

memoria
AECID 2013

25 años luchando contra la pobreza



cooperación
española

1. Presentación	2
2. Introducción	5
3. La AECID en 2013 de un vistazo	8
4. Un año en titulares	14
5. Cumpliendo objetivos	22
5.1. Alcanzar un mayor impacto	24
5.2. Aliados estratégicos para el desarrollo.....	34
5.3. Más capaces para enfrentar nuevos retos	43
5.4. Mucho que contar	51
6. 1988 - 2013 25 años luchando contra la pobreza	55
Créditos	58



1 PRESENTACIÓN

Desde que en julio de 2013 asumí la dirección de la Agencia Española de Cooperación (AECID), institución de referencia del sistema español de cooperación internacional, he podido observar directamente los desafíos y oportunidades que plantea la puesta en práctica de esta política, parte fundamental de la acción exterior de España.

En particular, la asunción de esta nueva responsabilidad me ha permitido pasar del diseño de la política de cooperación al desarrollo que coordiné como Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo y que culminó en la elaboración y aprobación del IV Plan Director de la Cooperación Española 2013-2016, a la ejecución concreta de dicha política al frente de la Agencia.

Este primer año al frente de la AECID me ha ofrecido la oportunidad de conocer más de cerca al personal, del cual ya conocía su gran capacidad profesional y sus cualidades humanas que explican, en gran parte, el poder de adaptación de la institución a un nuevo contexto de cambio.

Solo así se puede entender que hayamos podido negociar acuerdos de cooperación delegada y operaciones de “blending” por más de 100 millones de euros, gestionar múltiples programas y proyectos y acción humanitaria con recursos propios, mantener e intensificar relaciones con todo el sistema de cooperación, con nuestros socios en el exterior; y con organismos multilaterales y otros donantes, además de introducir mejoras en la gestión interna.

En este sentido, resaltaría la capacidad que ha demostrado la organización de movilizar diversos recursos, propios y de otros actores del sistema de cooperación, para responder a crisis como las del Sahel, Filipinas o Siria, por ejemplo.

Mi incorporación en la AECID coincidió, además, con el 25 aniversario de la Institución. Un cumpleaños



G Gonzalo Robles, Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo con personal de la Agencia

que ha permitido que nos sintamos, si cabe, más orgullosos de los logros alcanzados con nuestra principal herramienta oficial de cooperación, pero también más reflexivos en cuanto a tomar nota de las lecciones aprendidas y a mejorar nuestra forma de actuar en favor de una mayor efectividad y transparencia como organización.

La celebración ha sido, además, una ocasión idónea para mirar hacia el futuro y definir prioridades clave en la organización. Así, en 2013 iniciamos la elaboración del Plan Estratégico 2014-2017, nuestra hoja de ruta de medio plazo y un documento del cual, sin desmerecer otros objetivos estratégicos, quisiera destacar un par de retos en los cuales centrar mi gestión en la AECID.

Por un lado, el Plan tiene como objetivo lograr una organización más cohesionada y coordinada. Se trata de fomentar la idea de una sola Agencia, enmarcada claramente en la Cooperación Española y que huye de la antigua concepción de organismo compuesto por diversas realidades independientes entre sí. Apostaremos por pasar de la convivencia a la integración en la clave interna de la institución.

Por otro lado, estamos comprometidos a orientar crecientemente nuestra actuación hacia la consecución de resultados de desarrollo.

Ello implica una serie de medidas que incluyen la puesta en marcha de un sistema integral de seguimiento orientado a resultados. Si en 2013 se dieron los primeros pasos, en 2014 ya hemos pasado al diseño del mismo y su progresiva implantación.

Pero no nos olvidemos de los protagonistas de esta memoria: las personas a las que hemos ayudado. Al final, ese es el motivo que nos debe inspirar cada día. En efecto, aunque en esta Memoria se encuentran muchos datos y cifras, lo verdaderamente importante de los 25 años de la Agencia es que hayamos podido contribuir a mejorar las vidas de millones de personas en el mundo. Confío en que les inspire tanto como a mí la historia que aquí se cuenta del quehacer de la AECID en 2013.

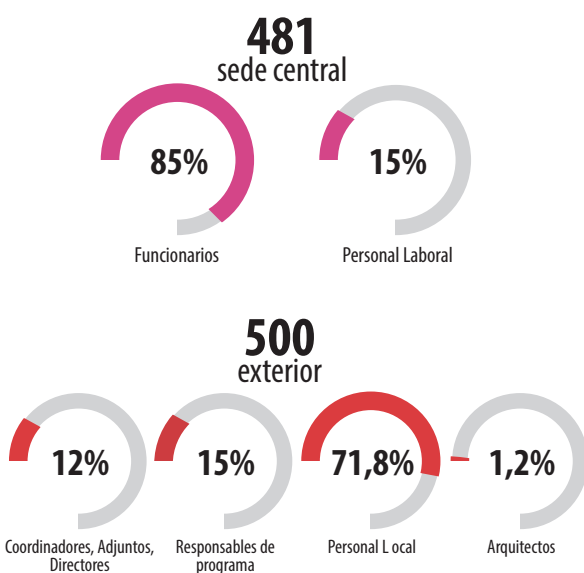
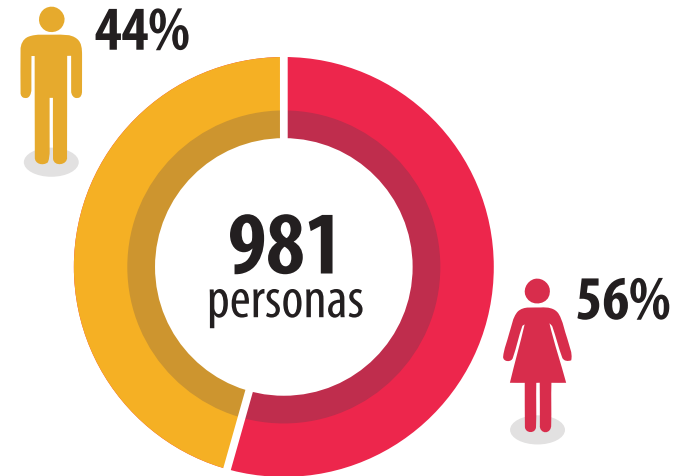
Gonzalo Robles, Vicepresidente AECID

Secretario General de Cooperación Internacional
para el Desarrollo



[Video](#): Gonzalo Robles hace balance sobre los logros del ejercicio 2013 y los retos de la AECID y la Cooperación Española de cara a los próximos años.

NUESTRO TRABAJO EN 2013 FUE POSIBLE GRACIAS A...



Conoce a nuestro personal en Flickr:
[Personal Sede /](#) [Personal Exterior](#)

SEDES



ESTRUCTURA



ver completa en <http://www.aecid.es/ES/la-aecid/estructura>

Y LO HACEMOS CON...



1988 - 2013

Durante estos 25 años por la Agencia ha pasado un gran número de profesionales especialistas. Gracias a ellos y a nuestros socios, la cooperación para el desarrollo es ahora una política de Estado, clave en la acción exterior de nuestro país.

2 INTRODUCCIÓN

Presentamos una nueva edición de la Memoria de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). La elaboración de este informe anual responde a un compromiso firme de la Agencia con la transparencia y la rendición de cuentas ante la sociedad española, nuestros socios sobre el terreno, el resto de actores del sistema de cooperación nacional e internacional y los destinatarios finales de nuestras actuaciones.

Como Agencia Estatal, regulada por la [Ley 28/2006 de 18 de julio, de Agencias estatales para la mejora de los servicios públicos](#), tenemos una obligación, y un compromiso, con el acceso a la información de nuestra entidad y sobre el destino de los fondos públicos que gestionamos.

2013 ha significado un punto de partida para nuevas acciones de la entidad que transformarán nuestra cultura organizativa. Principalmente porque ha entrado en vigor [el IV Plan Director de la Cooperación Española](#), que establece el nuevo marco estratégico para que el sistema español de cooperación pueda abordar efectiva y eficientemente los desafíos internos y externos que enfrenta.

Para implementarlo, [la AECID ha elaborado su Plan Estratégico 2014 – 2017](#), documento clave para lograr una verdadera **cultura de planificación y de rendición de cuentas**. Un plan que orienta la actuación de la AECID hacia **unos nuevos objetivos**, permitiendo, en el futuro medir mejor el desempeño de la organización.

Estos objetivos van a formar parte del hilo argumental de este documento: más allá de acciones específicas por regiones o sectores, la Memoria 2013 recoge los esfuerzos realizados de manera global para dar cumplimiento a los compromisos adquiridos.

El año pasado trabajamos intensamente para adaptar nuestra Agencia a los nuevos retos de las sociedades

MISIÓN, VISIÓN

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) es el principal órgano de gestión de la Cooperación Española, orientada a la lucha contra la pobreza y al desarrollo humano sostenible. La AECID está adscrita al Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación a través de la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica (SECIPI).

NUESTRA MISIÓN. El fomento, gestión y ejecución de las políticas públicas de cooperación internacional para el desarrollo, dirigidas a la lucha contra la pobreza y la consecución de un desarrollo humano sostenible en los países en desarrollo,

NUESTRA VISIÓN. Queremos ser reconocidos por nuestra contribución:

- a resultados de desarrollo que favorezcan la reducción de la pobreza, la cohesión social y la igualdad de derechos de las personas en los países socios;
- al acceso y protección de derechos esenciales de las poblaciones víctimas de crisis humanitarias; y
- a la construcción de una sociedad consciente de la importancia del desarrollo

Fuente: Según se establece en el artículo 1.2 del Estatuto de la Agencia, aprobado por el Real Decreto 1403/2007, de 26 de octubre.

de nuestros países socios y mejorar el impacto de nuestra actuación. Y hacerlo en un momento de concentración de nuestros recursos y acciones allí donde tenemos un verdadero valor añadido, supone todo un desafío para la organización.

Efectivamente, el **proceso de reestructuración de la AECID** ha marcado también 2013. Por un lado, respecto a nuestra presencia exterior: está siendo replanteada y reducimos el número de países socios en los que la Agencia tiene presencia, en coherencia con las prioridades geográficas y las posibilidades presupuestarias. Y también por los cambios en la Dirección, que, en el marco de un rediseño funcional de nuestra estructura, ha sido asumido por el Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo para una mejor coordinación.

2013 ha sido también el año de conmemoración de nuestro 25 aniversario. 25 años desde la aprobación del [Real Decreto 1527/1988, de 11 de noviembre](#) y el comienzo del despliegue oficial de unidades de cooperación en el exterior.

Esta fecha nos ha servido para reflexionar sobre el pasado y pensar sobre el presente y el futuro. Además, ha brindado una oportunidad para acercar nuestra labor a la sociedad, a través de exposiciones, seminarios, talleres y encuentros en España y en nuestra extensa red de cooperación en el exterior. Porque la trayectoria solidaria de nuestro país, el trabajo de la cooperación española a lo largo de estos 25 años, es una historia que tenía que ser contada.

Para recoger de forma ordenada y clara la información sobre las actividades de nuestra institución en 2013, este documento se estructura en diferentes capítulos:

La AECID en 2013 de un vistazo: Una infografía en la que mostramos los datos más significativos de este año para comprender la esencia de nuestro quehacer. Explicar y analizar la información relativa a la

actividad de la AECID resulta de cierta complejidad, dado que no solo gestiona los fondos que le son asignados por el Estado para cumplir su fin. En sus sedes se ejecutan también otros fondos que presupuestariamente corresponden a otras partidas ministeriales, y en ocasiones recursos de otros donantes. Por ello hemos elegido este formato que nos permite mostrar todo lo que hacemos de una manera más comprensible y visual (con ayuda de pistas metodológicas).

La AECID en 2013 en titulares: Los logros de la Agencia se deben al trabajo de un equipo de casi mil personas que apoya los esfuerzos de nuestros países socios. El año pasado había 435 proyectos en funcionamiento con recursos aportados por la AECID. En este capítulo mostramos algunos de ellos a lo largo de la cronología del año en noticias de la Agencia.

Cumpliendo objetivos: Un repaso de algunos hitos y proyectos relevantes que marcaron durante el año

Este símbolo indica que encontrarás enlaces e información adicional a solo un clic



enlace a un video



enlace a un documento pdf



enlace a un documento word



enlace general



enlace de texto interno



índice



Inauguración Exposición 25 años cooperaciónESdesarrollo

pasado nuestra labor; hablaremos sobre la acción en el exterior, pero también sobre los cambios en nuestra hoja de ruta para adaptarnos a un nuevo contexto y ser más eficaces en el cumplimiento de nuestra misión.

25 años: En 2013 la AECID cumplió 25 años y ésta ha sido una conmemoración que ha marcado nuestro trabajo el año pasado. Hacemos un repaso de cómo hemos celebrado este hito lo que nos ha permitido reflexionar sobre qué ha pasado durante estas dos décadas y media en las que la AECID se ha convertido en una entidad más madura, profesionalizada y reconocida en el exterior por su labor en la lucha contra la pobreza y su aportación a la mejora de las condiciones de vida de las personas más vulnerables.

Anexo de datos: Como complemento al Informe de Actividades, en este anexo ofrecemos toda la información detallada por región, país y sector respecto a desembolsos brutos de Ayuda Oficial al Desarrollo gestionada por la AECID. [Consulta el anexo.](#)



G Visita de Doña Sofía a la Exposición 25 años cooperaciónESdesarrollo

SOBRE LOS DATOS

Toda la información económica relativa a la AECID que se recoge en esta memoria se basa en datos obtenidos de nuestro sistema de información propio, que, si bien fue puesto a punto en 2012, durante 2013 ha sido perfeccionado en base a una mayor cualificación de los datos y nuevas funcionalidades.

Este sistema (SAP) está permitiendo la simplificación y normalización de los procesos internos y garantizando con ello la consolidación de la información para la mejora de la toma de decisiones y la transparencia.



1988-2013

25 años canalizando la solidaridad de la sociedad española. Ahora somos una agencia más profesional, madura y capacitada, reconocida en el exterior por nuestra contribución al desarrollo.

3 LA AECID EN 2013 DE UN VISTAZO



¿Dónde fue la ayuda de la AECID en 2013?



Detalle de los fondos gestionados por la AECID



Distribución por sectores



Distribución por modos de canalización e instrumentos



Evolución de la AOD Española y de la AECID

Toda la información económica relativa a la AECID que se recoge en estas páginas se basa en datos obtenidos de nuestro sistema de información, que, puesto a punto en 2012, en 2013 ha experimentado mejoras en su implementación y en la calidad de los datos ofrecidos. La información referida al conjunto de la Cooperación Española (CE) se ha obtenido de los informes de seguimiento de los [Planes Anuales de Cooperación Internacional \(PACI\)](#).

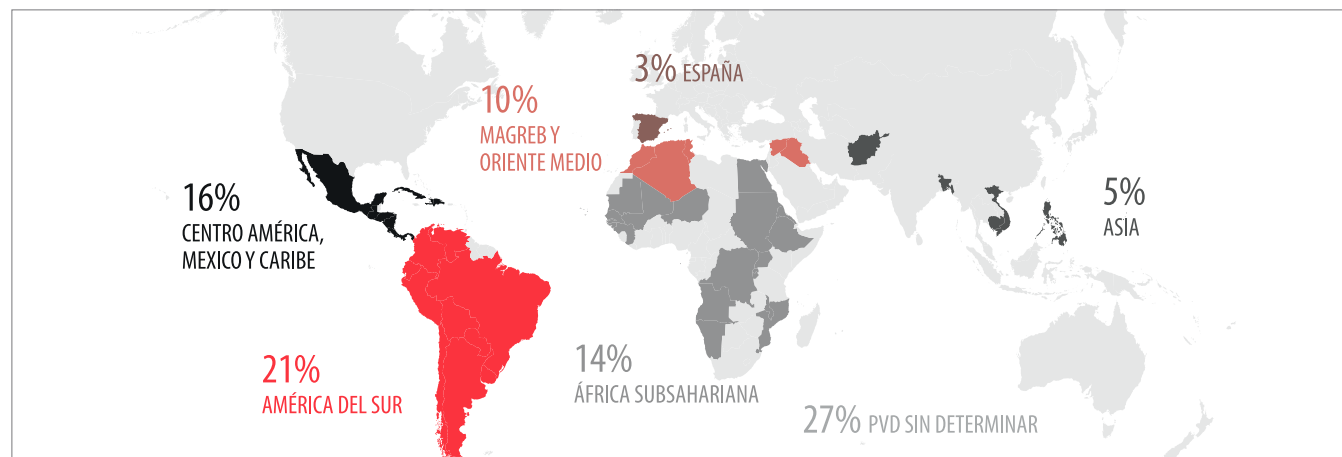
Los datos presentados en las siguientes páginas son desembolsos brutos de ayuda oficial al desarrollo (AOD); es decir, no se contabilizan posibles reintegros (i.e., debido a pagos por préstamos otorgados en años anteriores o por fondos no utilizados).

