

**MEMORIA DE ACTIVIDADES
2008**

ÍNDICE

1. CARTA DEL DIRECTOR	3
2. PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN	6
2.1. Misión, visión y principios	7
2.2. Organización	10
3. LOS TRES PILARES DE TRABAJO DE LA FUNDACIÓN	13
3.1. Asistencia técnica pública	14
3.2. Liderazgo público	52
3.3. La cohesión social en el marco de las relaciones Unión Europea-América Latina	66
4. OTROS ÁMBITOS DE ACTUACIÓN ESTRATÉGICOS	77
4.1. Trabajando en red: EUNIDA	78
4.2. Un binomio necesario: migración y desarrollo	81
5. COLABORACIONES INSTITUCIONALES	86
6. EQUIPO HUMANO	89
7. RESUMEN ECONÓMICO	94
8. ANEXOS	98



1. Carta del director

Para la FIIAPP, 2008 ha supuesto una etapa de consolidación y posicionamiento de la institución en el sistema español de cooperación internacional al desarrollo. En la **Estrategia Sectorial de Gobernabilidad**, que establece el marco legal, conceptual y metodológico que orienta tanto la Cooperación Española como su acción multilateral y políticas públicas para el desarrollo, se le reconoce a la FIIAPP un papel relevante al servicio de la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y en colaboración con la Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas para el Desarrollo (DGPOLDE), en la gestión de conocimiento y promoción de buenas prácticas en lo relativo al sector de la gobernabilidad democrática.

Pero también la FIIAPP ha sabido posicionarse **como el primer operador público de la Unión Europea en asistencia técnica pública**. Precisamente, fruto de la proactividad de la Fundación en el marco de la Red EUNIDA —tanto por su participación en proyectos como en los procesos de reflexión internos sobre la consolidación de la institucionalidad de la Red— desde enero de 2009 la FIIAPP detenta la **Presidencia de EUNIDA**. La Presidencia de EUNIDA constituye una oportunidad no sólo para la institución, sino también para el conjunto de la Cooperación Española, en la medida en que puede ser útil como un instrumento para la puesta en práctica de los compromisos de España en materia de cooperación.

El año 2008 se inició con la celebración de nuestro **décimo aniversario**, y dicha celebración obligó a realizar un balance de lo logrado hasta ese momento, desde un punto de vista más objetivo marcado por la distancia temporal. Y desde esa distancia temporal, sin lugar a dudas, se puede afirmar que la evolución institucional de la FIIAPP es una historia de éxitos. La Fundación ha sabido estar a la altura de los propósitos y necesidades que impulsaron su creación, dando cumplimiento a los objetos fundacionales y desarrollando sus actividades con unos niveles de eficacia encomiables. La FIIAPP ha sabido convertirse en un instrumento especialmente útil para el Estado y el conjunto de la Administración Pública, ya que cumple un papel esencial en la proyección exterior de los valores democráticos que nos han convertido en referencia para otros países.

Ha llegado, por tanto, el momento de pensar en el desarrollo **futuro de la institución**, buscando un equilibrio entre sus grandes aspiraciones estratégicas y su quehacer institucional diario. Es el momento idóneo para estructurar la actividad de la organización en torno a unos principios de gestión que hagan posible, por un lado, canalizar el incremento de los fondos destinados a cooperación y, por otro, instaurar un modelo de institución que conjugue el desarrollo profesional de sus trabajadores con el fortalecimiento de las capacidades organizativas. Así, en el último trimestre de 2008, ha llevado a cabo una importante y ambiciosa **reestructuración** con el objetivo de, primero, adaptarnos al crecimiento experimentado en los últimos cuatro años y, segundo, ejercer un liderazgo útil de acuerdo a las expectativas que la Estrategia para la Gobernabilidad Democrática de la Cooperación Española ha depositado en nosotros.

En los diferentes anexos y secciones en los que se estructura la memoria se describen las actividades llevadas a cabo por la Fundación a lo largo de 2008. Cerramos el ejercicio con un **balance positivo** por el número de proyectos ejecutados, el número de expertos y funcionarios públicos movilizados, el número de empleos creados derivados directa o indirectamente de nuestras acciones y el número de instituciones que se han ido involucrando y se han ido sumando a nuestro proyecto global. Sin lugar a dudas, estos resultados se deben al equipo de profesionales que trabaja en la FIIAPP. Ellos son responsables del éxito alcanzado y merecen toda mi confianza para los logros futuros. **Este balance del ejercicio 2008 es, por consiguiente, un reflejo del compromiso y la profesionalidad de los integrantes de esta Fundación.**

Antonio Fernández Poyato



2. Presentación de la Fundación

2.1. MISIÓN, VISIÓN Y PRINCIPIOS

■ MISIÓN

Constituida en 1997, la **Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP)** es una institución pública al servicio de la acción exterior del Estado en el ámbito de la cooperación internacional para el desarrollo. Se dedica a la promoción de la gobernabilidad democrática y la cohesión social a través del fortalecimiento institucional y del desarrollo de capacidades para fomentar el liderazgo público.

La Estrategia Sectorial de Gobernabilidad Democrática, Participación Ciudadana y Desarrollo Institucional, que establece las directrices de la Cooperación Española en dicho sector, otorga a esta institución un papel relevante y activo en **tres ámbitos de actuación**:



En el marco de su mandato fundacional presta servicio a todas las Administraciones Públicas del Estado (incluyendo las comunidades autónomas) que realizan actividades de cooperación internacional en temas relacionados con la gobernabilidad democrática y el desarrollo institucional. La FIIAPP también es reconocida como interlocutor español en el proceso de “europeización” de la cooperación para el desarrollo por parte de las instituciones y principales agencias de cooperación europeas.

Los servicios esenciales que presta la FIIAPP son:



- **Consultoría y asistencia técnica pública** mediante la movilización de técnicos o profesionales con alto nivel de especialización para la ejecución de programas, proyectos y otras actividades de cooperación. En la prestación de dicho servicio, la FIIAPP goza de una situación privilegiada en la medida en que **canaliza el “saber hacer” de la Administración Pública española hacia los países que así lo demandan.**
- **Formación y capacitación** de dirigentes políticos y sociales, de funcionarios públicos y de empleados en todos los niveles de la Administración Pública: a nivel político, de las políticas públicas y de la gestión pública.
- **Investigación aplicada** orientada no sólo a la búsqueda del conocimiento como un fin en sí mismo, sino también al logro de resultados y soluciones tangibles en el corto y medio plazo. La FIIAPP ayuda a generar conocimiento a partir de su propia experiencia de trabajo, pero también facilita la transferencia de conocimientos actuando como nexo de unión entre Gobierno, academia y sociedad civil.

■ VISIÓN

Aspira a convertirse en el **action tank de referencia en el sector de la gobernabilidad democrática**, promoviendo y acompañando los procesos de desarrollo en los países y regiones donde actúan la Cooperación Española y europea.

Asimismo, la FIIAPP considera imprescindible generar espacios de debate e impulsar la reflexión crítica, pero con actitud constructiva, en aquellos temas que preocupan a la Fundación, tratando de influir en la agenda pública nacional e internacional.

■ PRINCIPIOS

1. **Multilateralismo** eficaz, trabajando de forma concertada y global para lograr las metas establecidas en el Plan Director de la Cooperación Española.
2. **Vocación europeísta**, articulando el papel de España en la europeización de la cooperación técnica. Resulta, por tanto, fundamental establecer mecanismos de interlocución fluidos con los organismos financiadores, en especial con la Unión Europea.
3. **Transparencia** en su gestión garantizada por la naturaleza pública de la Fundación. Asumir la transparencia como recurso de la responsabilidad de la Administración Pública es también una manera de demostrar su compromiso con la calidad de la democracia.
4. **Coordinación** con el resto de actores de la cooperación internacional implicados en la misión y fines de la Fundación para que las acciones respondan a estrategias y prioridades comunes.
5. **Cumplimiento** de las tareas encomendadas o los compromisos asumidos, aplicando siempre criterios de eficacia y eficiencia.
6. **Calidad** no sólo en los resultados que alcanza, sino también en la manera de alcanzarlos.
7. **Flexibilidad** en su modo de actuar, permitiendo una rápida adaptación y respuesta a las oportunidades o amenazas del entorno.
8. **Trabajo en red** como estructura favorable para aunar esfuerzos y aprovechar las sinergias entre los distintos actores involucrados en proyectos y acciones de cooperación internacional. El éxito de la red radica no tanto en que los actores que participan tengan la misma misión y los mismos objetivos como en que se trate de un grupo de actores diversos que hacen un trabajo complementario.

9. **Juventud** de su plantilla, pero aplicando siempre la excelencia en la selección, dotando a la institución no sólo de dinamismo y entusiasmo, sino también de profesionalidad, confianza y seriedad.
10. **Igualdad de género y diversidad cultural**, implementando estos principios no sólo en la realización de sus actividades y en sus relaciones, sino también en el propio funcionamiento interno de la institución.



2.2. ORGANIZACIÓN

■ PATRONATO 2008

PRESIDENTA

- **Sra. D^a M^a Teresa Fernández de la Vega Sanz**
Vicepresidenta Primera del Gobierno

VOCALES

- **Sr. D. Miguel Ángel Moratinos Cuyaubé**
Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Sr. D. Mariano Fernández Bermejo**
Ministro de Justicia
- **Sra. D^a M^a Teresa Fernández de la Vega Sanz**
Ministra de la Presidencia
- **Sra. D^a Elena Salgado Méndez**
Ministra de Administraciones Públicas
- **Sra. D^a Soraya Rodríguez Ramos**
Secretaria de Estado de Cooperación Internacional
- **Sr. D. Diego López Garrido**
Secretario de Estado para la Unión Europea
- **Sr. D. Julio Pérez Hernández**
Secretario de Estado de Justicia
- **Sr. D. Francisco Caamaño Domínguez**
Secretario de Estado de Asuntos Constitucionales y Parlamentarios
- **Sra. D^a Mercedes Elvira del Palacio Tascón**
Secretaria de Estado para la Administración Pública
- **Sr. D. José Miguel Vidal Zapatero**
Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia de Gobierno
- **Sra. D^a Susana Peri Gómez**
Subsecretaria de Justicia
- **Sra. D^a Juana M^a Lázaro Ruiz**
Subsecretaria de Economía y Hacienda
- **Sr. D. José Antonio Benedicto Iruñ**
Subsecretario de Administraciones Públicas
- **Sr. D. Juan Pablo de Laiglesia y González de Peredo**
Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- **Sra. D^a María Consuelo Fermenía Guardiola**
Directora de Cooperación para América Latina y Caribe,
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- **Sra. D^a María del Carmen Moreno Raymundo**
Directora de Cooperación con África, Asia y Europa Oriental,
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

- **Sra. D^a Paloma Biglino Campos**
Directora del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- **Sra. D^a Pilar Arranz Notario**
Directora del Instituto Nacional de Administración Pública

SECRETARIO

- **Sr. D. Antonio Fernández Poyato**
Director de la FIIAPP

■ PATRONATO 2009

PRESIDENTA

- **Sra. D^a M^a Teresa Fernández de la Vega Sanz**
Vicepresidenta Primera del Gobierno

VOCALES

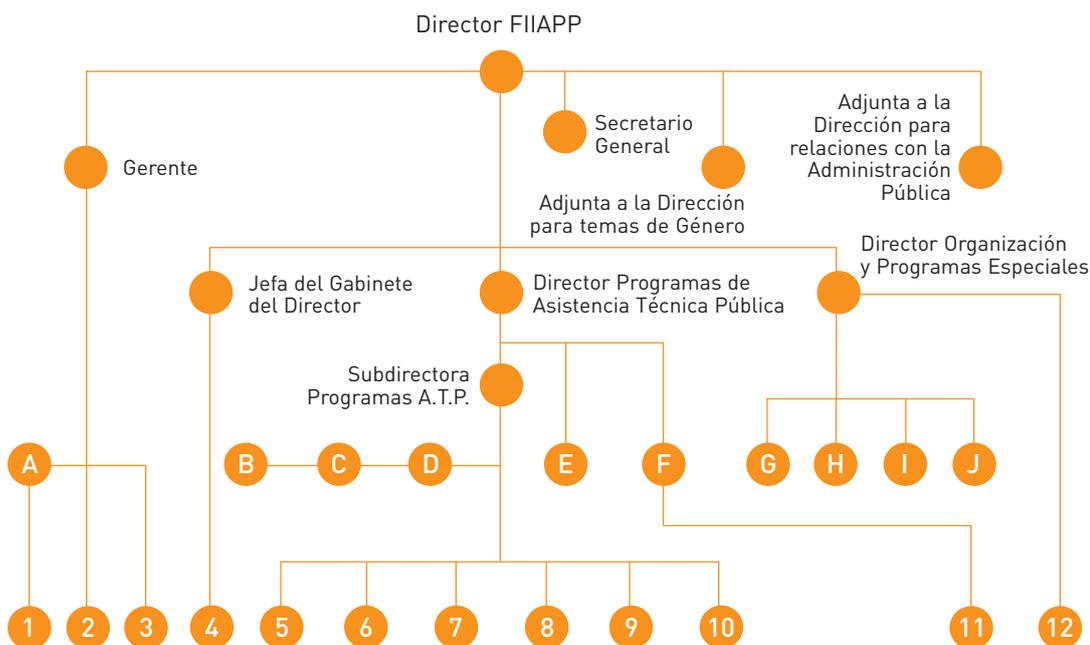
- **Sr. D. Miguel Ángel Moratinos Cuyaubé**
Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Sr. D. Francisco Caamaño Domínguez**
Ministro de Justicia
- **Sra. D^a M^a Teresa Fernández de la Vega Sanz**
Ministra de la Presidencia
- **Sra. D^a Bibiana Aído Almagro**
Ministra de Igualdad
- **Sra. D^a Soraya Rodríguez Ramos**
Secretaria de Estado de Cooperación Internacional
- **Sr. D. Diego López Garrido**
Secretario de Estado para la Unión Europea
- **Sr. D. Juan Carlos Campo Moreno**
Secretario de Estado de Justicia
- **Sr. D. José Luis de Francisco Herrero**
Secretario de Estado de Asuntos Constitucionales y Parlamentarios
- **Sra. D^a Carmen Gomis Bernal**
Secretaria de Estado para la Función Pública
- **Sr. D. José Miguel Vidal Zapatero**
Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia de Gobierno
- **Sra. D^a Purificación Morandeira Carreira**
Subsecretaria de Justicia
- **Sra. D^a Juana M^a Lázaro Ruiz**
Subsecretaria de Economía y Hacienda
- **Sra. D^a Elena Madrazo Hegewisch**
Directora de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- **Sra. D^a María del Carmen Moreno Raymundo**
Directora de Cooperación con África, Asia y Europa Oriental

- **Sra. D^a María Consuelo Fermeñía Guardiola**
Directora de Cooperación para América Latina y Caribe
- **Sra. D^a Paloma Biglino Campos**
Directora del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- **Sra. D^a Pilar Arranz Notario**
Directora del Instituto Nacional de Administración Pública

Secretario

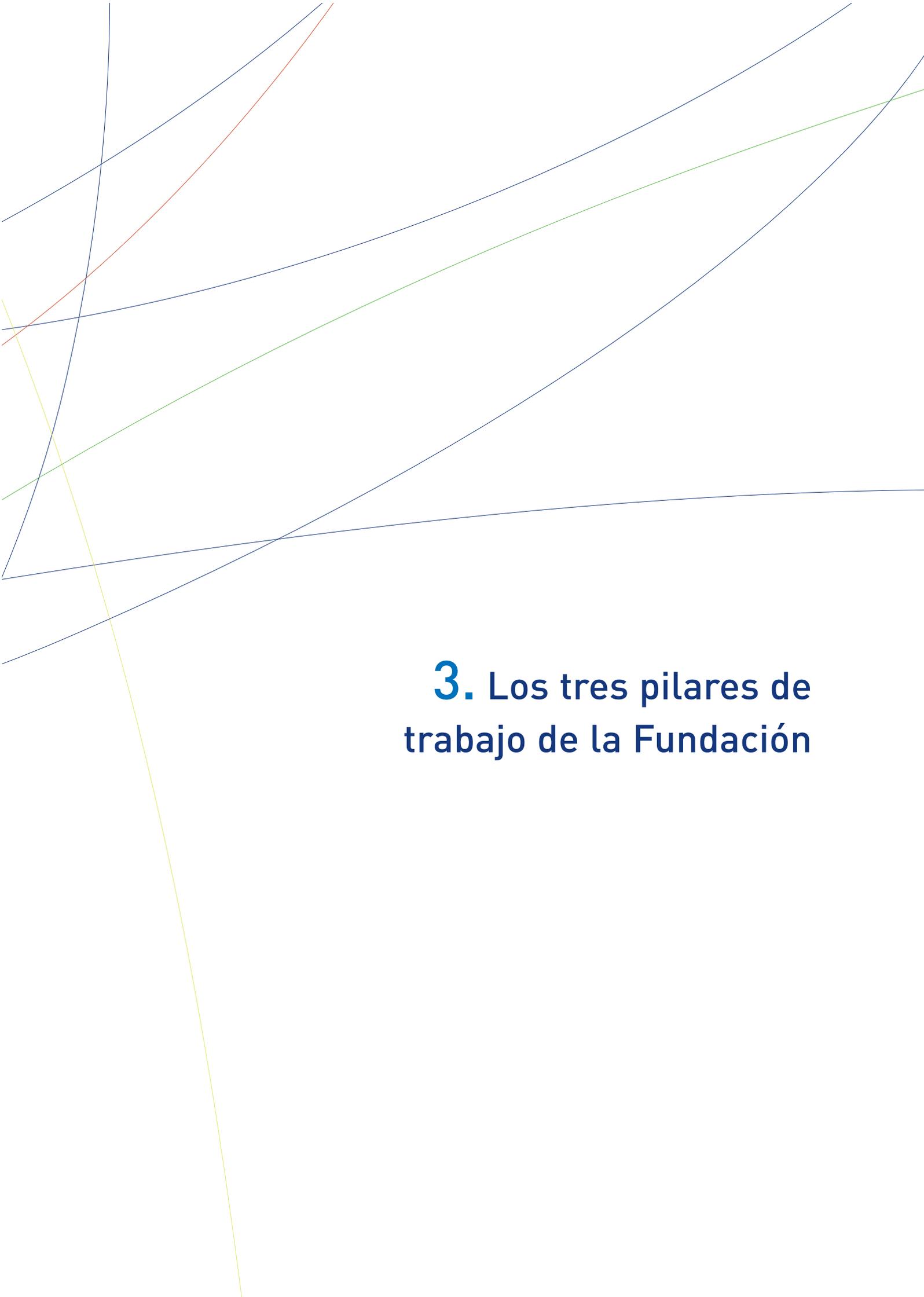
- **Sr. D. Antonio Fernández Poyato**
Director de la FIIAPP

ORGANIGRAMA



- A. Jefe de Gestión Económica
- B. Jefe Área Europea
- C. Jefe Área Mediterráneo y África
- D. Jefe Área América Latina y Asia
- E. Responsable EUROsociAL Justicia
- F. Jefa Programa Migración y Desarrollo
- G. Jefa Recursos Humanos
- H. Jefe Programa de Liderazgo Público
- I. Responsable Coordinación EUROsociAL
- J. Jefe de Cohesión Social

- 1. Equipo Tesorería
- 2. Equipo Asesoría Jurídica
- 3. Equipo Sistemas de Información
- 4. Gabinete
- 5. Equipo Justicia
- 6. Equipo Interior y Defensa
- 7. Equipo Asuntos Sociales y Ciudadanía
- 8. Equipo Economía y Finanzas
- 9. Equipo Agricultura, Pesca y Alimentación
- 10. Equipo Administración Pública y Descentralización
- 11. Equipo Migración y Desarrollo
- 12. EUNIDA



3. Los tres pilares de trabajo de la Fundación

3.1. ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

ES UNA MODALIDAD DE COOPERACIÓN TÉCNICA QUE PROMUEVE Y POTENCIA LAS CAPACIDADES INDIVIDUALES INSTITUCIONALES PARA FORTALECER EL ESTADO, MODERNIZAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y MEJORAR LA CALIDAD DE LA DEMOCRACIA. ESTOS REQUISITOS SON ESENCIALES PARA EL LOGRO DE UN DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE, UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL Y LA ERRADICACIÓN DE LA POBREZA EN EL MUNDO.

■ ÁREAS GEOGRÁFICAS

AMÉRICA LATINA



La cooperación para el desarrollo es un elemento clave de las relaciones entre España y América Latina, probablemente más que para cualquier otro país europeo. España ha logrado introducir América Latina en la agenda europea, impulsando el diálogo político euro-latinoamericano.

Para la FIIAPP, el año 2008 ha sido un año de consolidación en la región a través de la ejecución de proyectos financiados principalmente por la Comisión Europea y la AECID. La FIIAPP tiene dos líneas de actuación en esta región:

- **Fortalecimiento institucional y gobernabilidad democrática:** aumentando la capacidad de los Estados no sólo para mejorar la calidad de sus democracias, sino también para atender las necesidades básicas de su población. Para este ámbito la formación es una herramienta clave.
- **La cohesión social:** entendida como intervenciones dirigidas tanto a cubrir las necesidades sociales, esencialmente básicas, como a promover activamente la igualdad mediante políticas públicas. La formulación de agendas de desarrollo para la cohesión social es una de las claves del actual ciclo político en América Latina. En este sentido EUROSOCIAL es un programa *sui generis* y único que empezó como una acción piloto hace dos años, pero que ha creado amplias redes de contacto y de intercambio de experiencias entre los principales sectores implicados en la cohesión social en América Latina.

EUROPA

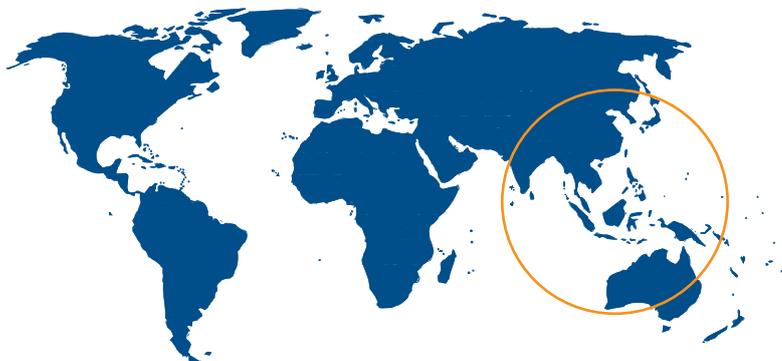


La Cooperación Española tiene una importante presencia en los países de **Europa Central y Oriental**, tanto por vía bilateral, a través de las actividades definidas por la AECID, como multilateral en colaboración con la Unión Europea, tradicionalmente a través de fondos PHARE, CARDS (que desde enero de 2007 se denominan IPA, Instrumento Integrado Pre-adhesión) y TACIS (que ahora, junto a los antiguos MEDA se denominan ENPI, Instrumento Europeo de Vecindad y Asociación).

Dada la vocación europeísta de la FIIAPP, **Europa también se incorpora como área geográfica prioritaria en el campo de la asistencia técnica pública.** Uno de sus programas más exitosos es el Programa *Twining* (o Programa de Hermanamientos): financiado con cargo a instituciones europeas como instrumento de adecuación y adaptación del acervo comunitario de los países candidatos de la Unión Europea, originariamente, y cuya ejecución se ha extendido en la actualidad al arco mediterráneo, a través de la nueva Política Europea de Vecindad y a las repúblicas de la antigua Unión Soviética. La FIIAPP ha posibilitado la participación de España en más 200 proyectos *Twining* durante sus primeros diez años de actividad, gestionándolos en régimen de exclusividad, situándose en cuarto lugar, detrás de Alemania, Francia y Reino Unido.

La FIIAPP también participa en la **Red de Agencias Públicas Europeas, EUNIDA**, articulando el papel de España en la europeización de la cooperación técnica y contribuyendo al debate sobre asistencia técnica pública en el ámbito europeo. La FIIAPP ha asumido en enero de 2009 la Presidencia y la meta es fortalecer la posición española en el seno de EUNIDA.

ASIA Y PACÍFICO



En los últimos años ha habido un **reforzamiento de la Cooperación Española con la región de Asia y Pacífico**. Las relaciones entre la FIIAPP y los países asiáticos son quizá las menos asentadas. Las actividades de la FIIAPP en Asia se han visto incrementadas a lo largo de 2008, principalmente a través de un aumento en los proyectos financiados por la AECID, bien a través de la Subvención Nominativa, bien a través de otras financiaciones, principalmente las procedentes de las OTC.

Cada vez son más las **instituciones asiáticas que solicitan directamente a la FIIAPP la organización de seminarios y visitas de alto nivel, principalmente destinadas a conocer el proceso de transición a la democracia llevado a cabo por España**. Cabe destacar en este sentido la realización de dos visitas de dos delegaciones vietnamitas durante el año 2008, la Academia Vietnamita de Ciencias Sociales y la Academia Nacional de Políticas y Administración de Ho Chi Minh; así como la continuación y finalización del proyecto de reforma de veinte años del Doi Moi realizado por la FIIAPP junto con el PNUD y la Embajada de España.

MEDITERRÁNEO



Desde su adhesión a la entonces Comunidad Europea, España asumió un papel protagonista en la creación de un marco para el diálogo euromediterráneo. En ese contexto, el lanzamiento del llamado **Proceso de Barcelona**, con sus tres ejes de actuación —político y de seguridad, económico y comercial, social y cultural—, supuso una gran oportunidad, ya que llevaba aparejado un fondo específico (**MEDA I y II**) para llevar a cabo las medidas acordadas en los distintos comités ministeriales.

Asumiendo este papel de impulso y promoción del Proceso de Barcelona, **España ha dirigido los esfuerzos de su cooperación a la consolidación del Estado de Derecho y el fortalecimiento del Poder Judicial, así como a la adecuada gestión de los flujos migratorios o la creación de estructuras administrativas más ágiles, transparentes y cercanas al ciudadano.** La FIIAPP, como actor de la Cooperación Española, ha jugado un rol importante en este ámbito.

El año 2008 puede considerarse un año de transición en lo que se refiere a las relaciones de cooperación entre la FIIAPP y los países del Mediterráneo Sur. Los proyectos ejecutados por la FIIAPP, financiados principalmente por la Comisión Europea y la AECID, han ido en aumento en relación con los del año 2007, pero se espera que en 2009, aumenten tanto en número como en valor.

ÁFRICA SUBSAHARIANA



La cooperación para el desarrollo en las relaciones entre España y el África Subsahariana es un hecho muy reciente. Al contrario de lo que ocurre con América Latina y el Magreb, la reducida presencia histórica de España en África Subsahariana, circunscrita al caso de Guinea Ecuatorial, ha derivado en un cierto desinterés por la región. No obstante, la entrada de España en la Unión Europea ha contribuido a redefinir las líneas de la política exterior española, y supuso un viraje en las relaciones con dicha región.

Una de las asignaturas pendientes de España en esta región sigue siendo la complementariedad entre las políticas de desarrollo y migración. Con el nuevo Plan Director 2009-2012, así como con el II Plan África, se abre una buena oportunidad para lograr dicha complementariedad, definiendo las directrices a los programas de intervención.

