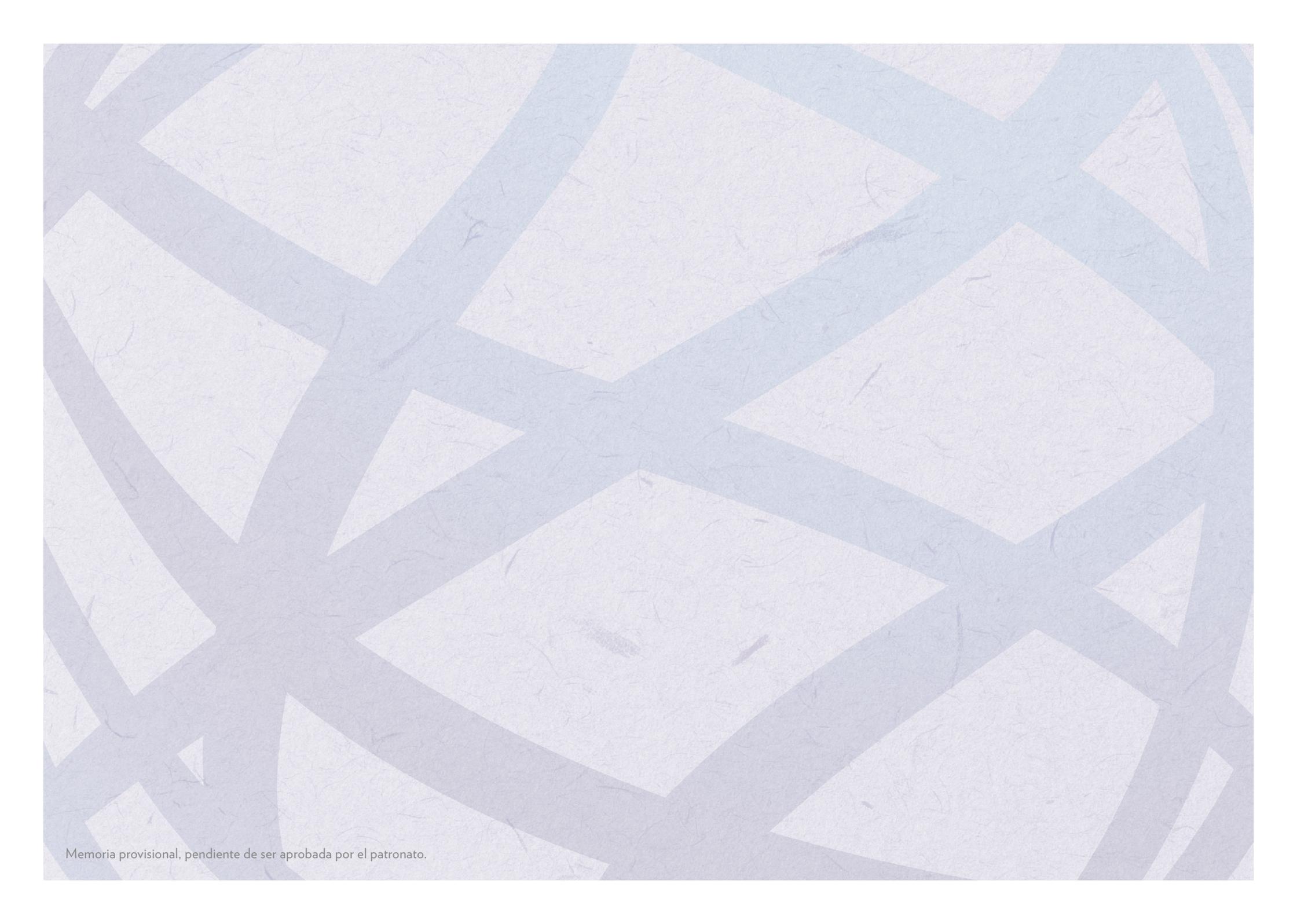




# 2018

MEMORIA DE ACTIVIDADES



Memoria provisional, pendiente de ser aprobada por el patronato.



# ÍNDICE

## LA FIIAPP DE UN VISTAZO

### 01 INTRODUCCIÓN

### 03 NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

- 3.1. Planificación y organización de nuestro trabajo
- 3.2. Nuestra actividad durante 2018
- 3.3. Implementación conjunta
- 3.4. Comunicación

### 02 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

- 2.1. Patronato
- 2.2. Comisión Permanente
- 2.3. Equipo humano

### 04 RESULTADOS ECONÓMICOS

MEMORIA DE

FELICIA APP

ACTIVIDADES



El año 2018 de la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas, F.S.P. (en adelante, FIIAPP) ha estado marcado por la consolidación de procesos orientados a mejorar la gestión y la priorización de actividades. Se ha revisado el Plan Estratégico 2017-2020, estructurándolo en torno a una visión de la FIIAPP como actor de referencia en el sistema europeo de cooperación internacional, apoyando la mejora de los sistemas públicos de terceros países y la creación de espacios de diálogo de políticas sobre la Agenda 2030 en beneficio de la ciudadanía. El cumplimiento de objetivos ha requerido un constante alineamiento de nuestra estrategia y de la gestión de nuestros activos con los objetivos de la política exterior y de la política de cooperación internacional española. Estas líneas se han plasmado en el Plan Operativo Anual 2018.

Este documento constituye la memoria de actividades de la FIIAPP en 2018, estructurada como sigue:

- **La FIIAPP de un vistazo** pretende mostrar de forma rápida quiénes somos, qué hacemos, cómo trabajamos, dónde y en qué ámbitos, y destaca algunos hitos y datos relevantes sobre nuestros proyectos en 2018.
- Nuestra **estructura organizativa**, con nuestro Patronato y Comisión Permanente, así como todo el equipo humano que hace posible el logro de nuestros objetivos.
- La **asistencia técnica pública** como eje de nuestra actividad, con una breve explicación de los sectores en los que trabajamos y cómo nos organizamos internamente para desarrollar las actividades en el marco de nuestros proyectos. Como parte destacable de nuestro trabajo en 2018 presentamos:
  - Los **proyectos** que han estado en ejecución durante el año 2018.
  - Las **instituciones** públicas y privadas y de ámbito nacional e internacional, con las que hemos trabajado en 2018, y una breve explicación de nuestro trabajo en redes.
  - La **comunicación** como herramienta de apoyo indiscutible para informar y dar visibilidad al trabajo que realizamos.
- Los **resultados económicos** en 2018.

## 01

## QUÉ HACEMOS...

La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una **fundación del sector público estatal (F.S.P.)** integrante del conjunto de la cooperación española. La actuación de la FIIAPP se enmarca en la **política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios.



## En 2018

- Ejecución de 66,9 M€
- **79** proyectos (320,4 M€)
- En **128** países
- **Adjudicación de 27** proyectos nuevos (73,7 M€)

## Instrumento para el intercambio de experiencias y buenas prácticas de la administración pública

La FIIAPP, F.S.P. posibilita la **participación de las Administraciones Públicas** y de sus trabajadoras y trabajadores en programas y proyectos de cooperación técnica internacional con instituciones homólogas en países socios. Las actividades que realiza se concentran en la mejora de sistemas públicos mediante el intercambio de experiencias entre Administraciones (**aprendizaje entre pares** u homólogos), contribuyendo a fomentar y consolidar relaciones de confianza con Administraciones de otros países y con organismos internacionales.

La FIIAPP colabora en el diseño e implementación de políticas públicas y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores que requieren de una «acción pública», como justicia, seguridad, asuntos sociales, Administraciones Públicas, medio ambiente, economía y finanzas, entre otros.

Constituye, por tanto, un **instrumento para el intercambio de experiencias** y buenas prácticas de la Administración española, contribuyendo a mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos de los países en/con los que trabaja. Los proyectos que gestiona están orientados a crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para el diseño e implementación de políticas públicas, fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.

# 02

## QUIÉNES SOMOS...

La FIIAPP se compone de un equipo humano que trabaja al servicio de las Administraciones Públicas.

A esto se suma el apoyo recibido por nuestro equipo de gobierno, el Patronato y su Comisión Permanente.

### PRESENCIA INTERNACIONAL

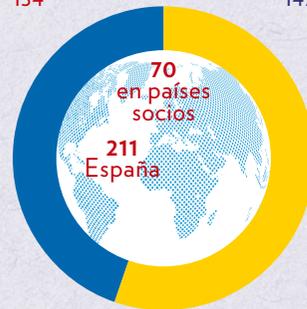
Actividades en  
**128**  
PAÍSES



### EQUIPO HUMANO

**281** trabajadores en 2018  
(contratación laboral)

HOMBRES 134      MUJERES 147



### ADMINISTRATIVOS

12%



### TÉCNICOS

87%



### DIRECTIVOS

1%



### CON QUIÉN TRABAJAMOS

Administración General  
del Estado

Entidades Locales

Comunidades Autónomas

Instituciones de Países Socios

Estados Miembros de la UE

Comisión Europea y  
otros financiadores

Organizaciones  
Internacionales

Estados Miembros de la UE

Comisión Europea y  
otros financiadores

Instituciones de Países Socios

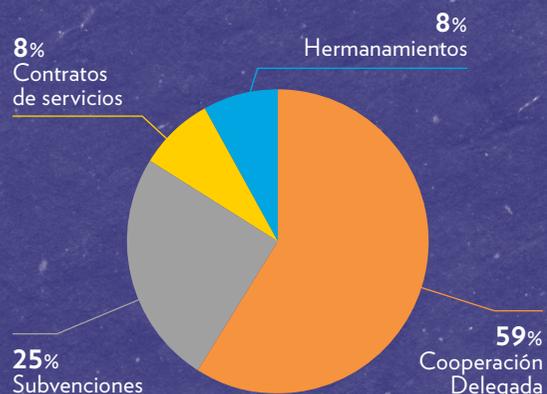
## 03

## CON QUÉ INSTRUMENTOS...

Modalidades contractuales bajo las que se articulan los proyectos que gestiona la FIIAPP:

1. Cooperación delegada
2. Hermanamientos
3. Subvenciones
4. Contratos de Servicios

## En 2018



«En todos los programas y proyectos, las FIIAPP trabaja con un enfoque metodológico de aprendizaje entre pares, construyendo valores compartidos mediante el acompañamiento de procesos de reforma de políticas públicas».

## HERMANAMIENTOS

Mecanismo de cooperación (bajo la modalidad de subvención) creado en 1998 por la Comisión Europea para facilitar la adhesión a la Unión Europea de los potenciales candidatos de los países de Europa Central y Oriental apoyando a sus Administraciones para que cumplieran el acervo comunitario, lo que resulta en la consiguiente reforma de sus instituciones. Su éxito ha llevado a la UE a extender su aplicación a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

La FIIAPP es la entidad responsable de la gestión del programa de Hermanamientos en España

## En 2018

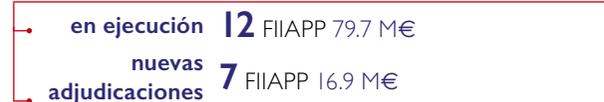


## SUBVENCIONES

Modalidad de contratación, lanzada por la UE, bajo convocatorias abiertas y competitivas en la que pueden participar instituciones públicas.

Algunos de los principales programas regionales de la UE con América Latina se enmarcan bajo este tipo de modalidad contractual (EUROSociAL+, COPOLAD,...)

## En 2018



## COOPERACIÓN DELEGADA

La Cooperación Delegada es una modalidad de gestión indirecta bajo la cual la UE delega en una entidad pública de un Estado Miembro (previamente acreditada) la responsabilidad de la ejecución presupuestaria y el diálogo con las Administraciones beneficiarias, convirtiéndose dicha entidad delegada en la autoridad contratante con capacidad de adjudicar y firmar contratos y ejecutar pagos, asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

La FIIAPP superó el proceso de acreditación para realizar cooperación delegada en 2011

## En 2018



## CONTRATOS DE SERVICIOS

Aunque esta modalidad de contratación es cada vez menos usada por la UE con entidades acreditadas, en favor de los acuerdos de delegación, la FIIAPP sigue participando en licitaciones competitivas de contratos de servicio para la implantación de proyectos que apoyen la reforma de sistemas de gestión, el diseño de marcos normativos y políticas públicas y la formación de empleados públicos.

## En 2018



# 04

## DÓNDE Y EN QUÉ...

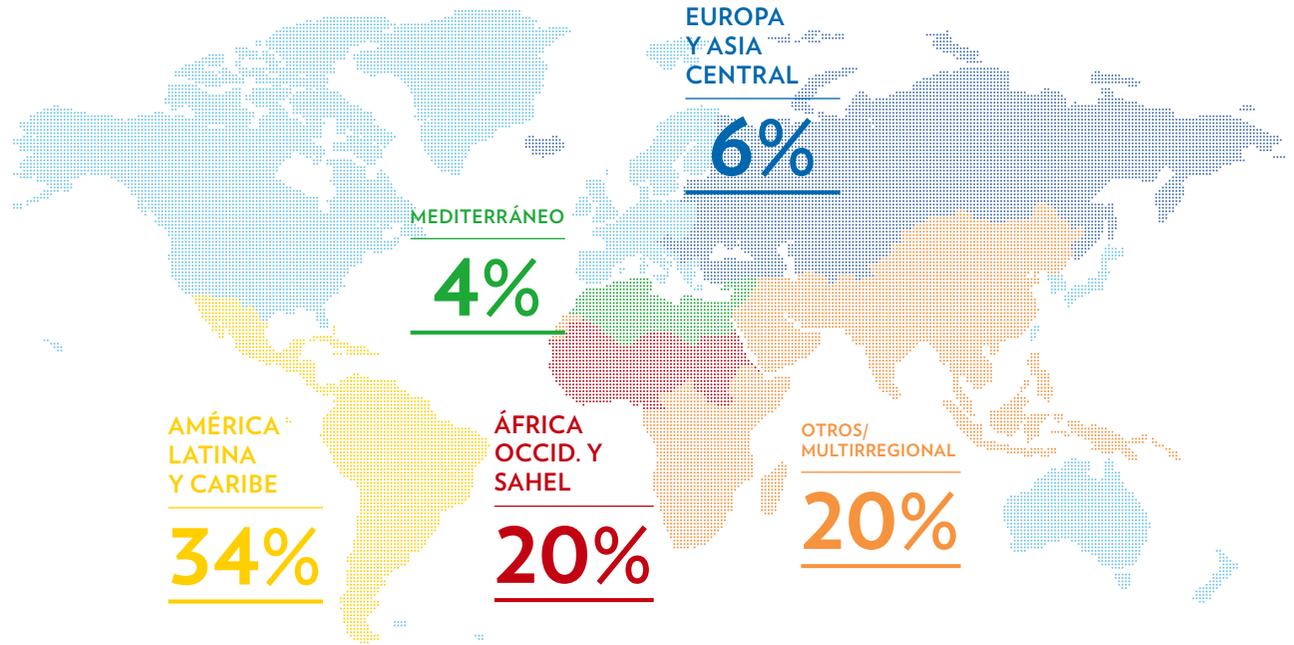
La actuación de la FIIAPP está incluida en la **Acción Exterior del Estado** y enmarcada, a su vez, en los objetivos de la **Política Exterior Española**.