El análisis de la información correspondiente a la gestión de la Agencia en 2013 resulta de cierta complejidad, dadas las numerosas variables y partidas que lo integran.

Ello es así porque la AECID no sólo es responsable de la ejecución del presupuesto directamente asignado a la misma, sino que también le corresponde llevar la gestión de fondos situados presupuestariamente en el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, como son el Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento (FCAS) y el Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE).

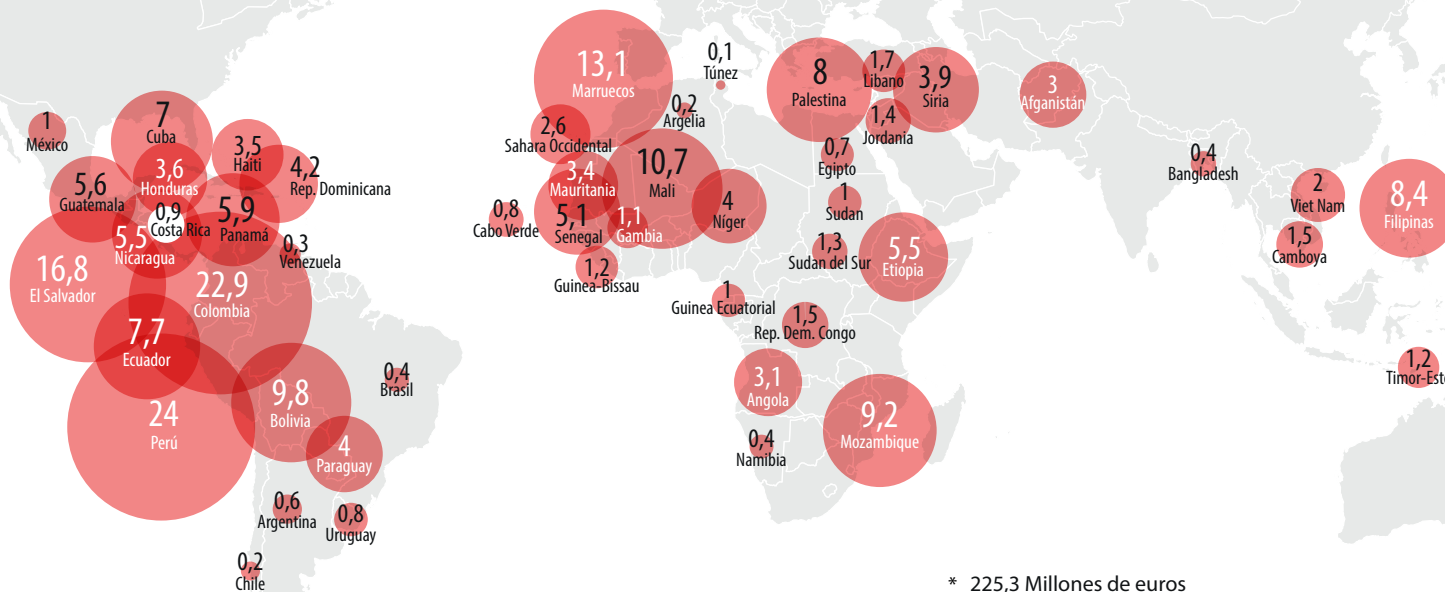
Por otro lado, la Agencia cuenta con un programa presupuestario diferenciado (144 A), destinado a fomentar la proyección y la acción cultural en el exterior y el impulso de la cooperación cultural con países no receptores de AOD (según criterios del Comité de Ayuda al Desarrollo/CAD, de la OCDE).

Por último, en estos años la Agencia Española de Cooperación está aumentando su actividad como gestor, en concepto de delegado o mandatario, de fondos de otros donantes destinados a su ejecución en países prioritarios de la cooperación española.



C Distribución por regiones geográficas de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID incluyendo gastos de funcionamiento directo. No Incluye AOD regional para América Latina y el Caribe (4%)

¿DÓNDE FUE LA AYUDA DE AECID EN 2013? *



* 225,3 Millones de euros AOD bilateral no reembolsable. No se incluyen gastos de funcionamiento ni cooperación multilateral.



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO ASIGNACIÓN IRPF



Fondos Propios AECID
298,3 millones de euros **



UNIÓN EUROPEA



OTROS DONANTES



Otros Fondos Gestionados por la AECID
93,2 millones euros

AOD

La Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) es el conjunto de recursos públicos que un país donante otorga en condiciones financieras favorables (según criterios de la OCDE) a un país en vía de desarrollo, y cuyo objetivo principal es la promoción del desarrollo económico y el bienestar

FONDOS PROPIOS

Aquellos asignados directamente a la AECID por la Administración General del Estado para el funcionamiento y desarrollo de proyectos de la AECID

OTROS FONDOS GESTIONADOS AECID

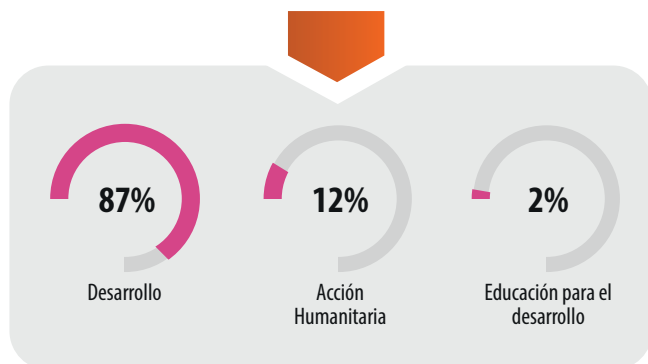
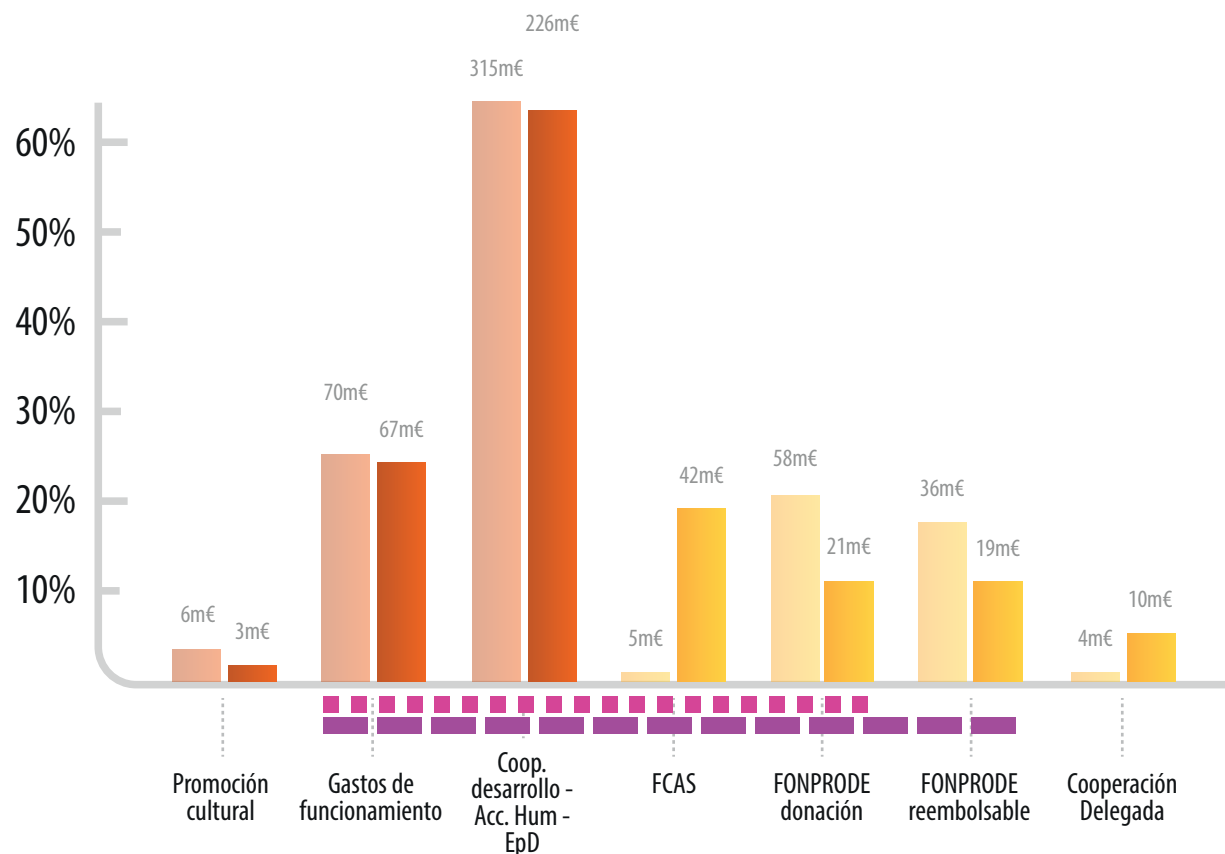
FONDO DEL AGUA: El Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento (FCAS) tiene como objetivo asegurar el acceso a agua potable y saneamiento a las poblaciones más necesitadas de América Latina y el Caribe. Su dotación presupuestaria corresponde a Secretaria de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica (SECIPI) pero la gestión del mismo es realizada por la AECID.

FONPRODE: El Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) es una herramienta financiera que puede desarrollar operaciones de carácter no reembolsable y operaciones de carácter reembolsable, tanto de deuda como de capital. El Fondo tiene una dotación anual a cargo de los Presupuestos Generales del Estado, y la AECID es la encargada de la administración del fondo, a través de la Oficina del Fonprode, ubicada en su seno.

COOPERACIÓN DELEGADA: Modalidad de provisión de AOD en la que una o varias agencias (donantes silenciosos) encomiendan a otra (donante líder) la realización de la totalidad o parte de las actividades que involucra la ayuda. La AECID está acreditada por EuropeAid, para llevar a cabo este tipo de operaciones.

[**] Desembolsos en 2013, incluyendo gastos de funcionamiento y 3,9 M euros de promoción cultural en el exterior, que no contabiliza como ayuda oficial al desarrollo.

DETALLE DE LOS FONDOS GESTIONADOS POR LA AECID



391,5
MILLONES DE EUROS

Total de fondos gestionados por AECID, de presupuesto propio y de otras fuentes, incluyendo gastos de funcionamiento

- Ejecución presupuesto propio AECID (2013)
- Ejecución presupuesto propio AECID (2012)
- Otros fondos gestionados por AECID (2013)
- Otros fondos gestionados por AECID (2012)
- AOD no reembolsable gestionada por AECID
- AOD gestionada por AECID

ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

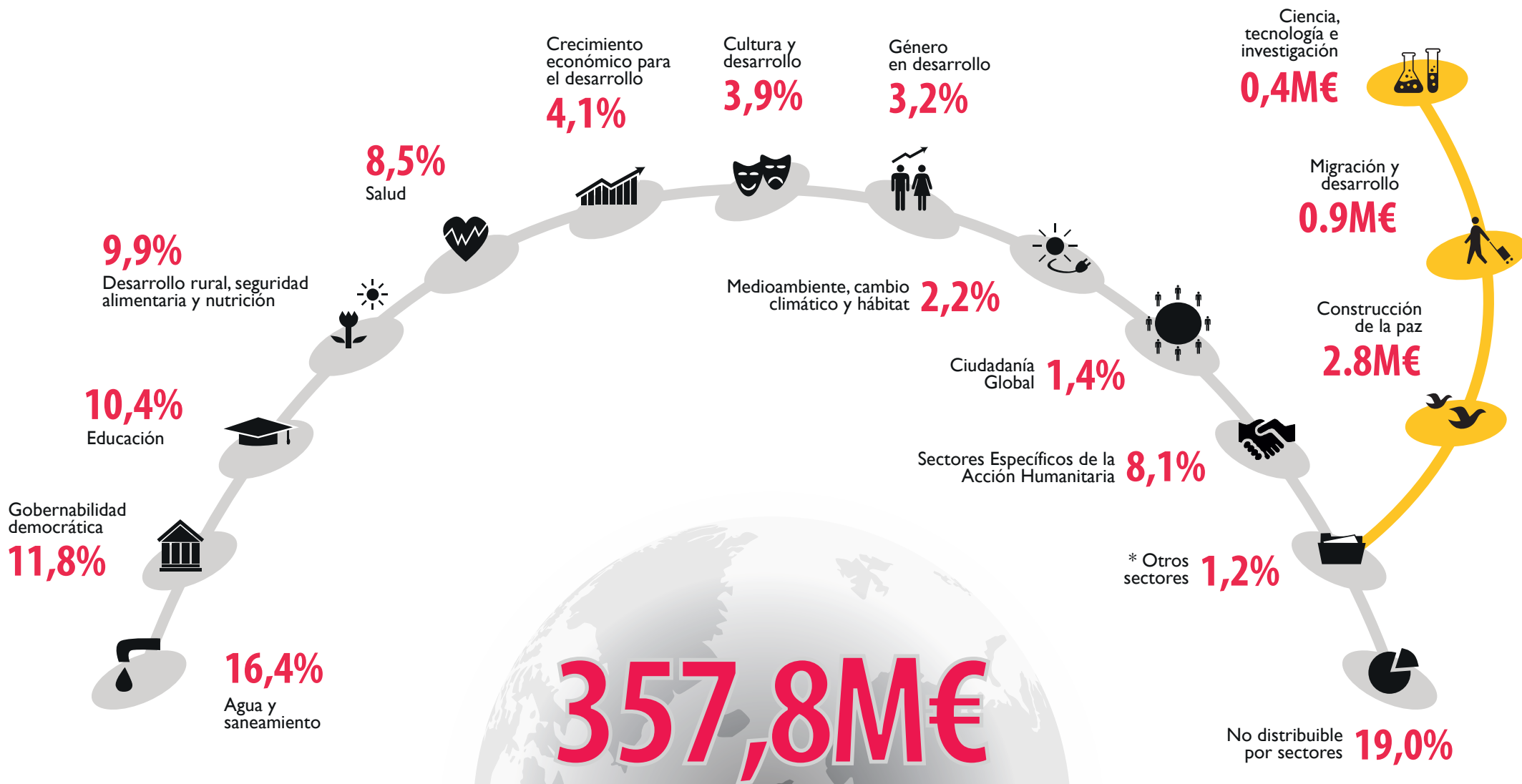
COOPERACIÓN AL DESARROLLO: cuando el donante establece con el país socio un acuerdo de cooperación cuyos objetivos últimos son la reducción de la pobreza, el desarrollo humano sostenible y el pleno ejercicio de los derechos humanos.

ACCIÓN HUMANITARIA: cuando el donante responde a la llamada de un país o de la comunidad internacional ante una situación de emergencia o de crisis humanitaria prolongada, con el fin de contribuir a salvar vidas, aliviar el sufrimiento y proteger la dignidad humana de las víctimas, de acuerdo con el mandato humanitario.

EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO: Proceso educativo constante encaminado a promover una ciudadanía global generadora de una cultura de la solidaridad comprometida en la lucha contra la pobreza y la exclusión así como con la promoción del desarrollo humano y sostenible. Incluye formación, investigación, sensibilización y la participación social.

