



2012

MEMORIA DE ACTIVIDADES



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



2012

MEMORIA DE ACTIVIDADES

ÍNDICE

SIGLAS Y ACRÓNIMOS	4
1. RESUMEN EJECUTIVO	6
2. PRESENTACIÓN	9
3. ORGANIGRAMA DE LA FIIAPP	13
4. PATRONATO	15
5. COMISIÓN PERMANENTE	18
6. EQUIPO HUMANO	20
7. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO 2013-2016	24
8. PRIMER PLAN DE COMUNICACIÓN FIIAPP	31
8.1. Comunicación externa	32
8.2. Comunicación interna	33
9. NUESTRO TRABAJO	34
9.1. Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)	40
9.2. Administración Pública Y Asuntos Sociales APAS), y Migración y Desarrollo (M&D)	44
9.3. Justicia y Seguridad (JYS)	48
10. PROGRAMAS DE ESPECIAL RELEVANCIA	51
10.1. EUROsociAL II	52
10.2. URB-AL III	54
10.3. El Programa MIGRACIONES	55
10.4. COPOLAD	56
11. CONVENIOS FIRMADOS EN 2012	57
12. RESULTADOS ECONÓMICOS	61
13. ANEXO: RELACIÓN DETALLADA DE LOS PROYECTOS EJECUTADOS EN 2012	65

LISTADO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS

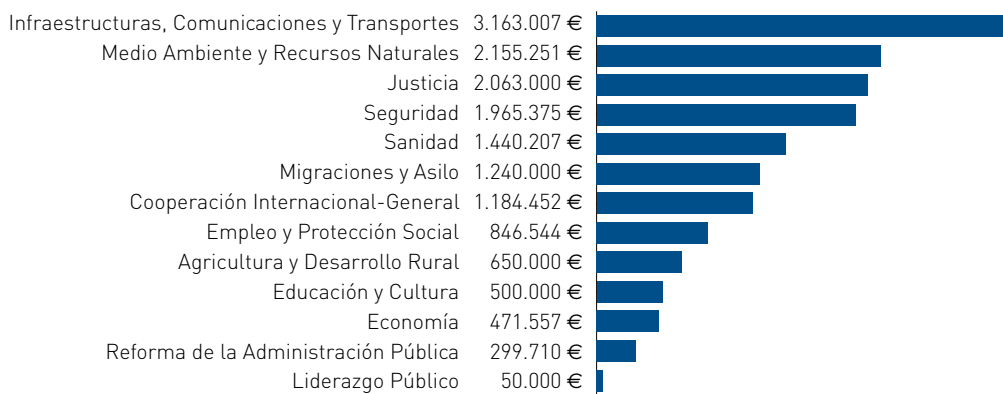
ADETEF:	Assitance Technique France
AEAT:	Agencia Estatal de Administración Tributaria
AECID:	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AENOR:	Asociación Española de Normalización y Certificación
AESA:	Agencia Estatal de Seguridad Aérea
AGE:	Administración General del Estado
APAS:	Administraciones Públicas y Asuntos Sociales
ATP:	Asistencia Técnica Pública
ALC:	América Latina y el Caribe
AOD:	Ayuda Oficial al Desarrollo
BAD:	Banco Asiático de Desarrollo
BID:	Banco Interamericano de Desarrollo
CEDEX:	Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas
CIEP:	Centro Internacional de Estudios Pedagógicos
CMT:	Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones
COPOLAD:	Programa de Cooperación entre América Latina y la Unión Europea en materia de Políticas sobre Drogas
CSIC:	Consejo Superior de Investigación Científica
DEMA:	Desarrollo Económico y Medio Ambiente
DEVCO:	Development and Cooperation - Europaid
DGPNSD:	Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas
ENAP:	Escola Nacional da Administração Pública
EUNIDA:	The European Network of Implementing Development Agencies
EUROsociAL:	Programa Regional para la Cohesión Social en América Latina
FEI:	France Expertise Internationale
FIIAPP:	Fundación Internacional y Para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas
FUNDESARTE:	Fundación Española para la Innovación de la Artesanía
GIZ:	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional)
IEF:	Instituto de Estudios Fiscales
IEO:	Instituto Español de Oceanografía
IILA:	Instituto Italo-Latinoamericano
INAP:	Instituto Nacional de Administración Pública
INE:	Instituto Nacional de Estadística
INECO:	Ingeniería y Economía de Transportes S.A.
ISDEFE:	Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España
JYS:	Justicia y Seguridad
MAEC:	Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación
MASAR:	Programa de Gobernanza democrática en el mundo árabe
MeDAO:	Appui et Conseil aux Administrations Publiques africaines responsables des initiatives sur la Migration et le Développement, dans la route migratoire de l'Afrique de l'Ouest
MEPA:	Máster de Estudios Políticos Aplicados
MOAN:	Oriente Medio y Norte de África
OIT:	Organización Internacional del Trabajo

OMUDES:	Organismos Multilaterales de Desarrollo
SEACOP:	Programa de Cooperación Portuaria
SEAE:	Servicio Europeo de Acción Exterior
SECI:	Secretaria de estado de Cooperación Internacional
SGCID:	Secretaria General de Cooperación Internacional para el Desarrollo
SEGIB:	Secretaría General Iberoamericana
SOCA:	Serious Crime Organised Crime Agency
TRAGSA:	Empresa de Transformación Agraria
TW:	Twinning Programmes
UE:	Unión Europea
URB- AL:	Programa Regional de Cooperación Descentralizada

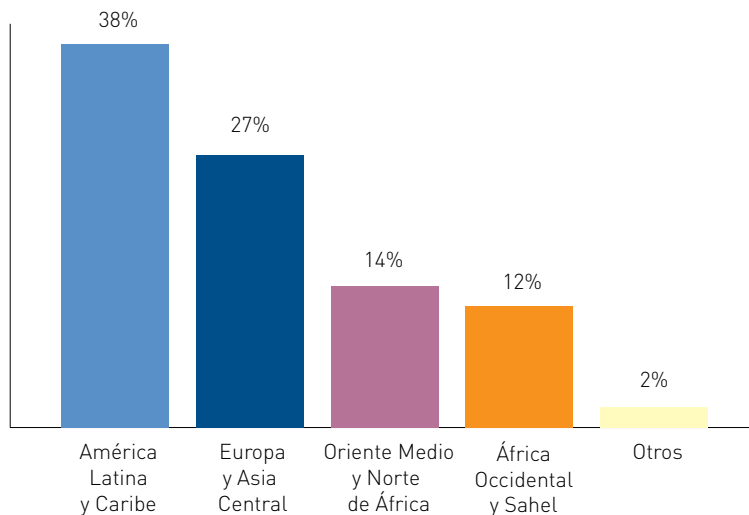


1. Resumen ejecutivo

- En el ejercicio 2012 se produjo una evolución dispar de las dos grandes actividades que integran el día a día de FIIAPP: la adjudicación de nuevos proyectos y su ejecución.
- El número de adjudicaciones ganadas, 51 proyectos con un presupuesto total de más de 16 Mill. €, fue notablemente inferior al del año 2011. Esta evolución encaja con la que normalmente ha vivido esta institución en años de cambio de legislatura y se ha visto acentuada por la reducción de proyectos realizados con la AECID. El presupuesto total de adjudicaciones se distribuye a nivel sectorial de acuerdo con el siguiente gráfico:



- En contraste con el punto anterior, FIIAPP ha logrado mantener su nivel de actividad gracias al volumen de ejecución de proyectos alcanzado. Por primera vez en su historia se han superado los 25 Mill. € de ejecución en proyectos.
- Este volumen de ejecución se ha logrado mediante la gestión de 98 proyectos, de los cuales 41 son Hermanamientos, 33 son otros proyectos de asistencia pública (ATP) y el resto son proyectos financiados por la AECID y otros organismos nacionales.
- América Latina es, como demuestra el gráfico de distribución geográfica de los proyectos gestionados según su presupuesto, el área donde mayor presencia tiene FIIAPP:



- Gracias al elevado volumen de ejecución y a las medidas de reducción de gasto adoptadas, 2012 se ha cerrado con un resultado positivo de 1,5 Mill. €.
- La FIIAPP continúa afrontando la complicada situación económica con éxito gracias a su capacidad para obtener financiación fuera de los presupuestos públicos nacionales. Los fondos europeos gestionados por la Fundación han pasado de un 58% de su presupuesto en 2011 a cerca del 80% en 2012.
- La Plantilla media en 2012 fue de 136 personas, frente a la de 2011, de 149. Hay que destacar que la reducción no se debe a un ajuste estructural, sino a la finalización de proyectos y a la reducción del número de directivos.
- El Patronato de la FIIAPP aprobó el 28 de noviembre de 2012 el Plan Estratégico, que incluye un nuevo Plan de Comunicación, que determinará las actividades de la Fundación hasta 2016. Sus objetivos principales son dos objetivos estratégicos principales:
 - a) Mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja.
 - b) Fortalecer la posición de España y de la Unión Europea en el mundo a través de proyectos de cooperación internacional
- FIIAPP ha firmado en 2012 13 convenios con otras instituciones, siendo los más significativos los firmados con la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo y la Fundación Carolina.



2. Presentación

La FIIAPP es una institución pública dedicada a la cooperación internacional y especializada en la promoción de la buena gobernanza. Destaca por su capacidad para incorporar a altos funcionarios españoles y de todo el mundo a proyectos dedicados a dotar de mayor eficiencia a las Administraciones Públicas y a mejorar los marcos legales de los países donde trabaja. Es un gran movilizador de conocimiento.

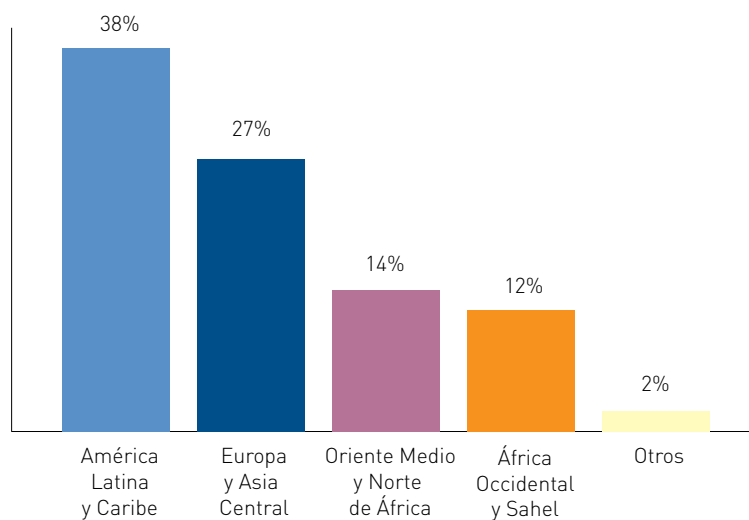
La actividad de la FIIAPP está condicionada en gran medida por la evolución del sistema de cooperación internacional. Este sistema está llamado a articular una agenda global compartida, con instrumentos y mecanismos más eficaces, que faciliten la movilización de los recursos necesarios para ayudar a los países más vulnerables.

Como parte de él, la FIIAPP se encuentra ante los mismos retos, condicionados por un entorno de debilidad económica, austeridad presupuestaria y de mayor exigencia organizativa.

En estos momentos la FIIAPP se caracteriza:

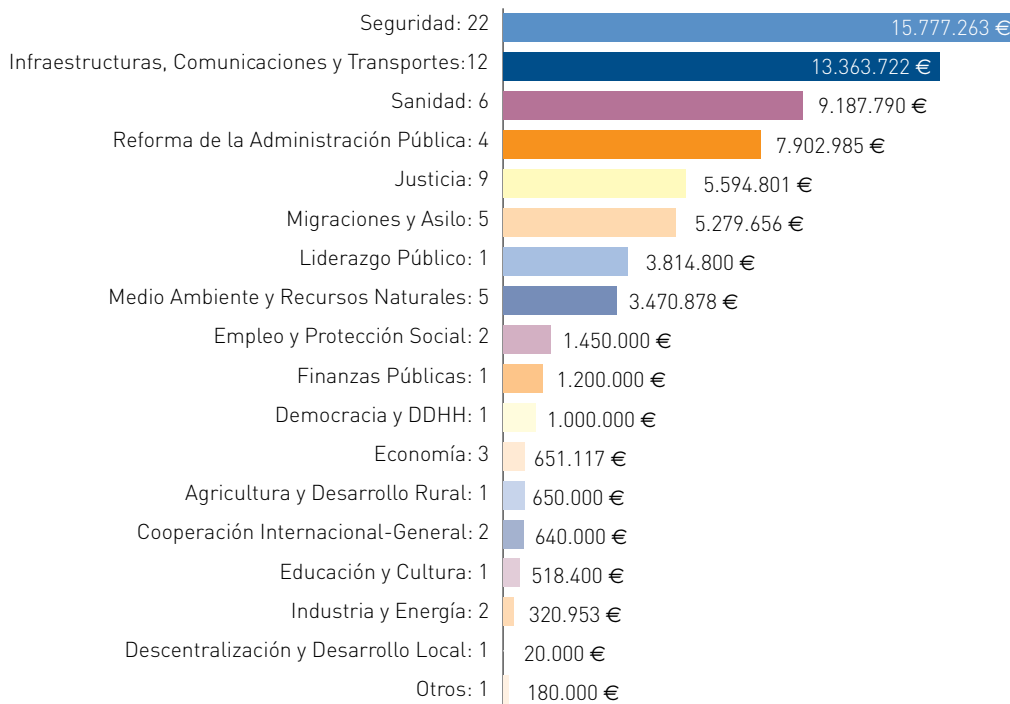
1. Por la credibilidad y el buen trabajo realizado que la han hecho valedora de la confianza para la gestión de grandes programas europeos y de la certificación europea para gestionar proyectos de cooperación delegada.
2. Por la calidad y el alcance de sus proyectos, que le permiten aspirar a consolidarse en los próximos años como un actor importante de la cooperación europea.
3. Por una dimensión muy significativa: dispone de una plantilla de 140 personas (empleos directos) y su presupuesto anual es de 28 millones de euros, lo que hace que, de acuerdo a la clasificación del Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones, esté dentro del 3% de Fundaciones españolas consideradas macro o megafundaciones.
4. Por su amplia presencia geográfica:

Gráfico 1. Distribución geográfica de proyectos 2013 según el presupuesto de la FIIAPP



- Por su especialización en el ámbito de la Gobernanza, y dentro de ella en los siguientes sectores:

Gráfico 2. Proyectos en ejecución por sectores



- Por su importante cartera de proyectos vivos: 78, la mayoría de los cuales es de carácter plurianual.
- Por el alto retorno de ingresos procedentes de la UE que genera su actividad. La mayoría de estos proyectos, 64, son financiados con fondos de la UE. Si se cumplen las previsiones, en 2013 los fondos europeos gestionados superarán los 32 millones de euros lo que equivaldrá al 86% del presupuesto de la FIIAPP. Esto significa que por cada 1 euro que la FIIAPP recibe de los presupuestos públicos nacionales genera un retorno de 6,4 euros. Y que por cada 1 euro que recibe para gastos de estructura, genera un retorno de la UE de más de 8 euros.
- Por ser es un actor que combina su naturaleza pública con su flexibilidad fundacional, su dinamismo y su profesionalidad. Sin ellos no podría ser competitiva y generar nuevas licitaciones.

La FIIAPP forma parte de EUNIDA (The European Network of Implementing Development Agencies), una red de organismos europeos que gozan de mandato público para diseñar, gestionar y ejecutar programas de cooperación al desarrollo. Además, tiene vocación de contribuir a la europeización de la cooperación porque aporta una solución a la falta de visibilidad de las iniciativas europeas y a la involucración activa de los Estados miembros de la Unión Europea en los programas

de cooperación comunitarios. La red trabaja en la implementación conjunta de proyectos de la Comisión Europea, asegurando la movilización del “expertise” de las Administraciones de los Estados miembros de la UE.

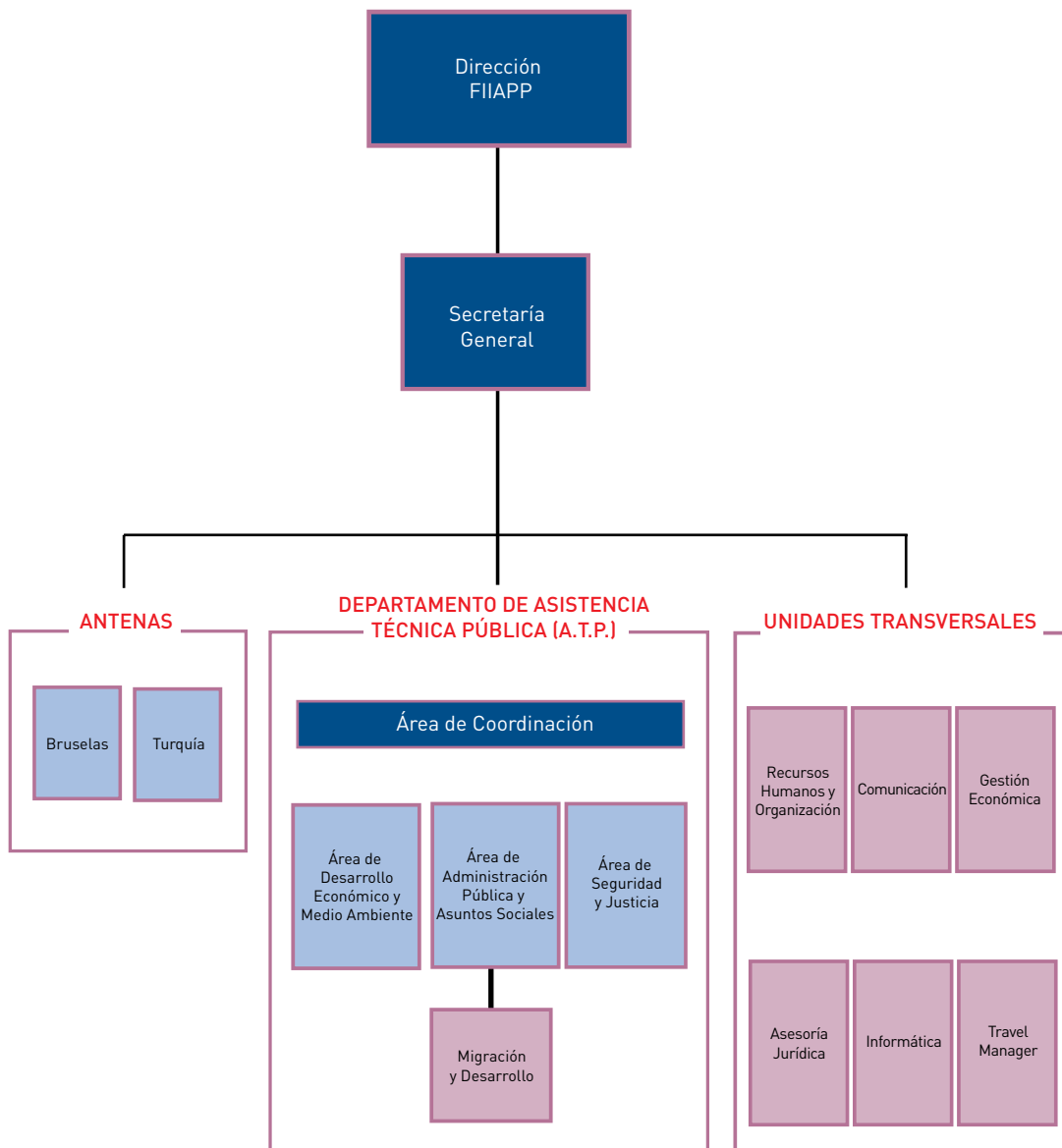
La FIIAPP tiene dos antenas, una en Bruselas y otra en Turquía. Desde Bruselas se gestiona toda la relación con la Comisión Europea y la antena en Turquía gestiona, elabora y sigue las actividades que la Fundación realiza en el marco de los proyectos de cooperación en los países preadhesión y de Vecindad Este.