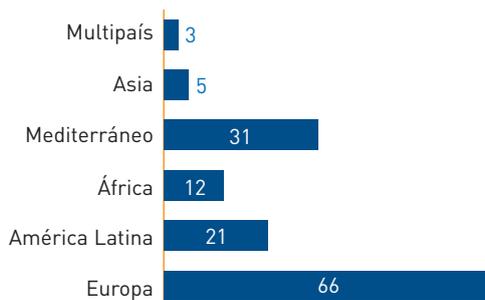
Para la FIIAPP, el año 2008 puede considerarse un año de despegue, ejecutando proyectos en la mayor parte de los países de la región. Uno de nuestros programas estratégicos, el Programa Migración y Desarrollo, centra también sus esfuerzos en estos países bajo el lema: **“la migración y el desarrollo son procesos inseparables e interdependientes en un mundo en globalización. La migración no puede ser un sustituto para el desarrollo y el desarrollo no es necesariamente dependiente de la migración, pero cada uno de estos dos procesos puede influir de manera profunda en el otro”** (Organización Internacional para las Migraciones).

En los últimos años, la asistencia técnica ha venido utilizándose cada vez más en apoyo del desarrollo de capacidades de la Administración Central y Local de los países beneficiarios. El traslado de la atención hacia el funcionamiento de los servicios prestados por las Administraciones es consecuencia de una **mayor sensibilización de los donantes de fondos, incluida la Unión Europea, ante el hecho de que la falta de capacidades institucionales constituye un obstáculo al desarrollo sostenible.**

VOLUMEN TOTAL POR SECTORES



PROYECTOS EJECUTADOS 2008



En el último trimestre de 2008, la FIIAPP ha llevado a cabo una **reestructuración del modelo de trabajo de la Fundación que afecta especialmente al Departamento de Asistencia Técnica Pública**. Esta reestructuración tiene como finalidad optimizar la experiencia acumulada, evitar solapamientos, garantizar el aprovechamiento de las sinergias, compartir los contactos en el seno de la Administración, extender las buenas prácticas y sistematizar ciertos procedimientos informales transformándolos en reglas de funcionamiento aplicables a los diversos niveles y modalidades de trabajos. La fórmula adoptada en dicha reestructuración ha sido la de **Pool de Equipos**, que permite mantener la flexibilidad propia del concepto de *pool* —indispensable para una adecuada distribución del trabajo entre proyectos y áreas geográficas en una institución cuyo trabajo depende de las oscilaciones del mercado de licitaciones— y al mismo tiempo mantener la interlocución con la Administración —otro aspecto indispensable para una institución que depende de los recursos humanos que le aportan otras instituciones colaboradoras—. Además, el modelo del *Pool* de Equipos **potencia el espíritu de equipo entre técnicos de competencias diversas y complementarias, venciendo de ese modo la fricción entre departamentos y fomentando la comprensión de todos los procesos que influyen en el proyecto.**

EQUIPO DE EQUIPOS



SECTOR JUSTICIA

Durante el ejercicio 2008 se ha seguido trabajando activamente en el sector justicia. El número de expertos movilizados fue superior a 200, y el volumen de los fondos gestionados alcanzado fue de 2.182.596,11 euros. En la Cooperación Española en general, y en la FIIAPP en particular, "Justicia" sigue siendo uno de los sectores con mayor peso en el ámbito de la gobernabilidad democrática.

Toda la actividad de la FIIAPP en el sector justicia es coordinada con el Ministerio de Justicia, responsable de la cooperación jurídica internacional de nuestro país.

El interés y compromiso tanto del Ministerio de Justicia como del Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) y de la Fiscalía General del Estado con la FIIAPP vienen avalados por el alto número de proyectos de cooperación en los que participan.

PROGRAMA DE HERMANAMIENTOS

En el año 2008 se empezaron a ejecutar dos nuevos proyectos:

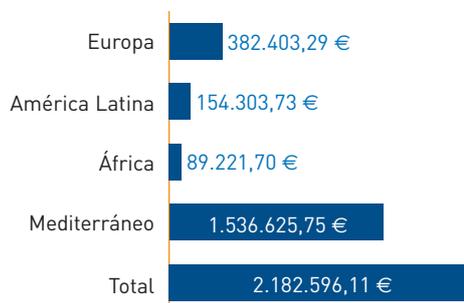
- “Creación y fortalecimiento del Sistema Nacional de Protección de Víctimas de Crímenes” en Bulgaria, contando con el respaldo del CGPJ como institución hermanada.
- “Asistencia a la Fiscalía General del Estado para que se lleve a cabo la inspección y evaluación de fiscales” en Albania, contando con el respaldo de la Fiscalía General del Estado como institución hermanada.

NÚMERO DE PROPUESTAS PRESENTADAS EN 2008

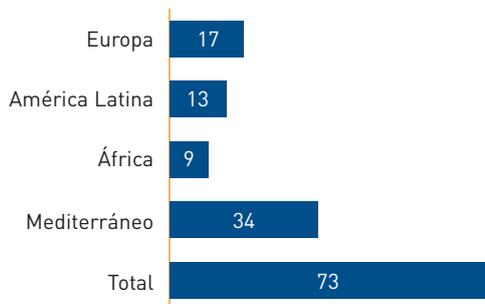


También se clausuró en Albania el proyecto “Apoyo al Consejo Superior de Justicia y a su Inspección”, actuando el CGPJ como institución hermanada. La FIIAPP participó como socio junto con el Consiglio Superiore della Magistratura de Italia (líder).

PRESUPUESTO GESTIONADO EN 2008 POR ÁREA GEOGRÁFICA



NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR ÁREA GEOGRÁFICA



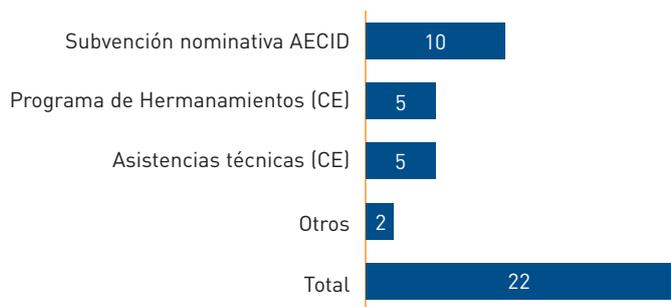
APERTURA OFICINA BULGARIA

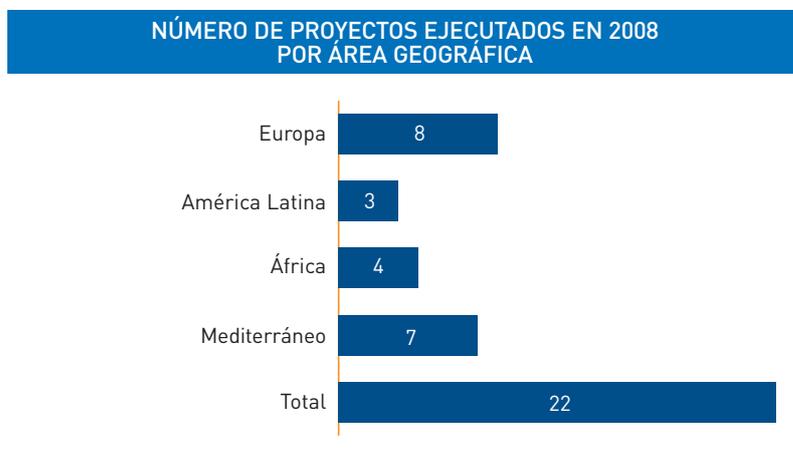
El aumento de las actividades ejecutadas en Bulgaria ha obligado a la FIIAPP a abrir una oficina en Sofía con el fin de monitorear los proyectos existentes y de impulsar nuevas actividades.

La apertura de la oficina parte de la necesidad de tener una presencia institucional continua en este país, a fin de mantener la colaboración con las instituciones públicas búlgaras en la futura gestión de fondos estructurales y fondos de cohesión concedidos por la Comisión Europea. Nuestro equipo actual lo componen cinco profesionales búlgaros, liderados por Smilena Kostova.

La presencia de la FIIAPP en Bulgaria se consolidó durante el año 2008. En el sector justicia se ganaron dos nuevos proyectos, respaldados también por el CGPJ, que se han empezado a ejecutar en el año 2009: **“Fortalecimiento de la gestión pública del Consejo Superior de Justicia”** y **“Avanzando en la mejora de la calidad de la formación del Sistema Judicial búlgaro”**.

NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008 POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN





ASISTENCIA TÉCNICA EN FAVOR DE TERCEROS PAÍSES EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN EXTERIOR DE LA COMISIÓN EUROPEA

A través de la oficina que la FIIAPP tiene en Bulgaria se ha ganado el proyecto **“Aprendizaje de la experiencia de la Red de Comunicación del OLAF y los nuevos modelos europeos de partenariado con el Poder Judicial”**.

Por el volumen de recursos ejecutados, una mención especial merece la **región del Mediterráneo**. En el marco del Programa MEDA, en 2008 se empezó a ejecutar el proyecto **“Euromed Justicia II”**, afianzando así nuestra presencia en dicha región.

Otro gran proyecto que se ha ejecutado en la región es el de **“Puesta a disposición de las capacidades de acogida y de los medios para el desarrollo de formaciones y la organización de viajes de estudios en Argelia, Europa y país MEDA”**. Este proyecto, de 22 meses de duración, está liderado por la FIIAPP en consorcio con CGPJ, el Ministerio de Justicia y el Centro de Estudios Jurídicos (CEJ). Tiene como finalidad organizar la formación de los recursos humanos (jueces, fiscales, secretarios judiciales, notarios, magistrados y funcionarios del Ministerio de Justicia argelino), así como dar el apoyo logístico necesario para la coordinación, realización y organización de actividades de formación (conferencias, seminarios, viajes de estudio, talleres y prácticas profesionales). Cabe destacar que dicho proyecto es uno de los tres componentes del **Programa de Apoyo a la Reforma de la Justicia**, cofinanciado por el Gobierno argelino y la Unión Europea.

A raíz de dicho proyecto, la FIIAPP, junto con las instituciones españolas participantes en el mismo, ha establecido estrechas relaciones con el Ministerio de Justicia argelino, lo que ha propiciado una mayor implicación de la Cooperación Española en dicho país. Precisamente el buen trabajo realizado por la FIIAPP ha contribuido a que le sea adjudicado un nuevo proyecto para la creación de Tribunales de Competencia Extendida, los cuales (a imagen y semejanza de la Audiencia Nacional de España) servirán, principalmente, para la lucha del terrorismo de raíz yihadista.

MEDA es el instrumento principal de la cooperación económica y financiera de la asociación euromediterránea. El programa, puesto en marcha en 1996 (**MEDA I**) y modificado en 2000 (**MEDA II**), permite a la Unión Europea aportar una ayuda financiera y técnica a los siguientes países del sur del Mediterráneo: Argelia, Chipre, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Malta, Marruecos, Siria, Territorios Palestinos, Túnez y Turquía.

ACCIONES FINANCIADAS POR LA AECID

La mayor parte de las actividades financiadas por la AECID son realizadas en **América Latina**. Entre estas actividades destacan:

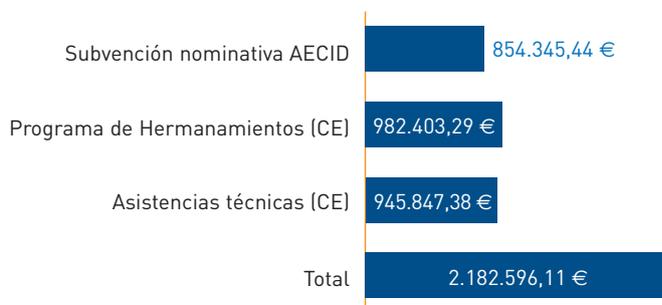
- **Apoyo a diversos proyectos en Colombia:** desde sus inicios la Cooperación Española ha apoyado el proceso de paz colombiano y en particular la atención integral y justa a las víctimas del conflicto armado. Es por ello que en 2008, y por la experiencia de España en la atención a víctimas de terrorismo, la Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación solicitó a la AECID una asistencia técnica para apoyar el diseño e implementación del Plan Nacional de Reparaciones por vía administrativa.
- **Programas Regionales Centroamérica y Caribe. Reunión Consejo Rector en Costa Rica-Escuela Judicial:** se trata de una reunión convocada por la AECID, el CGPJ y la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica en el marco del compromiso asumido (en marzo de 2005) por las Cortes Supremas de Justicia Centroamericanas y por las dos instituciones españolas antes mencionadas en el documento de creación de la Escuela Judicial Juan Carlos I de Centroamérica y Caribe. En dicho documento se preveía que todas las Cortes se reunieran pasados tres años para valorar la pertinencia de mantener y eventualmente revisar los contenidos de la Escuela Judicial Juan Carlos I de Centroamérica y Caribe. Los cambios acaecidos en los países de la región respecto a la situación de la justicia y la seguridad no sólo justificaban celebrar dicha reunión, sino que hacían necesario un proceso de reflexión y debate acerca de la pertinencia, las posibilidades y la definición de acciones de la cooperación regional en materia de justicia, así como del eventual apoyo que la Cooperación Española podría prestar en este ámbito.
- **Actividades del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales:** del 8 al 10 de mayo se realizó un Mesa Redonda de expertos bajo el título "El papel de los tribunales en contextos de justicia transicional: oportunidades y desafíos actuales en la región iberoamericana". El objetivo de este seminario fue ofrecer un foro para el diálogo entre jueces, fiscales, abogados y académicos sobre las oportunidades y desafíos actuales de aquellos tribunales que han empezado a abrirse (o están intentando hacerlo) a las demandas de justicia que surgen en sociedades iberoamericanas que han sido víctimas de un conflicto pasado o pendiente.

Pero también la FIIAPP ha ejecutado proyectos en otras áreas geográficas. En **África** cabe destacar los proyectos: "**Fortalecimiento y Modernización de la Administración de Justicia de Marruecos**" y "**Apoyo a la Modernización del Ministerio de Justicia y el Tribunal Supremo en Mozambique**".

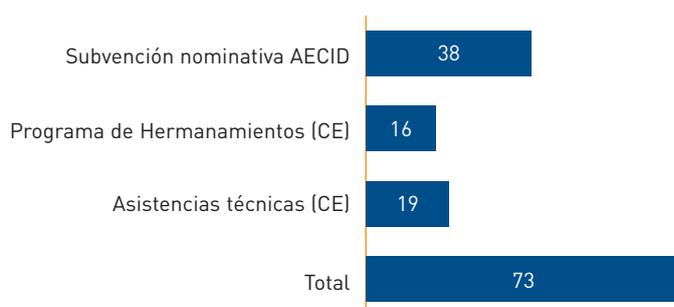
También con fondos de la AECID:

- Se editó en 2008 el tercer volumen de la **VI Conferencia Iberoamericana de Justicia Constitucional del Tribunal Constitucional**.
- Se celebró un seminario en Cartagena de Indias (Colombia) sobre **“El principio de Igualdad en la Justicia Constitucional”**.
- Se realizó el segundo curso presencial de violencia feminicida con el Centro de Estudios Jurídicos (CEJ).

PRESUPUESTO GESTIONADO EN 2008 POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN



NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008 POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN



OTRAS ACCIONES

A finales del ejercicio 2008, y gracias a la activa participación de la Embajada de España en An-cará, fue posible organizar una **visita de la delegación del Ministerio de Justicia español a Tur-quíá**. El objetivo era estrechar vínculos y conocer el sistema judicial turco, a fin de identificar las posibilidades de cooperación y establecer acciones sostenibles en el tiempo.

■ SECTOR ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y DESCENTRALIZACIÓN

La reforma del Estado y la modernización de la Administración Pública es uno de los ámbitos de actuación prioritarios de la FIIAPP.

El sector de Administración Pública y descentralización ejecutó durante el ejercicio 2008 **proyectos de formación a funcionarios públicos, de fortalecimiento a la Administración Pública y de apoyo a los procesos de descentralización en diferentes países (en América Latina, África y Europa) por un valor superior a 1.200.000 euros. Se ejecutaron 36 actividades.**

ACCIONES FINANCIADAS POR LA AECID

Las acciones financiadas por la AECID en países de **Europa** han sido:

- En el marco del proyecto **“Formación al Ministerio de Integración Europea y otros ministerios albaneses en gestión de fondos europeos”**, se llevaron a cabo diferentes cursos y seminarios sobre gestión de fondos estructurales, temas generales de la Unión Europea y negociación de políticas con instancias europeas.
- En el marco del proyecto **“Apoyo al proceso de Estabilización y Asociación de Montenegro”** se realizó una asistencia técnica y talleres sobre programación, elaboración e implementación de proyectos de cooperación regional y transfronteriza.
- En el marco del proyecto **“Fortalecimiento del Ministerio de Asuntos Exteriores de Serbia en materia de adaptación a la Unión Europea”**, se llevaron a cabo dos seminarios y una asistencia técnica para fortalecer las capacidades institucionales del Ministerio de Asuntos Exteriores serbio, de cara a la futura adhesión de este país a la Unión Europea. También se realizó una visita de estudios a Madrid de funcionarios de este ministerio.
- Con el objetivo de dar a conocer el proceso de adhesión de España a la Unión Europea, del 2 al 18 de junio de 2008 se celebró en Madrid **un curso sobre “Unión Europea y Negociación”**, dirigido a diplomáticos de países candidatos y potenciales candidatos. El programa incluyó también una visita de estudios a Bruselas para conocer el funcionamiento de las instituciones europeas.

En el **área del Mediterráneo y África**, en el marco del **Programa de Gobernabilidad Democrática de la AECID**, también se han realizado una serie de actividades, asistencias técnicas, seminarios, conferencias y misiones con el objetivo de fortalecer el desarrollo de la gobernabilidad democrática en estos países. Cabe destacar:

- La realización de un seminario sobre **“Relaciones Internacionales para diplomáticos árabes”**.
- La puesta en marcha de una misión de identificación y formulación de **proyectos de cooperación tecnológica en El Cairo (Egipto)**, llevada a cabo por la consultora ANTLIA CONSULTING (del 28 al 2 de julio de 2008). Esta misión se encuadra en los intereses de la AECID por impulsar las actividades de desarrollo en Egipto.
- Los días 23 y 24 de abril se llevó a cabo un seminario sobre **“Descentralización para funcionarios de países del arco mediterráneo”**, en colaboración con el Programa Euromed, que llevan el European Institute Public Administration (EIPA) y el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP).

ASISTENCIA TÉCNICA EN FAVOR DE TERCEROS PAÍSES EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN EXTERIOR DE LA COMISIÓN EUROPEA

Como ya se ha dicho, al aumentar el número de actividades que se realizan en el marco de los proyectos de cooperación en **Bulgaria**, la FIIAPP ha abierto una oficina en este país. Entre las acciones llevadas a cabo en dicho sector, cabe destacar:

- En el marco del **Programa Aprendizaje Permanente (PAP)**, se ejecutó el proyecto “Formación profesional y educación-calidad e innovaciones”. Uno de los logros del proyecto es el haber contribuido a la mejora de la calidad e innovaciones en la orientación profesional, la educación y formación en la región de Sliven, de modo que esto cumpla con las necesidades del mercado de trabajo. A través del intercambio de experiencias sobre mejores prácticas se ha tratado de estimular la actividad del Comité Permanente de Empleo en la Región de Sliven, reforzando su papel como institución responsable de la educación profesional y la política de formación a nivel local.
- Se está ejecutando el proyecto “**Mejora del control administrativo interno de las actividades de la Administración Pública Búlgara**”. El objetivo general del proyecto es la mejora de los mecanismos de control, transparencia e información de las actividades de la Administración a través del fortalecimiento de la capacidad de los Servicios de Inspección conforme a los artículos 46 y 46ª de la Ley de Administración (LA).

NÚMERO DE PROPUESTAS PRESENTADAS EN 2008



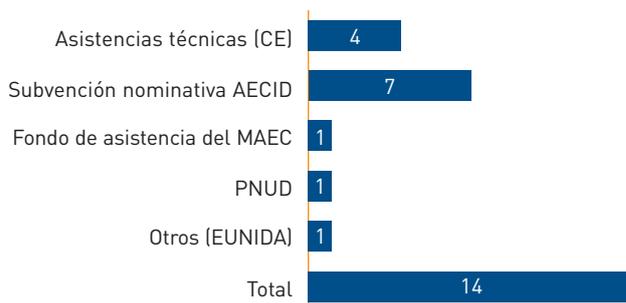
También se han realizado asistencias técnicas financiadas por la Comisión Europea en **América Latina**:

- En el marco de **EUNIDA** (véase sección de EUNIDA) se ejecutó el proyecto “**Fortalecimiento institucional de la Administración Haitiana**”. El proyecto ha permitido ofrecer apoyo estratégico de alto nivel para identificar las prioridades y necesidades organizativas de la Administración con el fin de atender el déficit de gobernabilidad del país, que incidía en la baja capacidad de absorción de la ayuda internacional. En efecto, el Gobierno de Haití reclamó una asistencia técnica especializada y capaz de ofrecer respuestas inmediatas y operativas. Así, el programa se concibió sobre el modelo de los Programas de Hermanamientos, recurriendo a funcionarios públicos de alto nivel. Considerado como un “caso práctico” tanto por EUNIDA como por la cooperación técnica europea, el éxito del proyecto “CE-EUNIDA” en Haití abre nuevas perspectivas de actuación para futuras iniciativas de fortalecimiento institucional en Estados frágiles.

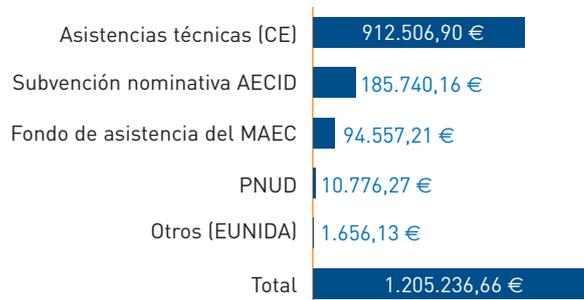
- En Guatemala se ejecutó el proyecto “**Visión compartida de descentralización en Guatemala**”, que forma parte del Programa Municipios Democráticos. El proyecto finalizó en julio. El proyecto ha logrado una visión consensuada sobre el proceso de descentralización, con enfoque en la gestión territorial local. El indicador de impacto más relevante ha sido la instrumentalización e implementación de reformas que se han llevado a cabo en el marco normativo y las medidas adoptadas para la mejora y modernización de los procesos de gestión municipal y territorial del Estado.

La FIIAPP ha realizado las tres consultorías principales del proyecto: la coordinación de la asistencia técnica a través de nuestro experto internacional a largo plazo; la carrera administrativa pública, que obtuvo una calificación muy satisfactoria por parte del director del Programa de Descentralización y Fortalecimiento municipal y el marco jurídico-competencia Municipal. La nueva y favorable coyuntura política en Guatemala dio como resultado la realización de una cuarta consultoría sobre cohesión social que concluyó con un informe de la situación actual y una serie de consideraciones y recomendaciones a implementar que tuvo muy buena acogida por parte del Gobierno de Guatemala.

**NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



**PRESUPUESTO GESTIONADO EN 2008
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



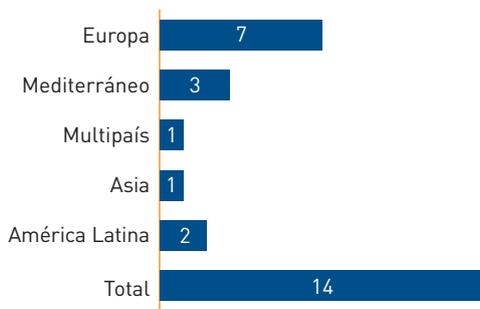
La FIIAPP también ha ejecutado proyectos en **África**:

- En Mali se está ejecutando el proyecto “Asistencia Técnica a la reforma del Estado para el fortalecimiento del Comisariado de Desarrollo Institucional (CDI)” en el marco del **Programa de Apoyo a la Reforma Administrativa y a la Descentralización (PARAD)**. El objetivo que se persigue es conseguir una modificación de las estructuras administrativas del país para reforzar la democracia, luchar internamente contra la pobreza y mejorar las condiciones de vida de la población.

ASISTENCIA TÉCNICA EN FAVOR DE TERCEROS PAÍSES EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

En **Vietnam**, y con el fin de facilitar el conocimiento y compartir experiencias sobre la transición a la democracia en España entre líderes políticos, *policy makers* y académicos vietnamitas y españoles, se llevó a cabo el proyecto “**Asistencia sobre revisión de los 20 años de Doi Moi**”. Se realizó un taller de introducción en la ciudad vietnamita de Hanoi donde se abordó la historia y las características generales de la transición española. Asimismo se realizó una visita de estudios a España y un seminario de clausura en el que expertos españoles se desplazaron a Vietnam con el fin de entrevistarse con altos cargos del Gobierno vietnamita, miembros de la Asamblea Nacional vietnamita, *policy makers* e investigadores de alto nivel.

NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR ÁREA GEOGRÁFICA



■ SECTOR INTERIOR Y DEFENSA

Durante el año 2008 el sector interior y defensa desarrolló un total de 23 proyectos y realizó 57 actividades por un valor de 2.678.722 euros. Se mantiene, por tanto, un alto volumen de actividad en dicho sector.

En la mayoría de dichos proyectos se ha contado con la colaboración del Ministerio del Interior, que ha demostrado su apoyo incondicional a los proyectos de hermanamientos y en el último año ha empezado a mostrar un mayor interés por los proyectos de asistencia técnica.

Asimismo, el Ministerio de Defensa ha contado con la FIIAPP fundamentalmente para realizar cursos financiados por la ayuda bilateral (proveniente de la AECID).

PROGRAMA DE HERMANAMIENTOS

Se han ejecutado proyectos en el marco del Programa de Hermanamientos en Rumanía, Eslovaquia, Turquía y Bulgaria:

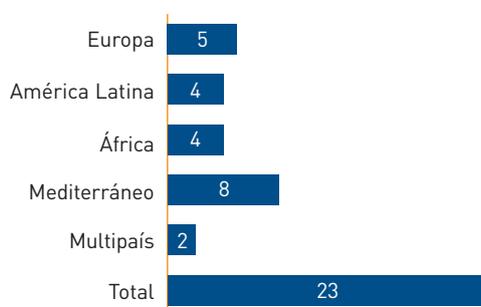
- En **Rumanía** finalizó con éxito el proyecto **“Medidas de anticorrupción para la Policía de Fronteras”**, desarrollado por la Guardia Civil, cuya finalidad era ayudar a luchar contra la corrupción de la Policía de Fronteras rumana y la Administración rumana de Aduanas, clasificando los riesgos, proponiendo las soluciones apropiadas y diseñando medidas efectivas de anticorrupción en las áreas identificadas.
- En **Eslovaquia**, conjuntamente con el Cuerpo Nacional de Policía, se ha ejecutado el proyecto **“Mejora de la Policía en los procedimientos criminales en casos de crimen y corrupción”**. Se ha trabajado para mejorar los procedimientos de investigación relacionados con juicios criminales en casos de crimen y corrupción, aumentando la cooperación entre la Policía, la Fiscalía y los tribunales.
- En **Turquía**, tras un largo proceso de negociación, comenzó la ejecución del proyecto **“Formación de Oficiales de la Gendarmería en estándares europeos sobre derechos humanos”**. En dicho proyecto participa la Guardia Civil como socio *junior*, junto a los Carabinieri italianos, y su objetivo es, por una parte, consolidar el régimen democrático mediante el cumplimiento de los Criterios de Copenhague (1993) que exigen respeto a las leyes y los derechos humanos y, por otra, aumentar las capacidades y conocimientos de la Gendarmería turca en estándares europeos sobre derechos humanos y ética.
- En Bulgaria se negoció el proyecto **“Mejora de la capacidad administrativa de la Policía para contrarrestar los crímenes relacionados con drogas a nivel nacional y regional”**. En este proyecto van a trabajar de forma conjunta el Cuerpo Nacional de Policía y la Guardia Civil. Se pretende reducir la producción, el comercio y la distribución de drogas en Bulgaria, aumentando la capacidad administrativa de la Policía búlgara a través del intercambio y la difusión de las mejores técnicas utilizadas por las instituciones españolas.