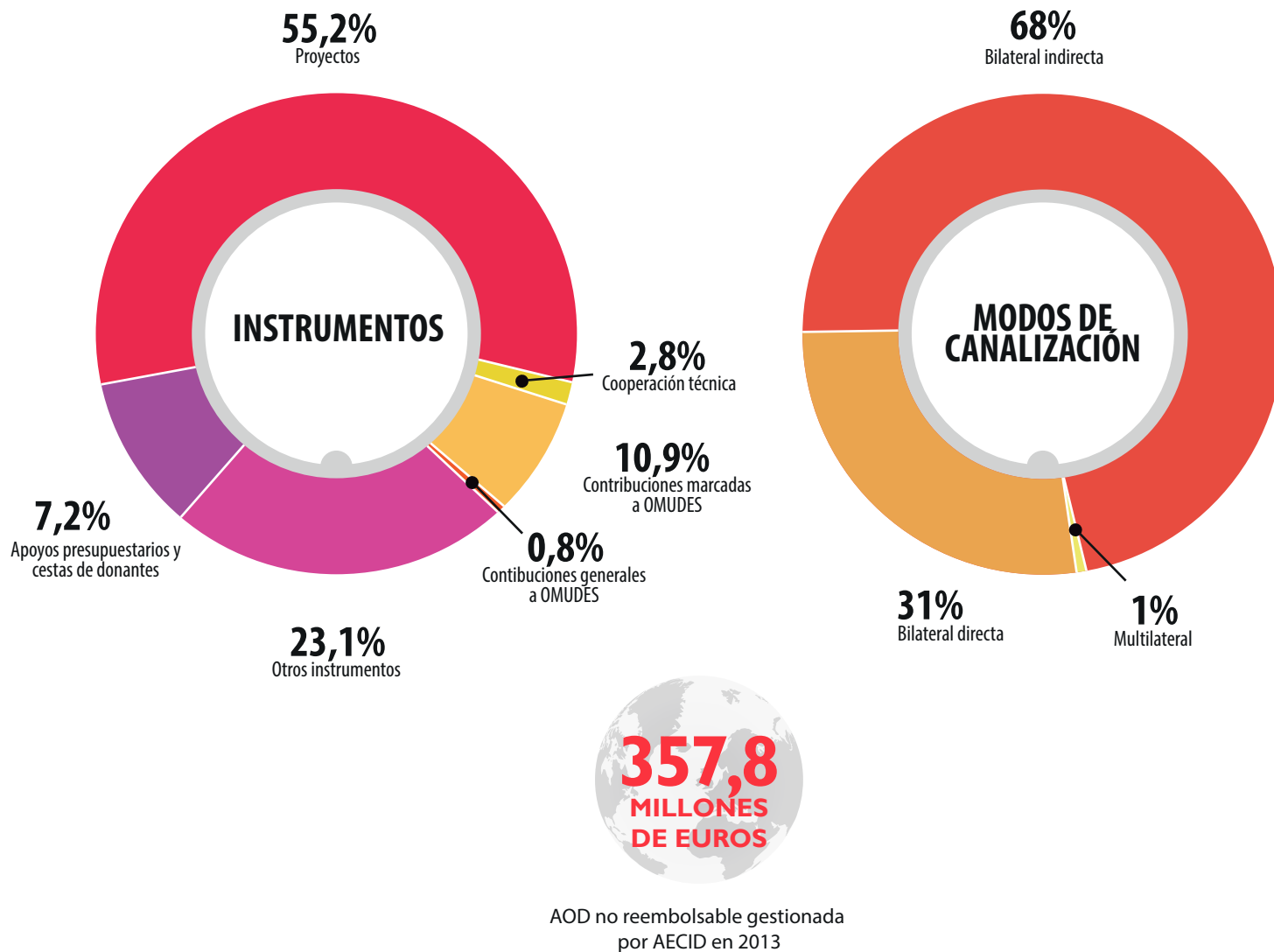
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID

DISTRIBUCIÓN POR SECTORES



AOD no reembolsable gestionada por AECID en 2013 (no incluye cooperación delegada)

DISTRIBUCIÓN POR MODOS DE CANALIZACIÓN E INSTRUMENTOS



AYUDA BILATERAL: cuando las actividades de cooperación al desarrollo son realizadas por las administraciones públicas del país donante con el país receptor, bien a través de los gobiernos socios u otros actores públicos o privados locales (lo que podría denominarse como bilateral directa), bien a través de entidades del país donante (bilateral indirecta) o a través de organismos internacionales (multilateral).

AYUDA MULTILATERAL: cuando es canalizada de forma no marcada por medio de organismos multilaterales financieros, no financieros, UE, fondos globales o multidonantes, organismos regionales y de integración, y otras entidades que el CAD considera elegibles para ello.

APOYO PRESUPUESTARIO Y CESTAS DE DONANTES (AYUDA PROGRAMÁTICA)

Apoyo presupuestario: Modalidad que sirve para financiar el presupuesto de un país socio mediante una transferencia de recursos desde un donante a su cuenta del Tesoro Público. Cestas de donantes: diferentes donantes aportan recursos financieros a una misma cuenta para la financiación de planes/programas de desarrollo del país socio.

PROYECTOS

un conjunto de actividades que tienen un objetivo definido, debiendo ser efectuadas en una zona geográfica delimitada, con unos recursos y plazos de ejecución predeterminados y para un grupo determinado de destinatarios finales, con el fin de solucionar problemas específicos o mejorar una situación concreta.

COOPERACIÓN TÉCNICA

Conjunto de actividades financiadas por un país donante dirigidas a la transferencia de conocimientos para el fortalecimiento de capacidades institucionales y de recursos humanos en los distintos ámbitos del país socio.

CONTRIBUCIONES VOLUNTARIAS MARCADAS A ORGANISMOS MULTILATERALES DE DESARROLLO (OMUDES)

Si las contribuciones van marcadas geográfica, temática o sectorialmente (non-core funds), los fondos se desembolsan a líneas presupuestarias que el organismo tiene para estas actividades; un caso muy habitual es el apoyo a proyectos, programas e iniciativas concretas.


CONTRIBUCIONES VOLUNTARIAS GENERALES A OMUDES

En las contribuciones voluntarias no marcadas ni sectorial ni geográficamente (también llamadas core funds), los fondos van directamente del donante al organismo y se integran en la cuenta general de su presupuesto.

Nota: existen otros tipos de contribuciones obligatorias a OMUDES,

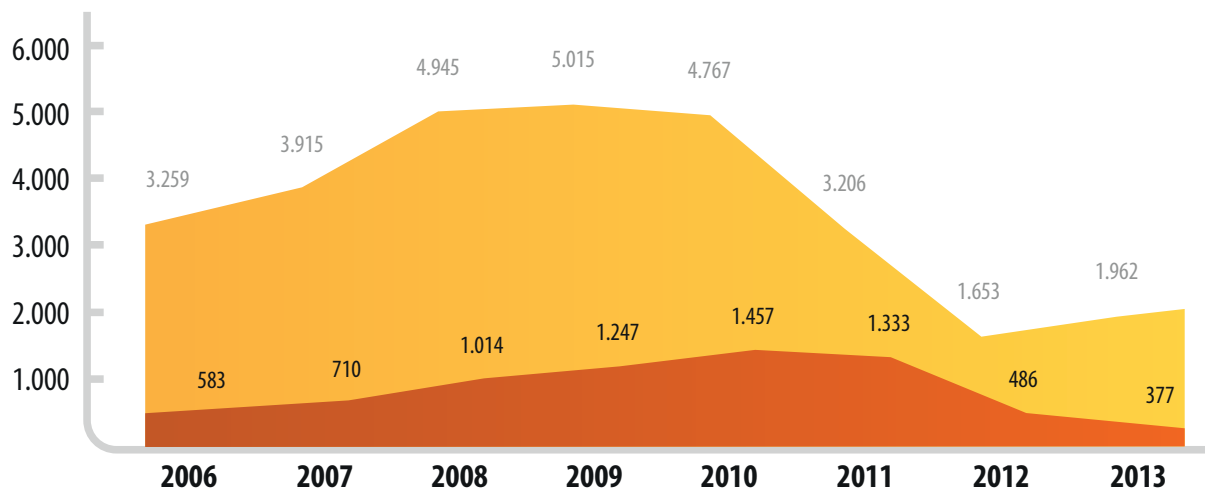
OTROS INSTRUMENTOS

Para más información, consulta la Guía de Modalidades e Instrumentos de Cooperación de la AECID

 [Guía de Modalidades e Instrumentos de Cooperación de la AECID](#)

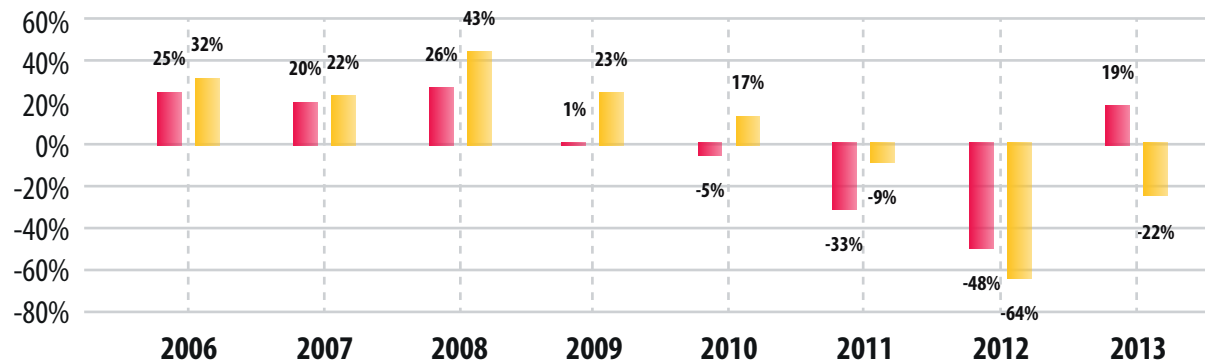
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID

EVOLUCIÓN DE LA AOD ESPAÑOLA Y DE LA AECID



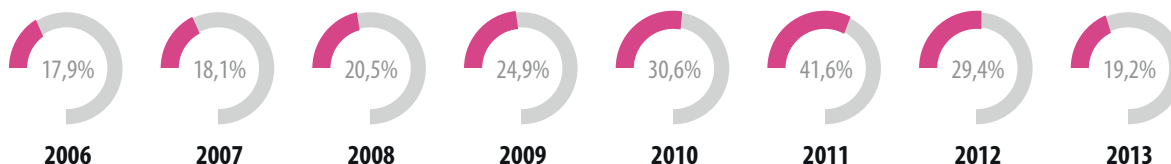
Evolución comparada de la AOD de la CE y de la AOD gestionada por la AECID (millones €)

- AOD española (bruta)
- GESTIONADA aecid (bruta)



% Crecimiento interanual de la AOD de la CE y de la AOD gestionada por la AECID (millones €)

- % incremento interanual AOD esp bruta
- % Incremento interanual AOD gest. AECID bruta



% AOD gestionada por AECID / AOD española

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de los informes de seguimiento PACI 2006-2013 y sistema información AECID.

4 UN AÑO EN TITULARES

• ENERO

• FEBRERO

• MARZO

• ABRIL

• MAYO

• JUNIO

• JULIO

• AGOSTO

• SEPTIEMBRE

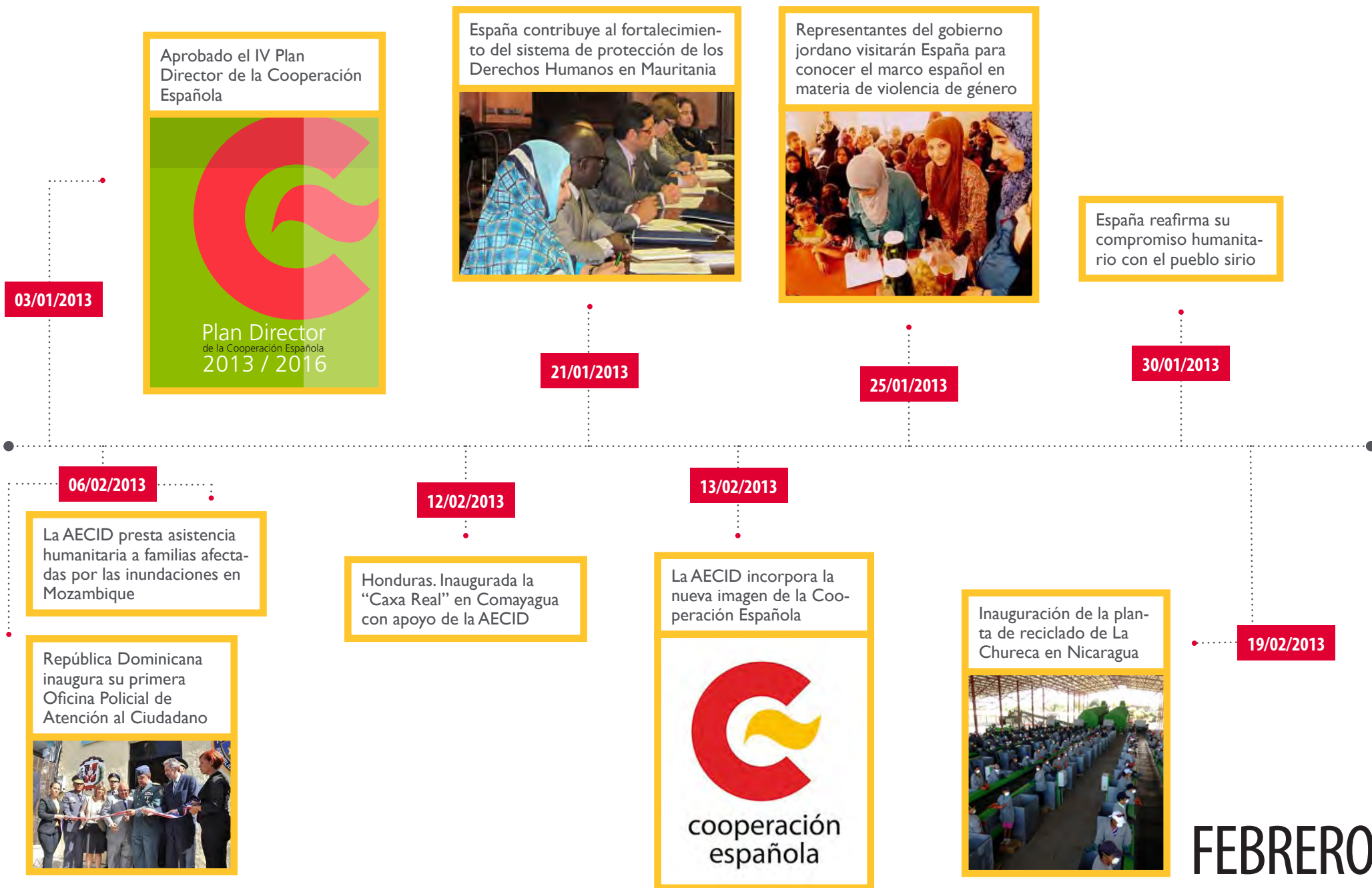
• OCTUBRE

• NOVIEMBRE

• DICIEMBRE



ENERO



FEBRERO

MARZO



ABRIL

MAYO

La AECID financia las dos primeras patentes de la Universidad de Addis Abeba

Acuerdo de Cooperación Delegada UE-AECID de ayuda al sector educativo dominicano

Abierta la convocatoria de proyectos de ONGD 2013

Níger. La AECID impulsa la seguridad alimentaria a través de una gestión eficaz del agua



06/05/2013

“Luz en casa” llevará luz a 7.500 personas en la zona rural de Oaxaca



07/05/2013

Se presenta en la AECID el Día Mundial del Comercio Justo

29/05/2013

El Programa Masar colabora en la organización de un encuentro de la oposición siria en Madrid

16/05/2013

La AECID contribuye a la puesta en marcha de la nueva Corte Constitucional marroquí

31/05/2013

07/06/2013

El Centro Cultural de España en Guatemala inaugura su nueva sede en el Teatro-Cine LUX

24/06/2013

26/06/2013

Creación de la Red de Ciudades Patrimonio Mundial del Perú



18/06/2013

25 Años de cooperación en El Salvador. Un sólida asociación para el desarrollo

España y Brasil aportan alimentos a Nicaragua a través del PMA



JUNIO

JULIO

25 años. La dimensión social de la integración: nuevo planteamiento estratégico para Centroamérica

09/07/2013

Delegación del Tribunal Constitucional de Bolivia visita Costa Rica

16/07/2013

Exposición 25 años de Cooperación Arqueológica Hispano Marroquí.