En la actual situación económica, la FIIAPP ha logrado mantener su nivel de actividad gracias a su capacidad de generar un retorno cada vez mayor de los presupuestos públicos nacionales. Los fondos europeos gestionados por la Fundación han pasado de un 58% de su presupuesto en 2011 a cerca del 80% de su presupuesto en 2012. Los programas de mayor relevancia que han permitido a la FIIAPP convertirse en una institución de referencia en las áreas de acción que le encomiendan sus estatutos, han sido programas financiados por fondos comunitarios, cuyo seguimiento político y estratégico se está llevando desde la Oficina de Cooperación DevCo de la Comisión Europea, la Dirección General de Ampliación, el Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE) y el Parlamento Europeo en Bruselas.





3. Organigrama de la FIIAPP





4. Patronato

Presidenta

- **Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón**
Vicepresidenta del Gobierno de España

Vocales

- **Sr. D. José Manuel García-Margallo Marfil**
Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Sr. D. Alberto Ruiz-Gallardón Jiménez**
Ministro de Justicia
- **Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón**
Ministra de la Presidencia
- **Sra. Dña. Ana Mato Adrover**
Ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad
- **Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz**
Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica
- **Sr. D. Íñigo Méndez de Vigo y Montojo**
Secretario de Estado para la Unión Europea
- **Sr. D. Fernando Román García**
Secretario de Estado de Justicia
- **Sr. D. José Luis Ayllón Manso**
Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes
- **Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda**
Secretario de Estado de Administraciones Públicas
- **Sr. D. Alfonso de Senillosa Ramoneda**
Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia de Gobierno
- **Sr. D. Juan Bravo Rivera**
Subsecretario de Justicia
- **Sra. Dña. Pilar Platero Sanz**
Subsecretaria de Hacienda y Administraciones Públicas
- **Sr. D. Gonzalo Robles Orozco**
Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- **Sr. D. Juan López-Dóriga Pérez**
Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

- **Sr. D. Rafael Garranzo García**
Director de Cooperación para América Latina y el Caribe (AECID)
- **Sr. D. Alberto Antonio Virella Gomes**
Director de Cooperación para África, Asia y Europa Oriental (AECID)
- **Sr. D. Benigno Pendas García**
Director del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- **Sr. D. Manuel Arenilla Sáez**
Director del Instituto Nacional de Administración Pública

Secretario

- **Sr. D. Javier Quintana Navío**
Director de la FIIAPP





5. Comisión Permanente

Presidente

- **Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz**
Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica

Vicepresidentes

- **Sr. D. Gonzalo Robles Orozco**
Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- **Sr. D. Fernando Román García**
Secretario de Estado de Justicia
- **Sr. D. José Luis Ayllón Manso**
Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes

Vocales

- **Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda**
Secretario de Estado de Administraciones Públicas
- **Sr. D. Juan López-Dóriga Pérez**
Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo "AECID"
- **Sr. D. Rafael Garranzo García**
Director de Cooperación para América Latina y el Caribe
- **Sr. D. Alberto Antonio Virella Gomes**
Director de Cooperación para África, Asia y Europa Oriental
- **Sr. D. Manuel Arenilla Sáez**
Director del Instituto Nacional de Administración Pública "INAP"

Secretario

- **Sr. D. Javier Quintana Navío**
Director de la FIIAPP



6. Equipo humano

La FIIAPP tuvo durante el año 2012 una plantilla media de **136 personas**. Esta estuvo distribuida entre un 58% de mujeres y un 42% de hombres. Atendiendo a su nacionalidad, el 8% de los trabajadores fueron extranjeros.

La edad media del personal contratado en 2012 asciende a 38 años y la antigüedad media en la FIIAPP es de 2 años y 9 meses.

El 56% de la plantilla estuvo adscrita a algún proyecto, mientras que el 44% del personal desarrolló sus funciones en el marco de la estructura de la FIIAPP. En relación a la temporalidad, el 47% fueron contratos indefinidos frente a un 53% de contrataciones por obra o servicio, en su mayoría ligadas a algún proyecto.

Gráfico 1. Distribución por sexo

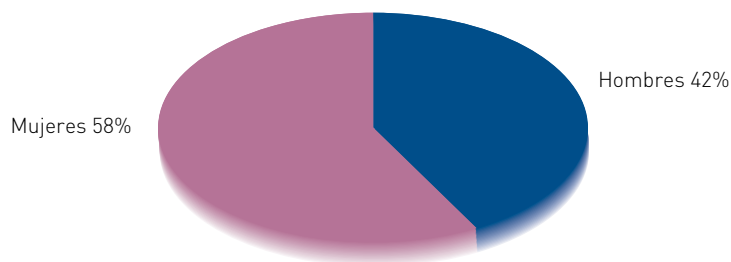


Gráfico 2. Distribución por tipo de contrato

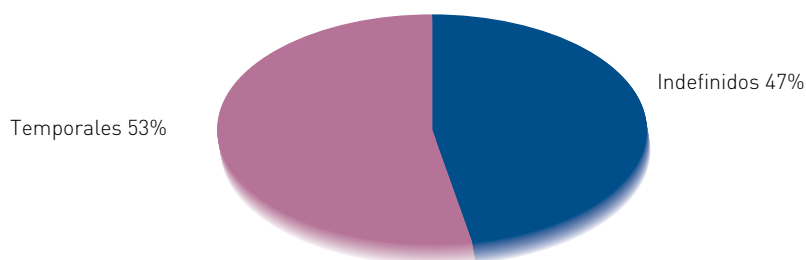


Gráfico 3. Distribución nacionalidad

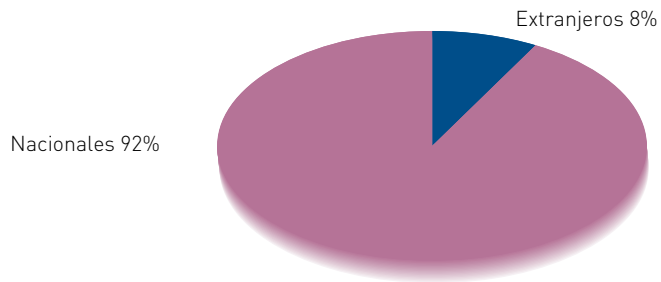


Gráfico 4. Estructura vs Proyectos

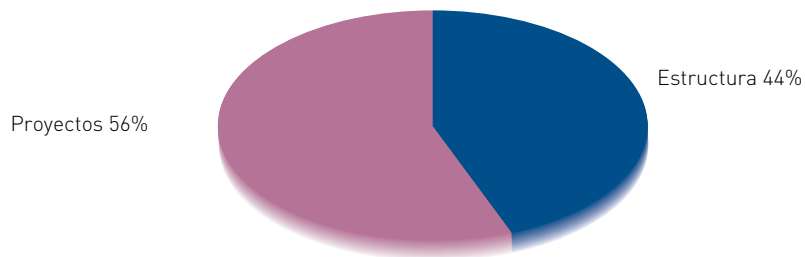
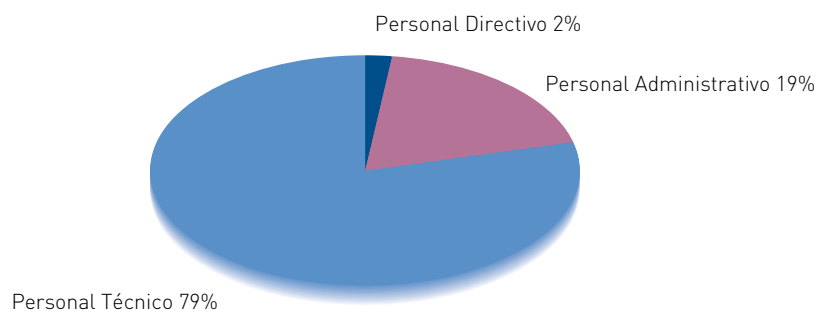


Gráfico 5. Distribución por categoría



En relación al lugar de trabajo, el 58% del personal ha trabajado en la sede de la FIIAPP en Madrid y un 33% en algún destino extranjero. El 9% restante prestó sus servicios en alguna institución española vinculada a proyectos gestionados por la Fundación (en territorio nacional).

Del personal de estructura que trabaja en la sede de FIIAPP (51 trabajadores), un 57% desempeñó sus funciones dentro del Departamento de Asistencia Técnica Pública, el más numeroso de la Fundación, frente al 43% dentro de alguna de las áreas consideradas como transversales (Gestión Económica, Recursos Humanos, Jurídico, Informática, Dirección, Secretaría y otros).

Atendiendo a los principales grupos de categorías profesionales, durante el 2012 el 19% del personal laboral fue personal administrativo frente a un 79% de personal técnico (incluyendo en esta categoría técnicos de proyectos, coordinadores, jefes de área, responsables de proyectos y consejeros residentes en proyectos de hermanamiento-RTAs). El personal directivo representó un 2% del total de la plantilla media en 2012.

La aprobación a finales de 2012 del nuevo plan estratégico de la FIIAPP ha supuesto un fuerte impulso a la formación de los empleados. Este esfuerzo se ha canalizado a través del nuevo Plan de Formación. Aparte de las clases de idiomas que se vienen impartiendo en la Fundación desde hace varios años y en las que participaron 49 personas durante 2012 (en 9 grupos diferentes: 4 de inglés, 3 de francés y 2 de portugués), gracias a esta iniciativa durante el tercer trimestre se organizaron e impartieron 4 acciones formativas de contenido económico-fiscal, las cuales constituyeron el inicio del diseño del Plan de Formación que se llevará a cabo durante 2013 y 2014.

Tabla 1. Acciones formativas 3^{er} trimestre 2012

	Nº participantes
1. Nueva adaptación del PGC (2011) para las ONL	16
2. Normativa fiscal para fundaciones: IRPF básico	17
3. Normativa fiscal para fundaciones: IRPF avanzado	19
4. Normativa fiscal para fundaciones: IVA	15
Total	67

Como medida adicional dirigida al desarrollo profesional de sus trabajadores, se ha realizado una fuerte apuesta por la promoción interna. Durante el último semestre de 2012 se realizaron tres procesos de promoción interna para cubrir distintos puestos en proyectos adjudicados a la FIIAPP, estableciéndose esta vía como principal opción para la cobertura de puestos vacantes.

Durante 2012 la FIIAPP, siguiendo las pautas establecidas en la Ley 2/12, de 29 de junio, de Presupuestos Generales del Estado, no ha realizado contrataciones de personal con carácter fijo. Sí se han llevado a cabo contrataciones temporales con cargo a proyectos necesarias para poder continuar con la actividad de la FIIAPP, que se han realizado de acuerdo a los criterios e instrucciones que el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas elaboró a tal efecto.



7. Nuevo Plan Estratégico 2013-2016

El Patronato de la FIIAPP aprobó el 28 de noviembre de 2012 el Plan Estratégico que determinará las actividades de la Fundación hasta 2016. Este apartado contiene el texto aprobado:

Objetivos y acciones de FIIAPP para 2013-2016

La FIIAPP, como institución pública dedicada a la cooperación internacional y especializada en la promoción de la buena gobernanza, tiene dos objetivos estratégicos principales:

- a) Mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja.
- b) Fortalecer la posición de España y de la Unión Europea en el mundo a través de proyectos de cooperación internacional.

El cumplimiento de estos objetivos solo tiene sentido y es posible si la FIIAPP alinea su estrategia y la gestión de sus activos con los objetivos de la política exterior y con los de la política de cooperación internacional española. En concreto, la FIIAPP comparte estas políticas con las principales metas del Plan Estratégico 2013/2016, que son:

1. Mejorar la gestión

1.1. Más eficacia y austeridad. Acciones previstas en este ámbito: modernización de los sistemas de información y contabilidad; implantación de un sistema de planificación presupuestaria; elaboración de un plan para la reducción de costes y la sostenibilidad medioambiental; plan para el incremento del volumen de ingresos obtenidos fuera de la AGE; medidas específicas para la adecuada coordinación con el resto de las instituciones que trabajan en cooperación internacional, especialmente con el MAEC y la AECID; redefinición de procedimientos y organigrama; diseño del plan de formación y promoción interna; implantación y seguimiento del plan de riesgos.

Dentro de los 3 tipos de actividades que lleva a cabo la FIIAPP, este objetivo se desarrollará a través de las siguientes acciones:

1.1.1. En proyectos de cooperación y asesoramiento a Administraciones extranjeras, en los que participan funcionarios españoles de máximo nivel, se tratará de:

- Diseñar una serie de medidas específicas para incrementar el número de proyectos de asistencia técnica pública presentados y ganados, con especial atención a la figura de la cooperación delegada y a las colaboraciones público-privadas. El trabajo será más selectivo en lo que se refiere a Europa Oriental, centrándose en los nuevos candidatos y potenciales candidatos de los Balcanes Occidentales y Turquía, así como con los principales países beneficiarios de la Política de Vecindad.
- Dirigir una parte significativa del trabajo de la Dirección de la FIIAPP a lograr un mayor apoyo institucional para continuar siendo el operador de la Administración General del Estado en ATP (Asistencia Técnica Pública) y muy especialmente de los miembros del Patronato.
- Ofrecer el papel de la FIIAPP a las Comunidades Autónomas, entes locales y cualesquiera entidades públicas españolas, como vehículo de encauzamiento de su voluntad de participar en la cooperación internacional.

- Planificar una agenda de encuentros y colaboraciones que ayude a:
 - Reforzar la relación con los OMUDES (Organismos Multilaterales de Desarrollo) y financieros, como el Banco Mundial y los bancos regionales de desarrollo, como el BID (Banco Interamericano de Desarrollo), BAD (Banco Asiático de Desarrollo) y otros.
 - Reforzar la cooperación multilateral en la que la FIIAPP ya está inmersa, así como la relación con los *think-tanks* más reputados, además de programas tales como *UN-Habitat* y otros.
 - Seguir participando en las redes europeas de gestión de la ATP, como la Red EUNIDA.
 - Participar en los grupos de trabajo internacionales relacionados con la cooperación y la financiación internacional.
- Dotarse de los medios necesarios para mejorar su capacidad para llevar a cabo actividades de evaluación de proyectos de cooperación al desarrollo.

1.1.2. En I+D+i en Administraciones y políticas públicas. El objetivo será ayudar a identificar aquellos sectores y tecnologías asequibles que permitan atender mejor las necesidades de poblaciones y estados vulnerables, a reducir la brecha digital y a modernizar las matrices productivas de los países receptores impulsando la innovación en sus Administraciones Públicas. Las acciones previstas en este eje de actuación consistirán en aumentar el número de proyectos en los que FIIAPP actúa como agente movilizador e implementador de la asistencia tecnológica pública.

1.1.3. Liderazgo público: formación de líderes de la sociedad civil y altos funcionarios. Desde su creación, la FIIAPP ha llevado a cabo estas actividades a través de diversos seminarios y del Máster de Estudios Políticos Aplicados (MEPA). En los próximos años el reto de estas acciones será compatibilizar el compromiso de la FIIAPP con una formación de calidad en el ámbito del buen gobierno público con una gestión más eficaz, con menores costes y con nuevas fórmulas de financiación.

1.1.4. Más transparencia y comunicación, mediante una rendición de cuentas más eficaz, mejorando la gestión del conocimiento generado por la propia FIIAPP, dando a conocer el papel de la FIIAPP a la sociedad y fortaleciendo la comunicación interna y con la AGE. En esta línea, se pondrá en marcha el primer plan de comunicación externa y de un nuevo código ético.

1.2. Ayudar a conseguir determinadas metas de la política exterior española a través de una mayor especialización. Se tratará de colaborar en los objetivos de:

1.2.1. Mayor concentración y calidad en zonas preferentes, especialmente en:

1.2.1.1. Europa y países limítrofes. Las naciones del cordón exterior correspondiente a la UE que conforman los países y territorios candidatos (y potenciales candidatos) a la adhesión y los de la vecindad Este y Sur constituyen un marco propio de atención solidaria en el que la FIIAPP tiene ya una notable presencia y experiencia, y que converge con otras sinergias ya establecidas con dichos países debido a los flujos laborales, humanos y comercialmente activos, acordes con nuestro sector productivo.

1.2.1.2. Iberoamérica y Eje Atlántico. En línea con los proyectos ya en ejecución, se trata de continuar trabajando en el desarrollo de la gobernanza en Latinoamérica y de las relaciones

bilaterales con estos países, poniendo también especial énfasis en la colaboración en la mejora de la educación y las finanzas públicas, la cohesión social, la lucha contra el narcotráfico y el crimen organizado, y con especial atención a la coordinación entre América Latina y el Caribe y parte de los países de la cornisa occidental africana.

1.2.1.3. Mediterráneo y países MOAN (Oriente Medio y Norte de África) de configuración compleja, con los que la FIIAPP puede mantener una relación más fluida, ágil y adaptable, en línea con las necesidades de la diplomacia española.

La acción prevista consistirá en incrementar el número de proyectos presentados y ganados en estas áreas y, en el caso de Iberoamérica, dada su importancia para la FIIAPP, incrementar también su peso relativo en el número total de proyectos ejecutados.

1.2.2. Gestión adecuada de la globalización, en medio de las grandes y cambiantes asimetrías actualmente existentes, se trata de dar prioridad a:

- La lucha contra la pobreza.
- La creciente importancia del Eje Asia-Pacífico.
- El cambio climático.
- El terrorismo y el narcotráfico.
- El control de migraciones.

La acción prevista en estas áreas consistirá en incrementar el número de proyectos presentados y ganados en ellas.

1.2.3. Fortalecimiento de la diplomacia económica, favoreciendo e incrementando la participación en los proyectos FIIAPP del sector privado —que en estos momentos es escasa— cuando sea posible. FIIAPP entiende la diplomacia económica como la utilización de la capacidad de influencia política de los Estados a favor de actividades de sus instituciones y empresas en los mercados internacionales, y en clave comunitaria. Es la búsqueda de objetivos económicos por medios diplomáticos, se apoye o no en instrumentos económicos para lograrlos, y que puede alcanzar también otros objetivos de carácter político, como el de la *Marca España*.