### Prioridades geográficas

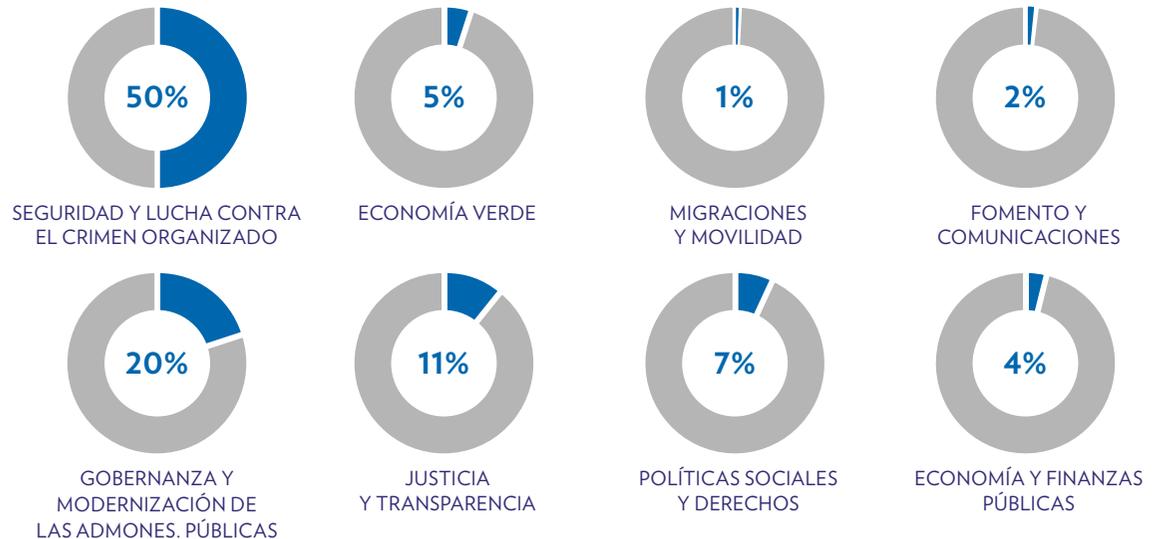
- África Occidental y Sahel
- América Latina y Caribe
- Europa y Asia Central
- Mediterráneo

### Sectores de actuación

- Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo
- Gobernanza y modernización de las Administraciones Públicas
- Migración y movilidad
- Economía y finanzas públicas
- Políticas de fomento y comunicaciones
- Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca.
- Seguridad y lucha contra el crimen organizado
- Justicia y transparencia



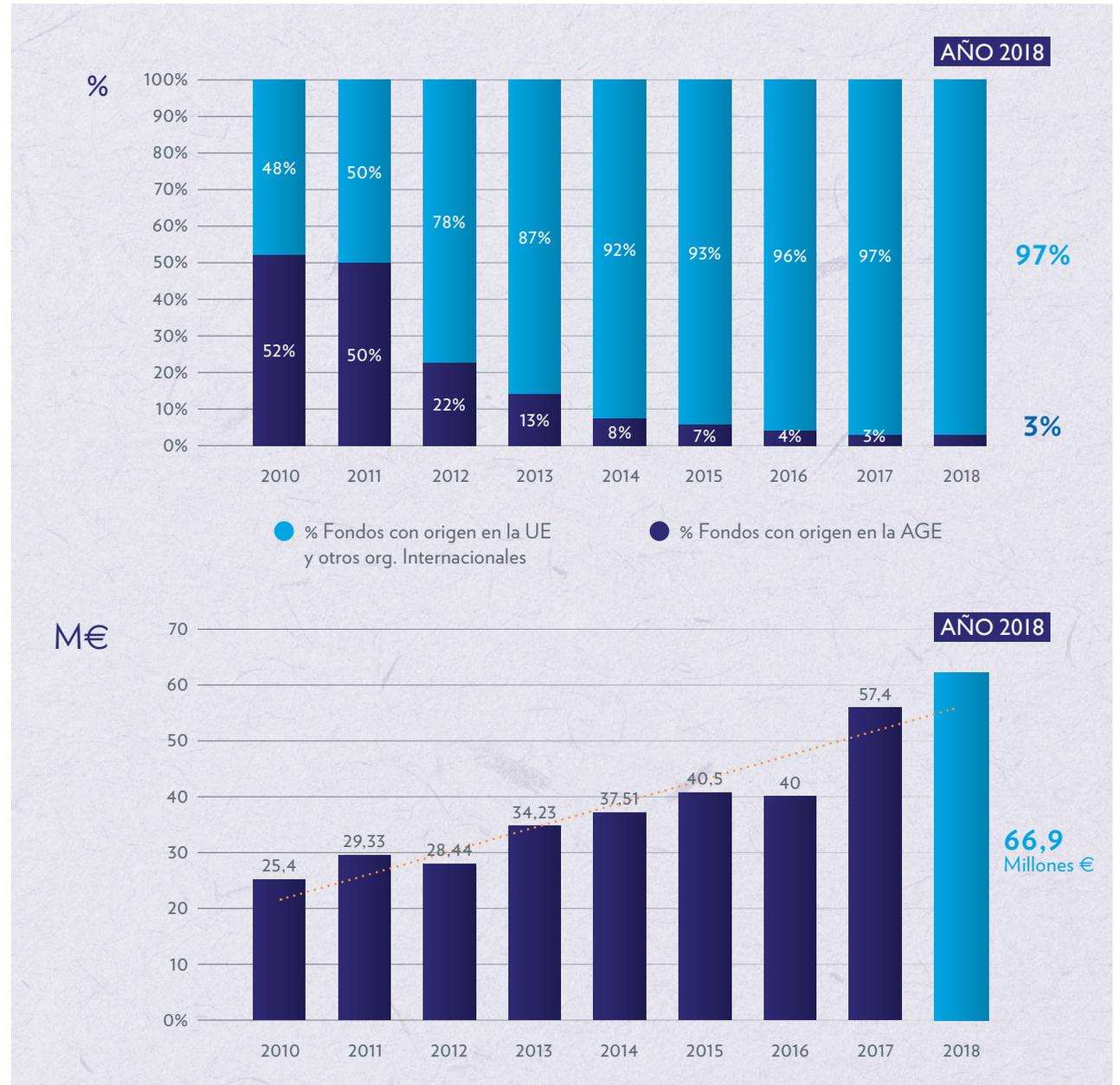
## 2018 SECTORES en los que trabajamos



# 05

## FINANCIACIÓN

## EJECUCIÓN





**ENERO**  
Primera declaración de colaboración entre Fiscales Generales europeos y de los países del Mediterráneo.



**FEBRERO**  
Marruecos apuesta por un transporte de mercancías más seguro en sus carreteras.



**MARZO**  
Educación contra el cambio climático en América Latina.



**ABRIL**  
Trabajo conjunto para una cooperación más eficaz: La FIIAPP lidera un grupo de trabajo para impulsar la participación de expertos públicos de los Estados Miembros en los programas de cooperación de la UE.



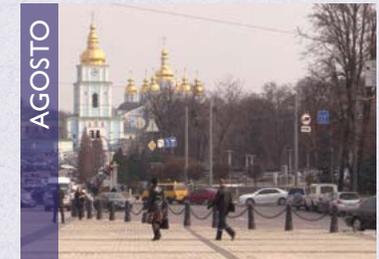
**MAYO**  
Cooperación con resultados y futuro en Perú. Éxito del proyecto sobre lucha contra las drogas y el crimen organizado en Perú. La Unión Europea financiará una nueva fase.



**JUNIO**  
La Reina Letizia conoce los proyectos de la FIIAPP.



**JULIO**  
La lucha contra la violencia de género, prioridad para EUROsociAL+.



**AGOSTO**  
Más seguridad en aeropuertos y aeronaves ucranianos.



**SEPTIEMBRE**  
Curso internacional para mejorar la cooperación policial en América Latina.



**OCTUBRE**  
La Comisión Europea y la FIIAPP impulsan su alianza.



**NOVIEMBRE**  
Europa, el cuerno de África y Yemen, unidos en la lucha antiterrorista.



**DICIEMBRE**  
Bridging the gap muestra los desafíos de la educación inclusiva.

# 01

---

## INTRODUCCIÓN



La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP, F.S.P.) es una fundación del sector público estatal del sistema de la cooperación española. Su fin fundacional es la mejora del marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos en los países en los que trabaja. Promueve, orienta y gestiona la participación de Administraciones públicas y sus organismos en programas y proyectos de cooperación e intercambio de experiencias, impulsando de esta forma su internacionalización y contribuyendo al incremento del papel de España en el mundo y su posicionamiento global.

La actuación de la FIIAPP se enmarca en la acción exterior española y de la Unión Europea. Implica a las Administraciones públicas en la agenda de cooperación internacional y complementa su conocimiento técnico con la orientación hacia resultados de desarrollo, implementando de esta forma el marco común global de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las políticas públicas de los países con los que trabaja, así como en las Administraciones participantes en los procesos de aprendizaje entre pares.

Contribuye a construir espacios de intercambio que fomentan y consolidan relaciones de confianza entre Administraciones y con organismos internacionales en sectores como seguridad, justicia, transparencia, economía verde, cambio climático, finanzas públicas, políticas sociales, migraciones, gestión de infraestructuras y modernización de Administraciones Públicas, entre otros. La Fundación incorpora entre sus prioridades la transversalización del enfoque de género, las migraciones y la transición ecológica.

Los Estatutos de la FIIAPP encomiendan igualmente a la Fundación la realización de estudios sobre Administraciones y políticas públicas y actividades de formación de dirigentes y gestores del sector público en terceros países.

El trabajo de la FIIAPP se orienta y se desarrolla de acuerdo con la demanda de los países, contribuyendo a mejorar sistemas públicos y acompañando procesos de reforma de políticas públicas sostenibles mediante el intercambio de experiencias con instituciones homólogas españolas, europeas y de terceros países.

Como instrumento de acción exterior, la FIIAPP es la institución encargada en España de la gestión de los proyectos del programa de hermanamientos de la UE (siendo el mayor operador europeo de este instrumento) y, junto a otros actores de la cooperación española, está acreditada por parte de la Comisión Europea para la realización de proyectos de cooperación delegada de la Unión Europea. Esta delegación convierte a la Fundación en un actor estratégico del sistema europeo de cooperación internacional. El conocimiento generado por sus actividades de cooperación técnica, retroalimentan la acción exterior de la Unión Europea.



# 02

---

## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA





## 2.1. Patronato

Composición del Patronato de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2018

---

### PRESIDENTA

VICEPRESIDENTA DEL GOBIERNO DE ESPAÑA  
Sra. Dña. María del Carmen Calvo Poyato

### SECRETARIA

DIRECTORA DE LA FIIAPP  
Sra. Dña. Anna Terrón Cusí

### VOCALES

MINISTRO DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA  
Y COOPERACIÓN  
Sr. D. Josep Borrell Fontelles

MINISTRA DE JUSTICIA  
Sra. Dña. Dolores Delgado García

MINISTRA DE SANIDAD, CONSUMO Y BIENESTAR SOCIAL  
Sra. Dña. María Luisa Carcedo Rocas

SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA Y EL CARIBE  
Sr. D. Juan Pablo de Laiglesia y González de Peredo

SECRETARIO DE ESTADO PARA LA UNIÓN EUROPEA  
Sr. D. Luis Marco Aguiriano Nalda

SECRETARIO DE ESTADO DE JUSTICIA  
Sr. D. Manuel Jesús Dolz Lago

SECRETARIO DE ESTADO DE RELACIONES CON LAS CORTES  
Sr. D. José Antonio Montilla Martos

SECRETARIO DE ESTADO DE FUNCIÓN PÚBLICA  
Sr. D. José Antonio Benedicto Iruñ

SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURIDAD  
Sra. Dña. Ana María Botella Gómez

DIRECTORA ADJUNTA DEL GABINETE DE LA PRESIDENCIA  
DE GOBIERNO  
Sra. Dña. Andrea Gavela Llopis

SUBSECRETARIO DE PRESIDENCIA, RELACIONES CON LAS  
CORTES E IGUALDAD  
Sr. D. Antonio Hidalgo López

SUBSECRETARIA DE JUSTICIA  
Sra. Dña. Cristina Latorre Sancho

SUBSECRETARIA DE HACIENDA  
Sra. Dña. María del Pilar Paneque Sosa

ALTA COMISIONADA PARA LA AGENDA 2030  
Sra. Dña. Cristina Gallach Figueras

DIRECTORA DE LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)  
Sra. Dña. Ana María Calvo Sastre

DIRECTORA DE COOPERACIÓN CON AMÉRICA LATINA Y  
EL CARIBE DE LA AECID  
Sra. Dña. Carmen Castiella Ruiz de Velasco

DIRECTORA DE COOPERACIÓN CON ÁFRICA Y ASIA DE LA  
AECID  
Sra. Dña. Cristina Díaz Fernández-Gil

DIRECTORA DEL CENTRO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y  
CONSTITUCIONALES  
Sra. Dña. María Yolanda Gómez Sánchez

DIRECTOR/A DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA  
Sr. D. / Sra. Dña. Pendiente nombramiento

## 2.2. Comisión Permanente

Composición de la Comisión Permanente de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2018

---

### PRESIDENTE

SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA Y EL CARIBE

Sr. D. Juan Pablo de Laiglesia y González de Peredo

### VICEPRESIDENTES

SECRETARIO DE ESTADO DE JUSTICIA

Sr. D. Manuel Jesús Dolz Lago

SECRETARIO DE ESTADO DE FUNCIÓN PÚBLICA

Sr. D. José Antonio Benedicto Iruñ

SUBSECRETARIO DE PRESIDENCIA, RELACIONES CON LAS CORTES E IGUALDAD

Sr. D. Antonio Hidalgo López

### SECRETARIA

DIRECTORA DE LA FIIAPP

Sra. Dña. Anna Terrón Cusí

### VOCALES

SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURIDAD

Sra. Dña. Ana María Botella Gómez

ALTA COMISIONADA PARA LA AGENDA 2030

Sra. Dña. Cristina Gallach Figueras

DIRECTORA DE LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

Sra. Dña. Ana María Calvo Sastre

DIRECTORA DE COOPERACIÓN CON AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE DE LA AECID

Sra. Dña. Carmen Castiella Ruiz de Velasco

DIRECTORA DE COOPERACIÓN CON ÁFRICA Y ASIA DE LA AECID

Sra. Dña. Cristina Díaz Fernández-Gil

DIRECTOR/A DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Sr. D. / Sra. Dña. Pendiente nombramiento



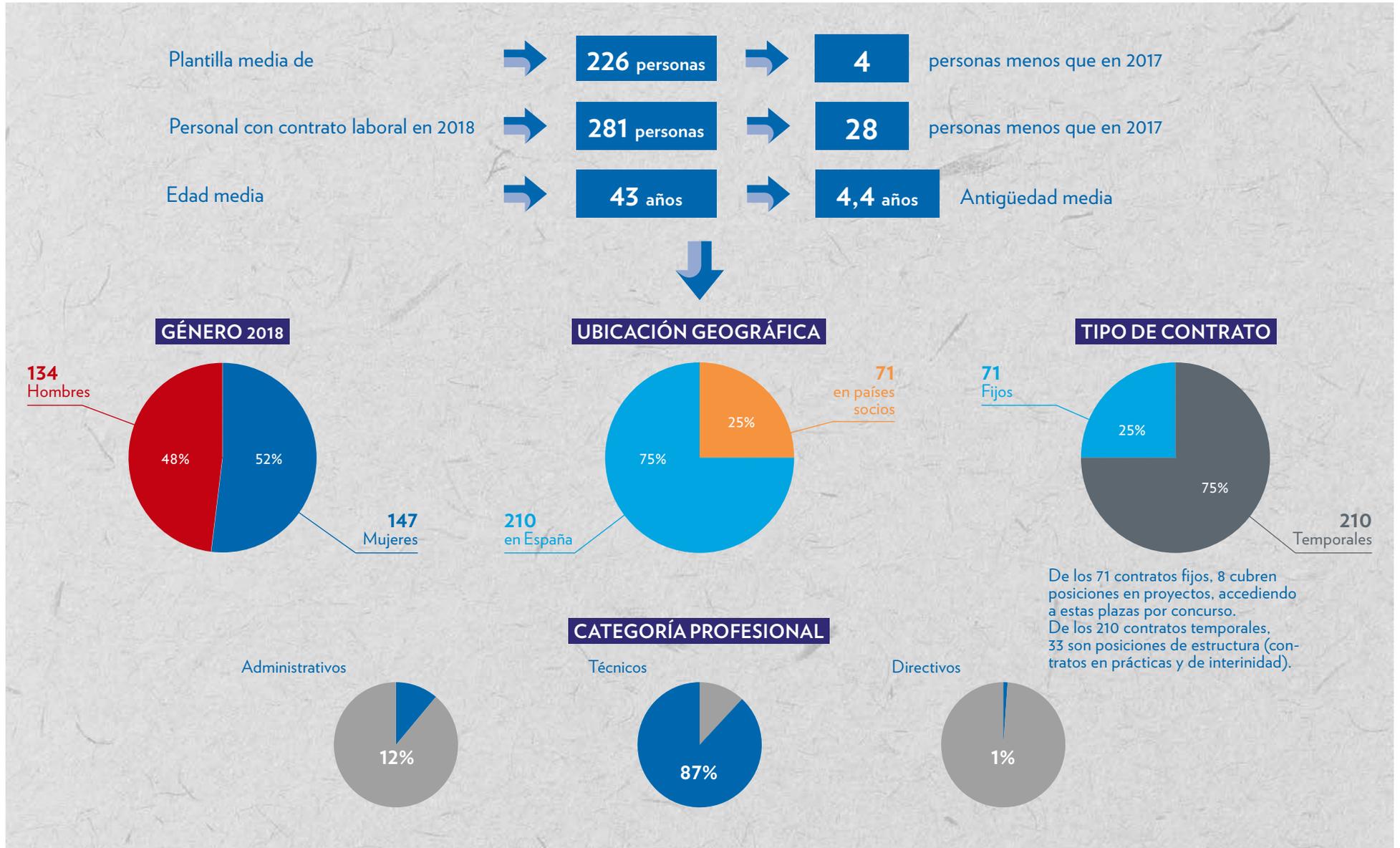
## 2.3. Equipo humano

Las trabajadoras y trabajadores de la FIIAPP son las y los que hacen posible el trabajo de la FIIAPP y constituyen un equipo humano de profesionales con vocación de servicio y comprometidos con la cooperación internacional.

### Organigrama de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2018



## Algunos datos sobre la composición del equipo humano de la FIIAPP:





## Novedades y aspectos destacables sobre la gestión de RRHH

### Contratación y selección de personal

La FIIAPP durante el año 2018 ha mantenido la plantilla existente sin crecimiento neto pero con renovación de plantilla dada la finalización de algunos proyectos y comienzo de otros.

