégica como del Magreb-Sahel y la cuenca Mediterránea, por su relevancia en la lucha contra la inmigración ilegal, la trata de personas, el narcotráfico, en favor de un mayor control de los riesgos NRBQ y en la lucha contra el yihadismo entre otros. Estas regiones y temáticas son prioritarias también para la UE, tal como se desprende de las dotaciones previstas para 2014-2020 de los distintos instrumentos financieros, como el [Instrumento en pro de la Estabilidad y la Paz](#) o el [Fondo Europeo de Desarrollo](#), que también destina cantidades importantes a estos temas.

La [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) establece una serie de ámbitos de actuación en materia de defensa (art. 15), y seguridad (art. 19) centrados en el mantenimiento de la paz, la cooperación policial internacional, prevención y lucha contra todas las formas de delincuencia organizada transnacional y el terrorismo, formación y asistencia técnica en el ámbito penitenciario, de protección civil, de seguridad vial y de políticas de apoyo a las víctimas del terrorismo. Otros documentos estratégicos relevantes:

- La [Estrategia de Seguridad Nacional](#) publicada en 2013 contiene una dimensión tanto española como europea y global, donde se identifican los entornos estratégicos para nuestro país.
- La [Estrategia Europea de Seguridad “Una Europa segura en un mundo mejor”](#) de 2003, es el instrumento de la UE que define el enfoque común de la UE en materia de seguridad a nivel global.
- La [Estrategia de Seguridad del SICA](#)
- La [Estrategia de la UE de Seguridad y Desarrollo en el Sahel de 2011](#) (terrorismo, crimen organizado)
- [Conclusiones del Consejo de la UE sobre Amenazas Nucleares, Radiológicas, Biológicas, Químicas y de Explosivos \(NRBQ-E\)](#)
- [Comunicación de la Comisión Europea “Elementos para la respuesta estratégica de la UE a los retos planteados en el Golfo de Guinea”](#)

## 2.8. Crimen organizado

En este ámbito específico de las políticas de seguridad y desarrollo, la FIIAPP trabaja en proyectos que responden a las siguientes prioridades:

- El [Pacto europeo de lucha contra el tráfico internacional de drogas](#) establece una serie de principios comunes para la lucha contra esta clase de delito y gira en torno a tres compromisos principales: desarticular las rutas de la cocaína, desarticular las rutas de la heroína, y luchar contra el producto del delito. Posteriormente, se agregó al Pacto europeo de lucha contra el tráfico internacional de drogas el [Pacto europeo contra las drogas de síntesis](#).
- El [Plan de Acción 2013-2015 de la Cumbre CELAC-UE](#) contempla las líneas de actuación en el diálogo bi-regional entre América Latina y Caribe y la UE priorizando instrumentos y acciones en el área “el problema de la droga a nivel mundial.

### 2.9. Justicia y Transparencia

Las actividades de la Fundación en este ámbito de actuación se fundamentan en el art. 18 de la [Ley de Acción Exterior](#), sobre la acción exterior en materia de justicia y la cooperación jurídica internacional. Acuerdos y prioridades políticas que determinan la actividad de la FIIAPP en coordinación con el Ministerio de Justicia son:

- [Reglas de Brasilia sobre Acceso a la Justicia](#)
- [Conferencia Ministros de Justicia \(COMJIB\)](#)
- Experiencia española con las Fiscalías de Género
- [Programa de Acción de Estocolmo 2010-2014](#) (justicia criminal, crimen organizado, etc.)

En el ámbito de la lucha anticorrupción y promoción de la transparencia, las acciones que lleva a cabo la FIIAPP se enmarcan en los compromisos adoptados en las siguientes **convenciones internacionales y alianzas intergubernamentales**:

- **Ámbito global:**
  - [Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción](#) (UNCAC, por sus siglas en inglés)
  - Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), la [Convención Anti-cohecho](#).
- **Ámbito regional:**
  - Organización de los Estados Americanos (OEA), la [Convención Interamericana de Lucha contra la Corrupción \(CILC\)](#)
- **Alianzas intergubernamentales:**
  - [Extractive Industries Transparency Initiative \(EITI\)](#), coalición global formada por gobiernos, sector privado y sociedad civil que establece un estándar para mejorar la apertura y la gestión responsable de los ingresos derivados de los recursos naturales.
  - [Grupo de Acción Financiera Internacional](#) (GAFI y *Financial Action Task Force* (FATF)), organismo intergubernamental formado por los ministros competentes de sus estados miembros, que tienen como objetivo establecer estándares y promover la efectiva implementación de las medidas legales, operacionales y regulatorias para combatir el lavado de activo, el terrorismo financiero y otras amenazas relacionadas con la integridad del sistema financiero internacional.



## 3. PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

En línea con los objetivos específicos del [Plan Estratégico 2013-2016](#), la FIIAPP establece los siguientes objetivos anuales, en base a un ejercicio de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO) que se ha realizado a lo largo del año 2014 con todas las áreas y unidades de la Fundación:

### 1. Gestión

La principal ventaja comparativa de la FIIAPP es el acceso a la función pública y la gestión de proyectos de cooperación internacional al servicio de las Administraciones. Este papel de la Fundación, junto a las restricciones en materia de contratación de personal y el record histórico de adjudicaciones en 2014, hacen imperativo que la Fundación priorice todas las actividades centradas en la buena gestión en este plan operativo anual.

Para contribuir al desarrollo del objetivo específico de gestión del [Plan Estratégico 2013-2016](#), la Fundación centrará sus actividades en 2015 en las siguientes prioridades:

- Desarrollo de una política de recursos humanos
- Diseño de soluciones para limitar el impacto de restricciones en materia de contratación en los proyectos gestionados por la Fundación
- Implementación del sistema de evaluación del desempeño aprobado por el Patronato
- Mejoras en la organización del trabajo: adaptación de horarios, trabajo a distancia
- Sistematización de la información y comunicación interna
- Estructura de costes:
  - Desarrollo de una herramienta de cálculo de rentabilidades de proyectos y conocimiento de estructura de costes
  - Identificación del punto de equilibrio óptimo entre diferentes tipologías de contrato
  - Mejoras en la presupuestación de costes de proyectos
- Obtener un excedente del ejercicio de € 1 millón en 2015
- Aumento de la ejecución presupuestaria en un 11% sobre el ejercicio 2014
- Contratar nuevos proyectos por valor superior a € 50 millones en 2015
- Reducir las aportaciones dinerarias pendientes de ejecución al 50% respecto al 31/12/2014
- Revisión de todas las prácticas de gestión de proyectos y corrección de errores e ineficiencias

- Aumento del conocimiento del impacto real de los proyectos y de las contribuciones técnicas de la FIIAPP
- Modernización de los sistemas informáticos

## 2. Política Exterior

Con el objetivo de mejorar sistemas públicos en beneficio de los ciudadanos, la FIIAPP realiza intercambios de experiencias y buenas prácticas entre Administraciones. Identifica y trasfiere conocimiento de las Administraciones españolas y de terceros países para mejorar sistemas de gestión, desarrollar marcos normativos y política públicas, así como para formar a funcionarios y gestores públicos. Este es el principal valor añadido que aporta la Fundación a los proyectos de cooperación internacional en los que participa. Para la política exterior se convierte en instrumento de influencia, mediación y prestigio de la Marca España. Para reforzar este papel, desarrollará las siguientes prioridades:

- Concentración de actividades de proyectos en los sectores prioritarios
- Alineación y definición del papel de la FIIAPP en línea con la [Estrategia de Acción Exterior](#)
- Mejorar las relaciones y la comunicación con las Administraciones
- Mejorar y diversificar las relaciones con organismos donantes
- Diversificación de fuentes de financiación
- Introducir la evaluación de impacto como un elemento fundamental de los proyectos de la Fundación
- Participar en grupos de trabajo y redes europeas e internacionales relacionadas con la gestión de proyectos de cooperación internacional
- Realización de estudios sobre buenas prácticas en las Administraciones Públicas
- Reforzar el papel de la Fundación como actor ante las amenazas globales
- Seguimiento e implementación del Primer Plan de Comunicación FIIAPP (aprobado en la Estrategia 2013-2016)

### 3. Política de Cooperación

La FIIAPP es una institución pública integrante del sistema de la cooperación española. Ejecuta proyectos de cooperación internacional financiados, entre otros, por la Administración General del Estado y gestiona actividades con la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), complementando sus funciones para aumentar la eficiencia de la Cooperación Española. Las actividades con la AECID son las de mayor rentabilidad de la Fundación. Como integrante del sistema de cooperación, la FIIAPP deberá velar por la excelencia en la gestión de este tipo de proyectos y actividades.

- Realización de actividades con la AECID
- Fortalecimiento del papel de la FIIAPP en las Estrategias Sectoriales de Consolidación de los Procesos Democráticos y el Estado de Derecho y de Mejora de la Provisión de los Bienes Públicos Globales y Regionales
- Contribución a una acción exterior más integral: coordinación de actividades en las regiones prioritarias de la cooperación española
- Apoyo en la implementación del sistema de seguimiento y marco de resultados

#### 3.1. Servicios Generales

##### 3.1.1. Actividades de Gestión Económica 2015

El Área de Gestión Económica tiene por objetivo garantizar que la gestión económica se lleve a cabo según la normativa legal y contable vigente, además de llevar el control y seguimiento de la situación económica, fiscal y de tesorería de la Fundación.