La FIIAPP se propone, respetando siempre la normativa europea de cooperación internacional, realizar las siguientes acciones: identificar proyectos e instituciones públicas y privadas con las que compartir su gestión para fortalecer su presencia en el exterior; firmar convenios con estas instituciones; y diseñar un protocolo de actuación interna para identificar de forma automática posibles colaboraciones en cada uno de los proyectos que se presente.

1.2.4. Fortalecimiento de la diplomacia pública. Se considera esencial potenciar y difundir los proyectos FIIAPP como un instrumento que facilita el contacto de toda la Administración española, las entidades de su sociedad civil y el conjunto del sector privado español con Administraciones Públicas extranjeras.

La FIIAPP, en sus diversas actuaciones transversales, se propone integrar la diplomacia pública en su “acción exterior” en aras de la consecución de los objetivos globales de la Cooperación Española, contribuyendo también desde dicha óptica al proyecto nacional de *Marca España*. Tanto por la excelencia en su ejecución de proyectos, como por las recomendaciones y efecto demostración al resto de la Administración General del Estado. Se trata de que sus

actuaciones, más allá de la ATP, sumen esfuerzos en aras de una relación más sólida con los países en los que trabaja.

Se propone como acción principal en este ámbito la identificación y gestión de una red de contactos institucionales fuera y dentro de España.

1.3. Ayudar a conseguir determinadas metas de la política de cooperación al desarrollo. Se tratará de colaborar en los objetivos de:

1.3.1. Incrementar el esfuerzo en la promoción de los procesos democráticos y en el fortalecimiento de los Estados de Derecho. La FIIAPP aspira a consolidarse como un referente internacional en la promoción y el impulso del buen gobierno. En estos momentos ya existe una serie de materias en las que, por la experiencia acumulada a lo largo de su historia, la FIIAPP puede considerarse como un experto reputado. Entre estos destacan la gestión de las migraciones, la aviación civil, la gestión de las aguas marinas, la lucha contra la corrupción, la droga y el blanqueo de capitales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad medioambiental, el desarrollo de los marcos legales de las telecomunicaciones, la seguridad, las finanzas públicas y la justicia o la gestión de sistemas nacionales de estadística. La mayoría de las acciones que contiene este plan estratégico están orientadas a la consecución de este fin.

Los países de Iberoamérica y de MOAN (Oriente Medio y Norte de África) atraviesan situaciones de cambio en los que la FIIAPP quiere ser un agente activo de ayuda. Especialmente, en sus procesos de acompañamiento, asistencia técnica, reforma, consolidación y fortalecimiento institucional.

El reconocimiento de la pluralidad y compleja conformación de sus sociedades hacen que la FIIAPP con su múltiple entramado de relaciones administrativas, altamente profesionalizadas a todos los niveles, pueda contribuir de variadas formas a la normalización y progreso de dichas sociedades.

También tratando de garantizar en dichos países el crecimiento económico a largo plazo, al margen de los hidrocarburos en algunos de ellos, potenciando la introducción de las energías renovables, trabajando la eficiencia energética, la promoción del crecimiento verde y la propia diversificación económica.

1.3.2. Aumentar la presencia en zonas preferentes. Especialmente en los denominados países de renta intermedia y renta intermedia-baja, considerados críticos en la ayuda internacional al desarrollo.

De esta forma, y sin menoscabo de la voluntad de acción global que ha caracterizado la presencia de la FIIAPP, se determinan como zonas de atención preferente en la nueva fase:

1.3.2.1. América Latina y el Caribe. Países como Bolivia, Colombia, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Perú y República Dominicana adquieren una consideración especial.

1.3.2.2. Oriente Medio y Norte de África. Especialmente los situados en el radio del círculo Sur-Sur más próximo y crítico para España, como Marruecos, Población Saharaui y Territorios Palestinos.

1.3.2.3. África Occidental y Sahel. El activo, aunque frágil, avance económico de ciertos países del África Occidental y Sahel y la necesidad de su consolidación, convierten a esta zona en preferente. Especial relevancia tendrán aquellos países que, por razones económicas, o de proximidad histórica, cultural o lingüística (como Mauritania, Mali, Níger, Senegal y Guinea Ecuatorial), con ampliación a Etiopía y Mozambique, mantienen una estrecha relación con España.

La acción prevista consistirá en incrementar el número de proyectos presentados y ganados en estas áreas y, en el caso de América Latina y el Caribe, dada su importancia para la FIIAPP, incrementar también su peso relativo en el número total de proyectos ejecutados.

1.3.3. Seguridad alimentaria para la lucha contra el hambre y el cambio climático. La lucha por la seguridad alimentaria y contra el hambre tiene múltiples frentes y la FIIAPP se propone actuar en la forma más eficiente, principalmente a través del impulso de políticas de intervención y promoción agropecuaria.

Todavía hoy los organismos internacionales estiman en torno a los 1.000 millones —sobre un total de 7.000— las personas que pasan hambre en el mundo. La FIIAPP, consciente de esta situación, se propone potenciar a través de sus proyectos la adopción de políticas de intervención agraria, reformas socioestructurales, búsqueda de precios de orientación y otros mecanismos que faciliten un cambio sustancial. Se tratará así de ayudar a reducir la volatilidad de los precios de los alimentos y la especulación.

1.3.4. Desarrollo de servicios sociales: cohesión social. La experiencia de la FIIAPP en apoyo de la cohesión social y el desarrollo de los sistemas de salud, educación, justicia, fiscalidad, seguridad, saneamiento y gestión del agua la convierten en nexo privilegiado entre la Administración, las empresas españolas especializadas y los países receptores. En estos momentos, la FIIAPP está trabajando en los ámbitos de la educación, la fiscalidad, la justicia y el mercado laboral principalmente a través del Programa EUROsociAL, dotado con 40 millones de euros. También está realizando diversos proyectos en el sector del agua y de saneamiento, que son estratégicos en las políticas de cooperación por su carácter multisectorial. Este hecho tiene un impacto directo en la salud pública, la seguridad alimentaria, la agricultura, la energía y, por lo tanto, en el sector productivo de un país.

La acción principal en esta área consistirá en consolidar el programa EUROsociAL, que lidera la FIIAPP, como la referencia de la cohesión social en Latinoamérica.

1.3.5. Potenciación del poder blando. El carácter marcadamente profesional de la FIIAPP, como entidad de la propia Administración española, la calidad de los funcionarios de alto nivel involucrados en sus proyectos, y la posibilidad de relacionarse directamente con los gobiernos correspondientes, la convierten en un instrumento de influencia, mediación y prestigio para la Marca España.

Dicho potencial de influencia deriva del conocimiento directo de las necesidades de los países considerados como preferentes en la recepción de ayuda y del conocimiento individual de sus núcleos y clases dirigentes, cuyo trato se hace necesario para la propia articulación de la cooperación exterior.

Se propone como acción principal en este ámbito la identificación y gestión de una red de contactos institucionales fuera y dentro de España.

1.3.6. I+D+i en cooperación internacional. Tras décadas de crecimiento en el número de instituciones y personas que trabajan en la cooperación internacional, en los últimos años se ha puesto de manifiesto la necesidad de una evaluación mucho más rigurosa de la eficiencia de la ayuda que gestionan. La opinión pública internacional y nacional, así como los organismos multilaterales, se han hecho más exigentes en cuanto a la consideración de los resultados de la ayuda. Y los ciudadanos de los países donantes —y España no es una excepción— se han hecho más reflexivos y críticos en cuanto al impacto real de la misma.

La FIIAPP considera necesario y prioritario centrar sus acciones de I+D+i en el campo de la evaluación de proyectos de cooperación Internacional. Necesario para ayudar a mejorar a desarrollar el sistema de evaluación nacional y prioritario por tratarse de un área en la que la propia FIIAPP tiene un amplio potencial para crecer y convertirse en una referencia a nivel europeo y latinoamericano.

La importante vinculación de la I+D+i a las acciones de cooperación de la FIIAPP y, de nuevo, su experiencia acumulada, su capacidad de relación con los funcionarios españoles de máximo nivel y su alto nivel de interlocución con las empresas españolas tecnológicamente más punteras otorgan a esta institución una posición privilegiada para alcanzar el éxito en este importante objetivo.





8. Primer Plan de Comunicación FIIAPP

A finales de 2012 se ha puesto en marcha el Primer Plan de Comunicación de FIIAPP que se estructura en dos niveles: interno y externo.

8.1. Comunicación externa

Se establecen los siguientes objetivos principales:

- Dar a conocer la FIIAPP resaltando su capacidad para mejorar la calidad de vida de las personas de los países en los que trabaja mediante proyectos que, al mismo tiempo, generan retornos de los presupuestos de la UE para España.
- Difundir el trabajo que realiza la fundación a nivel internacional, centrándonos en su papel como socio cooperador de la acción exterior del Gobierno de España.
- Situar a la FIIAPP como un actor de referencia en el mundo de la cooperación al desarrollo y la política exterior, sobre todo en el ámbito latinoamericano y mediterráneo.
- Establecer una relación más fluida con los medios de comunicación, colaboradores y socios de la FIIAPP.
- Convertir la web www.fiiapp.org en web 2.0 y aumentar el número de visitas.
- Reforzar el material de visibilidad de la FIIAPP.
- Elaborar un plan estratégico de redes sociales.
- Establecer una comunicación más activa con los socios nacionales e internacionales de la FIIAPP y con todas aquellas personas que han colaborado con la Fundación en algún momento desde su creación en 1997.

Para lograr estos objetivos se llevarán a cabo las siguientes acciones:

- Elaboración y gestión de una base de datos de prensa.
- Desayunos periódicos con los medios de comunicación.
- Elaboración de entrevistas y artículos en medios de comunicación para dar a conocer los distintos proyectos de la FIIAPP.
- Rediseño y mantenimiento de la página web www.fiiapp.org.
- Potenciar la presencia en redes sociales (con la elaboración de un plan estratégico), alimentándolas con información interesante y atractiva sobre cooperación. También serán un vehículo para promocionar el trabajo de la FIIAPP.

- Elaboración de una *newsletter* bimensual de formato digital que se enviará por correo electrónico a todos los trabajadores y socios de la FIIAPP. La *newsletter* incluirá noticias, entrevistas y artículos de opinión sobre cooperación internacional.
- Elaboración de material promocional (folletos con información general y específica de la FIIAPP y un vídeo de presentación de la Fundación).
- Creación de material de visibilidad con el nuevo logo de la FIIAPP.
- Además, están previstos seminarios, encuentros, conferencias, presentaciones de publicaciones y exposiciones que mejoren la visibilidad de la Fundación. La FIIAPP intentará también estar presentes en foros internacionales que potencien el papel de la Fundación como interlocutor del Gobierno español en el exterior.

8.2. Comunicación interna

Se establecen dos objetivos:

- Elaborar y difundir entre los miembros de FIIAPP unas pautas de comunicación internas que permitan mejorar su eficiencia y comprensión.
- Facilitar el flujo de información entre diferentes áreas y, en especial, hacia el Área de Comunicación.

Para ello se llevará a cabo una serie de acciones:

- Publicación diaria de un boletín de noticias. El boletín hará un repaso a la actualidad del día, poniendo especial atención a noticias internacionales, de Iberoamérica y asuntos relacionados con la cooperación internacional.
- Invitar a todos los trabajadores a formar parte de las redes sociales más utilizadas por la FIIAPP. Estas adquirirán cada vez más protagonismo en la estrategia de comunicación de FIIAPP y es importante que todos los trabajadores formen parte de ellas.
- Mejorar la intranet.
- Diseño de un conjunto de normas para la mejora de la comunicación interna.





9. Nuestro trabajo

En 2012 la FIIAPP ha gestionado 98 proyectos, de los cuales 41 son Hermanamientos, 33 son otros proyectos de asistencia pública (ATP) y el resto son proyectos financiados por la AECID y otros organismos nacionales.

En el siguiente cuadro se detalla el sumatorio de proyectos circulados, presentados y adjudicados en el año 2012.

Tabla 1. Proyectos ATP circulados, presentados y adjudicados en 2012

	Total ATP	TW	Licitaciones	Administración General del Estado
Circuladas	190	68	122	
Presentadas	88	18	70	
Adjudicadas	51	7	26	18

Gráfico 1. Proyectos adjudicados por sector 2012



La Asistencia Técnica Pública (ATP) es una modalidad de cooperación técnica basada en la transferencia de conocimiento especializado y el intercambio de experiencias. Su principal objetivo es crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.

La FIIAPP agiliza y facilita la participación de las Administraciones Públicas y de sus trabajadores en proyectos y programas de asistencia técnica. La acción de la FIIAPP se concentra en apoyar la reforma y modernización del Estado para una mejor gobernanza. Colabora en el diseño e implementación de políticas públicas y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores como justicia, seguridad e interior; desarrollo social y sociedad civil; Administraciones Públicas y descentralización; medio ambiente, desarrollo rural y obras públicas; economía y finanzas; y migración y desarrollo. Es decir, en todo aquello que requiere de una “acción pública.

La FIIAPP se consolida como uno de los principales operadores europeos de Asistencia Técnica Pública, movilizando anualmente más de 1.000 expertos y funcionarios públicos de la Administración española y europea en la ejecución de más de 1.000 proyectos y programas desde su creación, con un presupuesto cercano a 500 millones de euros.

El Programa de Twinning o Hermanamientos es una modalidad de Asistencia Técnica Pública, creado en 1998 por la Comisión Europea con el objeto de asistir en la incorporación del acervo de la UE (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios) y la consiguiente reforma de sus instituciones a las Administraciones de los países candidatos de la Europa Central y Oriental que se iban adherir a la Unión Europea. En la actualidad, y debido al éxito alcanzado, el programa además de aplicarse a los últimos países incorporados a la Unión Europea y a los países en proceso de adhesión, se aplica también a los potenciales candidatos a la adhesión, así como a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

La FIIAPP gestiona sus proyectos a través de tres áreas de trabajo:

- Administraciones Públicas y Asuntos Sociales (APAS).
- Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA).
- Justicia y Seguridad (JYS).

A continuación, se incluye una presentación general de cada área y de los proyectos que se ejecutaron en 2012. También se presentan anexos dedicados a explicar los conceptos de Twinning, las licitaciones y la aportación dineraria de la AECID. También se presentan cuadros que explican la evolución de los Twinnings, de las licitaciones y de la aportación dineraria de la AECID en 2012.

Recuadro 1. Hermanamientos 2012

La FIIAPP es la única entidad designada por el Gobierno de España ante la Comisión de la UE para la implementación del Programa Twinning y ha realizado, hasta el 31 de diciembre de 2012, **276 proyectos** de hermanamientos con las Administraciones de **30 países** del este de Europa y del Mediterráneo.

En 2012 la FIIAPP ha trabajado en 40 Twinning, con un importe total de más 42 millones de euros, de los que 26,6 millones corresponden al presupuesto asignado a la FIIAPP.

En 2012 España se consolida como uno de los actores principales en la ejecución de proyectos de hermanamientos junto a Francia, Alemania y Reino Unido. En el mencionado ejercicio ha resultado adjudicataria de **7 nuevos proyectos**:

- 4 en países del Área Vecindad Sur: dos en Marruecos (Aviación Civil y Apoyo a la Secretaría General del Gobierno de Marruecos) y dos en Argelia (Aviación Civil y Justicia).
- 3 en países candidatos a la adhesión de la UE (IPA): dos en Croacia (Escuela Judicial y Trasplantes de Células y Tejidos) y uno en Turquía (Vigilancia del Sector de las Telecomunicaciones).

El monto total de los proyectos adjudicados en 2012 asciende a **5.302.000 euros**.



Recuadro 2. Licitaciones 2012

Las licitaciones en las que participa la FIIAPP son los concursos a través de los cuales accede a contratos para la realización de proyectos de cooperación internacional. La mayor parte de las licitaciones en las que ha participado la FIIAPP en 2012 han sido convocadas por la Comisión Europea a través de la Dirección General de Cooperación y Desarrollo de la Comisión Europea/Europeaid.

A las licitaciones de los Twinnings solo pueden acudir instituciones públicas como la FIIAPP. En las que se convocan para otro tipo de ATP normalmente, salvo en proyectos relacionados con la seguridad o la justicia, pueden participar instituciones públicas y privadas. En estos casos no es extraño la participación en las licitaciones de consorcios público-privados.

En la FIIAPP, los técnicos del Departamento de Asistencia Técnica Pública se encargan de realizar una prospección continua de las oportunidades de licitación, decidir según ciertos criterios a qué proyectos acudir, coordinando los esfuerzos de distintos socios que presenten capacidades técnicas apropiadas para cada uno de ellos. A este respecto, la FIIAPP inicialmente se apoya en las Administraciones Públicas del Estado o de las Comunidades Autónomas con competencias en cada caso. Seguidamente realiza una prospección de socios extranjeros tanto europeos como locales que presenten complementariedades con las capacidades españolas. En 2012, de los 122 proyectos estudiados, se han presentado 70 nuevas propuestas, de las que se han ganado 25 hasta diciembre de 2012. Los proyectos adjudicados ascienden a un valor de 6.794.509 euros, lo que representa, aproximadamente, el 40% del total de fondos adjudicados de Asistencia Técnica Pública en la FIIAPP.

Recuadro 3. Aportación Dineraria de la AECID 2012

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) realiza una aportación anual a la FIIAPP para ayudar a financiar sus gastos de estructura y llevar a cabo actividades de cooperación internacional en el ámbito de la gobernabilidad. Se trata siempre de proyectos que están alineados con la política de cooperación española y a través de los cuales la FIIAPP trata de complementar la estrategia de la propia AECID. El importe total de esta aportación fue en 2012 de 6.150.500 euros.

Las principales iniciativas de 2012 en las que se han empleado los fondos que la FIIAPP recibe periódicamente a través de la aportación AECID han sido:

- Participación en el Programa MASAR de la AECID. La FIIAPP ha organizado en 2012, entre otras actividades, la visita del Tribunal de Cuentas de Argelia a España, un seminario para la comisión parlamentaria marroquí para la lucha contra la violencia de género y de promoción de las políticas de igualdad y un encuentro con el Ministerio de Desarrollo Social jordano.
- Programa de Gestión del Conocimiento para la cooperación española.
- Programa de refuerzo del Gobierno de Haití.
- Urbal III.
- Participación en el Programa Eujust 2011.
- Actos conmemorativos del V Centenario de la Constitución de Cádiz.
- Programa Municipia.

9.1. Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)

En 2012 esta área ha gestionado 40 proyectos, de los cuales 28 son hermanamientos (Twinning), 2 son proyectos de asistencia técnica de la UE, obtenidos a través de licitaciones, a los que hay que añadir 5 proyectos de la AECID y 5 de otros organismos nacionales (INE).