En relación a la incorporación de personal, el aumento de la plantilla de la FIIAPP en los últimos años y el alto volumen de contratación temporal ligado a la gestión de proyectos, lo que provoca mucha rotación, hacía necesario revisar y mejorar la regulación referente a los procesos de selección y contratación. Tras negociaciones con el Comité de Empresa, el Manual de Contratación Laboral del año 2014 ha sido modificado en 2018. La FIIAPP cuenta con un nuevo documento «Manual de Procesos de Selección y Contratación Laboral», que, además de diversos cambios que afectan a la forma de llevar a cabo las distintas fases de los procesos de selección, la regulación de las listas de espera, o la distinción de distintos tipos de procesos, introduce la novedad de la participación en los Tribunales de Selección de un miembro del Comité de Empresa.

### Comité del Código de Conducta

El pasado mes de febrero de 2018 se constituyó el Comité del Código de Conducta de la FIIAPP, tal y como estaba previsto en el Manual del Código de Conducta.

Dicho Comité, compuesto por cinco personas, una de ellas miembro del Comité de Empresa, se reunió con objeto de dar por constituido el Comité y tratar temas relacionados con el mismo y con la aplicación del Manual. Entre los acuerdos alcanzados, está la creación de un buzón de correo a través del cual los empleados de la FIIAPP pueden hacer llegar al Comité del Código de Conducta las sugerencias sobre mejoras del mismo, solicitudes de aclaración sobre la aplicación de lo dispuesto en el Manual, o denuncias sobre situaciones que puedan estar contraviniendo lo dispuesto en el mismo.

El Comité del Código de Conducta estudiará las peticiones, sugerencias o denuncias recibidas, dando contestación de las mismas, proponiendo en su caso, acciones a tomar.

El Código de Conducta se percibe como un documento vivo y ya se estudian mejoras que complementen lo allí recogido.

### Protección de datos

Con el fin de adaptar los procesos y funcionamiento de la FIIAPP al nuevo Reglamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 27 de abril de 2016, relativo a la protección de las personas físicas en lo que respecta al tratamiento de datos personales y a la libre circulación de estos datos, se ha llevado a cabo un proyecto de diagnóstico y análisis en materia de protección de datos en la organización.

Se ha contado con la ayuda una consultora externa experta en la materia que tras el análisis y diagnóstico del cumplimiento de la normativa sobre protección de datos de la Fundación propone las acciones necesarias para adaptarnos a la nueva normativa el establecimiento de procedimientos que mantengan el cumplimiento de las obligaciones en esta materia.

La FIIAPP ha formado parte del Grupo de Protección de Datos formado en el Ministerio de Asuntos Exteriores para tratar coordinadamente estos temas.

La FIIAPP designa un Responsable de Protección de Datos para la organización y la figura del Delegado de Protección de Datos será la designada por el Ministerio de Asuntos Exteriores.

## Formación

Durante el 2018 se ha continuado con el plan formativo 2016/2018.

Se han realizado un total de 22 acciones formativas, entre las que se incluyen:

- formación continua: Idiomas, Prevención de Riesgos Laborales y Blanqueo de Capitales
- formaciones ya impartidas que resultan de interés para los empleados y la organización: habilidades de comunicación, IRPF, primeros auxilios, resolución de conflictos
- incorporación de nuevas acciones formativas según necesidades: Adobe Acrobat DC, contratación electrónica, Office 365

Respecto a la formación en idiomas, se ha continuado con los esquemas de funcionamiento de años anteriores, destacando que la contratación de los proveedores se ha realizado por licitación pública, lo que ha provocado ciertos cambios en la organización. A pesar de ello, se han mantenido los grupos de inglés, francés y portugués. Como novedad, se ha proporcionado a los alumnos acceso a una plataforma on line que completa la formación ofrecida.

Además de la formación externa, se ha querido remarcar la importancia de la formación interna: con la realización de monográficos sobre proyectos u organismos de la Administración Española, y formación técnica impartida por el departamento de Estrategia y Comunicación sobre la gestión de proyectos de la Comisión Europea.

Desde Recursos Humanos ha promovido la realización de sesiones informativas sobre proyectos gestionados por FIIAPP, con el fin de compartir las principales dificultades y retos que se han encontrado durante su ejecución, siendo altamente valorada por el personal de la Fundación. Además de ello, se han promovido sesiones formativas en las que las áreas de servicios generales puedan compartir conocimiento sobre procedimientos, cambios normativos o modificaciones en las formas de trabajo. Muy importante ha sido toda la labor formativa realizada con el objetivo de que la plantilla se pueda adaptar correctamente a las nuevas herramientas de gestión de la información, Share Point, CRM y Navisión.

A continuación, presentamos un resumen de las acciones formativas llevadas a cabo durante el año:

## Acciones formativas REALIZADAS en la FIIAPP en 2018

### Formación externa

1. Inglés general
2. Inglés para Secretarías/os
3. Inglés para Directivos
4. Francés general
5. Portugués general
6. Curso preparatorio para la obtención del FCE
7. Curso preparatorio para la obtención del CAE
8. Gestión y Resolución de Conflictos
9. Tramitación de expedientes de contratación NLCSP
10. Normativa fiscal de fundaciones IRPF
11. Adobe Acrobat DC – Formularios
12. Cooperación Delegada, Marco Lógico orientado a resultados –TdR e indicadores.
13. Extinción de Incendios



14. Primeros Auxilios

15. Prevención de Riesgos Laborales (PRL) en oficinas

16. Prevención contra Blanqueo de Capitales

### Formación interna

1. Formaciones iniciales a las nuevas incorporaciones

2. Formación sobre Intranet a las nuevas incorporaciones

3. Office 365 (One Drive /Skype)

4. Formación Practitioners' Network

5. Formación Plan Director

6. Monográficos:

#### 1ª Sesión interna proyectos

- a) Apoyo al Programa de Desarrollo Local, Angola.
- b) Aplicación de la ley en el Gran Cuerno de Africa y Yemen.
- c) Programa de Apoyo a la Transparencia y Anticorrupción en Ghana.
- d) QUDRA- La resiliencia de refugiados sirios

#### 2ª Sesión interna proyectos

Anticorrupción y Transparencia de la UE para Colombia» (ACTUE Colombia).

# 03

---

## NUUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA



## 3.1. Planificación y organización de nuestra actividad

La actividad de la FIIAPP en 2018 se ha llevado a cabo en torno a los ejes marcados en nuestro Plan Estratégico 2017-2020, utilizando el Plan Operativo Anual 2018 para materializar en objetivos e indicadores más concretos estas dimensiones. A nivel interno, destaca el trabajo de mejora realizado sobre algunas de nuestras herramientas de información y gestión. Ha supuesto también un ejercicio de consolidación, análisis y reflexión sobre lecciones aprendidas, lo que ha fomentado y creado espacios de diálogo entre los distintos departamentos para compartir buenas prácticas.

### Organización interna de nuestro trabajo

La gestión y coordinación técnica de los proyectos que gestionamos se realiza desde nuestro departamento de Asistencia Técnica Pública. Éste a su vez se estructura en tres áreas, responsabilizándose cada una de ellas de unos determinados sectores de actuación que coinciden con los ámbitos y competencias de los Ministerios de la Administración General del Estado con los que se relacionan. De esta forma se garantiza una mayor especialización de nuestro personal en cada ámbito sectorial y se facilita la interlocución con las instituciones correspondientes.

Desde estas áreas sectoriales se mantiene una comunicación y coordinación constantes con las diferentes instituciones y se trabaja en la identificación de oportunidades de proyectos e intereses de nuestras Administraciones por participar en ellos, se buscan expertos que se adecúen a los perfiles requeridos, se preparan las ofertas técnicas y económicas, se negocia con los donantes los términos de los contratos... En definitiva, se realiza una gestión íntegra de los proyectos que coordinamos, incluyendo la elaboración de informes de seguimiento y reportes al financiador, cumplimientos presupuestarios, gestión económica, gestión de eventos, de viajes y dietas de expertos, justificación ante auditorías, etc. En el caso de proyectos de cooperación delegada, ante las responsabilidades adicionales de identificar y formular los proyectos junto con nuestro principal financiador (la UE), el año 2018 ha supuesto una mejora en las herramientas y procedimientos de trabajo y coordinación en la realización de estas tareas.

A continuación, las 3 **áreas sectoriales** de la FIIAPP que se encargan de la gestión de proyectos, clasificados de acuerdo a 8 **sectores de actuación**:





Áreas sectoriales ATP FIIAPP	Sectores de actuación
Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)	1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo, 2. Gobernanza y modernización de las Administraciones Públicas 3. Migración y movilidad
Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)	4. Economía y finanzas públicas 5. Políticas de fomento y comunicaciones 6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca
Seguridad y Justicia (JYS)	7. Seguridad y lucha contra el crimen organizado 8. Justicia y Transparencia

Desde estas tres áreas se gestionan la gran mayoría de proyectos financiados con diversos fondos que provienen de la Unión Europea u otros financiadores, para lo que la FIIAPP también cuenta con el apoyo de una delegación en Bruselas, además de las oficinas temporales de proyectos en diversos países.

Por otro lado, la gestión conjunta de programas con la Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo (AECID) y financiados por ésta, es

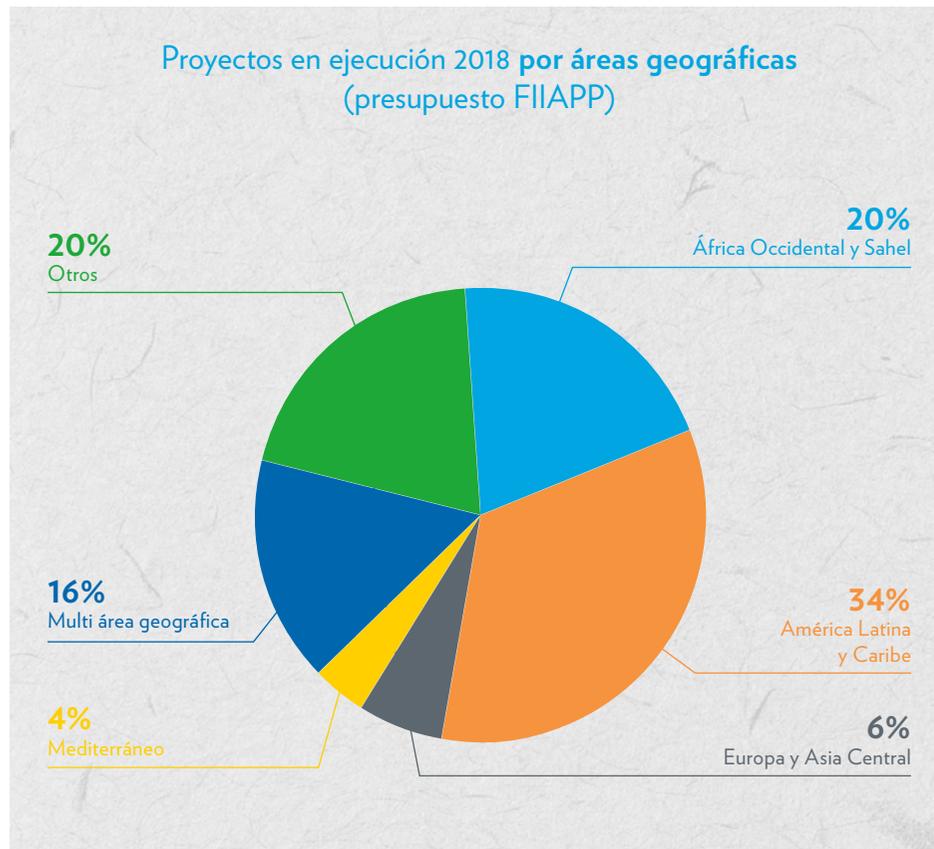
realizada desde la Unidad de Apoyo a la Cooperación Española (UACE).

A continuación se muestran las cifras que resumen brevemente nuestra actividad en 2017. Hemos estado **presentes en 114 países**. Se han estado ejecutando 103 proyectos con un presupuesto total de €369.594.107 (presupuesto FIIAPP: €277.811.590), habiendo logrado en 2017 la adjudicación de **20 proyectos nuevos** (presupuesto FIIAPP: €40 millones).

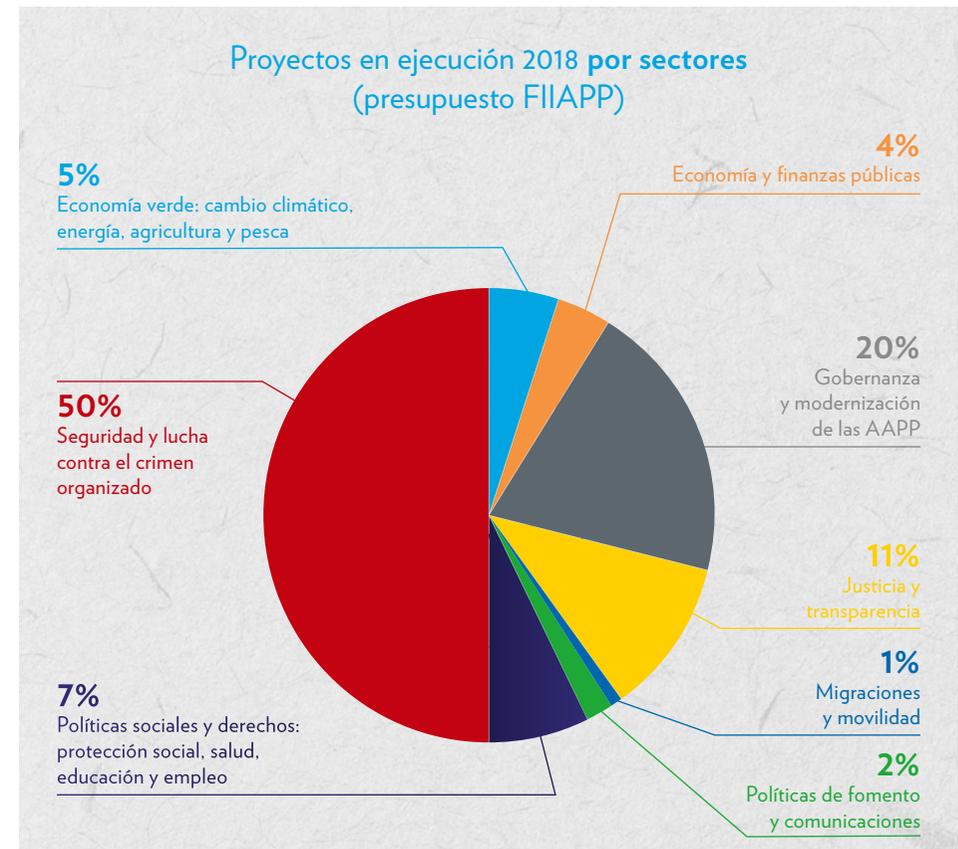
	Nº países	Nº proyectos	PPTO FIIAPP
Totales 2018	128	79	320,4M €

## 3.2. Nuestra actividad durante 2018

### Por áreas geográficas



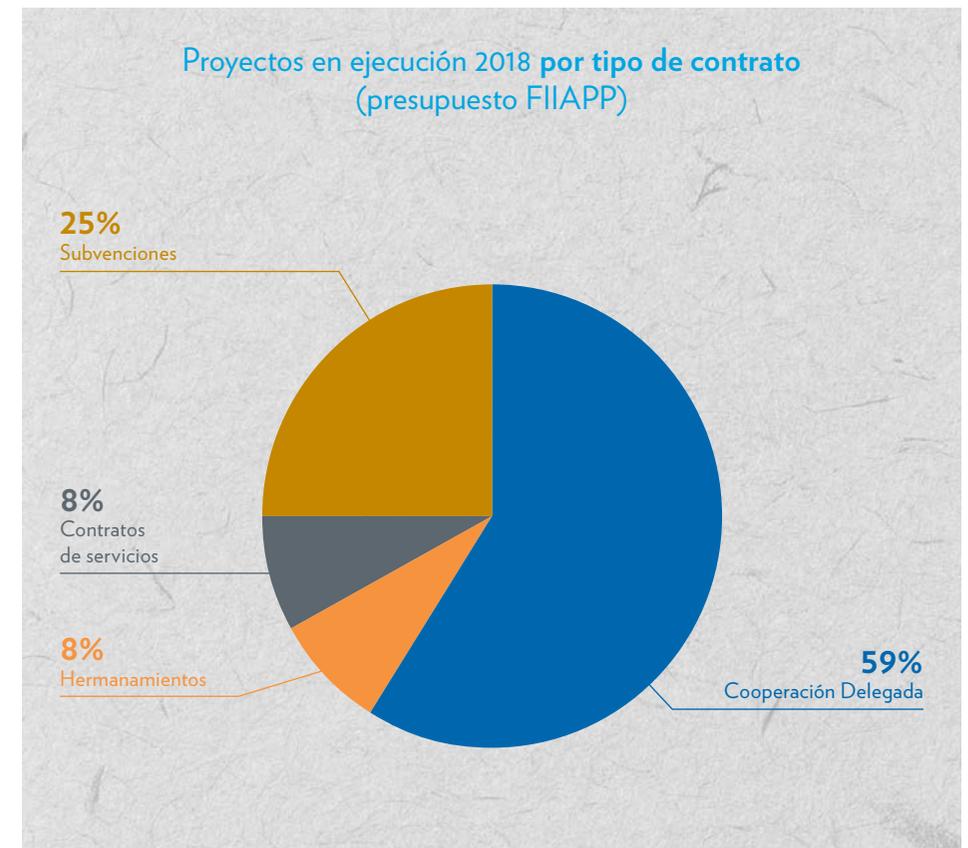
### Por sectores





## Por tipo de contrato

Atendiendo al tipo de instrumento o tipología de contrato, éstas son fundamentalmente las 4 modalidades contractuales en torno a las que se articula nuestra actividad, las cuales son explicadas en detalle más adelante.