17/07/2013

Inauguración de sistemas de agua en comunidades del Cantón de Echeandía, Ecuador

14/08/2013



La AECID contribuye a la resiliencia de Niger

31/08/2013



AGOSTO

SEPTIEMBRE

La Semana de la Cooperación en Perú, conmemora los 25 años de Cooperación Española en el país

07/09/2013

Día del Cooperante 2013

8 de septiembre

DÍA DEL COOPERANTE

COOPERAR, COLABORAR, CONSTRUIR
COMPARTE, COMPROMETER

08/09/2013

Acto en Naciones Unidas sobre Agua y Cooperación. Presentación del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento (FCAS) en la Sede de Nueva York.

10/09/2013

España presenta los resultados del Fondo de los Objetivos del Milenio

26/09/2013

10/10/2013

Lanzamiento de la Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación de la CEDEAO

11/10/2013

25 años de cooperación en República Dominicana

18/10/2013

Inauguración del Centro Cultural de España en Paraguay

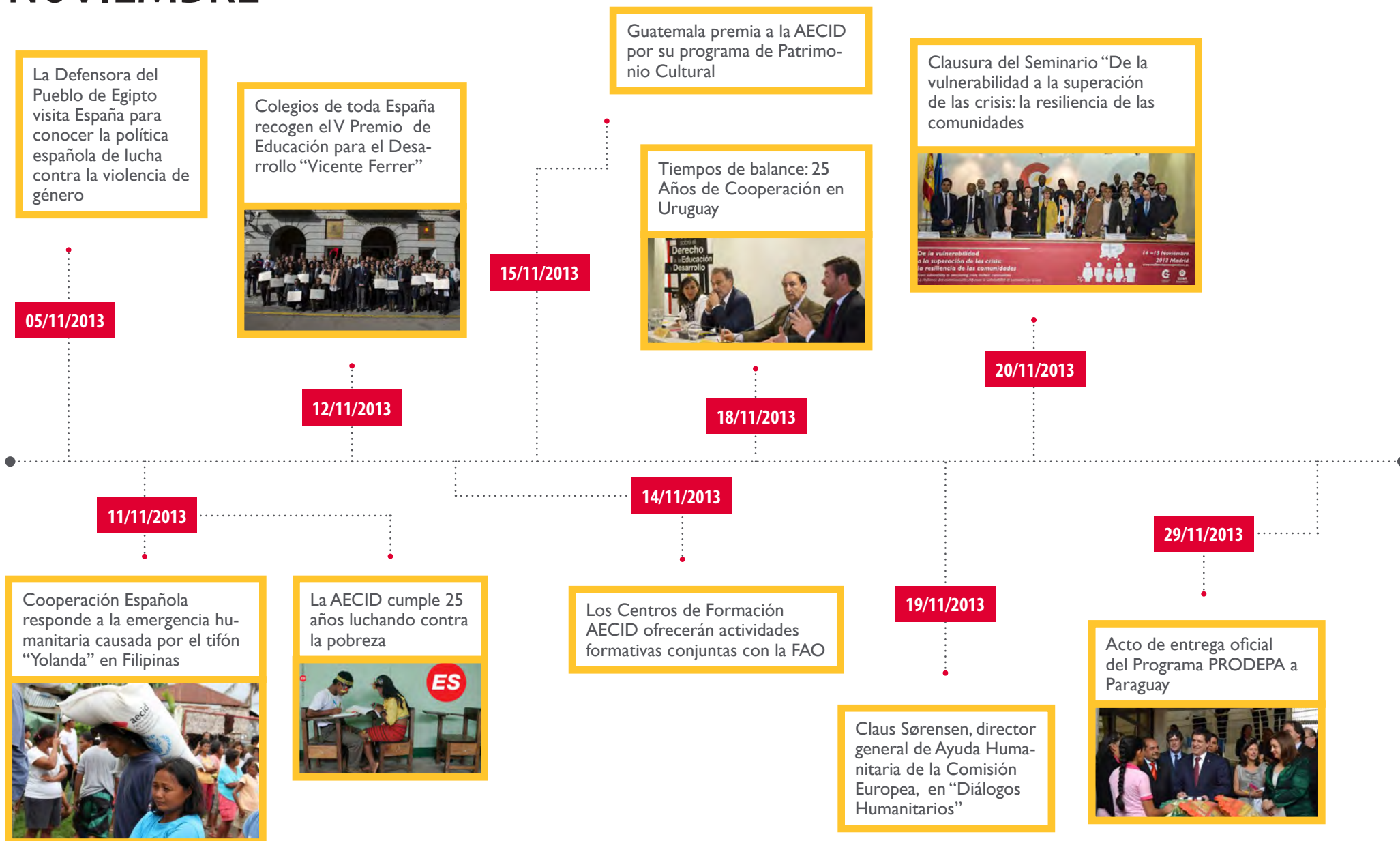
Publicada la Memoria 2013 de la AECID

MEMORIA DE ACTIVIDAD AECID 2012

29/10/2013

OCTUBRE

NOVIEMBRE



DICIEMBRE

Una delegación palestina visita España para conocer la política de lucha contra la violencia de género



01/12/2013

Jornada Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo



3/12/2013

Jornada internacional sobre erradicación del trabajo infantil

12/12/2013

El proyecto MeDAO finaliza con éxito después de tres años de trabajo en África Occidental



19/12/2013

Clausura 25 aniversario AECID. Concierto Playing for Change



20/12/2013

2/12/2013

Encuentro 25 Aniversario "Agua y Saneamiento" en el CF de Santa Cruz, Bolivia



Celebración 25 años cooperación en Nicaragua



17/12/2013

Documentos de trabajo nº 1: Cooperación con Países de Renta Media: un enfoque basado en incentivos

COOPERACIÓN CON PAÍSES DE RENTA MEDIA: UN ENFOQUE

26/12/2013

Haiti conmemora el 25 aniversario AECID


5 CUMPLIENDO OBJETIVOS

5.1 Alcanzar un mayor impacto


5.2 Aliados estratégicos para el desarrollo

5.3 Más capaces para enfrentar nuevos retos


5.4 Mucho que contar

 El Plan Estratégico de la AECID traza la hoja de ruta para mejorar el impacto de nuestras actuaciones en las vidas de las personas

En un contexto en el que se hace más necesaria que nunca la mejora de **la eficacia y la eficiencia** en la gestión de los fondos públicos, hemos comenzado la redefinición de nuestro modo de trabajar.

En 2013 se elaboró el  Plan Estratégico de la AECID 2014 - 2017. Un documento con ocho orientaciones para **rediseñar la Agencia que queremos** en el futuro, en un momento de madurez y reflexión marcada por nuestros 25 años de cooperación.

Sobre la base de dichas orientaciones, los cuatro apartados de este capítulo dan cuenta de cómo **nuestros proyectos y organización se están adaptando para dar cumplimiento a nuestros objetivos**.

El Plan Estratégico traza la hoja de ruta para  **mejorar el impacto** de nuestras actuaciones en las vidas de las personas a las que van destinadas los fondos. Y también avanza tanto en la implantación de una gestión orientada a resultados medibles y al aprendizaje, como en la cohesión de todas las acciones de la organización. Su enfoque ayudará a mejorar el proceso de rendición de cuentas, ya que incluye una matriz de resultados con indicadores y metas, e irá acompañado de un sistema de seguimiento.

El objetivo final es **mejorar los resultados** de nuestra actuación. Y, aun en un marco presupuestario restringido, queremos seguir **fortaleciendo el perfil que nos define** y distingue entre la comunidad de donantes procurando aportar el máximo valor en lo que hacemos. Así, veremos cómo durante el año 2013 se han seguido dando pasos hacia una mayor **concentración de los recursos de la Agencia**, priorizando aquéllos contextos y países donde aportamos mayor experiencia y saber hacer.

Otro reto que se aborda es cómo la AECID **adapta sus programas y proyectos ante un escenario internacional** cada vez más complejo. Éste en ocasiones requiere rediseñar las actuaciones para lograr

8 ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS

- 1 Concentrar la actuación de la AECID para mejorar su eficacia
- 2 Diseñar e implementar estrategias de actuación diferenciadas y de mayor calidad e impacto
- 3 Construir relaciones más estratégicas con otros actores de cooperación
- 4 Avanzar en la implantación de una gestión orientada a resultados y al aprendizaje
- 5 Adecuar las capacidades de la organización a los desafíos
- 6 Lograr una organización más cohesionada y coordinada
- 7 Mejorar la comunicación con la ciudadanía sobre el desarrollo, la cooperación y la Agencia
- 8 Mejorar la eficacia y coordinación de la acción cultural en el exterior y la cooperación cultural y científica en el ámbito de las relaciones internacionales

un mayor impacto, unas veces con una perspectiva regional, y siempre con una definición de mayor alcance.

Pero, sin duda, lograr más eficacia en nuestra labor pasa por consolidar unas relaciones estratégicas con otros actores con los que llevamos a cabo nuestra cooperación. Y en 2013 hemos seguido avanzando en este ámbito, repensando la forma en la que nos relacionamos con nuestros socios. Hemos iniciado estrategias conjuntas, sumando más aliados a la causa del desarrollo, o estableciendo marcos de planificación novedosos. Sólo con **nuevas estrategias**, y la adaptación constante, seremos capaces de innovar para encontrar soluciones adecuadas. Podremos así influir en más gente para llegar a un mayor número de personas que puedan verse beneficiadas por nuestra cooperación.

En este sentido, conviene destacar la importancia que en este nuevo ciclo adquiere **la implantación de una gestión orientada a resultados y al aprendizaje**. 2013 ha supuesto un avance hacia una nueva cultura organizativa, que integra en su día a día la planificación. Estamos avanzando para conocer mejor, comprender y extraer lecciones del resultado de nuestro trabajo.

El camino emprendido en años anteriores y **la mejora del seguimiento y la evaluación**, han empezado a afianzar en 2013 un nuevo modelo de organización con objetivos comunes, en lo que además la gestión del conocimiento y las nuevas tecnologías cobran un papel principal.

La Agencia aspira con esto a convertirse en una organización que mejora su gestión a través del aprendizaje, del seguimiento y la evaluación de sus actuaciones.

También, para abordar los desafíos que tiene por delante, la Agencia debe apoyarse en las capacidades de la organización, capitalizando las existentes y generando progresivamente las que no tiene. En 2013 esto se ha plasmado en el refuerzo de planes formativos que atienden las demandas específicas de los técnicos de la AECID. Éstos han de asumir nuevas responsabilidades y nuevas maneras de trabajar para realizar una gestión eficiente de los recursos, los que nos son propios y los que nos confían otros donantes y socios.

Todo ello está pensado para ir convirtiendo a nuestra entidad en una organización con una única cultura de trabajo.

Por último, y aunque aún queda mucho por contar, la celebración de nuestro 25 aniversario nos ha brindado la oportunidad de acercar nuestra labor a la sociedad, y seguir avanzando en la construcción de una ciudadanía global comprometida con el desarrollo y el mantenimiento de las políticas públicas de lucha contra la pobreza y la desigualdad.

En suma, queremos ir hacia una Agencia más transparente, cohesionada y coordinada, que adapte sus estrategias y programas a los nuevos retos nacionales e internacionales y con una clara orientación a rendir cuentas y a cumplir con la agenda internacional de eficacia.



Plan Estratégico 2014 - 2017

5.1 ALCANZAR UN MAYOR IMPACTO



Un cambio de enfoque en América Latina y Caribe



Comprometidos con el progreso de África



Aprendiendo de la experiencia: un plan para una acción humanitaria más eficaz



Mayor impacto de los principales fondos

concentración geográfica, adaptación, aprendizaje, innovación, especialización, evaluación, planificación, formación, coherencia, perfil propio, lecciones aprendidas, valor añadido.

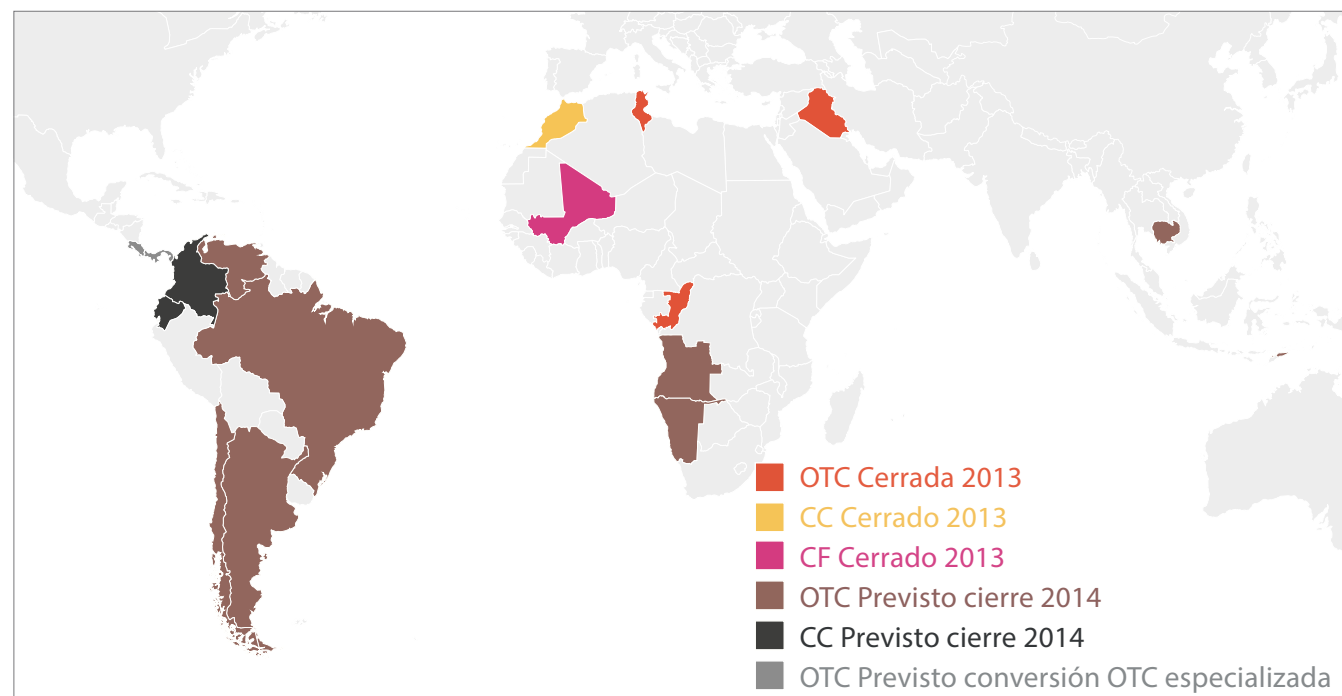
En 2013 hemos implementado un conjunto variado de medidas para mejorar el impacto de nuestras actuaciones. Responder mejor a las necesidades y características de cada país, adaptarnos a los cambios del contexto de cada región y hacer un uso más eficaz de los recursos empleados, han sido los objetivos.

Para ello, se ha realizado un replanteamiento profundo de nuestra cooperación en algunas zonas. Éste se ha concretado, por una parte, en la continuación del proceso de concentración geográfica y de sectores en los que trabajamos. En 2013 este asunto ha tenido un impacto relevante, pues hemos emprendido el cierre de 14 Unidades de Cooperación en el Exterior. Lo hemos hecho buscando que nuestras actuaciones fueran más selectivas y estratégicas y maximizaran la eficacia

de los recursos. El cierre de las Unidades ha ido acompañado de **planes de salida responsable** para ordenar estos procesos, incluyendo la transferencia de proyectos que quedan ya en mano de nuestros socios en algunas zonas.