Tabla 1. Proyectos del Área DEMA

	Twinnings	AECID	Organismos nacionales	Licitaciones	Otros
2012	28	5	5	2	0

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área DEMA

31/12/2012 Proyectos sin AECID	DEMA	31/12/2012 Proyectos con AECID	DEMA
Ingreso	6.094.126,74 €	Ingreso	6.500.289,45 €
Gasto	5.132.050,70 €	Gasto	5.538.213,41 €
Resultado	962.076,04 €	Resultado	962.076,04 €

Tabla 3. Proyectos iniciados en 2012 en el Área de Desarrollo Económico y Medio Ambiente

Sector	Licitaciones en 2012		Twinnings en 2012		Total
	Número	Valor total euros	Número	Valor total euros	
Agricultura	0	0	1	650.000	650.000 €
Fomento	0	0	3	4.961.500	3.511.500 €
Industria	0	0	1	962.000	962.000 €
Economía	1	467.200	0	0	467.200 €
Medio ambiente	0	0	1	140.000	140.000 €
TOTAL					5.730.700 €

El Área DEMA de la FIIAPP gestiona proyectos en los siguientes sectores: agricultura, pesca, selvicultura y alimentación, medio ambiente, fomento (transportes), industria, turismo y comercio, economía y hacienda, ciencia y tecnología.

El área gestiona los proyectos que se implementen a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado, principalmente Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino, Ministerio de Fomento, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, Ministerio de Economía y Hacienda, y Ministerio de Ciencia e Innovación.

Tabla 5. Socios españoles DEMA 2012

Administración General del Estado	
Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental • Confederación Hidrográfica del Júcar y del Miño-Sil • CEDEX (Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas) • TRAGSA (Empresa de Transformación Agraria) • IEO (Instituto Español de Oceanografía)
Ministerio de Fomento	<ul style="list-style-type: none"> • Secretaría General de Transportes • AESA (Agencia Estatal de Seguridad Aérea) • Dirección General de Programación Económica y Presupuesto • Subdirección General Régimen Postal • Dirección General de la Marina Mercante • Ingeniería y Economía de Transportes S.A. (INECO)
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	<ul style="list-style-type: none"> • Secretaría General de Comercio Exterior • Secretaría General de Turismo y Comercio. Instituto de Turismo de España • Secretaría de Estado de Telecomunicaciones y para la Sociedad de Información • AENOR (Asociación Española de Normalización y Certificación) • FUNDESARTE (Fundación Española para la Innovación de la Artesanía) • (CMT) Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones
Ministerio de Economía y Hacienda	<ul style="list-style-type: none"> • AEAT (Agencia Estatal de Administración Tributaria) • IEF (Instituto de Estudios Fiscales) • Dirección General de Fondos Comunitarios
Ministerio de Ciencia e Innovación	<ul style="list-style-type: none"> • CSIC (Consejo Superior de Investigación Científica)
Ministerio de Defensa	<ul style="list-style-type: none"> • Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España (ISDEFE)
Tribunal de Cuentas, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones (CMT), Fundación Puerto de Valencia	
Comunidades Autónomas	
Xunta de Galicia	<ul style="list-style-type: none"> • Consejería del Medio Rural y Consejería de Economía
Instituciones privadas	
Asesores de Comercio Exterior (ACE), Consulting SVA, Consultrans SAU, Euradia, Everis, Imathia, Consulting & Engineering	

Tabla 6. Socios extranjeros DEMA 2012

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	<ul style="list-style-type: none"> Asociación por la Política y la Investigación de la Seguridad Social Instituto Alemán de Estandarización (DIN) Ministerio Federal para el Medio Ambiente, la Conservación de la Naturaleza y la Seguridad Nuclear Ministerio Federal de Economía y Tecnología Ministerio Federal de Transporte, Construcción y Desarrollo Urbano (BMVBS) Ministerio Federal de Agricultura, Alimentación y Protección al Consumidor 	<ul style="list-style-type: none"> Institute Public Sector GmbH (ICON) Pohl Consulting et Associates GmbH
Bélgica		<ul style="list-style-type: none"> East West Consulting (ICE) New I East West Consulting (ICE)
Bulgaria	<ul style="list-style-type: none"> Agencia de Inteligencia Financiera (FIU) Comisión Reguladora de las Comunicaciones (CRC) Instituto Búlgaro de Estandarización (BDS) 	
Chipre		<ul style="list-style-type: none"> HCL Consultants
Dinamarca		<ul style="list-style-type: none"> Danish Technological Institute
Estonia	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Agricultura 	
Finlandia	<ul style="list-style-type: none"> Instituto Finlandés de Gestión Pública 	
Francia	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Economía Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF) Centro Internacional de Estudios Pedagógicos (CIEP) Asociación Francesa de Normalización (AFNOR) Ministerio de Ecología, Energía, Desarrollo Sostenible y del Mar Servicio del Control General Económico y Financiero (CEGEFI) del Ministerio de Asuntos Económicos, Finanzas e Industria 	
Grecia	<ul style="list-style-type: none"> Fundación Nacional de Investigación Agrícola Ministerio de desarrollo rural y alimentación (MRDF) Instituto Fitopatológico de Benaki 	
Holanda	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Agricultura, Naturaleza y Calidad de los Alimentos 	
Hungría		<ul style="list-style-type: none"> AAM Management Information Consulting Ltd
Irlanda		<ul style="list-style-type: none"> Institute of Public Administration (IPA)
Italia	<ul style="list-style-type: none"> Autoridad para la Garantía en las Comunicaciones (AGCOM) Región de Toscana Ministerio de Desarrollo Económico Consejo Superior del Poder Judicial 	<ul style="list-style-type: none"> ARCA AGMIN Italy
Letonia	<ul style="list-style-type: none"> Comisión de Empresas de Servicio Público (SPRK) 	
Lituania	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Transporte y Comunicaciones 	

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Polonia	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia para la Restauración y la Modernización de la Agricultura (ARMA) 	
Reino Unido		<ul style="list-style-type: none"> • ONS - Office for National Statistics • Charles Kendall & Partners (CKP) • Accountants & business advisers (PKF) • ASI Adam Smith International
República Checa	<ul style="list-style-type: none"> • Ministry for Regional Development • Ministry of Education, Youth and Sports 	<ul style="list-style-type: none"> • International Swedish Institute for Public Administration (SIPU)
Suecia	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia Sueca de Correos y Telecomunicaciones (PTS) • Servicios Navegación Aérea (LFV) 	
Otras regiones		
Argelia		<ul style="list-style-type: none"> • Algerian International Consult Eurl (AIC)
El Salvador		<ul style="list-style-type: none"> • FUNDE
Turquía		<ul style="list-style-type: none"> • SERVUS Bilgisayar AS
Instituciones privadas: ICON Institute (Alemania), AGRER (Bélgica)		



9.2. Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS) y Migración y Desarrollo (M&D)

En 2012 esta área ha gestionado 24 proyectos, de los cuales 8 son proyectos de asistencia técnica de la UE, obtenidos a través de licitaciones o subvenciones, 1 es asistencia técnica financiada por otro organismo internacional, en este caso el BID, 9 son hermanamientos (Twinning), 3 son proyectos financiados por la AECID y 3 son proyectos de adjudicación directa de la Comisión Europea a EUNIDA.

Tabla 1. Proyectos del Área APAS-M&D

	Twinnings	AECID	Organismos nacionales	Licitaciones	Otros
2012	9	3	0	9	3

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área APAS-M&D

31/12/2012 Proyectos sin AECID	APAS y M&D	31/12/2012 Proyectos con AECID	APAS y M&D
Ingreso	6.488.109,82 €	Ingreso	7.027.060,97 €
Gasto	5.795.367,78 €	Gasto	6.334.318,93 €
Resultado	692.742,04 €	Resultado	692.742,04 €

Tabla 3. Proyectos iniciados en 2012 en el Área APAS-M&D

Sector	Licitaciones en 2012		Twinnings en 2012		Total
	Número	Valor total euros	Número	Valor total euros	
APAS	1	135.710 €	4	2.480.000 €	2.615.710 €
M&D	2	1.200.000 €	0	0 €	1.200.000 €
TOTAL					3.815.710 €

El Área APAS-M&D gestiona proyectos y programas regionales de gran envergadura en los siguientes sectores: Administración Pública, Trabajo y Asuntos Sociales, Educación, Cultura y Deporte, Sanidad, Asuntos Sociales e Igualdad, Migración y Desarrollo y otros organismos nacionales como el Defensor del Pueblo, la Agencia de Protección de Datos, la Agencia Española del Medicamento y proyectos en los que implicamos a Comunidades Autónomas a través de sus diferentes Consejerías.

El área gestiona los proyectos que se implementen a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado, principalmente Ministerio de la Presidencia, Ministerio de Empleo y Seguridad Social, Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad, Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación, Ministerio de Interior, así como organismos pertenecientes a las Comunidades Autónomas e instituciones nacionales.

Tabla 5. Socios españoles APAS-M&D 2012

Administración General del Estado	
Ministerio de la Presidencia	<ul style="list-style-type: none"> • BOE (Boletín Oficial del Estado) • Secretaría de Estado de Relaciones con las Cortes • Secretaría de Estado de Comunicación
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	<ul style="list-style-type: none"> • Secretaría General de Inmigración y Emigración • Departamento de Asesoría Jurídica • Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo • Consejo Económico y Social • Fondo Social Europeo
Ministerio de Hacienda y Administración Pública	<ul style="list-style-type: none"> • INAP (Instituto Nacional de Administración Pública)
Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Nacional sobre Drogas • AEMPS (Agencia Española del Medicamento) • Dirección General de Políticas Sectoriales sobre la Discapacidad • ENS (Escuela Nacional de Sanidad) • FCSAI (Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social) • INGESA (Instituto Nacional de Gestión Sanitaria) • Instituto Nacional de Consumo
Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección General de Españoles en el Exterior, Asuntos Consulares y Migratorios
Ministerio de Educación, Cultura y Deporte	<ul style="list-style-type: none"> • Subdirección General de Educación a lo largo de la vida • Subdirector General de Propiedad Intelectual. • SGAE (Sociedad General de Autores)
Ministerio de Interior	<ul style="list-style-type: none"> • Subdirección General de Relaciones Internacionales, Inmigración y Extranjería
Ministerio de Justicia	<ul style="list-style-type: none"> • AEPD (Agencia Española de Protección de Datos)
Fundación Secretariado Gitano	

Administración General del Estado	
Defensor del Pueblo	<ul style="list-style-type: none"> Gabinete de la Defensora del Pueblo Secretario General
Senado	
Congreso de los Diputados	<ul style="list-style-type: none"> Dirección General de RRII
Comunidades Autónomas	<ul style="list-style-type: none"> Dirección General de Consumo de la Junta de Castilla-La Mancha SESCAM (Servicio de Salud de Castilla-La Mancha)

Tabla 6. Socios extranjeros APAS-M&D 2012

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	<ul style="list-style-type: none"> Asociación por la Política y la Investigación de la Seguridad Social GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH) GVG (Gesellschaft für Versicherungswissenschaft und -gestaltung e.V.) Ministerio Federal de Agricultura, Alimentación y Protección al consumidor 	
Austria	<ul style="list-style-type: none"> AEI (Agency for European Integration and Economic Development) 	<ul style="list-style-type: none"> Hulla & Co Human Dynamics KG
Bélgica		<ul style="list-style-type: none"> European Consultants Organisation (ECO) KPMG EU office BS Europe SAFEGE EIPA (Instituto Europeo de Administración Pública)
Bulgaria	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Justicia 	<ul style="list-style-type: none"> Kadunkovs & Associates Ltd
Chipre		
Dinamarca		
Estonia		
Finlandia		
Francia	<ul style="list-style-type: none"> CEGEF (Servicio de Control General Económico y Financiero) Consejo de Estado Dirección de Información Legal y Administrativa FEI (France Expertise Internationale) Ministerio de Asuntos Económico, Finanzas e Industria Oficina Francesa para la Inmigración y la Integración ENA (Escuela Nacional de la Administración) Secretaría General del Gobierno CIVIPOL GIP International 	<ul style="list-style-type: none"> Louis Berger SOFRED

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Grecia	<ul style="list-style-type: none"> EPLC (European Public Law Centre) 	<ul style="list-style-type: none"> European Profiles SA
Holanda		
Hungría		<ul style="list-style-type: none"> EUROPE Ltd
Irlanda		
Italia	<ul style="list-style-type: none"> ITC (Centro Internacional de Formación) ILO CeSPI: Centro Internacional de Políticas Internacionales 	<ul style="list-style-type: none"> Formez Lattanzio e Associati SpA
Letonia		
Lituania	<ul style="list-style-type: none"> CPVA (Central Project Management Agency) 	
Polonia		<ul style="list-style-type: none"> EPRD Office for Economic Policy and Regional Development Ltd.
Portugal		<ul style="list-style-type: none"> CESO CI Internacional, S.A
Reino Unido	<ul style="list-style-type: none"> Crown Agents 	
República Checa		
Suecia		
Argelia		
El Salvador		
Suiza	<ul style="list-style-type: none"> Gobierno Federal - Dirección de Migraciones 	<ul style="list-style-type: none"> Embajador de Suiza en España
Turquía		<ul style="list-style-type: none"> ANKEY Consulting and Trade
Otros socios		
Universidad EMUNI (Euro-Mediterránea)		
OIT (Organización Internacional del Trabajo)		
OEI (Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura)		
OIM (Organización Internacional para las Migraciones)		
ICMPD (International Centre for Migration Policy Development)		
OISS (Organización Internacional para Seguridad Social)		

9.3. Justicia y Seguridad (JYS)

En 2012 el Área de Justicia y Seguridad ha gestionado 37 proyectos, de los cuales 22 son proyectos de asistencia técnica de la UE, obtenidos a través de licitaciones, 4 son hermanamientos (Twinning), 7 son proyectos de la AECID y 4 financiados por el Ministerio del Interior.

Tabla 1. Proyectos del Área de Justicia y Seguridad

	Twinnings	AECID	Licitaciones	Otros
2012	4	7	22	4

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área de Justicia y Seguridad

31/12/2012 Proyectos sin AECID	Seguridad y Justicia	31/12/2012 Proyectos con AECID	Seguridad y Justicia
Ingreso	6.031.582,46 €	Ingreso	6.649.735,30 €
Gasto	5.191.445,55 €	Gasto	5.809.598,39 €
Resultado	840.136,91 €	Resultado	840.136,91 €

Tabla 3. Proyectos iniciados en 2012 en el Área de Justicia y Seguridad

Sector	Licitaciones en 2012		Twinnings en 2012		Total
	Número	Valor total euros	Número	Valor total euros	
Seguridad	10	1.738.000 €	0	0 €	1.728.909 €
Justicia	2	1.141.000 €	2	1.063.000 €	2.204.000 €
TOTAL					3.942.000 €

El Área de Justicia y Seguridad de la FIIAPP gestiona proyectos en 10s siguientes sectores: seguridad en general, justicia y control del tráfico de estupefacientes.

El área gestiona los proyectos que se implementen a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado, principalmente Ministerio del Interior, Ministerio de Defensa, Ministerio de Justicia, Fiscalía General del Estado y Consejo General del Poder Judicial.

Tabla 4. Socios españoles de Justicia y Seguridad 2012

Administración General del Estado	
Ministerio del Interior	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección General de Instituciones Penitenciarias • Dirección General de la Guardia Civil • Dirección General de la Policía • Secretaría de Estado de Seguridad
Ministerio de Justicia	<ul style="list-style-type: none"> • Centro de Estudios Jurídicos • Consejo General del Poder Judicial • Fiscalía General del Estado
Ministerio de Defensa	<ul style="list-style-type: none"> • Cuartel General de la Armada • Dirección General de Política de Defensa • Escuela Internacional de Desminado
Ministerio de Sanidad	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Nacional sobre Drogas

Tabla 5. Socios extranjeros Justicia y Seguridad 2012

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	<ul style="list-style-type: none"> • Infantry Fighting Vehicle (IFV) • Universidad de Policía Alemana 	
Austria	<ul style="list-style-type: none"> • Agentur für Europäische Integration (AEI) 	
Bélgica		<ul style="list-style-type: none"> • TRANSTEC
Finlandia	Instituto Finlandés de Gestión Pública	
Francia	<ul style="list-style-type: none"> • CIVIPOL • Direction de la Coopération Internationale de la DGPN et de la DGGN (Ministère de l'Intérieur) • France Expertise International (FEI) • Ecole Nationale d'Administration Pénitentiaire (ENAP) • Justice Coopération Internationale (JCI) • Ministerio de Economía Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF) • Prisonniers sans frontières (PRSF) 	<ul style="list-style-type: none"> • SOFRECO
Hungría	<ul style="list-style-type: none"> • Policía Nacional Húngara 	

Italia	<ul style="list-style-type: none"> • Consejo Superior del Poder Judicial • Consejo Superior de Magistratura Italiano (CSM) • Guardia di Finanza • Istituto Superiore Internazionale di Scienze Criminali (ISISC) • Ministerio de Justicia • Ministerio del Interior • Ministerio de Asuntos Exteriores 	<ul style="list-style-type: none"> • Technical assistance and international development consulting (EURECNA)
Portugal	<ul style="list-style-type: none"> • Policía Judicial de Portugal 	
Reino Unido	<ul style="list-style-type: none"> • Crown Agents International Development Specialists • Serious Organised Crime Agency (SOCA) • Data Archiving and Networked Services (DANS) 	<ul style="list-style-type: none"> • Charles Kendall & Partners (CKP)
Turquía	<ul style="list-style-type: none"> • Policía de Turquía • Academia de Ciencias Forenses (ATK) 	
América Latina	<ul style="list-style-type: none"> • Conferencia de Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos (COMJIB) 	
Otros	<ul style="list-style-type: none"> • INTERPOL • Escuela Europea de Policía (CEPOL) 	





10. Programas de especial relevancia

10.1. EUROsociAL II

EUROsociAL es el programa regional de cooperación de Europa con América Latina para la cohesión social. Nació en 2004 de un mandato de Cumbres Unión Europea-América Latina, por lo que goza de un respaldo político al más alto nivel. En estos momentos se encuentra en su segunda fase, que comenzó en 2011 con una duración prevista de 4 años y una dotación presupuestaria de 40 millones de euros. Está siendo implementado por un consorcio de 40 socios, liderado por la FIIAPP.

EUROsociAL pretende promover un diálogo euro-latinoamericano de políticas públicas en torno a la cohesión social. Su objetivo principal es contribuir a procesos de reforma e implementación en 10 áreas clave de políticas públicas. Para lograrlo utiliza como instrumento básico la cooperación institucional o aprendizaje entre pares. Es decir, el intercambio de experiencias y la asesoría técnica entre instituciones públicas de Europa y de América Latina.

Las áreas de trabajo y los principales socios para su desarrollo se resumen en el siguiente cuadro.