##### Contabilidad y gestión presupuestaria

Desarrollo de un manual de procedimientos de gestión económica	1º trimestre 2015
Cuentas de la Fundación	
• Cierre de cuentas 2014	1º trimestre 2015
• Seguimiento del presupuesto 2015	N/A
• Elaboración del presupuesto 2016	2º trimestre 2015
Análisis de la antigüedad de saldos o <i>ageing</i> de deudores o acreedores con posiciones deudoras, establecimiento de un proceso y <i>timing</i> de morosidad y sistematización del tratamiento contable a utilizar en cada caso	1º trimestre 2015
Actualización y registro de operaciones de morosidad	Trimestral
Inicio de la implantación de una nueva herramienta de gestión presupuestaria y contable (adjudicación de contrato)	4º trimestre 2015

#### Gestión documental y adaptación de prácticas rutinarias a nuevas tecnologías

Automatización de procesos relacionados con el inventario, cálculo y registro de operaciones de alta y amortización	1º trimestre 2015
Instrucciones sobre la gestión documental de archivos de consulta para gestión económica (intranet)	2º trimestre 2015
Sistematización de la gestión de los archivos de gestión económica	2º trimestre 2015
Modernización del canal de distribución de los certificados de renta	2º trimestre 2015

#### Mejora del análisis y conocimiento de la estructura de costes

Desarrollo e implementación de una herramienta de cálculo de rentabilidades de los proyectos	2º trimestre 2015
Desarrollo de un modelo de imputación de costes de las unidades transversales y los servicios generales	3º trimestre 2015
Desarrollo de un modelo de equilibrio óptimo entre las diferentes tipologías de contrato que gestiona la Fundación	4º trimestre 2015

#### Representación de la Fundación en auditorías, coordinando con las Áreas sectoriales el suministro de la información necesaria

Coordinación del proceso de auditoría 2015 resolviendo dudas y canalizando la información requerida por los auditores relativas a las distintas Áreas	2º trimestre 2015
---	-------------------

#### Facturación y facturación electrónica

Avance en la generalización de la facturación electrónica	3º trimestre 2015
---	-------------------

#### Mejora de la gestión de tesorería

Confeción de instrucciones internas sobre los medios y plazos de pago	2º trimestre 2015
Flujos de tesorería:	
• Revisión de los procedimientos actuales de previsión de flujos de tesorería e instrucciones a las áreas	1º trimestre 2015
• Presentación del manejo de herramienta para la previsión y actualización de flujos de tesorería y definición de responsabilidades iniciales y de actualización	3º trimestre 2015

#### Aumento de la eficacia del control interno

Desarrollo de funciones del controller y participación en las actividades operativas de proyectos	2º trimestre 2015
Solución de cuestiones técnicas que puedan producirse durante la ejecución de los proyectos y establecimiento y difusión de instrucciones y criterios homogéneos de general aplicación en materia de gestión económica y contabilidad	N/A
Solución de cuestiones fiscales que puedan producirse a lo largo de cada proyecto y difusión de instrucciones y criterios homogéneos de general aplicación en materia fiscal	4º trimestre 2015
Estudio de la autoevaluación del riesgo en materia de prevención de blanqueo de capitales	1º trimestre 2015
Elaboración de la guía de blanqueo de capitales adaptada al riesgo y características de gestión de la FIIAPP y constitución del Órgano de Control Interno (OCI) y la Unidad de Prevención de Blanqueo de Capitales (UPBC)	2º trimestre 2015

#### 3.1.2. Actividades de Informática 2015

El Equipo de Informática tiene por objetivo mantener el correcto funcionamiento de los equipos y herramientas informáticas, así como impulsar y desarrollar mejoras.

#### Implantación de nueva intranet

Base de datos de proyectos finalizada	1º trimestre 2015
Desarrollo de una herramienta para centralizar la información sobre socios	2º trimestre 2015
Integración de la tabla de <i>programming</i> en la base de datos de proyectos	2º trimestre 2015
Integración de la información de tablas de seguimiento (supertabla/histórico/ informe web) en la base de datos de proyectos	2º trimestre 2015

#### Renovación de equipos, servidores y servicios

Renovación del parque informático de la FIIAPP (colocación y migración de datos de usuario de 74 equipos/ reciclaje y migración de datos de equipos no amortizados)	2º trimestre 2015
Renovación de los servidores y servicios (reestructuración)	3º trimestre 2015
Introducción gradual de Exchange	3º trimestre 2015
Acceso remoto a la intranet (terminal server)	3º trimestre 2015

#### Mejora de servicios informáticos

Reducción de incidencias ofimáticas	N/A
Desarrollo de manuales de procedimientos de los servicios informáticos:	
• Windows, office y servicios comunes	1º trimestre 2015
• Intranet	2º trimestre 2015

### 3.1.3. Actividades de Recursos Humanos y Organización 2015

El Área de Recursos Humanos tiene por objetivo la gestión de los recursos humanos y la detección de necesidades de la organización para la propuesta de cambios organizativos para mejorar la eficiencia y estructuración de la Fundación.

#### Política de Recursos Humanos

Sistematización y divulgación de la información sobre normativas, procedimientos de recursos humanos y contratación a todo el personal (guía y formación interna)	1º trimestre 2015
Desarrollo y finalización del plan vigente de formación interna	N/A
Diseño y elaboración del siguiente plan de formación 2016/17	4º trimestre 2014
Implementación del nuevo sistema de selección y contratación de personal (aprobado en último patronato de 2014)	1º trimestre 2015
Sistematización de la información, especial atención y acogida para el personal desplazado en el extranjero en régimen laboral (elaboración de un "protocolo de actuación")	3º trimestre 2015
Finalización y distribución del "Plan de acogida" para nuevos contratados de la FIIAPP	2º trimestre 2015
Supervisión y coordinación de la actualización de guías específicas para cada categoría laboral (con apoyo de otras áreas)	3º trimestre 2015
Desarrollo de un documento de descripción de puestos de trabajo (DPT) alineado con las guías específicas por categoría laboral	4º trimestre 2015
Desarrollo de guía/protocolo de actuación para trabajadores que no prestan sus servicios en la sede de la FIIAPP	2º trimestre 2015
Implantación del nuevo sistema de liquidación de las cuotas de Seguridad Social (Sistema CRETA)	N/A

#### Mejoras en la calidad del trabajo

Protocolo para la prevención de riesgos laborales	1º trimestre 2015
Elaboración de un plan de medidas de seguridad en el edificio para el personal en sede (acceso, cámaras) y coordinación y supervisión del mismo	3º trimestre 2015

#### Implementación del sistema de evaluación del desempeño

Establecimiento de objetivos específicos por trabajador en línea con los objetivos del área/ unidad correspondiente en el POA 2015	1º trimestre 2015
Coordinación del proceso de evaluación intermedia	2º trimestre 2015
Realización de la evaluación del desempeño de 2015	4º trimestre 2015

### 3.1.4. Actividades de Asesoría Jurídica 2015

El Equipo de Asesoría Jurídica tiene por objetivo asegurar el cumplimiento de la normativa legal vigente y de los acuerdos adoptados por la Fundación. Apoya en el ámbito jurídico al resto de la organización, atendiendo y resolviendo cuestiones jurídicas y difundiendo instrucciones, procedimientos y criterios homogéneos de general aplicación.

#### Sistematización de procedimientos de contratación

Difusión de las plantillas únicas de contratos y convenios	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesión formativa 1: Plataforma Intranet (módulo jurídico)</li> <li>Notificación oficial sobre la obligatoriedad del uso de la herramienta</li> <li>Creación de un protocolo de actuación con el Departamento</li> </ul>	1º trimestre 2015 1º trimestre 2015 2º trimestre 2015
Propuestas de adaptación del Manual de Contratación de la Fundación y aprobación en Patronato	3º trimestre 2015
Sistematización y difusión de la información sobre los nuevos procedimientos de contratación y otras instrucciones:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesión formativa 2: Nuevos Manuales de Procedimientos e instrucciones</li> </ul>	4º trimestre 2015
Impulsar, tramitar y/o supervisar los procedimientos de contratación de servicios, suministros y asistencias técnicas en sus diferentes fases	N/A

#### Relaciones con los organismos de control y apoyo jurídico

Elaboración de los informes anuales requeridos por IGAE y TCU	1º trimestre 2015
Participación en la auditoría 2015 con la IGAE aportando información y atendiendo incidencias y dudas	2º trimestre 2015
Interlocución con y solicitud de informes a la Abogacía del Estado para los asuntos que sean de interés para la FIIAPP	N/A
Apoyo a la Dirección para la organización y desarrollo de las reuniones de Patronato y Comisión Permanente	N/A

#### Sistematización de información jurídica relevante para la Fundación

Desarrollo de protocolos que garanticen el correcto cumplimiento de la Ley Orgánica de Protección de Datos y de la Ley 19/2013, de transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe sobre convenios y contratación 2014 (sobre datos provisionales)</li> <li>Auditoría externa sobre Protección de datos</li> </ul>	1º trimestre 2015 2º trimestre 2015
Seguimiento del anteproyecto de ley para fundaciones del sector público estatal, previsto para el segundo semestre de 2015	3º trimestre 2015

### 3.1.5. Actividades de la unidad de *Travel Manager* 2015

La Unidad del *Travel Manager* se responsabiliza de la política de viajes y de optimizar la gestión logística de todas las actividades relacionadas con los viajes realizados y/o gestionados por la FIIAPP.

#### Mejora de la política de viajes y proveedores de la Fundación

Selección (renovación o licitación) de proveedor de viajes (agencia)	1º trimestre 2015
Elaboración de los requerimientos de una BB.DD. que comprenda la información de mejores proveedores y facilite la gestión en la contratación de los mismos	1º trimestre 2015
Sistematización en un documento de los acuerdos con distribuidores, cadenas comerciales, aerolíneas, hoteles, empresas de restauración, de transporte interno etc. para su consulta	1º trimestre 2015
Elaboración y seguimiento de encuestas de calidad dirigidas a los gestores económicos sobre el funcionamiento de los procesos de facturación (reducción de incidencias detectadas)	2º trimestre 2015
Elaboración de un documento abierto (manual) donde se recojan las propuestas de mejora, sistematización y divulgación de la información sobre acuerdos preferenciales, seguros, etc. (tanto para personal de la Fundación como para personal de proyectos y expatriados)	2º trimestre 2015
Información-formación interna sobre procedimientos de gestión de viajes	3º trimestre 2015
Apoyo a los equipos, sistematización y divulgación de procedimientos en la gestión de grupos	1º trimestre 2015
Actualización y divulgación del listado de mejores proveedores	Semestral
Interlocución con la agencia de viajes contratada por la Fundación y propuestas para la reducción de incidencias (elaboración y seguimiento de encuestas de calidad dirigidas a los técnicos de apoyo sobre el funcionamiento de la agencia)	Semestral
Informes de seguimiento y actualización de los procedimientos y política de viajes	Semestral
Optimización del uso de las cuentas de programas de fidelización	N/A
Propuestas de optimización de los recursos empleados en el desarrollo de las actividades de sus proyectos en materia hotelera y de viajes	N/A

#### Gestión y control de las tarjetas de crédito corporativas

Propuestas de optimización en la gestión de las tarjetas de crédito corporativas	3º trimestre 2015
Gestión de las tarjetas de crédito corporativas	N/A

### 3.2. Unidades Sectoriales de Asistencia Técnica Pública

Las Áreas sectoriales de Asistencia Técnica Pública son las responsables de realizar las operaciones de proyectos de la Fundación en sus respectivos sectores de actuación. Identifican las oportunidades de negocio, el conocimiento y los expertos requeridos, preparan las ofertas técnicas y económicas y gestionan íntegramente los proyectos, incluyendo la elaboración de informes seguimiento, cumplimientos presupuestarios, gestión económica, gestión de eventos, de viajes y dietas de expertos etc.