Este proceso ha corrido paralelo a otros cambios en nuestras estrategias y proyectos, con el objetivo de seguir mejorando el impacto de su nuestra labor.

Para ello, en 2013, hemos avanzado en **la elaboración e implantación de nuevos marcos de actuación en los países y regiones** donde trabajamos, en la reformulación de programas y proyectos y en la mejora de la coherencia y el uso de modalidades e instrumentos entre todos nuestros programas.



Cierre de oficinas 2013 - 2014

En **América Latina y Caribe**, al cumplirse 25 años desde que AECID se estableció en la región, el cambio de enfoque de nuestras actuaciones se ha hecho especialmente evidente en 2013. Nuestro papel en la zona se está transformando: pasamos de ser meros financiadores a jugar un papel de otra naturaleza en el que otros actores adquieren el protagonismo y el principal recurso puede ser algo intangible como el conocimiento.

Este espíritu de renovación de enfoques también llega a otra de las zonas prioritarias, como África Subsahariana. En esta región nos centramos en menos países -de renta baja- y buscamos focalizar los programas en un número reducido de resultados de desarrollo.

Estos cambios requieren frecuentemente renovar los marcos de planificación. Ello implica elaborar **Marcos de Asociación País (MAP)** adaptados a las necesidades del país y guiados por nuestras capacidades y el valor añadido que podemos aportar. En 2013 la Cooperación Española firmó dos MAPs (Senegal y Perú) orientados a incrementar la eficacia de las acciones, ya que también involucran a los países socios y al resto de actores de cooperación.

Nuestro Plan Estratégico y la Programación Operativa son también exponentes de un enfoque orientado hacia resultados de mayor impacto. En general, se ha trabajado en múltiples niveles para introducir en nuestra forma de trabajo mejoras en base a lo que hemos ido aprendiendo durante 25 años de historia.

Por ejemplo, en 2013 hemos trabajado para maximizar el impacto de las iniciativas de ayuda humanitaria, focalizando las intervenciones en sectores clave y concretando las necesidades geográficas para aumentar nuestra capacidad de respuesta ante crisis que, en la mayoría de los casos, son difíciles de prever.

También se han introducido mejoras en el funcionamiento de algunos instrumentos concretos. Así, por ejemplo, 2013 ha sido un año importante para el **Fondo Español de Cooperación para el Agua y Saneamiento en América Latina y Caribe (FCAS)**, que ha buscado transformar los sistemas de abastecimiento y mejorar las condiciones de acceso de la población. Un logro clave del año fue conseguir recursos adicionales de la Unión Europea que permitirán dar un salto de impacto.

En la misma línea, el pasado año el **Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE)** ha trabajado para su mejora, reformulando el tipo de operaciones que podrá llevar a cabo o las posibles formas de financiación, todo ello mientras seguían su evolución muchos proyectos en marcha.

Finalmente, para poder extraer lecciones aprendidas e integrar la información relevante a nuestra toma de decisiones, en 2013 **hemos trabajado en mejorar las herramientas de gestión** (seguimiento, evaluación y planificación).

Así, si en 2012 se dio el primer paso hacia un sistema integral de información (SAP) para unificar los datos y procedimientos de trabajo en toda la organización, en 2013 pudimos avanzar en los siguientes pasos, como la puesta a punto de otras aplicaciones complementarias, las relativas a subvenciones de política exterior y ONGD. Y a una mayor cualificación de los datos. Estos avances han ido acompañados de un **programa formativo** para los miembros de la organización sobre las funcionalidades del sistema y la gestión de la información a través del mismo.

Por último, también hemos tratado de **mejorar las evaluaciones** que realizamos sobre nuestras acciones, incorporándolas a un sistema de gestión del conocimiento en la organización que permita extraer lecciones aprendidas en el futuro e incorporarlas a la planificación.

SABER MÁS



Estructura de la AECID exterior

SISTEMATIZACIÓN Y ANÁLISIS DE 50 EVALUACIONES EXTERNAS FINALES DE INTERVENCIONES EJECUTADAS POR ONGD CON FINANCIACIÓN DE LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO.



Sistematización de 50 evaluaciones de ONGD

UN CAMBIO DE ENFOQUE EN AMÉRICA LATINA

Los países iberoamericanos han conocido importantes progresos en sus niveles de desarrollo que han permitido la reducción de la pobreza y la puesta en marcha de políticas públicas comprometidas con la cohesión social. Pero persisten brechas a las que es necesario hacer frente, como la seguridad o la desigualdad, allí donde la pobreza hoy en día aun alcanza casi al 30% de la población.

En 2013, se ha trabajado para adaptar las estrategias y formas de trabajo a este nuevo contexto económico y social, reformulándolas para mejorar su impac-

to. También se han cerrado algunos de los programas tradicionales en varios países de la región, pero esto no debe interpretarse como un cierre del vínculo de la AECID con los mismos. Al contrario, nos brinda la oportunidad de plantear **acuerdos de distinta naturaleza y con una agenda diferente**, en la que la transferencia de conocimientos cobra cada vez mayor fuerza y se facilitan procesos de cooperación más horizontal y con enfoque regional.

La demanda de cooperación de nuestros socios en América Latina ha cambiado definitivamente, al igual que lo ha hecho la propia AECID, que busca enriquecer la colaboración, transfiriendo metodologías y experiencia. Así, muchos países se han convertido en socios para participar en el desarrollo de terceros a través de la **cooperación triangular**, un modelo que integra la solidaridad del Sur con el Sur promoviendo una relación igualitaria entre socios, en la que cada uno aporta de acuerdo a sus capacidades económicas y técnicas.



 Cuenca Catamayo-Chira, Proyecto binacional de ordenamiento, manejo y desarrollo

La evolución de los países de América Latina hace necesario un perfil de cooperación renovado en el continente, afianzando nuevas formas de trabajar con nuestros socios y poniendo a su servicio nuestra experiencia.



 Renovación de la Cooperación

En definitiva, se ha buscado mejorar el impacto renovando tanto el tipo de programas como el papel de la Agencia en los mismos, con nuevas figuras y estrategias de cooperación.

ENCUENTROS EN LATINOAMERICA: 25 AÑOS DE COOPERACIÓN

En 2013 América Latina, que vio nacer los primeros proyectos y sedes de la AECID, ha sido ahora testigo de la conmemoración de nuestro 25 Aniversario en los [Centros de Formación de la Cooperación Española en la región](#).

Estos encuentros, que continúan en 2014 y cuya temática gira en torno a los sectores clave de actuación de la Agencia durante estos 25 años, han tenido como objetivo **hacer balance de la experiencia acumulada**. Han sido una oportunidad y un espacio de diálogo para compartir los resultados y las lecciones aprendidas con los expertos en la materia y los protagonistas de nuestras acciones de cooperación.

Ocho exposiciones temáticas complementan los encuentros. En ellas, que han permitido documentar y sistematizar un gran número de experiencias, se han presentado los principales hitos de la Cooperación Española en los últimos 25 años.

Los sectores y líneas de actuación que han centrado los encuentros y exposiciones han sido: agua y saneamiento, educación, salud, acción humanitaria, gobernabilidad local y patrimonio y escuelas taller.

En 2014 están teniendo lugar encuentros referidos a género, pueblos indígenas, integración regional, medio ambiente y seguridad alimentaria.



 Inauguración Exposición Educación CF Montevideo

SABER MÁS



Exposición 25 años en Nicaragua



Publicación: La Renovación de la Cooperación Iberoamericana



1988-2013

Durante estos 25 años hemos sido testigos y compañeros de los avances en la consecución de los Objetivos de Desarrollo en los países de América Latina y el Caribe.

COMPROMETIDOS CON EL PROGRESO DE ÁFRICA

En otra de las regiones de actuación prioritaria, el África Subsahariana, la presencia de AECID se ha ido transformando en los últimos años, buscando una mayor y mejor adaptación a las necesidades de una zona que, a su vez, está en permanente cambio.

En esta zona el papel de la Agencia se ha ido orientando hacia la búsqueda de actuaciones más estratégicas y de mayor impacto. Así, sin reducir el volumen global de inversiones y ayudas en la zona, la búsqueda de eficacia se ha realizado también mediante la concentración de recursos:

- priorizando los **países de renta más baja y estados frágiles**
- poniendo el foco en un **número menor de resultados** de impacto.

Para este nuevo periodo, se prevé el desarrollo de programas en 6 países de África Subsahariana: Senegal, Malí, Níger, Mozambique, Etiopía y Guinea Ecuatorial, iniciándose un proceso de salida responsable en países como Namibia, Angola o Cabo Verde. Las prioridades vienen dadas por los retos que afronta la región: **la seguridad alimentaria, la gobernabilidad o la salud, con un enfoque transversal de apoyo a las mujeres.**

Además, los procesos de integración regional están cobrando un gran protagonismo como motor de desarrollo en África y toman fuerza los programas de cooperación con la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO) y con la Unión Africana (UA)/ Nueva Asociación para el Desarrollo Africano (NEPAD). Estos programas están permitiendo la elaboración y puesta en práctica de las políticas

regionales en los sectores de la agricultura, las energías renovables, las infraestructuras y las migraciones y la consecución de los objetivos de paz, seguridad, desarrollo e integración regional.



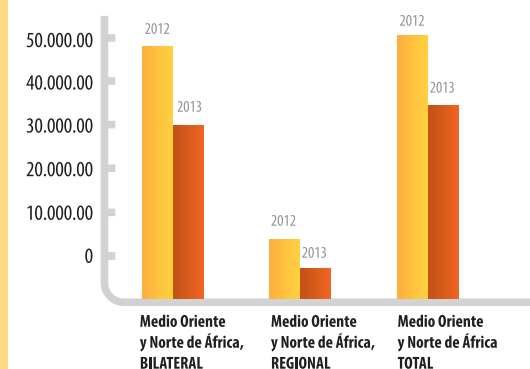
Proyecto Senegal

MARCO DE ASOCIACIÓN PAÍS (MAP) SENEGAL - ESPAÑA

Un claro ejemplo de cómo nuestras actuaciones responden a compromisos más selectivos y de mayor impacto es la firma el 2 de diciembre de 2013 de la Segunda Comisión Mixta de Cooperación Hispano Senegalesa que incluye un Marco de Asociación País

En el África Subsahariana, la actuación de la AECID busca ser cada vez más estratégica y de mayor impacto. Para ello, se concentra la actuación en los países de renta más baja y se pone el foco en un número menor de resultados de impacto.

AOD ÁFRICA, MAGREB, ORIENTE MEDIO Y ASIA



AOD 2012 - 2013 no reembolsable gestionada por AECID en África, Magreb y Oriente Medio y Asia (AOD Bruta, en euros)


(MAP). En Senegal, la AECID ha sido durante los últimos años un importante donante y el nuevo MAP **marca el inicio de un nuevo ciclo de cooperación** en el que la relación entre ambos países se consolida y profundiza.

Los Marcos de Asociación País son una estrategia compartida con el país socio y el resto de actores de la cooperación, **centrados en conseguir resultados de desarrollo de mayor impacto**. Suponen un elemento fundamental de la planificación geográfica y sirven para reorientar los programas de cooperación hacia resultados de desarrollo, dando gran importancia al seguimiento y la evaluación.

El MAP Senegal – España ha aportado los elementos técnicos para fijar, en consenso, las prioridades sectoriales de cooperación para el periodo 2014-2017: **la consolidación de los procesos democráticos y el Estado de Derecho y la promoción de las oportunidades económicas para las personas más vulnerables**.

Para ello, entre otras prioridades, la Cooperación Española promoverá que Senegal **mejore las capacidades de su administración pública** en áreas como la seguridad, la descentralización y el acceso a la justicia de los grupos vulnerables. La seguridad alimentaria y el desarrollo rural serán también focos de atención importante.



 Jesús Gracia, Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica y el Ministro de Asuntos Exteriores senegalés, Mankeur Ndiaye, firman el MAP Senegal



1988-2013

25 años apoyando el desarrollo de África, y los procesos de integración en la región. La Comunidad Económica de Estados de África Occidental y la Unión Africana se han convertido en aliados fundamentales.

APRENDIENDO DE LA EXPERIENCIA: UN PLAN PARA UNA ACCIÓN HUMANITARIA MÁS EFICAZ

En muchas crisis humanitarias, aquéllas que suponen una situación de emergencia, puntual o crónica, las necesidades de las poblaciones afectadas superan a menudo los recursos disponibles y la capacidad de respuesta. Y se estima que desastres más frecuentes y destructivos causen mayores estragos entre un número más elevado de personas.

Maximizar el impacto de las iniciativas de ayuda es una de los desafíos más importantes a las que nos enfrentamos en el sector humanitario.

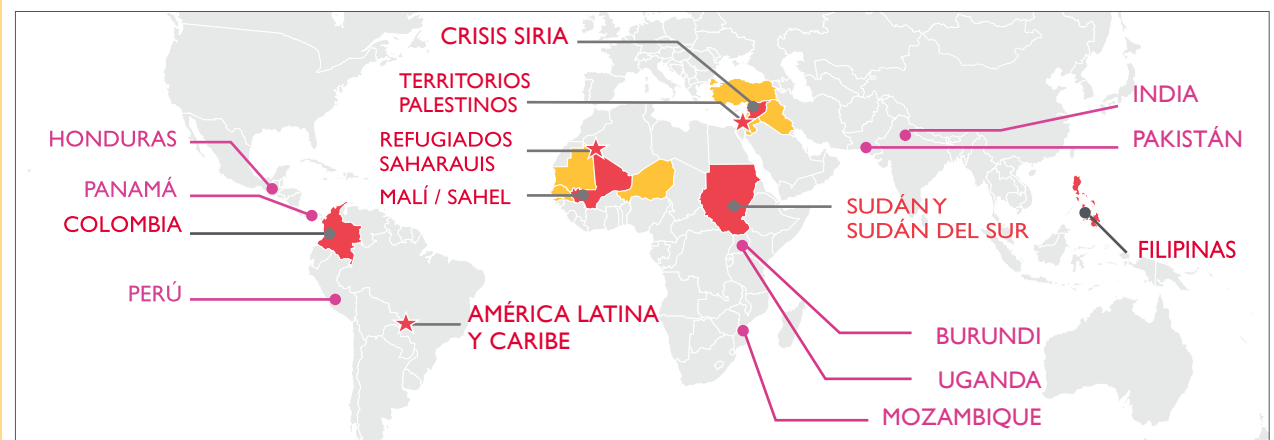
En 2013, la AECID inició el proceso de elaboración de su **Plan Operativo de Acción Humanitaria 2014-2015 (POAH)** en un ejercicio de concreción de sus países y sectores prioritarios. Aunque la respuesta humanitaria no debe basarse solamente en criterios geográficos, y la AECID basa sus intervenciones en los principios de humanidad, imparcialidad, neutralidad e independencia, el contexto actual hacía necesaria **una definición más estratégica de los ámbitos de intervención.**

El ajuste de recursos disponibles ha llevado a proponer **tres formas diferenciadas de intervención:** la atención a 8 crisis específicas, asignaciones directas ante crisis súbitas ocasionadas por desastres naturales y la participación en los fondos globales humanitarios.

Del mismo modo, con la idea de mejorar la eficacia de nuestra acción humanitaria, desde 2013 se **focalizan las intervenciones en sectores claves para reducir** la mortalidad entre las víctimas de crisis humanitarias: la seguridad alimentaria y nutricional, la salud, la protección y el sector de agua, saneamiento e higiene. En todos estos sectores, el sistema humanitario español atesora experiencia, capacidad operativa y técnica, y recursos humanos especializados.

Nunca antes había sido tan importante lograr una ayuda humanitaria más eficaz. Crisis humanitarias como la de Siria y el Sahel ponen de relieve la necesidad de la adaptación de la acción humanitaria a contextos extremadamente complejos.