Área temática	Coordina UE	Opera
1. Salud	GIZ (Alemania)	ENSP-FIOCRUZ, FCSAI, ISS, OISS, MS
2. Educación	GIZ (Alemania)	CIEP, OEI
3. Políticas sociales	IILA (Italia)	ADECRI, CIPPEC, CISP, LPS, OISS
4. Políticas activas de empleo	IILA (Italia)	CIEP, CISP, ITALIA LAVORO, OEI
5. Finanzas públicas	FIIAPP (España)	ADETEF, AEAT, ASIP, CIAT, ESAF, IEF, OPP, MHS
6. Institucionalidad democrática	FIIAPP (España)	CEDDET
7. Diálogo social	FIIAPP (España)	CES, FUNDE
8. Descentralización	GIZ (Alemania)	FORMEZ, SNV
9. Justicia	FEI (Francia)	CGPJ, COMJIB, FCGAE, IDLO, JCI
10. Seguridad ciudadana	FEI (Francia)	EFUS, OIJJ

Esta compleja arquitectura institucional representa un reto, pero también supone una gran fortaleza para EUROsociAL, ya que pone al servicio de las instituciones latinoamericanas una potente red de experiencias, capacidades, conocimientos y saber hacer.

10.1.1. Las acciones de EUROsociAL en el 2012

En el 2012 se implementó la estrategia de puesta en marcha del programa. Se lanzaron 22 acciones, en las 10 áreas temáticas, y se profundizó el diálogo con los países, consolidando una forma de hacer muy valorada, que, sin perder el foco regional, atiende las necesidades y prioridades de cada país en cada área. También se establecieron y acordaron los procedimientos, los instrumentos y las herramientas que apoyan la gestión del programa.

La FIIAPP ejerce la dirección general del programa a través de la Oficina de Planificación y Coordinación (OPC). También gestiona la Unidad Técnica de Finanzas Públicas, Institucionalidad Democrática y Diálogo Social (UT-FIIAPP), áreas en las que ha acumulado un importante “expertise” a lo largo de su historia

El gasto ejecutado por todo el programa EUROsociAL en el ejercicio 2012 fue de 4.067.605,48 euros, de esta cantidad, la ejecución que la FIIAPP realizó fue de 1.257.255,66 euros.



10.2. URB-AL

URB-AL es un programa de cooperación descentralizada de la Comisión Europea dirigido a gobiernos regionales y locales de la UE y de América Latina que funciona desde 1995. Las lecciones aprendidas en las dos fases anteriores del Programa URB-AL dieron lugar a una tercera fase en la que se aprobaron 21 proyectos.

Con el objetivo de contribuir a crear las condiciones favorables para la consecución de los objetivos de la tercera fase del programa y a demanda de la Comisión Europea, se creó la Oficina de Coordinación y Orientación URB AL-III (OCO).

La OCO ofrece apoyo técnico y seguimiento a los 20 proyectos, asumiendo la misión de contribuir a una mayor coordinación y coherencia del conjunto del programa. La OCO aporta también orientación estratégica y reflexión sobre las políticas de cohesión social y territorial, articulando mecanismos para generar y animar el diálogo entre actores.

La OCO es, al igual que los 20 proyectos del lote I, un partenariado coordinado por la Diputación de Barcelona e integrado también por el Gobierno de la Provincia de Santa Fe (Argentina), la Alcaldía de Bogotá (Colombia), la Municipalidad de San José de Costa Rica, la Región de Toscana (Italia) y la FIIAPP.



10.3. El Programa MIGRACIONES

Los objetivos del Programa de Migraciones de la FIIAPP son:

- Participar, mediante la generación y gestión de conocimiento, en proyectos dirigidos a potenciar los efectos positivos de las migraciones.
- Liderar programas encaminados al fortalecimiento institucional de las Administraciones Públicas de los países beneficiarios.
- Colaborar en actividades dirigidas a la consolidación de procesos políticos y al cumplimiento de los compromisos internacionales.

Para cumplir estos objetivos durante 2012 se han realizado diferentes acciones de cooperación para el desarrollo a través del diseño y gestión de proyectos estratégicos. Actuaciones para servir de nexo de unión entre Administraciones Públicas de países origen y destino gracias a una amplia red de contactos (networks) en Europa, África (especialmente en África del norte, occidental y central) y América Latina y el Caribe, trabajos para fortalecer las capacidades institucionales en países de origen (contexto africano y latinoamericano), desarrollando metodologías de intervención como modelos de políticas públicas y organización de foros de discusión, reuniones de expertos, seminarios y talleres de trabajo.



10.4. COPOLAD

COPOLAD es un programa de cooperación entre la Unión Europea (UE) y América Latina y el Caribe (ALC), destinado a mejorar la coherencia, el equilibrio y el impacto de las políticas sobre drogas, mediante el fortalecimiento del intercambio de experiencias y la coordinación birregional.

Se pretende promover respuestas coordinadas, multisectoriales, integrales, sostenibles, respetuosas con los derechos humanos y basadas en el fortalecimiento de las instituciones democráticas de cada país. Es una iniciativa llevada a cabo por un consorcio liderado por FIIAPP y la Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas (DGPNSD) mediante la financiación íntegra de la Unión Europea.





11. Convenios firmados en 2012

11.1. Entidades con las que se han firmado convenios de colaboración en 2012

- Diputación de Barcelona.
- Fundación Instituto Universitario Ortega y Gasset.
- Ministerio de Justicia. Abogacía General del Estado.
- AENOR.
- Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (SECI).
- INE.
- Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID).
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- Generalitat de Catalunya.
- Asociación Española de Profesores de Derecho Internacional y Relaciones Internacionales AEPDIRI.
- Fundación Carolina.
- Fundación Universitaria San Pablo CEU.
- Universidad de Cantabria.

11.2. Convenio de colaboración entre la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (a través de la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo SGCID) y la FIIAPP para el año 2012

Con fecha de 31 de julio de 2012 se firmó el Convenio entre la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, en adelante SGCID) y la FIIAPP, regulador de las condiciones de la subvención nominativa otorgada a la Fundación por importe de 500.000 euros, con una vigencia inicial hasta el 31 de diciembre de 2012 que, mediante acuerdo entre las partes de 20 de diciembre de ese año, se amplió hasta el 31 de mayo de 2013.

El convenio tiene por objeto establecer un marco de colaboración para el desarrollo de cuantas actividades se lleven a cabo enmarcadas en los ámbitos de planificación, eficacia y calidad de la ayuda; participación española en la UE y en organismos multilaterales; estadística y seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo; y participación y comunicación social.

En concreto, las actividades que se desarrollan en el marco del Convenio se indican a continuación:

■ LÍNEA 1: PLANIFICACIÓN Y EFICACIA DE LA AYUDA

- Eficacia de la ayuda y planificación geográfica: actividades destinadas al apoyo de los procesos de planificación geográfica definidos en el Plan Director 2013-2016.
- Eficacia y calidad de la ayuda: actividades destinadas al seguimiento de las medidas de eficacia de la ayuda adoptadas por la Cooperación Española.

■ LÍNEA 2: PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS DE DESARROLLO

- En la temática de crecimiento económico inclusivo: seguimiento de la agenda de financiación del desarrollo, financiación innovadora y deuda externa.
- En la temática de crecimiento económico inclusivo: actividades destinadas al impulso de la innovación y participación del sector privado en la agenda de desarrollo.
- En la temática de medio ambiente y seguridad alimentaria: seguridad alimentaria.
- En la temática de medio ambiente, desarrollo rural y seguridad alimentaria: sostenibilidad ambiental y cambio climático.
- En la temática de políticas sociales y políticas de igualdad: género y desarrollo.

■ LÍNEA 3: SEGUIMIENTO DE LA AYUDA OFICIAL AL DESARROLLO DE ESPAÑA

Recopilación, análisis y seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo española y No AOD.

- Planificación estadística:
 - Apoyo técnico para cálculo de las previsiones estadísticas de la AOD española en 2012.
 - Apoyo técnico para cálculo de las previsiones estadísticas de la AOD española para el periodo 2013-2016
- Reforma del sistema de información: Info@OD: participación en la reforma del sistema de información de la AOD española.
- Seguimiento de iniciativas de transparencia en la Cooperación al Desarrollo: participación en los grupos TR-AID e IATI y mejora en la transparencia y comunicación de datos de interés para la cooperación internacional para el desarrollo.





12. Resultados económicos

Balance. Año 2012

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

ACTIVO	Notas	2012	2011
A) ACTIVO NO CORRIENTE		10.452.474,32	11.907.851,77
I. Inmovilizado intangible	7	128.139,71	144.106,61
5. Aplicaciones informáticas		128.139,71	32.006,61
6. Aplicaciones Informáticas en curso		0,00	112.100,00
II. Inmovilizado material	6	456.382,09	649.541,39
1. Terrenos y construcciones		133.523,36	228.039,46
2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		322.858,73	421.501,93
V. Inversiones financieras a largo plazo	9.1	83.064,04	99.460,04
5. Otros activos financieros		83.064,04	99.460,04
VI. Deudores comerciales no corrientes	9	9.784.888,48	11.014.743,73
1. Otros créditos con las Administraciones públicas		9.784.888,48	11.014.743,73
B) ACTIVO CORRIENTE	10-9.2	61.689.813,40	53.289.005,17
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		41.157.863,96	28.790.195,14
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		398.681,05	599.958,59
3. Deudores varios		650.745,66	471.922,58
4. Personal		37.120,03	89.568,12
6. Otros créditos con las Administraciones públicas		40.071.317,22	27.628.745,85
V. Inversiones financieras a corto plazo	9.2	208.379,65	205.166,49
5. Otros activos financieros		208.379,65	205.166,49
VI. Periodificaciones a corto plazo		18.005,71	5.712,54
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		20.305.564,08	24.287.931,00
1. Tesorería		20.305.564,08	24.287.931,00
TOTAL ACTIVO		72.142.287,72	65.196.856,94

Balance. Año 2012 (cont.)
Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas	2012	2011
A) PATRIMONIO NETO	12	13.188.840,44	11.739.428,53
A-1) Fondos propios	12-20	12.937.233,21	11.424.595,37
I. Dotación Fundacional/Fondo Social		189.638,87	189.638,87
II. Reservas	12	11.234.956,50	12.627.252,58
2. Otras reservas		11.234.956,50	12.627.252,58
III. Excedente de ejercicios anteriores			-1.392.296,08
VII. Resultado del ejercicio	4	1.512.637,84	
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	12-15	251.607,23	314.833,16
B) PASIVO NO CORRIENTE		10.996.062,00	18.407.701,16
I. Provisiones a largo plazo	16	168.543,02	123.603,99
4. Otras provisiones		168.543,02	123.603,99
II. Deudas a largo plazo	15	10.827.518,98	18.284.097,17
5. Otros pasivos financieros		10.827.518,98	18.284.097,17
C) PASIVO CORRIENTE		47.957.385,28	35.049.727,25
III. Deudas a corto plazo	15	43.370.766,61	30.785.263,10
5. Otros pasivos financieros		43.370.766,61	30.785.263,10
V. Beneficiarios-Acreedores		24.372,00	0,00
3. Otros		24.372,00	0,00
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.5-11	4.543.643,97	4.207.519,03
1. Proveedores		369.539,31	753.387,67
3. Acreedores varios		3.375.529,57	2.732.009,84
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)		356.160,64	157.523,98
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		442.414,45	564.597,54
VI. Periodificaciones		18.602,70	56.945,12
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		72.142.287,72	65.196.856,94

Cuenta de pérdidas y ganancias. Año 2012

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

CUENTA DE PyG	Notas	2012	2011
1. Ingresos de la entidad por la Actividad Propia		28.915.802,62	26.094.649,55
a) Cuotas de usuarios y Afiliados	12	0,00	10.706,75
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		14.354,71	31.189,42
c) Subvenciones, Donaciones y legados imputados al resultado del ejercicio	12-16	28.901.447,91	26.052.753,38
2. Gastos por ayudas y otros	17	-707.169,87	0,00
a) Ayudas monetarias		-707.169,87	0,00
3. Ventas y otros Ingresos ordinarios de la actividad mercantil	12	746.939,53	1.777.841,96
6. Aprovisionamientos		0,00	11.003,14
c) Trabajos realizados por otras empresas		0,00	11.003,14
7. Otros ingresos de la actividad		4.268,00	0,00
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la actividad mercantil		4.268,00	0,00
8. Gastos de personal	17	-8.452.024,77	-8.040.057,30
a) Sueldos, salarios y asimilados		-6.786.975,23	-6.438.849,59
b) Indemnizaciones		-199.513,04	0,00
c) Cargas sociales		-1.465.536,50	-1.601.207,71
9. Otros gastos de explotación	17	-18.899.163,47	-21.336.547,12
a) Servicios exteriores		-18.898.601,08	-18.685.851,09
b) Tributos		-562,39	-3.208,03
c) Otros Gastos de Gestión Corriente		0,00	-2.647.488,00
10. Amortización del inmovilizado	6-7	-295.821,67	-243.950,34
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio		137.081,26	0,00
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente		137.081,26	0,00
a) Afectas a la actividad propia		137.081,26	0,00
12. Exceso de provisiones		0,00	0,00
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		0,00	32.447,85
b) Resultado por enajenaciones y otras		0,00	32.447,85
14. Otros resultados		29.066,75	0,00
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	4	1.478.978,38	-1.704.612,26
14. Ingresos financieros		92.764,57	366.203,28
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		92.764,57	366.203,28
b2) En terceros		92.764,57	366.203,28
15. Gastos financieros		-53.643,77	-47.004,23
b) Por deudas con terceros		-53.643,77	-47.004,23
17. Diferencias de cambio		-5.461,34	-6.882,87
A.2) RESULTADO FINANCIERO (14 + 15 + 16 + 17 + 18)		33.659,46	312.316,18
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)		1.512.637,84	-1.392.296,08
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3)		1.512.637,84	-1.392.296,08
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.			
3. Subvenciones recibidas.		23.571.742,57	
B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)		23.571.742,57	
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.			
3. Subvenciones recibidas.		-23.634.968,50	
C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)		-23.634.968,50	
D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)		-63.225,93	
E) Ajustes por cambios de criterio			
F) Ajustes por errores		57.539,62	
G) Variaciones en la dotación fundacional o fondo social			
H) Otras variaciones			
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)		1.506.951,53	-1.392.296,08
TOTAL INGRESOS 2012		29.949.243,75	28.282.145,78
TOTAL GASTOS 2012		-28.436.605,91	-29.674.441,86



13. ANEXO: Relación detallada de los proyectos ejecutados en 2012

1. Proyectos ejecutados por el Área de Justicia y Seguridad financiados por la UE

Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Mejora de las capacidades de expertos forenses	Turquía	Mejorar la capacidad del Consejo de Médicos Forenses y de los laboratorios criminales de las fuerzas de seguridad turcas y la credibilidad de los informes que emiten estas instituciones. Esto se logrará ofreciendo formación a cerca de 400 expertos en la materia, ayudando al rediseño de sus procedimientos de trabajo para que se adapten a la ISO 17025 y colaborando en la elaboración de un manual de buenas prácticas sobre "Investigación en la escena del crimen". Más información en: http://www.forensicskills.eu
Mejora de las capacidades de las oficinas de ejecución de la ley	Turquía	Mejorar el sistema de justicia turco apoyando la modernización de las oficinas de ejecución civil, encargadas de ejecutar sentencias judiciales. El proyecto pretende dar respuesta al aumento de trabajo de estas oficinas analizando su situación actual y dando respuesta a sus necesidades materiales y de formación a su personal. Gracias a estas acciones se pretende reducir un 30% los errores que comenten sus trabajadores, incrementar un 30% su productividad, reducir un 30% las reclamaciones que reciben y aumentar en un 30% la confianza de los ciudadanos en el sistema judicial.
Desarrollo profesional de los asesores judiciales y los futuros jueces y abogados del Estado	Croacia	Mejorar el sistema de formación de los asesores judiciales mediante el análisis y la comparación con otros países de la UE de las normas que regulan su actividad, la modificación de estas normas en línea con las vigentes en la UE, el diseño de un modelo de carrera profesional común, el análisis de los programas de formación vigentes y su actualización, la formación de formadores y la introducción de sistemas "e-learning" para su formación. Más información en: http://pravosudna-twinning.eu
Fortalecimiento del trabajo de la Escuela Estatal de Funcionarios Judiciales mediante la mejora de los programas de formación profesional	Croacia	Mejorar las capacidades técnicas de los funcionarios de Justicia mediante el fortalecimiento de los programas de formación inicial y continuada de dichos funcionarios. Para alcanzar dicho objetivo el proyecto se centrará en dos objetivos específicos: reforzar los programas de formación y capacitación de funcionarios (principalmente jueces y abogados del Estado), especialmente en el ámbito de los derechos humanos y el Derecho Comunitario Europeo. E intentar mejorar y modernizar las herramientas de gestión de los Flujos de Trabajo de la Escuela Nacional de Funcionarios de Justicia mediante el diseño de bases de datos que permitan racionalizar los expedientes académicos de los alumnos en formación inicial.