#### 3.2.1. Actividades del Área de Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS) 2015

El Área de Administración Pública y Asuntos Sociales cubre sectores muy amplios de actividad con muchas competencias descentralizadas a nivel de Comunidades Autónomas, lo que supone un reto importante de coordinación y movilización de las Administraciones. A nivel interno existe una lógica diferente de gestión entre el Programa de Migración y Desarrollo, el Equipo de APAS y el programa COPOLAD.

##### Fomento del trabajo en equipo

Reuniones periódicas de equipo con conclusiones escritas (nº reuniones)	N/A
Propuesta interna para la mayor integración de los diferentes programas	1º trimestre 2015
Realización de un monográfico interno sobre el trabajo de APAS	2º trimestre 2015

##### Mejoras en la gestión de proyectos

Desarrollo de un cronograma de necesidades de contratación previstas para la ejecución de nuevos proyectos adjudicados (envío previsión cada (pre-) adjudicación de nuevo proyecto)	N/A
Desarrollo de una planificación de flujos de tesorería de proyectos de nueva adjudicación y en ejecución (actualización de tablas tesorería)	N/A
Mejora del ratio de propuestas presentadas/adjudicadas	N/A
Incremento de la ejecución presupuestaria en un 22%	N/A
Reducción de la desviación de la ejecución presupuestaria prevista/real (ingresos) al 7%	N/A
Aumento de la rentabilidad (margen bruto) del área en 5 puntos porcentuales	N/A
Realización de un informe de lecciones aprendidas de los proyectos cerrados	N/A

### Adjudicaciones y diversificación de fuentes de financiación

Cuota de reposición de adjudicaciones: € 20 millones	N/A
Adjudicación de al menos un contrato con origen de financiación distinto al de EuropeAid/DG Near (diversificación)	N/A

### Posicionamiento del Área

Identificación y sistematización de nuevos contactos con la DG Near, EuropeAid, el BID, Banco Mundial y/u otros donantes bilaterales	2º trimestre
Presencia en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área	N/A
Mejora de las relaciones con las direcciones de relaciones internacionales de los Ministerios, organismos adscritos y Comunidades Autónomas, "fidelizando" las Administraciones para la gestión de su participación en proyectos de cooperación internacional (reuniones periódicas)	N/A
Refuerzo de la capacidad del Programa de Migración y Desarrollo de convertir los intereses y compromisos políticos de la AGE en proyectos de cooperación internacional (nº de proyectos)	N/A
Refuerzo del papel del Programa de Migración y Desarrollo frente a la Comisión Europea y otros competidores (nº proyectos, invitaciones foros, publicaciones)	N/A

**Lista de proyectos en ejecución APAS**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.1	Croacia	“Contribución a la capacidad institucional en materia de sangre, tejidos y células” El proyecto tiene por objetivo mejorar la calidad y control de la sangre, tejidos y células para uso humano, tratando de asegurar un mayor nivel en la protección sanitaria pública.	01/06/2013	05/02/2015	1.000.000 €	1.000.000 €	60.000 €
2.1	Multipaís	“COPOLAD: Programa de Cooperación entre América Latina y la Unión Europea en materia de políticas de lucha contra las drogas” El proyecto busca mejorar la coherencia, el equilibrio y el impacto de las políticas sobre drogas mediante el intercambio de experiencias, la coordinación bi-regional y el impulso de respuestas multisectoriales, integrales y coordinadas.	31/01/2011	01/06/2015	6.579.787 €	6.579.787 €	550.000 €
2.1	Moldavia	“Fortalecimiento de la Agencia de Trasplantes de la República de Moldavia y apoyo en la aproximación legal en el área de calidad y seguridad de las sustancias de origen humano” El proyecto pretende contribuir a una mejor calidad y seguridad de los trasplantes de órganos, tejidos y células en la República de Moldavia. Para ello, se trabaja para desarrollar el sistema de trasplante de la República de Moldavia y para fortalecer la Agencia de Trasplantes.	01/12/2013	01/12/2015	1.200.000 €	700.000 €	230.000 €
2.1	Libia	“EUNIDA: Fortalecimiento de los sistemas sanitarios UE-Libia” El proyecto busca mejorar la eficiencia, eficacia y calidad de la prestación de servicios de salud en Libia.	01/01/2013	01/12/2016	8.500.000 €	Ejecución paralizada	Ejecución paralizada
2.2	Brasil	“Asistencia técnica para el apoyo a los diálogos sectoriales UE-Brasil” El proyecto tiene por objetivo mejorar la relación estratégica entre la UE y Brasil en sus relaciones bilaterales por medio del apoyo al desarrollo de diálogos sectoriales en temas de interés mutuo.	15/03/2011	01/02/2015	5.509.703 €	300.000 €	13.425,79 €

#### Lista de proyectos en ejecución APAS

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.2	Multipaís	“Programa Euromed para la preparación, prevención y respuesta a los desastres naturales (PPRD) South II” El proyecto busca reducir la vulnerabilidad y los costes sociales, económicos y medioambientales tanto en los desastres naturales como en los generados por el hombre, en la región de países vecinos del sur.	02/09/2013	01/09/2016	4.790.200 €	Por expertos	Por expertos
2.1	Marruecos	“Fortalecimiento de las capacidades organizativas y técnicas de la Delegación Interministerial de los Derechos Humanos (DIDH) del Reino de Marruecos” El proyecto se centra en contribuir al respeto de los Derechos Humanos y a la consolidación de la Democracia en Marruecos a través del refuerzo de las capacidades de Delegación Interministerial de los Derechos Humanos (DIDH).	01/10/2014	01/10/2016	900.000 €	676.238 €	245.000 €
2.1	China	“UE-China, programa de reforma de la protección social” El proyecto pretende contribuir a la equidad social y el desarrollo económico inclusivo en la sociedad china.	01/01/2015	01/01/2019	6.700.000 €	Por expertos	Por expertos
2.2	Turquía	“Apoyo al establecimiento de la institución del Defensor del Pueblo en Turquía” El proyecto se centra en promover y mejorar las actuaciones de los poderes públicos en Turquía en términos de estado de derecho, respeto de los derechos humanos, libertades, transparencia, equidad y buen gobierno.	13/03/2014	01/12/2016	1.578.947 €	1.018.000 €	280.000 €
2.1	Multipaís	“SOCIEUX- Asistencia de la UE en Protección Social” El proyecto pretende identificar el impacto que tiene la protección social en la reducción de la pobreza y la vulnerabilidad, apoyar a los países socios en el fortalecimiento de sistemas inclusivos y sostenibles de protección social y complementar otras iniciativas de la UE en el área de protección social.	02/04/2013	01/04/2016	3.994.500 €	350.000 €	117.000 €
2.2	Angola	“Apoyo al Programa Local de Desarrollo (LDP) a través del Fondo de Acción Social (FAS IV)” El proyecto pretende contribuir a la reducción de la pobreza a través de prestación de servicios de forma más efectiva y descentralizada, así como promover mayores oportunidades para crear negocios y generar ingresos.	15/01/2015	14/01/2018	29.850.000 €	29.850.000 €	1.269.115 €

**Lista de proyectos en ejecución APAS**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.1./2.2	Multipaís	<p>“Lote 7: Gobernanza y asuntos de interior Contrato marco múltiple para contratar servicios a corto plazo en beneficio exclusivo de terceros países beneficiarios de la ayuda exterior de la Unión Europea”</p> <p>El proyecto se centra en proveer servicios a corto plazo a terceros países en materia de administración pública e interior.</p>	11/08/2014	31/12/2015	19.000.000 €	Por expertos	Por expertos
2.3	Multipaís	<p>“UE-LAC: Fortalecimiento del diálogo y de la cooperación entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe para el establecimiento de modelos de gestión sobre migración y políticas de desarrollo”</p> <p>El proyecto quiere contribuir al proceso de cooperación entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe a través del fortalecimiento de las capacidades regionales y nacionales con miras a intensificar el intercambio permanente de información y buenas prácticas en M&amp;D entre los países de la UE y ALC.</p>	10/01/2011	30/07/2015	3.000.000 €	1.500.000 €	139.812 €
2.3	Multipaís	<p>“Apoyo a la tercera fase del Proceso de Rabat: La estrategia de Dakar”</p> <p>El proyecto tiene como objetivo apoyar la implementación de la tercera fase del diálogo Euro-Africano sobre Migración y Desarrollo (Proceso de Rabat) facilitando a los socios un marco abierto de consulta, coordinación y cooperación.</p>	01/12/2012	30/06/2015	2.000.000 €	1.000.000 €	130.235,05 €
2.3	Multipaís	<p>“EUROMED Migraciones III”</p> <p>El proyecto pretende, dentro del marco de la Política de Vecindad de la UE, potenciar la cooperación en temas migratorios, entre los países socios del Sur del Mediterráneo y los países miembros de la UE.</p>	01/01/2012	01/05/2015	4.988.800 €	104.000 €	104.000 €
Subtotal					99.591.937 €	43.078.025 €	2.588.588 €

**Lista de proyectos de seguimiento prioritario 2015 APAS**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.2	Brasil	<p>“III Fase del servicio de apoyo a los diálogos sectoriales UE-Brasil”</p> <p>El proyecto quiere, en el marco del Partenariado Estratégico entre la UE y Brasil, contribuir a facilitar y apoyar los intercambios entre actores relevantes de la UE y de Brasil involucrados en diálogos sectoriales específicos.</p>	01/03/2015	01/03/2017	2.678.600 €	780.000 €	260.000 €
2.2	Multipaís	<p>“Programa de respuesta integral a crisis (CARICOM)”</p> <p>El proyecto se centra en prevenir y gestionar tanto las crisis (multidimensionales) que se producen en diferentes territorios, como los desastres naturales y los conflictos. Así, se han creado las “EU Situation Rooms” para monitorear y darles respuesta.</p>	01/02/2015	01/02/2017	2.611.537 €	557.920 €	255.713,3 €
2.1	Croacia	<p>“Contribución a la capacidad institucional en materia de sangre, tejidos y células”</p> <p>El proyecto pretende aumentar la calidad y seguridad de la sangre y la disponibilidad, la calidad y seguridad de los tejidos y células, para su aplicación en humanos con el fin de asegurar el más alto nivel posible de protección de la salud pública.</p>	En preparación	En preparación	189.000 €	189.000 €	189.000 €
2.1	Túnez	<p>“Consolidación de un nuevo dispositivo de información médico-económica (del Ministerio de Sanidad) y de su generalización a todas las estructuras hospitalarias”</p> <p>El proyecto quiere consolidar el nuevo dispositivo de información económica de la salud y su generalización a todos los hospitales públicos, entre ellos los que serán acompañados de la acreditación en el marco del Programa de Apoyo a la Competitividad de Servicios (PACS).</p>	En preparación	En preparación	1.000.000 €	1.000.000 €	200.000 €
2.1	Ecuador	<p>“Modernización de la Administración Pública de Ecuador”</p> <p>El proyecto quiere llevar a cabo el Desarrollo de un Modelo de Gestión Institucional por Servicios para contribuir a la modernización de la Administración Pública.</p>	16/04/2015	30/05/2016	3.418.922 €	300.000 €	300.000 €