CONTEXTOS GEOGRÁFICOS DE ACTUACIÓN HUMANITARIA 2013



- Crisis prioritarias para la OAH
- Países destinatarios de fondos vinculados a crisis prioritarias
- Países receptores de una aportación por una crisis concreta

GARANTIZAR LA SEGURIDAD DEL PERSONAL HUMANITARIO

En 2013 se ha impulsado la agenda de seguridad del personal de la AECID que renueva la manera en la que pensamos y gestionamos la seguridad.

En un contexto de inseguridad creciente, la elaboración de planes de protección ha sido en 2013 una de las prioridades del trabajo de la AECID. El secuestro de cooperantes en el Sahel o en los campamentos de refugiados saharauis, así como las dificultades de acceso a algunas poblaciones vulnerables entre otros hechos, así lo exigen. En 2013 se han hecho importantes avances en la elaboración de protocolos e instrumentos para mejorar la seguridad, para lo que se ha contado con la colaboración de otros organismos como la plataforma INSO, o ECHO, la Dirección General de Ayuda Humanitaria de la Comisión Europea.

Por último cabe destacar el trabajo formativo realizado para la especialización de las personas que trabajan en acción humanitaria en aspectos clave para afrontar los retos de futuro, así como la continuidad de la incorporación de perfiles especializados en acción humanitaria en Oficinas Técnicas en países especialmente expuestos a crisis.



 Distribución de alimentos en campamentos saharauis

SABER MÁS



Vídeo Acción Humanitaria



Memoria 2013 Acción Humanitaria



Guía Salud en desastres



1988-2013

La evolución en estas décadas de nuestra respuesta humanitaria nos ha dotado de un perfil propio que nos convierte en un sólido aliado para la atención a crisis súbitas o recurrentes.

MAYOR IMPACTO DE LOS PRINCIPALES FONDOS

Mejorar el impacto de las diferentes actuaciones de la AECID pasa por ampliar y mejorar el uso de las diversas modalidades de cooperación existentes. Con ello pretendemos ser más eficaces con relación al logro de resultados, buscando mayor complementariedad entre todos los instrumentos de cooperación.

En 2013, este objetivo ha tenido especial relevancia en dos de los Fondos gestionados por la AECID: el Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) y el Fondo Español de Cooperación para Agua y Saneamiento en América Latina y el Caribe (FCAS). Ambos han experimentado mejoras para una integración más plena con el resto de modalidades de nuestra cooperación, y una concepción más estratégica que maximice las sinergias con otros procesos.

EL FONDO ESPAÑOL DE COOPERACIÓN PARA AGUA Y SANEAMIENTO EN AMÉRICA LATINA Y CARIBE

2013, año internacional de la Esfera del Agua, ha sido un periodo importante para el Fondo del Agua. Tras años de definición y puesta en marcha de las iniciativas iniciales, la mayoría de los proyectos han finalizado una compleja fase de formulación y han comenzado su ejecución. Los programas se han ido adaptando para conseguir **resultados de gran impacto y para dotarles de un carácter más estructural**.

También se ha producido un avance sustancial, que permitirá reforzar el Fondo: en 2013 **la Unión Europea ha delegado en la AECID parte de su cooperación en materia de agua, a través de la Facilidad de Inversión para América Latina (LAIF)**. Éste es un mecanismo financiero de la UE

que combina préstamos y subvenciones -el llamado "blending"- con la finalidad de movilizar financiación adicional para apoyar las inversiones en América Latina. Entre otros, tiene el objeto de mejorar las infraestructuras de servicios sociales básicos, incrementar la protección del medio ambiente y apoyar la mitigación y adaptación al cambio climático.

Esta iniciativa no sólo **suma fondos adicionales** que permitirán consolidar el trabajo en el sector y servir de catalizador para la incorporación de nuevos

La suma de la Comisión Europea a los proyectos de agua de la Agencia va a permitir aumentar el impacto y la coherencia de los programas del Fondo del Agua en Iberoamérica.

Inversión en Proyectos del FCAS en 2013 (con presupuesto del año)

Desembolsos FCAS

Proyectos de cooperación delegada/blending



actores. También **permite integrar a los proyectos otros componentes estratégicos** como el impacto del cambio climático, la protección del medio ambiente, la eficiencia energética o el apoyo a servicios públicos, aspectos clave tanto para la Unión Europea como para la AECID.

Así, en el ámbito regional, gracias a esta iniciativa, el Fondo del Agua incorporará estas prioridades al diseño de sus actuaciones en cada país, permitiendo un mayor impacto y una mayor coherencia a nivel regional de los proyectos locales. En Nicaragua, va a permitir que la Empresa Nicaragüense de Acueductos y Alcantarillados (ENACAL) cuadriplique su capacidad de gestión.

FONDO PARA LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO

En 2013, segundo año de aplicación efectiva del [Fondo para la Promoción del Desarrollo \(FONPRODE\)](#), se ha seguido avanzando en su desarrollo para **facilitar su funcionamiento**. Por una parte son muchos los proyectos que han seguido su evolución: A lo largo de 2013 se formalizaron las aportaciones de capital a los *Fondos de Inversión de Moringa* y de *Latin Renewables Infrastructures*, por valor de 15.000.000 de euros y 12.500.000 de dólares respectivamente. Con respecto a las aportaciones no reembolsables (donaciones) se han formalizado y han entrado en vigor seis de los nueve Convenios de Aportación no reembolsable aprobados en 2012.

Además, en diciembre de 2013 el Consejo de Ministros adoptó acuerdos para la financiación del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA), la Cooperativa Interamericana de Inversiones para el desarrollo de las Pymes en Haití, el Subfondo “*Global Financial Inclusion*” y el Estado de El Salvador.

Por otra parte, hay que destacar la labor realizada por el **Grupo de Trabajo para la mejora del FONPRODE**, que durante 2013 ha celebrado cuatro reuniones en las que se han extraído una serie de conclusiones sobre el funcionamiento del Fondo. Entre ellas destaca la propuesta de modificación del artículo 2 de la Ley actual, donde se incluyen una serie de cambios normativos que van a contribuir a que FONPRODE se focalice más en apoyar de forma directa – y no a través de otros organismos o fondos - proyectos en los países socios de AECID.

SABER MÁS



Web FONPRODE



Web del Fondo del Agua



1988-2013

25 años comprometidos con el derecho humano al agua. Más de 2.000 millones de euros invertidos en gotas de agua dan testimonio de ello.

5.2 ALIADOS ESTRATÉGICOS PARA EL DESARROLLO

- Asociándonos a la agenda del cambio de la Unión Europea
- Sumar a las empresas como socios para el desarrollo
- Una relación más madura con las ONG
- El mecanismo español de respuesta ante desastres (REDES)
- Mas corresponsabilidad con los organismos multilaterales

alianzas estratégicas, valor añadido, coordinación, nuevos actores, catalizador, innovación, impacto, desarrollo, diálogo, incidencia, recursos adicionales, sinergias, previsibilidad, fondos

Además de los gobiernos de los países con los que cooperamos en la lucha contra la pobreza, son muchos otros los actores nacionales e internacionales que conforman el sistema de cooperación. En 2013, y en base al camino recorrido estos 25 años y la experiencia acumulada, **se ha avanzado en la construcción de unas relaciones más sólidas y estratégicas.**

De esta nueva forma de relacionarnos dan cuenta diversos hechos del pasado año: por ejemplo, una participación más activa en la **comunidad internacional de donantes**, donde, además, nuestro papel se ha visto reforzado con **la ejecución de proyectos de Cooperación Delegada con la Comisión Europea.**

Por otro lado, en 2013 hemos trabajado también para que otros actores que hasta ahora habían tenido una participación desigual se **incorporen plenamente al sistema de la Cooperación Española.** El objetivo es que puedan aportar no sólo recursos adicionales en el contexto económico actual, sino capacidades diferentes que permitan innovar y conseguir resultados de mayor impacto. Para materializar esta apertura, en 2013 se ha elaborado un **protocolo de actuación para la implantación de Asociaciones Público Privadas para el Desarrollo (APPD).**

Los encuentros que han tenido lugar para conmemorar el 25 Aniversario de la Agencia, han jugado en 2013 un papel clave en nuestro proceso de reflexión sobre la visión estratégica en el futuro. En estos eventos, nuestros activos y experiencia han sido puestos de relieve por muchos de nuestros socios en la región.

Asimismo, se hacía necesario dar pasos en nuestra **relación con las ONGD** para ser más estratégicos y seguir reduciendo la fragmentación de las actuaciones; con ellas hemos iniciado en 2013 un diálogo para consensuar nuevas orientaciones.

Con las **Comunidades Autónomas y Entes Locales**, se ha seguido avanzando en la coordinación y generación de espacios de intercambio de información, especialmente en el caso de emergencias humanitarias, en las que la movilización rápida de recursos juega un papel fundamental.

Respecto a los **Organismos Multilaterales de Desarrollo**, la AECID ha emprendido un camino para aumentar el seguimiento de nuestras aportaciones que permitan valorar y mejorar el impacto. Y ha continuado trabajando con ellos para establecer marcos basados en relaciones más selectivas, activas y estratégicas.

Tejer alianzas más estratégicas, además de estables, previsibles y duraderas, nos pone en el camino para, más allá de nuestro tradicional rol de financiadores, ser un conector entre las necesidades del desarrollo y las capacidades del resto de actores. Con ello **queremos lograr una mayor capacidad de diálogo e incidencia en políticas en los países socios**, mejorar la coordinación sobre el terreno, e incrementar el alcance de nuestro trabajo.



ASOCIÁNDONOS A LA AGENDA DEL CAMBIO DE LA UNIÓN EUROPEA

En el marco de la división del trabajo, la coordinación y la eficacia de la ayuda, las relaciones de España con la Comisión Europea se han ido incrementado sustancialmente en los últimos años. Como Estado Miembro, en 2013 la aportación española de cooperación supuso el 8,26% del presupuesto general de la UE y el 7,85% del presupuesto del Fondo Europeo de Desarrollo.

Pero más allá de estas contribuciones obligatorias, las relaciones con la Comisión se han ido estrechando y es ahora – en el marco de [la estrategia comunitaria de “La Agenda para el Cambio”](#) - cuando comenzamos a ser un socio estratégico de su política de cooperación.

No en vano, desde que en 2011 la AECID recibiera la acreditación de [EuropeAid](#) que le permite llevar a cabo operaciones de cooperación delegada con los recursos de la UE, hemos emprendido un proceso que nos homologa al resto de agencias europeas. Y ya desde 2012 la Agencia dispone de personal en Bruselas para facilitar la coordinación de trabajo con este organismo.

Esta nueva modalidad de cooperación en 2013 está permitiendo a la Agencia no sólo conseguir recursos adicionales en un contexto de ajuste presupuestario, sino participar en la ejecución de proyectos comunitarios en aquellas zonas geográficas y sectores en las que aglutinamos una mayor experiencia y reconocimiento internacional.

La responsabilidad mutua y la armonización de pro-

cesos para llevar a cabo esta modalidad de cooperación, nueva para la AECID, han supuesto un gran desafío para la organización. En 2013 teníamos en marcha 4 operaciones de esta índole en Bolivia, Nicaragua, República Dominicana y con el Sistema de Integración Centroamericana (SICA), y otros tres fueron aprobados y firmados ese año, iniciándose su ejecución en 2014. Cabe también indicar que otros países donantes –Bélgica y Luxemburgo- han delegado en la Agencia la ejecución de proyectos en América Latina.

FORTALECIMIENTO DE LA INDEPENDENCIA DEL PODER JUDICIAL BOLIVIANO

Este proyecto de cooperación delegada de 2013 ha tenido como objetivo **mejorar la capacidad de las instituciones del sistema judicial boliviano** para cumplir con las normas y estándares internacionales de **derechos humanos, independencia judicial, transparencia institucional y acceso a la justicia**.

El trabajo se ha enfocado en la formación de los nuevos magistrados en contenidos fundamentales de la nueva Constitución de 2009, a través de expertos internacionales de reconocido prestigio.

El **valor añadido** que aporta la Agencia, y por lo que hemos sido designados para ejecutarlo, se basa en nuestra larga experiencia en el acompañamiento para la mejora de la gobernabilidad democrática, un acervo reconocido en toda Latinoamérica.

En concreto, la AECID trabaja desde 1998 con el Poder Judicial en Bolivia, sobre todo en el área de independencia judicial y en el diseño y consolidación de la carrera judicial. Y en este marco, habíamos utilizado ampliamente la cooperación técnica y los intercambios de experiencias entre instituciones homólogas de Bolivia y España, capacidades fundamentales para este proyecto.

La AECID se ha convertido en un socio estratégico de la Unión Europea en aquellas áreas en las que acumula mayor experiencia y aporta un valor añadido sobre el resto de donantes.

PROYECTOS DE COOPERACION DELEGADA DE LA UNIÓN EUROPEA EN MARCHA EN 2013*

PAÍS	SECTOR /ES CAD	IMPORTE DELEGADO (EUROS)
Nicaragua	Gobernabilidad (Seguridad)	8.000.000
Rep. Dominicana	Educación	3.900.000
SICA	Gobernabilidad	12.700.000
Bolivia	Gobernabilidad	450.000
Total		25.050.000

*En 2013, se firmaron acuerdos con la Comisión para otras operaciones en Cuba, Honduras y Nicaragua. Los montos son compromisos pluri- anuales; no se desembolsan todo en 2013.

SUMAR A LAS EMPRESAS COMO SOCIOS PARA EL DESARROLLO

En 2013 hemos emprendido el camino para **impulsar el papel del sector empresarial como aliado de la cooperación** y actor comprometido en la promoción del desarrollo humano.

Aunque ya existían experiencias previas de proyectos realizados con entidades privadas, **en 2013 se ha creado la Unidad de Empresa y Desarrollo en el seno de la AECID**. Su objeto es fomentar el diálogo entre el tejido privado empresarial y el resto de actores de la Cooperación Española, además de participar en foros y espacios disponibles que permitan impulsar esta línea de cooperación.

Contribuirá no sólo a **conseguir recursos adicionales para proyectos de cooperación**, sino también a **atraer capacidades distintas** que complementen el trabajo de cooperación, especialmente en lo referido a la **innovación**.

En 2013 **se ha editado y presentado públicamente el Protocolo AECID para la gestión de Alianzas Público - Privadas para el Desarrollo (APPD)**, un marco que establece algunas definiciones, criterios de participación y preguntas frecuentes que sirvan de orientación a la hora de la formulación de proyectos de este tipo.

En 2013 también se ha llevado a cabo una evaluación intermedia de una de las primeras APPD que puso en marcha la AECID. Se trata de un proyecto para el fortalecimiento y desarrollo de capacidades productivas de la provincia de Acobamba en Huacavelica (Perú). Esta evaluación permite obtener una valoración de su

modelo de gestión y de los resultados alcanzados, así como aportar lecciones aprendidas en este momento de definición de prioridades en próximas APPD.


APPD. LUZ EN CASA, OAXACA

La Alianza Público Privada para el Desarrollo “Luz en Oaxaca” ha sido incluida por la UNESCO en su publicación “Buenas prácticas en energías renovables y sostenibles – 2013”.

“Luz en Casa - Oaxaca” está liderada por la AECID y la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), en colaboración con la Fundación Acciona Microenergía y con el Gobierno del Estado de Oaxaca.

Su objetivo es conseguir el acceso universal a la luz eléctrica para todos los hogares del Estado de Oaxaca en 2016. Bajo la premisa de que sin acceso a la energía eléctrica es imposible consolidar avances en salud, educación o desarrollo económico, esta APPD contribuye al Plan Estatal de Desarrollo Mexicano. Su fin es facilitar acceso a los servicios básicos de electricidad a las poblaciones de menos de 100 habitantes del Estado que, por su dispersión y ubicación remota, sufren las peores consecuencias de la marginación, la concentración de la pobreza y la falta de servicios básicos para su desarrollo humano.



 Luz en Oaxaca

SABER MÁS



Video APPD Perú



Luz en casa en TVE



Protocolo AECID - APPD



Evaluación intermedia de la alianza público-privada para el desarrollo en Acobamba (Perú)

UNA RELACIÓN MÁS MADURA CON LAS ONG

Las Organizaciones no Gubernamentales de Desarrollo (ONGD) son unos socios fundamentales para la ejecución de proyectos de la AECID, tanto en España como sobre el terreno. No en vano **en 2013 ejecutaron el 45% del presupuesto de la AECID**. Su capacidad de movilización y las posibilidades de acceso y de relación con la sociedad civil del Sur son aspectos muy valorados.