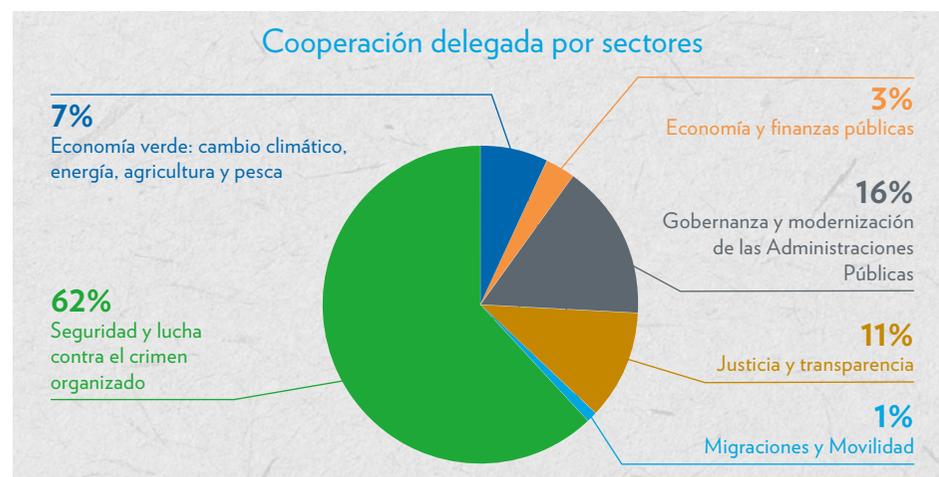


## 1. Cooperación delegada

La Cooperación Delegada (CD) es una modalidad de gestión indirecta del presupuesto general de la UE, bajo la cual la Comisión Europea delega en una entidad pública de un Estado miembro (previamente acreditada) la responsabilidad de la ejecución presupuestaria y el diálogo con las Administraciones de los países socios, convirtiéndose dicha entidad delegada en la autoridad contratante, con capacidad de adjudicar y firmar contratos y ejecutar pagos, asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

Desde 2011, cuando la FIIAPP superó con éxito el proceso de acreditación exigido por la Comisión Europea para poder gestionar este tipo de contratos, se han gestionado **23 proyectos** de cooperación delegada por una cuantía de más de 240 millones €, suponiendo actualmente un 59% del presupuesto total gestionado por la Fundación.

Durante 2018 se ha conseguido la adjudicación de **8 nuevos acuerdos de delegación**, ascendiendo el presupuesto gestionado por la FIIAPP a más de 41 millones €. De éstos 6 son en materia seguridad y lucha contra el crimen organizado (33,2M€).

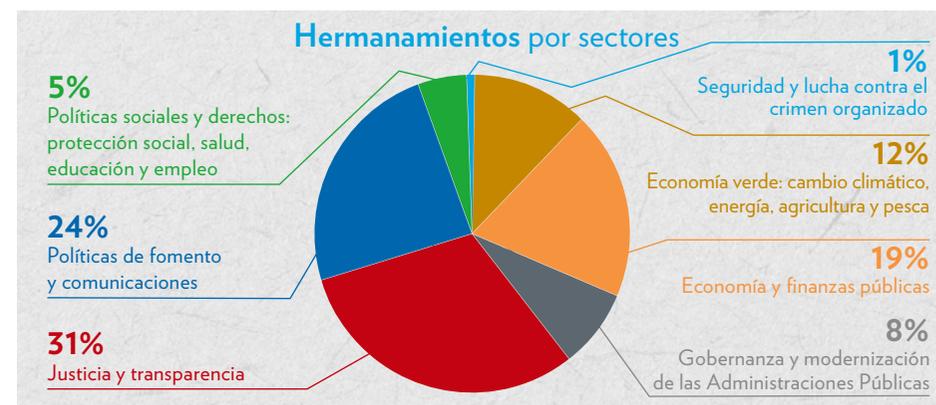


## 2. Hermanamientos (Twinings)

El programa de hermanamientos es un mecanismo de cooperación (subvención) creado en 1998 por la CE para facilitar la adhesión a la Unión Europea a potenciales candidatos de los países de Europa Central y Oriental, mediante el apoyo a sus Administraciones para el cumplimiento del acervo comunitario (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios) y en la consiguiente reforma de sus instituciones. Su éxito ha llevado a la Comisión Europea a extender su aplicación a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

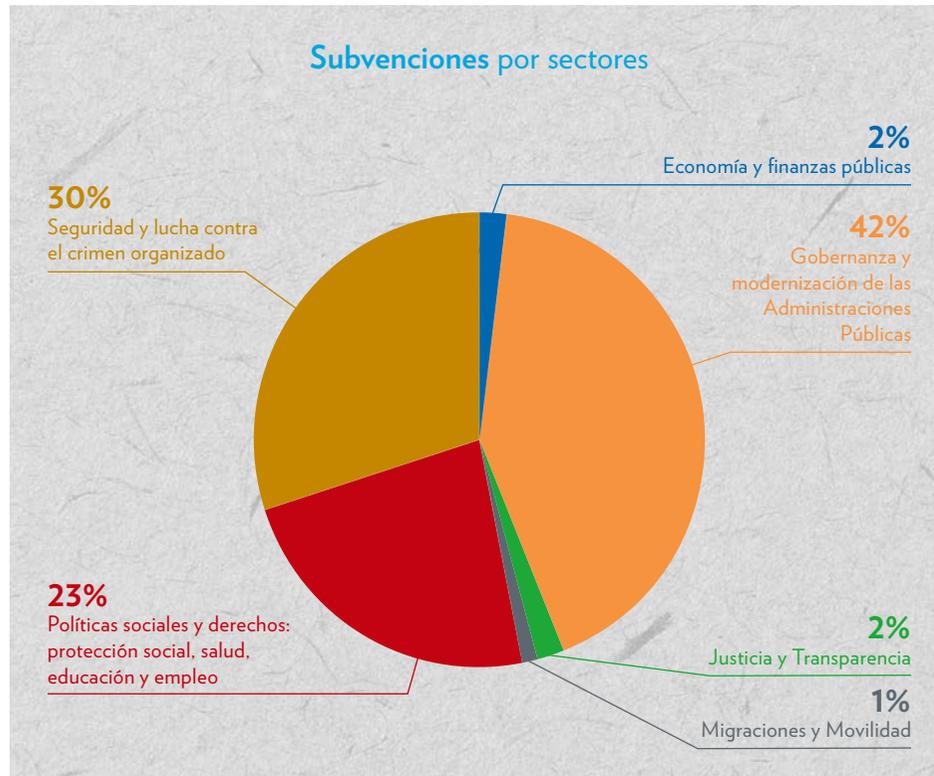
La FIIAPP es la entidad designada por España ante la Comisión Europea para la implementación del programa de hermanamientos, con una adjudicación de más de 350 proyectos entre 1999 y 2018, en los que han participado Administraciones de 34 países del este de Europa y del Mediterráneo.

Durante el año 2018, la FIIAPP ha gestionado **26 hermanamientos**, mayoritariamente en temáticas relacionadas con economía y finanzas públicas (31%) y de fomento y comunicaciones (24%), seguidas de economía verde (12%) y de ámbito económico (19%). Con un presupuesto de más 36 millones €, de los que 25,6 millones € corresponden al presupuesto que gestiona directamente la FIIAPP. El número de proyectos de hermanamiento nuevos adjudicados durante 2018 ha sido **9** (presupuesto FIIAPP de 10 millones €).



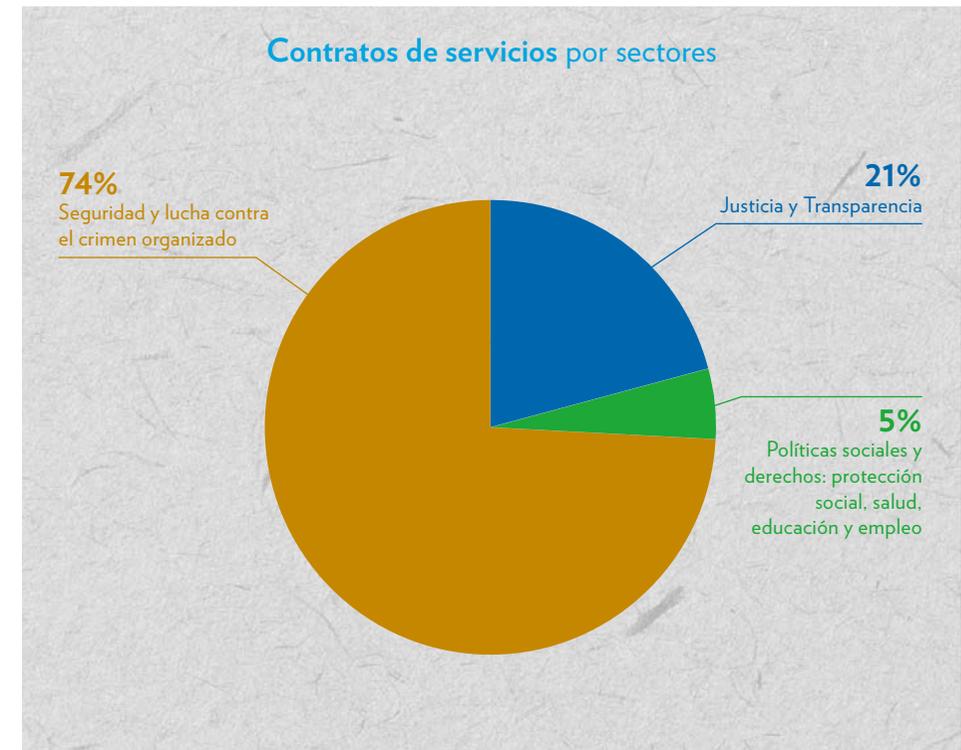
### 3. Subvenciones

Aparte de los hermanamientos (que son un tipo de subvención), la FIIAPP participa en otras convocatorias de subvenciones lanzadas por la Comisión Europea. Durante el año 2018 se han ejecutado **21 proyectos** bajo esta modalidad, ascendiendo a €79,7 millones el presupuesto directamente gestionado por la FIIAPP (presupuesto total: €89 millones), siendo en su mayoría (9) en América Latina y Caribe (€69M) y en materia de Gobernanza y Modernización de las Administraciones Públicas (€33,5M) y en seguridad y lucha contra el crimen organizado (€23M).



### 4. Contratos de servicios

Aunque ha descendido mucho el volumen de contratos de servicios, la FIIAPP sigue participando en esta modalidad de gestión, concentrándose en licitaciones con procedimientos negociados para proyectos en apoyo a la reforma de sistemas de gestión, del diseño de marcos normativos y políticas públicas, así como de formación para empleados públicos. Durante el año 2018 se ejecutaron **13 contratos de servicios** por €25,6M, destacando el sector de Seguridad y Lucha contra el crimen organizado (74% del presupuesto y 10 proyectos). Durante 2018, tan sólo fue adjudicataria de **3 contratos de servicios** por un presupuesto FIIAPP de €41,7 millones.



## Relación detallada de proyectos en ejecución durante 2018

Proyectos en ejecución 2018

### ÁFRICA OCCIDENTAL Y SAHEL 62,79 M€

#### SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO 49,79 M€

Apoyo a la cooperación regional de los países del G5 Sahel, y al Colegio Saheliano de Seguridad	0,6 M€
Asistencia técnica al programa de cooperación para la seguridad interior entre Senegal y la Unión Europea	0,51 M€
Equipos Conjuntos de Investigación (ECI) - Níger	6 M€
Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - Burkina Faso	6,39 M€
Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - Mali	5,93 M€
Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - Senegal	6,39 M€
Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - Níger	5,89 M€
Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - GAR-SI Sahel	9,78 M€
Lucha contra la trata de personas y migración irregular en Nigeria	8,30 M€

#### JUSTICIA Y TRANSPARENCIA 13 M€

Programa de Apoyo a la Transparencia y Anticorrupción en Ghana	13 M€
--	-------



## AMÉRICA LATINA Y CARIBE 107,48 M€

### POLÍTICAS SOCIALES Y DERECHOS: PROTECCIÓN SOCIAL, SALUD, EDUCACIÓN Y EMPLEO 11,16 M€

COPOLAD II- Programa de cooperación entre América Latina, el Caribe y la UE en materia de drogas 9,96 M€

Servicios especializados para el desarrollo de capacidades nacionales en la promoción del empleo en Honduras 1,20 M€

### GOBERNANZA Y MODERNIZACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS 33,55 M€

EUROSOCIAL +: Programa regional entre la UE y ALC para fomentar la cohesión social 32 M€

Proyecto de apoyo a la cooperación Sur Sur en América Latina 1,55 M€

### ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS 5,7 M€

Programa de Intercambio de Expertos Cuba-UE II 5,7 M€

### ECONOMÍA VERDE: CAMBIO CLIMÁTICO, ENERGÍA, AGRICULTURA Y PESCA 13,2 M€

Euroclima+ Cambio climático 8,9 M€

Proyecto de Intercambio de Expertos UE-Cuba para la promoción de las fuentes renovables de energía y la eficiencia energética en Cuba 4,3 M€

### SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRÍMEN ORGANIZADO 33,7 M€

Refuerzo de las unidades de investigación, institutos forenses, redes y procedimientos de investigación criminal en el Sistema de la Integración Centroamericana (ICRIME) 9,7 M€

Apoyo a AMERIPOL 3 M€

Apoyo europeo a las fuerzas especiales de lucha contra la droga en Bolivia para la aplicación de la ley 4 M€

El PACCTO: Programa de asistencia Europa-Latinoamérica contra el crimen transnacional organizado por el Estado de Derecho y la seguridad ciudadana 11 M€

Apoyo a la aplicación de la ley de la UE para la lucha contra las drogas en (Perú) 6 M€

### JUSTICIA Y TRANSPARENCIA 9,48 M€

Fortalecimiento a la unidad Especial de Investigación de la Fiscalía General de la Nación de Colombia 2 M€

ACTUE-Fortalecimiento institucional de la capacidad colombiana para aumentar la integridad y la transparencia 7,48 M€

### MIGRACIONES Y MOVILIDAD 0,7 M€

Apoyo a la agenda Común UE-Brasil sobre migración y movilidad 0,7 M€

## ECONOMÍA VERDE: CAMBIO CLIMÁTICO, ENERGÍA,

### AGRICULTURA Y PESCA 3,2 M€

Fortalecimiento de las capacidades administrativas del Ministerio de Medioambiente y Protección de los Recursos Naturales de Georgia 1 M€

Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la implementación de la directiva Marco de residuos en Macedonia del Norte 0,34 M€

Fortalecimiento del Sistema de Gestión de Pesca en Turquía 1,69 M€

Introducción a la gestión de residuos eléctricos y electrónicos en Ucrania 0,16 M€

## ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS

2,7 M€

Apoyo a la Agencia Tributaria en Montenegro 1 M€

Apoyo al Ministerio de Impuestos de la República de Azerbaiyán en el uso óptimo de los recursos y mejora de la calidad del servicio a los contribuyentes 1,3 M€

Fortalecimiento de la capacidad del organismo nacional de normalización ucraniano 0,13 M€

Mejora de la capacidad de detección de las autoridades aduaneras turcas 0,26 M€

## EUROPA Y ASIA CENTRAL 20,05 M€



## GOBERNANZA Y MODERNIZACIÓN

### DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS 2 M€

Mejora de la vigilancia marítima en las aduanas y de los procedimientos operativos del Ministerio de Aduanas y Comercio 2 M€

## POLÍTICAS DE FOMENTO Y COMUNICACIONES

5 M€

Apoyo al Ministerio de Infraestructura para la aplicación del Modelo Europeo 1,6 M€

Apoyo en la mejora de la seguridad del transporte intermodal de mercancías peligrosas en Ucrania 1,2 M€