Proyectos financiados por la UE-Licitaciones

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
AMERIPOL	Multipaís	Mejorar la cooperación internacional entre la policía y las autoridades judiciales y fiscales de la UE con diversos países latinoamericanos para luchar de forma eficiente contra las redes del crimen organizado transnacional. Participan Bolivia, Brasil, Ecuador, Panamá, Perú, Venezuela, Barbados, Trinidad y Tobago. Se trabaja en mejorar las capacidades de los fiscales y de las autoridades policiales y judiciales para llevar a cabo investigaciones complejas a nivel regional y transregional; en reforzar el intercambio de información y de inteligencia a nivel regional y transregional, especialmente con África del Oeste; en obtener una visión completa de la situación del crimen organizado en cada país; y en ofrecer formación sobre técnicas de investigación para policías y fiscales, prevención del blanqueo de capitales, lucha contra el crimen organizado y en técnicas para agentes encubiertos.
Security and Rule of Law: SAROL I	Líbano	Apoyar al gobierno libanés en su programa de refuerzo del Estado de Derecho y contribuir a la mejora de la seguridad interna del país. El objetivo específico es el desempeño técnico de las ISF en lo que concierne a la aplicación de la ley, mediante la mejora de sus técnicas de investigación criminal en colaboración con otras instituciones relevantes involucradas y su capacidad para controlar el orden público. En particular, esta asistencia técnica tendrá como objetivo crear y dar carácter oficial a una metodología para intervenir en la escena del crimen, la investigación criminal y los campos relacionados con la misma, desarrollando la capacidad interna de las ISF para formar a sus miembros en estos campos.
Continuación de la Asistencia Técnica en Seguridad y Estado de Derecho: SAROL II	Líbano	Ayudar a mejorar la seguridad interna del país mediante la formación y entrenamiento de la policía judicial. Se trabajará para que desarrolle una metodología adecuada para intervenir en la escena del crimen y recoger pruebas de forma fiable (también se ofrece formación a otros actores que trabajan en la escena del crimen, como bomberos, médicos, etc.). También se proveerá formación y entrenamiento a la policía en el uso de herramientas informáticas, sobre todo a la policía judicial, y en estrategias para el mantenimiento del orden público. Más información en: http://www.ruleoflaw-lebanon.info/
SEACOP I (Seaport Cooperation Program)	África	Luchar contra el tráfico marítimo de drogas y las redes criminales en África Occidental. Se ayudará a crear unidades especializadas en inteligencia e investigación en puertos marítimos o en áreas costeras sensibles; se reforzará las guardias costeras mediante formación y suministro de material para la detección de drogas; se apoyará la creación de un centro de inteligencia regional que facilite la coordinación entre las policías de estos países; y se estudiará la posibilidad de crear un sistema regional de información.
Lucha contra el terrorismo en el Sahel	África	Reforzar la capacidad de las fuerzas de seguridad y de las instituciones judiciales de los países del Sahel. Su acción más destacable es la creación del Colegio Saheliano de Seguridad. Sus actividades permitirán formar a las fuerzas de seguridad en recopilación, análisis y utilización de información sobre amenazas terroristas, sistemas de seguridad y en gestión de "la escena del crimen"; mejorar su capacidad operativa; dotarlas de medios de transporte y de detección de explosivos adecuados; reformar la legislación de lucha contra el terrorismo; crear unidades de detección de explosivos en los aeropuertos; elaborar planes de seguridad y de intervención rápida; apoyar a la policía de Mali en la gestión de la reconquista del norte del país; apoyar al gobierno de Mali en la creación de una unidad judicial de lucha contra el terrorismo.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
EUROMED Police III	Multipaís / Mediterráneo	(3ª edición de este proyecto). Impulsar la cooperación entre los órganos policiales de los países del Mediterráneo. Para ello se llevarán a cabo intercambios de experiencias entre los países beneficiarios (Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Autoridad Palestina y Túnez) y la UE. Se pondrá especial énfasis en la formación de los cuerpos de seguridad en la lucha contra el terrorismo y crimen organizado (tráfico de drogas, tráfico de seres humanos, ciber-crimen, lavado de dinero, delitos financieros y pornografía infantil), mediante diferentes técnicas de investigación (Internet, forense y basadas en evidencias científicas) y en la mejora de la coordinación entre todos estos países. Más información en: http://www.euromed-police3.eu/
Asistencia técnica especializada al Sector Seguridad (PASS)	Honduras	Apoyo a la Política Nacional de Seguridad y Justicia. Se brindarán 2 asistencias técnicas: una a la Secretaría de Seguridad, Ministerio Público y Corte Suprema de Justicia con la finalidad de capacitar al personal de la Dirección Nacional de Investigación Criminal y de Investigación de Delitos Especiales, fiscales y jueces para la investigación de delitos (se les proveerá de medios técnicos adecuados, se promoverán cambios legislativos para garantizar un marco legal eficaz, se fortalecerá a las unidades especializadas en delitos contra sectores más vulnerables —menores, violencia doméstica, medio ambiente y delitos sexuales— y se les formará en sistemas de control de armas de fuego, delitos informáticos, sistemas de recogida, manejo y custodia de pruebas); y otra a la Secretaría de Seguridad, a través de la Dirección de Investigación y Evaluación de la Carrera Policial, con la finalidad de formar expertos en investigación de delitos cometidos por miembros de la institución policial.
Asistencia técnica para el programa de apoyo a la reforma del sistema penitenciario	Argelia	Favorecer la reinserción social y económica de los presos que quedan en libertad impulsando la cooperación del sistema penitenciario con la sociedad civil, mejorando las condiciones de las prisiones y su seguridad, y ofreciendo formación adecuada a los funcionarios de prisiones.
Monitoreo y apoyo a la lucha contra la ruta de la cocaína (CORMS)	África / América Latina	Luchar de manera más eficaz contra el flujo transnacional de cocaína que atraviesa los países de África Occidental procedente de América Latina mediante el intercambio de información y la coordinación de 5 grandes proyectos de la UE: AIRCOP, cuyo fin es reforzar la capacidad de lucha contra la droga desde determinados aeropuertos; SEACOP, que tiene como objetivo reforzar la cooperación en la lucha marítima; AMERIPOL, que tiene como objetivo luchar contra el crimen organizado en Latinoamérica, Caribe y UE; GAFISUD, que tiene como meta apoyar la lucha contra el lavado de dinero y los crímenes financieros; y PRELAC, que tiene como objetivo apoyar la lucha contra la producción de droga y su tráfico.
Mejora de las capacidades de gestión del Ministerio del Interior de Turquía (IMPROMIA)	Turquía	Desarrollar las capacidades de gestión y supervisión de los gobernadores de distrito en Turquía. Se pretende dar una formación que perdure en el tiempo a través de nuevos enfoques que mejoren las capacidades de los gobernadores de distrito, utilizando los resultados obtenidos con anterioridad en el proyecto INNOMAN.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
EUROMED JUSTICIA III	Multipaís / Mediterráneo	Continuación de EUROMED Justicia II. Este proyecto se ha creado para colaborar con los países mediterráneos en su esfuerzo por modernizar el poder judicial. Para ello, entre otras cosas, se facilitará el acceso a la justicia a los sectores excluidos y se apoyará la puesta en marcha de redes interprofesionales de magistrados y otros profesionales del sector. Más información en: http://www.euromed-justice.eu/
EURALIUS III. Consolidación del sistema judicial albanés	Albania	Apoyar la modernización de la Administración de Justicia albanesa. Se pondrá énfasis en reducir los problemas de acceso de las minoría étnicas a la Justicia; en ayudar a diseñar e implementar un manual de comunicación para los juzgados que permita mejorar la transparencia y la percepción que de ellos tienen los ciudadanos; en proponer medidas para el incremento de la independencia de los Tribunales Supremo y Constitucional; en aumentar la capacidad de gestión de los tribunales para que sean capaces de atender su creciente carga de trabajo; en modernizar los sistemas de formación de la escuela de magistrados; en avanzar hacia una clara división de las competencias de los inspectores del Ministerio de Justicia y de los del Consejo Superior de Justicia; en la mejora de los procesos de acceso a la condición de jueces de lo administrativo; en la puesta en funcionamiento de la Ley de la Policía Judicial; en mejorar el acceso a los registros de activos de personas insolventes y el cruce de información entre diferentes agencias; y en potenciar el papel del Colegio Nacional de abogados, del Consejo Nacional de Jueces y del Defensor del Pueblo en este proceso de modernización de la justicia. Más información en: http://www.euralius.eu/
Rutas Marítimas Críticas (CriMaRIO)	Océano Índico	Realizar un estudio sobre la lucha contra la piratería y el asalto armado a barcos en el océano Índico y la posibilidad de poner en marcha un proyecto de cooperación europeo para combatir este problema.
Formulación de un proyecto sobre lucha contra el extremismo violento	Pakistán	Realizar un estudio de viabilidad para llevar a cabo un proyecto sobre la reducción de violencia en el país (lucha antiterrorista).
Rehabilitación de los Sectores de Justicia y Policía (RESEJEP)	República Centrafricana	Fortalecer la administración de la justicia, modernizar el sistema penitenciario y apoyar la profesionalización de los servicios de la policía. Estos objetivos se lograrán mediante inversiones materiales en las instalaciones judiciales, centros penitenciarios y comisarías y mediante la adaptación de las normativas vigentes en estas áreas al derecho internacional.
Estudio sobre cooperación, asistencia y extradición para delitos de tráfico de drogas	América Latina	Hacer un estudio en materia de Asistencia Legal Mutua y de acuerdos de extradición entre los Estados miembros de la Unión Europea y los países de América.
Desarrollo institucional del Poder Judicial	Líbano	Modernización del sistema judicial y aumento de su eficacia, capacidad y credibilidad. El proyecto cuenta con un proceso de formación específico dentro de los diferentes actores de la Justicia como jueces, fiscales y abogados. Entre sus actividades principales destacarán la formación de 53 jueces, 4 notarios, 10 expertos en diferentes ámbitos, 6 expertos en técnicas forensic y 29 funcionarios de oficinas judiciales para que ejerzan como formadores del nuevo sistema de formación continua del Poder Judicial.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
PAJED II: Seguridad	Níger	Impulsar la mejora de la seguridad del país mediante el apoyo técnico a las instituciones encargadas de su mantenimiento. Analizará la situación y las necesidades de la policía nacional, guardia nacional, gendarmería y fuerzas antiterroristas, realizará un mapa de intervenciones pasadas, presentes y futuras para identificar las áreas en las que es necesario hacer un mayor esfuerzo, coordinará las diferentes acciones de la UE para la mejora de la seguridad en Níger, realizará un análisis de las necesidades que tiene la policía científica y apoyará la construcción de un puesto de gendarmería en el norte del país.
China-EU Proyecto de formación de la policía china	China	Apoyar la modernización de la policía de China. Está liderado por el Ministerio del Interior francés. Busca mejorar la formación de la policía en conocimiento de las leyes, metodologías de investigación, entrenamientos, procedimientos de reclutamiento, formación de formadores, prevención de delitos, gestión de manifestaciones, policía de proximidad y lucha contra el crimen organizado (crímenes financieros, drogas y redes de tráfico humano). También impulsará un nuevo diseño (y su estandarización a nivel nacional) del contenido al que deben ajustarse sus currículums profesionales y la colaboración a nivel internacional con otras policías.
Apoyo a un funcionamiento y operatividad más eficiente, eficaz y moderno del Tribunal Administrativo en Macedonia	Macedonia	Acompañar y dinamizar la reforma de la jurisdicción contencioso-administrativa en Macedonia. Para ello se apoyará el proceso de implantación de un sistema de resolución judicial en dos niveles (primera instancia y apelación), de manera que quede fortalecido el Estado de Derecho y reforzado el sistema de garantías jurisdiccionales de los ciudadanos frente a la Administración Pública. La creación de una jurisdicción contencioso-administrativa moderna y eficaz se alinea con la estrategia general de modernización de la Justicia que impulsa Macedonia, y que pretende incorporar las mejores prácticas y estándares a nivel europeo a su Administración de Justicia.
Fase exploratoria del proyecto de lucha contra la piratería y el robo armado contra barcos en el Golfo de Guinea. Fase II	Multipaís/ África	Apoyar las medidas para mejorar la seguridad marítima, con especial atención a la piratería y a los robos a mano armada perpetrados contra los buques en países seleccionados en el Golfo de Guinea, con el apoyo de expertos de los Estados miembros de la UE. Objetivo a largo plazo: contribuir a la mejora de la gobernanza marítima. El propósito de esta tarea es poner en marcha las medidas de apoyo necesarias para que los respectivos gobiernos desarrollen la cooperación regional entre las distintas guardias costeras y fuerzas de control marítimo, así como la aplicación de la ley. Con ello quieren garantizar la seguridad marítima en el Golfo de Guinea (Ghana, Nigeria, Camerún, Guinea Ecuatorial, Gabón, Togo, Benín, Santo Tomé y Príncipe Coste de Marfil, República del Congo). Como resultado de esta misión, la CE lanzó un proyecto de largo plazo (CRIMGO).
Cooperación policial en Europa	Multipaís/ Europa	Brindar formación a policías europeos en técnicas y métodos útiles para facilitar la cooperación policial internacional y los intercambios de información entre cuerpos de los diferentes países europeos.
Alta tecnología y cibercrimen	Multipaís/ Europa	Formar a policías europeos y españoles en técnicas para mitigar las amenazas y delitos que se producen a través de Internet, en campos tales como la intrusión, la falsificación de tarjetas bancarias o la pornografía infantil.

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2012

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Desarrollo del lenguaje: instrumentos y sistemas de cooperación europea policial	Multipaís/ Europa	Brindar formación en lengua española a policías europeos para facilitar la cooperación policial internacional y los intercambios de información entre cuerpos de España y del resto de Europa.
Curso de formación para oficiales de enlace de África del Oeste	Multipaís/ Europa	Proyecto de formación para policías europeos que trabajan como oficiales de enlace en países de África del Oeste.
Construcción de la capacidad civil para la aplicación de la ley en Pakistán	Pakistán	<p>Asistir a la Comisión Europea proporcionando apoyo a las autoridades pakistaníes para mejorar la capacidad de las agencias policiales y el sistema judicial a partir de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La mejora de la capacidad del NACTA. • Mejorar la capacidad de las fuerzas policiales provinciales en NWFP y el Punjab para la lucha contra el terrorismo. • Mejorar la capacidad de las agencias a cargo del cumplimiento de la ley para la gestión de los medios de comunicación. • Apoyar una interacción más efectiva entre el servicio fiscal de Punjab y la policía asistiendo en la mejora de los estándares de investigación, respetando a su vez la independencia e imparcialidad del servicio fiscal. • Mejorar la comprensión de los temas de gobernanza en las áreas tribales cerca de la frontera afgana.