**Lista de proyectos de seguimiento prioritario 2015 APAS (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.1	Multipaís	<p>“COPOLAD II: Programa de Cooperación entre América Latina y la Unión Europea en materia de políticas de lucha contra las drogas”</p> <p>El proyecto busca mejorar la coherencia, el equilibrio y el impacto de las políticas sobre drogas, mediante el intercambio de experiencias, la coordinación bi-regional y el impulso de respuestas multisectoriales, integrales y coordinadas</p>	Por definir	Por definir	10.000.000 €	10.000.000 €	200.000 €
2.3	Túnez	<p>“Apoyo al partenariado de movilidad UE-Túnez”</p> <p>El proyecto pretende fortalecer las capacidades de la administración tunecina en la gestión de la política migratoria en tres aspectos: Apoyar a las autoridades tunecinas para gestionar la migración laboral y la movilidad profesional ligada al comercio, mejorar el conocimiento sobre las características de la Diáspora y la movilización y reforzar las capacidades de la administración tunecina para apoyar la reinserción de los nacionales que regresan a Túnez.</p>	Por definir	Por definir	5.000.000 €	800.000 €	100.000 €
Subtotal					21.479.137 €	13.626.920 €	1.204.713 €
Total					121.071.074 €	56.704.945 €	4.093.301 €

### 3.2.2. Actividades del Área de Desarrollo Económico y Medioambiente (DEMA) 2015

El Área de Desarrollo Económico y Medioambiente gestiona proyectos con cinco Ministerios y un amplio número de organismos adscritos a estos. Aunque trabaja en sectores con competencia del sector privado y proliferación de actores públicos que compiten con la FIIAPP, existe un amplio potencial de desarrollo en algunos de los sectores abordados.

#### Fomento del trabajo en equipo

Reuniones periódicas de equipo con conclusiones escritas (nº reuniones)	N/A
Establecer mecanismos de control y de resolución de conflictos que garanticen una óptima gestión de los recursos humanos del equipo (mecanismo interno de gestión de conflictos y su coordinación con mecanismos externos (RRHH y Secretaría General))	1º trimestre 2015
Realización de un monográfico interno sobre el trabajo de DEMA	3º trimestre 2015

#### Mejoras en la gestión de proyectos

Desarrollo de un cronograma de necesidades de contratación previstas para la ejecución de nuevos proyectos adjudicados (envío de previsión cada (pre-) adjudicación de nuevo proyecto)	N/A
Desarrollo de una planificación de flujos de tesorería de proyectos de nueva adjudicación y en ejecución (actualización de tablas tesorería)	N/A
Mejora del ratio de propuestas presentadas/adjudicadas	N/A
Ejecución presupuestaria de € 6.600.000	N/A
Reducción de la desviación de la ejecución presupuestaria prevista/real (ingresos) al 4%	N/A
Aumento de la rentabilidad (margen bruto) del área en un 2%	N/A
Realización de un informe de lecciones aprendidas de los proyectos cerrados	N/A

#### Adjudicaciones y diversificación de fuentes de financiación

Cuota de reposición de adjudicaciones: 120% contrataciones 2014	N/A
Adjudicación de al menos un contrato con origen de financiación distinto al de EuropeAid/DG Near (diversificación)	N/A

#### Posicionamiento del Área

Identificación y sistematización de nuevos contactos con la DG Near, EuropeAid, el BID, Banco Mundial y/u otros donantes bilaterales	2º trimestre
Presencia en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área	N/A
Mejora de las relaciones con las direcciones de relaciones internacionales de los Ministerios, organismos adscritos y Comunidades Autónomas, "fidelizando" las Administraciones para la gestión de su participación en proyectos de cooperación internacional (reuniones periódicas)	N/A
Reforzar el perfil de la FIIAPP en materia de cambio climático, energía e I+D+i (nº proyectos, invitaciones foros, publicaciones)	N/A

**Lista de proyectos en ejecución DEMA**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.4	Cuba	“Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea” Intercambio de experiencias y buenas prácticas en materia de políticas económicas y sociales.	20/01/2014	20/07/2017	3.500.000 €	3.500.000 €	750.000 €
2.6	Armenia	“ <i>Strengthening the Ministry of Nature Protection of the Republic of Armenia in Introduction of the System of Integrated Pollution Prevention and Control (IPPC)</i> ” Controlar y reducir las emisiones contaminantes de las instalaciones industriales mediante la puesta en marcha de un sistema de permisos medioambientales similar al vigente en la Unión Europea.	12/01/2013	12/01/2015	1.000.000 €	135.898 €	5.518 €
2.5	Argelia	“ <i>Appui à la Direction de l’Aviation Civile et de la Météorologie (DACM) du Ministère des transports pour le renforcement de son rôle dans</i> ” Acompañamiento a la Dirección de Aviación Civil argelina en la elaboración del Plan Nacional de Seguridad Aérea.	15/04/2013	15/04/2015	1.450.000 €	1.450.000 €	247.457 €
2.5	Jordania	“ <i>Capacity Support the Civil Aviation Regulatory Commission (Jordan) to strengthen its capabilities in line with EU norms, legislation and standards</i> ” Fortalecer las capacidades de la Comisión para la Regulación de la Aviación Civil de forma que sea capaz de incrementar los niveles de la seguridad aérea y adoptar las reglamentaciones vigentes en la UE.	01/07/2013	01/04/2015	1.300.000 €	1.300.000 €	310.000 €
2.5	Ucrania	“ <i>Strengthening of the State Space Agency’s of Ukraine (SSAU) institutional capacity to implement European Space Programmes in Satellite Navigation (EGNOS/ Galileo) and Remote Sensing (GMES)</i> ” Acelerar la aproximación entre Ucrania y la Unión Europea en el ámbito del espacio (navegación por satélite) para mejorar la cooperación científica, legal e industrial.	20/10/2013	20/10/2015	1.450.000 €	1.450.000 €	570.000 €

**Lista de proyectos en ejecución DEMA (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.5	Ucrania	<i>“Institutional Support to the Ministry of Infrastructure of Ukraine on Increasing the Operation Performance and the Competitiveness of Rail Transport in Ukraine”</i> Apoyo Institucional al Ministerio de Infraestructuras de Ucrania en incrementar el Rendimiento Operacional y la Competitividad del Transporte ferroviario en Ucrania.	05/10/2013	04/07/2015	1.800.000 €	1.800.000 €	350.000 €
2.6	Jordania	<i>“Institution Building for the National Electric Power Company (NEPCO) in Jordan”</i> Mejorar la planificación estratégica, la gestión y la eficiencia de la red nacional de electricidad de Jordania impulsando a la vez el desarrollo de energías renovables y el fortalecimiento del mercado eléctrico.	15/09/2013	15/09/2015	1.700.000 €	1.700.000 €	460.000 €
2.4	Jordania	<i>“Strengthening the Capacities of the Audit Bureau of Jordan”</i> Fortalecimiento del Tribunal de Cuentas jordano por medio de la introducción de una metodología única para la auditoría de las cuentas nacionales.	03/09/2013	03/0/2015	1.200.000 €	1.200.000 €	270.000 €
2.2	Ucrania	<i>“Strengthening the Protection and Enforcement of Intellectual Property Rights in Ukraine”</i> Fortalecimiento de la protección y aplicación de los derechos de propiedad intelectual.	07/04/2014	01/06/2016	1.468.000 €	1.468.000 €	660.000 €
2.6	Ucrania	<i>“Introduction of a management system of wastes of electric and electrical equipments (WEEE) in Ukraine”</i> Gestión de residuos eléctricos y electrónicos en Ucrania.	15/02/2015	15/11/2016	1.200.000 €	200.000 €	30.000 €
2.4	Azerbaián	<i>“Support to the Ministry of Taxes of the Republic of Azerbaijan in building capacity for sustainable development of its Human Resources”</i> Garantizar la formación del personal del Ministerio de Hacienda de Azerbaián.	03/09/2014	03/09/2016	1.000.000 €	1.000.000 €	480.000 €

**Lista de proyectos en ejecución DEMA (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.4	Moldavia	<i>"Consolidation and Strengthening the External Public Audit in the Republic of Moldova"</i> Mejora de la contabilidad y la gestión de fondos públicos.	09/09/2014	09/09/2016	1.600.000 €	320.000 €	100.000 €
2.4	ARYM	<i>"Improving of the Public Revenue Office (PRO) taxpayer services"</i> Mejorar el servicio de atención a los contribuyentes que permita un incremento de las obligaciones voluntarias en la recaudación de impuestos.	06/12/2014	06/12/2016	800.000 €	800.000 €	400.000 €
2.5	Túnez	<i>"Appui à l'Instance Nationale des Télécommunications"</i> Reestructuración de las telecomunicaciones, el desarrollo de procedimientos de portabilidad de líneas telefónicas y la definición de un nuevo marco regulatorio del sector postal.	18/01/2015	18/01/2017	1.200.000 €	400.000 €	180.000 €
2.4	Egipto	<i>"Enhancing the Accountancy and Auditing Profession in Egypt"</i> Mejora de la profesión contable y auditora de Egipto.	01/02/2015	01/02/2017	1.175.000 €	1.175.000 €	420.000 €
2.6	ARYM	<i>"Strengthening the administrative capacities at central and local level of implementation and enforcement of the environmental acquis"</i> El proyecto contribuirá al fortalecimiento de las capacidades administrativas en la protección del medio ambiente, tanto a nivel central como local así como la aplicación y cumplimiento de la legislación.	01/12/2014	01/12/2015	1.000.000 €	1.000.000 €	700.000 €
2.6	Marruecos	<i>"Gouvernance et gestion intégrée des ressources en eau au Maroc"</i> El proyecto contempla la revisión y análisis del marco jurídico e institucional marroquí en relación a los recursos hídricos así como la elaboración de un Plan de Gestión para la cuenca hidrográfica de Sebou.	01/09/2015	01/09/2017	1.150.000 €	97.000 €	13.080 €