Aproximación de la legislación de Ucrania en los campos de certificación 1,6 M€

Fortalecimiento de las capacidades de la Agencia postal 0,6 M€

## EUROPA Y ASIA CENTRAL 20,05 M€ (cont.)

### SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO 0,49 M€

CEPOL - Promover la cooperación entre distintas instituciones mediante la formación en materia de búsqueda internacional de fugitivos	0,02 M€
CEPOL - Curso online sobre derechos de la propiedad intelectual	0,01 M€
CEPOL - Lucha contra el tráfico de animales salvajes	0,02 M€
CEPOL - Lucha contra el tráfico de armas	0,03 M€
EMPACT Armas 2018	0,14 M€
EMPACT Drogas 2018	0,27 M€

### JUSTICIA Y TRANSPARENCIA 6,67 M€

Fortalecimiento de los derechos de las víctimas en el sistema de justicia penal de Turquía	2,2 M€
Fortalecimiento del Servicio de Asistencia Legal en Turquía	1,38 M€
Mejora de la capacidad de las oficinas de ejecución de lo civil en Turquía	2 M€
Mejora de las capacidades de la Academia Judicial en Serbia	0,62 M€
Prevención y lucha contra la Corrupción en Serbia	0,48 M€

MEDITERRÁNEO 14,42 M€

**POLÍTICAS SOCIALES Y DERECHOS:****PROTECCIÓN SOCIAL, SALUD, EDUCACIÓN Y EMPLEO 1,3 M€**

Apoyo al sistema de Educación superior en Marruecos en el marco de un acercamiento hacia el Espacio Europeo de Educación Superior 1,2 M€

Fortalecimiento institucional del Ministerio de Comunicación de Marruecos y de sus socios de comunicación y audiovisuales 0,1 M€

**MIGRACIÓN Y MOVILIDAD**

1,39 M€

Convivir sin discriminación: un enfoque basado en derechos humanos y perspectiva de género (Marruecos) 1,39 M€

**ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS**

3,4 M€

Apoyo al Ministerio de Industria y Minas (MIM) en la implementación de su estrategia de innovación industrial de Argelia 0,36 M€

Contribuir a la mejora del desempeño de la Inspección General de Finanzas en Argelia 1,4 M€

Mejora del rendimiento de la Dirección General de Marruecos 0,33 M€

QUDRA: Refugiados en Jordania 1,32 M€

**MEDITERRÁNEO 14,42 M€ (cont.)****POLÍTICAS DE FOMENTO Y COMUNICACIONES 1,1 M€**

Asegurar el transporte de mercancías peligrosas por carretera en Marruecos sobre la base del marco normativo internacional ADR 1,1 M€

**SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO 0,45 M€**

Apoyo a la planificación de políticas y la puesta en marcha de la estrategia tunecina de lucha contra el terrorismo 0,18 M€  
 Apoyo al refuerzo de las capacidades de los servicios de la protección civil argelina 0,27 M€

**JUSTICIA Y TRANSPARENCIA 6,77 M€**

Apoyo a la reforma institucional y al desarrollo de capacidades del Instituto Superior de la Magistratura marroquí 0,15 M€  
 EUROMED Justicia IV 4,77 M€  
 Refuerzo de las capacidades del Ministerio de Justicia y de las jurisdicciones de Túnez 1,85 M€

## MULTI ÁREA GEOGRÁFICA 52,77 M€

## POLÍTICAS SOCIALES Y DERECHOS:

## PROTECCIÓN SOCIAL, SALUD, EDUCACIÓN Y EMPLEO 8,5 M€

Acortando distancias: Políticas y servicios inclusivos para la igualdad de derechos de las personas con discapacidad 6,91 M€

Iniciativa de la UE para la movilización de expertos en Empleo y Protección Social- SOCIEUX+ 1,59 M€

## SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO 44,27 M€

Desarrollo y consolidación del programa mediterráneo de formación en intervención epidemiológica (MediPIET) 6,4 M€

Desarrollo y fortalecimiento de las capacidades para la gestión de riesgos en el transporte terrestre de materiales químicos y biológicos en el Norte de África y el Sahel 2,25 M€

EMPACT Armas de Fuego 0,2 M€

EMPACT Cocaína 0,13 M€

EMPACT Delitos contra la propiedad 0,21 M€

EUROMED Police IV 0,79 M€

Mejora de la gestión regional, la preparación y la respuesta a la crisis de los brotes en los Centros de Excelencia QBRN de la fachada atlántica africana 0,19 M€

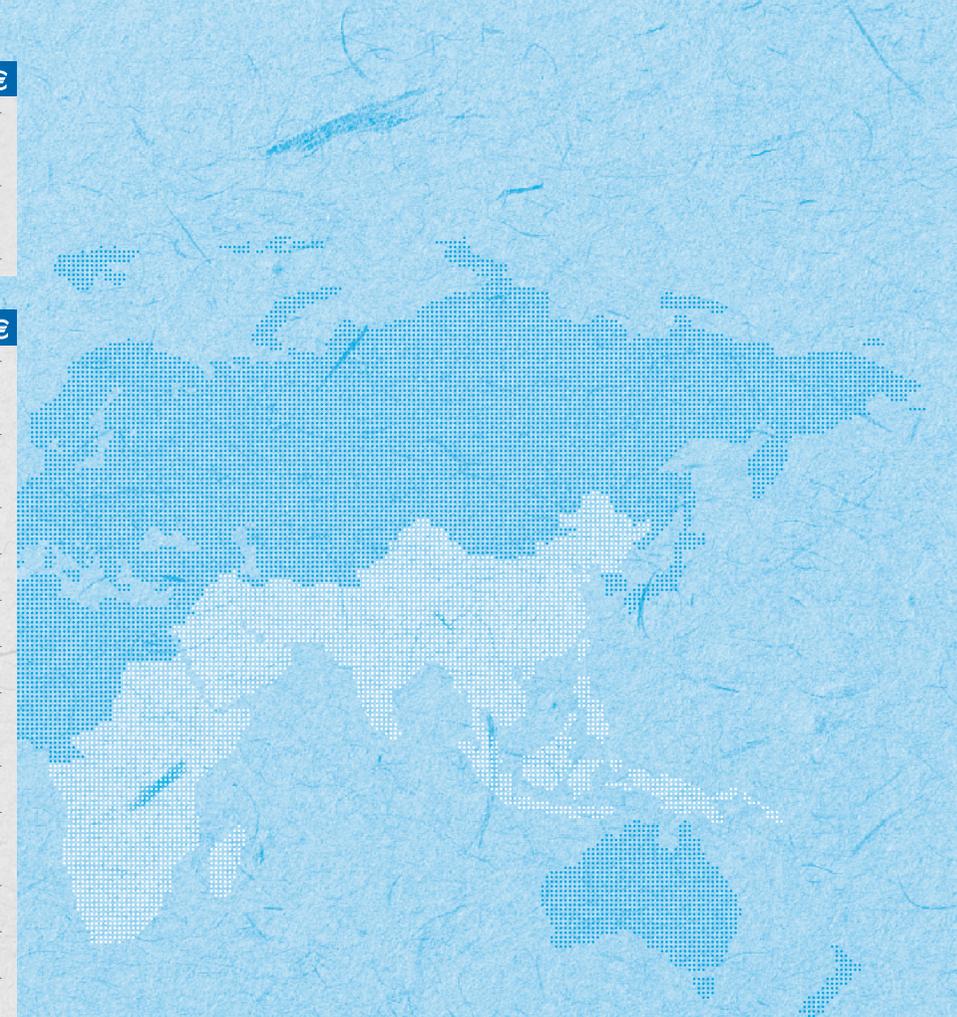
Lucha contra el Terrorismo en Oriente Medio y Norte de África 1,23 M€

Mejora de la cooperación y refuerzo de las capacidades para hacer frente al Crimen Organizado relacionado con la droga a lo largo de la ruta de la heroína 12 M€

Aplicación de la ley en el Gran Cuerno de Africa y Yemen 11 M€

Proyecto de Cooperación Portuaria (SEACOP III-IV) 6 M€

Tratamiento de sustancias químicas y biológicas peligrosas en la región de la fachada atlántica africana 3,87 M€



# Proyectos en ejecución 2018

**OTROS 62,85 M€**

## GOBERNANZA Y MODERNIZACIÓN

### DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

**29,85 M€**

Apoyo al Programa de Desarrollo Local (PDL) en Angola a través  
del Fondo de Apoyo Social (FAS IV) 29,85 M€

## SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO

**33 M€**

Apoyo a la reforma de la Policía de Myanmar 30 M€

Mejora de las capacidades NRBQ en el Sudeste Asiático 3 M€

## 3.3. Implementación conjunta

### Nuestro trabajo en redes

Como actor de la cooperación técnica internacional, la FIIAPP participa en redes europeas e iberoamericanas de carácter general y de carácter sectorial con el objetivo de mejorar su gestión e intercambiar experiencias y buenas prácticas. A través de este trabajo, la FIIAPP contribuye a la construcción de valores compartidos, a la adopción de procedimientos, protocolos de actuación y hasta de legislación común entre países que afrontan retos compartidos. Además de las redes de las que formalmente es parte la Fundación, la FIIAPP está impulsando una serie de redes de expertos sectoriales de las Administraciones en el marco de las actividades de los distintos programas y proyectos.

#### 1. Practitioners' Network for European Development Cooperation



Desde 2014 la FIIAPP pertenece al *Practitioners' Network for European Development Cooperation*, una red informal de agencias y organismos europeos directamente implicados en la implementación de ayuda al desarrollo. Se trata de un espacio para el **intercam-**

**bio de experiencias**, buenas prácticas y herramientas que tiene como **objetivo** llegar a una posición conjunta entre sus miembros, integradora y plural. Actualmente, en el marco de esta red, la FIIAPP lidera un grupo de trabajo sobre la movilización de expertos del sector público y la ampliación geográfica del programa de hermanamientos.

#### 2. Red de Educación Fiscal Unión Europea – América Latina y el Caribe



A partir del Programa de Cooperación de la Unión Europea con América Latina para la cohesión social, **EUROsociAL**, liderado por la FIIAPP, se creó en 2008 una Red de Educación Fiscal con el **objetivo** de **fomentar** un **conocimiento especializado** y **difundir los aprendizajes de las instituciones fiscales** y educativas de la Unión Europea y América Latina. El trabajo conjunto de **intercambio de experiencias** de esta comunidad ha permitido “regionalizar” buenas prácticas en ámbitos de la educación formal y no formal: estrategias de inserción curricular, metodologías pedagógicas, iniciativas de extensión y responsabilidad social universitaria, multimedia, o espacios lúdicos, entre otros.

#### 3. Red de Transparencia y Acceso a la Información



La RTA es un **espacio formal de diálogo y cooperación** que promueve entre sus miembros el **intercambio de conocimientos y experiencias** en materia de **transparencia y acceso a la información**. La FIIAPP, como institución coordinadora de la acción de **EUROsociAL** sobre transparencia y lucha contra la corrupción, ha apoyado desde 2013 de manera importante el fortalecimiento de esta red.

#### 4. Red Iberoamericana de Protección de Datos



La Red Iberoamericana de Protección de Datos (RIPD) surge con motivo del acuerdo alcanzado en el Encuentro Iberoamericano de **Protección de Datos** (EIPD) celebrado en La Antigua, Guatemala, en 2003, con la asistencia de representantes de 14 países iberoamericanos. LA RIPD se configura desde sus

orígenes como un **foro integrador de los diversos actores**, tanto del sector público como privado, que desarrollen **iniciativas y proyectos relacionados con la protección de datos personales en Iberoamérica**. Desde mediados del año 2014 la RIPD ha empezado a colaborar en actividades del **Programa EUROsociAL**. Dicha relación se ha incrementado a partir de la designación de la FIIAPP en 2016, en su condición de entidad gestora de dicho Programa, como miembro Observador de la RIPD.

## Convenios

**Entidades** con las que se han firmado convenios de colaboración en 2018:

- **MAUEC** (Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación)
- **RTS** (Radiodiffusion Télévision Sénégalaise)
- **AECID** (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo)
- **Ministerio de Justicia**. Abogacía del Estado



## Entidades con las que trabajamos

El trabajo de la FIIAPP no sería posible sin la participación de las Administraciones y organismos adscritos al servicio de los cuales opera la Fundación. También es necesario contar con entidades socias de otros países para garantizar una implementación

conjunta cada vez más requerida por nuestros donantes, siendo clave una buena coordinación trabajo en equipo para alcanzar el éxito de nuestras intervenciones. Durante 2017 la FIIAPP contó con la inestimable participación de las siguientes entidades.



## INSTITUCIONES ESPAÑOLAS CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018

## Administración General del Estado y Organismos adscritos

### M<sup>o</sup> DE AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN

- Secretaría General de Pesca

### M<sup>o</sup> DE FOMENTO

- Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF)
- Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA)
- Agencia Estatal de Seguridad Ferroviaria (AESF)
- RENFE Operadora
- Subdirección General de Régimen Postal

### M<sup>o</sup> DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO

- Escuela de Organización Industrial (EOI)
- Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX)
- Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM)

### M<sup>o</sup> PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA

- Agencia Estatal de Meteorología (AEMET)
- Dirección General de Agua (DGA)
- Oficina Española de Cambio Climático (OECC)

### M<sup>o</sup> DE DEFENSA

- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)

### M<sup>o</sup> DE HACIENDA

- Agencia Española de Administración Tributaria (AEAT)
- Dirección General del Catastro
- Instituto de Estudios Fiscales (IEF)
- Secretaría General de Financiación Autonómica y Local

### M<sup>o</sup> DE POLÍTICA TERRITORIAL Y FUNCIÓN PÚBLICA

- Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)

### M<sup>o</sup> DE ASUNTOS EXTERIORES, UNIÓN EUROPEA Y COOPERACIÓN

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

### M<sup>o</sup> DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

- Agencia Nacional de Investigación (ANE)
- Centro de Desarrollo de Energías Renovables (CEDER-CIEMAT)
- Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI)
- Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT)
- Secretaría de Estado de Universidades, Investigación, Desarrollo e Innovación

### M<sup>o</sup> DE LA PRESIDENCIA, RELACIONES CON LAS CORTES E IGUALDAD

- Boletín Oficial del Estado (BOE)
- Alto Comisionado de España para la Agenda 2030

### M<sup>o</sup> DE CULTURA Y DEPORTE

- Subdirección General de Archivos Estatales

### M<sup>o</sup> DE JUSTICIA

- Agencia Española de Protección de Datos
- Centro de Documentación Judicial
- Centro de Estudios Jurídicos
- Consejo General del Poder Judicial
- Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con otras Confesiones
- Escuela Judicial
- Fiscalía General del Estado
- Instituto Nacional de Toxicología

### M<sup>o</sup> DE TRABAJO, MIGRACIONES Y SEGURIDAD SOCIAL

- Secretaría General de Inmigración y Emigración
- Observatorio Español del Racismo y la Xenofobia (OBERAXE)

### M<sup>o</sup> DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD

- Dirección General de Políticas de Discapacidad
- Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas
- Centro Español de Documentación sobre Discapacidad (CEDD)

### M<sup>o</sup> DEL INTERIOR

- Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado
- Comisaría General de Extranjería y Fronteras
- Dirección General de Instituciones Penitenciarias
- Dirección General de la Guardia Civil
- Dirección General de la Policía
- Dirección General de Protección Civil y Emergencias
- Instituto Nacional de Ciberseguridad
- Secretaría de Estado de Seguridad

### M<sup>o</sup> DE ECONOMÍA Y EMPRESA

- Instituto Nacional de Estadística

### BANCO DE ESPAÑA

## INSTITUCIONES ESPAÑOLAS CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### OTROS ORGANISMOS PÚBLICOS

- Asociación Española de Normalización (UNE)
- Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIREF)
- Casa Árabe
- Centro de Estudios Demográficos (CED) de la Universidad Autónoma de Barcelona
- Consejo General de la Abogacía Española
- Hospital Clínico San Carlos
- Hospital Universitario Príncipe de Asturias (Madrid)
- Instituto de Gestión de la Innovación y del Conocimiento (INGENIO) de la Universidad Politécnica de Valencia
- Universidad Carlos III de Madrid
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de Alicante
- Universidad de Granada
- Universidad de Jaén
- Universidad de Las Palmas de Gran Canaria
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Universidad Rey Juan Carlos

### ENTIDADES PRIVADAS (SECTOR PRIVADO Y SOCIEDAD CIVIL)

- Absorsistem
- Asociación ADELFA
- Cámara de Comercio de Cartagena
- Colegio de abogados de Madrid
- Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI)
- Consejo General de la Abogacía
- Factor CO2
- Fdi Markets
- Fundación CARTIF
- Fundación CEDDET
- Fundación ONCE
- Global Cad
- Hidrosol Canarias, S.L
- Prospectiker
- S&B Consultores
- Spain Invest Professional Services, S.L
- Sustentia S.L.
- TBN-Ingeniería de Mantenimiento Industrial

### PROVINCIAS Y AYUNTAMIENTOS

- Ayuntamiento de Azuqueca de Henares
- Ayuntamiento de Villamayor
- Concello de La Guardia
- Concello de Pontevedra
- Consorcio de Residuos Sólidos Urbanos de Ciudad Real
- Diputación Provincial de Jaén
- Diputación Provincial de Málaga
- Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)