Siguiendo las recomendaciones del último ^{OPD} Examen de Pares del Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE, se hacía necesario abrir un diálogo con ellas para buscar nuevos enfoques de trabajo conjunto que vayan más allá de la financiación y para revisar los mecanismos de apoyo existentes.

2013 ha sido importante para afianzar el papel de las ONGD en el sistema de cooperación. Por un lado, hemos plasmado la **renovación de nuestro compromiso con ellas a través de la tramitación anticipada de la convocatoria de convenios**, que en 2012 se vio suspendida por la reducción del presupuesto de cooperación.

Financiación 2012-2013 ONGD


	2013	2012
Anualidades Convenios 2010-2013	99.208.736 €	114.183.141 €
Convocatoria de Proyectos	18.100.000 €	25.037.159 €
Subtotal	117.308.736 €	139.220.300 €
Nº ONGD subvencionadas	90	94
Aseguramiento colectivo de cooperantes	986.623 €	1.299.234 €
TOTAL FINANCIACIÓN ONGD	118.295.359 €	140.519.534 €
% ONGD SOBRE PRESUPUESTO AECID	44,80%	34,11%



Pero, además, ha comenzado **una iniciativa para** la sistematización de las evaluaciones realizadas, y una nueva norma facilita los procesos para acceder a la adjudicación de  “ONG Calificada”.

TALLER: “EL PAPEL DE LAS ONGD EN LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO Y SU FINANCIACIÓN”

El 13 de junio de 2013 tuvo lugar el taller “Las ONGD y la AECID: El papel de las ONGD en la política de cooperación al desarrollo y su financiación”, organizado conjuntamente por la AECID y la Coordinadora de ONGD de España (CONGDE). En él participaron representantes de unas 70 organizaciones y personal de la AECID y supone el punto de partida para la elaboración de una estrategia conjunta que permita un mayor impacto en el desarrollo.

Esta iniciativa ha sido complementada en 2013 con un  Estudio comparativo de financiación de ONGD en otros países. Pretende dar a conocer las claves de los sistemas de financiación de los principales donantes del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la Unión Europea a las ONGD nacionales y otros actores privados sin ánimo de lucro, incluidas las organizaciones de la sociedad civil de los países socios.



Relatoría del taller ONGD



1988-2013

25 años apoyando el crecimiento del tejido asociativo y de la sociedad civil en los países con los que cooperamos y en España.

EL MECANISMO ESPAÑOL DE RESPUESTA ANTE DESASTRES (REDES)

Uno de los actores fundamentales con los que colaboramos para la respuesta urgente ante emergencias humanitarias son las Comunidades Autónomas. Tienen una gran capacidad tanto de movilizar recursos financieros de urgencia como personal humano especializado en las áreas médicas, logísticas o de rescate.

Con ellas articulamos nuestras operaciones de atención a las crisis en el marco del Mecanismo español de respuesta ante desastres (REDES). Éste permite el diseño y despliegue de equipos técnicos en función del escenario, apostando por sectores de especialización prioritarios y en base a un sistema de certificación y estándares mínimos. Con el fin de trazar unas relaciones más estratégicas durante **2013 se ha sistematizado y aumentado la frecuencia de reuniones** ante crisis en las que interviene España y en las que las CCAA tienen un interés especial como los Campos de Refugiados Saharais, Siria o el Sahel.

Además, **se ha iniciado la creación de un Fondo Autonómico Humanitario** al que ya han decidido sumarse siete Comunidades Autónomas. Y **se ha**

Coordinar y asumir el liderazgo de la acción humanitaria de manera eficaz pasa por el establecimiento de relaciones más estratégicas con todos los actores del sistema de cooperación que pueden aportar recursos y valor añadido.

SABER MÁS



Emergencia en Filipinas



Memoria Tifón Haiyan



 Gonzalo Robles con los equipos autonómicos del dispositivo de emergencias a Filipinas

puesto en marcha un sistema de información para la puesta a disposición de efectivos materiales y humanos que permite diseñar de manera más efectiva la logística y el envío de equipos de respuesta directa.

EMERGENCIA EN FILIPINAS

Filipinas es el único país asiático de atención prioritaria para la cooperación española para el periodo 2013 - 2017. Tras el paso del tifón Haiyan que arrasó especialmente la provincia de Tacloban en noviembre de 2013, y ante la expresión de solidaridad manifestada por la sociedad española y el Gobierno, la AECID puso en marcha su dispositivo de emergencia para atender a los afectados por la catástrofe.

Entre otras vías de canalización de ayuda, como la activación de los convenios humanitarios con ONG o aportaciones a los llamamientos de Naciones Unidas y de la Unión Europea, la AECID, con experiencia y capacidad logística en el país, envió material y personal a la región en coordinación con el resto de la Administración Pública.

El operativo directo para atender a los afectados por el tifón Haiyan consistió en el despliegue de un equipo médico avanzado con capacidad quirúrgica para apoyar al Hospital Regional de Tacloban. El componente médico estuvo compuesto por 30 profesionales sanitarios pertenecientes a:

- Servicio de Asistencia Municipal de Urgencia del Ayuntamiento de Madrid (SAMUR-Protección Civil). (12)
- Servicio de Urgencia Médica de la Comunidad de Madrid (SUMMA I I2). (9)
- Detente y Ayuda (DYA) de Navarra. (5)
- La Empresa Pública de Emergencias Sanitarias (EPES) de la Junta de Andalucía. (4)



 Atención a las víctimas del tifón Haiyan en Filipinas



1988-2013

Las lecciones aprendidas en el huracán Mitch (1998) y otras grandes catástrofes como el tsunami de Indonesia, o el terremoto de Haití, han hecho mejorar día a día nuestra actuación.

MÁS CORRESPONSABILIDAD CON LOS ORGANISMOS MULTILATERALES

Los organismos multilaterales de desarrollo se han convertido en un **aliado fundamental de la política de cooperación**. Si bien nuestra aportación a su financiación en 2013 se vio reducida en un 72% respecto a 2012, queremos seguir siendo un aliado de confianza para el desarrollo eficaz de su misión.

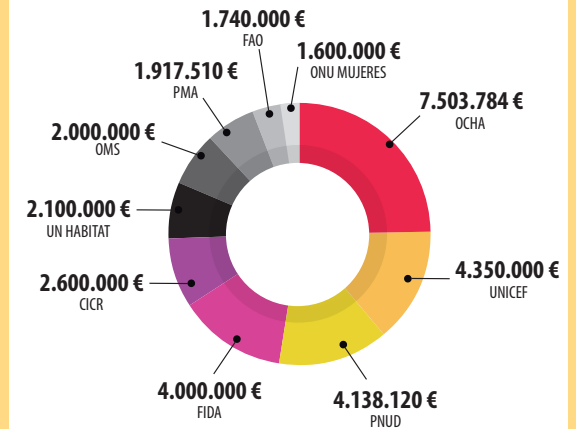
En 2013 se ha mantenido el camino emprendido para desarrollar unas **relaciones más activas, selecti-**

vas y estratégicas con ellos. No sólo en cuanto a la concentración de recursos, que nos ha llevado a **canalizar el 77% del presupuesto en los diez principales organismos**, fondos y agencias. Sino también a una mayor seguimiento y diálogo con estos socios.

Por otro lado, el trabajo durante 2013 estuvo marcado por el **seguimiento de las contribuciones realizadas en años anteriores**. Para ello, en 2013 se ha participado en la definición conjunta de objetivos y estrategias y, con los remanentes de algunas intervenciones, se estudia el rediseño o continuidad de proyectos con buenos resultados de desarrollo.

Avanzamos con los Organismos Multilaterales en el mantenimiento de relaciones más estratégicas basadas en los principios de concentración, selección y eficacia.

CONTRIBUCIONES A LOS 10 PRIMEROS SOCIOS MULTILATERALES EN 2013



ESPAÑOLES EN ORGANISMOS INTERNACIONALES.

Durante el año 2013, la AECID ha continuado **promocionando la presencia de españoles en Organismos Internacionales**, a través de sus distintos programas de reclutamiento. Este es un sector estratégico, para mejorar la formación y experiencia de los profesionales españoles de la cooperación para el desarrollo, y para mantener unas relaciones más estrechas en el seno de las Naciones Unidas.

Destaca durante el año pasado la puesta en marcha de **una nueva modalidad del programa de Voluntarios de Naciones Unidas, dirigida especialmente a jóvenes** de 23 a 29 años. El objetivo es fomentar la participación de la juventud en las actividades de cooperación que ejecutan las diversas agencias especializadas, organismos y fondos del sistema de Naciones Unidas.

También se ha seguido apoyando el programa de [Voluntarios de Naciones Unidas en línea](#). Cabe señalar que uno de los **premios “Voluntariado en Línea 2013”** ha recaído en el equipo “Asociación de Emprendedores Africanos”, formado por 48 voluntarios de diversos países, entre los que se encuentra un voluntario español.

La Agencia ha sido también sede en 2013 de una misión de Naciones Unidas, presidida por la Directora de Recursos Humanos de la Secretaría de Naciones Unidas, con la finalidad de realizar **sesiones informativas sobre los procedimientos de reclutamiento** en Naciones Unidas a las que han acudido más de 200 personas.

Durante el año 2013, en el que se ha **mejorado el seguimiento y sistematización de la información de los participantes** en estos programas, se **encontraban en activo 111 puestos de españoles en Organismos Multilaterales**: 68 JPO (Junior Professional Officer), 11 expertos auxiliares de los coordinadores residentes de la ONU (SARC), y 32 Voluntarios de Naciones Unidas.



1988-2013

Desde 1991 hasta 2013 el programa Voluntarios de Naciones Unidas y la AECID han movilizado a más de 300 voluntarios profesionales españoles para trabajar en programas de 25 agencias de la ONU en más de 50 países.

5.3 MÁS CAPACES PARA ENFRENTAR NUEVOS RETOS



Cooperación para la resiliencia. Malí



Acompañando a los países árabes en su camino



Acción cultural más estratégica



Avances en la gestión del conocimiento

adaptación, cohesión, capacitación, financiación, coordinación, retos, mitigación, resiliencia, seguridad, crisis crónicas, conflictos, coordinación, reestructuración, calidad, conocimiento

La globalización, el cambio climático, los conflictos armados, la inestabilidad política, el auge de los países emergentes, la seguridad y el acceso humanitario o la aparición de nuevos actores de cooperación, son algunos de los desafíos globales a los que se enfrenta el personal de la AECID en su día a día.

Este escenario supone un gran reto para nosotros. En efecto, debemos adaptarnos con flexibilidad a los cambios, **aplicando enfoques innovadores** y que vinculen los diferentes mecanismos de la cooperación.

Así ha sucedido por ejemplo en el caso de nuestra cooperación con Malí que, habiéndose visto suspendida en 2012 por el golpe de Estado en el país, en 2013 se ha reanudado, teniendo en cuenta el nuevo contexto.

También se ha rediseñado la cooperación con los países árabes, ante su evolución y la nueva realidad de la región, marcada por las primaveras árabes. Para la mayoría de los países se ha diseñado el **programa Masar**, de enfoque regional. Su objetivo es acompañar el fortalecimiento del Estado de derecho y reforzar el papel de la sociedad civil en este camino.

Además, en un marco presupuestario restringido, se hace necesario incluir en las estrategias la búsqueda de financiación adicional y medidas para la mejora de la eficiencia. Con estos objetivos, algunos de los nuestros programas culturales, como las convocatorias de becas y lectorados, han sumado patrocinadores que han hecho posible su renovación; otros se reformulan para hacerlos más compactos y de mayor calidad.

Para cumplir con **objetivos de eficacia y modernización**, se requiere de una organización coordinada y con todos sus miembros alineados en una dirección. En suma, que comprenda el impacto global de su trabajo y pueda tomar decisiones sobre estrategias, programas y operaciones.

Por ello, **en 2013, se han dado nuevos pasos en la capacitación del personal**, así como en el desarrollo de planes y estrategias que permitan a la organización enfrentarse a los retos actuales de la cooperación. **Y el papel transversal de los diferentes grupos de trabajo, como la Red de Expertos Sectoriales y el establecimiento de planes, protocolos y procedimientos comunes**, van a permitir a la Agencia Española de Cooperación convertirse en una entidad **más cohesionada y capaz**.



G Jornada Diálogos AECID sobre Los derechos de las mujeres árabes en el contexto actual. 07/03/2013

También durante el año pasado, hemos seguido revisando nuestra estructura orgánica para responder mejor a los nuevos desafíos, en coherencia con las prioridades geográficas y las posibilidades presupuestarias. Así, en algunos casos se están cerrando unidades de cooperación en el exterior y, en otros, **se ha comenzado un rediseño para asumir funciones nuevas** incorporando, por ejemplo, aspectos regionales, bienes públicos internacionales o de oferta de servicios (formación, centros de innovación o laboratorios de ideas).

Por último, en este ámbito en 2013 se promovió la **movilidad de “Responsables de programas” en el exterior** lo que permite a la entidad aprovechar toda la experiencia de su capital humano en diferentes contextos.

COOPERACIÓN PARA LA RESILENCIA. MALÍ

Malí supone un claro ejemplo de cómo la Agencia ha ido adaptando su cooperación para, aun en contextos de gran inestabilidad, **no cejar en su empeño de acompañar a los países más vulnerables** en su desarrollo.

La cooperación con Malí se vio suspendida a causa del golpe de Estado sucedido en el país en 2012. Tras el nombramiento del Gobierno interino se decidió retomar -con precauciones- las intervenciones canalizadas a través de la sociedad civil. Se incidió especialmente en aquellos sectores considerados sensibles en la situación de crisis alimentaria – humanitaria (seguridad alimentaria y desarrollo rural) que atravesaba el país.

En enero de 2013 el Gobierno de transición presentaba una hoja de ruta que permitía el restablecimiento de la cooperación por los principales donantes y que culminó con la celebración de elecciones y el nombramiento de un nuevo Gobierno democráticamente elegido.

Así, **en el año 2013 se retomó el programa bilateral de cooperación** con el país, buscando conciliar la continuidad con el pasado y la respuesta a la coyuntura actual. Se trata, pues, de un programa de cooperación de carácter transitorio a la espera de que se apruebe el nuevo marco estratégico de cooperación - Marco de Asociación País (MAP) - con el país.

Durante 2013, y con las preceptivas precauciones que el contexto requiere, se han llevado a cabo por diferentes vías (ayuda bilateral, multilateral, acción humanitaria, apoyos presupuestarios, convenios con ONGD...) programas en los sectores de seguridad alimentaria y desarrollo rural, refuerzo del sistema na-

cional de salud, atención a refugiados y apoyo a las mujeres.

Además, y como país integrante de la Comunidad Económica de Estados del África Occidental (CE-DEAO), Malí seguirá beneficiándose durante este periodo del ambicioso programa de trabajo que la Cooperación Española mantiene con esta organización.

La reanudación en 2013 de la cooperación con Mali supone un reto de adaptación para la AECID, que, aun en un contexto convulso, no puede dejar de atender las extremas necesidades de la población en la región.



 Proyecto de desarrollo rural en Mali

SEMINARIO: DE LA VULNERABILIDAD A LA SUPERACIÓN DE LAS CRISIS - LA RESILIENCIA DE LAS COMUNIDADES

África Subsahariana sigue siendo una región prioritaria para la cooperación española, especialmente la zona occidental. En una región especialmente sensible a la degradación ambiental y al cambio climático (que provocan crisis alimentarias recurrentes) la AECID está poniendo un especial énfasis en el fortalecimiento de la resiliencia de la población. Es decir, a su capacidad para anticiparse, reducir el impacto, enfrentarse y recuperarse de los efectos de la adversidad sin comprometer sus perspectivas a largo plazo.