**Lista de proyectos en ejecución DEMA (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.6	ARYM	<i>“Strengthening the administrative capacities on central and local level for transposition and implementing new Industrial Emissions Directive 2010/75/EU”</i> Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la transposición y la aplicación de la nueva Directiva sobre Emisiones Industriales.	29/06/2015	29/09/2016	900.000 €	-	25.000 €
2.5	Francia	<i>“Vicepresidencia de España en la reunión ministerial del Comité de Políticas de Ciencia y Tecnología (CSTP) de la OCDE en Corea”</i> Participación durante los días 20 y 21 de octubre de 2015 en Corea de una reunión extraordinaria, a nivel ministerial, del Comité de Políticas de Ciencia y Tecnología (CSTP) de la OCDE.	01/03/2015	03/09/2015	-	-	31.248 €
Subtotal					22.843.000 €	18.995.898 €	6.002.303 €

**Lista de proyectos de seguimiento prioritario 2015 DEMA**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.5	Francia / Corea	"Vicepresidencia de España en la reunión ministerial del Comité de Políticas de Ciencia y Tecnología (CSTP) de la OCDE en Corea". Apoyo a la SEIDI en su participación en la reunión ministerial	01/03/2015	03/09/2015	-	31.248 €	0 €
2.6	ARYM	"Strengthening the administrative capacities on central and local level for transposition and implementing new Industrial Emissions Directive 2010/75/EU". Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la transposición y la aplicación de la nueva Directiva sobre Emisiones Industriales	29/06/2015	29/09/2016	900.000 €	200.000 €	0 €
2.5	Cabo Verde	Banco Mundial. "Asistencia Técnica para la Reestructuración de la Agencia Marítima y Portuaria". Fortalecimiento de las capacidades administrativas de las autoridades marítimas verdianas	01/06/2015	01/05/2016	420.000 €	420.000 €	180.000 €
2.5	Azerbaián	"Support to the State Maritime Administration to Improve Liability in Maritime Transport in the Republic of Azerbaijan". Desarrollo legislativo y administrativo de estructuras de responsabilidad en el transporte marítimo	01/09/2015	31/08/2017	1.200.000 €	1.200.000 €	250.000 €
2.4	Brasil	Low Carbon Business Action	01/12/2015	01/12/2017	3.000.000 €	3.000.000 €	20.000 €

## Lista de proyectos de seguimiento prioritario 2015 DEMA (cont.)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.4	MEDA	<i>Research-Enterprise Cooperation in the Euro-Mediterranean Innovation Space in the field of Renewable Energy (RECEMIS-Energy).</i> Fortalecimiento de políticas públicas de transferencia de tecnologías hacia las industrias de generación de energías renovables	10/01/2016	31/12/2018	1.980.000 €	1.980.000 €	0 €
2.4	CARICOM	<i>“Design, setup and establishment of the network of excellence for tourism and hospitality education”.</i> Gestión de calidad y formación en alojamientos turísticos	01/10/2015	01/10/2017	4.200.000 €	4.200.000 €	150.000 €
2.6	Turquía	<i>Strengthening of Turkish Fisheries Management System</i>	01/02/2016	31/01/2018	1.690.000 €	1.690.000 €	0 €
2.6	Turquía	<i>Improvement of Nuclear Safety Regulatory Infrastructure</i>	01/02/2016	31/01/2018	1.978.740 €	1.900.000 €	0 €
Subtotal					15.368.740 €	14.621.248 €	600.000 €
Total					38.211.740 €	33.617.146 €	6.602.303 €

### 3.2.3. Actividades del Área de Seguridad y Justicia (JYS) 2015

El Área de Justicia y Seguridad es la unidad operativa de mayor crecimiento en los últimos años y tiene un amplio potencial de desarrollo de negocio. Las relaciones con las Administraciones relevantes son buenas y estructuradas, pero el área debe reforzar la previsión en sus actuaciones y asegurar una buena ejecución de los proyectos asignados.

#### Fomento del trabajo en equipo

Reuniones periódicas de equipo con conclusiones escritas (reunión cada 2 meses / reunión técnicos mensual)	N/A
Establecer directrices claras para la homogenización de la gestión de los proyectos del área	1º trimestre 2015
Realización de un monográfico interno sobre el trabajo de JYS	1º trimestre 2015

#### Mejoras en la gestión de proyectos

Desarrollo de un cronograma de necesidades de contratación previstas para la ejecución de nuevos proyectos adjudicados (envío de previsión cada (pre-) adjudicación de nuevo proyecto)	N/A
Desarrollo de una planificación de flujos de tesorería de proyectos de nueva adjudicación y en ejecución (actualización de tablas tesorería)	N/A
El ratio de propuestas presentadas / adjudicadas deberá alcanzar el 35%	N/A
Incremento de la ejecución presupuestaria en un 22%	N/A
Reducción de la desviación de la ejecución presupuestaria prevista/real (ingresos) al 10%	
Mantenimiento de la rentabilidad (margen bruto) del área en un 0%	N/A
Realización de un informe de lecciones aprendidas de los proyectos cerrados	N/A

#### Adjudicaciones y diversificación de fuentes de financiación

Cuota de reposición de adjudicaciones: 50% de las contrataciones 2014	N/A
Preparación de al menos un contrato de más de € 1 millón con origen de financiación distinto al de EuropeAid/DG Near (diversificación)	N/A

### Posicionamiento del Área

Identificación y sistematización de nuevos contactos con la DG Near, EuropeAid, el BID, Banco Mundial y/u otros donantes bilaterales	2º trimestre
Presencia en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área	N/A
Mejora de las relaciones con las direcciones de relaciones internacionales de los Ministerios y organismos adscritos, "fidelizando" las Administraciones para la gestión de su participación en proyectos de cooperación internacional (reuniones periódicas)	N/A
Reforzar el perfil de la FIIAPP como gestor de programas de seguridad, NRBQ, lucha contra el crimen organizado y transparencia (nº proyectos, invitaciones a foros, publicaciones)	N/A

**Lista de proyectos en ejecución de Justicia (JYS) 2015**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.9	Regional	EUROMED Justicia III Impulsar la cooperación en materia judicial entre los países del partenariado sur ENPI y los países de la UE, así como entre los mismos países del partenariado sur ENPI, contribuyendo a los capítulos I y III de la Declaración de Barcelona y del Programa de Trabajo de Cinco años.	15/9/11	15/3/15	5.000.000 €	1.095.450 €	60.000 €
2.9	Regional	Lucha contra el terrorismo en el Sahel Apoyar, según las leyes en Derechos Humanos, la capacidad nacional para la lucha contra el terrorismo y el crimen organizado así como el fortalecimiento de la cooperación regional con el apoyo de la experiencia de los Estados Miembros de la UE.	1/11/11	18/12/15	6.696.750,00 €	977.955 €	120.000 €
2.9	Argelia	Fortalecimiento de las estructuras y del funcionamiento del Centro de Investigación Jurídica y Judicial (CRJJ) en vista de la óptima puesta en marcha de sus misiones de investigación y conocimientos para legislar mejor Apoyar la creación de un centro de formación, investigación y documentación jurídica (CRJJ) que permita mejorar las capacidades de redacción de leyes y otras normas jurídicas en Argelia.	3/7/13	1/7/15	1.145.000 €	190.000 €	20.000 €
2.9	Croacia	<i>Improvement of the Enforcement System in the Republic of Croatia</i> Este proyecto busca reducir la demora de los procedimientos judiciales y contribuir al programa del gobierno croata para la adopción del acervo de la Unión Europea.	9/4/14	1/4/16	1.302.989 €	1.302.989 €	500.000 €
2.9	Colombia	<i>Institutional strengthening of the Colombian capacity for increasing integrity and transparency</i> Aumentar la integridad y rendición de cuentas del Estado colombiano en todas las esferas, fortaleciendo el buen gobierno en la gestión de los asuntos públicos, el imperio de la ley y la capacidad para prevenir y combatir más eficazmente la corrupción, incluyendo la recuperación de activos.	7/1/14	8/12/2017-2018	7.475.000,00 €	7.475.000,00 €	2.000.000 €

**Lista de proyectos en ejecución de Justicia (JYS) 2015 (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.9	Kazajistán	<i>Implementation support for the justice sector institutional strengthening project</i> Fortalecer la capacidad institucional de las entidades del Sistema judicial y mejorar la eficiencia, transparencia y el acceso a los servicios públicos del sector de justicia.	22/12/14	31/12/18	3.000.000,00 €	3.000.000,00 €	600.000 €
2.9	Serbia	<i>Strengthening Capacities of the High Judicial Council and the State Prosecutorial Council</i> Asegurar la independencia, eficiencia y rendición de cuentas del sistema judicial serbio a través del refuerzo de capacidades de los cuerpos independientes que aseguren una ejecución eficiente de las actuaciones de oficio.	1/5/15	1/5/17	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	200.000 €
Subtotal					26.619.73 €	16.041.394 €	3.500.000 €

**Lista de proyectos de seguimiento prioritario 2015 – Justicia (JYS)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a ejecutar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.9	Serbia	<i>Prevention and fight against corruption</i> El propósito de este proyecto es el fortalecimiento de los mecanismos nacionales para la prevención y lucha contra la corrupción a través del apoyo de la implementación de la estrategia anti-corrupción y el plan de acción	24 meses (AT)		4.000.000 €	4.000.000 €	30.000 €
2.9	Kazajistán	<i>Support to judicial reform in Kazajstán</i> Fortalecer el estado de derecho la reforma del sistema judicial en Kazajistán a través del apoyo de la implementación de las políticas nacionales de humanización del sistema judicial.	36 meses (AT)		5.500.000 €	5.500.000 €	40.000 €
2.9	Turquía	<i>Ipa 2013: strengthening the legal aid service in Turkey</i> ---	(TW)		2.000.000 €	2.000.000 €	20.000 €
2.9	Túnez	<i>Appui a l'administration de la justice</i> ---	(TW)		-	-	20.000 €
2.9	Multipaís	<i>Euromed justice iv</i> El objetivo general de la acción propuesta es el de contribuir al desarrollo de un área euro-mediterránea de justicia efectiva y democrática a través del fortalecimiento del estado de derecho y el progreso continuo hacia el cumplimiento de estándares internacionales.	48 meses (AT)		5.000.000 €	1.000.000 €	10.000 €
2.9	Marruecos	<i>Service d'assistance juridique</i> La realización de las prestaciones para el refuerzo de la justicia de proximidad "servicio de asistencia jurídica" en el marco del proyecto adl ii, en beneficio de las jurisdicciones del reino en un lote único, financiado por la aecid.	(AT)		400.000 €	400.000 €	40.000 €
2.9	Ghana	<i>Accountability, anti-corruption &amp; rule of law in Ghana</i> El objetivo general del programa es el de promover la buena gobernanza en Ghana abordando la corrupción y mejorando la responsabilidad y cumplimiento con el estado de derecho, principalmente cuando se trate de responsabilidad y anti-corrupción.	60 meses (AT - Cooperación Delegada)		15.000.000 €	10.000.000 €	50.000 €
Subtotal					31.900.000 €	22.900.000 €	210.000 €
Total					58.519.739 €	38.941.394 €	3.710.000 €