ASISTENCIA TÉCNICA EN FAVOR DE TERCEROS PAÍSES EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN EXTERIOR DE LA COMISIÓN EUROPEA

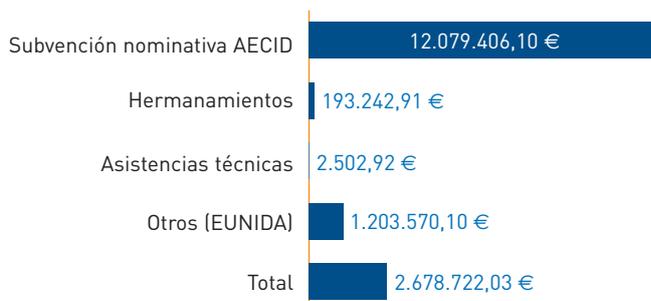
En el **área del Mediterráneo** se han implementado dos importantes proyectos:

- En el **marco de EUNIDA**, se adjudicó, directamente por la Comisión Europea, el proyecto **“Mejora de la investigación criminal en todas las etapas de la cadena penal en Líbano”**. El objetivo es mejorar los procesos de investigación llevados a cabo en la escena del crimen por la Policía y su posterior preparación como pruebas en los procesos legales. El proyecto está compuesto por dos contratos independientes (firmados con la Delegación de la Comisión Europea en Beirut). Uno de ellos es un contrato de coordinación, mediante el cual se ha contratado a dos expertos a largo plazo que participan en el Comité de Coordinación y Seguimiento del proyecto y que están llevando a cabo la coordinación y el seguimiento de las 29 actividades a realizar. El segundo contrato establece los términos de referencia de las 29 actividades que han de llevarse a cabo durante la duración del proyecto. Dichas actividades serán llevadas a cabo por expertos de distintos países europeos, elegidos por el Comité de Coordinación y Seguimiento del proyecto, en distintos aspectos de la investigación criminal y procesos judiciales.
- También se ha negociado a través de EUNIDA el proyecto **“Nuevo Instrumento de Estabilidad. Lot 1. Lucha contra el tráfico en la ruta de la cocaína”**: en el marco de dicho proyecto se están realizando misiones de corto plazo por un grupo de expertos internacionales, con el objetivo de identificar las dificultades en la lucha contra el tráfico de cocaína en tres regiones: América Latina, África y Europa. Una vez finalizadas las misiones, se realizará un informe que refleje las mejoras que se deberían llevar a cabo para lograr una mayor eficacia en este ámbito.
- Con la participación del Ministerio del Interior, se ha ganado el proyecto **“Apoyo a la reforma del sistema penitenciario en Argelia”**. Tiene una duración de tres años y medio y ha empezado a desarrollarse en diciembre de 2008. La FIIAPP forma parte de un consorcio liderado por una consultora francesa, SOFRECO, y participa aportando un experto a largo plazo, que colaborará en la implantación del sistema de formación ligado al proyecto. A medida que se vaya desarrollando el proyecto, en función de las necesidades del mismo, también podrán aportarse expertos a corto plazo.

NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008 POR ÁREA GEOGRÁFICA



**PRESUPUESTO GESTIONADO EN 2008
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



ACCIONES FINANCIADAS POR LA AECID

Un gran número de proyectos en dicho sector son financiados por la Subvención Nominativa de la AECID. En el **área del Mediterráneo**, concretamente en Irak, se ejecutó el Programa de Fortalecimiento Institucional: EUJUST LEX. Se enmarca dentro de la **Misión Eujust Lex, Misión Integrada para el Estado de Derecho en Irak**, que fue aprobada por unanimidad por los Estados miembros de la Unión Europea en marzo de 2005 y que persigue “la creación de un Irak seguro, estable, próspero y democrático”. El programa, dividido en seis seminarios, cuenta con la colaboración del Ministerio de Justicia, el Ministerio de Interior y el CGPJ españoles.

También se han desarrollado varios programas y proyectos de cooperación en **América Latina**:

- **Programa de reforma y modernización del Estado. Apoyo al Ministerio del Interior de Honduras:** se han realizado actividades orientadas a la reforma y modernización del Estado, en colaboración con el Ministerio del Interior, desplazando expertos al país para hacer un intercambio de experiencias con el Gobierno de Honduras.
- Se está ejecutando el proyecto “**Apoyo a la Policía Nacional de Haití (PNH). Ministerio del Interior de Haití**”: se pretende desbloquear la situación de parálisis de la Administración haitiana mediante una batería de asistencias técnicas de corto plazo cuya misión principal es asistir a dichos departamentos en la elaboración de sus planes operativos para 2008/2009, de acuerdo con los recursos disponibles y las prioridades establecidas por la agenda nacional de desarrollo.

Del mismo modo, en **África** se llevaron a cabo diversas acciones:

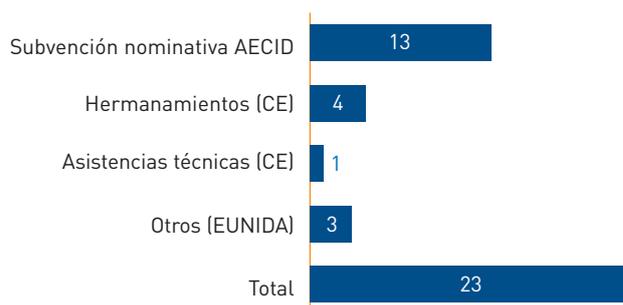
- Se ha realizado una misión de identificación en **Guinea Bissau** para la puesta en marcha del proyecto “**Apoyo al fortalecimiento del Estado de Derecho a través del sus Fuerzas de Seguridad y del apoyo al Ministerio de Justicia**”.
- Se han desarrollado diversas acciones en el marco del **Programa de Gobernabilidad en materia de Interior y Seguridad en Angola**. Con dichas acciones se ha conseguido compatibilizar la protección de los derechos humanos y de las libertades fundamentales con la lucha contra el crimen y la violencia, que suponen no sólo un deterioro del ambiente para la inversión económico-financiera del país, sino una amenaza para la seguridad ciudadana, especialmente en los sectores más desfavorecidos de la sociedad.

- Se han desarrollado acciones en el marco del **Programa de cooperación con el Ministerio del Interior de Cabo Verde**. Este proyecto es una continuación del Programa de Apoyo al Ministerio de Interior de Cabo Verde desarrollado desde 2004. Sus objetivos fundamentales son la prevención de conflictos y la promoción de la seguridad ciudadana, así como la incorporación de principios constitucionales en la legislación y práctica de los cuerpos de seguridad de Cabo Verde.

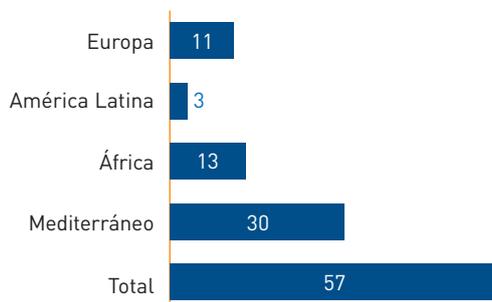
Además, por su importancia, se ha de destacar un **proyecto multipaís**:

- **“Ayuda Humanitaria de Emergencia”**: en esta área, la AECID, cumpliendo con lo establecido en el Plan Director de la Cooperación Española 2005-2008, quiere impulsar la coordinación entre los distintos actores con mandato en la gestión de los desastres, así como reforzar los mecanismos de respuesta nacional y regional de (los países de) Centroamérica, República Dominicana y Haití.

**NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



**NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



OTRAS ACCIONES

- **Misiones de paz:** con estas acciones se pretende contribuir al impulso de la participación de España en misiones de paz, impulsar la formación en gestión civil de crisis y realizar, en su caso, actividades relacionadas con la prevención de conflictos violentos y la consolidación de la paz. Durante 2008 se han llevado a cabo **misiones de paz en Georgia y Palestina** financiadas por el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación español.
- **Cursos de “Desminado Humanitario”:** el Ministerio de Defensa trabaja con la FIIAPP para la organización de estos cursos. Están cofinanciados por dicho Ministerio y por la AECID con el objetivo de ayudar a aquellos países afectados por la presencia de minas u otros artefactos. Durante el año 2008 los cursos de “Desminado” se impartieron a personal perteneciente al **Ejército de Tierra de Libano, Mauritania, Colombia, Ecuador, Chile y Perú**. La finalidad de estos cursos es formar a los militares participantes como instructores de desminado en el Centro Internacional de Desminado, que se encuentra en la Academia de Ingenieros de Hoyo de Manzanares.

■ SECTOR ECONOMÍA Y FINANZAS

Durante el ejercicio 2008 el sector de economía y finanzas ha mantenido su volumen de actividad siguiendo la tendencia de años anteriores. En total se han gestionado 31 proyectos entre hermanamientos, asistencias técnicas financiadas por la Comisión Europea, acciones financiadas por la AECID y otros.

El volumen de los fondos gestionados ascendió a 2.491.746,83 euros y se ha desplazado un total de 221 expertos en diferentes misiones.

PROGRAMA DE HERMANAMIENTOS

En el marco del Programa de Hermanamientos, se adjudicaron proyectos relevantes. En **Rumanía** se han gestionado los siguientes proyectos:

- **“Fortalecimiento de la reforma de la Administración Fiscal”** (todavía en ejecución): con este proyecto se da continuidad a la colaboración con la Administración Fiscal rumana que dura ya más de ocho años (desde que se adjudicó el primer proyecto en este ámbito a España). El proyecto busca incrementar la capacidad administrativa del Ministerio de Economía y Finanzas rumano para la recaudación de impuestos en el ámbito legislativo y administrativo, a fin de garantizar su funcionamiento en línea con las buenas prácticas y normas de la Unión Europea.
- **“Completar la armonización de la legislación fiscal y fortalecimiento de la Administración Tributaria”:** se ha contribuido a reforzar las capacidades institucionales de la Administración Fiscal a través de seminarios, grupos de trabajo y visitas de estudios, preparando de esta forma a Rumanía para su adhesión a la Unión Europea. Tras la finalización de dicho proyecto, se identificaron nuevas acciones de cooperación bilateral entre la Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT) y la Agencia Nacional de Administración Fiscal rumana (ANAF). Se ha firmado un convenio de colaboración entre ambas instituciones, y en el marco de dicho convenio la FIIAPP asume la gestión financiera, logística y administrativa de las actividades como una acción de cooperación bilateral más.

También en **Macedonia** se ganó en 2007 el proyecto **“Blanqueo de Capitales-Fase II”** que empezó a gestionarse en el año 2008. La adjudicación a España (a través de la FIIAPP) de este proyecto es importante tanto por ser el primero que se ejecuta en este país como por el volumen de actividades a realizar y el número de expertos a desplazar. Con este proyecto se pretende contribuir al establecimiento de un sistema para prevenir el blanqueo de dinero y la financiación del terrorismo, así como permitir a las autoridades de Macedonia cooperar internacionalmente conforme a las normas europeas.

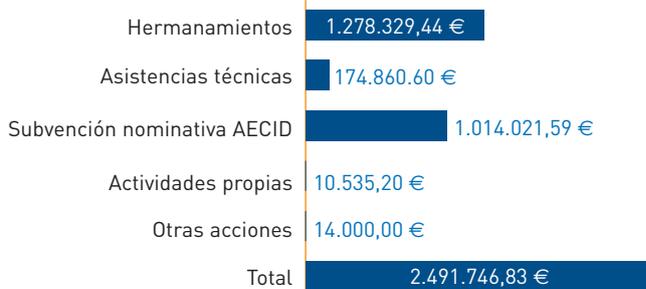
En **Bulgaria** se ganaron estos proyectos:

- **“Mejora del mecanismo de implementación del sistema Intrastat”** (en ejecución): con este proyecto se pretende mejorar las reglas y la puesta en práctica del sistema Intrastat conforme a las nuevas regulaciones de la Unión Europea y directrices en esta área.
- **“Creación de una práctica común para la aplicación del acervo comunitario en el área de los procedimientos por insolvencia”** (en ejecución): el objetivo del proyecto consiste en conseguir una mayor efectividad en la implementación de una práctica común para la aplicación del acervo comunitario y la construcción de una capacidad administrativa en el área de los procedimientos por insolvencia así como la prevención para la evasión de las obligaciones fiscales.
- **“Mejora de la coordinación, gestión y puesta en práctica de los mecanismos estructurales de la Unión Europea”** (en ejecución): el objetivo principal del proyecto consiste en el fortalecimiento institucional y de las estructuras administrativas nacionales, regionales y locales que permitan la efectiva participación de Bulgaria en la Política de Cohesión de la Unión Europea.

En **Estonia** se ejecutó el proyecto **“Desarrollo de un sistema de refuerzo de aduanas, basado en el análisis de precursores, usado en la manufactura de narcóticos y sustancias psicotrópicas, para detectar y prevenir el uso ilegal de dichos precursores”**. Con el proyecto se pretende reforzar el sistema actual de precursores del Estonian Tax and Customs Board (ETCB) utilizado en la manufactura de narcóticos y sustancias psicotrópicas; elaborar un sistema de refuerzo para los futuros precursores de ETCB y preparar un Plan de Acción; contribuir a que los oficiales de aduanas tengan el conocimiento suficiente para garantizar un cruce de fronteras de los precursores legales ordenado.

En la actualidad, y debido al éxito alcanzado, el Programa de Hermanamientos además de aplicarse a los últimos países incorporados a la Unión Europea y a los últimos países en proceso de adhesión, se aplica también a los países potenciales candidatos a la adhesión, así como a los países enmarcados en la nueva Política Europea de Vecindad de la Unión Europea. En este sentido hay que destacar el proyecto **“Asistencia para la creación de una Célula de Información Financiera con el fin de luchar contra el blanqueo de capitales”**. El proyecto ha permitido la consecución de una serie de condiciones para un acercamiento de la legislación de Marruecos al *acquis* comunitario en el ámbito de la lucha contra el blanqueo de capitales. También se ha logrado reforzar las capacidades institucionales marroquíes para la creación de una célula de información financiera operativa acorde a los estándares europeos. Gracias a este proyecto, se consiguió que se aprobase la ley para la creación de la Unidad de Inteligencia Financiera tras varios años de retraso.

**PRESUPUESTO GESTIONADO EN 2008
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



**NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



ASISTENCIA TÉCNICA EN FAVOR DE TERCEROS PAÍSES EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN EXTERIOR DE LA COMISIÓN EUROPEA

La FIIAPP participa, como socio menor en un consorcio liderado por ADETEF, en “MEDSTAT II”, el programa regional de cooperación estadística entre la Unión Europea y los países del Mediterráneo. El objetivo de este programa es el de mejorar y extender el uso de las estadísticas turísticas en la zona.

También se ejecutó el proyecto “Fortalecimiento de la capacidad para la lucha contra el blanqueo de capitales y la corrupción en Kosovo (Res. UNSC 124)”. A través de esta asistencia técnica se ha apoyado la lucha contra el blanqueo de dinero, contrarrestando así la financiación del terrorismo, y los efectos económicos y financieros del crimen así como confiscando sus procedimientos.

ACCIONES FINANCIADAS POR LA AECID

En el área del Mediterráneo se gestionó el proyecto “Asistencia técnica en materia de Administración Tributaria/AEAT y Ministerio de Hacienda”. En el marco de dicho proyecto se desarrolló una asistencia técnica para la formulación de un proyecto piloto que tenía como objeto la identificación de las necesidades en materias fiscales y tributarias en Siria, Líbano y Egipto, y que va a ser clave para posicionarnos en futuros proyectos dentro de la región.

Se debe señalar que la participación del Ministerio de Economía y Hacienda es más activa debido al incremento de la Subvención Nominativa otorgada al INE y a su activa colaboración en proyectos de asistencia técnica pública. Esta tendencia se mantendrá lo largo de 2009.

ACCIONES FINANCIADAS POR FONDOS PROPIOS

En el año 2008 se firmó un **“Convenio de colaboración con la AEAT en materia de reforma fiscal en Rumanía”**. Tras la finalización del proyecto de hermanamiento “Completar la armonización de la legislación fiscal y fortalecimiento de la Administración Tributaria”, se identificaron nuevas acciones de cooperación bilateral entre la AEAT y la ANAF. Como consecuencia, se firmó un convenio de colaboración entre ambas instituciones en el que la FIIAPP asume la gestión financiera, logística y administrativa de las actividades como una acción de cooperación bilateral más.

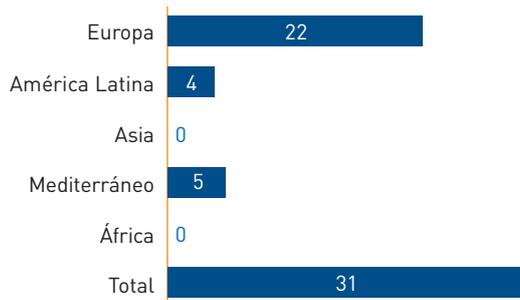
OTRAS ACCIONES

La relación que la FIIAPP ha mantenido con la ADETEF (Asociación para el Desarrollo de Intercambios Tecnológicos, Económicos y Financieros) en los últimos años, conformando consorcios y participando en licitaciones de la Unión Europea, se ha estrechado durante 2008. Fruto de esta estrecha colaboración se debe destacar el proyecto **“Asistencia para la creación de un Instituto de Finanzas Públicas” en Palestina**, un proyecto de cooperación bilateral entre Francia y Palestina en el que colaboran expertos de la AEAT con el apoyo de la FIIAPP. El objetivo del proyecto es contribuir en los aspectos técnico-jurídicos para la creación de un Instituto Palestino de Finanzas Públicas.

NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008 POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN



NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008 POR ÁREA GEOGRÁFICA



■ SECTOR AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN

El sector agricultura, pesca y alimentación ha ido ganando peso en la FIIAPP, siendo uno de los más importantes en cuanto al volumen de fondos gestionados. **Desarrolla proyectos en materia de desarrollo sostenible, protección del medio ambiente y conservación de los recursos naturales**, más concretamente relacionados con la agricultura y la pesca (incluyendo seguridad alimentaria), la energía y las telecomunicaciones.

Se ha ejecutado un total de 26 proyectos, en los que se ha movilizado a 429 expertos (en su amplia mayoría funcionarios). El presupuesto gestionado asciende a 3.142.828,24 euros.

PROGRAMA DE HERMANAMIENTOS

Se ha gestionado un total de 15 hermanamientos en distintos países. En **Polonia** se implementaron los siguientes proyectos:

- **“Fortalecimiento de la Administración veterinaria en el ámbito de la salud pública veterinaria”**: se apoyó el fortalecimiento de la Inspección Veterinaria polaca: mejorando la habilidad de los oficiales veterinarios para aplicar la legislación europea con respecto a las zoonosis y agentes zoonóticos, asegurando una adaptación efectiva de la legislación europea en la higiene alimenticia y cubriendo los elementos específicos para la prevención, el control y la vigilancia en las diferentes etapas de la cadena alimenticia, incluyendo los alimentos y el pienso.
- **“Seguimiento y fomento del desarrollo del mercado de las telecomunicaciones”**: se ha apoyado el fortalecimiento de la Oficina Polaca de Comunicaciones Electrónicas (UKE) en el control y el desarrollo del mercado de las telecomunicaciones. En este sentido, se trató de aprovechar la práctica española reguladora en dicho ámbito (análisis de mercado/asuntos de competitividad) y de garantizar que los métodos usados por la UKE cumplen con los criterios aplicables en los países de la Unión Europea en cuanto al desarrollo de una competición efectiva en los mercados polacos de banda ancha, líneas de arrendamiento y de móviles.
- **“Comunicación, concienciación pública y capacitación para la Red UE Natura 2000”** (en ejecución): el objetivo principal es la mejora del conocimiento de las necesidades en el campo de la conservación de la diversidad biológica a nivel de los actores locales, incluyendo conciencia pública y capacitación para la gestión de la Red UE Natura 2000 en Polonia.

En **Estonia** también se han ejecutado varios proyectos:

- **“Capacitación Institucional para el Diseño y la Implementación del Instrumento Financiero de Guía de Pesca (2007-2013)”**: con dicho proyecto se ha asegurado una puesta en práctica eficaz y durable de la Política Comunitaria Pesquera. Más concretamente, los resultados logrados se han centrado en el refuerzo administrativo del sector pesquero estonio, especialmente durante el nuevo periodo de programación (de 2007 a 2013) y en la mejora de los sistemas de recogida de datos y sistematización de bancos de datos pesqueros.

- **“Gestión de lugares Natura 2000”** (en ejecución): este proyecto se centra en la creación de un sistema adecuado para la gestión de los lugares clasificados como Natura 2000 de acuerdo a la Directiva de Hábitats de la Comisión Europea, adoptada en Estonia desde noviembre de 2007.
- En **Rumanía** se está ejecutando el proyecto **“Implementación y aplicación del acervo medioambiental centrado en la gestión de los residuos domésticos. Fase I”**. El objetivo del proyecto es el fortalecimiento de las capacidades administrativas y de control a nivel regional y local en la implementación del acervo medioambiental centrado en la gestión de los residuos domésticos.

El volumen de actividad en **Bulgaria** ha sido alto. Se han ejecutado cuatro proyectos:

- **“Fortalecimiento de la Capacidad Administrativa del Sector de las Concesiones en la República de Bulgaria en relación con la implementación de la Nueva Legislación de Concesiones”**: se ha asegurado una estructura legal y administrativa eficiente, para el uso de los esquemas de las concesiones en el Gobierno y en los municipios búlgaros, acorde con el acervo comunitario.
- **“Asistencia en la transición de la televisión analógica a la televisión digital terrestre”**: con este proyecto se ha actualizado el marco legal existente en el campo de la Televisión Digital Terrestre (DTT, por sus siglas en inglés) mediante: el aprovechamiento de la práctica española en la transición de la televisión analógica a la digital; la actualización del marco legal existente en el campo de la Televisión Digital Terrestre (DTT) de acuerdo con las regulaciones comunitarias actualmente en vigor; y el fortalecimiento de la capacidad técnica y administrativa del Organismo regulador del sistema de telecomunicaciones búlgaro (CRC) en la promoción de un mercado competitivo en el ámbito de las redes y servicios de la DTT.
- **“Mejora de las capacidades administrativas de la Dirección General de la Administración de la Aviación Civil (DGCAA)”**: se ha mejorado y fortalecido las capacidades administrativas de la DGCAA (incluyendo las estructuras y recursos humanos), así como el funcionamiento de la institución en todos los niveles.
- **“Desarrollo eficaz del mercado de las comunicaciones electrónicas”** (en ejecución): el objetivo del proyecto es la promoción del desarrollo de un mercado competitivo en el campo de las comunicaciones electrónicas a través de la promoción de las capacidades de la Comisión Reguladora de las Telecomunicaciones.

En **Serbia** se está implementando el proyecto **“Capacitación para la regulación del sector vitivinícola”**, cuyo objetivo es el fortalecimiento y la modernización del sector vitivinícola serbio de acuerdo con los niveles de exigencia y de actuación marcados por el mercado europeo y mundial a través de la OMC. Gracias a este proyecto, llevado a cabo por la Consejería de Agricultura y Desarrollo Económico de La Rioja, el sector vitivinícola serbio ha sufrido un importante avance, creando su primer Registro de Viñedos. Se trata de un ejemplo de los esfuerzos realizados por Serbia para acercarse a la legislación comunitaria.

En **Croacia** se está ejecutando el proyecto **“Capacitación Institucional y Apoyo a la Dirección Pesquera en la administración y el control de la Política Común de Pesca (PCP)”**. Está dirigido a servir de apoyo a la Administración croata en la preparación y puesta en práctica de una estrategia de acción pesquera con el fin de desarrollar el sector pesquero dentro del marco jurídico e institucional de la Unión Europea.

Como se ha dicho el Programa Hermanamientos también se ha extendido a los países potenciales candidatos a la adhesión así como a los países enmarcados en la nueva Política Europea de Vecindad de la Unión Europea. En **Turquía** se finalizó la implementación del proyecto **“Mejora de la Seguridad Marítima y las Áreas costera”**. Con dicho proyecto se ha mejorado la capacidad institucional de la Administración marítima para implementar el acervo comunitario en temas relacionados con la seguridad portuaria y el tratamiento de mercancías peligrosas. La participación española a través de la Dirección General de la Marina Mercante se ha centrado en el componente 3 del Hermanamiento, “Mejora de la eficiencia de las ayudas a la navegación”, que consta de las siguientes actividades: preparación de la evaluación, estudio especializado sobre la eficiencia en las ayudas a la navegación en los 7 puertos seleccionados y finalización de la experiencia. En **Túnez** se está desarrollando el proyecto **“Refuerzo de las capacidades institucionales de la Oficina Nacional de Artesanado (ONA) para la promoción del sector de la artesanía”**. Este proyecto está destinado a apoyar los esfuerzos de Túnez en la modernización del sector de la artesanía y la mejora de su competitividad.

ACCIONES FINANCIADAS POR LA AECID

Se han llevado a cabo acciones de fortalecimiento institucional en los **países balcánicos**, como, por ejemplo: el fortalecimiento de la Agencia de Seguridad Alimentaria de Bosnia y Herzegovina en su adaptación a los estándares europeos o el apoyo al Proceso de Estabilización y Asociación Serbia-UE (Política Agraria Común) y en Albania (Transporte Marítimo).

También se han realizado actividades de formación en pesca, en el marco del Programa Nauta, en **África**, concretamente en Marruecos, Senegal y Cabo Verde. Con el Programa Nauta 2008 se pretende ayudar al Ministerio de Pesca de estos países en uno de los principales problemas que afectan a su sector: la deficiente cualificación de las tripulaciones, pescadores y otros profesionales del sector pesquero.

El **Programa NAUTA**, impulsado por la AECID, promueve la máxima coordinación entre todos los actores de la Cooperación Española que intervienen en actividades para el desarrollo del sector pesquero en África, para dotarla de una mayor coherencia y un mayor impacto, sumando recursos y asignándolos de manera más eficiente.

Siguiendo en el ámbito pesquero, en noviembre del 2008 se desarrolló el **V Seminario “Gestión de Ecosistemas aplicados a la pesca y acuicultura”** en el Instituto de Investigación y Formación Agraria y Pesquera (IFAPA) en Huelva. En este Seminario se analizaron los conflictos que surgen en la explotación de la pesca, la acuicultura y los espacios litorales y contó con la asistencia de profesionales, investigadores y técnicos de los sectores pesqueros de **Camboya, Filipinas, Indonesia, Malasia, Sri Lanka, Tailandia y Vietnam**.