## COMUNIDADES AUTÓNOMAS

### Xunta de Galicia

- Consejería del Mar
- Consejería de Medio Ambiente, Territorio e Infraestructuras

### Comunidad de Madrid

- Dirección General de Evaluación Ambiental
- Agencia para la Reeducación y Reinserción del Menor Infractor

### Extremadura

- Junta de Extremadura
- Asamblea Municipal de Extremadura

### Cataluña

- Departamento de Cultura, Generalitat de Cataluña

### Generalitat Valenciana

- Dirección General de Calidad del Medio Ambiente

### Castilla-La Mancha

- Servicio de Salud de Castilla La Mancha

### Andalucía

- Instituto Andaluz de Administración Pública

### Castilla y León

- Consejería de Educación
- Consejería de Familia e Igualdad de Oportunidades

## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018

### ÁFRICA (ESTE, OESTE Y SAHEL)

#### ANGOLA

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Administración del Territorio y reforma del Estado
- Instituto de Formación en Administración Local (IFAL)
- Fondo de Apoyo Social (FAS)- Ministerio de Administración del Territorio

#### BENIN

##### Instituciones públicas

- Ministère du Travail et de la Fonction Publique
- Cuerpos de Policía, Gendarmería y Aduanas

#### BURKINA FASO

##### Instituciones públicas

- National Intersectoral Council for the Protection and Promotion of the Rights of Persons with Disability
- Federation of Burkina Faso of Association of Persons with Disability
- Ministère de la Femme, de la Solidarité Nationale et de la Famille
- Ministerio del Interior - Gendarmería Nacional
- Ministerio de Transporte - Protección Civil
- Ministry of Health
- National Network of Persons Living with Disability
- National Union of Women with Disability of Burkina Faso

#### CABO VERDE

##### Instituciones públicas

- Cuerpos de Policía, Gendarmería y Aduanas
- Direcção Nacional da Administração Pública - Ministério das Finanças

#### CAMERÚN

##### Instituciones públicas

- Ministère des Affaires Sociales

#### CHAD

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Interior - Gendarmería Nacional

#### ETIOPÍA

##### Instituciones públicas

- Ministry of Labour and Social Affairs

##### Instituciones privadas

- Disability International Non-Governmental Organizations

#### GABON

##### Instituciones públicas

- Office National de l'Emploi
- Fonds Nationale d'Aide Sociale
- Caisse des Pensions et des Prestations Familiales des Agents de l'État

#### GHANA

##### Instituciones públicas

- Attorney General
- Commission on Human Rights and Administrative Justice
- Economic and Organised Crime Office
- Environmental Protection Agency
- Ghana Police Service
- Judicial Service of Ghana
- Legal Aid Commission
- Ministry of Employment and Labour Relations (MELR), Policy Planning, Monitoring and Evaluation
- National Commission for Civic Education

#### GUINEA

##### Instituciones públicas

- Agence Guinéenne pour la Promotion de l'Emploi

#### KENIA

##### Instituciones públicas

- National Counter-Terrorism Centre of Kenya
- National Social Protection Secretariat



## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018

### ÁFRICA (ESTE, OESTE Y SAHEL)

#### MALI

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Interior - Gendarmería Nacional
- Ministerio de Transportes - Protección Civil

#### MALAWI

##### Instituciones públicas

- Ministry of Labour, Youth, Sports and Manpower Development

#### MAURITANIA

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Interior - Gendarmería Nacional

#### NIGER

##### Instituciones públicas

- Direction de la Surveillance du Territoire
- Direction General de la Police National
- Ministerio de Interior - Gendarmería Nacional
- Ministerio de Transportes - Protección Civil

#### SENEGAL

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Interior - Gendarmería Nacional

#### NIGERIA

##### Instituciones públicas

- National Agency for the Prohibition of Trafficking in Persons
- Nigeria Immigration Service
- Nigeria Police Force

##### Instituciones privadas

- Network of Civil Society Organization against Child trafficking, Abuse and Labour

#### SOMALIA

##### Instituciones públicas

- Ministry of Internal Security

#### SUDÁN

##### Instituciones públicas

- Khartoum State Ministry of Social Development
- Ministry of Welfare and Social Security
- National Commission for Counter-Terrorism
- National Council for Child Welfare
- National Council for Persons with Disabilities

#### TANZANIA

##### Instituciones públicas

- Drugs Control and Enforcement Authority
- East and Central Africa Social Security Association
- Ministry of Empowerment, Social Welfare, Youth, Women and Children
- Prime Minister's Office

#### TOGO

##### Instituciones públicas

- Conférence Interfricaine de la Prévoyance Sociale
- Institut National d'Assurance Maladie du Togo
- Ministère de la Fonction Publique du Travail et de la Reforme Administrative
- Ministerio de Transportes - Protección Civil

#### REGIONAL

- African Security Sector Network
- INTERPOL Regional Bureau Nairobi
- Eastern Africa Police Chiefs Cooperation Organisation



**INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)**

**AMÉRICA LATINA Y CARIBE**

**ANTIGUA Y BARBUDA**

**Instituciones públicas**

- RPFAB - Royal Police Force
- ONDCP - Office of National Drug and Money Laundering Control Policy
- Ministry of Justice and Legal Affairs, Public Safety and Labour
- AB - Ministry of Agriculture, Fisheries and Barbuda Affairs

**BAHAMAS**

**Instituciones públicas**

- SRC - Sandilands Rehabilitation Centre
- NADS - National Anti-Drug Secretariat

**BELICE**

**Instituciones públicas**

- National Forensic Science Service
- Belice Defence Force

**ARGENTINA**

**Instituciones públicas**

- Administración Federal de Ingresos Públicos
- Ministerio de Seguridad
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable
- Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social
- Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda
- Ministerio Público de la Defensa de la Nación
- Ministerio Público Fiscal
- Misión de Argentina ante la Unión Europea
- Policía de Seguridad Aeroportuaria
- Policía Federal Argentina
- ProCórdoba
- Secretaría de Hacienda de la Nación

**BARBADOS**

**Instituciones públicas**

- National Council on Substance Abuse
- Barbados Drug Service
- Barbados Defence Force

**BOLIVIA**

**Instituciones públicas**

- Aduana Nacional
- Comando General de la Policía
- Consejo de Federaciones Campesinas de los Yungas de La Paz
- Consejo Nacional de Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Drogas
- Consejo Plurinacional de Lucha contra la Trata y Tráfico de Personas
- Consejos Departamentales de lucha contra la trata y tráfico de personas
- Coordinadora de Mujeres Campesinas del Trópico de Cochabamba
- Dirección General de Aviación Civil
- Dirección Nacional de Fronteras
- Dirección Nacional de Inteligencia

- Escuela de Gestión Pública Plurinacional
- Fondo Nacional de Desarrollo Integral
- Fuerza Especial de Lucha contra el Narcotráfico
- Ministerio de Gobierno
- Ministerio de Medio Ambiente y Agua
- Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional
- Ministerio Público
- Servicio de Impuestos Nacionales
- Unidad de Investigación Financiera
- Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral
- Viceministerio de Defensa Social y Sustancias Controladas

**Instituciones privadas**

- Munasim Kullakita

**BRASIL**

**Instituciones públicas**

- Agência Nacional de Vigilância Sanitária
- Ministério da Integração Nacional
- Ministério de Medio Ambiente
- Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
- Ouvidoria-General de la Unión
- Polícia Federal do Brasil
- Polícia Judicial
- Secretaria da Receita Federal do Brasil
- Secretaria de Desenvolvimento Regional
- Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas
- Tribunal de Justicia do Distrito Federal e dos Territorios

**CHILE**

**Instituciones públicas**

- Ministerio del Medio Ambiente
- Instituto Nacional de Estadística

**Instituciones privadas**

- POCH WSP

## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### AMÉRICA LATINA Y CARIBE

#### COLOMBIA

##### Instituciones públicas

- Agencia de Renovación del Territorio
- Agencia Nacional de Tierras
- Alcaldías de Quibdó, Itzmina, Armenia, Pijao, Risaralda y Guática
- Área Metropolitana del Valle de Aburra
- Armada Nacional de Colombia
- Asociación Agropecuaria de Productos Alternativos
- Consejo de Estado de la República
- Departamento Nacional de Planeación
- Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales
- Dirección de Justicia Formal
- Dirección Nacional de Planeación
- Escuela Superior de la Administración Pública
- Función Pública
- Gobernación del Chocó
- Gobernación del Quindío
- Gobernación de Risaralda
- Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos
- Instituto para la Economía Social
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
- Ministerio de Justicia y del Derecho
- Ministerio de Minas y Energía

- Ministerio de Salud y Protección Social
- Municipalidad de Girardota - Agencia Pública de Gestión y Colocación de Empleo
- Municipalidad de La Estrella - Agencia Pública de Gestión y Colocación de Empleo
- Policía Nacional de Colombia
- Procuraduría General de la Nación
- Prosperidad Social
- Secretaría de Transparencia
- Servicio Nacional de Aprendizaje
- Unidad del Servicio Público de Empleo
- Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas
- Unión Temporal Asistencia Técnica Integral Núcleo La Carmelita
- Universidad CES
- Universidad de Antioquia

##### Instituciones privadas

- Instituto de Auditores Internos de Colombia (IIA)
- Centro de Bioinformática y Biología Computacional de Colombia (BIOS)
- CINEP/PPP
- COMETA GLOBAL COOPERATIVA MULTIACTIVA

- Con Tacto Local
- Corporación Excelencia a la Justicia
- Corporación Región para el Desarrollo y la Democracia
- Corporación Transparencia por Colombia
- Dejusticia - Centro de estudios de derecho, justicia y sociedad
- ECOANALITICA: MEDICIONES Y CONCEPTOS ECONÓMICOS S.A.S.
- Fundación CREAMOS Colombia
- GR Compliance
- IETS
- IFARMA
- Jaime Arteaga & Asociados
- Legis
- Médicos sin Marca (Chile)
- Out of the Blu
- RINDE
- Somos Más
- Unión Temporal PRISMA
- Universidad de Antioquia
- Universidad de los Andes
- Universidad del Rosario
- Universidad Javeriana

#### COSTA RICA

##### Instituciones públicas

- Dirección General de Tributación
- Instituto Costarricense sobre Drogas
- Ministerio de Ambiente
- Ministerio de la Comunicación
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
- Ministerio de Seguridad Pública
- Poder Judicial
- Policía de Control de Drogas
- Universidad de Costa Rica

#### CUBA

##### Instituciones públicas

- Cámara de Comercio
- Fiscalía General de la República
- Grupo de las Industrias Biotecnológica y Farmacéuticas
- Hospital General Docente Enrique Cabrera Cossío
- Instituto de Planificación Física
- Instituto de Refrigeración y Climatización
- Instituto Nacional de Investigaciones Económicas
- Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera

- Ministerio de Economía y Planificación
- Ministerio de Educación Superior
- Ministerio de Energía y Minas
- Ministerio de Justicia
- Ministerio de Salud Pública
- Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente
- Oficina Nacional de Administración Tributaria
- Oficina Nacional de Estadística e Información
- PROCUBA

**INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)**

**AMÉRICA LATINA Y CARIBE**

**DOMINICA**

**Instituciones públicas**

- National Drug Abuse Prevention Unit

**EL SALVADOR**

**Instituciones públicas**

- Comisión Nacional Antidrogas
- Consulta Registral y Centro Nacional de Registros
- Dirección Nacional de Medicamentos
- Instituto de Acceso a la Información Pública
- Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
- Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial
- Ministerio de Hacienda
- Policía Nacional Civil

**ECUADOR**

**Instituciones públicas**

- Ministerio de Educación de Ecuador
- Armada del Ecuador
- Consejo de la Judicatura
- Consejo Nacional para la Igualdad de Discapacidades
- Dirección Nacional de los Registros de Datos Públicos
- Fiscalía General del Estado
- Ministerio de Ambiente
- Ministerio de Defensa Nacional
- Ministerio de Deporte
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana
- Ministerio de Salud
- Ministerio del Interior
- Policía Nacional del Ecuador
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo
- Secretaría Técnica de Prevención Integral de Drogas
- Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador

**Instituciones privadas**

- Federación Nacional de Ecuatorianos con Discapacidad Física
- Cooperativa de Producción Pesquera Artesanal y Maricultura "8 de Diciembre"
- Federación Nacional de Personas Sordas del Ecuador
- Federación Nacional de Ciegos del Ecuador
- Federación Ecuatoriana Pro Atención a la Persona con Deficiencia Mental, Parálisis Cerebral, Autismo y Síndrome de Down

**GRENADA**

**Instituciones públicas**

- Carlton House Drug Rehabilitation Center
- National Council of Drug Control
- Royal Grenada Police Force

**GUATEMALA**

**Instituciones públicas**

- Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación
- Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
- Ministerio de Economía
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
- Policía Nacional Civil
- Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
- Secretaría Ejecutiva de la Comisión Contra las Adicciones y el Tráfico Ilícito de Drogas
- Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología

**GUYANA**

**Instituciones públicas**

- National Anti-Narcotics Agency
- Ministry of Public Security

**HAITÍ**

**Instituciones públicas**

- Commission Nationale de Lutte contre la Drogue
- Police Nationale d'Haiti

**HONDURAS**

**Instituciones públicas**

- Corte Suprema de Justicia
- Dirección Nacional de Investigación e Inteligencia
- Fiscalía - Ministerio Público
- Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente
- Secretaría de Trabajo y Seguridad Social
- Servicio de Administración de Rentas

**JAMAICA**

**Instituciones públicas**

- Cannabis Licensing Authority
- Jamaica Constabulary Force
- Ministry of Industry, Commerce, Agriculture and Fisheries
- National Council on Drug Abuse
- University of West Indies

## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### AMÉRICA LATINA Y CARIBE

#### MÉXICO

##### Instituciones públicas

- AMEXCID
- Comisión Nacional de Seguridad
- CONEVAL
- Consejo Nacional contra las Adicciones
- Institute of Social Security of the State of Guanajuato
- Instituto de Energías Renovables en la Universidad Nacional Autónoma de México
- Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado
- Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado de Campeche
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía
- Instituto Nacional de Salud Pública
- Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos
- Instituto Tecnológico de Monterrey
- Organización Nacional de Instituciones Estatales de Seguridad Social
- Procuraduría General de la República
- Red de Coaliciones Comunitarias - Desarrollo de Coaliciones en la Frontera México/E.U.A.
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano
- Secretaría de Relaciones Exteriores
- Servicio de Administración Tributaria
- Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes
- Universidad Autónoma de Yucatán

#### NICARAGUA

##### Instituciones públicas

- Consejo Nacional Contra el Crimen Organizado
- Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales
- Policía Nacional

#### PANAMÁ

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Salud
- Procuraduría General de la Nación
- Comisión Nacional para el Estudio y la Prevención de los Delitos Relacionados con Drogas
- Ministerio de Ambiente
- Órgano Judicial de la República de Panamá
- Policía Nacional de Panamá
- Quality Leadership University
- Servicio Nacional Aeronaval

#### PARAGUAY

##### Instituciones públicas

- Childhood and Adolescence National Secretariat
- General Directorate of Civil Registry
- General Directorate of Inclusive Education
- General Directorate of Statistics, Surveys and Censuses
- Human Rights Network of the Executive Power
- Ministerio de Agricultura y Ganadería
- Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible
- Ministerio de Hacienda
- Ministry of Education and Science
- Ministry of Labour, Employment and Social Security
- Ministry of Public Health and Social Welfare
- Ministry of Women
- National Commission for the Rights of Persons with Disabilities
- National Institute for the Protection of Exceptional Persons
- National Secretariat of Human Rights for Persons with Disabilities
- National Secretariat of IT and Communication Technologies
- Secretaría Nacional Antidrogas
- Subsecretaría de Estado de Tributación
- Technical Planning Secretariat for Social and Economic Development

#### PERÚ

##### Instituciones públicas

- Autoridad Nacional del Servicio Civil
- Comisión de Alto Nivel Anticorrupción
- Comisión de Alto Nivel Anticorrupción
- Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas
- Dirección Antidrogas
- Junta Nacional de Palma Aceitera del Perú
- Ministerio de Desarrollo Social
- Ministerio del Ambiente
- Ministerio de Economía y Finanzas
- Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo
- Policía Nacional del Perú
- Poder Judicial
- Secretaría de Descentralización
- Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria

##### Instituciones privadas

- Cooperativa Agropecuaria Cafetalera Ecológica Valle Santa Cruz
- COAGRO-PANGO
- Central de Cooperativas Agrarias Cafetaleras de los Valles de Sandia
- Cooperativa Agraria Cacaotera Puerto Inca
- Cooperativa Agraria Central de Cacao Aroma de Tocache LTDA
- Cooperativa Agraria ASCAH-Huipoca

## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### AMÉRICA LATINA Y CARIBE

#### REPÚBLICA DOMINICANA

##### Instituciones públicas

- Consejo Nacional de Drogas
- Cuerpos de Policía, Gendarmería y Aduanas
- Dirección Nacional de Control de Drogas