**Lista de proyectos en ejecución de Seguridad (JYS) 2015**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a ejecutar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.8	Multipaís	Programa de cooperación portuaria- Fase I (SEACOP) Construir capacidades y fortalecer la cooperación internacional en la lucha contra el tráfico marítimo y redes criminales asociadas en África Occidental	13/7/10	12/7/15	3.000.000 €	2.999.180 €	300.000 €
2.8	Multipaís	AMERIPOL: Fortalecimiento de las capacidades en cooperación internacional de cumplimiento de la ley, autoridades judiciales y fiscales Mejorar la cooperación internacional entre la policía y las autoridades judiciales y fiscales de la UE con diversos países latinoamericanos para luchar de forma eficiente contra las redes del crimen organizado transnacional.	23/12/10	22/12/15	3.745.000 €	3.745.000 €	600.000 €
2.7	China	China-EU Proyecto de formación de la Policía china Apoyo a la reforma y modernización del cuerpo policial chino.	21/5/12	21/5/16	5.800.000 €	580.000 €	10.000 €
2.7	Multipaís	P 24. CBRN. Desarrollo de una metodología para la detección de materiales rn, la gestión y la protección del público. Encuadrado dentro de la iniciativa de la ue "cbrn centres of excellence (coe)". Su misión es participar en la elaboración y gestión de un sistema para la detección de materiales contaminantes que pasen por las fronteras, puertos o aeropuertos.	7/1/13	30/6/15	600.000 €	46.900 €	5.000 €
2.7	Multipaís	<i>P 33. CBRN. Strengthening the national cbrn legal framework &amp; provision of specialized and technical training to enhance cbrn preparedness and response capabilities</i> Implementación técnica de dos proyectos, primeramente, identificar las necesidades del sistema legal de los países beneficiarios e identificar áreas para adaptarse a las obligaciones internacionales relativas a mitigar los riesgos nrbq, incluyendo el control fronterizo para la lucha contra el tráfico ilícito del material. Y segundo, proporcionar técnica a las agencias especializadas de cada país en control de material nrbq para mejorar la capacidad de respuesta antes un incidente.	15/9/13	15/9/16	2.700.000€	140.000 €	23.000 €

**Lista de proyectos en ejecución de Seguridad (JYS) 2015 (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a ejecutar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.7	Multipaís	<i>P 34. CBRN Strengthening capacities in cbrn event response and related medical emergency response under strengthened cbrn event preparedness</i> El objetivo principal de la iniciativa coe nrbq es el de fortalecer las políticas nacionales en nrbq y las capacidades de terceros países promoviendo la cooperación en reducción de riesgos nrbq a nivel nacional, regional e internacional.	1/1/14	1/1/17	3.914.034 €	2.082.159 €	700.000 €
2.7	Multipaís	<i>P 35. CBRN Management of hazardous chemical and biological waste in the african atlantic façade region</i> Implantar un sistema de gestión y de respuesta rápida ante un incidente (provocado o accidental) de residuos químicos o biológicos en diversos países de la fachada atlántica africana.	1/1/14	1/7/17	3.871.800 €	3.871.800 €	700.000 €
2.7	Multipaís	<i>P 36. CBRN Desarrollo y consolidación del programa mediterráneo de mitigación de riesgos biológicos. Implantar un programa de formación técnica especializada en gestión e intervención epidemiológica ante un incidente (provocado o accidental) de agentes biológicos en los países de la vecindad este y sur.</i>	15/2/14	20/12/17	6.400.000 €	6.400.000 €	700.000 €
2.7	Multipaís	<i>CBRN 41. High risk chemical facilities and risk mitigation in the aaf region</i> <i>The project aims at developing capacity building in the african atlantic facade region for a better chemical risk management close to major chemical installations.</i>	1/1/15	1/1/18	3.000.000 €	123.200 €	20.000 €
2.8	Multipaís	Proyecto anti-blanqueo de dinero en África Occidental (Ghana, Nigeria, Senegal) y Cabo Verde Ayudar a controlar los delitos monetarios en la zona de África Occidental (Ghana, Senegal, Cabo Verde y Nigeria).	7/1/13	6/6/15	1.799.600 €	1.799.600 €	300.000 €
2.8	Multipaís	<i>Information networks along the Heroin Route</i> Reforzar y dar apoyo en la lucha contra el tráfico de drogas y el crimen organizado en la ruta de Heroína.	7/1/13	6/1/16	2.692.000 €	2.692.000 €	800.000 €

**Lista de proyectos en ejecución de Seguridad (JYS) 2015 (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a ejecutar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.8	Multipaís	<i>Fight against Trafficking in Human Beings and Organised Crime - Phase 2</i> El objetivo general del proyecto es el de contribuir a la prevención y lucha contra el crimen organizado transnacional, particularmente en relación con el tráfico de seres humanos.	6/9/14	6/9/17	3.000.000 €	59.745 €	10.000 €
2.8	Multipaís	Rutas Marítimas Críticas - Golfo de Guinea (CRIMGO) Combatir el incremento de la piratería en las rutas marítimas a su paso por el Golfo de Guinea.	7/1/13	6/1/16	4.500.000 €	459.741 €	10.000 €
2.7	Mali	Asistencia técnica de servicio en apoyo a los procesos nacionales de diálogo y reconciliación y otras iniciativas locales e internacionales con vistas a responder a los desafíos de la situación post-crisis en Mali Garantizar la estabilidad del país y se trabajará en cuatro áreas específicas: Justicia y Seguridad, Reconciliación y Mediación, Reforma de la Administración Central y Estabilización de la situación.	22/3/13	22/3/15	1.000.000 €	1.000.000 €	50.000 €
2.7	Guinea	<i>Appui au renforcement de la capacité de la police nationale et réconciliation avec la population en république de Guinée</i> Incrementar la seguridad y su percepción por parte de la población dentro del respeto a los Derechos Humanos y conforme a los principios del Estado de Derecho.	23/9/13	23/3/15	4.800.000 €	386.350 €	0 €
2.8	Croacia	<i>Strengthening capacities of the Ministry of Interior to combat cybercrime</i> Asistir al Ministerio del Interior croata en la reestructuración del departamento de policía para fomentar la cooperación internacional y el intercambio de información para la lucha contra el ciber-crimen (fraude, publicación de contenidos ilegales y ataques a sistemas informáticos).	13/1/4	13/7/16	700.000 €	700.000 €	300.000 €
2.7	Saint kitts-et-nevis	<i>Technical Assistance for the Implementation of the Safety and Security Improvement Programme</i> Este proyecto apoya a las instituciones encargadas de la seguridad en la mejora de este sector a través de la modernización de los cuerpos policiales, de las infraestructuras y equipamientos y la coordinación institucional.	10/1/14	10/4/16	455.000 €	136.500 €	5.000 €

**Lista de proyectos en ejecución de Seguridad (JYS) 2015 (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a ejecutar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.8	Multipaís	<i>Lot 2. Organised Crime. New Instrument for Stability. Illicit Trafficking/ Organized Crime; Drugs, Arms and Trafficking in Human Beings</i> Lucha contra el Tráfico Ilícito y el Crimen Organizado vinculado a este: Drogas, Armas y Tráfico de seres humanos.	19/5/14	18/5/17	1.200.000 €	1.200.000 €	50.000 €
2.7	Multipaís	<i>Lot 3 Critical Infrastructure and Counter-Terrorism. New Instrument for Stability</i> Intervenir en las siguientes áreas: Infraestructura Crítica (transporte internacional de personas y mercancías, distribución energética, seguridad marítima, piratería, ciber seguridad, cambio climático) y Antiterrorismo (aplicación de la ley e intervención de autoridades judiciales y administrativas en la lucha contra el terrorismo).	1/9/14	31/8/17	1.200.000 €	200.000 €	10.000 €
2.7	Perú	<i>EU Law Enforcement Support for the Fight against Drugs in Peru</i> Apoyo al gobierno e instituciones peruanas que trabajan en la lucha contra el tráfico de drogas, en el marco de las actividades de apoyo presupuestario a la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas (ENCLD) por parte de varias instituciones públicas europeas especializadas.	3/8/14	2/1/18	6.000.000 €	6.000.000 €	1.000.00 €
2.7	Argelia	<i>Appui au Centre National de la Prévention et de la Sécurité Routière (CNPSR) pour un renforcement significatif de la Sécurité Routière</i> Disminuir el número de accidentes de circulación así como el número de muertos y heridos graves.	1/3/15	1/3/17	1.500.000 €	1.500.000 €	300.000 €
2.8	Multipaís	Programa de cooperación portuaria. SEACOP III. El objetivo general de esta Acción es el de apoyar la lucha contra el tráfico ilícito marítimo y las redes criminales asociadas en los países y regiones a los que se dirige.	15/1/15	14/1/17	3.000.000 €	3.000.000 €	500.000 €
2.7	Multipaís	Empact 1: armas de fuego Financiar las actividades previstas en el plan de acción operacional 2015 de europol en lo relativo a armas de fuego.	-	-	360.000 €	360.000 €	100.000 €
2.7	Multipaís	Empact 2: tráfico de cocaína Financiar las actividades previstas en el plan de acción operacional 2015 de europol en lo relativo a tráfico de cocaína.	-	-	360.000 €	360.000 €	100.000 €
Subtotal					54.377.430 €	39.842.170 €	6.593.000 €

**Lista de proyectos de seguimiento prioritario 2015 – Seguridad (JYS)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.7	Multipaís	<i>Coordination and support of the radicalisation awareness network (ran centre of excellence)</i> Fomentar y facilitar el intercambio de experiencias y cooperación entre los actores relevantes, y en particular a través del RAN (centro de concienciación contra la radicalización)	48 meses (AT)		25.000.000 €	500.000 €	40.000 €
2.7	Multipaís	<i>Euromed police IV</i> El objetivo general de la acción propuesta es el de contribuir al desarrollo de un área euro-mediterránea de sistemas de seguridad a través del fortalecimiento del Estado de Derecho y el progreso continuo hacia el cumplimiento de estándares internacionales.	48 meses (AT)		5.000.000 €	800.000 €	10.000 €
2.7	Turquía	<i>Improving the crime scene investigation capacity of turkey</i> ---	24 meses (TW)		2.000.000 €	2.000.000€	20.000 €
2.7	Croacia	<i>Setting up the sirene office</i> El objetivo general de esta operación es que las autoridades policiales croatas asuman un rol activo en el ámbito europeo de cooperación policial internacional.	(TWL)		500.000 €	500.000 €	10.000 €
2.7	Serbia	<i>Improvement of living conditions in prison</i> ---	(TW)		-	-	-
2.7	Argelia	<i>Appui au renforcement de l'administration pénitentiaire en accord avec les normes internationales en vue de l'amélioration des conditions de détention et de la réinsertion des détenus</i> Reforzar las capacidades de la dirección general de la administración penitenciaria y de la reinserción para mejorar las condiciones de detención y reinserción de los detenidos de acuerdo a las normas internacionales.	(TW)		1.000.000 €	1.000.000 €	10.000 €