En el ámbito medioambiental, se está desarrollando el proyecto **“Enviromóvil: sensibilización y educación para las escuelas tunecinas”**. Este proyecto está cofinanciado por la AECID y la cooperación alemana (GTZ) y se está llevando a cabo conjuntamente con el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino y el Ministerio de Educación. Se trata de un proyecto innovador y piloto en Túnez, que pretende promover la sensibilización de los escolares en los centros de enseñanza primaria del país sobre los temas medioambientales, alentando de ese modo un cambio de actitud en las generaciones futuras sobre el respeto al medio ambiente, e intensificando los esfuerzos de Túnez en este campo y capitalizando con ello las experiencias efectuadas.

Las intervenciones de la Cooperación Española en ese sector tendrán como marco de referencia de intervención las directrices del Programa Azahar de la AECID.

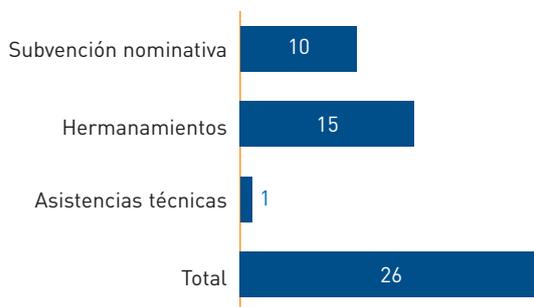
El **Programa Azahar** consiste en un esfuerzo de coordinación de todos los actores públicos y privados de la Cooperación Española al desarrollo en materia de desarrollo sostenible, protección del medio ambiente y conservación de los recursos naturales en el Mediterráneo.

Concretamente, Azahar se dirige hacia tres grandes subregiones del Mediterráneo; Magreb, Oriente Medio y Sudeste de Europa, y dentro de éstas a los países considerados Prioritarios, con Atención Especial, así como Preferentes en el **Plan Director 2005-2008** y en los Planes Anuales de la Cooperación Española: Albania, Argelia, Bosnia y Herzegovina, Egipto, Jordania, Líbano, Marruecos, Mauritania, Montenegro, Serbia, Siria, Territorios Palestinos y Túnez.

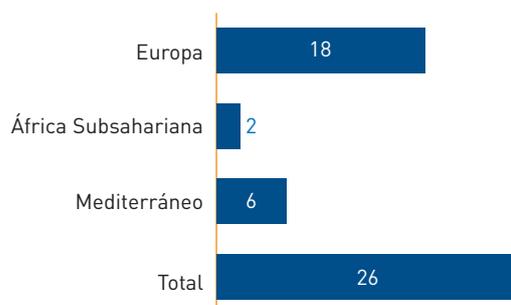
ASISTENCIA TÉCNICA EN FAVOR DE TERCEROS PAÍSES EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN EXTERIOR DE LA COMISIÓN EUROPEA (CE)

La Comisión Europea ha financiado el proyecto “**Asistencia Técnica a la Unidad de Coordinación de la Ayuda al Desarrollo (DACU) del Ministerio de Finanzas serbio**”, la primera licitación ganada por la FIIAPP [como parte de un consorcio liderado por East West Consultants (EWC)] en este sector. Se pretende apoyar al Gobierno serbio en la programación de los fondos IPA para los Programas 2009 y 2010 (y sucesivos Programas IPA si lo permiten los recursos).

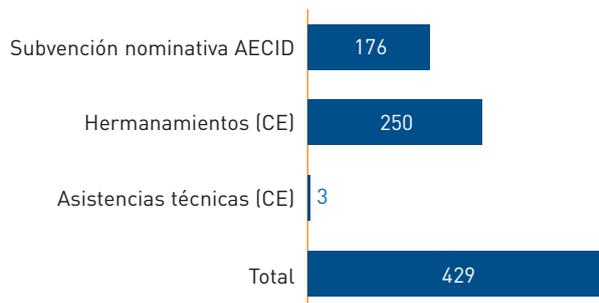
NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008 POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN



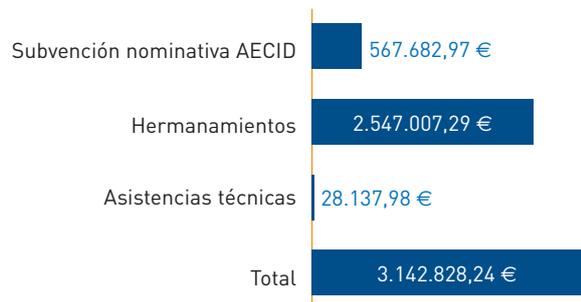
**NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008
POR ÁREA GEOGRÁFICA**



**EXPERTOS MOVILIZADOS EN 2008
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



**PRESUPUESTO GESTIONADO EN 2008
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



■ SECTOR ASUNTOS SOCIALES Y CIUDADANÍA

El sector asuntos sociales y ciudadanía trabaja en la **construcción de ciudadanía desde un enfoque de derechos**, desarrollando proyectos cuyo resultado final implica el **disfrute pleno y efectivo no sólo de derechos políticos sino también de derechos sociales y culturales**. Por ello, sus socios, en la ejecución de proyectos, suelen ser el Defensor del Pueblo, el Ministerio de Trabajo e Inmigración, el Ministerio de Sanidad y Política Social, el Ministerio de Educación, el Ministerio de Cultura o el Ministerio de Igualdad.

Durante el año 2008, muy centrado en la promoción de la cohesión social, se han ejecutado **22 proyectos** y se han gestionado fondos por un valor de **869.280,12 euros**.

PROGRAMA DE HERMANAMIENTOS

Con la ampliación del Programa Hermanamientos a los países beneficiarios de la Política de Vecindad, en el año 2008 ha habido un gran crecimiento de proyectos (en el marco de este programa) en el área **del Mediterráneo**, como ha ocurrido en otros sectores. Entre ellos, se destaca el proyecto, desarrollado en **Túnez**, de **“Apoyo Institucional a la Caja Nacional de Seguridad Social con el fin de extender la cobertura social a las poblaciones no cubiertas”**. A través de este proyecto se ha apoyado a la Administración tunecina en sus esfuerzos por generalizar la cobertura social a todos los trabajadores, así como por extender la cobertura efectiva a sectores de la población no cubiertos en la actualidad, y particularmente a la población de menor salario en el sector privado.

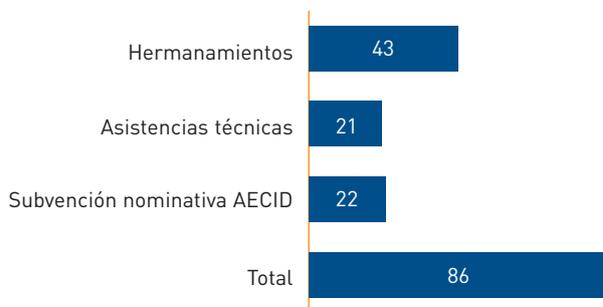
NÚMERO DE PROPUESTAS PRESENTADAS EN 2008



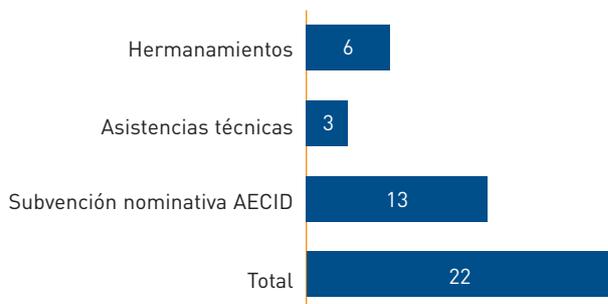
Por otra parte, el apoyo a la cohesión económica y social y la cohesión territorial es una línea fundamental para la Comisión Europea. En 2008, la FIIAPP ha sido adjudicataria de dos proyectos de importancia estratégica para nuestra cooperación con **Marruecos**:

- El proyecto de **“Fortalecimiento de las capacidades de la Wilaya del Oriental (región del oriental marroquí) en materia de desarrollo económico integrado y sostenible de la región”** (en ejecución), con el objetivo de fortalecer las capacidades de la Wilaya del oriental en materias de formulación, implementación y evaluación de sus políticas sectoriales y globales para un desarrollo integrado y sostenible de la región, en el marco de una visión supra regional. El proyecto, iniciado en 2008, se ejecuta en consorcio con la Xunta de Galicia (Consejería de Economía y Hacienda, Dirección General de Planificación Económica y Fondos Europeos) y con la colaboración de la Junta de Andalucía y la Región de Murcia.
- El proyecto **“Fortalecimiento de las capacidades de intervención de la Agencia de la Región Oriental”** (en ejecución), con el objetivo de contribuir y promover un rápido desarrollo a la Agencia Oriental (de reciente creación) —en sus propios objetivos institucionales—, logrando un desarrollo integrado y sostenible de la Región Oriental, mediante partenariados, federaciones y asociaciones formadas por actores del sector público y privado y por asociaciones profesionales. El proyecto, iniciado en 2008, se ejecuta en consorcio con la Junta de Andalucía (Consejería de la Presidencia, Agencia Andaluza de Cooperación Internacional) y con la colaboración de la Xunta de Galicia y la Región de Murcia.

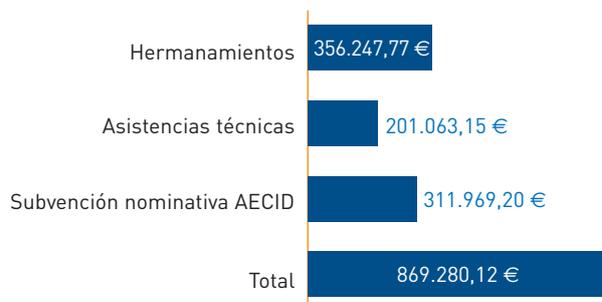
NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN



NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008 POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN



**PRESUPUESTO GESTIONADO EN 2008
POR INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN**



Por último, en el área del Mediterráneo, la FIIAPP, junto con la Agencia Española de Protección de Datos, ha sido adjudicataria del primer proyecto de hermanamiento en **Israel** sobre **“Fortalecimiento de la Protección de Datos”**. El proyecto tratará de reforzar la legislación israelí, así como su aplicación, en cuestiones de privacidad, aproximándose a los estándares establecidos en la Directiva europea 95/46/EC. Otro de los objetivos del proyecto es aumentar la concienciación general para la protección de datos entre la Administración Pública israelí, los gestores de datos y el público en general.

En **Europa**, en dos países se han ejecutado proyectos de hermanamiento. En **Polonia**, se ha gestionado durante seis meses un proyecto para el **“Apoyo a comunidades regionales y locales para prevenir la drogadicción a nivel local”**. A través de este proyecto se ha contribuido a mejorar la salud pública y la seguridad, así como fortalecer la capacidad administrativa a nivel regional y local con el propósito de mejorar la implementación del acervo comunitario en materia de drogas. En **Bulgaria**, el proyecto **“Reestructuración del sistema de emergencias en dos hospitales regionales con el fin de mejorar el acceso a la sanidad de grupos vulnerables”**, con especial atención a la población romaní, ha contribuido a asegurar que este país cumpliera la legislación comunitaria en lo referido a la coordinación de emergencias sanitarias. La Escuela Andaluza de Salud Pública lideró el proyecto junto con el Ministerio de Sanidad italiano. Dos hospitales públicos búlgaros, situados en Smolyan y en Vratza, fueron los receptores pilotos de la transferencia de conocimientos sobre el sistema de emergencias que realizaron España e Italia, a través de seminarios e informes, durante el desarrollo del proyecto.

ASISTENCIA TÉCNICA EN FAVOR DE TERCEROS PAÍSES EN EL MARCO DE LA COOPERACIÓN EXTERIOR DE LA COMISIÓN EUROPEA

En **América Latina**, más concretamente en **Colombia**, se ganó uno de los proyectos más importantes de los presentados el año pasado a licitaciones financiadas por la ayuda externa de la Unión Europea: **“Plan de Formación y Capacitación para el II Laboratorio de Paz en Colombia”** (en ejecución). La FIIAPP, líder, ha formado consorcio con la Universidad Complutense de Madrid, la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED) y el socio local LEXCOM. El concepto de “Laboratorio de Paz” promovido por la Unión Europea, surge de la existencia en Colombia de amplios movimientos de participación ciudadana a favor de la paz, que en algunas regiones del país han llegado a transformarse en laboratorios sociales donde se exploran, con los instrumentos propios del Estado de Derecho, caminos de diálogo y convivencia, mecanismos pacíficos de resistencia y protección de la población civil frente a la situación de violencia. Con estas iniciativas se intentan desactivar las causas detonantes de la violencia y propiciar un desarrollo socioeconómico sostenible a través de la sociedad civil, incrementando los mecanismos pacíficos de resistencia.

En el **Mediterráneo**, se está ejecutando el proyecto “**Apoyo institucional a la libre circulación de las personas**” en **Marruecos**. El objetivo es mejorar la estructura de la circulación legal de las personas entre la Unión Europea y Marruecos. La FIIAPP ha formado parte de un consorcio liderado por la Agence National pour l'Emploi francesa (ANPE), posteriormente rebautizada como POLE EMPLOI. Formaron parte también de este consorcio: L'ORBEM (Office Régional Bruxellois de l'Emploi), LE FOREM (Le Service Public de l'emploi et de la Formation Professionnelle en Wallonie) (Bélgica) y ANAEM (Agence Nationale de l'Accueil des Etrangers et des Migrations) (Francia).

ACCIONES FINANCIADAS POR LA AECID

El sector ha desarrollado durante 2008 una gran actividad en la **región de América Latina**. En el marco del Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE), que financia actividades vinculadas a la formación y al fortalecimiento institucional en países iberoamericanos, se han desarrollado diversas actividades, entre las cuales cabe destacar:

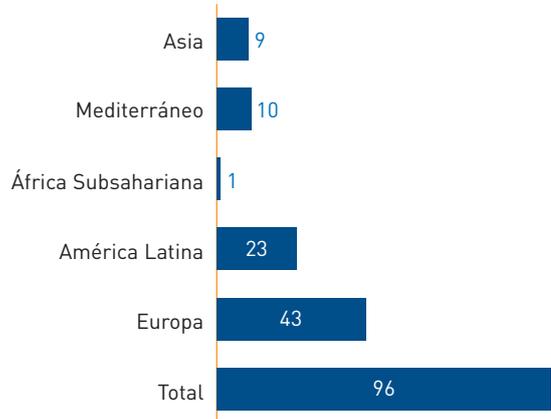
- Apoyo al **VI Curso para asesores jurídicos parlamentarios**, celebrado del 18 al 29 de febrero de 2008.
- **Apoyo a la creación del Observatorio de Paridad**, de acuerdo a los compromisos adquiridos en la última Cumbre Iberoamericana, con el objetivo de: a) asegurar que se recogen los compromisos tanto el Consenso de Quito como la Declaración de la Primera Conferencia de Iberoamérica de Género y Cohesión Social de la XVII Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de Iberoamérica, así como mandatos que fundamentan la creación del Observatorio de Igualdad de América Latina y el Caribe; b) hacer llegar las inquietudes de la SEGIB y la AECID sobre la formulación técnica del proyecto, resolver dudas mutuas y llegar a acuerdos comunes.
- Apoyo a la reunión CEPAL-Eurobarómetro en Chile, celebrada el 8 y 9 de mayo. La reunión se ha centrado en tres cuestiones fundamentalmente: la juventud, la cohesión social y las preguntas sobre la democracia como núcleo duro de Latinobarómetro.

También se ha realizado múltiples actividades en el marco del Programa Regional Andino (PARA), el Programa Subregional Mercosur (PSM) y el Programa (de carácter sectorial) Indígena.

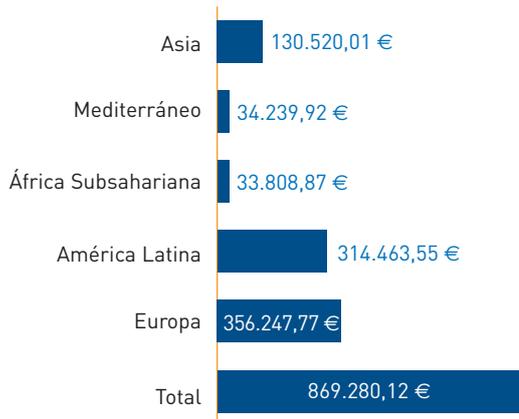
Durante 2008 se han estrechado las relaciones con **Uruguay**, donde la FIIAPP ha gestionado acciones en el marco del proyecto “**Reforma y modernización del Estado**”. Así se ha desarrollado una asistencia técnica para apoyar la Defensoría del Vecino de Montevideo (Uruguay) a cargo de un grupo de expertos que realizaron una identificación y diagnóstico de la situación de la Defensoría del Vecino y formularon un proyecto de cooperación a incluir en la próxima Comisión Mixta de cooperación hispano-uruguaya. También se ha realizado una asistencia técnica con el Ministerio del Interior consistente en la impartición de un curso relativo al “Sistema de Información de denuncias y detenidos”.

En la **región de Asia**, la Cooperación Española ha identificado la necesidad de reducir la vulnerabilidad de los gobiernos municipales en **Filipinas**, mejorando la capacidad institucional para el cumplimiento de forma eficiente con el desarrollo de políticas sociales equitativas e incluyentes, que contribuyan a la satisfacción de las necesidades básicas de la ciudadanía, a través del fortalecimiento de las capacidades técnicas, administrativas, gerenciales y políticas. Para ello, a través de la FIIAPP se ha realizado una consultoría consistente en la elaboración de un diagnóstico sobre la situación actual de los municipios en Filipinas, y la formulación de un plan de trabajo de fortalecimiento municipal.

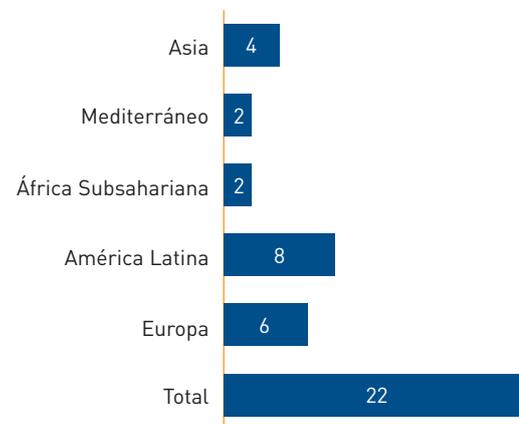
NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR ÁREA GEOGRÁFICA



PRESUPUESTO GESTIONADO EN 2008 POR ÁREA GEOGRÁFICA



NÚMERO DE PROYECTOS EJECUTADOS EN 2008 POR ÁREA GEOGRÁFICA



La gobernabilidad en **Timor Oriental** también ha sido objeto de un proyecto subvencionado por la AECID y gestionado por la FIIAPP. Uno de los logros más importantes de este proyecto es el haber contribuido al fortalecimiento de instituciones públicas del Gobierno de este país, a través del análisis y la evaluación de las necesidades del Ministerio de Justicia, del Ministerio de Relaciones Exteriores y de la Administración electoral.

Por último, destacar que en **África** la FIIAPP ha ejecutado algunas acciones del Programa de **Apoyo de la reforma curricular de la enseñanza de Guinea Ecuatorial**. Se ha apoyado al Ministerio de Educación de Guinea Ecuatorial en la reforma del plan de estudios de Segundo de Bachillerato y la Formación Profesional. El objetivo es el establecimiento del currículo y la elaboración y/o adaptación de libros de texto para los cursos Bachillerato de Guinea Ecuatorial, así como la elaboración del currículo de los programas de cualificación profesional inicial y concreción acerca de la implantación de ciclos formativos de formación profesional. Para ello el Ministerio de Educación de España configuró un equipo de expertos españoles, bajo la coordinación general de la Inspección Técnica de Educación y el Ministerio de Educación, Ciencia y Deportes de la República de Guinea Ecuatorial. También destacar que con **Egipto**, fruto del apoyo de la FIIAPP a la celebración de la "Conferencia Internacional sobre el rol de los *Think Tanks* en los países en desarrollo", se firmó un acuerdo de colaboración con el Egyptian Cabinet Information and Decision Support Center (IDSC).

■ UNA MENCIÓN ESPECIAL AL PROGRAMA DE HERMANAMIENTOS

La FIIAPP es la institución responsable de la gestión del programa en España. Ha participado en más de **200 proyectos en 24 países beneficiarios distintos por un volumen de 149.931.509,30 euros**. Gracias al compromiso de las Administraciones Públicas españolas, la Fundación ha logrado movilizar a más de **5.000 funcionarios** en materias en las que España se sitúa a la vanguardia: modernización de la justicia y de las fuerzas de seguridad, la gestión de fondos estructurales y de cohesión, la descentralización y la gestión de la Seguridad Social y de la Agencia Tributaria, entre otras.

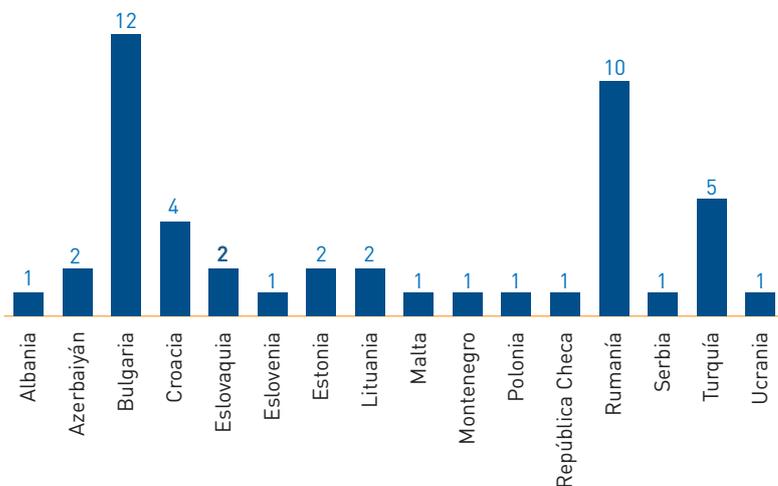
En este año, la FIIAPP ha seguido trabajando activamente, en la misma dinámica de años anteriores, en la presentación de proyectos en el marco del Programa de Hermanamientos, aunque ha de subrayarse que **al haber cada vez más Estados miembros (27), la competencia para conseguir nuevos proyectos es cada vez mayor**. Ha sido adjudicataria de trece proyectos de hermanamiento en distintos países de Europa cuyo monto asciende a 5.920.838 euros, tras la presentación de 47 propuestas sobre los 144 nuevos proyectos que han circulado en este año. De estos trece proyectos, en tres de ellos vamos en consorcio con otros Estados miembros (con Alemania, Francia e Italia).

Se debe destacar el esfuerzo realizado en el año 2008 en Bulgaria y Rumanía, que supone la consolidación, en el marco de la adhesión definitiva de estos países en enero de 2007, de una trayectoria de cooperación muy intensa que ha venido desarrollándose a lo largo de los últimos años en el ámbito del fortalecimiento de sus Administraciones Públicas. Además, destacan el caso de Turquía y Croacia, donde se han presentado cinco y cuatro propuestas respectivamente. También hay que resaltar que en 2008 hemos presentado propuestas en Azerbaiyán y en Ucrania, países beneficiarios de la Política Europea de Vecindad.

PROYECTOS DE HERMANAMIENTO EN EUROPA

	Circulados	Propuestos	Adjudicados
2008	144	47	13
2007	223	42	12

PROPUESTAS PRESENTADAS POR PAÍS



Un dato interesante a destacar es la creciente importancia, en la presentación de propuestas, de los consorcios que la FIIAPP ha formado, fomentando así las relaciones bilaterales con otros Estados miembros de la Unión Europea. En 2008 se han presentado seis propuestas en consorcio y en tres de ellas hemos resultado adjudicatarios (dos en Bulgaria, con el Consejo General del Poder Judicial liderando proyectos con Alemania y Francia, y otra en Albania con Italia de socio menor de la Fiscalía General del Estado):

PROYECTOS EN CONSORCIO

	Propuestas presentadas	País socio en las propuestas presentadas	Institución española participante	Proyectos adjudicados
2008	6	1 Austria 1 Austria + Alemania 1 Alemania 1 Francia 1 Italia 1 Grecia + Holanda	4 CGPJ 1 Fiscalía 1 Defensor Pueblo	1 Alemania 1 Francia 1 Italia
2007	5	2 Italia 1 Alemania 1 Francia 1 Holanda	2 Mº Economía y Hacienda 1 SOGAMA 1 Guardia Civil 1 CGPJ	2 Italia 1 Holanda

Asimismo, es reseñable el incremento de la participación de las comunidades autónomas en la presentación de propuestas de hermanamiento. A lo largo de 2008 se han presentado trece propuestas con las comunidades autónomas, sobre todo en aquellas áreas en las que las competencias del Gobierno central están transferidas a los Gobiernos autonómicos (sanidad, medio ambiente, agricultura, pesca, etc.).

PROYECTOS CON CC AA			
	Propuestas presentadas	CC AA que han participado	Adjudicados
2008	13	2 Andalucía 3 Cataluña 3 Castilla y León 2 Madrid 2 Valencia 1 Galicia	2 Castilla y León 1 Andalucía 1 Galicia
	Total: 13	Total: 4	

PREVISIONES

En los últimos años, los Estados miembros se hacen eco del descenso, básicamente, **por tres razones**:

- **Los proyectos que están en circulación son de menor presupuesto y duración.** En 2008 se están circulando los últimos proyectos para los países que se incorporaron a la Unión Europea en 2004 (*Transition facility*), pero su número es menor y su presupuesto más bajo. En la actualidad, el programa ha dejado de aplicarse a los diez países que se incorporaron en mayo de 2004 a la Unión Europea y en 2009 se circularán los últimos proyectos para Bulgaria y Rumanía, adheridos a la Unión en enero de 2007. Los actuales países en proceso de adhesión (candidatos) son Turquía, Croacia y la ex república yugoslava de Macedonia); además, el programa se aplica a los potenciales candidatos a la adhesión (Albania, Bosnia-Herzegovina, Serbia, Montenegro y Kosovo). En Kosovo, la posición oficial española es de no reconocimiento unilateral de independencia, por lo que por el momento no presentaremos propuestas por parte de España.
- **Hay menos proyectos en circulación y un agotamiento de parte de algunas Administraciones a la hora de presentarse a nuevos proyectos de hermanamiento.** Este descenso se iba a amortiguar en gran parte por la ampliación del Programa de Hermanamientos a los países vecinos del Este (Georgia, Ucrania, Moldavia y Azerbaiyán). Pero éstos, al no tener como objetivo su inmediata adhesión a la Unión Europea, no han tenido prisas en firmar nuevos acuerdos de asociación que permitan establecer estrechos lazos económicos y políticos entre ambas regiones a través de sus instituciones. También ha habido mayor lentitud de la prevista en los países de la antigua Yugoslavia y Turquía a la hora de identificar y aprobar los nuevos proyectos de hermanamiento.
- Finalmente, **al haber cada vez más Estados miembros (en 2004 ingresaron en la Unión Europea diez nuevos países y en 2007 otros dos), la competencia para conseguir nuevos proyectos es cada vez mayor.** Es por tanto necesario presentar propuestas conjuntas con otros países para conseguir tener más peso a la hora de defender nuestras propuestas. Esta tendencia es cada vez mayor, sobre todo en países que tienen una amplia influencia en Europa y en el sur del Mediterráneo, así el presupuesto gestionado por la FIIAPP también se ha visto reducido al depender de socios con quien compartir las actividades y los recursos.