2. Proyectos ejecutados en 2012 por el Área de Desarrollo Económico y Medio Ambiente financiados por la UE

Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Medio ambiente y zonas rurales bajo el IPARD	Turquía	Fortalecer la capacidad institucional para el alineamiento de las políticas europeas en materia de desarrollo rural en Turquía. En especial, se pretende fortalecer la capacidad para la puesta en marcha de las acciones preparatorias para la implementación de medidas piloto en cuestiones medioambientales y agrícolas bajo el IPARD (Instrumento de Preadhesión para el Sector de Desarrollo Rural).
Asistencia en la creación de la Autoridad de Aviación Civil en Bosnia-Herzegovina	Bosnia-Herzegovina	Contribuir a que Bosnia-Herzegovina integre su sector de la aviación civil en el marco de la UE era el principal objetivo del proyecto, sin embargo, a medida que el proyecto ha ido avanzando se ha ido reorientando en fortalecer las capacidades de la administración bosnia en el sector de navegación aérea. Gracias a él, Bosnia-Herzegovina ha podido comenzar el proceso para recuperar el control de su espacio aéreo, gestionado a día de hoy por Serbia y Croacia.
Fortalecimiento de las capacidades del Departamento General de Aviación Civil	Armenia	Estudiar y adaptar la legislación de Armenia, de origen soviético, a los Requisitos Comunes de Aviación con el objeto de facilitar su integración en el Sistema Europeo de Seguridad Aérea. El proyecto incidirá sobre todo en mejorar los procedimientos de inspección de aeronaves mediante la elaboración de nuevos manuales de procedimientos, generación de bases de datos, formación de personal y aplicación de test similares a los europeos. Más información en: http://www.aviation.am/index.php/en/twinning/what-a-twinning-project-is/
Fortalecimiento de las capacidades institucionales para la implementación del CITES (Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres)	Turquía	Formar a los responsables de la aplicación de CITES (Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres) en Turquía, establecer las bases para desarrollar un sistema informático para su gestión y control, facilitar la armonización de la legislación aplicable de acuerdo con la legislación UE, colaborar en el establecimiento de un sistema de coordinación entre todas las autoridades implicadas en la aplicación de CITES, la dirección estratégica de la eliminación y el destino de los especímenes incautados y confiscados, y cooperar en el intercambio de técnicas de identificación de especímenes CITES, incluidas las técnicas moleculares.
Apoyo al Servicio Veterinario del Estado para la preparación de un Sistema Nacional para la identificación de animales y el registro de cabañas	Azerbaiyán	Creación de un sistema de identificación y trazabilidad de los millones de animales que son criados en el país que garantice la seguridad alimentaria y facilite el comercio de los productos obtenidos de su explotación con la UE. Entre otros aspectos, permitirá la creación de una oficina que centralice la recogida de información y la ponga a disposición de otros países (mejora de bases de datos), tal y como exige la Organización Mundial de Comercio en materia fitosanitaria, mejorar las condiciones sanitarias de la industria agroalimentaria y aproximar la legislación sobre estos temas a la de la UE.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Apoyo al regulador de las telecomunicaciones israelí para establecer una mejor aproximación al enfoque regulador de la UE, específicamente con el mercado mayorista (CMT-Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones)	Israel	Contribuir a desarrollar en mayor medida el marco regulador de las telecomunicaciones israelíes de acuerdo a las mejores prácticas de la UE. Para ello se pretende intervenir en la fase inicial de la aproximación de los cambios regulatorios de las telecomunicaciones en Israel, allanando el camino para una mayor disposición reguladora. Igualmente se pretende ahondar en las reformas con el objetivo de lograr una mayor aproximación entre las mejores prácticas de la UE e incrementar la competencia en los mercados de comunicaciones electrónicas de Israel, especialmente en los mercados mayoristas.
Fortalecimiento institucional de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones	Jordania	Apoyo a la Comisión Reguladora de las Telecomunicaciones (CRT) para que desarrolle un marco normativo adecuado y en consonancia con las normas internacionales. Se analizarán y propondrán mejoras sobre las capacidades técnicas, operativas y legales de Jordania para llevar a cabo migraciones hacia nuevas tecnologías de telecomunicaciones, poniendo énfasis en la amplitud de banda que ofrecen sus infraestructuras, la capacidad financiera de las empresas de telecomunicaciones y del gobierno para realizar nuevas inversiones, la calidad de los servicios ofrecidos, las necesidades de los servicios de emergencia, el marco legal que evita prácticas que vayan contra la libre competencia, los sistemas de establecimiento de precios, el acceso a los servicios universales y la formación del personal de la CRT.
Desarrollar el sistema nacional de información para la supervisión de la protección de la naturaleza (TRAGSA, Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino)	Croacia	Asegurar una gestión sostenible y fortalecer el sistema de supervisión en las potenciales localizaciones propuestas "Natura 2000", a través de la mejora en la gestión de datos sobre biodiversidad (en seguimiento a la Directiva sobre Hábitats y Aves). El proyecto contribuirá a las siguientes prioridades establecidas en el capítulo 27 sobre medio ambiente: <ul style="list-style-type: none"> • Colaborar en la transposición e implementación del acervo comunitario, con especial énfasis en gestión de residuos, calidad del aire, protección de la naturaleza y prevención y control de la contaminación. • Promoción del desarrollo sostenible y asegurar la integración de los requisitos relativos a la protección medioambiental en la definición e implementación de otras políticas sectoriales.
Apoyo al HAKOM en tema de separación contable de los servicios de correos (Subdirección General del Régimen Postal, Ministerio de Fomento)	Croacia	Mejorar la capacidad regulatoria y administrativa de la Agencia Croata Postal y de Comunicaciones Electrónicas, específicamente en lo referido a la separación de registros contables. Las actividades a desarrollar se agrupan en dos componentes principales: <ul style="list-style-type: none"> • Componente 1: selección de un método de separación contable y elaboración de manual para la separación contable. • Componente 2: formación de los empleados de la Agencia Croata Postal y de Comunicaciones Electrónicas (HAKOM) en el ámbito de la separación contable.
Apoyo a la mejora de las competencias legales y reguladoras de la Comisión Nacional de Regulación de las Comunicaciones	Ucrania	Se revisará el actual marco legislativo y reglamentario del país y se realizarán los cambios oportunos dentro del mismo para mejorar el sector de las telecomunicaciones.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Desarrollo de laboratorios de aduanas en Croacia (AEAT)	Croacia	Desarrollar un laboratorio de aduanas, adecuando las capacidades operativas a los requerimientos de la UE, mejorando la legislación, gestión, métodos analíticos y formación del personal acorde a las buenas prácticas europeas en esta materia. En concreto se busca la optimización de la recaudación de los impuestos aduaneros mediante el establecimiento de la clasificación según su naturaleza, tarificación, origen y valor de los bienes, así como apoyo en la prevención del tráfico ilegal de bienes. Asimismo contribuir a su adecuación con el acervo comunitario en esta materia.
Apoyo al Sistema Nacional de la Investigación para su integración en el Espacio Europeo de la Investigación	Marruecos	Mejorar la gestión del Sistema Nacional de Investigación Marroquí facilitando su integración con el Espacio Europeo de I+D. El proyecto apoyará la creación de un departamento de evaluación de proyectos de I+D independiente, la apertura de puntos de información en Marruecos sobre proyectos de I+D+i europeos, la participación de investigadores marroquíes en estos, la creación de una biblioteca científica en el Magreb y la financiación de proyectos con participación de la universidad y del sector privado.
Apoyo a las instituciones para la lucha contra el blanqueo de capitales e investigación de delitos	Albania	Apoyo a la Fiscalía General y a sus 7 unidades regionales de investigación, a la Dirección General del Ministerio de Finanzas para la lucha contra el blanqueo de capitales, a la policía albanesa y a la Oficina de Administración de Activos Confiscados para fortalecer su coordinación, la prevención, la detección, la investigación y el procesamiento de los delitos relacionados con el blanqueo de capitales.
Apoyo al Instituto de Estandarización	Bosnia-Herzegovina	Dotar al Instituto de Estandarización, encargado de garantizar el cumplimiento de determinados estándares de calidad de los productos elaborados en el país, de certificarlos, de medirlos, de realizar su seguimiento y de generalizar su adopción, de una normativa y de unos sistemas de gestión similares a los vigentes en la UE en todas estas áreas que son de su competencia. El proyecto incidirá en la formación de unas 30 personas, en la implementación definitiva de los procedimientos de comunicación entre esta institución y sus homólogas europeas, y en la mejora de los procedimientos internos.
Fortalecimiento de las capacidades de monitoreo de la calidad del agua	Turquía	Mejorar la calidad de las aguas superficiales de Turquía impulsando la armonización de su legislación con la de la UE, mejorando los mecanismos de monitoreo de su contaminación, llevando a cabo un proyecto piloto para el control medioambiental de la cuenca de un río determinado, formando a 150 responsables de diferentes ministerios y Administraciones en temas medioambientales, y creando mecanismos de coordinación entre estas instituciones. Más información en: http://www.monitoring.ormansu.gov.tr/
Fortalecimiento de la Agencia Nacional de Artesanía Tradicional y de las instituciones públicas y profesionales encargadas de promover la artesanía tradicional	Argelia	Fortalecimiento de la Oficina Nacional de Artesanía Tradicional (ANART) y de instituciones públicas y profesionales encargadas de la promoción de la artesanía. El proyecto incide en la consolidación del sector de la artesanía tradicional argelina (en las ramas de joyería y productos de cobre), en la vida económica y social del país, contribuyendo a la creación de puestos de trabajo y establecimiento del oficio de artesano en el contexto de una economía argelina moderna y abierta.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Apoyo a la ejecución de normas y estándares de la UE para aeropuertos, aeródromos, gestión del tráfico aéreo y servicios de navegación aérea	Ucrania	Favorecer la seguridad y la adaptación de la legislación de aeropuertos, aeródromos y tráfico aéreo a las normas europeas. Se dotará a las autoridades competentes de capacidad para llevar a cabo certificaciones, auditorías e inspecciones en aeropuertos en los siguientes ámbitos: gestión del tráfico aéreo, seguridad, funcionamiento de equipos, respuestas antes emergencias y gestión del handling. También se las dotará de la capacidad necesaria para implementar la normativa sobre ruidos y para verificar su cumplimiento, para controlar la formación y la concesión de licencias a los controladores de tráfico aéreo y para hacer una gestión más eficiente del tráfico aéreo sobre el cielo del país.
Control de emisiones contaminantes de barcos	Turquía	Fortalecer las capacidades de las Administraciones turcas para asegurar un alto nivel de control de las emisiones contaminantes de los barcos a través de 4 actividades principales: 1. Desarrollo de un modelo de dispersión de las emisiones. 2. Preparación de un plan de acción para la Administración turca relacionado con la eliminación de las emisiones contaminantes de los barcos. 3. Preparación de borradores de los textos legales para armonizar la legislación turca con el acquis comunitario y las convenciones internacionales. 4. Formación de inspectores de barcos en el refuerzo de medidas para la prevención de la polución.
Apoyo a la Administración para el desarrollo de los mecanismos de mercado y de la competencia a través de la normalización, la certificación y el registro del comercio	Túnez	Mejorar la competitividad de las empresas tunecinas. Para ello se apoyará al comercio y los intercambios entre Túnez y la Unión Europea, así como con sus vecinos del Magreb.
Fortalecimiento del Ministerio de Protección de la Naturaleza e introducción de un sistema integrado de prevención y control de la contaminación (IPPC)	Turquía	Ayudar al Ministerio de Medio Ambiente, junto con otros beneficiarios, en el establecimiento y puesta en marcha de un Sistema de Prevención y Control Integrados de la Contaminación (IPPC). Se analizarán y propondrán reformas en las legislaciones sobre suelos (superficie y subterráneos), gestión de residuos, aguas, atmósfera, flora y fauna para adaptarlas al IPPC. Y se propondrá una reforma del Ministerio de Medio Ambiente para que su estructura, presupuesto, reglamentos internos y organigrama sean los adecuados para el nuevo modelo de gestión medioambiental que conlleva el IPPC.
Mejora de la seguridad y la protección del medio ambiente marino	Azerbaiyán	Mejorar la seguridad y la protección del medio ambiente marino mediante la adaptación de la legislación a las normas europeas. Se pondrá énfasis en mejorar la capacidad de gestión de las autoridades portuarias, la colaboración en proyectos de I+D entre el mundo académico y la administración, la reforma de la legislación de transporte marítimo, la modernización de la flota de propiedad pública (retirada de los barcos que transportan combustibles con casco simple), la mejora de los sistemas de monitoreo del tráfico marítimo y la formación del personal de las academias marítimas.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Fortalecimiento a la Administración responsable de las políticas estructurales y ayudas estatales en el sector pesquero	Croacia	Impulsar los cambios necesarios para que las ayudas del Estado al sector pesquero se adapten a las normas vigentes en la UE y para que este país tenga acceso al Fondo Europeo para la Pesca. Intentará mejorar las capacidades del equivalente a la Dirección General de Pesca ofreciendo formación y medios para que su normativa, sus comités de seguimiento, y sus sistemas de gestión y control se adapten a los europeos. También apoyará la formación y la capacidad de gestión de la institución independiente responsable de la certificación de los pagos de las ayudas del Estado en el sector de la pesca.
Fortalecimiento del transporte intermodal	Turquía	Promover una menor dependencia de Turquía del transporte por carretera apoyando el transporte intermodal (pasar, a medio plazo, del 90% actual que representa el transporte por carretera sobre el total nacional a un 80%). Para lograrlo el proyecto analizará la legislación de transportes y los recursos de la Administración para su cumplimiento, identificarán las mejores prácticas en la UE y propondrá la estrategia y las reformas necesarias (legales y de gestión) para que estas prácticas se desarrollen también en este país. Más información en: http://twinningintermodal.ubak.gov.tr/
Desarrollo de nuevas metodologías estadísticas e indicadores	Ucrania	Desarrollo de las estadísticas macroeconómicas de Ucrania, estadísticas empresariales y organización del trabajo en las diferentes oficinas de estadística del país, conforme a los estándares europeos. Entre otras, el proyecto apoyará la mejora de las estadísticas sobre PIB, inversiones de capital, producción industrial, salarios y costes laborales, creación y funcionamiento de empresas, inversión directa extranjera y turismo.
Vigilancia del mercado para el sector de la Tecnología de Información y Comunicaciones	Turquía	Mejorar el funcionamiento del Mercado de las Telecomunicaciones (reduciendo licencias y los innumerables requisitos exigidos a los productos importados), reforzar la vigilancia del mercado (dotando de la independencia adecuada a la agencia nacional de telecomunicaciones y formando a su personal) y fortalecer la capacidad de la seguridad de los productos en el sector de la Tecnología de Información y Comunicaciones en el país (mejorando la capacidad de análisis y de calibración de los laboratorios que tienen estas competencias). Se formará a 100 inspectores especializados en seguridad de material TIC con el objetivo de reducir en un 50% los recursos a los procedimientos iniciados a través de sus actuaciones.
Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y técnicas en aviación civil	Marruecos	Impulsar la creación de un espacio común de navegación a todo el Mediterráneo e integrar Marruecos en el espacio aéreo europeo. Se impulsará la convergencia de la legislación marroquí y la europea, mediante el establecimiento de estándares similares, en materia de seguridad de los aviones, uso seguro de los espacios aéreos, seguridad en los aviones y aeropuertos y protección de los viajeros (como consumidores).
Fortalecimiento del Ministerio de Protección de la Naturaleza de la República de Armenia en la introducción de un Sistema de Prevención y Control Integrados de la contaminación (IPPC)	Armenia	Ayudar al Ministerio de Medio Ambiente, junto con otros beneficiarios, en el establecimiento y puesta en marcha de un Sistema de Prevención y Control Integrados de la Contaminación (IPPC). Se analizarán y propondrán reformas en las legislaciones sobre suelos (superficie y subterráneos), gestión de residuos, aguas, atmósfera, flora y fauna para adaptarlas al IPPC. Y se propondrá una reforma del Ministerio de Medio Ambiente para que su estructura, presupuesto, reglamentos internos y organigrama sean los adecuados para el nuevo modelo de gestión medioambiental que conlleva el IPPC.

Proyectos financiados por la UE-Licitaciones

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Lote 11 del Contrato Marco de la Comisión Europea (macroeconomía, estadísticas, finanzas públicas)	República Dominicana	<p>Las misiones se encuadran en las siguientes áreas:</p> <p>a) Macroeconomía Análisis macroeconómico y reformas (por ejemplo, cuentas nacionales, balanza fiscal, de pago, monetario)/deuda/crecimiento económico/análisis de la pobreza.</p> <p>b) Estadísticas Sistemas nacionales de estadística (por ejemplo, recogida de datos, análisis, publicación, control de calidad)/medición del desempeño/monitoreo (por ejemplo, los indicadores de identificación, el establecimiento de objetivos, control de calidad).</p> <p>c) Gestión financiera pública Evaluación, diagnóstico de la reforma de la gestión financiera pública/auditoría (interna y externa)/ingresos (directos e indirectos, personales y corporativos, impuestos especiales)/presupuesto (política, planificación, preparación, ejecución, reporte y auditoría)/contratación pública/sistemas públicos de contabilidad del sector (carta de cuentas, simple/doble, caja/devengo).</p>
Mejora de las capacidades institucionales dentro del Sistema Estadístico Nacional	Angola	<p>Modernización del Sistema Estadístico Nacional. Se apoya al equivalente al INE en España para modernizar sus planes anuales y plurianuales de estadísticas nacionales, establecer los procedimientos y canales de comunicación con otros departamentos de la Administración que generan o utilizan datos estadísticos, acercarlo a los organismos estadísticos internacionales, formar a su personal en el manejo de nuevas tecnologías, adaptar su funcionamiento a los principios vigentes en la Carta Africana de Estadística y a la Metodología de París 21, mejorar su coordinación con las oficinas estadísticas provinciales para impulsar un proceso de descentralización estadística, crear los reglamentos necesarios para esta coordinación y dar formación y medios técnicos a los responsables de estas oficinas.</p>

Proyectos financiados por la Administración central (INE)

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
MEDSTAT III: Cooperación Estadística Euromediterránea	Multipaís / Mediterráneo	Proveer una mejor información estadística en seis áreas temáticas prioritarias: agricultura, energía, comercio, transporte, migración y estadísticas sociales. Los países beneficiarios de la mejora de la capacidad y uso de dicha información son: Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Palestina, Siria y Túnez. Se proveerá de formación técnica al personal de los institutos nacionales de estadística de estos países. Más información en: http://www.enpi-info.eu/mainmed.php?id=305&id_type=10
Apoyo institucional al INE de Cabo Verde	Cabo Verde	Promover el desarrollo del INE de Cabo Verde en diversas áreas estadísticas, específicamente cuentas nacionales (anuales, trimestrales y regionales), cuentas sectoriales sobre turismo, índices de producción industrial, de comercio exterior y de servicios y estadísticas ambientales. Las actividades consistirán en asistencias técnicas al INE de Cabo Verde, así como visitas-estudio de esa institución y participación en actividades de formación en materia estadística.
ESTP Course Lot 4.2-The European Statistical System (ESS)-Active participation in ESS Meetings.	España	Proporcionar a los participantes del curso, estadísticos del European Statistical System (ESS), realizado en Madrid los días 20, 21 y 22 de marzo, una perspectiva general y un conocimiento más profundo del Sistema Estadístico de la Unión Europea y del Área Económica Europea, exponiendo su estructura, funcionamiento, métodos de trabajo y procedimiento para la toma de decisiones.
RECAP-Reforzar las capacidades para la elaboración y análisis de los indicadores de trabajo decente	España	Dar apoyo a la preparación de una visita de estudios de participantes latinoamericanos a Madrid. La visita se desarrollará en el INE los días 26 y 27 de marzo de 2012. Se espera la participación de entre 15 y 20 representantes de los servicios de los ministerios de empleo y protección social, oficinas de estadísticas, observatorios nacionales de empleo, centros nacionales de investigación e interlocutores sociales de Costa Rica, El Salvador, Nicaragua, Panamá y Perú.
Visita de estudio sobre los problemas de calidad en la encuesta de población activa turca	Turquía	En el marco de la Asistencia Técnica TR 2009/0318.01-01/001 financiada por la Unión Europea para la actualización del sistema de estadística de Turquía Programa Fase III - USST III; el INE (Instituto Nacional de Estadística) se encargará de organizar una visita de estudio de Delegados de TurkStat para Problemas de Calidad en la Encuesta de Población Activa turca del 11 al 13 de abril 2012.

3. Proyectos ejecutados en 2012 por el Área de Administración Pública y Servicios Sociales – Migración y Desarrollo financiados por la UE

Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Fortalecimiento de la capacidad de la Agencia de Protección de Datos	Croacia	<p>Contribuir a la efectividad de la protección de datos en Croacia según el acervo comunitario y las "buenas prácticas" a través del fortalecimiento del papel consultivo y de supervisión de la Agencia de Protección de Datos croata de carácter personal. Los propósitos del contrato son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Armonización de la Ley de Protección de Datos Personales con la Directiva 95/46/ CE y la implementación de la base de datos estándar ISO 27001 para el sistema de seguridad de la información. • Contribución al acuerdo de estabilización y asociación del programa nacional para la integración de la República de Croacia a la UE.
Apoyo al defensor del pueblo	Macedonia	<p>Elevar el nivel de competencias entre los integrantes del Defensor del Pueblo con el fin de mejorar la transparencia y gobernanza del Gobierno de cara a los ciudadanos. El proyecto está dividido en dos componentes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mejora de las competencias del personal de las oficinas del defensor del pueblo, fortaleciendo las capacidades de las oficinas regionales, y la gestión de competencias del personal, el tratamiento de las quejas, actividades de formación en las oficinas regionales, revisión del sistema informático del defensor del pueblo, visitas de estudios, fortalecimiento del área de derechos de los niños, personas con necesidades especiales, prevención de la tortura, representación de menores y discriminación. 2. Mejora del conocimiento de los ciudadanos sobre las competencias del defensor del pueblo. Se realizan mesas redondas sobre las siguientes temáticas: prevención de la tortura, derechos de los niños, mujeres y violencia doméstica, discriminación, necesidades especiales y libertad de expresión.
Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Agencia de Medicamentos y Productos Sanitarios	Bosnia-Herzegovina	<p>Acompañar la puesta en marcha de La Agencia de Medicamentos de Bosnia Herzegovina, recientemente creada. Se participará en el diseño de su estructura interna, en la identificación de sus prioridades estratégicas, en la elaboración de procedimientos similares a los de la UE para la concesión de autorizaciones para la comercialización de medicamentos (actualmente existe un gran problema por la venta en farmacias de numerosos medicamentos que no tienen licencia), en la formación de su personal directivo, en el diseño de su estructura financiera, en el modelo de gestión de sus relaciones con la industria farmacéutica nacional e internacional y en la creación de canales de comunicación adecuados con los servicios sanitarios del país.</p>
Apoyo al fortalecimiento de las capacidades del Centro para la Educación de Adultos y desarrollo de programas para la educación de adultos y para la alfabetización y el cumplimiento de la educación primaria de personas excluidas	Macedonia	<p>Fortalecimiento del Centro para la Educación de Adultos mediante el diseño de su plan estratégico y la actualización de los planes de formación de su personal y de los materiales utilizados en ellos. También se participará en la identificación de prioridades de formación de la educación para adultos y para personas en situación de exclusión social, y en el diseño de programas pilotos.</p>

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2012

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Reforzamiento de la red de protección al consumidor y mejora de las capacidades de la Agencia de Protección del Consumidor	Egipto	La Agencia de Consumo Egipcia fue creada en el 2007 con el fin de suministrar asesoramiento a los consumidores. Este proyecto proporcionará al organismo fortalecer su capacidad. Está guiado por la legislación de la Unión Europea y las buenas prácticas internacionales.
Capacitación para la mejora de la aplicación del copyright y derechos relacionados	Azerbaián	Reducir los niveles de piratería de bienes protegidos por los derechos de propiedad y su falsificación (se estima que el 90% del software, el 85% de los bienes audiovisuales y el 45% de los libros utilizados son copias pirata) mediante el fortalecimiento de la Agencia Nacional de Derechos de Autor. Se participará en el diseño de la Oficina de la Propiedad Intelectual dentro de esta agencia; se fomentará la colaboración con otras instituciones (juzgados, policía y aduanas) y la creación de unidades especializadas en estos delitos en ellas; se mejorará la capacidad tecnológica de la Agencia desarrollando una plataforma on line para el comercio IP de material protegido; y se aportarán medidas para fortalecer a las sociedades de autores.
Puesta en marcha de un sistema de información medico-económica en varios hospitales piloto	Túnez	Contribuirá a mejorar la calidad y la eficiencia de los hospitales mediante el desarrollo de un modelo de evaluación médico-económica. Este modelo incluirá la descripción de los medios humanos y financieros que necesitan y de los mecanismos para la evaluación de su funcionamiento, para la estandarización de la información, para el cálculo de sus costes reales y óptimos, y para la correcta comunicación entre la Seguridad Social y el Ministerio de Sanidad.
Apoyo a la inserción socioeconómica de las personas con discapacidad	Túnez	Facilitar la inserción socioeconómica de las personas con discapacidad mediante su integración escolar y el acceso al empleo. Para ello, se analizará la legislación vigente y se propondrán mejoras, se ayudará a diseñar un plan nacional de formación que ponga especial énfasis en el entrenamiento de profesores (se formará a unos 30-40), en el diseño de su currículum profesional y en la creación de pasarelas hacia el sistema educativo común, se tutelará a las personas con discapacidad que buscan su primer empleo (se formará a 24 tutores), y se impulsará la creación de un sistema de seguimiento de los resultados obtenidos con estas políticas.
Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y operacionales de la Secretaría General del Gobierno	Marruecos	Apoyo técnico a la Secretaría General del Gobierno (SGG) para mejorar la calidad de las leyes y los reglamentos en cuya tramitación interviene esta institución. Se reforzará a la Dirección General de Legislación y Estudios Jurídicos dotándola de una base de textos legales europeos y formando a 30 de sus consejeros; se dará apoyo a la Dirección de Sistemas informáticos mediante la formación a su personal, el establecimiento de nuevos protocolos para el tratamiento de la información y la creación de portales web para la búsqueda de textos legales; se apoyará a la Dirección General de Asociaciones dotándola de un sistema de información que permita el acceso de otros cuerpos del Estado y asociaciones civiles a los nuevos textos legales; se mejorará la eficiencia del Boletín Oficial del Estado impulsando la modernización de sus procedimientos en la elaboración del Boletín (pasar del papel a formatos digitales); y se reforzará el papel de la Comisión de Mercados dando formación a su personal en los procedimientos a seguir en casos de solicitud de información y litigios.