**Lista de proyectos de seguimiento prioritario 2015 – Seguridad (JYS) (cont.)**

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2015
2.8	Multipaís	Programa de cooperación portuaria (SEACOP IV) El objetivo general de esta acción es el de apoyar la lucha contra el tráfico ilícito marítimo y las redes criminales asociadas en los países y regiones a los que se dirige.	36 meses (AT – Cooperación Delegada)		3.000.000 €	3.000.000 €	10.000 €
2.8	Bosnia y herzegovina	<i>Support to the fight against money laundering</i> Aumentar las competencias de las instituciones de bosnia herzegovina en la lucha contra el blanqueo de dinero, la financiación del terrorismo y el crimen financiero a los niveles que requiere el acceso a la unión europea.	24 meses (TW)		2.000.000 €	2.000.000 €	20.000 €
2.7	Bolivia	<i>Support to the action plan (ap) for the implementation of the national strategy for the fight against drug trafficking and the reduction of exceeding coca crops</i> Luchar contra el tráfico de drogas en Bolivia, teniendo en cuenta el pleno respeto hacia los derechos humanos, alcanzando consenso a través del diálogo en las acciones a llevar a cabo, buscando soluciones de prevención integral del abuso de drogas y estabilizando las áreas donde se cultiva la hoja de coca.	(AT – Subvención)		5.000.000 €	5.000.000 €	100.000 €
Subtotal					43.500.00 €	14.800.000 €	230.000 €
Total					97.877.434 €	54.642.175 €	6.823.000 €

### 3.3. Unidades transversales

#### 3.3.1. Actividades del Área de Innovación y Estrategia 2015

El Área de Innovación y Estrategia tiene por objeto sistematizar el posicionamiento de la FIIAPP y contribuir junto al Equipo Directivo, las Direcciones de Área, las Antenas y los Programas Especiales a convertir a la Fundación en actor clave en las áreas de actuación en las que tiene una experiencia contrastada. Desde una visión estratégica, deberá identificar nuevas fuentes de financiación y desarrollar un perfil propio de la FIIAPP en sus áreas de actuación y en enfoques metodológicos como el hermanamiento, la evaluación o la gestión por resultados. Deberá liderar el cambio de un operador al servicio de la administración hacia un actor propio, alineado con las políticas del Estado.

Como área de reciente creación, se deberá consolidar como una unidad que facilita el trabajo a las áreas sectoriales de asistencia técnica pública y sistematiza información de relevancia para las operaciones de la Fundación.

#### Alineación de las actividades de la Fundación con su Estrategia

Sistematización de los mensajes institucionales de la Fundación y alineación con la Estrategia de Acción Exterior	N/A
Identificación y análisis de puntos fuertes y débiles de la organización y establecer y priorizar medidas de actuación	N/A
Diseño y aprobación del Plan Operativo Anual 2015	1º trimestre 2015
Diseño de herramientas para el monitoreo del Plan Operativo Anual	1º trimestre 2015
Monitoreo de la implementación de este Plan Operativo Anual	2º y 4º trimestre
Desarrollo de un Plan Operativo Anual 2016	4º trimestre 2015

#### Sistematización y mejora de las relaciones institucionales

Identificación y puesta en marcha de acuerdos con organismos internacionales y entidades públicas y privadas	N/A
Coordinación de la participación de la FIIAPP en redes de carácter general (EUNIDA y Practitioners' Network)	N/A
Formación interna sobre las redes en las que participa la FIIAPP	4º trimestre 2015
Desarrollo de enfoques innovadores en materia de cooperación	N/A
Solución de incidencias con organizaciones internacionales y organismos financiadores	N/A

### Contribución a la mejora de la información operativa

Seguimiento y coordinación de comentarios para los comités de gestión de los instrumentos de financiación de acción exterior de la UE (SEUE)	N/A
Redacción de un boletín interno de información relevante de la UE y otras organizaciones	N/A
Interlocución con el Punto Nacional de Contacto para hermanamientos de la UE (SEUE) y representación de la FIIAPP en las reuniones de los puntos nacionales de contacto	N/A
Desarrollo de una herramienta para la valoración estratégica de oportunidades	3º trimestre 2015
Desarrollo de una plantilla de informe de lecciones aprendidas de los proyectos cerrados	1º trimestre 2015
Coordinación y desarrollo de la red de oficinas/antenas de la FIIAPP	N/A
Apoyo a las áreas sectoriales en el posicionamiento para oportunidades específicas	N/A
Circulación de información sobre modificaciones de los procedimientos de la Comisión Europea y otros	N/A
Desarrollo de criterios sobre consorcios y relaciones con consultoras del sector privado	2º trimestre 2015
Mejora y dinamización de la base de datos de expertos	3º trimestre 2015
Normalización de las tablas con información sobre proyectos y coordinación del proceso de sistematización de la información sobre proyectos en la intranet	N/A

### Contribución a la mejora de la gestión interna

Apoyo a la Secretaría General en el desarrollo e implementación de un sistema de gestión de riesgos	2º trimestre 2015
Revisión de los procedimientos y sistemas de gestión de la FIIAPP para garantizar el cumplimiento de los criterios de acreditación para Cooperación Delegada	3º trimestre 2015

### Apoyo a la Dirección

Apoyo a la Dirección para la organización y desarrollo de las reuniones de Patronato y Comisión Permanente	N/A
Preparación de notas y mensajes institucionales	N/A

### 3.3.2. Actividades de las Oficinas y Antenas de la FIIAPP 2015

Las Oficinas y Antenas de la FIIAPP representan a la Fundación en su respectivo ámbito de actuación. Se pretende reforzar este modelo en la medida de lo posible, debido a que las decisiones de financiación y contratación se realizan de una forma cada vez más descentralizada, además de necesitar de información operativa de los países, que es difícil de conseguir desde la sede.

#### Bruselas

##### Aumentar la presencia institucional ante la Comisión Europea y los principales socios europeos

Interlocución con la Comisión Europea, el SEAE, el Parlamento Europeo y las Embajadas de países socios ante la UE (reuniones trimestrales/ red de contactos fortalecida)	N/A
Relaciones con los socios institucionales de la FIIAPP con presencia en Bruselas (establecidos y actualizados contactos con los socios)	N/A
Coordinación con la REPER ante la UE, Expertos Nacionales Destacados en las instituciones, la antena del ICEX y otras representaciones de la administración española (reuniones periódicas/ interlocutores informados de las actividades y prioridades de FIIAPP/ transmitida información relevante a FIIAPP)	N/A
Mantener contactos y celebrar reuniones con instituciones involucradas en cooperación al desarrollo (reuniones periódicas/ contactos en cada una de las instituciones relevantes)	N/A

##### Apoyo a la coordinación y eficacia de las acciones de la FIIAPP

Información general sobre las prioridades y tendencias de la cooperación europea y modificaciones de procedimientos de la Comisión Europea (notas informativas/ comunicación permanente con las áreas)	N/A
Identificación de oportunidades de desarrollo de proyectos (mínimo 5 nuevos proyectos identificados)	N/A
Recopilación de información adicional sobre proyectos prioritarios (notas informativas/ seguimiento con las áreas)	N/A
Identificación de potenciales socios para proyectos	N/A
Apoyo a los equipos en la ejecución de proyectos (participación en reuniones de inauguración, seguimiento y cierre/ fortalecida la capacidad de formación de consorcios y la visibilidad de los proyectos en Bruselas)	N/A
Participación en seminarios, talleres, conferencias y jornadas que sean de interés para las áreas (transmitido el conocimiento a los equipos / asegurado el seguimiento de acciones de interés para FIIAPP)	N/A
Externalización de servicios administrativos e informáticos de la oficina	1º trimestre 2015

### Apoyo en la participación de la FIIAPP en redes

Seguimiento general de los proyectos de EUNIDA implementados por la FIIAPP y participación en el proceso de reforma de la red (participación activa en las reuniones y talleres de la red/ asegurada la posición de FIIAPP en la red)	N/A
Seguimiento de los debates de Practitioners ´ Network sobre división del trabajo, eficacia de la ayuda y evaluación (participación activa en reuniones, conferencias y talleres de trabajo)	N/A

## Turquía

### Aumentar la presencia institucional ante la Delegación de la UE en Turquía, la CFCU, Organizaciones Internacionales y los Ministerios de la República Turca

Interlocución con la Delegación de la UE en Turquía y con la CFCU (interlocutores mejor informados)	N/A
Representación institucional de la FIIAPP en las reuniones y eventos organizados por la Delegación de la UE en Turquía u otros organismos (participación en reuniones y recepciones organizadas por la DUE y otros organismos de interés)	N/A
Mantener contactos y hacer visitas regulares a la Administración Pública turca (contactos establecidos en cada Ministerio/ mínimo dos reuniones mensuales)	N/A
Relaciones con las Organizaciones Internacionales y consultoras privadas en Turquía (contactos establecidos en cada organización/consultora de interés / interlocutores mejor informados sobre actividades FIIAPP)	N/A
Relaciones y contactos con las Embajadas de Estados Miembros en Turquía (contactos establecidos en cada Embajada / interlocutores mejor informados sobre actividades FIIAPP)	N/A

### Servicios de apoyo a la coordinación y eficacia de las acciones de la Fundación

Información general sobre programación IPA (notas informativas)	N/A
Información para todos los proyectos de potencial interés en Turquía (notas informativas / listados actualizados de proyectos / contratación de al menos 3 proyectos nuevos)	N/A
Recopilación de información adicional sobre proyectos prioritarios (notas informativas)	N/A
Identificación de socios potenciales y expertos	N/A
Apoyo a los equipos en la ejecución de proyectos (participación en todas las inauguraciones, cierres, reuniones trimestrales y mensuales / asegurar la firma de contratos en tiempo previsto)	N/A
Apoyo a los Consejeros residentes de los proyectos en su trabajo	N/A
Participación en las defensas de los proyectos de hermanamiento	N/A

### Coordinación de las actividades de la FIIAPP en Turquía con la Embajada

Organización de reuniones entre los RTAs y la Embajada (trimestrales)	N/A
Organización de reuniones entre los Beneficiarios y la Embajada (mínimo 10 reuniones)	N/A
Mantener a la Embajada informada de la programación IPA y de las actividades de la FIIAPP (notas informativas / participación en reuniones de coordinación de la Embajada)	N/A

### **3.3.3. Actividades del Área de Información y Programas Especiales 2015**

El Área de Información y Programas Especiales tiene por objetivo apoyar a la Dirección en el impulso y seguimiento de las relaciones institucionales y de cooperación con organismos e instituciones nacionales del sector público y privado para el cumplimiento de fines generales de la Fundación. Como área de reciente creación, deberá consolidar su perfil, concentrando su acción en la excelencia en la gestión de los proyectos y actividades financiados por la AGE.