ÁMBITO GEOGRÁFICO DE LOS HERMANAMIENTOS

IPA: Instrumento de Ayuda de Pre-Adhesión

- 27 Estados miembros, sólo los 10+2 en *Transition Facility*.
- 3 países candidatos: Croacia, Turquía y la antigua república yugoslava de Macedonia.
- 5 países potenciales candidatos: Albania, Bosnia y Herzegovina, Kosovo (bajo Resolución UN 1244), Serbia y Montenegro.

Sustituye a los Programas PHARE, ISPA, SAPARD y CARDS.

1.600 millones de euros por año de media.

ENPI: Instrumento Europeo de Política de Vecindad

Países vecinos: 17 (MEDA y TACIS).

Argelia, Armenia, Azerbaiyán, Bielorrusia, Egipto, Georgia, Israel, Jordania, Líbano, Libia, Moldavia, Marruecos, Autoridad Palestina, Siria, Túnez y Ucrania.

Otros: la comunidad chipriota del norte de Chipre y Rusia.

■ PROGRAMA TAIEX

TAIEX (Technical Assistance and Information Exchange Instrument) es, desde 1996, el Instrumento de Asistencia Técnica y de Intercambio de Información de la Unión Europea encargado específicamente de proporcionar a los nuevos Estados miembros, a los países candidatos, y a las Administraciones de los Balcanes occidentales, la asistencia técnica a corto plazo requerida para alcanzar las condiciones y requisitos necesarios para formar parte de la Unión Europea a través de la transferencia de conocimientos por parte de los funcionarios de los Estados miembros que gestionan las políticas y directivas de la Unión Europea.

El papel de TAIEX es el de canalizar la ayuda solicitada y actuar como mediador entre las instituciones de los Estados beneficiarios y los Estados miembros europeos para tratar problemas de corto plazo. Se trata, por tanto, de un mecanismo flexible que responde a un plazo de entre 1 y 8 semanas para dar asistencia a las solicitudes de los beneficiarios.

PROYECTOS CIRCULADOS 2008									
Sectores	Temática	Fecha	Área	Código	Tipo	País beneficiario	Título del proyecto	Estado	Institución
Asuntos sociales y ciudadanía	Turismo/ Capitalidad cultural	Dic.-08	EU	30976 INT MARKT IND/STUD	Visita de Estudios	Turquía	Comparisons of Culture of the legislations passed for the European Capitals with an emphasis on the non-formal vocational tourism training	Presentado	Ayto. de Salamanca
Asuntos sociales y ciudadanía	Legislación audiovisual	Dic.-08	EU	9762	Visita de Estudios	Albania	EU Audiovisual Services Legislation and policy	Adjudicado (2009)	SGAE
Economía y finanzas	Registros estadísticos	Dic.-08	MEDA	9629	Visita de Estudios	Autoridad Nacional Palestina	Administrative Records	Adjudicado (2009)	INE
Agricultura, pesca y alimentación	Patrimonio arquitectónico	Dic.-08	EU	31895 INT MARKT IND/EXP	Misión de Estudios	Turquía	Conservation of Architectural Heritage: Organizational Problems	Adjudicado (2009)	IPCE
Agricultura, pesca y alimentación	Comunicaciones electrónicas	Dic.-08	EU	9522	Visita de Estudios	Croacia	Electronic Communications Legal Framework	Circulado	Ministerio de Industria
Agricultura, pesca y alimentación	Estandarización sector agrícola	Dic.-08	EU	30176	Misión de Estudios	Ucrania	Following the international and European requirements, rules and procedures of standardization in the agrarian sector of economy	Circulado	TRAGSA

PROYECTOS ADJUDICADOS EN 2008									
Sectores	Temática	Fecha circulación ficha	Área	Código	Tipo beneficiario	País del proyecto	Título	Institución	
Interior y defensa	Seguridad	Dic.-08	EU	JHA IND/STUD 31450	Visita de Estudios	Turquía	Study Visit on Europol National Unit and Europol National Desk	Ministerio del Interior	

3.2. LIDERAZGO PÚBLICO

LA FIIAPP CONTRIBUYE AL SURGIMIENTO DE NUEVOS LIDERAZGOS POLÍTICOS:

- QUE RESPETEN LA PLURALIDAD Y LA DIVERSIDAD,
- QUE NO RENUNCIEN A LA NEGOCIACIÓN Y EL DIÁLOGO,
- QUE SEAN CAPACES DE GENERAR ALIANZAS Y REALIZAR PACTOS O LLEGAR A ACUERDOS QUE SON RESPETADOS,
- QUE ATIENDAN AL INTERÉS GENERAL,
- QUE SEAN SENSIBLES A LAS DEMANDAS DE LOS CIUDADANOS Y CIUDADANAS,
- QUE SE PREOCUPEN POR LAS VALORACIONES Y PERCEPCIONES DE LAS PERSONAS SOBRE EL GRADO DE SOLIDARIDAD QUE LA SOCIEDAD LES BRINDA
- Y QUE ASUMAN LA TRANSPARENCIA Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS.

TODAS ESTAS DIMENSIONES DEL LIDERAZGO SE RELACIONAN DE MANERA INMEDIATA CON EL EJERCICIO DE LA GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA.

Desde la FIIAPP no hablamos de líder sino de la persona que ejerce el liderazgo; un liderazgo que sea capaz de impulsar procesos de cambio orientados a dotar de un nuevo valor a lo público y a lo político y, al mismo tiempo, de articular estrategias que mejoren la calidad de vida de su comunidad y amplíen los derechos de la ciudadanía. Esto implica entender el liderazgo como parte del capital social de una comunidad, asumido por personas que recogen y articulan la agenda de la ciudadanía, la movilizan, construyen redes y la transforman en proyecto político.

CÍRCULO VIRTUOSO



La FIIAPP considera que el desarrollo no depende de escoger las políticas acertadas desde el punto de vista técnico, sino negociarlas, aprobarlas y ejecutarlas de una forma que permita su aplicación efectiva y su sostenibilidad en el tiempo.

■ ACCIONES FORMATIVAS

Para este fin, la FIIAPP utiliza como principal instrumento la capacitación y la formación. **Nuestras acciones formativas diferencian tres niveles de actuación: político, políticas públicas y gestión pública.** A lo largo de estos años, la FIIAPP ha formado a más de **2.000** funcionarios públicos, líderes políticos y parlamentarios. La oferta formativa cuenta con programas de larga duración y corta duración:

Programas de larga duración:

- Máster de Estudios Políticos Aplicados (MEPA).
- Máster *on line* en Gestión y Políticas Públicas (MEGAP).

Programas de corta duración:

- Escuela de Gobierno y Políticas Públicas.
- Seminarios del Programa de Formación Técnica Especializada (PIFTE).
- Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas (IBERGOP).

Estos programas se han convertido en **espacios para el pluralismo político y la convivencia intercultural.** Permiten intercambios de experiencias entre funcionarios, responsables públicos y líderes provenientes de los países destinatarios de la AOD, especialmente de América Latina. Estos programas ayudan, además, a crear sinergias y colaboraciones entre Gobiernos y Administraciones Públicas que se enfrentan a problemas similares.

■ OTRAS ACCIONES

Los programas formativos se complementan con un **programa de investigación y análisis aplicado.** La FIIAPP ayuda a generar conocimiento a partir de su propia experiencia de trabajo, pero también facilita la transferencia de conocimientos actuando como nexo de unión entre Gobierno, academia y sociedad civil.

La FIIAPP cuenta también con un espacio de reflexión para la acción. **Foro XXI: Programa de Gobierno, Política y Democracia** se ha constituido como un espacio para el intercambio de ideas y de propuestas sobre cómo mejorar la calidad de nuestras democracias, cómo modernizar nuestras instituciones, cómo renovar los estilos de liderazgo público y cómo llevar a la realidad las promesas (en alguna medida todavía) incumplidas de libertad, igualdad, justicia y solidaridad.

■ MÁSTER DE ESTUDIOS POLÍTICOS APLICADOS (MEPA)

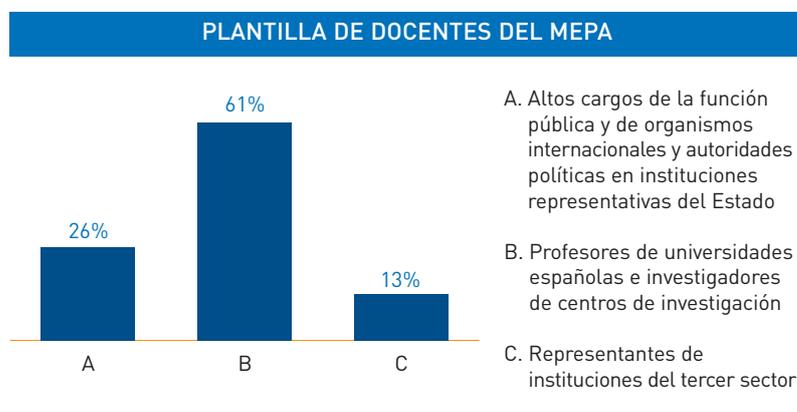
Se trata del programa formativo de mayor tradición de entre los llevados a cabo por la FIIAPP, y el que cuenta con un mayor reconocimiento gracias a su excelencia curricular y al excelente desempeño académico y profesional de sus alumnos.

El objetivo del MEPA es contribuir al fortalecimiento de nuevos liderazgos políticos y públicos que logren interactuar de una manera más comprometida con la sociedad en la que están inmersos, para impulsar las reformas políticas y sociales urgentes que son las relativas a la desigualdad, la pobreza y la exclusión social. Esto se realiza a través de una formación que busca no sólo la capacitación técnica sino también la renovación interna de liderazgos que cristalicen en la aparición de nuevas elites políticas.

PLANTILLA DE DOCENTES

En este sentido, y a lo largo de diez años de experiencia, el MEPA ha consolidado un programa formativo de calidad apoyado por uno de los mejores claustros de profesores de España. La plantilla del MEPA está formada por **profesores universitarios de reconocido prestigio y líderes relevantes de la vida pública, política, social y económica de España, Europa y Latinoamérica.**

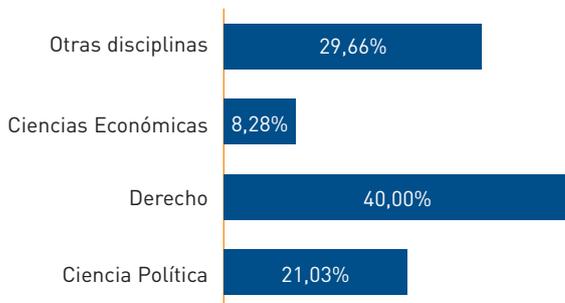
Con esta representación, se ha buscado cuidar la calidad y rigor académico de los contenidos, al mismo tiempo que poner en contacto al alumnado con *policy makers* para reflexionar sobre los aspectos reales y concretos implicados en la toma de decisiones.



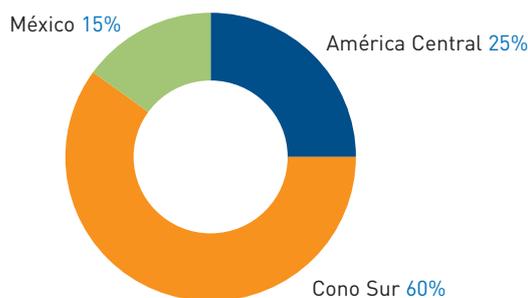
ALUMNOS

Respecto a los alumnos, a largo de estos diez años el Máster ha formado a más de 290 jóvenes líderes provenientes de diferentes países de América Latina (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela). Los alumnos que solicitan la admisión normalmente ocupan puestos en distintas estructuras gubernamentales o son miembros activos de partidos políticos, movimientos sociales y organizaciones no gubernamentales. Todos los años se reciben más de 100 candidaturas para participar en el Máster pero sólo son admitidos un máximo de 30 alumnos, que son seleccionados mediante evaluación tanto del *curriculum vitae* como del perfil del candidato, valorando sobre todo si el programa puede objetivamente tener un impacto en su trayectoria como agente (de cambio) político o social.

FORMACIÓN DE ORIGEN DE LOS ALUMNOS DEL MEPA



ORIGEN GEOGRÁFICO DE LOS ALUMNOS



IMPACTO DEL PROGRAMA

Una parte muy importante de los jóvenes líderes políticos que han pasado por este programa académico hoy ocupan un lugar destacado en las estructuras gubernamentales o partidarias de sus respectivos países.

De acuerdo con los datos disponibles, un 50% de los alumnos participa en la vida pública de manera activa ocupando puestos ejecutivos, y el 17% ocupa cargos electos en los diferentes niveles de la Administración, sea nacional, estatal o local (viceministros, secretarios, subsecretarios, diputados o concejales). Por otra parte, un 61% de los ex alumnos sigue militando en algún partido político, de entre ellos, un 8% ocupa altos cargos en la estructura federal del mismo.

RED MEPA

La Red MEPA está integrada por alumnos, egresados, profesores y los gestores del programa en la FIIAPP. Dicha iniciativa responde a una estrategia de conjunto destinada a fortalecer los vínculos entre las distintas ediciones del Máster, así como crear sinergias y buscar soluciones compartidas a los problemas comunes que enfrenta Iberoamérica en el ámbito político.

La Red MEPA se configura, por tanto, como una potente herramienta de intercambio y actualización de información, y de conexión y contacto entre la región latinoamericana y España. Para la gestión de esta tarea cuenta con un coordinador en cada país de la región.

La Red también ha dado sus propios frutos:

- Organización de encuentros, seminarios, etc., nacionales.
- Publicación de boletín *Infomepa*, con el objetivo de servir a la reflexión sobre los principales asuntos de interés de la actualidad política iberoamericana, al tiempo que informar sobre las últimas publicaciones, empleos y convocatorias de seminarios, cursos y conferencias.
- Publicación del *Boletín MEPA*, de carácter bimensual, destinado a informar sobre el MEPA y la Red MEPA, comunicando los principales avances de la edición en curso y de los logros personales y profesionales alcanzados por los miembros de las redes nacionales. Dicho boletín sirve además para mantener la vinculación de la Red con la FIIAPP, comunicando las novedades y eventos de trascendencia realizados en el marco de la Fundación.

■ ESCUELA DE GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS, IV EDICIÓN

La Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la FIIAPP es un espacio para la formación de nuevos liderazgos públicos que promuevan el desarrollo humano sostenible, la gobernabilidad democrática y la cohesión social en los países y beneficiarios de la Cooperación Española y europea. Para ello, la escuela desarrolla una serie de cursos de formación aplicada para dirigentes políticos y responsables públicos con el objeto de contribuir a la mejora de la calidad de las políticas públicas y la gestión del Gobierno en los países de América Latina.

A través de la gestión del conocimiento público, el intercambio de experiencias y la generación de redes, la escuela constituye una experiencia innovadora. En sus cuatro ediciones ha contribuido a la formación y el aumento de capacidades de 480 líderes de América Latina y África en las principales temáticas de la agenda internacional para el desarrollo.

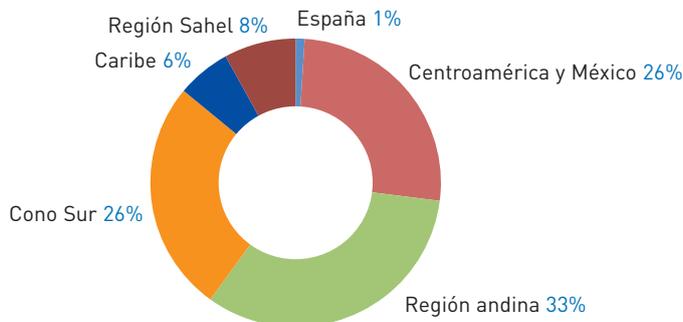
La **IV edición de la escuela** contó con la participación de políticos y funcionarios públicos de alto nivel procedentes mayoritariamente de América Latina y el Caribe.

De igual forma, en la escuela participaron un grupo de ponentes de reconocido prestigio, integrado por expertos, académicos, responsables públicos y dirigentes políticos tanto de España como de América Latina.

Como en años anteriores, la IV Edición se caracterizó por la incorporación de temáticas innovadoras y adaptadas a las necesidades de los países y beneficiarios de la escuela. Ejemplo de ello, son los cinco cursos impartidos:

- Instrumentos y Herramientas para la Cohesión Social: el Liderazgo Público y el Liderazgo Político como principios de actuación.
- Políticas Públicas Locales para la Cohesión Social.
- Experiencias y potencialidades de las políticas de Migración y Desarrollo en África y América Latina.
- Asistencia Técnica Pública y Cooperación entre países del Sur.
- Indicadores estadísticos de cohesión social.

ORIGEN GEOGRÁFICO DE LOS PARTICIPANTES



Las principales aportaciones de la escuela fueron recogidas en una singular publicación titulada **Construyendo liderazgo para la cohesión social, que combina la calidad académica y técnica de las contribuciones de algunos** de los ponentes más destacados que pasaron por esta edición con la visión de agenda y liderazgo público que, en estos años, hemos tratado de compartir desde el Programa de Liderazgo Público.



■ SEMINARIOS DEL PROGRAMA IBEROAMERICANO DE FORMACIÓN TÉCNICA ESPECIALIZADA (PIFTE)

En el marco del Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE) de la AECID, se han realizado los siguientes seminarios:

MECANISMOS PARA LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN LOS ÓRGANOS POLÍTICOS DE DECISIÓN DE AMÉRICA LATINA (LA ANTIGUA, 9-12 DE JUNIO)

Este seminario se desarrolló en el Centro Iberoamericano de Formación (CIF) de la AECID en La Antigua (Guatemala) y se configura como continuación al realizado en el 2007 sobre "Violencia de Género". El seminario tenía por objetivo reflexionar sobre la identificación y oportunidad de uso de los mecanismos y herramientas que favorecen una mayor participación de las mujeres en todos los ámbitos de la vida pública. El seminario permitió identificar aspectos comunes a las diferentes realidades y, consiguientemente, nuevas líneas de actuación:

- Apostar por un reforzamiento de los aspectos político, institucional y económico aparejados a la implementación de mecanismos para la promoción de la participación de las mujeres en los órganos de participación en América Latina.
- Acercar la perspectiva de género a los gobiernos locales, tradicionalmente menos permeables al avance de las políticas públicas en la materia.
- Dotar a los Institutos de la Mujer, Secretarías Presidenciales de la Mujer y ministerios afines de la legitimidad que les corresponde en tanto miembros del Gobierno y trabajar para lograr que se les reconozca el lugar que constitucionalmente les corresponda.

EXPERIENCIAS Y POTENCIALIDADES DE LAS POLÍTICAS DE MIGRACIÓN Y DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA (CARTAGENA DE INDIAS, 19-22 DE AGOSTO)

Al tratarse de uno de los temas que más importancia ha adquirido en la agenda de la cooperación internacional. Los objetivos fueron:

- Debatir con los participantes sobre los vínculos entre las migraciones y el desarrollo generado.
- Profundizar en el análisis de las diferentes dimensiones relativas a las políticas de codesarrollo, remesas, capital social y retorno voluntario.
- Analizar los posibles instrumentos que se podrían adoptar para la promoción de los vínculos entre migraciones y desarrollo a través de políticas públicas y actuaciones concretas.
- Conocer las experiencias de las políticas de migraciones y desarrollo en América Latina y analizar su potencial de intercambio y cooperación, mediante esquemas de asistencia técnica, triangulación y cooperación entre países del Sur.

■ ESCUELA IBEROAMERICANA DE GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS (IBERGOP)

Fue en el III Encuentro de Ministros y Secretarios de las Presidencias Iberoamericanas realizado en Córdoba (España), en 1998, donde se da el primer paso para la creación de la escuela acordándose lo siguiente:

“Fomentar la realización de cursos especializados para altos funcionarios de los Ministerios y Secretarías de las Presidencias en diferentes centros académicos y acreditados, y establecer una Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas (IBERGOP), que funcionará a partir de los centros existentes ya en varios de nuestros países.”

Durante 2008, la FIIAPP estuvo colaborando en la organización e impartición del seminario “**Indicadores para la evaluación de políticas públicas en clave de cohesión social**”, celebrado en Montevideo (Uruguay), del 30 de septiembre al 1 de octubre de 2008. Este seminario es el primero de cinco que se desarrollarán en el marco del Diplomado de Evaluación de las Políticas Públicas para la Cohesión Social y que obedecen al programa conjunto de cinco sedes académicas del Programa IBERGOP (Chile, Colombia, España, México y Portugal).

■ INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS APLICADO

A lo largo de 2008 se han desarrollado las siguientes investigaciones:

- **“El Desarrollo territorial en Andalucía como modelo de Cohesión Social”**: esta investigación tiene un extraordinario valor como estudio de caso debido al importante proceso de desarrollo que ha experimentado la región andaluza en los últimos veinte años y los alcances logrados en materia económica y social.
- **“Evaluación de Políticas Públicas en clave de Cohesión Social”**: se trata de un documento de trabajo que realiza un análisis sobre la evaluación y el monitoreo de políticas públicas desde la perspectiva del enfoque de derechos. Para ello, toma como referencia el caso del proceso nacional de verificación del cumplimiento de los derechos de la población desplazada en Colombia y la metodología que éste ha establecido para tal efecto. El documento fue presentado en el último módulo del Diplomado en Evaluación de Políticas Públicas para la Cohesión Social organizado en el marco de IBERGOP y coordinado por la FIIAPP.
- **“Migraciones y Desarrollo: experiencias y buenas prácticas en España”**: se trata de un documento de análisis aplicado que se elaboró en el marco del convenio de colaboración (2006-2007) entre la FIIAPP y el IUDC. La investigación se llevó a cabo durante el periodo diciembre 2007-diciembre 2008, y en ella se identifican, documentan y analizan las políticas públicas y/o experiencias relevantes en materia de gestión de flujos migratorios, migración circular, co-desarrollo, remesas y diásporas; se presenta un catálogo de buenas prácticas vinculadas a la gestión de las migraciones y el desarrollo, sistematizado en una base de datos; y se hace una propuesta metodológica para el intercambio y aplicación de las experiencias del catálogo en otros países o regiones.

■ FORO xx1: PROGRAMA DE GOBIERNO, POLÍTICA Y DEMOCRACIA

La finalidad general del Foro xx1 es crear un espacio de democracia deliberativa sobre los principales problemas que se presentan en Iberoamérica y en las relaciones hispanoamericanas. Se trata de crear un lugar de reflexión y de intercambio de ideas y de propuestas sobre cómo mejorar la calidad de nuestras democracias, cómo modernizar nuestras instituciones, cómo renovar los estilos de liderazgo público, cómo llevar a la realidad las promesas (en alguna medida todavía) incumplidas de libertad, igualdad, justicia y solidaridad.

El Foro XXI tiene como **principales objetivos**:

1. Crear nuevas líneas de pensamiento sobre la realidad sociopolítica latinoamericana.
2. Construir un espacio de reflexión acerca de los retos y las oportunidades que actualmente enfrentan los países del área.
3. Consolidar los vínculos existentes entre los especialistas latinoamericanos y españoles.
4. Generar una red de contacto y de debate abierto sobre el presente y el futuro de la democracia en Latinoamérica.

Durante 2008 se realizaron cuatro sesiones del Foro XXI:

PRIMERA SESIÓN: “LA OLEADA DE REFORMAS CONSTITUCIONALES EN IBEROAMÉRICA. ¿QUÉ CAMBIA Y POR QUÉ?”

La sesión se dedicó al análisis de la reciente oleada de reformas constitucionales en Iberoamérica. El objetivo del encuentro fue reflexionar sobre los cambios que se están produciendo en las Constituciones de Venezuela, Bolivia, Ecuador, y en otros países del continente para examinar cuáles son las líneas de fuerza comunes a estas transformaciones, cuáles son las peculiaridades de cada país, a qué problemas políticos responden, de qué modo comprometen el significado de la Constitución dentro de los respectivos sistemas políticos, etc. Las reformas constitucionales, numerosas y profundas, evocan un cambio, más o menos coyuntural, de ciclo político, pero también problemas de gobernabilidad subyacentes de índole crónico.

SEGUNDA SESIÓN: “OPORTUNIDADES, FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE LA LIBERTAD DE INFORMACIÓN DE IBEROAMÉRICA”

Según el informe del profesor Díaz Dosty, en Iberoamérica el ejercicio del periodismo conlleva unos riesgos elevados que son desconocidos en otras regiones (hostigamiento, extorsión, chantaje, asesinato). Existe una escasa presencia del acontecer latinoamericano en la agenda de los medios del mundo y la proyección muy generalista, atomizada y sesgada de los sucesos noticiables de la región (es la América superficial y descontextualizada), así como en la muy escasa productividad en materia de contenidos. Sin perder de vista la escasa circulación de información relativa a la región y una fuerte dependencia de fuentes externas, entre otros déficits importantes, el ponente y los comentaristas abordan la difícil tarea de tomar el pulso a la libertad de información en Iberoamérica.

TERCERA SESIÓN: “LIDERAZGO Y AGENDA PÚBLICA”

Existe un número importante de temas que constituyen los principales desafíos para América Latina y España. Son temas y problemas que deberían enfrentar la mayoría de los países, ofreciendo respuestas nacionales distintas según sean los modelos políticos de cada país. La selección y jerarquización de un número limitado de estas políticas constituirán las agendas de gobierno. ¿Cuál es la agenda pública de cada uno de los países de América Latina y de España? ¿Existen puntos de coincidencia? En el marco que aporta el desarrollo de la Cumbre UE-ALC en la ciudad de Lima, expertos latinoamericanistas provenientes de España e Iberoamérica se sometieron a este debate.

CUARTA SESIÓN: “LA (NUEVA) CONTROVERSIAS DE VALLADOLID. PROBLEMAS Y DESAFÍOS ACTUALES DE LOS DERECHOS HUMANOS EN IBEROAMÉRICA”

El Estado existe por y para defender los derechos de sus ciudadanos. En 1550 se celebró en el convento dominico de San Gregorio en Valladolid una famosa controversia teológico-jurídica encabezada por Juan Ginés de Sepúlveda y por Bartolomé de las Casas sobre los derechos de los indios y los títulos válidos de la conquista. Cuatrocientos cincuenta y ocho años después nos reunimos para examinar cuáles son los principales problemas y desafíos a los que se enfrentan los derechos humanos en Iberoamérica, rindiendo homenaje a la clarividencia de De las Casas en su defensa de la dignidad de las personas originarias de las tierras americanas.

■ MÁSTER EN GESTIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (MEGAP)

La puesta en marcha del MEGAP tuvo su primera edición en Perú (2007-2008), seguida de México y República Dominicana (2008-2009), siendo hasta la fecha las tres ediciones en desarrollo.

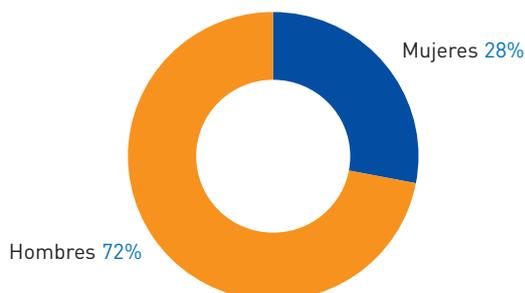
Los objetivos perseguidos por el MEGAP son:

- Proporcionar una formación especializada y de alto nivel a directivos de las Administraciones Públicas iberoamericanas y de otros países de interés estratégico para la Cooperación Española.
- Contribuir a la modernización de las Administraciones Públicas y a mejorar la eficiencia y calidad de la gestión.
- Potenciar la presencia de la Administración Pública española.