Proyectos financiados por la UE-Licitaciones

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Formación profesional y turismo sostenible	Multipaís/ África, América Latina y Europa	Diseñar, elaborar, difundir e intercambiar instrumentos de formación y sensibilización en materia de turismo sostenible adaptados a la demanda en Gambia, Marruecos, Senegal, Bolivia y Nicaragua, teniendo en cuenta de forma especial el empoderamiento de las mujeres y el acceso y promoción al empleo digno y estable.
COPOLAD: Programa de cooperación entre América Latina y la Unión Europea en materia de políticas de lucha contra la droga	Multipaís / América Latina	Programa de cooperación entre la UE y América Latina y el Caribe destinado a mejorar el impacto de las políticas sobre drogas. Se propone hacerlo mejorando el funcionamiento del Mecanismo de Coordinación y Cooperación (MCC) en materia de drogas entre las dos regiones; apoyando el desarrollo de sistemas de información de calidad y compatibles entre ALC y la UE; identificando criterios y prácticas de calidad, basados en la evidencia científica; desarrollando recursos útiles para la planificación, implementación y evaluación de las intervenciones en este campo; y fortaleciendo la cooperación entre las agencias nacionales responsables de las políticas sobre drogas a través de la formación e intercambio de buenas prácticas, tanto en el ámbito de la reducción de la demanda como en el de la oferta de drogas. Más información en: http://www.copolad.eu/
Fortalecimiento de la Agencia de Protección de Datos	Albania	Alinear los procedimientos de la Agencia de Protección de Datos de Albania (Albanian Data Protection Commissioner Office, KMDP) con los estándares de la Unión Europea, con el fin de asegurar el derecho a la intimidad y la protección de datos personales. El proyecto pretende mejorar el funcionamiento de la Agencia de Protección de Datos de Albania.
Apoyo a la Agencia de Protección de Datos de Albania en la formación de gestores de protección de datos en el sector público	Albania	Mejorar la formación y la capacidad de gestión de las personas que trabajan en el Comisionado para la protección de datos. El proyecto se centra en desarrollar sus competencias en el control de datos personales, que en un futuro se ajustará a la normativa aprobada recientemente, a través del diseño de su currículum profesional.
Red de Expertos de la UE sobre Protección Social	Multipaís	Forma parte del Programa UE "Investing in People" de EuropeAid y su fin es favorecer el desarrollo de los servicios sociales de países de renta baja y media a través de misiones de intercambio de experiencias con los organismos especializados de los Estados miembros y otros de carácter multilateral. Se trata de un proyecto que funciona a demanda del país beneficiario, por lo que sus metas concretas se van definiendo a medida que se produce esta demanda.
Diálogos Sectoriales Unión Europea-Brasil (Fase II)	Brasil	Mejorar la relación estratégica entre la Unión Europea y Brasil. Se realizarán diálogos sectoriales, estudios temáticos, servicios de consultoría y asistencia técnica de alto nivel en diferentes temas: gestión de recursos hídricos, cooperación descentralizada, política cultural, formación posgrado, nuevas tecnologías para provisión de servicios públicos, defensa de derechos humanos, promoción y protección de museos, prevención y monitoreo de inundaciones, aviación civil, energías renovables, industria, lucha contra el tráfico de personas, fomento del espíritu emprendedor y movilidad urbana.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Programa Sectorial "Leonardo Da Vinci" con la región de Stara Zagora	Bulgaria	Capacitar a los participantes en la programación y gestión de diferentes fondos europeos desde la perspectiva de una gestión eficiente de los mismos que integre adecuadamente las variables horizontales y contribuya de forma muy efectiva a integrar los principios de la sostenibilidad en toda la programación y gestión de la política regional.
MME: Apoyo al partenariado África-UE sobre Migración, Movilidad y Empleo	Multipaís / África Sub	Mediante la organización de diversos encuentros se busca fomentar el diálogo y el intercambio de experiencias en la gestión de las migraciones África-Europa. Se trabaja con los gobiernos de los países africanos y europeos en 4 áreas estratégicas: migración, movilidad, empleo y educación superior. Ejemplos de temas abordados: el acceso a la protección internacional para refugiados, solicitantes de asilo y desplazados internos; el papel de las Comunidades Económicas Regionales; la mejora de la formación profesional, así como la preparación de las propuestas técnicas sobre migración de las cumbres de Jefes de Estado UE-UA.
Reforzar el diálogo y la cooperación entre la UE y América Latina para establecer modelos de gestión de políticas de migración y desarrollo	Multipaís / América Latina	El objetivo principal es contribuir al proceso de cooperación entre la UE y la región de ALC, así como al fortalecimiento de las capacidades regionales y nacionales de los países ALC, para apoyar el intercambio permanente de información y buenas prácticas. El proyecto se divide en tres componentes: 1. Fortalecimiento de la capacidad de recolección de datos migratorios de aquellos países con importantes flujos migratorios hacia la UE. 2. Fortalecimiento de capacidades para una gestión eficaz de la migración a través de la aplicación de políticas de reintegración dirigidas a quienes deseen regresar voluntariamente a sus comunidades de origen. Y 3. Fortalecimiento institucional para promover de las inversiones productivas de remesas. Más información en: http://www.migracion-ue-alc.eu/index.php?lang=es-ES
EUROMED Migraciones III	Multipaís / Mediterráneo	Potenciar la cooperación entre los países del Mediterráneo y los países de la Unión Europea en asuntos migratorios, así como la cooperación Sur-Sur. Para ello, se promueve un intercambio de experiencias para luchar contra la inmigración irregular y se fortalece la gestión de fronteras. Se incentiva la migración legal a través de sistema laborales y se potencia las sinergias positivas entre los movimientos migratorios y los procesos de desarrollo implicando a la diáspora. Más información en: http://www.icmpd.org/EUROMED-Migration-III.1560.0.html
MENA: prevención de la migración irregular de menores senegaleses menores de 18 años no acompañados de Senegal hacia la UE	Senegal	El objetivo del proyecto es contribuir al fortalecimiento del sistema nacional senegalés de protección de los derechos de los menores. Para ello se formó educativa y profesionalmente a 1,500 menores senegaleses de edades comprendidas entre los 14 y los 18 años. Se preparó el proceso que culminó con su posterior inserción en el mercado laboral senegalés. El proyecto fue un instrumento de prevención de las migraciones irregulares de los menores no acompañados a través de la generación de oportunidades en su país de origen. Este proyecto está financiado en un 80% por la UE y un 20% por el MEYSS.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
EUROsociAL II: Programa Regional para la Cohesión Social en América Latina	Multipaís / América Latina	Programa de cooperación regional que responde al mandato de las Cumbres de Jefes de Estado UE-LAC de promover la cohesión social, a través de alianzas político-institucionales, trabajando en 10 áreas temáticas: políticas sociales, salud, educación y empleo; finanzas públicas, institucionalidad democrática, diálogo social y descentralización; y justicia y seguridad. Participan más de 1.000 instituciones y 5.000 servidores públicos. Más información en: http://www.eurosoci-al-ii.eu/
URB-AL III	Multipaís	Apoyar a políticas públicas en el ámbito municipal. Los proyectos tienen un impacto sobre 120 políticas públicas. Las acciones más significativas se orientan a la mejora de la gestión de catastros, residuos, seguridad ciudadana, creación de empleo y desarrollo de tejido empresarial. El programa tiene un impacto directo sobre 74 territorios de 14 países distintos en América Latina. 82.000 personas son beneficiarias directas y 1,2 mill. son beneficiarias indirectas. Más información en: http://www.urb-al3.eu/

Proyectos Financiados por el BID

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Elaboración de propuesta de gestión de recursos humanos del servicio civil	República Dominicana	Elaborar una propuesta de estrategia para la consolidación de la gestión de recursos humanos en el sector público dominicano. La investigación que se llevará a cabo se centrará en los tres objetivos específicos establecidos: Proponer un modelo conceptual de gestión de RRHH considerando las características generales del sector público dominicano y las normas vigentes, así como los diferentes subsistemas de RRHH. Determinar la brecha resultante del balance entre la realidad actual de la gestión de RRHH y el modelo propuesto, incluyendo las fortalezas, debilidades y desafíos claves. Proponer la estrategia, de corto y mediano plazo, a seguir para la implantación del nuevo sistema de gestión de RRHH público, fundamentado en el alcance y características de las brechas identificadas en los subsistemas de RRHH y el modelo de gestión de RRHH propuesto.

4. Proyectos ejecutados en 2012. Actividades conjuntas FIIAPP-AECID

Actividades conjuntas AECID-FIIAPP en América Latina

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Cádiz Constitución SEGIB	Multipaís / América Latina	Organización conjunta de: <ul style="list-style-type: none"> • "Encuentro de Pymes de Iberoamérica y Norte de África", el 22 de octubre de 2012 en Madrid • Seminario-Taller "Iberoamérica y el sur del Mediterráneo: constitucionalismos y democracia", el 26 de octubre de 2012. Se desarrollaron en el marco de la XXII Cumbre Iberoamérica de Jefes de Estado y Gobierno.
GOBERNA	Multipaís / América Latina	Programa de formación, cuya dirección académica ejerce el Instituto Universitario Ortega y Gasset, que tiene como objetivo fundamental la formación de líderes o potenciales líderes políticos en Latinoamérica. Más información en: http://www.gobernaamericalatina.org/
Convenio de colaboración con la Fundación Universitaria San Pablo-CEU	Cuba	Contribución económica para el desarrollo de un seminario sobre el modelo español de cooperación internacional para el desarrollo en Latinoamérica.
Gestión del conocimiento para la cooperación española	España	Desarrollar actividades de gestión del conocimiento para la cooperación española; en concreto sus funciones son: <ol style="list-style-type: none"> a) Realización de estudios sobre el estado de la cooperación española. b) Asistir la formulación de los objetivos, ámbitos sectoriales y/o estratégicos, prioridades geográficas, instrumentos, presupuesto, las pautas de la gestión por resultados, coordinación de actores, el seguimiento, evaluación y demás cuestiones que permitan establecer las prioridades de la política de cooperación. c) Coordinación de las aportaciones que realicen expertos sectoriales y profesionales externos a la Administración General del Estado sobre diferentes áreas sectoriales de la cooperación española. d) Participación en congresos, seminarios, jornadas y talleres de trabajo de materias relacionadas con la cooperación española.
I Congreso de Estudios del Desarrollo	España	Creación de un foro debate y de discusión en torno a las cuestiones más destacadas en el ámbito científico de los estudios al desarrollo presentando una metodología de carácter interdisciplinar, desde una óptica multidimensional.

Actividades conjuntas AECID-FIIAPP en África y Asia

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
EUJUST LEX 2012	Irak	El programa Eujust Lex se enmarca dentro de la Misión Eujust Lex, misión integrada para el Estado de Derecho en Irak, que fue aprobada por unanimidad por los Estados miembros de la UE en marzo de 2005 y que persigue la creación de un Irak seguro, estable, próspero y democrático. El objetivo principal es fomentar la confianza, el respeto mutuo y la cooperación operativa entre las diferentes ramas del sistema de justicia penal iraquí (policía, poder judicial y penitenciario).
Apoyar procesos de transición a la democracia y el fomento de la cooperación con la sociedad civil en los países del Mediterráneo sur (II)	Túnez y Egipto	Elaboración de una memoria comparada de los elementos comunes y discrepantes en las transiciones democráticas española y tunecina, tras los acontecimientos de la "primavera árabe".
Antena África I	Nigeria	Identificación, ejecución y seguimiento de los proyectos de la Cooperación Española con CEDEAO (Comunidad Económica de los Estados del África Occidental) para la región de África del Oeste, financiado con cargo a la Subvención Nominativa de la AECID a la FIIAPP. Las tareas a desarrollar serán: <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de la evolución de la organización y conocimiento de la nueva estructura CEDEAO. • Identificar nuevas acciones de cooperación. • Seguimiento de las relaciones emprendidas por la Cooperación Española con CEDEAO. • Coordinación con otros donantes y otros actores de la Cooperación Española. • Coordinación con las OTC (Oficina Técnica de Cooperación), Antenas de Cooperación y Embajadas de España en países miembros de CEDEAO. • Apoyo técnico y logístico a visitas oficiales.
Antena África II	Nigeria	Gestión y seguimiento de los compromisos sectoriales de la Cooperación Española con CEDEAO para la región de África Subsahariana. Realizará las labores técnicas, administrativas y logísticas. Entre otras se incluyen: <ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento del marco normativo, documentos de estrategia, programación y gestión y procedimientos de trabajo de la CEDEAO en los sectores asignados. • Estudio de los mecanismos y procedimientos de financiación de programas y proyectos de la CEDEAO • Análisis de los principales instrumentos y mecanismos de financiación de la Cooperación Española y su posible utilización en la Cooperación con la CEDEAO. • Análisis e identificación de las necesidades de la CEDEAO en los sectores de trabajo de la Cooperación Española asignados. • Apoyo en la definición de nuevas propuestas y en la revisión y análisis de propuestas de cooperación recibidas. • Apoyo en la redacción y tramitación de documentos marco y documentos de gestión.

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Antena África III	Nigeria	Continuación en la gestión y seguimiento de los compromisos sectoriales de la Cooperación Española con la Comisión Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO) en la región de África Subsahariana. Se continuarán realizando las labores técnicas, administrativas y logísticas necesarias para el desarrollo del programa de Cooperación con la CEDEAO, que comenzaron en el proyecto "Antena África II".
Antena NEPAD	Sudáfrica	Empoderamiento de las mujeres africanas, tal y como viene previsto en los documentos de gestión del Fondo España-NEPAD. Contratación de una experta en género que participará en la consecución de los objetivos asignados al fondo. Las tareas a desarrollar serán, entre otras: <ul style="list-style-type: none"> • Participación en la formulación, implementación y evaluación del Plan de Trabajo del Fondo. • Contribución al adecuado seguimiento de la ejecución, control y evaluación de los proyectos y demás intervenciones aprobadas en el marco del Fondo. • Participar en todas las fases relacionadas con la aprobación, desarrollo y evaluación de los proyectos financiados por el Fondo
Programa de gobernabilidad en materia de seguridad	Angola	Compatibilizar la protección de los derechos humanos y de las libertades fundamentales con la lucha contra el crimen y la violencia, que suponen no solo un deterioro del ambiente para la inversión económica-financiera, sino una amenaza para la seguridad ciudadana, especialmente en los sectores más desfavorecidos de la sociedad.
MASAR: gobernanza democrática en el mundo árabe	Multipaís / Mediterráneo	Apoyar los procesos democráticos en la región, contribuyendo a la modernización y al fortalecimiento de las instituciones y de los actores clave en el desarrollo del Estado de Derecho. La igualdad de género, la libertad de prensa, la reforma de las instituciones penitenciarias, el respeto a los derechos humanos, las políticas de fomento a las pymes, la modernización del poder judicial, el apoyo a la lucha contra la corrupción, y el refuerzo de capacidades de las fuerzas de seguridad reciben una atención prioritaria. Países beneficiarios: países del norte de África y Oriente Próximo como Túnez, Egipto, Libia, Marruecos, Argelia, Mauritania, Jordania, Líbano y Territorios Palestinos. Más información en: http://www.aecid.es/es/masar/programa_masar/

Actividades conjuntas AECID-FIIAPP en cooperación sectorial, género y ONGD

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Foro Mundial del Agua	Francia	Organización del evento "El Fondo Español de Cooperación para el Agua y Saneamiento, una herramienta para el desarrollo: el enfoque de derecho humano". Se financió la inscripción del Jefe del Servicio del Departamento del Fondo de Cooperación para el Agua y Saneamiento. Dirección de Cooperación Sectorial de Género y ONGD, en el sexto Foro Mundial del Agua.
Asistencia Técnica Gobernabilidad	España	Contratación de una experta para diagnóstico de gobernabilidad democrática y talleres para la elaboración del plan de actuación. Durante 12 meses se elaborarán productos orientados a la aplicación efectiva del Enfoque Sectorial PAS Gobernabilidad.
MEDAO: apoyo y consejo para las Administraciones Públicas africanas responsables de iniciativas sobre la migración y el desarrollo a lo largo de la ruta migratoria del África Occidental	Multipaís / África	Fortalecer la cooperación con Costa de Marfil, Cabo Verde, Marruecos y Senegal con el objetivo de favorecer su desarrollo socioeconómico mediante una política migratoria adecuada. El proyecto se centra en 4 objetivos: mejorar la calidad de la formación profesional, garantizar la protección social de los migrantes y de sus familias (por ejemplo, creando sistemas de pensiones en sus países de origen); lograr que los recursos económicos generados por la migración tengan un efecto favorable en el desarrollo socioeconómico (por ejemplo, promoviendo la inversión de las remesas en el tejido empresarial); y lograr que no se pierda el vínculo de los migrantes con sus países de origen. Más información en: http://migrationdev.blogspot.fr/

La FIIAPP es una fundación pública española, con más de 15 años de experiencia en el mundo de la cooperación internacional. Sus principales objetivos son mejorar el marco institucional, la legislación y el funcionamiento de las administraciones públicas de los países en los que trabaja y fortalecer la posición de España y de la UE en el exterior. La Fundación está presidida por la Vicepresidenta del Gobierno de España y forman parte de su Patronato los Ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Presidencia, Justicia, Sanidad y altos representantes de otros ministerios.