### Mejoras en la gestión de actividades con la AECID

Reducir las aportaciones dinerarias (AD) destinadas a proyectos pendientes de ejecución al 50% en 2015 (finalizar ejecución de la AD 2013 e impulsar la ejecución de la AD 2014 y 2015)	N/A
Gestión de las actividades con la AECID y apoyo en la identificación, formulación y ejecución de actividades nuevas a desarrollar en el año 2015 (con presencia FIIAPP en el terreno) (mínimo de 10 misiones / establecimiento de comités de seguimiento de los proyectos / introducir evaluación impacto / propuestas para 5 nuevos proyectos)	N/A
Seguimiento y preparación de informes sobre la aportación dineraria (trimestral) y desarrollo de herramientas de seguimiento (fichas resultados / cuestionario evaluación / informe técnico)	N/A
Mejorar la integración de los trabajadores de proyectos AECID con el resto de la Fundación (herramientas de participación)	N/A

### Mejorar la gestión de actividades con la SGCID

Aumentar el intercambio de información (reuniones trimestrales con gabinete / reuniones coordinación sectoriales)	N/A
Mejorar integración del trabajo de los trabajadores SGCID con resto de la Fundación (herramientas de participación)	N/A

### Gestión de los proyectos y actividades financiados con fondos propios

Gestión y seguimiento de los proyectos y actividades financiados con fondos propios y propuesta de al menos 2 proyectos nuevos	N/A
Informes de seguimiento de las actividades financiadas con fondos propios	N/A

### Sistematización de la cooperación con organismos e instituciones nacionales del sector público

Impulsar participación de las Comunidades Autónomas (CCAA) en los proyectos de la FIIAPP (reuniones periódicas / las 17 CCAA participan en actividades FIIAPP en 2015 / encuentro anual cooperación / reunión CCAA en Bruselas / identificación prioridades)	N/A
Diseño y desarrollo de un plan de colaboración de la FIIAPP con el mundo académico, principalmente con Universidades, en ámbitos de cooperación internacional	2º trimestre 2015
Colaboración con las Casas regionales (América, Asia, Mediterráneo, África, Árabe) (reuniones periódicas / utilización sedes)	N/A
Información a la Administración General del Estado (AGE) sobre actividades del área (organización de 1 acto / ampliación red contactos / información a Embajadas)	N/A
Representación de la FIIAPP en actos, seminarios, eventos y otros similares de singular importancia de acuerdo con los criterios establecidos por la Dirección	N/A

### Mejora de la información operativa sobre las Administraciones españolas

Organización de un mínimo de 8 monográficos con organismos del sector público	N/A
Sistematización de la información sobre buenas prácticas de las Administraciones públicas (recopilación información derivada de los monográficos y distribución dentro de la FIIAPP)	N/A
Realización de un estudio/ publicación sobre buenas prácticas en las Administraciones (redacción de términos de referencia, contratación y validación)	2º semestre 2015
Creación y coordinación de un calendario institucional anual de eventos de interés para la FIIAPP	1º trimestre 2015

### Contribuir a la mejora de la gestión interna

Desarrollo e implementación de un protocolo de actuación para la recepción de visitas oficiales/visitas de estudio etc.	1º trimestre 2015
---	-------------------

### 3.3.4. Actividades del Área de Comunicación 2015

El Área de Comunicación es responsable de la comunicación externa e interna de la Fundación.

#### Contribuir a la mejora de la gestión

Implementación y seguimiento del Primer Plan de Comunicación FIIAPP (aprobado en la Estrategia 2013-2016)	N/A
Elaboración de la memoria anual 2014	2º trimestre 2015
Desarrollo de directrices de comunicación para los proyectos y apoyo proactivo a las áreas sectoriales en la comunicación de estos	N/A
Nota semanal con las actividades de todas las áreas	N/A

#### Mejora y sistematización de la comunicación externa

Realización y producción de un programa de radio semanal en Radio 5 (RNE) con el nombre de "Cooperación Pública en el Mundo"	N/A
Desarrollo e implementación de la nueva web de la Fundación, convertir la web www.fiiapp.org en web 2.0 y aumentar el número de visitas	1º trimestre 2015
Implantación de la Ley de Transparencia en la web	1º trimestre 2015
Envío de 2 notas de prensa al mes a la base de datos de medios de comunicación, estudiar impactos en prensa y organización de un acto informativo	N/A
Elaboración y envío del newsletter digital de forma mensual	N/A
Visibilidad en medios de comunicación: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Emitir en 1 televisión nacional, y 1 televisión autonómica o local un reportaje sobre los proyectos de FIIAPP</li> <li>• Entrevistas en 4 programas de radio nacionales</li> <li>• Aparición en prensa escrita y digital (7 impactos)</li> </ul>	N/A
Establecer una comunicación más activa con los socios nacionales e internacionales de la FIIAPP y con todas aquellas personas que han colaborado con la Fundación en algún momento desde su creación (aumento de la base de datos / circulación newsletter / contacto en redes sociales)	N/A
Coordinación de la adaptación y renovación de formatos y mensajes de todas las presentaciones institucionales	N/A
Preparación de una presentación sobre el trabajo de la FIIAPP ante amenazas globales	2
Elaboración de un listado con los principales medios de comunicación de los países en los que trabajamos (envío de notas de prensa / 4 impactos)	2º trimestre 2015
Producción de al menos 5 "Historias de Cooperación" (testimonios de los expertos desplazados en terreno)	N/A
Producción de al menos 2 "Entrevistas FIIAPP" (entrevistas a ministros, embajadores, etc. con relación con la Fundación)	N/A
Mantener y estudiar la audiencia del blog de FIIAPP como espacio para la reflexión y para acercar el trabajo de la Fundación a la vida cotidiana de las personas	N/A
Realización de una actividad de visibilidad en el marco del Año Europeo de Cooperación 2015	N/A

### Mejora y sistematización de la comunicación interna

Diseño de un conjunto de normas para la mejora de la comunicación interna	2º trimestre 2015
Creación de una newsletter interna cada 15 días con las novedades de la Fundación	N/A
Redactar la versión 2 del Manual de Visibilidad	2º trimestre 2015
Comunicación más activa con los expertos y RTA´s desplazados por FIIAPP	N/A

### 3.3.4. Actividades del Programa de Evaluación 2015

El Programa de Evaluación tiene por objeto principal la realización de actividades con la SGCID en el marco del Plan de Evaluación de la Cooperación Española. No obstante, la Fundación quiere introducir la evaluación de impacto como una de sus referencias en el marco de la gestión de sus proyectos. Como programa de reciente creación y dependencia externa, centrará sus actividades en 2015 en reforzar su papel en la Fundación.

### Mejoras en la gestión de actividades del Plan de Evaluación de la Cooperación Española

Implementación de las actividades conjuntas con la SGCID en al marco del Plan de Evaluación de la Cooperación Española (ejecución de al menos el 80% de listado de evaluaciones conjuntas determinadas en el Convenio (6 evaluaciones y 2 actividades conexas))	N/A
Participación en el diseño del siguiente Plan de Evaluaciones de la Cooperación Española (participación en reuniones lideradas por SGCID)	1º trimestre 2015
Aumentar el impacto del programa en las evaluaciones realizadas conjuntamente con la SGCID (realización de al menos dos presentaciones públicas de las evaluaciones conjuntas)	N/A

### Medidas de posicionamiento y sostenibilidad del programa

Desarrollo de un plan estratégico para convertir a la Fundación en una de las referencias en la evaluación de impacto de políticas públicas	1º trimestre 2015
Participación en concursos internacionales que garanticen la sostenibilidad del programa y adjudicación de al menos dos contratos de evaluación (al menos un Convenio firmado para la realización de evaluación de políticas públicas)	N/A
Participación en seminarios, talleres, plataformas y redes de evaluación de impacto (Participación en al menos 3 plataformas internacionales y redes de evaluación)	N/A

### Mejora de la gestión e incorporación de la evaluación de impacto en proyectos FIIAPP

Realización de evaluaciones de proyectos financiados por la UE y gestionados por la Fundación (al menos 2 evaluaciones de proyectos financiados por la UE / diseño de al menos un Proyecto –financiado por la UE y gestionado por la Fundación– que incluya una evaluación de impacto)	N/A
Contribuciones para la propuesta de componentes de evaluación de impacto en las subvenciones y otros proyectos en cuyo diseño participe la FIIAPP (al menos 3 proyectos FIIAPP tienen diseño de evaluación de impacto)	N/A
Organización de una formación interna en materia de evaluación de impacto (en colaboración con una Universidad española)	3º trimestre 2015

### 3.4. Actividades de EUROsocial 2015

EUROsocial es el mayor programa de cooperación técnica en el que ha participado la FIIAPP hasta la fecha y dota a la Fundación de una visibilidad y capacidad de acción fundamental tanto en Bruselas como en América Latina. El programa cuenta con su propio plan de acción anual. Ante la incertidumbre sobre el futuro del programa, se priorizan las siguientes actividades en 2015:

Realización de las actividades previstas en el POA del programa	N/A
Redacción del informess y financieros	N/A
Redacción de un documento de lecciones aprendidas a modo de informe técnico interno	1º trimestre 2015
Comunicación con la Comisión Europea y realización de informes de impacto para una eventual nueva fase del programa	N/A
Plan de gestión del conocimiento del programa para aprovecharlo para otras actividades de la FIIAPP	2º trimestre 2015
Identificación de actividades fundamentales para una posible continuación con fondos propios	4º trimestre 2015
Reducción de la desviación de la ejecución presupuestaria prevista/real (ingresos) al 10%	N/A

La FIIAPP es una fundación pública española, con más de 15 años de experiencia en el mundo de la cooperación internacional. Sus principales objetivos son mejorar el marco institucional, la legislación y el funcionamiento de las administraciones públicas de los países en los que trabaja y fortalecer la posición de España y de la UE en el exterior. La Fundación está presidida por la Vicepresidenta del Gobierno de España y forman parte de su Patronato los Ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Presidencia, Justicia, Sanidad y altos representantes de otros ministerios.