La duración del Máster es de 18 meses. **Perú** se encuentra en su fase final. Se van a empezar a evaluar los Trabajos Fin de Máster y realizar las pruebas de recuperación a los participantes con módulos formativos pendientes.

México y República Dominicana siguen normalmente el cronograma definido, con las adaptaciones técnicas, dentro del previsible proceso de desarrollo de un Máster de estas características.

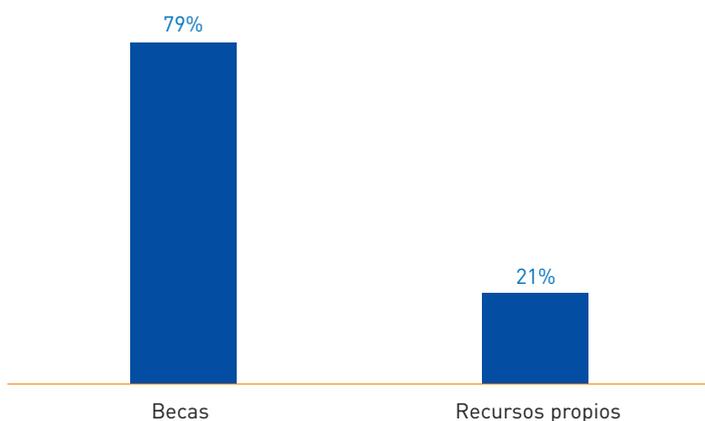
ALUMNOS MEGAP-PERÚ SEGÚN SEXO



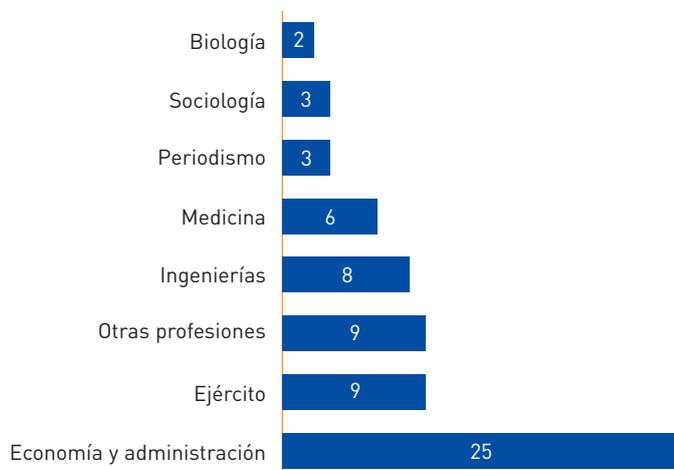
El contenido se imparte conforme a una estructura modular: Cada uno de los módulos es objeto de la correspondiente evaluación de resultados de la actividad docente y del rendimiento de los alumnos. Para la obtención del título de Máster los alumnos deben superar un total de **15 módulos: 5 obligatorios**, al menos **7 optativos**, que eligen entre 15 ofertados, y **3 módulos específicos** de área. Cada módulo tiene un valor académico de tres créditos, equivalente a 30 horas lectivas.

Asimismo, los alumnos deben asistir al menos al 80% de las actividades presenciales que se programen a lo largo de todo el proceso formativo. El valor académico de estas actividades es de cinco créditos, equivalente a 50 horas lectivas. Por último el **Trabajo Fin de Máster** tiene un valor académico de 10 créditos, equivalente a 100 horas lectivas. En consecuencia, los contenidos del Máster tienen un valor académico total de 60 créditos, equivalentes a 600 horas lectivas.

PORCENTAJE DE ALUMNOS CON BECA / CON RECURSOS PROPIOS MEGAP-PERÚ 2007/2008



ALUMNOS MEGAP-PERÚ 2007/2008 SEGÚN PROFESIÓN



MÓDULOS

MÓDULOS OBLIGATORIOS

- Gobernabilidad y gobernanza
- Análisis de políticas públicas
- El Gobierno de la economía
- Integración y cooperación internacional
- Análisis de dirección estratégica

MÓDULOS OPTATIVOS

- Dirección de recursos humanos
- Reforma administrativa y rediseño de organizaciones públicas
- Ética y cultura de la gerencia pública
- Liderazgo directivo y trabajo en equipo
- Las TIC en los escenarios de gobernanza
- Evaluación de programas públicos
- Gestión en la calidad de los servicios públicos
- Políticas de desarrollo sostenible
- Gobiernos locales y relaciones intergubernamentales
- Teoría y técnicas de negociación
- Asesoramiento gubernamental y parlamentario
- Comunicación estratégica y marketing público
- Cohesión social y políticas de nueva agenda

MÓDULOS ESPECÍFICOS TERRITORIALES

Perú

- Gestión de proyectos públicos regionales
- Desarrollo, gobernabilidad y espacio
- Políticas públicas, regionalización y descentralización

México

- Política social en México
- Análisis de la Administración Pública mexicana
- Federalismo fiscal

República Dominicana

- Profesionalización de la función pública
- Sistema nacional de planificación
- Régimen jurídico funcional y profesionalización de la función pública

SEMINARIOS PRESENCIALES

1. El liderazgo en el mercado político y la gestión pública
2. Servicio civil profesional
3. Descentralización territorial
4. Análisis estratégico y de políticas públicas aplicado a la elaboración del Trabajo Fin de Máster

■ OTRAS ACTIVIDADES

APOYO AL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN EN URUGUAY

La FIIAPP ha venido colaborando con la Diputación de Barcelona y el Programa ART de la Naciones Unidas (Programa de Desarrollo Local ART-Uruguay) para apoyar la Oficina de Planeación y Presupuesto de la Presidencia (OPP) del Uruguay. Dicho apoyo ha consistido en el acompañamiento del proceso de descentralización municipal que se está llevando a cabo en Uruguay y que se materializará en la aprobación de la Ley de Descentralización Municipal.

En el marco de este proyecto, la FIIAPP organizó un seminario-taller titulado “Por la Descentralización y el Fortalecimiento Municipal en Uruguay”, con el objetivo de abrir un espacio de reflexión sobre cuatro temas clave que se derivan de la aprobación y futura implementación del Proyecto de Ley de Descentralización Municipal en Uruguay: descentralización fiscal y recursos de los gobiernos locales; la gestión de los servicios públicos locales; la coordinación entre niveles de gobierno; y las estrategias de desarrollo local.

CAPACITACIÓN DE FUNCIONARIOS MUNICIPALES

LA FIIAPP ha ejecutado, como lo ha hecho en otras ocasiones, el proyecto de “Capacitación de Funcionarios Municipales de Valparaíso”. Se trata de una formación específica en gestión y desarrollo local a técnicos municipales de la ciudad chilena de Valparaíso, que se llevó a cabo durante dos semanas en Madrid.

El objetivo general del proyecto es mejorar las competencias técnicas y desarrollar las habilidades directivas de los funcionarios municipales de acuerdo con las directrices establecidas en el programa de modernización en la gestión municipal. El proyecto cuenta con el apoyo financiero de la Comisión Europea.

Para la FIIAPP, su ejecución representa una oportunidad al entrar en contacto con la realidad de los gobiernos locales y con las potencialidades y dificultades que están encontrando en su proceso de desarrollo. Implica además un acercamiento a un territorio con el que se puede seguir desarrollando proyectos e intervenciones en materia de cooperación institucional en un futuro próximo.

DISEÑO DEL DIPLOMADO EN DESCENTRALIZACIÓN Y GOBERNANZA LOCAL EN EL MARCO DE CGLU (CIUDADES Y GOBIERNOS LOCALES UNIDOS)

Durante 2008, por encargo de la Diputación de Barcelona, el Programa de Liderazgo Público diseñó la capacitación que se va poner en marcha en el marco de CGLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos). La importancia de este proyecto reside en dos factores fundamentalmente: por un lado, permite a la FIIAPP entrar en contacto directo con los técnicos locales de todas las áreas geográficas que se están formando en el diplomado *on line*. Esto supone ampliar la red de actores con los que se puede trabajar a nivel local; por otro lado, permite a la FIIAPP posicionarse como un actor reconocido en materia de formación en liderazgo público en un marco tan interesante como es CGLU.

ELABORACIÓN DEL LIBRO ‘CONCLUSIONES DE LA CONFERENCIA SOBRE DESCENTRALIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LOS ENTES LOCALES (UNHABITAT)’

La FIIAPP, por encargo de UNHABITAT, realizó la sistematización y edición de las principales conclusiones y temas debatidos durante la Conferencia sobre “**Descentralización y Fortalecimiento de los entes locales**”, que tuvo lugar en Quito (Ecuador) durante los días 6 a 8 de julio de 2008.

En el libro se recoge el diálogo entre el Gobierno central y local de los países participantes, así como el intercambio de experiencias sobre el estado de los procesos de descentralización y sus consecuencias sobre temas clave como el desarrollo económico y social, la gobernabilidad, la eficacia de los servicios públicos y el fortalecimiento de la democracia. El documento recoge asimismo los resultados de un cuestionario realizado por diversas asociaciones nacionales de municipios y que ofrece una perspectiva general sobre estos temas en los países participantes.



APORTACIÓN AL PROCESO DE CONSULTA SOBRE DESCENTRALIZACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA

LA FIIAPP ha participado en el proceso de consulta abierta de la Unión Europea para el desarrollo de un instrumento de cooperación para el fortalecimiento de los gobiernos locales. Su participación se tradujo en la elaboración de un documento de trabajo con aportaciones a los planteamientos expuestos en el documento base de la consulta.

COLABORACIÓN EN EL DESARROLLO DE LA GUÍA DE INDICADORES SOBRE DESCENTRALIZACIÓN EN IBEROAMÉRICA

La FIIAPP ha colaborado en el desarrollo de la Guía de Indicadores sobre Descentralización de Naciones Unidas.

3.3. LA COHESIÓN SOCIAL EN EL MARCO DE LAS RELACIONES UNIÓN EUROPEA-AMÉRICA LATINA

PROGRAMA EUROsocial

¿Qué es EUROsocial?

EL PROGRAMA REGIONAL PARA LA COHESIÓN SOCIAL EN AMÉRICA LATINA, EUROsocial, ES UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DE LA COMISIÓN EUROPEA. EL PROGRAMA PERSIGUE LA REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES EN LA REGIÓN A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN CINCO SECTORES CLAVE: EDUCACIÓN, EMPLEO, FISCALIDAD, JUSTICIA Y SALUD.

EL PROGRAMA, QUE INICIÓ SUS ACTIVIDADES EN SEPTIEMBRE DE 2005 Y CULMINARÁ EN MARZO DE 2010, ES EJECUTADO POR CONSORCIOS DE INSTITUCIONES DE EUROPA Y AMÉRICA LATINA. SU DIRECCIÓN ESTRATÉGICA ES GARANTIZADA POR EL COMITÉ CONJUNTO QUE REÚNE A LA COMISIÓN EUROPEA, EL BID, LA CEPAL Y EL PNUD. LA FIIAPP ES LÍDER DEL CONSORCIO EUROsocial JUSTICIA Y LLEVA, ADEMÁS, LA OFICINA DE COORDINACIÓN DEL PROGRAMA EN SU CONJUNTO.



“La cohesión social es un atributo de las sociedades que implica la igualdad de oportunidades para que la población pueda ejercer sus derechos fundamentales y asegurar su bienestar; sin discriminación de ningún tipo y atendiendo a la diversidad. Desde una perspectiva individual, la cohesión social supone la existencia de personas que se sienten parte de una comunidad, participan activamente en diversos ámbitos de decisión y son capaces de ejercer una ciudadanía activa. La cohesión social también implica el desarrollo de políticas públicas y mecanismos de solidaridad entre individuos, colectivos, territorios y generaciones.”

Durante 2008, EUROsocial se ha consolidado como una referencia insoslayable en los esfuerzos de promoción de la cohesión social en América Latina. Durante el año, se han desarrollado más de un centenar de actividades de cooperación técnica e intercambios de experiencias, que han dado lugar a innovaciones significativas en políticas públicas y procedimientos institucionales en el ámbito de la educación, la salud, el empleo, la justicia y la fiscalidad. Las **más de 550 instituciones y tres mil personas que han participado en estas iniciativas durante 2008** dan cuenta del nivel de interés que ha seguido despertando el programa en la región. Durante los tres años de funcionamiento de EUROsocial se han realizado casi 250 actividades de intercambio y han participado más de 1.300 instituciones y 7.500 funcionarios de Administraciones Públicas y organizaciones sociales de 34 países, 18 de América Latina y 16 de la Unión Europea.

MOVILIZACIÓN DE INSTITUCIONES Y PERSONAS EN LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EUROsociAL DURANTE 2008

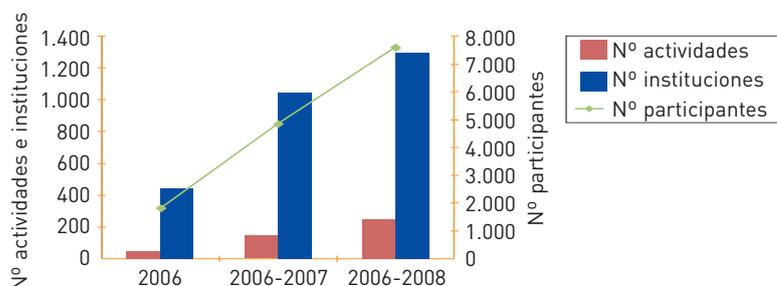
Indicador	Total		
Número de actividades de intercambio de experiencias desarrolladas por los cinco sectores de EUROsociAL a lo largo del año 2008	102		
Número total de instituciones latinoamericanas y europeas participantes en estos intercambios	555		
Número total de instituciones latinoamericanas participantes en estas actividades	400		
... como receptoras de experiencias	364		
... como transferentes de experiencias	113		
Número de instituciones europeas participantes en estas actividades como transferentes de experiencias	155		
	H	M	Total
Número total de personas participantes en los intercambios de experiencias	1.783	1.362	3.145
... de América Latina	1.509	1.180	2.689
... de Europa	274	182	456

Fuente: Sistema de Información de Actividades de EUROsociAL

El programa ha madurado también en su funcionamiento interno: la **evaluación independiente a medio camino realizada a finales de 2007 fue presentada a los principales actores que conforman el programa en un seminario interno, realizado en El Escorial en el mes de marzo de 2008**. Esta evaluación, que destaca la pertinencia de EUROsociAL para la realidad latinoamericana, señala algunos ámbitos de mejora (funcionamiento de los consorcios, seguimiento de los resultados) en los que el programa ha logrado avances significativos durante el año.

En cuanto a su **proyección externa y visibilidad**, la Oficina de Coordinación de EUROsociAL ha desarrollado algunas iniciativas de gran importancia durante el año. Entre ellas, vale la pena destacar la **reunión organizada en paralelo a la V Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de la Unión Europea, América Latina y el Caribe, realizada en Lima en el mes de mayo**. Un mes más tarde, a finales de junio, el programa organizó su **III Encuentro Internacional de Redes, en México DF**. Ambas ocasiones fueron propicias para mostrar algunos de los resultados concretos de EUROsociAL, tanto a través de la publicación *Políticas e instituciones incluyentes: reformas hacia la cohesión social en América Latina*, como por intermedio del vídeo-documental *Un cambio en la mirada*, realizado en colaboración con la Agencia EFE.

EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE ACTIVIDADES Y LA PARTICIPACIÓN EN EUROsociAL



Fuente: Sistema de Información de Actividades de EUROsociAL

En 2008 se editaron además **dos documentos de cohesión social y dos números especiales del Boletín de la Oficina de Coordinación**, que se suman a las numerosas publicaciones y documentos preparados por los cinco sectores del programa.

PUBLICACIONES DE LA OFICINA DE COORDINACIÓN EUROsocial EN 2008
(Disponibles en versión electrónica en www.programaeurosocial.eu)

Publicaciones extraordinarias

Políticas e Instituciones incluyentes. Reformas hacia la cohesión social en América Latina

Prologado por Benita Ferrero-Waldner, este libro presenta algunas de las reformas de políticas públicas y procedimientos institucionales que comienzan a hacerse realidad en muchos países de América Latina. Además, incluye una reflexión sobre la manera en que la cohesión social se está convirtiendo en un horizonte para el desarrollo de la región, así como un análisis de la evolución de EUROsocial desde su nacimiento hasta la pasada Cumbre de Lima (mayo de 2008), cuando la publicación fue dada a conocer.



Documentos de cohesión social

Participación de la sociedad civil y cohesión social

José Moisés Martín Carretero

No es posible la cohesión social sin la participación activa de la ciudadanía. Sin embargo, se trata de un asunto no suficientemente explotado en el desarrollo de la acción pública. Este documento de cohesión social ofrece una visión panorámica de las experiencias de participación de la sociedad civil organizada en los procesos de cohesión social en América Latina, así como una invitación a incrementar los niveles de diálogo social y civil entre las instituciones públicas y las organizaciones ciudadanas.



Las políticas públicas que no contribuyen a la cohesión social

Andrés Palma Irrázabal

En este estudio se analizan distintas políticas públicas y su potencial incidencia negativa a la cohesión social. Por ejemplo, se señala que las políticas de apertura y liberalización de mercados pueden generar crecimiento, pero no necesariamente se traducirán en mayores niveles de cohesión. Lo mismo sucede en otras áreas, como el (sin duda necesario) fomento de la competencia, las políticas urbanas y de uso del suelo, las que enfrentan el consumo y tráfico de drogas o las de seguridad ciudadana. La conclusión es que es posible y deseable que las iniciativas públicas que se emprendan en estas áreas consideren a la cohesión social como un objetivo explícito, lo que contribuye a dotar de mayor coherencia el conjunto de la acción social del Estado.



Boletín de la Oficina de Coordinación: *En Conexión-En Cohesión*

Núm. 4: Especial “Cumbre de Lima” (abril)

Sumario:

- Editorial: La Cumbre de Lima y la cohesión social: ¿oportunidad para avanzar o paso atrás?
- Entrevista: Alexandra Cas Granje. Directora para América Latina de EuropeAid-Oficina de Cooperación de la Comisión Europea.
- Experiencia de éxito: resumen del libro “Políticas e Instituciones Incluyentes”.
- Con voz propia: Andrés Palma, Director del Programa de Gerencia Social y Políticas Públicas de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales de Chile, sobre las políticas que conspiran contra la cohesión social.
- Noticias y perfiles de la gente que hace EUROsocial.



Núm. 5: “III Encuentro de Redes, México DF” (junio)

Sumario:

- Editorial: Un nuevo encuentro, perspectivas del III Encuentro Internacional de Redes de EUROsocial.
- Entrevista: Josefina Vázquez Mota. Secretaria de Educación Pública de México.
- Reportaje: México Lindo, donde se encuentran las civilizaciones.
- Experiencia de éxito: los Hospitales Regionales de Alta Especialidad.
- Con voz propia: Jean-Marc Laforêt. Director adjunto en la Dirección de las Américas y del Caribe, Ministerio de Asuntos Exteriores y Europeos de Francia, sobre la Cooperación Europa-América Latina durante la Presidencia Francesa de la Unión Europea.
- Noticias y perfiles de la gente que hace EUROsocial.



ACTOS PÚBLICOS MÁS SIGNIFICATIVOS DE 2008

“La cohesión social: valor compartido y espacio de cooperación entre Europa y América Latina”
Lima (Perú), 15 de mayo de 2008

Con motivo de la V Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de la Unión Europea, América Latina y el Caribe, celebrada en el mes de mayo en Lima, la FIIAPP organizó un encuentro titulado “La cohesión social: valor compartido y espacio de cooperación entre Europa y América Latina”, al que asistieron más de 60 personalidades de Europa y de América Latina, representantes de universidades y prestigiosos centros de estudio y miembros de los consorcios y sectores de EUROsocial. Durante el encuentro se presentó el libro *Políticas e Instituciones incluyentes. Reformas hacia la Cohesión Social en América Latina* y se estrenó el vídeo-documental *Un cambio en la mirada. Cinco historias de América Latina*. En el acto participaron la entonces secretaria de Cooperación Internacional de España, Leire Pajín y el viceministro de Desarrollo Social de Perú, Javier Barreda, además de Antonio Fernández Poyato, director de la FIIAPP y Ana Zunzarren, de la Agencia EFE.



III Encuentro Internacional de Redes EUROsocial
“Cohesión social: punto de encuentro de las políticas públicas”
 México DF (México), del 23 al 25 de junio de 2008

El III Encuentro Internacional de Redes EUROsocial reunió a más de 300 personas entre funcionarios de Administraciones Públicas de América Latina y Europa con capacidad de toma de decisiones y experiencia en la gestión de políticas Públicas, especialmente en los ámbitos de la educación, la salud, la fiscalidad, la justicia y el empleo; miembros de organismos internacionales; representantes de las delegaciones de la Unión Europea en América Latina; responsables de cooperaciones bilaterales y de grandes proyectos europeos en los sectores clave del programa y expertos en cohesión social de ambas regiones. El encuentro se centró en tres temas: la economía informal y la protección social en América Latina; la financiación de las políticas educativas y sanitarias en la región; y las políticas a favor de mujeres y menores en riesgo de exclusión social.



DOCUMENTAL ‘UN CAMBIO EN LA MIRADA. CINCO HISTORIAS DE AMÉRICA LATINA’
www.uncambioenlamirada.org

Producido por la FIIAPP a través del Programa EUROsocial y con la colaboración de la Agencia EFE, el documental narra la historia del cambio que está suponiendo para hombres y las mujeres de América Latina el impulso a las políticas de cohesión social. Huyendo de las rígidas visiones institucionales, *Un cambio en la mirada* se ha centrado en el lado más humano de las políticas públicas: en los ciudadanos y ciudadanas que son los que padecen en el día a día las injusticias, carencias y problemas de las sociedades en las que viven y de esta forma son también los que ven de una forma más real y cercana cómo las reformas tienen un efecto directo, concreto y perceptible sobre sus vidas.



El documental ha sido presentado en Lima, París y Madrid, y fue seleccionado para participar en varios festivales especializados. Además, **gracias a él, EUROsocial fue premiado por la EuropeAid como el programa con la mejor estrategia de comunicación en América Latina durante 2008.**

■ EUROsocial JUSTICIA

EUROsocial Justicia y todos sus socios quieren contribuir a establecer las condiciones que permitan **mejorar el acceso a la justicia de los grupos menos favorecidos** mediante la mejora de la capacidad de los responsables institucionales para la formulación, aprobación y gestión de las políticas públicas judiciales.



EL CONSORCIO

Liderado por la FIIAPP (responsable directa de su ejecución) está formado por:

- Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (España).
- Consejo General del Poder Judicial (España).
- Fundación Alemana para la Cooperación Jurídica Internacional (Alemania).
- Ministerio de Justicia (Francia).
- Ecole Nationale de la Magistrature (Francia).
- Consejo Nacional de la Justicia de Hungría (Hungría).
- Secretaria de Reforma do Judiciario (Brasil).
- Corte Suprema de Justicia de Costa Rica (Costa Rica).
- Consejo Superior de la Judicatura (Colombia).
- Centro de Estudios de Justicia de las Américas (Internacional).
- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (México).

A lo largo de este último ejercicio, EUROsocial Justicia ha continuado desarrollando acciones de sensibilización, de intercambio de experiencias, de apoyo y fortalecimiento de las redes judiciales regionales y de comunicación. Al mismo tiempo, se continuó prestando especial atención a las actividades de seguimiento y evaluación de los resultados de las actividades anteriores y, especialmente, de los intercambios de experiencias realizados.

ACTIVIDADES DE SENSIBILIZACIÓN

En América Latina la actividad de sensibilización se concentró en esta ocasión en el **ámbito de la jurisdicción civil**, haciendo énfasis en las experiencias de reforma acometidas durante estos últimos años y poniendo en valor los avances producidos y las buenas prácticas desarrollados.

- **Taller de buenas prácticas sobre los sistemas procesales civiles europeos y de América Latina.** Santiago de Chile, 14 a 15 de mayo de 2008.
Se realizaron conferencias magistrales y paneles de debate y discusión. Diecisiete ponencias se presentaron en el marco del evento. Adicionalmente, hubo un espacio formal para la materialización de intercambios de experiencias, de acuerdo a la metodología empleada por el Programa EUROsocial Justicia. **Asistieron un total de 101 personas de un total de 17 países, 14 de ellos latinoamericanos.**
- **Congreso sobre “Acceso a la justicia de las personas en condiciones de vulnerabilidad desde cinco ejes temáticos: pobreza, género, edad, privados de libertad y victimización”.** Buenos Aires, 11 a 13 de junio de 2008.
Se llevó a cabo en colaboración con la Asociación Interamericana de Defensorías Públicas. Asistieron 570 defensores públicos, y se estimó que constituyó la mejor plataforma para sensibilizar a las Defensorías Públicas latinoamericanas sobre el rol que les toca desempeñar como factores de cohesión social.

ACTIVIDADES DE FOMENTO DE LAS REDES REGIONALES

- Culminación de los primeros trabajos de elaboración conjunta por varias de las redes judiciales iberoamericanas identificados en 2007. Destacar:
 - Aprobación de las **“Reglas de Brasilia sobre acceso a la justicia de las personas en condición de vulnerabilidad”** en el mes de marzo, en el marco de la Plenaria de la Cumbre Judicial Iberoamericana con la posterior ratificación de las redes Unión Iberoamericana de Colegios y Agrupaciones de Abogados (UIBA), Asociación Interamericana de Defensorías Públicas (AIDDEF), Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos (AIAMP) y Federación Internacional de Ombudsman (FIO).
 - Aprobación de las **“Guías de Santiago para la protección de Víctimas y Testigos”** en el mes de julio en el marco de la Plenaria de la Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos.
- **II Taller de Redes Regionales.**
 El Escorial (Madrid), 29 y 30 de mayo de 2008.
 Este encuentro tuvo como objetivo continuar desarrollando la agenda de trabajo conjunta en temas relacionados con la cohesión social que se fijó el año 2007, así como impulsar la constitución de un sistema o instancia estable de coordinación de todas las redes judiciales iberoamericanas, que asegure la continuidad y permanencia de las relaciones establecidas entre las mismas hasta el momento. Tomaron parte en el mismo 28 personas, en representación de 149 instituciones nacionales de América Latina, agrupadas en 7 redes regionales.
- Apoyo a la **experiencia piloto de los Ministerios Públicos de Honduras y Paraguay para identificar y adoptar políticas concretas que mejoren la cohesión social** dentro de su funcionamiento regular.
 Un experto realizó un diagnóstico institucional y un plan de actuación en cada país. En este autoexamen se identificaron las líneas y los programas de trabajo que redefinirán la actuación del Ministerio Público en cada país, introduciendo los cambios de organización que fueran indispensables para lograr el fin último de mejorar la cohesión social.
- **III Encuentro Internacional de Redes EUROsocial.**
 México DF, 23 a 25 de junio de 2008.
 Representantes del sector justicia de países latinoamericanos y europeos y de organizaciones de la sociedad civil compartieron experiencias y buenas prácticas sobre políticas públicas que pueden mejorar la cohesión social en América Latina. En este encuentro tomaron parte 50 representantes de 36 instituciones latinoamericanas del sector justicia y 14 de países europeos. Algunos de los logros específicos de dicho evento:
 - **Carta de intención interinstitucional** para la formulación del Plan Estratégico de implementación de la Ley contra el femicidio y otras formas de violencia contra la mujer; suscrita por los representantes de todas las instituciones integrantes del sector justicia de Guatemala (Instancia Coordinadora del Sector Justicia, Organismo Judicial, Ministerio Público, Instituto de la Defensa Pública Penal y Ministerio de Gobernación).
 - Firma de un **Convenio de colaboración entre la Corte Suprema de Justicia, Instituto de Medicina Legal y el Ministerio de Salud de Nicaragua** para la puesta en marcha del proyecto piloto en este país centroamericano.