#### SAN CRISTÓBAL Y NIEVES

##### Instituciones públicas

- The Royal St. Christopher and Nevis Police Force
- National Council on Drug Abuse Prevention Secretariat

#### SAN VICENTE Y LAS GRANADINAS

##### Instituciones públicas

- Cuerpos de Policía, Gendarmería y Aduanas
- Ministry of Health, Wellness and the Environment
- Ministry of National Security, the Public Service and Airport Development

#### SANTA LUCÍA

##### Instituciones públicas

- Ministry of Health and Wellness
- Royal Saint Lucia Police Force
- Substance Abuse Advisory Council Secretariat

#### SURINAM

##### Instituciones públicas

- Kabinet van de President
- Korps Politie Suriname
- Nationale Anti-Drugs Raad

#### TRINIDAD Y TOBAGO

##### Instituciones públicas

- Civilian Conservation Corps
- Ministry of National Security
- National Drug Council
- Strategic Services Agency
- Cuerpos de Policía, Gendarmería y Aduanas
- Ministry of Health
- Tobago House of Assembly
- Trinidad and Tobago Forensic Science Centre

#### URUGUAY

##### Instituciones públicas

- Agencia Desarrollo Gobierno Gestión Electrónica y la Sociedad de la Información
- Armada Nacional
- Congreso de Intendentes
- Dirección General Impositiva
- Fiscalía General de la Nación
- Junta de Transparencia y Ética Pública
- Junta Nacional de Drogas
- Ministerio de Economía y Finanzas
- Ministerio de Salud Pública
- Ministerio del Interior
- Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto
- Presidencia de la República
- Unidad Reguladora y de Control de Datos Personales
- Universidad de la República

#### REGIONAL

- AMERIPOL
- Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos
- Asociación Interamericana de Defensorías Públicas
- Caribbean Basin Coastal Surveillance and Maritime Security
- Comunidad del Caribe
- Centro Interamericano de Administraciones Tributarias
- Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
- Comisión Económica para América Latina y Caribe
- Comité Latinoamericano de Consulta Registral
- Comité Permanente del Catastro en Iberoamérica
- Conferencia Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos
- Consejo para la Transparencia
- Corporación Andina de Fomento
- Cumbre Judicial Iberoamericana
- Latin American Studies Association
- Organización de Estados Americanos
- Organizzazione internazionale italo-latina americana
- Pan American Health Organization
- Red de Boletines Oficiales Americanos
- Red de Transparencia y Acceso a la Información
- Red Iberoamericana de ONG que Trabajan en Drogodependencias
- Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Hacienda de Centroamérica
- Sistema de la Integración Centroamericana

## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### MEDITERRÁNEO

#### ARGELIA

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Finanzas - Inspección General de Finanzas
- Ministerio de Industria y Minas
- Ministerio de Transportes
- Protección Civil

#### JORDANIA

##### Instituciones públicas

- Ayuntamiento de Ramtha
- Ayuntamiento de Mafrq
- Ayuntamiento de Sarhan
- Ministerio del Interior
- Ministerio de Asuntos Municipales

#### MARRUECOS

##### Instituciones públicas

- Centre Cinématographique Marocain
- Institut Supérieur de l'Information et de la Communication
- Instituto Superior de la Magistratura Marroquí
- Institut Supérieur des Métiers de l'Audiovisuel et du Cinéma
- Ministère de la Communication du Royaume du Maroc
- Ministerio de Economía y Finanzas - Dirección General de Impuestos
- Ministerio de las Migraciones y de los Marroquíes Residentes en el Extranjero
- Ministerio de Transporte y Logística
- Ministry of Higher Education and Scientific Research
- Secrétariat d'État chargé de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique. Royaume du Maroc

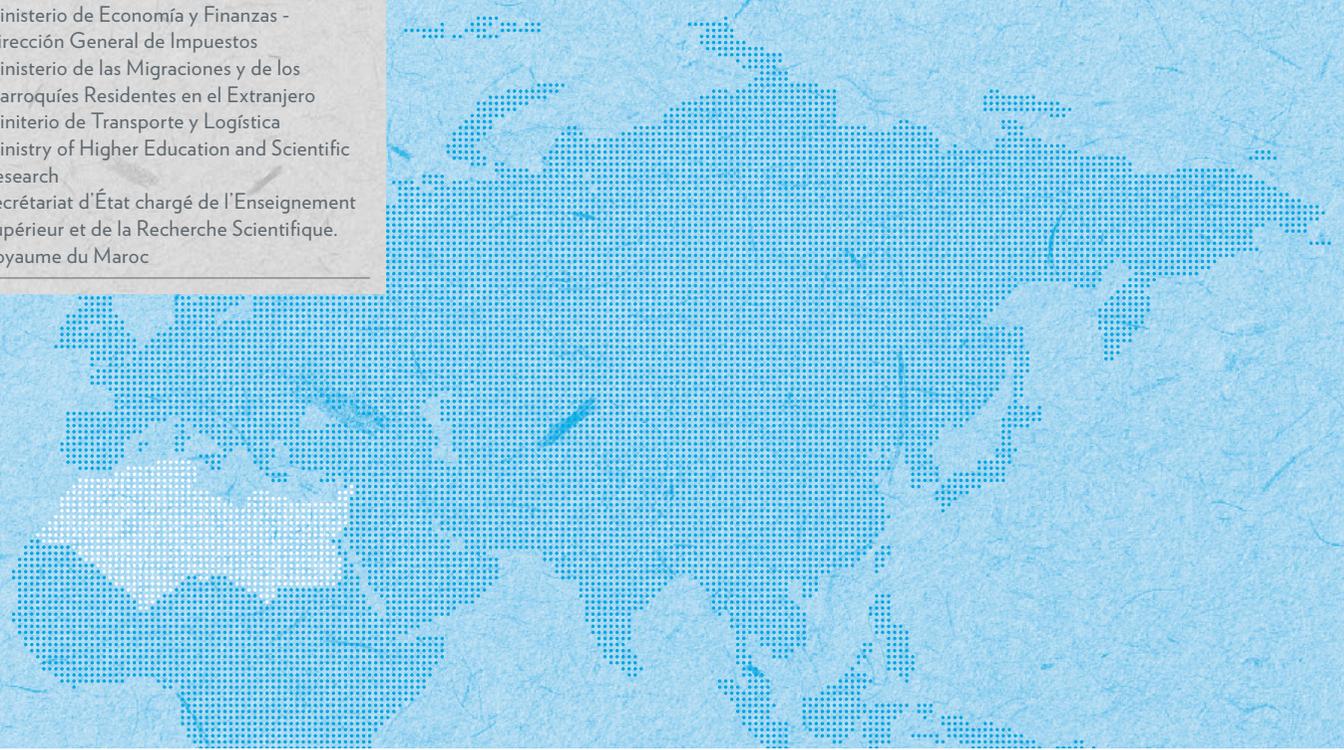
#### TÚNEZ

##### Instituciones públicas

- Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

#### REGIONAL

- Euro-Arab Judicial Training Network



## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### EUROPA Y ASIA CENTRAL

#### ALEMANIA

##### Instituciones públicas

- Agencia Alemana de Cooperación al Desarrollo (GIZ)
- Deutsches Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit (Deval)
- Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ)
- German Federal Ministry for Economic Affairs and Energy
- German National Accreditation Body
- Instituto Alemán de Estandarización (DIN)
- National Metrology Institute of Germany
- Oficina Federal de Investigación Criminal (BKA)
- ZOLL - Aduanas de Alemania

##### Instituciones privadas

- Energy Competence Centre
- Berlin Wind
- Deutsche Gesetzliche Unfallversicherung (DGUV)

#### AUSTRIA

##### Instituciones públicas

- Agencia de Medio Ambiente
- Austria Standards International
- Austrian Development Agency (ADA)
- Ministerio Federal de Justicia
- Ministerio Federal para Europa, Integración y Asuntos Exteriores (BMEIA)
- Servicio Público de Empleo (AMS)

##### Instituciones privadas

- International Centre for Migration Policy Development (ICMPD)

#### BÉLGICA

##### Instituciones públicas

- Federal Agency of Medicines and Health Products (FAMHP)
- Agencia de Desarrollo Belga (BTC CTB)
- Belgian Technical Cooperation (Enabel)
- Cooperación Internacional Belga en Protección Social (BELINCOSOC)
- Institut de formation judiciaire
- Ministerio de Bienestar, Salud Pública y Familia y Oficina de Fiscalía de Belgica
- Service Public Fédéral (SPF) - Sécurité Sociale (FPS SS)
- Servicios Públicos Federales de Seguridad Social

#### BULGARIA

##### Instituciones públicas

- Ministerio del Interior
- Ministerio de Salud

#### CHEQUIA

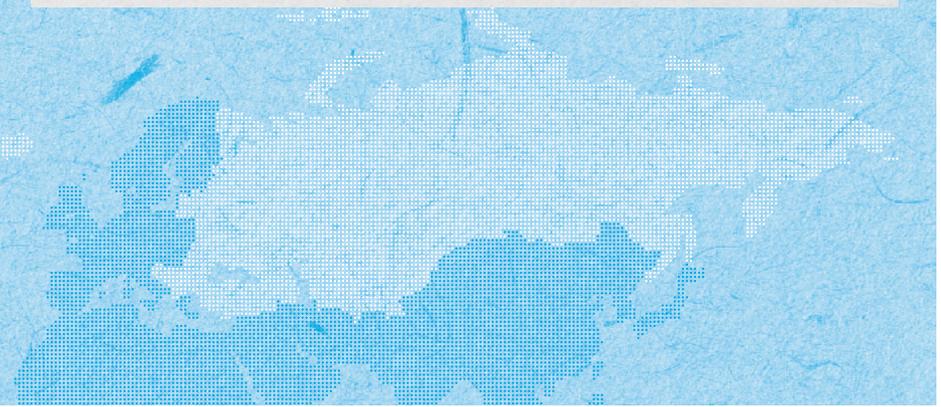
##### Instituciones públicas

- Aduanas
- Agencia de Información Medioambiental (CENIA)
- Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales
- Police of The Czech Republic
- Secretariat of the Council of the Government for Drug Policy, Office of the Government

#### FRANCIA

##### Instituciones públicas

- Aduana Francesa
- Agence pour le Développement et la Coordination des Relations Internationales
- Agencia Francesa de Conocimiento Tecnológico Internacional
- Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)
- Business France
- CFI Media Cooperation
- CIVIPOL
- Expertise France
- Gendarmerie
- Gestión de la Información Legal y Administrativa del Gobierno de Francia
- Justice Coopération Internationale (JCI)
- Ministère de l'Intérieur / Direction Centrale de la Police Aux Frontières
- Ministère de l'Intérieur / Direction de Coopération Internationale (DCI)
- Ministerio de Cultura
- Ministerio de Ecología, Desarrollo Sostenible y Energía
- Ministerio de Economía, Industria y Digital, Dirección General de la Empresa
- Ministerio de Justicia
- Ministerio para Europa y de Asuntos Exteriores
- Mission Nationale de Contrôle des Précurseurs Chimiques de Drogues
- Oficina Internacional de Agua
- Police Nationale



## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### EUROPA Y ASIA CENTRAL

#### FINLANDIA

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Empleo y Economía

#### GRECIA

##### Instituciones públicas

- General Secretariat of the Prime Minister
- KETHEA - Therapy centre for dependents individuals

#### HUNGRÍA

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Justicia

##### Instituciones privadas

- Hungarian Interchurch Aid (HIA - Hungary)

#### ITALIA

##### Instituciones públicas

- Agencia Italiana de Aduanas y Monopolios
- Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la Destinazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla criminalità organizzata
- AICS: Italian Agency for Development Cooperation
- Arma dei Carabinieri
- Autorità Nazionale Anticorruzione
- Autorità per le garanzie nelle comunicazioni
- Consiglio Superiore Magistratura
- Dipartimento per l'amministrazione penitenciaria
- Direzione Centrale per i Servizi Antidroga
- Direzione nazionale antimafia e antiterrorismo
- FORMIT
- Guardia di Finanza
- Istituto Italiano de Seguridad Social
- Istituto di Fisiologia Clinica CNR
- Italia Previdenza- SISPI S.p.a.
- Ministero della Giustizia
- Ministero dell'Interno
- National School of Administration
- Protección civil
- SACCO
- Scuola Superiore della Magistratura
- The Siracusa International Institute for Criminal Justice and Human Rights

#### LETONIA

##### Instituciones públicas

- Ministry of the Interior

#### LITUANIA

##### Instituciones públicas

- Ministerio de Transporte y Comunicaciones

#### PAÍSES BAJOS

##### Instituciones públicas

- Agencia Holandesa del Catastro
- Centro de Conocimiento Medioambiental (InfoMill) del Ministerio de Infraestructura y Medio ambiente
- Royal Marechaussee
- The Netherlands Tax and Customs Administration - NTCA
- University of Amsterdam

#### POLONIA

##### Instituciones públicas

- Inspección General de Transporte por Carreteras
- Military Institute of Hygiene and Epidemiology
- Ministerio de Familia, Trabajo y Política Social
- National Bureau for Drug Prevention
- Policía Nacional

#### PORTUGAL

##### Instituciones públicas

- Agencia Portuguesa de Protección de Datos
- Autoridade para as Condições do Trabalho
- Autoridade Tributária e Aduaneira
- Conselho Superior da Magistratura
- Guarda Nacional Republicana (unidad SEPNA)
- Instituto Camões
- Ministério da Administração Interna
- Ministério da Justiça
- Polícia Judiciária
- Procuradoria-Geral da República
- Serviço de Estrangeiros e Fronteiras
- Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências
- The maritime Analysis and Operations Centre-Narcotics

**INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)**

**EUROPA Y ASIA CENTRAL**

**REINO UNIDO**

**Instituciones públicas**

- Autoridad Civil de Aviación
- British Council
- Central and North West London NHS Foundation Trust
- Department of the Environment – North Ireland Executive
- Home Office
- National Crime Agency
- Northern Ireland Cooperation Overseas (NI CO)
- Sustainable Criminal Justice Solutions
- UK Border Force

**Instituciones privadas**

- GDP Global

**RUMANÍA**

**Instituciones públicas**

- Agenția Națională Antidrog
- Ministerio de Protección Social
- Policía
- Romanian Standards Association

**SUECIA**

**Instituciones públicas**

- Swedish Public Employment Agency

**Instituciones privadas**

- Strateco

**INSTITUCIONES EUROPEAS Y OTRAS ENTIDADES**

- Council of Bars and Law Societies of Europe
- Council of Europe
- Council of the European Union
- Court of Justice of the EU
- European Commission
- DG DEVCO
- DG HOME
- DG JUST
- DG NEAR
- DG TAXUD
- European External Action Service (EEAS)
- EUROJUST
- European Anti-Fraud Office (OLAF)
- European Court of Human Rights (ECHR)
- European Disability Forum (EDF)
- European Institute of Public Administration (EIPA)
- European Judicial Network
- European Law Enforcement Agency (EUROPOL)
- European Monitoring Centre for Drugs and Drug Addiction (EMCDDA)
- European Union Agency for Law Enforcement Training (CEPOL)
- The Hague Conference

**ARMENIA**

**Instituciones públicas**

- Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales

**BIELORRUSIA**

**Instituciones públicas**

- National Cadastral Agency

**GEORGIA**

**Instituciones públicas**

- Ministry of Justice
- Ministry of Internal Affairs
- Prosecutor's Office
- Ministry of Corrections
- Ministry of Labour, Health and Social Affairs
- Ministry of Education and Science
- Ministry of Environment and Natural Resources Protection
- Ministry of Finance, Revenue Service
- Office of the Public Defender
- Investigation Service of the Ministry of Finance
- Training Center of Justice



## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### EUROPA Y ASIA CENTRAL

#### KAZAJSTÁN

##### Instituciones públicas

- Instituto de la Academia de la Fiscalía General

#### SUIZA

##### Instituciones públicas

- Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Force (DCAF)

#### KIRGUISTÁN

##### Instituciones públicas

- General Prosecutor's Office
- Ministry of Health
- Ministry of Interior
- Republican Narcological Centre
- State Committee for National Security
- State Financial Intelligence Service
- State Forensic Service
- State Law Academy
- State Penitentiary Service

#### TURQUÍA

##### Instituciones públicas

- Dirección General de Pesca y Acuicultura
- Ministry of Customs and Trade

#### UCRANIA

##### Instituciones públicas

- General Prosecutor's Office
- Ministry of Health
- Ministry of Internal Affairs
- Ministry of Justice
- National Academy of Internal Affairs
- National Police
- Security Service
- State Border Guard Service
- State Court Administration
- State Financial Monitoring Service
- State Fiscal Service
- State Service of Ukraine on Medicines and Drugs Control
- Ukrainian Monitoring Medical Centre on Drugs and Alcohol

##### Instituciones privadas

- EU Advisory Mission (EUAM)
- EU Anti-Corruption Initiative (EUACI)
- EU Border Assistance Mission to Moldova and Ukraine (EUBAM)

#### MACEDONIA DEL NORTE

##### Instituciones públicas

- Ministry of Environment and Physical Planning
- Ministry of Transport and Communications - Postal Agency

#### MONTENEGRO

##### Instituciones públicas

- Tax Administration of Montenegro



## INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)

### OTROS/ MULTIRREGIONAL

#### CAMBOYA

##### Instituciones públicas

- Ministry of Economy and Finances

#### PAKISTÁN

##### Instituciones públicas

- Anti Narcotics Force of Pakistan

#### CHINA

##### Instituciones públicas

- Ministry of Human Resources and Social Security

#### ESTADOS UNIDOS

- USAID

#### MYANMAR

##### Instituciones públicas

- Assembly of the Union (Pyidaungsu Hluttaw/ Parliament)
- General Administration Department
- Ministry of Home Affairs
- Ministry of Information
- Myanmar Police Force
- Union Attorney General Office of Myanmar

##### Instituciones privadas

- Myanmar CSOs
- Media Sector (Press Council, Yangon Film School, etc.)



**INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2018 (cont.)****ORGANISMOS INTERNACIONALES**

- Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático (CMNUCC)
- Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer (CEDAW)
- Fondo de Población de las Naciones Unidas (FPNU)
- International Association of Prosecutors (IAP)
- International Chamber of Commerce (ICC)
- International Commission for the Conservation of Atlantic Tunas (ICCAT)
- International Drug Policy Consortium (IDPC)
- International Labour Organization (ILO)
- International Trade Center (ITC)
- Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos (OHCHR)
- Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)
- ONU Medio Ambiente (PNUMA)
- ONU Mujeres
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
- Partnership on the Rights of Persons with Disabilities (UNPRPD-UN)
- Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Programa Mundial de Alimentos (PMA)
- Unión Mundial de Ciegos (UMC)
- United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC)
- United Nations Security Council Counter-Terrorism Committee (UNCTED)

## 3.4. Comunicación

El Plan de Comunicación 2017-2020 dirige y marca nuestros objetivos en materia de comunicación y muestra las herramientas a través de las cuales queremos difundir una forma clara y cercana lo que hacemos día a día.

Cada vez con más frecuencia, la gestión de grandes proyectos de cooperación delegada nos permiten contar con equipos en terreno, logrando una mayor visibilidad y presencia institucional. Ante el desafío de comunicar mejor, lograr un mayor impacto de nuestra comunicación y mejorar nuestro posicionamiento como parte de la cooperación europea, se han dedicado muchos esfuerzos a coordinarnos mejor con nuestro personal en sede y en terreno, pero también con nuestros socios, contrapartes, e incluso donantes, suponiendo algunos cambios importantes respecto a nuestra forma habitual de trabajar. Esto se ha materializado en continua formación en materia de comunicación (interna y externa) al personal de proyectos, reuniones sistemáticas con el personal que se va a desplazar a terreno, así como encuentros periódicos con responsables de comunicación de los distintos proyectos.

Durante el año 2018 hemos realizado una fuerte apuesta por la comunicación audiovisual (vídeos), considerando clave su aportación a nuestras historias de cooperación y a nuestro compromiso por comunicar de un modo más cercano y claro a todos los ciudadanos.

Se ha seguido trabajando para aumentar nuestra presencia en redes sociales, y para mejorar la comunicación interna (con envío semanal de novedades sobre nuestros proyectos, envío de notas de prensa, newsletter mensual,...). Con la participación de expertas y expertos en nuestro espacio semanal en Radio 5, seguimos trabajando por una mejor comu-

nicación de nuestros proyectos, logros y retos, intentando hacerlo de un modo cercano y accesible a todos los públicos.

A nivel de prensa, se han obtenido 171 impactos, con 82 menciones en medios nacionales, y 89 en internacionales.



## La FIIAPP en Radio Nacional de España



El programa de radio de la FIIAPP «Cooperación pública en el mundo» ha intensificado en 2018 su vocación internacional con su emisión, desde el pasado mes de noviembre, en **Radio Exterior de España**. Cada jueves, el espacio radiofónico de la FIIAPP se emite dentro de «Marca España», un programa emblema de REE que apuesta por difundir la imagen de nuestro país en el exterior.

### Relatos de un problema: el tráfico de drogas y la trata de personas en Bolivia (19/02/18)

El I Concurso Crónica Periodística organizado por la SC-CONALTID y la FIIAPP busca visibilizar la lucha contra estos delitos en el marco del proyecto de apoyo a las instituciones bolivianas.

### Educación ambiental en América Latina en el marco del programa Euroclima (04/06/18)

Con motivo del Día del Medio Ambiente, hablamos de las acciones de educación ambiental que se llevan a cabo en diferentes países de América Latina. En el marco del programa Euroclima+, financiado por la Unión Europea.

### Lucha contra el crimen organizado y el tráfico de drogas en Perú (09/07/18)

Miembros de las instituciones trabajando en el proyecto en materia de lucha contra el crimen organizado y el tráfico de Drogas que finaliza en Perú, hacen balance sobre los logros y éxitos cosechados durante los cuatro años de duración del mismo.

### El trabajo de la FIIAPP en América Latina (24/09/18)

La FIIAPP inaugura nueva sección dedicada a su trabajo en América Latina.

### Lucha contra el tráfico de personas y la migración irregular en Nigeria 20/12/18

La FIIAPP gestiona en Nigeria sobre el tráfico y la trata de migrantes. El país, por su ubicación en el corazón de África, se ha convertido en un país de tránsito de migrantes, lo que exige una gestión de los flujos de personas en la que trabaja la FIIAPP junto a la Policía Nacional.

La FIIAPP en:

radio 5  
rne

WEB

VISITAS

155.741

▲ 31,10% vs 2017

WEB

2018

PERFIL  
INTERNAUTA

REDES SOCIALES

REDES SOCIALES



LOS 5 PAÍSES + DESTACADOS EN NÚMERO DE SESIONES WEB



ESPAÑA



EEUU



COLOMBIA



PERÚ



MÉXICO

HOMBRES

38,3%



MUJERES

25-34

61,7%



SEGUIDORES

7.953



vs 2017



SEGUIDORES

3.949



SEGUIDORES

4.563



VISUALIZACIONES

9.639

SUSCRIPTORES

172

IMPRESIONES

46.323

DURACIÓN media visualización

1,27 min.

# 2018

## CONTENIDOS Y PUBLICACIONES DE MAYOR ALCANCE en Redes Sociales

### TWITTER

**26/03/2018**

Importancia de la #Agenda2030 y 26/03/2018

Publicado el V Plan Director de la #Cooperación Española 2018-2021



**4.047 impresiones**

**67 interacciones**

**25/06/2018**

Conoce el #SIETID, la nueva herramienta de intercambio de #información para @PoliciaPeru

#ProyectoFIAPP contra el tráfico de #drogas



**3.812 impresiones**

**43 interacciones**

**09/08/2018**

#Perú avanza en su proceso de descentralización y desarrollo territorial

Taller internacional con @EUROSociAL



**11.702 impresiones**

**35 interacciones**

**23/10/2018**

La #Agenda2030, prioridad de la #FIAPP en la reunión del Patronato presidido por la vicepresidenta @carmencalvo\_ y al que también ha asistido la ministra de Justicia @LolaDelgadoG y el SECIPIC @JPLaiglesia



**17.892 impresiones**

**370 interacciones**

### FACEBOOK

**11/12/2018**

El pasado domingo, día 9 de diciembre, se celebró el Día Internacional contra la Corrupción



**1.380 personas**

**47 reacciones**

**15/11/2018**

HISTORIAS DE COOP



**1.006 personas**

**244 reproducciones video**

**25 reacciones**

**23/10/2018**

HISTORIAS DE COOP



**837 personas**

**294 reproducciones video**

### YOUTUBE

**VIDEOS FIAPP**



SIETID, una nueva herramienta para la policía peruana

**HISTORIAS DE COOPERACIÓN**



Testimonios por el mundo FIAPP: Cooperación Internacional

# 04

---

## RESULTADOS ECONÓMICOS

Cuentas pendientes del informe final de auditoría.



**BALANCE. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017**  
(expresado en euros)

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

ACTIVO	Notas Memoria	2018	2017
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>69.411.047,36</b>	<b>81.224.088,41</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>5</b>	<b>462.062,07</b>	<b>244.169,26</b>
2. Derechos sobre activos cedidos en uso		106.887,17	—
3. Patentes, licencias, marcas y similares		138,53	—
5. Aplicaciones informáticas		315.874,31	201.219,26
9. Inmovilizado en curso y anticipos		39.162,06	42.950,00
<b>III. Inmovilizado material</b>	<b>5</b>	<b>819.839,51</b>	<b>2.183.259,97</b>
1. Terrenos y construcciones		140.311,22	169.543,22
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		337.202,23	2.013.716,75
3. Inmovilizado en curso y anticipos		342.326,06	—
<b>VI. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>7</b>	<b>60.817,16</b>	<b>58.148,04</b>
5. Otros activos financieros		60.817,16	58.148,04
<b>VIII. Deudores no corrientes</b>	<b>7</b>	<b>68.068.328,62</b>	<b>78.738.511,14</b>
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>143.863.618,70</b>	<b>120.267.709,83</b>

ACTIVO	Notas Memoria	2018	2017
<b>II. Existencias</b>		<b>5.462.956,34</b>	<b>116.768,58</b>
6. Anticipos a proveedores		5.462.956,34	116.768,58
<b>III. Usuarios y otros deudores de la actividad propia</b>		<b>—</b>	<b>—</b>
1. Entidades del grupo		—	—
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>7</b>	<b>84.120.434,38</b>	<b>79.019.082,98</b>
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		1.073.627,88	312.681,34
3. Deudores varios		3.899.126,52	4.813.901,40
4. Personal		42.839,79	21.676,23
6. Otros créditos con las Administraciones Pública		79.104.840,19	73.870.824,01
a) Otros créditos con AAPP		1.396.977,73	614.789,34
b) Otros créditos por subvenciones		78.133.700,82	71.848.943,66
c) Otros créditos por colaboración en la entrega de subvenciones		-425.838,36	1.407.091,01
<b>VI. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>7</b>	<b>6.595,57</b>	<b>6.595,57</b>
5. Otros activos financieros		6.595,57	6.595,57
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>6.456.903,75</b>	<b>5.306.343,73</b>
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>47.816.728,66</b>	<b>35.818.918,97</b>
1. Tesorería		47.816.728,66	35.818.918,97
<b>TOTAL ACTIVO (A + B)</b>		<b>213.274.666,06</b>	<b>201.491.798,24</b>

PATRIMONIO NETO Y PASIVO		Notas Memoria	2018	2017
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>			<b>14.835.414,82</b>	<b>14.719.512,77</b>
A-1) Fondos propios		11	14.428.697,31	12.767.339,78
I.	Dotación fundacional/Fondo social		189.638,87	189.638,87
1.	Dotación fundacional/Fondo social		189.638,87	189.638,87
II.	Reservas	11	12.577.700,91	15.063.034,62
2.	Otras reservas		12.577.700,91	15.079.476,18
III.	Excedentes de ejercicios anteriores		—	-16.441,56
IV.	Excedente del ejercicio	3	1.661.357,53	-2.485.333,71
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos		11	406.717,51	1.952.172,99
I.	Subvenciones		406.717,51	1.952.172,99
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>			<b>86.043.565,41</b>	<b>91.603.736,33</b>
I.	Provisiones a largo plazo	16	169.878,10	139.685,40
4.	Otras provisiones		169.878,10	139.685,40
III.	Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo			
IV.	Pasivos por impuesto diferido			
V.	Periodificaciones a Largo plazo			
VI.	Acreeedores no corrientes	19	85.873.687,31	91.464.050,93

PATRIMONIO NETO Y PASIVO		Notas Memoria	2018	2017
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>			<b>112.395.685,83</b>	<b>95.168.549,14</b>
<b>V. Beneficiarios – Acreedores</b>			—	—
1. Entidades del grupo				
2. Entidades asociadas				
3. Otros				—
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>8</b>		<b>111.712.038,10</b>	<b>94.945.085,45</b>
1. Proveedores			1.468.466,21	628.382,76
3. Acreedores varios			15.303.806,79	7.181.853,11
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)			250.148,49	212.087,28
5. Pasivos por impuesto corriente				—
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas			94.689.616,61	85.634.604,06
a) Otras deudas con AAPP			1.000.394,05	359.249,80
b) Otras deudas por subvenciones			92.115.060,92	83.868.263,25
c) Otras deudas por colaboración en la entrega de subvenciones			1.574.161,64	1.407.091,01
7. Anticipos de clientes			—	1.288.158,24
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>			<b>683.647,73</b>	<b>223.463,69</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)</b>			<b>213.274.666,06</b>	<b>201.491.798,24</b>

## Cuenta de resultados. Correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 (expresado en euros)

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

	Notas Memoria	2018	2017
<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>	<b>14</b>	<b>66.936.472,21</b>	<b>55.252.301,00</b>
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		0,00	0,00
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	19	66.936.472,21	55.252.301,00
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	<b>14</b>	<b>4.580.414,06</b>	<b>63.336,31</b>
<b>3. Gastos por ayudas y otros</b>	<b>15</b>	<b>-8.794.973,70</b>	<b>-1.403.797,30</b>
a) Ayudas monetarias		0,00	-20.000,00
b) Ayudas no monetarias		-8.790.167,30	-1.383.797,30
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados		-4.806,40	
<b>6. Aprovisionamientos</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>		<b>29.382,46</b>	<b>23.517,52</b>
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la actividad mercantil		29.382,46	23.517,52
<b>8. Gastos de personal</b>		<b>-15.891.301,57</b>	<b>-16.028.590,32</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados		-13.256.348,51	-13.374.706,90
b) Indemnizaciones		-245.405,93	-170.248,34
c) Seguridad social y Cargas sociales		-2.389.547,13	-2.483.635,08
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>		<b>-45.014.307,88</b>	<b>-40.264.080,76</b>
a) Servicios exteriores		-45.014.307,88	-40.258.457,79
b) Tributos		0,00	-1.049,62
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales			-4.573,35
d) Otros gastos de gestión corriente			0,00

	Notas Memoria	2018	2017
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>		<b>-431.351,09</b>	<b>-1.020.259,68</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b>	<b>23</b>	<b>222.561,64</b>	<b>879.817,32</b>
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio		222.561,64	879.817,32
a1) Afectas a la actividad propia		222.561,64	879.817,32
a2) Afectas a la actividad mercantil			0,00
<b>12. Exceso de provisiones</b>		<b>68.160,88</b>	<b>59.058,31</b>
a) Exceso de provisiones		68.160,88	59.058,31
<b>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>		<b>-2.647,79</b>	<b>-5.100,83</b>
a) Deterioro y pérdidas		-2.647,79	-5.100,83
<b>14. Otros resultados</b>		<b>1.009,87</b>	<b>10.488,89</b>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)</b>		<b>1.703.419,09</b>	<b>-2.433.309,54</b>
<b>15. Ingresos financieros</b>		<b>4.919,96</b>	<b>2.937,80</b>
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		4.919,96	2.937,80
b1) De entidades del grupo y asociadas			
b2) De terceros		4.919,96	2.937,80
c) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero		0,00	0,00
c1) Afectas a la actividad propia			
c2) Afectas a la actividad mercantil			
<b>16. Gastos financieros</b>		<b>-31.525,90</b>	<b>-46.341,53</b>
a) Por deudas con entidades del grupo y asociadas			
b) Por deudas con terceros		-31.525,90	-46.341,53
<b>18. Diferencias de cambio</b>		<b>-15.455,62</b>	<b>-8.620,44</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)</b>		<b>-42.061,56</b>	<b>-52.024,17</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)</b>		<b>1.661.357,53</b>	<b>-2.485.333,71</b>
<b>20. Impuestos sobre beneficios**</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	Notas Memoria	2018	2017
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3 + 20)		1.661.357,53	-2.485.333,71
A.5) EXCEDENTE DEL EJERCICIO		1.661.357,53	-2.485.333,71
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			0,00
1. Activos financieros disponibles para la venta			0,00
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo			0,00
3. Subvenciones recibidas	19	63.451.777,84	56.705.742,53
4. Donaciones y legados recibidos			0,00
5. Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes			0,00
6. Efecto impositivo			0,00
B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)		63.451.777,84	56.705.742,53
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio			0,00
1. Activos financieros disponibles para la venta			0,00
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo			0,00
3. Subvenciones recibidas	19	-64.997.233,32	-55.284.552,20
4. Donaciones y legados recibidos			0,00
5. Efecto impositivo			0,00
C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)		-64.997.233,32	-55.284.552,20
D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)		-1.545.455,48	1.421.190,33
E) Ajustes por cambios de criterio			
F) Ajustes por errores			
G) Variaciones en la dotación fundacional o fondo social			
H) Otras variaciones			
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.5+D+E+F+G+H)		115.902,05	-1.064.143,38





FIIAPP

COOPERACIÓN ESPAÑOLA