• **Encuentro regional de representantes de las instituciones judiciales en el ámbito de la comunicación institucional.**

Lima (Perú), 21 a 23 de abril de 2008.

“Acercar la justicia a los ciudadanos: por una comunicación en justicia generadora de cohesión social” fue el lema y la temática del encuentro. Tomaron parte en este evento 37 participantes, en representación de 4 instituciones europeas y de 24 instituciones latinoamericanas. En el evento se adoptaron dos documentos de conclusiones:

- “Cohesión social y Administración de Justicia desde el enfoque de la comunicación institucional!”
- “Red de Comunicadores de la Justicia.”

ACTIVIDADES DE INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

En 2008 se puso en marcha un grupo de intercambio de experiencias que vinieron a denominarse **Intercambios Complejos**:

- Tratan de implementar tanto las indicaciones contenidas en la guía metodológica del Programa EUROsocial como las recomendaciones metodológicas realizadas por la Comisión Europea durante el año 2007.
- La unidad de coordinación ejecutiva despliega un rol más activo en cuanto a las tareas de identificación y preselección de solicitudes, y de identificación y documentación de experiencias.
- Comprenden todas las fases descritas en la Guía Metodológica de EUROsocial para el ciclo completo de intercambio de experiencias, realizándose con la participación de varios países europeos y latinoamericanos con experiencias sectoriales comparables o complementarias, con la finalidad de generar sinergias y economías de escala.

TRES INTERCAMBIOS DE EXPERIENCIAS COMPLEJOS

• **Mejora del tratamiento de la información sobre violencia de género en Centroamérica.**

Se realizó con la participación de Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Costa Rica, y la intervención como transferente de España. Su objetivo fue compartir experiencias sobre los mejores conductos institucionales y las herramientas técnicas necesarias para la sistematización y manejo de datos estadísticos unificados y consolidados en materia de violencia de género.

• **Mejora de la asistencia jurídica gratuita por medio de Defensorías Públicas y Colegios de Abogados.**

El objetivo fue mejorar los niveles de orientación y/o asistencia jurídica gratuita a colectivos especialmente desfavorecidos mediante alianzas estratégicas de colaboración entre los Institutos de las Defensorías Públicas y los Colegios o Asociaciones de Abogados de los países participantes. Fruto de este intercambio se crearon las Defensorías Sociales, que facilitarán un asesoramiento legal gratuito a colectivos de internos en centros penitenciarios. Tomaron parte en el mismo Veracruz (México), Costa Rica y Bolivia, participando como transferentes España, Guatemala y Ecuador.

• **Creación de la Unidad especializada en Anticorrupción en los Ministerios Públicos de Chile y Argentina.**

Se realizó con la participación de Chile y Argentina, y la transferencia de conocimientos de España y Francia. Se pretendió mejorar las experiencias de órganos del Ministerio Público en ambos países en materia anticorrupción.

Por su parte, se iniciaron **9 intercambios de experiencias ordinarios nuevos**, y continuó la ejecución de algunos de los iniciados en 2007. Como los años anteriores, todos los intercambios de experiencias aprobados (incluidos los complejos) fueron seleccionados y aprobados por el Consejo de Dirección del Consorcio EUROsocial Justicia, de entre las demandas presentadas, atendiendo a criterios de pertinencia, compromiso y sostenibilidad.

El número de demandas de intercambio de experiencias ajustadas a los requerimientos del proyecto que se recibió en las oficinas de la Unidad de Coordinación Ejecutiva del Proyecto en la convocatoria realizada en el mes de marzo ha sido de 28.

El año 2008 ha sido especialmente activo en el **seguimiento de los resultados de los intercambios de experiencias llevados a cabo durante todos los años anteriores**, y continuó desarrollándose la política de comunicación de EUROsocial Justicia, mediante la página web del proyecto y la consolidación de otros instrumentos de comunicación como el periódico *EUROsocial Justicia*, que se edita y distribuye en papel y en formato electrónico.

DATOS EUROsocial JUSTICIA (AÑO 2008)

Indicador	Intercambios de experiencias			Actividades de sensibilización y redes		
	H	M	T	H	M	T
Número de actividades realizadas	15			8		
Número de instituciones latinoamericanas participantes como receptoras de experiencias	91			99		
Número de instituciones latinoamericanas participantes como transferentes de experiencias	4					
Número de instituciones europeas participantes como transferentes de experiencias	45			16		
Número de personas de América Latina participantes en los intercambios	353	352	705	240	218	458
Número de personas de Europa participantes en los intercambios	45	37	82	22	12	34

Indicador	nº
Número de países latinoamericanos participantes en el proyecto en el periodo analizado	18
Número de países europeos participantes en el proyecto en el periodo analizado	4
Número de instituciones y redes latinoamericanas participantes en la red sectorial	7 redes iberoamericanas y 91 instituciones
Número de instituciones y redes europeas participantes en la red sectorial	6 redes europeas y 31 instituciones

PROGRAMA URB-AL III

¿QUÉ ES URB-AL III?

EL OBJETIVO GENERAL DE LA TERCERA FASE DEL PROGRAMA URB-AL DE LA COMISIÓN EUROPEA (2009-2012) ES CONTRIBUIR A INCREMENTAR EL GRADO DE COHESIÓN SOCIAL Y TERRITORIAL EN EL SENO DE LAS COLECTIVIDADES SUBNACIONALES EN AMÉRICA LATINA. PARA ELLO, EL PROGRAMA BUSCA CONSOLIDAR O PROMOVER PROCESOS Y POLÍTICAS DE COHESIÓN SOCIAL Y TERRITORIAL QUE PUEDAN CONVERTIRSE EN MODELOS DE REFERENCIA Y QUE SEAN CAPACES DE GENERAR DEBATES E INDICAR POSIBLES VÍAS DE ACCIÓN POLÍTICA PARA LOS GOBIERNOS LOCALES DE LA REGIÓN.

urb-al II
Oficina de Coordinación y Orientación - C

El Programa URB-AL III se compone de dos lotes. Éstos son los siguientes:

- **Lote 1:** integra 20 proyectos de acción en América Latina en materia de cohesión social y territorial.
- **Lote 2:** apoya actividades de estudio, coordinación, apoyo técnico, formación y animación de redes y difusión de resultados del programa.

La constitución de la **Oficina de Coordinación y Orientación (OCO)** fue licitada en el Lote 2 y ha sido adjudicada por la Comisión Europea a un consorcio liderado por la Diputación de Barcelona (España), sede física de la OCO.

CONSORCIO

Diputación de Barcelona (España): asume la coordinación general y alberga en Barcelona la Oficina Central de la Oficina de Coordinación y Orientación (OCO), de la que dependerán las Oficina Regionales y las Oficinas de Apoyo.

Provincia de Santa Fe (Argentina): sede de la Oficina Regional de la OCO para el Cono Sur.

Alcaldía Mayor de Bogotá (Colombia): sede de la Oficina Regional de la OCO para la Región Andina.

Municipalidad de San José (Costa Rica): sede de la Oficina Regional de la OCO para Centroamérica y México.

Región Toscana (Italia): albergará en Florencia la Oficina de Apoyo a la asistencia técnica y al seguimiento de los coordinadores europeos.

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Políticas Públicas (FIIAPP) en Madrid (España): actúa de Oficina de Apoyo potenciando las sinergias entre ambos programas. Apoyará en particular la reflexión estratégica y asumirá la responsabilidad directa de la formación **en liderazgo local y de la complementariedad de los distintos niveles de gobierno** y su articulación en la definición y ejecución de las políticas de cohesión social y territorial en la región.

LA OFICINA DE COORDINACIÓN Y ORIENTACIÓN

La constitución de esta OCO responde expresamente a la demanda de la Comisión Europea de velar por la buena marcha y la coherencia global del programa.

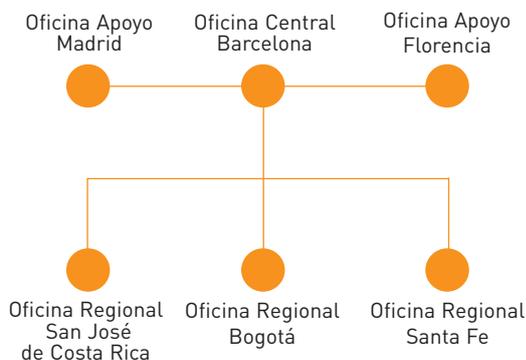
La OCO se plantea como un instrumento útil y eficaz para la mejor ejecución de los 20 proyectos elegidos en la convocatoria (Lote I), y ofrece apoyo técnico y seguimiento a los proyectos, asumiendo la misión de contribuir a una mayor coordinación y coherencia del conjunto del programa. La OCO propone aportar también orientación estratégica y reflexión sobre las políticas de cohesión social y territorial, articulando mecanismos para generar y animar el diálogo entre actores.

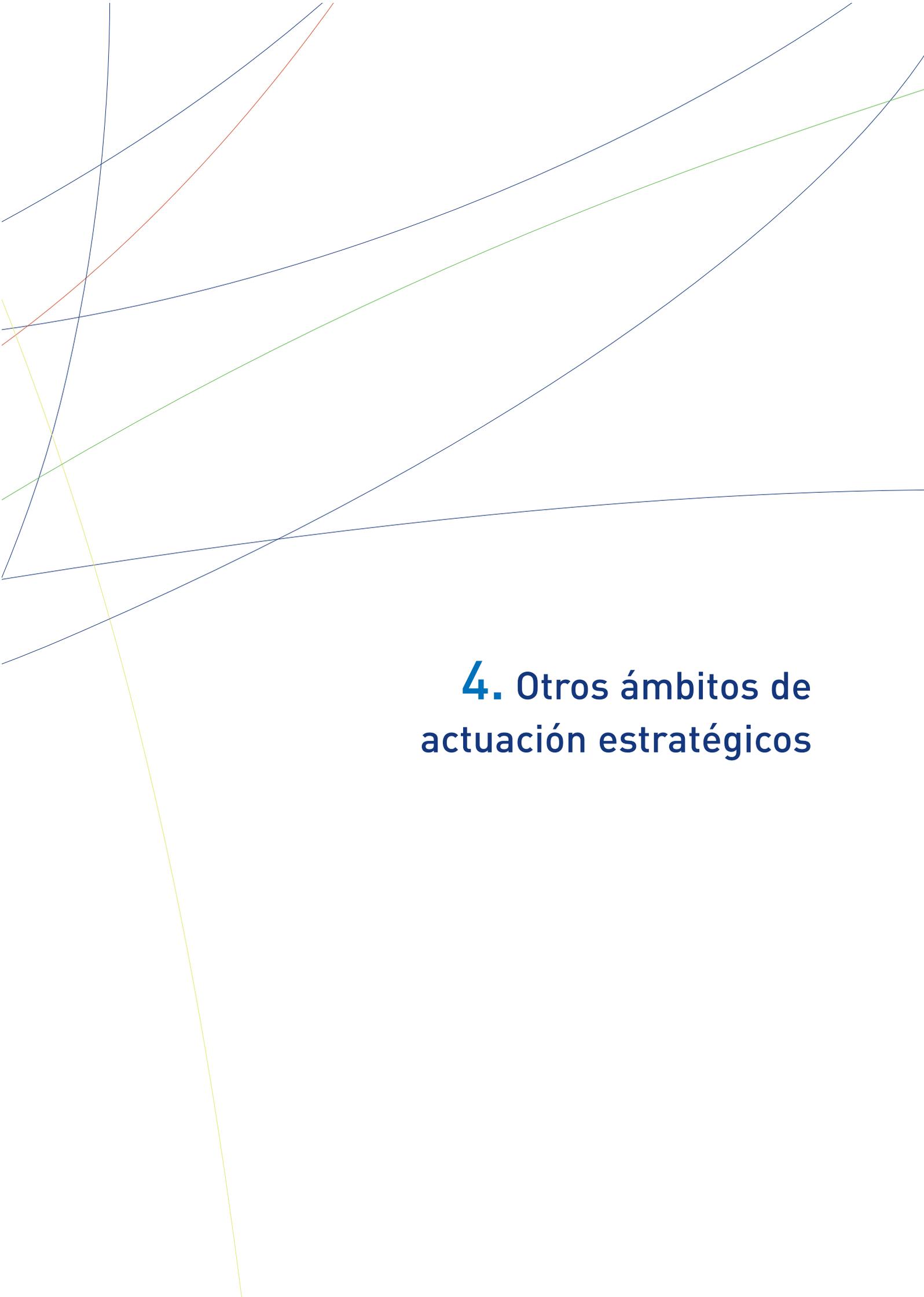
La organización territorial de la OCO está integrada por:

- Una Oficina Central en Barcelona.
- Tres Oficinas Regionales (Cono Sur, Región Andina y Centro América/México).
- Dos Oficinas de Apoyo (Toscana/Florenca y Madrid).

Aunque el 22 de enero de 2009 ha sido la apertura oficial de las actividades del Programa URB-AL, el 18 de diciembre de 2008 se celebró en Barcelona una **reunión en la que se discutió el Borrador Guía para el Seguimiento de los Proyectos y se presentó el Plan de Trabajo 2009.**

ORGANIZACIÓN TERRITORIAL DE LA OCO





4. Otros ámbitos de actuación estratégicos

4.1. TRABAJANDO EN RED: EUNIDA

EUROPEAN NETWORK OF IMPLEMENTING DEVELOPMENT AGENCIES (EUNIDA)

ES UNA RED DE AGENCIAS EUROPEAS QUE GOZAN DE MANDATO PÚBLICO PARA DISEÑAR, GESTIONAR Y EJECUTAR PROGRAMAS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO.

EUNIDA SE CREÓ EN EL AÑO 2000 COMO UNA AGRUPACIÓN *DE FACTO*, CON EL OBJETIVO DE INTERCAMBIAR INFORMACIÓN Y AUNAR ESFUERZOS EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS FINANCIADOS CON FONDOS PRINCIPALMENTE EUROPEOS. SURGE COMO UN PROYECTO CON VOCACIÓN DE CONTRIBUIR A LA "EUROPEIZACIÓN" DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA, Y CON EL OBJETIVO CONCRETO DE CONSTITUIRSE EN UN BLOQUE AL QUE LA UNIÓN EUROPEA PUEDA RECURRIR PARA LLEVAR A CABO PROGRAMAS Y PROYECTOS DE ASISTENCIA TÉCNICA CUYA GESTIÓN HABÍA SIDO TRADICIONALMENTE CONFIADA A AGENCIAS DE NACIONES UNIDAS, CON BASE EN UN PROCEDIMIENTO DE NEGOCIACIÓN DIRECTA.

En 2008, las líneas de actuación de la Red EUNIDA giraron en torno a dos tipos de actividades: la gestión de proyectos europeos y la participación en iniciativas vinculadas con la cooperación europea y la eficacia de la ayuda.

PROYECTOS

Ejecución: proyecto de mejora de la investigación criminal en Líbano, iniciado en 2007 con un presupuesto de 2.400.000 euros y liderado por la FIIAPP.

Programa Integral de Fortalecimiento Institucional de la Administración Haitiana, iniciado en 2007 con un presupuesto de 736.688 euros: 536.688 euros procedentes de la Comisión Europea y el resto cofinanciado por España y Francia (100.000 aportados por cada uno de los países).

Adjudicación de nuevos proyectos CIGEM de Mali: asistencia técnica en el marco del programa de creación del Centro de Información y Gestión de Migraciones (CIGEM), consistente en la movilización de un equipo de cinco expertos europeos durante tres años para poner en marcha los servicios de acogida, orientación, investigación, análisis y comunicación del CIGEM. Cuenta con un presupuesto de 1.600.000 euros.

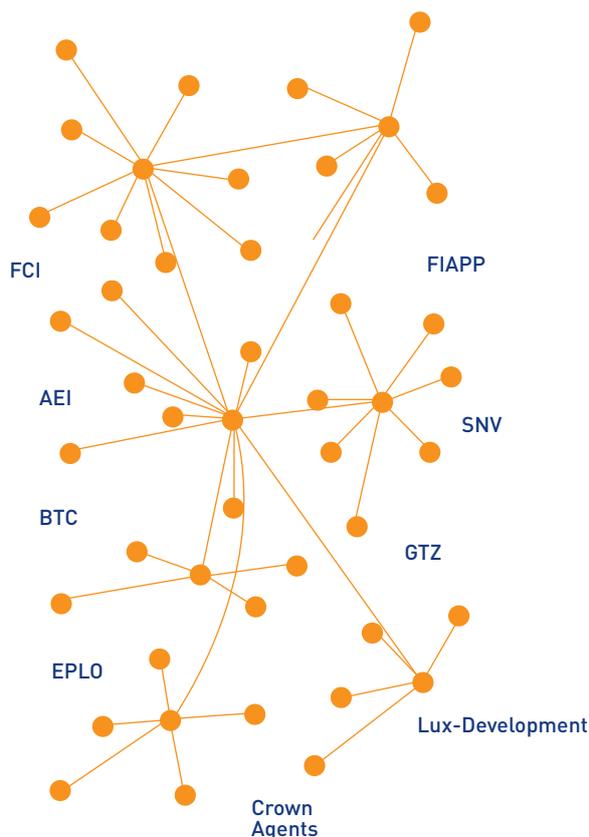
Georgia: misión de identificación de necesidades después del conflicto para la reconstrucción de los sectores dañados, con un presupuesto de 280.000 euros.

Adjudicación de proyectos a miembros de EUNIDA fuera del marco de la red: la CE sólo puede contratar con EUNIDA a través del mecanismo de adjudicación directa dado que, por su forma jurídica, no puede presentarse a licitaciones. Así, se adjudicaron proyectos a consorcios formados por miembros de EUNIDA. Es el caso del **Instrumento de Estabilidad** (participación de la FIIAPP, de FCI y de GTZ) y de la **gestión de las misiones de observación electoral de la Unión Europea**.

Otras actividades:

- Participación en la reunión anual del Practitioner's Network.
- Elaboración de un folleto divulgativo —en el marco del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional de la Administración haitiana— bajo el título “Haití, un ejemplo exitoso de europeización de la cooperación técnica”.
- Organización de un seminario de restitución sobre la experiencia en Haití, con la participación de representantes de los países de la ACP y de la CE.
- Participación en las Jornadas Europeas de Desarrollo.
- Elaboración de una propuesta para la implementación de la **Estrategia de EuropeAid para Reformar la Cooperación Técnica Europea**.
- Elaboración de una propuesta para la puesta en marcha de un nuevo instrumento de fortalecimiento institucional en Asia basado en el intercambio de experiencias del sector público.
- Elaboración de una propuesta en materia de seguridad alimentaria.

UN EJEMPLO DE TRABAJO EN RED



4.2. UN BINOMIO NECESARIO: MIGRACIÓN Y DESARROLLO

MISIÓN

PROMOVER LA REFLEXIÓN SOBRE EL VÍNCULO QUE EXISTE ENTRE EL FENÓMENO MIGRATORIO Y LOS PROCESOS DE DESARROLLO CON LA FINALIDAD DE IMPLEMENTAR MODELOS DE GESTIÓN BASADOS EN ACCIONES DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL. CON ELLO QUEREMOS PROMOVER LOS EFECTOS POSITIVOS ENTRE LA MIGRACIÓN Y EL DESARROLLO A TRAVÉS DEL APOYO AL DISEÑO Y PUESTA EN PRÁCTICA DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE MIGRACIÓN ADECUADAS Y COHERENTES EN LOS PAÍSES DE ORIGEN, TRÁNSITO Y DESTINO.

ESTAS POLÍTICAS TIENEN COMO FIN DIRECTO GENERAR OPORTUNIDADES Y EXPECTATIVAS DE VIDA EN LOS PAÍSES DE ORIGEN, Y SE ENMARCAN DENTRO DEL RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS Y LA CONTRIBUCIÓN AL PROCESO DE AMPLIACIÓN DE CAPACIDADES Y LIBERTADES DE LAS PERSONAS, FOMENTANDO EL DESARROLLO DE UNA CIUDADANÍA DE PLENO DERECHO.

■ EJECUCIÓN DEL PROYECTO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN DE LA CONFERENCIA DE RABAT

El objetivo del proyecto es reforzar la cooperación política euroafricana para obtener una gestión ordenada y eficiente de los flujos migratorios entre los países de África Occidental y los países europeos desde una perspectiva de corresponsabilidad y de respeto a los derechos humanos y al derecho internacional humanitario.

ACTIVIDAD PRIORITARIA

Creación de una red euroafricana de puntos de contacto nacionales en migración y desarrollo entre los países signatarios del Plan de Acción de Rabat.

Se han realizado **tres reuniones temáticas con la participación de funcionarios/gestores públicos de ambas regiones** que, bajo la coordinación de la FIIAPP, han identificado las necesidades, acciones, prácticas institucionales y de formación en los tres ejes temáticos del proyecto: migración legal, migración irregular y el vínculo entre migración y desarrollo.

- **La reunión de Expertos sobre Migración Legal**

Rabat, 3 y 4 de marzo de 2008.

Total asistentes: 149 participantes.

En la reunión se trataron temas concernientes a:

- La migración circular: concepto y buenas prácticas.
- Los sistemas de migración concertada.
- Los derechos de los trabajadores migrantes.

Participaron académicos procedentes de más de una veintena de países africanos y europeos y destacados expertos y profesionales de diversas organizaciones internacionales.

- **Reunión de Expertos sobre lucha contra la Inmigración Irregular**

Ugadugú, 20, 21 y 22 de mayo de 2008.

Total de asistentes: 137 participantes.

En la reunión se trataron temas concernientes a:

- Control de la migración irregular.
- Mejora de los sistemas de estado civil en África.
- Lucha contra el crimen organizado y el tráfico de personas.
- Procedimiento y acuerdos de readmisión.
- Retorno voluntario.

Participaron expertos procedentes de más de una veintena de países africanos y europeos, así como expertos técnicos de organizaciones internacionales y regionales.

- **Reunión de Expertos sobre Migración y Desarrollo**

Dakar 9, 10 y 11 de julio de 2008.

Total de asistentes: 202 participantes.

En la reunión se trataron temas concernientes a:

- Mecanismos de información, de gestión y de acompañamiento de las migraciones.
- Sistemas de formación ligados al empleo.
- Protección social y creación de redes de apoyo.
- Mecanismos destinados a promover los efectos económicos y sociales de la migración sobre el desarrollo.
- Lazos entre la diáspora y su país de origen.

Participaron expertos procedentes de más de una veintena de países africanos y europeos, y destacados miembros de distintas organizaciones internacionales.

- **Reunión de altos funcionarios preparatoria de la II Conferencia Ministerial Euro-Africana sobre Migración y Desarrollo**

Madrid, 29 y 30 de septiembre de 2008.

Total de asistentes: 112 participantes.

El objetivo de esta conferencia fue trasladar las conclusiones alcanzadas en las reuniones temáticas al borrador de conclusiones de la II Conferencia Ministerial para su discusión.

Participaron funcionarios procedentes de más de una veintena de países africanos y europeos, así como de diversas organizaciones internacionales.

■ PARTICIPACIÓN EN EL PROYECTO EUROMED MIGRACIÓN II

La FIIAPP participa en consorcio con entidades europeas como GTZ (líder), ICMPD, CeSPI, CIVIPOL, la Universidad de Sussex y el Centro de Derecho Público Europeo.

El objetivo de este proyecto es fortalecer la cooperación euromediterránea en materia de gestión migratoria, a fin de mejorar las capacidades de gestión y respuesta de los países MEDA en **tres componentes fundamentales**:

- Promoción de la migración regular;
- Refuerzo de los controles fronterizos, la reducción de la migración irregular y el combate a la migración ilegal.
- Vinculación entre migración y desarrollo.

Para lograr dicho objetivo se ha creado una **red euromediterránea basada en contactos regulares entre los países beneficiarios y los países socios del proyecto**. Asimismo, se pretende establecer mecanismos políticos de diálogo y colaboración a fin de combatir la migración irregular; aprovechar el potencial implícito en las migraciones para generar desarrollo y fortalecer la colaboración en temas como la migración económica y las oportunidades laborales para trabajadores migrantes.

Las actividades del proyecto comenzaron el 4 de febrero de 2008.

El proyecto está dirigido a funcionarios públicos y representantes de la sociedad civil involucrados en la gestión de la migración.

Una de las actividades principales desarrolladas en el año 2008 ha sido un **Estudio sobre Género y Migración** entre los países MEDA y la Unión Europea a cargo de la profesora **Aicha Belarbi**.

■ EJECUCIÓN DEL PROYECTO “PREVENCIÓN DE LA EMIGRACIÓN CLANDESTINA DE MENORES DE 18 AÑOS EXTRANJEROS NO ACOMPAÑADOS DE SENEGAL A LA UNIÓN EUROPEA 2009-2011”

En 2008 se presentó un proyecto a la convocatoria del programa temático en materia de migración y asilo 2007-2008 (sucesor del Programa AENEAS). El objetivo general de dicho programa es el de proporcionar una ayuda específica y complementaria a los terceros países con el fin de apoyar los esfuerzos que han llevado a cabo para garantizar una mejor gestión de los flujos migratorios en todas sus dimensiones.

Las actividades del proyecto han comenzado a ejecutarse **a partir de marzo de 2009**. El proyecto pretende contribuir al **fortalecimiento del sistema nacional senegalés de protección de los derechos de los menores**. Para ello, se va a formar, en el periodo 2009-2011, a 1.500 menores senegaleses de edades comprendidas entre los 14 y los 18 años, preparando su proceso de inserción en el mercado laboral senegalés.

Para la ejecución de dicho proyecto se cuenta con la colaboración estratégica de:

- El Ministerio de Trabajo e Inmigración (MTIN).
- La Fundación Andaluza Fondo de Formación y Empleo (FAFFE).
- L'Office National de Formation Professionnelle (Sénegal-ONFP).
- La Direction de l'Education surveillée et de la Protection Sociale (Sénegal-DESPS).
- L'Agence Nationale pour l'Emploi des Jeunes (Sénegal-ANEJ).

■ EJECUCIÓN DEL PROYECTO “PARTENARIADO PARA LA GESTIÓN DE LAS MIGRACIONES PROFESIONALES UNIÓN EUROPEA-BENÍN, CAMERÚN, MALI Y SENEGAL (2008-2010)”

Dicho proyecto también se formuló en el marco del programa temático en materia de migración y asilo 2007-2008 de la Unión Europea. El objetivo es **promover y mejorar la gestión de las migraciones profesionales entre los países beneficiarios (Benín, Camerún, Mali y Senegal) y los países miembros de la Unión Europea desde la perspectiva del ciclo migratorio**. Las actividades han comenzado a ejecutarse en enero de 2009. Los resultados esperados son reforzar y mejorar:

- Las capacidades institucionales de los países beneficiarios en cuanto a la gestión de las migraciones profesionales.
- La oferta de servicios y dispositivo de información para los candidatos a las migraciones profesionales.
- Los dispositivos operativos de intermediaciones locales e internacionales.
- Las ofertas alternativas y proyectos de reorientación hacia el mercado laboral local.

Los socios europeos del consorcio, además de la FIIAPP, son: **GIP International** (líder), **L'ANPE** (Agencia Nacional Francesa para el Empleo), **L'AFPA** (Asociación Nacional para la Formación Profesional de Adultos) e **Italia Lavoro**.

■ REALIZACIÓN DE UNA INVESTIGACIÓN SOBRE “ANÁLISIS Y POTENCIALIDADES DE LOS ESTÁNDARES DE PROTECCIÓN SOCIAL DE LOS FAMILIARES DE LOS EMIGRANTES EN ARGELIA, MARRUECOS Y TÚNEZ”

En materia de migración y desarrollo, la DGPOLDE está desarrollando cuatro líneas de acción para optimizar los efectos positivos de la migración legal:

- Información sobre oportunidades de empleo, condiciones de trabajo y condiciones de vida en España.
- Formación de los trabajadores emigrantes.
- Protección social para los familiares de los emigrantes que se quedan en el país: a) acuerdos de Seguridad Social; b) derecho a la educación y derecho a la salud.
- Potenciación de los efectos económicos de las migraciones en las comunidades de origen.

En el año 2008, la DGPOLDE solicitó la colaboración de la FIIAPP en materia de gestión de conocimiento para desarrollar la línea de “Formación de los trabajadores emigrantes” con relación a Marruecos, Argelia y Túnez. La investigación ha dado comienzo en 2009. El objetivo es conocer si se dan las condiciones necesarias para **realizar un acuerdo en materia de protección social de características similares al Convenio Iberoamericano de Seguridad Social a partir del estudio de la realidad de tres países específicos (Argelia, Marruecos, Túnez)**. El producto final de la investigación será la elaboración de un informe que deberá incluir los siguientes aspectos:

- Identificación de los elementos necesarios para la puesta en marcha de un futuro acuerdo en materia de protección social.
- Elaboración de un diagnóstico (análisis DAFO) sobre el sistema de educación y salud pública en Argelia, Marruecos y Túnez.
- Formulación de recomendaciones que contribuyan a sentar las bases para concluir un futuro acuerdo sobre la materia.

■ REALIZACIÓN DEL INFORME ANUAL SOBRE FINANZAS Y DESARROLLO EN ÁFRICA

La investigación se llevó a cabo en colaboración con el Centro Studi di Politica Internazionale (CeSPI) y con expertos de Argelia, Marruecos, Mali, Mozambique, Tanzania y Senegal. Se inició en enero de 2008 y concluyó en diciembre de 2008. El objetivo del proyecto fue analizar los principales flujos financieros (deuda externa, inversión extranjera directa y flujos comerciales, ayuda oficial al desarrollo y remesas) y su influencia sobre el desarrollo económico.

Países beneficiarios son: Argelia, Mali, Marruecos, Mozambique, Senegal y Tanzania.

Los resultados esperados son:

- Homogeneización de fuentes estadísticas e indicadores financieros vinculados a la migración y el comercio internacional.
- Generar una red de contacto entre los diferentes investigadores.
- Apropiación de la investigación por parte de los países africanos.



5. Colaboraciones institucionales

■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y PLATAFORMA 2015 Y MÁS

La **Plataforma 2015 y más** está conformada por 14 ONGD, y tiene entre sus principales objetivos: la sensibilización y la educación para el desarrollo de la sociedad española sobre las causas de la pobreza internacional, y la promoción de acciones y movilizaciones ciudadanas para construir una transformación política de los actuales procesos de globalización hacia modelos más justos y equitativos. **La Plataforma 2015 y más** elabora y publica análisis e informes con la finalidad de promover los principios que inspiran la Declaración del Milenio y los ODM. Con ello pretende contribuir a generar opinión y a crear alianzas con instituciones, Administraciones Públicas, centros de estudios y organizaciones ciudadanas.

Tanto la FIIAPP como la Plataforma 2015 y más, en el año 2008, decidieron **unir sus esfuerzos para el desarrollo de un proyecto común**. Entre las acciones desarrolladas a lo largo de 2008, cabe destacar:

- Con el objetivo de fortalecer el Observatorio de políticas para los ODM de la Plataforma 2015 y más —cuya finalidad es ofrecer información sobre cuál es el estado actual de la desigualdad, sus dimensiones sus causas y su carácter—, se ha puesto en marcha un **boletín electrónico**, de periodicidad quincenal, que ofrece resúmenes y enlaces de los informes y análisis más novedosos del observatorio.
- Con el objetivo de generar sensibilización y contribuir a la educación para el desarrollo, se ha producido una **exposición profesional dirigida al público en general sobre las causas de la pobreza, “Puertas”**. Para realizar un proyecto de estas características, se han unido por primera vez profesionales del arte, la comunicación, las ONG y las instituciones públicas, **formando una alianza para la promoción del desarrollo inspirada en el octavo ODM de Naciones Unidas**. Este consorcio está formado, hasta el momento, por la Plataforma 2015 y más, CIPO, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP), la Comunidad Foral de Navarra, el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), el Ayuntamiento de Rivas-Vaciamadrid, y el Ayuntamiento de Alcorcón. La exposición —modulable e itinerante— comenzó su recorrido en diciembre de 2008 y podrá verse durante al menos tres años en espacios expositivos de primer orden de las distintas ciudades españolas.

■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y LA OFICINA “MADRID GLOBAL”

Uno de los ejes centrales del trabajo de la Oficina “Madrid Global” es la proyección hacia Asia y la creciente creación de lazos y fomento de los vínculos con las capitales, grandes ciudades y regiones de los principales países de este continente, mediante el fomento del debate urbano. Por este motivo, entre otras muchas iniciativas, se decidió en el año 2008 presentar una propuesta a Asia-Europe Foundation (ASEF) para desarrollar en Madrid un **Programa de Diálogos entre Jóvenes Líderes Urbanos de Asia y Europa**: un programa de intercambio de ideas, buenas prácticas y experiencias innovadoras en el desarrollo de una nueva gestión de las ciudades dirigido a jóvenes emergentes en distintos sectores de las capitales y de las principales ciudades y/o regiones de los países miembros de ASEF. La FIIAPP decidió apoyar esta iniciativa en el marco de su convenio de colaboración con la Oficina “Madrid Global”.

El encuentro, *First Asia-Europe Young Urban Leaders Dialogue*, tuvo lugar en Madrid del 10 a 16 de noviembre de 2008. Se le quiere dar continuidad a esta iniciativa. La segunda edición se realizará en otra ciudad europea en 2009, y la tercera edición tendrá lugar en China, coincidiendo con la celebración de la Exposición Universal en Shanghai, en 2010.

■ CONVENIO FIRMADO ENTRE LA FIIAPP Y EL ESTADO DE MORELOS (MÉXICO)

En la semana del 28 de julio al 2 de agosto de 2008 se llevó a cabo una **Misión de Identificación por un grupo de expertos, en México**, en el marco del Convenio de Colaboración que la FIIAPP firmó con el Gobierno de Morelos, el 26 de febrero de 2008. El objetivo de la misión fue **el desarrollo de un estudio de viabilidad para la posible puesta en marcha de un parque científico-tecnológico en la ciudad de Cuernavaca**, con objeto de potenciar la innovación tecnológica en determinados sectores productivos y de servicios. El papel de la FIIAPP fue el de acompañar el proceso de diseño de una política pública de desarrollo tecnológico para el estado de Morelos, desde la implantación de la fórmula de los parques científico-tecnológicos de España.

■ PARTICIPACIÓN EN EL IV FORO URBANO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS

La FIIAPP ha participado en el Foro Urbano Mundial, organizado por Naciones Unidas en Nanjing (China) entre el 14 y el 17 de octubre, coordinando la mesa *Measuring the impact on decentralization*. Con dicha participación se ha logrado dar visibilidad a la Fundación, posicionándola en el centro del debate sobre la aplicación de las Líneas Guía sobre Descentralización establecidas por las Naciones Unidas.

■ PARTICIPACIÓN EN LA IV CONFERENCIA AERYC

La FIIAPP ha participado en la VI Conferencia del Movimiento AERYC (Asociación América Europa de Regiones y Ciudades), titulada **“Cohesión Social y Gobernanza Democrática: para unas regiones y ciudades más inclusivas”**, celebrada en Barcelona en el mes de diciembre. Coordinó la mesa de trabajo “Políticas de cohesión social y globalización: el papel de las ciudades y las regiones”, y presentó algunas ponencias en las otras mesas de trabajo. La participación de la Fundación fue muy bien valorada y sus aportaciones han sido recogidas en la correspondiente publicación que se ha realizado de la conferencia.

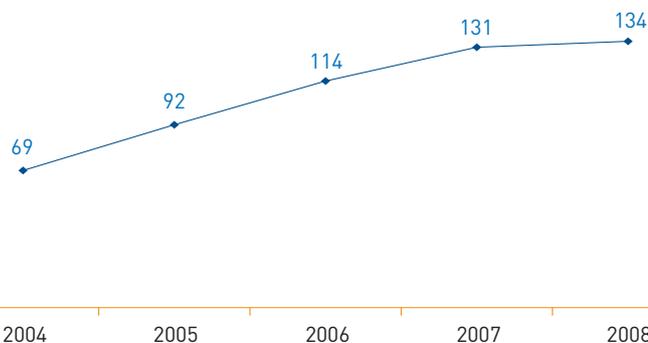


6. Equipo humano

Todos estos logros han sido posibles gracias a la profesionalidad y la dedicación del equipo humano de la FIIAPP. Este equipo cuenta ya con **134 empleados** y es uno de los activos más valiosos de la Fundación. No obstante, dado su carácter **abierto y flexible**, la FIIAPP no sólo cuenta con los trabajadores en plantilla, sino también con una multitud de expertos que ejercen su labor principal en la Administración Pública española y labores de asesoramiento puntal en la FIIAPP.

El número de trabajadores que asegura el funcionamiento cotidiano de la Fundación se ha duplicado en los últimos cuatro años. Este dato, junto con el crecimiento del volumen global de sus recursos financieros, proporciona información de su trayectoria y consolidación como actor relevante del sistema de cooperación español.

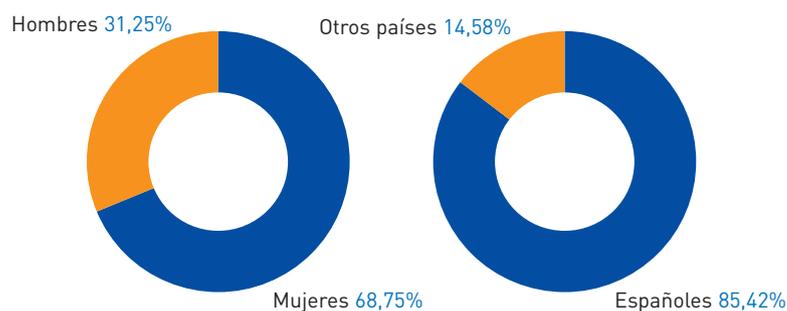
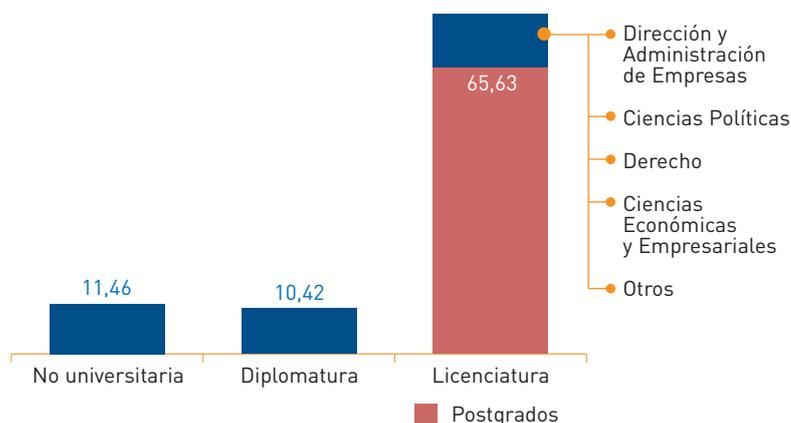
EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA MEDIA DE LA FIIAPP 2004-2008



■ CARACTERÍSTICAS DE LA PLANTILLA

- **Multidisciplinar** con un alto nivel de especialización. Esta alta cualificación también se ve reflejada en el dominio de idiomas: el 70% de la plantilla maneja el inglés con fluidez y casi el 45%, el francés.
- **Joven**, pero con experiencia en el ámbito nacional e internacional, que continuamente se plantea nuevos retos y sabe abordarlos con garantías de éxito. La **edad media** de la plantilla es de **33 años**.
- **Igualdad de oportunidades** de las personas que forman parte o pueden formar parte de ella. Más del 65% de la plantilla son mujeres y casi un 15% procede de terceros países como Colombia, Argentina, Siria, Bulgaria, etc.

FORMACIÓN ACADÉMICA

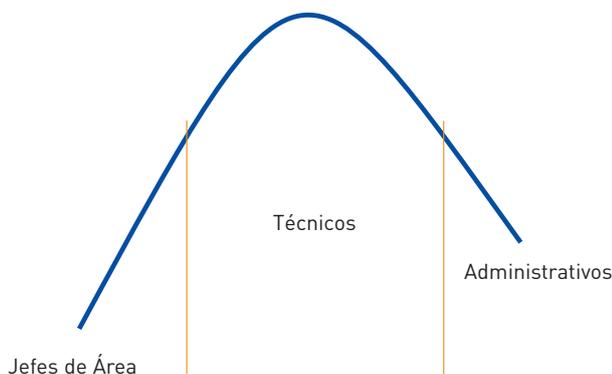


■ ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Haciendo una representación gráfica de la **distribución de los niveles profesionales** en la Fundación, surge una curva en forma de campana, donde el eje central está ocupado por los técnicos (de proyecto, de gestión económica y de logística) y va disminuyendo tanto por un lado, ocupado por los puestos de responsabilidad, como por el otro, ocupado por el personal administrativo. Por tanto, los técnicos constituyen el tronco de la estructura organizativa de la FIIAPP.

Entre la dirección y el cuerpo técnico existe una coordinación permanente que hace posible la eficiencia y la eficacia en la misión que la Fundación tiene asignada.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



■ POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS

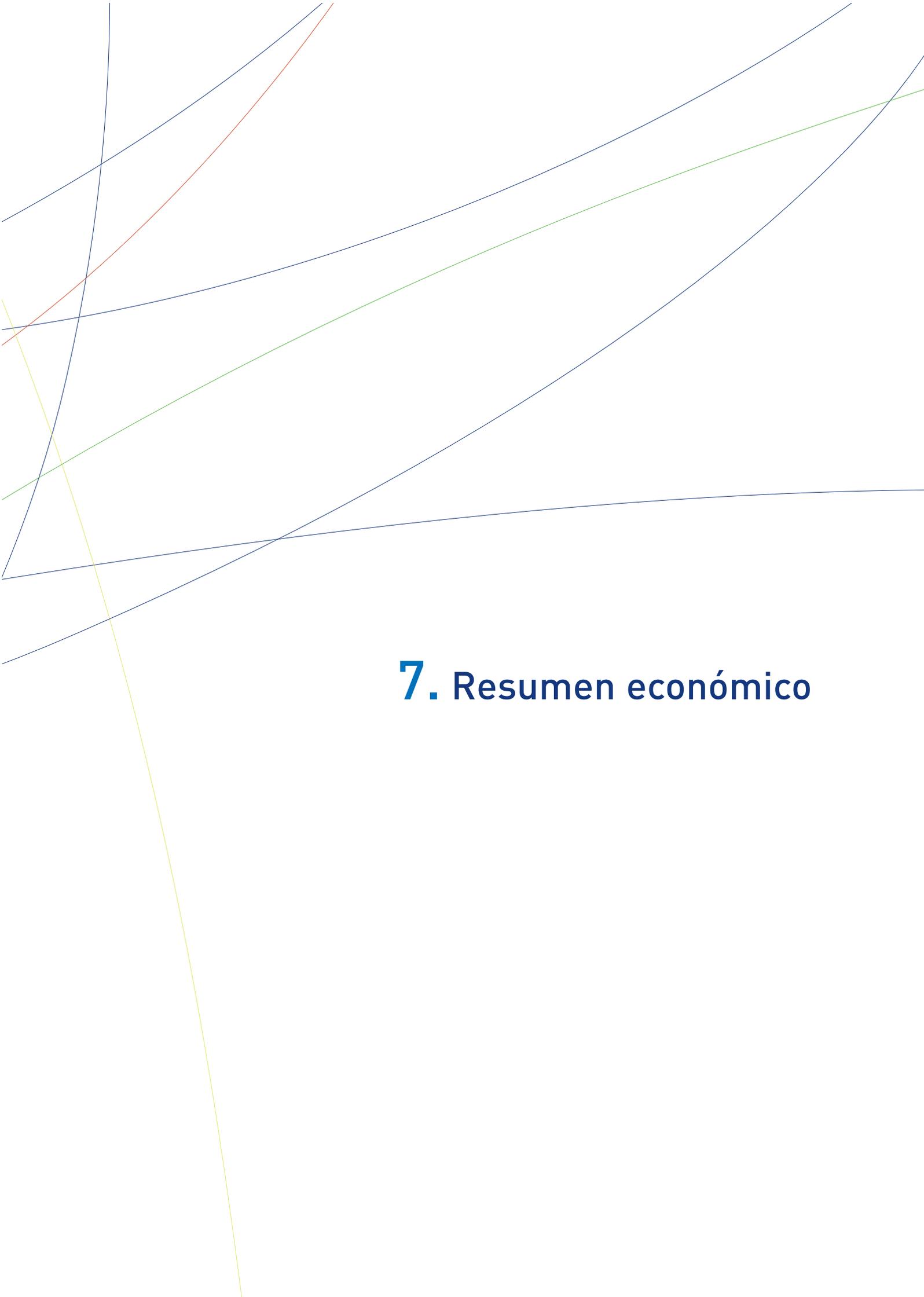
La Política de Recursos Humanos de la Fundación tiene como objetivo prioritario el desarrollo profesional y humano de sus trabajadores ofreciendo **seguridad, estabilidad laboral, conciliación de la vida personal y laboral, formación y oportunidades de mejora a nivel profesional**.

Uno de los ejes centrales de dicha política es **su oferta formativa** destinada a mejorar tanto los conocimientos técnicos como las habilidades requeridas para cada puesto de trabajo. Aunque cada trabajador es responsable de su propio desarrollo personal, la Fundación realiza, además, un esfuerzo añadido para ofrecer la posibilidad de perfeccionamiento a todos aquellos que estén decididos y demuestren resultados tangibles.

■ OTRAS MEDIDAS IMPLEMENTADAS

- **Vales de comida de 9 euros/día.**
- **Horario flexible** (media hora en la entrada y la salida) con objeto de facilitar la conciliación de la vida personal con la vida profesional.
- Derecho a ausentarse del trabajo **una hora diaria por lactancia** para trabajadoras con un hijo menor de nueve meses.
- **Jornada reducida de 6,5 horas/día** para madre o padre trabajador hasta que el niño cumpla doce meses.

PLAN DE FORMACIÓN			
	Número de horas	Asistentes / Grupos por niveles	Formador
Curso sobre el nuevo Plan General Contable y su incidencia en la contabilidad de las fundaciones	16 horas	Departamento de Gestión Económica (17 personas)	Centro de Estudios Financieros
Pago de matrículas para cursar carreras universitarias	Curso académico 2007-2008	1 persona	Universidad Rey Juan Carlos
Curso intensivo de francés	16 horas	1 Grupo Nivel B2	Instituto Francés
Clases de portugués	Curso escolar 2007-2008 2 horas a la semana	1 Grupo Nivel Básico 1 Grupo Nivel Intermedio	Luasol, SL
Clases de inglés	Curso escolar 2007-2008 2 horas a la semana	2 Grupos Nivel Intermedio 3 Grupos Nivel Avanzado	International House
Clases de francés	Curso escolar 2007-2008 2 horas a la semana	3 Grupos Nivel Básico 1 Grupo Nivel Intermedio 1 Grupo Nivel Avanzado	Instituto Francés
Curso intensivo de francés	16 horas	1 Grupo Nivel Intermedio-Alto (6 personas)	Centre International D'Etudes Pédagogiques (París)
Curso de Gestión de Equipos	16 horas	Responsables de equipo según nuevo organigrama (11 personas)	TEA-CEGOS



7. Resumen económico

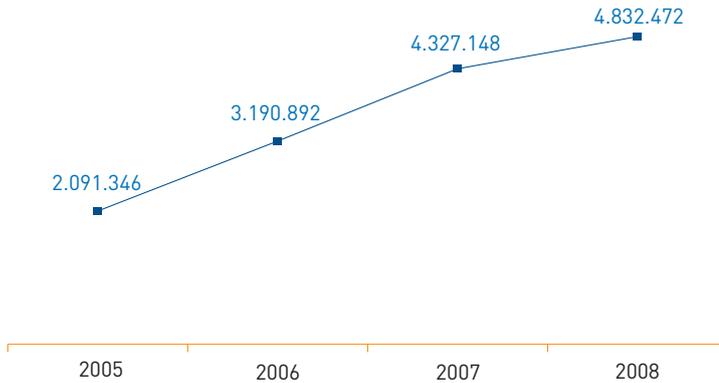
BALANCE EJERCICIO 2008

ACTIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	2008
A) ACTIVO NO CORRIENTE		999.786,44
I. Inmovilizado intangible	(7)	25.240,05
2. Derecho de uso sobre bienes cedidos		10.962,02
3. Patentes, licencias, marcas y similares		340,09
5. Aplicaciones informáticas		13.937,94
II. Inmovilizado material	(6)	257.982,95
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		257.982,95
V. Inversiones financieras a largo plazo	(8)	716.563,44
5. Otros activos financieros		716.563,44
B) ACTIVO CORRIENTE		29.705.290,82
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	(9)	19.520.472,76
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		164.151,43
4. Personal		29.189,56
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas		19.327.131,77
V. Inversiones financieras a corto plazo	(8)	209.066,10
3. Valores representativos de deuda		189.638,87
5. Otros activos financieros		19.427,23
VI. Periodificaciones a corto plazo		69.132,40
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		9.906.619,56
1. Tesorería		9.906.619,56
TOTAL ACTIVO		30.705.077,26

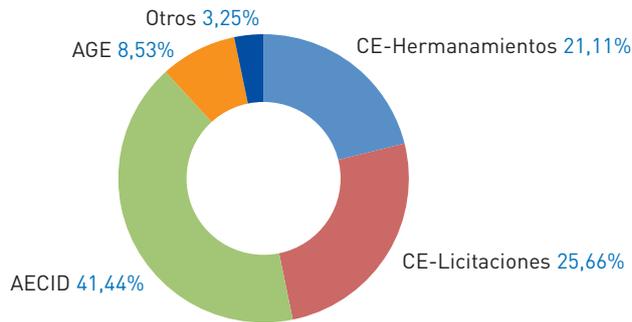
BALANCE EJERCICIO 2008

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS DE LA MEMORIA	2008
A) PATRIMONIO NETO	(10)	29.012.267,71
A-1) Fondos propios		4.832.471,86
I. Dotación fundacional/fondo social		189.638,87
III. Reservas		4.137.508,96
2. Otras reservas		4.137.508,96
VII. Resultado del ejercicio		505.324,03
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(11)	24.179.795,85
B) PASIVO NO CORRIENTE	(12)	313.209,39
I. Provisiones a largo plazo		313.209,39
4. Otras provisiones		313.209,39
C) PASIVO CORRIENTE		1.379.600,16
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		1.259.556,92
1. Proveedores	(8)	625.207,27
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	(8)	187.906,58
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		446.443,07
VI. Periodificaciones		120.043,24
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		30.705.077,26

EVOLUCIÓN DE LOS RECURSOS PROPIOS DE LA FIIAPP 2004-2008

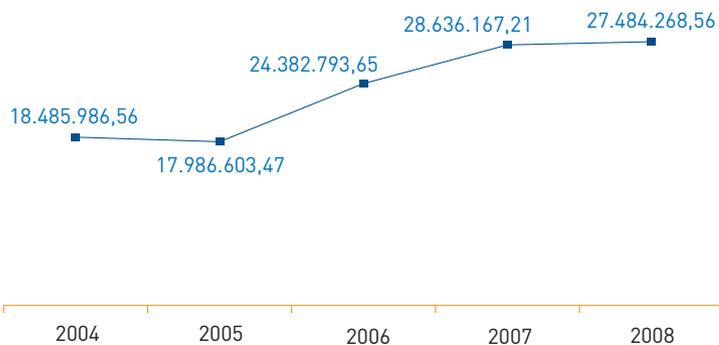


ORIGEN DE LOS INGRESOS DE LA FIIAPP EN 2008



AGE: Administración General del Estado
 CE: Comisión Europea
 AECID: Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS DE LA FIIAPP 2004-2008





8. Anexos

■ ANEXO I: CONVENIOS DE COLABORACIÓN FIRMADOS (EJERCICIO 2008)

FECHA	INSTITUCIÓN
01/01/2008	Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación
01/01/2008	Majestic Tourist, SA
08/01/2008	Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía
11/01/2008	Agencia EFE
16/01/2008	Centro Studi di Politica Internazionale (CESPI)
16/02/2008	Plataforma 2015 y más
16/02/2008	Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI)
26/02/2008	Centro Internacional de Estudios Pedagógicos (CIEP)
26/02/2008	Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de Morelos
07/03/2008	Ministerio de Asuntos Exteriores
09/03/2008	EIPA y CGPJ
14/01/2008	Agencia EFE
24/03/2008	Centro Studi di Politica Internazionale (CESPI)
28/03/2008	CIDEAL
01/04/2008	AECID y APNES
01/04/2008	AECID y la Asociación de Amigos de Belvédère
01/04/2008	AECID y KÉLIBIA
01/04/2008	Fundación General de la Universidad de Salamanca
01/04/2008	AECID y Le Club de L'Environnement de L'École Pimaire Chébika
15/01/2008	Turkish Statistical Institute
01/04/2008	Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)
01/03/2008	CIEP y France Coopération Internationale
14/02/2008	GTZ
28/03/2008	
18/04/2008	Instituto Nacional de Estadística
29/04/2008	Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación
03/06/2008	Agencia Estatal de Administración Tributaria
01/03/2008	Secretaría de la Gestión Pública de Buenos Aires

07/04/2008	Turkish Statistical Institute
16/04/2008	
23/04/2008	GOPA Consultants
07/04/2008	ADETEF
05/04/2008	Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid
09/06/2008	Fundación Andaluza Fondo de Formación y Empleo
30/06/2008	Iberia
21/07/2008	Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda
24/06/2008	Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD)
24/07/2008	Fundación Ciudadanía y Buen Gobierno
02/02/2008	CIVIPOL y SCTIP
31/07/2008	Instituto Andaluz de Patrimonio Histórico
05/08/2008	Corporación Instituto de Altos Estudios Políticos, Liderazgo, Gobierno y Economía Solidaria
20/07/2008	Ilustre Municipalidad de Valparaíso
29/08/2008	GTZ
24/07/2008	ACE, Asesores de Comercio Exterior, SL
01/09/2008	Corporación Instituto de Altos Estudios Políticos, Liderazgo, Gobierno y Economía Solidaria
13/10/2008	Plataforma 2015 y más
24/11/2008	Escuela de Estudios Políticos de Moscú
02/12/2008	Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid
19/12/2008	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
10/12/2008	Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
01/12/2008	Diputación de Barcelona
15/03/2008	IEMED
03/04/2008	FUCODA