En noviembre de 2013, y en el marco de las celebraciones de su 25 aniversario, la AECID organizó, en colaboración con la ONG Intermón Oxfam el seminario [🔗](#) “De la vulnerabilidad a la superación de las crisis: la resiliencia de las comunidades”. El objetivo del encuentro, al que acudieron participantes de diferentes organizaciones de África y España, fue compartir experiencias, avanzar en la mejora de la puesta en práctica del enfoque de resiliencia en la Cooperación Española y contribuir al debate internacional en curso, en particular la nueva agenda de desarrollo.



 Seminario resiliencia



1988-2013

25 años apoyando el desarrollo de África, y los procesos de integración en la región. La Comunidad Económica de Estados de África Occidental y la Unión Africana se han convertido en aliados fundamentales.

ACOMPAÑANDO A LOS PAÍSES ÁRABES EN SU CAMINO

El Norte de África y Oriente Próximo sigue siendo un área de atención principal para la Cooperación Española. La AECID no puede ser ajena a los cambios que se están produciendo en los países vecinos. Y en los últimos años ha adaptado su cooperación para ofrecer una respuesta adecuada a la demanda de **más democracia, más cohesión social y apoyo financiero**. Desde 2013, en la mayoría de los países de la región, excepto Marruecos, Mauritania, Palestina y los campos de refugiados saharauis, que siguen

siendo prioritarios, hemos comenzado un proceso de **rediseño regional de nuestra cooperación**.

A Egipto, Libia, Túnez o Yemen países en los que en los últimos años se ha producido una ruptura clara con modelos políticos anteriores, se suman otros, como Marruecos o Jordania, en los que los procesos de reforma ya emprendidos se encuentran ante el reto de progresar con mayor impulso.

PROGRAMA MASAR (CAMINO)

La Agencia tiene una larga trayectoria de acompañamiento a Estados para mejorar la gobernanza y apoyarles en sus procesos de modernización democrática, dotando de capacidades a las instituciones públicas y apoyando a la sociedad civil.

El Programa Masar, camino en árabe, está diseñado de manera regional junto a nuestros socios del mundo árabe. Nos centramos en un sector en el que tenemos una larga experiencia en la región, de Marruecos a Iraq: la gobernabilidad democrática.

SABER MÁS



Vídeo Programa Masar



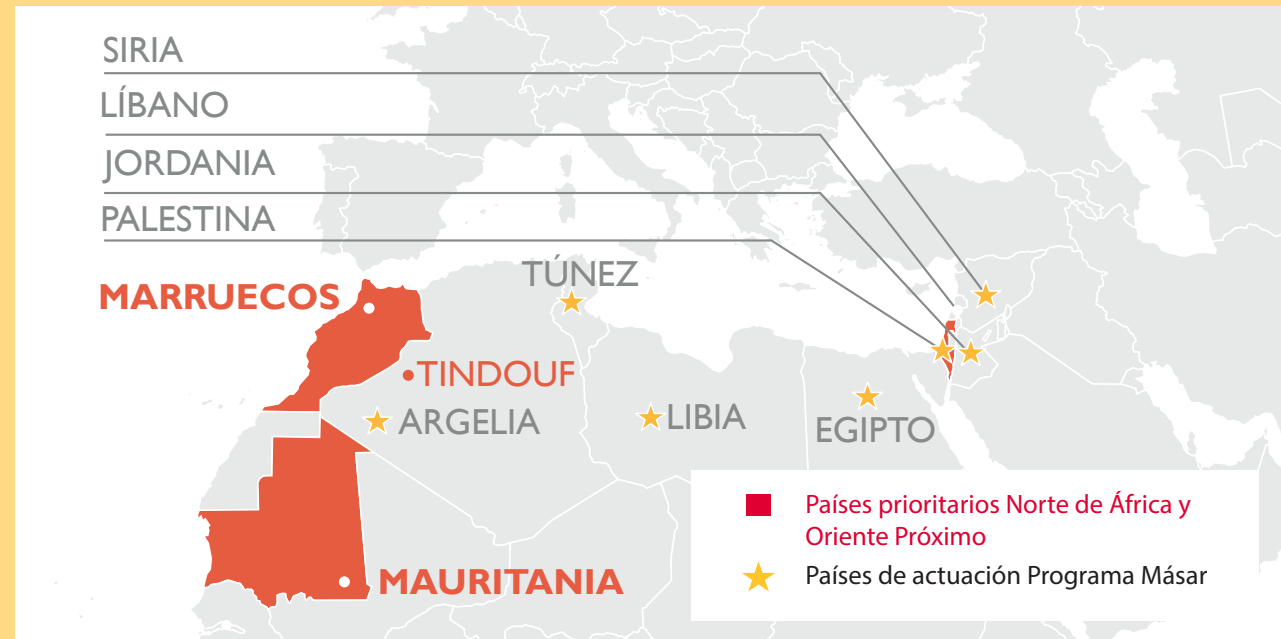
C Actividad Programa Masar 2013: Visita del Ministerio de la Mujer y del Ministerio de Desarrollo Social de Palestina para el estudio e intercambio de experiencias en materia de prevención y lucha contra la violencia de género.

El “Programa de acompañamiento a los procesos de gobernanza democrática en el Mundo Árabe - MASAR (camino, en árabe) es un Programa regional diseñado y dirigido a dar respuesta a las necesidades específicas y las prioridades manifestadas desde cada país tras su cambio de contexto.

Durante 2013, en su segundo año de funcionamiento, Masar ha seguido afianzándose como compañero de camino de las instituciones públicas y los actores de la sociedad civil impulsores del cambio. El enfoque de derechos humanos, el apoyo a las mujeres y la lucha contra la corrupción son ejes transversales de las actividades.

El Programa Masar actualmente cubre los siguientes países: Argelia, Egipto, Jordania, Líbano, Libia, Marruecos, Mauritania, Túnez, Palestina, y Siria. El importe total destinado en el periodo 2012-2013 ascendió a unos 5 millones de euros.

MAPA PROGRAMA MASAR



1988-2013

25 años impulsando procesos democráticos.
Desde el inicio del Programa de Cooperación con Centroamérica en los años 80 al trabajo realizado en el Mundo Árabe en la última década.

ACCIÓN CULTURAL MÁS ESTRATÉGICA

La Agencia Española de Cooperación impulsa programas de cultura y desarrollo en países receptores de AOD, en los campos de Patrimonio y Formación y apoyo a creadores y al desarrollo de industrias culturales. También contribuye a la construcción del Espacio Cultural Iberoamericano a través de su Red de Centros Culturales, compuesta por 18 Centros cuyas actividades son abiertas y gratuitas y que en 2013 recibieron un millón de visitantes aproximadamente.

Asimismo, asume las competencias del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación relacionadas con la cultura española en el exterior. Un campo de acción que se extiende a todos los países del mundo en lo que se refiere a la promoción de la cultura española, a través de Embajadas y Consejerías Culturales, y a las relaciones culturales y científicas.

Durante 2013 la AECID ha definido sus compromisos en materia cultural que han sido recogidos en el Plan Estratégico 2014 – 2017. Así, el objetivo principal es potenciar a través de la extensa red de Embajadas, Consulados y Centros Culturales en el exterior, **una gestión eficaz y de calidad, impulsando las alianzas público - privadas y la coordinación con otros organismos españoles** con competencia en materia de promoción de la cultura, la educación y la ciencia en el exterior.

En este marco, también se plantea el cierre de alguno de los centros en aquellos lugares donde puedan plantearse duplicidades con otros organismos de la Administración Española, como ha sido el caso del cierre en 2013 del Centro Cultural de Sao Paulo, Brasil.

EL PAPEL DEL SECTOR PRIVADO

En 2013, se han dado también importantes avances en la **búsqueda de financiación adicional** para el mantenimiento o reformulación de algunos programas culturales.

La eficiencia de la acción cultural de la AECID pasa por una mayor coordinación con todos los actores implicados y por la búsqueda de financiación adicional para la continuidad de programas culturales.

PROGRAMAS DE BECAS CON FINANCIACIÓN PRIVADA

FUNDACIÓN ENDESA	
Patrocinio convocatoria lectorados de español	64.000€
EMPRESA REPSOL	
Patrocinio convocatoria lectorados de español	31.520€
FUNDACIÓN RAMÓN ARECES	
Patrocinio convocatoria lectorados de español	15.860€
FUNDACIÓN ACS	
Programa P>D Patrimonio para el Desarrollo	POA* ANUALES

*Plan Operativo Anual



Cabe destacar el patrocinio privado conseguido en 2013 para las becas y lectorados que promueve la AECID, en los que han colaborado entidades como Repsol, Endesa o la Fundación Ramón Areces. Además en 2013 se ha comenzado un trabajo para convertirlos en programas más compactos y de mayor calidad.

La incorporación de actores que puedan contribuir a las actividades culturales de la entidad se ha plasmado también en la colaboración de Cementos Portland en la 55 Edición de la Bienal de Venecia, la apertura de convenios con la Fundación Rafael del Pino para el programa de Becas de la Academia de España en Roma o el patrocinio de la Fundación ACS del Premio Universal Reina Sofía de Accesibilidad, colaboración que, aunque ya tiene una larga trayectoria, durante el año 2013 ha posibilitado la celebración del I Seminario de Cultura y Desarrollo.

En 2013 la AECID participó además activamente en la organización del [Congreso Iberoamericano de Cultura](#) que tuvo lugar en Zaragoza.



 Nueva web Cultura AECID

SABER MÁS



Folleto Red de Centros Culturales



Vídeo Red de Centros Culturales



Memoria Cultura AECID



Web Cultura AECID



1988-2013

La acción cultural está en el ADN de la AECID. Desde sus comienzos, la Agencia ha potenciado las relaciones culturales entre España y los países del Sur, y ha sido impulsora del Espacio Cultural Iberoamericano.

AVANCES EN LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

En sus 25 años de cooperación, la AECID ha acumulado una larga trayectoria de conocimiento y profesionalización tanto del sector como de su personal.

Para abordar los desafíos que tiene por delante, la Agencia debe apoyarse en las capacidades de la organización. Y debe ser capaz de **aprovechar la experiencia acumulada** por cada persona y colectivo en su vida profesional.

En 2013 se ha puesto de manifiesto la importancia creciente de los grupos de trabajo horizontales en la planificación y toma de decisiones de la entidad. El uso y desarrollo de nuevas tecnologías, como las videoconferencias o las retransmisiones de jornadas en directo por internet, están resultando esenciales para su desarrollo.

Diversas experiencias piloto demuestran como los grupos, que cuentan con la participación del personal tanto en sede como en terreno, están permitiendo un fluido intercambio de experiencias y una mejor difusión del conocimiento en el seno de la organización.

Además, son un claro exponente para fomentar la coordinación y la creación de una visión común y compartida por toda la organización.

REDES DE EXPERTOS SECTORIALES

Concebidas como una plataforma de gestión del conocimiento, las Redes de Expertos Sectoriales se han convertido en un instrumento fundamental para la transferencia de saber en el seno de la propia Agencia, vehículo de intercambio entre el personal en sede y en el exterior.

En los últimos años se ha demostrado cómo contribuyen a garantizar la calidad de los procesos al hacer posible la horizontalidad de aspectos sectoriales en todos los programas de la Agencia. Existe **una red por cada uno de los 8 sectores en torno a los que la AECID** desarrolla su actividad: agua y saneamiento; crecimiento económico; desarrollo rural, seguridad alimentaria y nutrición; educación; género; gobernabilidad democrática; medio ambiente y cambio climático; y salud.

Teniendo en cuenta los retos de futuro que afronta el personal de la AECID, las redes también han catalizado durante 2013 la ampliación de la oferta formativa de la Agencia, principalmente en aquellos sectores que requieren de aplicación transversal en toda la entidad: género, medio ambiente y el enfoque de derechos humanos.

En 2013 las Redes han seguido creciendo, y en la actualidad, cada una de las 8 redes está formada por unas 40 personas ubicadas en las diferentes sedes de la Agencia.

Además, en el marco de las celebraciones del 25 aniversario de la AECID, las Redes de Expertos han jugado un papel clave en los encuentros que han tenido en los Centros de Formación, y han sido un espacio idóneo para consolidar su papel en la transferencia de conocimientos.

Las redes de expertos sectoriales son una plataforma de gestión del conocimiento que permiten consolidar una visión compartida y dotar de calidad y coherencia estratégica a todos los programas de la AECID.



Encuentro sectorial 25 años



1988-2013

En estos 25 años la AECID se ha convertido en una entidad más madura, que ha contribuido a la profesionalización de todo el sistema de cooperación.

5.4 MUCHO QUE CONTAR



25 Aniversario: una oportunidad para acercarnos a la sociedad



Construyendo una ciudadanía global

información, formación, educación, transparencia, rendición de cuentas, sensibilización, ciudadanía, compromiso, canales, medios, redes sociales, divulgación, aniversario, imagen, cohesión, exposiciones

En 2013 hemos doblado nuestros esfuerzos para **contarle a la sociedad los logros y retos** de la Agencia Española de Cooperación.

Hace años que somos conscientes de que, a pesar de que la cooperación para el desarrollo cuenta con amplio consenso político y social, no se han entendido del todo sus resultados ni sus procesos, ni su relación directa con el bien común y el desarrollo sostenible en el Norte y en el Sur.

Por ello, estamos inmersos en hacer que cada vez más personas entiendan nuestro trabajo, y puedan acceder a información de la mayor calidad posible.

En 2013, **se acometieron mejoras en algunas herramientas y canales** que nos van a ayudar a conseguirlo: la remodelación del portal www.aecid.es o los ya citados avances en el Sistema de Información SAP son algunos de los más relevantes.

La mejora en la sistematización de la información se ha hecho además patente en múltiples documentos de difusión, como las memorias por departamento, la edición de Documentos de Trabajo o la actualización periódica en la web. La atención al ciudadano se presenta como pieza fundamental en algunos de estos procesos, por lo que también se ha empezado a hacer seguimiento de la calidad de los servicios que les son prestados.

Se han desarrollado además manuales y procedimientos para unificar y simplificar la imagen y los mensajes de la AECID desde cualquier punto del mundo, con el objeto de favorecer su comprensión.

En este sentido, la Agencia se ha sumado a la iniciativa impulsada por la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo de **unificar la imagen de todos los actores del sistema de cooperación** español. Así, más allá de siglas y variedad de identidades, bajo el nombre y logotipo de Coopera-

ción Española, se hará fácilmente reconocible, tanto en España como en nuestros países socios, qué proyectos están financiados con fondos públicos españoles.


Pero lo que sin duda ha supuesto una gran oportunidad, ha sido la **conmemoración del 25 aniversario**, que nos ha permitido articular un programa de comunicación centrado en mostrar resultados, tanto en España como en el Exterior.

A los ya mencionados encuentros en los Centros de Formación en América Latina y el Caribe, se ha sumado **una exposición central en España para acercar a la sociedad nuestra labor**. En ella hemos hecho un repaso por la historia de la Agencia, su legado cultural y su contribución al desarrollo.

En 2013 hemos sido testigos del incremento del alcance de nuestra comunicación en redes sociales. Cerca de 800.000 personas estuvieron escuchando durante las semanas en que informábamos sobre el 25 aniversario, días en los que además desplegábamos nuestro operativo de emergencia para atender a los damnificados por el Tifón Haiyán en Filipinas.

Todo ello nos pone en el camino para llegar a cada vez más personas e implicarles en la construcción de una ciudadanía global. Para conseguirlo, también estamos trabajando desde el ámbito educativo, promoviendo desde las aulas el compromiso de personas con la erradicación la pobreza y el desarrollo humano. En 2013 hemos seguido consolidando la **Red de Docentes por el Desarrollo**, formada por profesorado que fomenta estas actuaciones en su centro educativo.

25 ANIVERSARIO: UNA OPORTUNIDAD PARA ACERCARNOS A LA SOCIEDAD

El 11 de noviembre de 1988 se publicó en el Boletín Oficial del Estado el  Real Decreto que formalizaba el nacimiento de la AECID. Su creación marcó un hito fundamental en la institucionalización del sistema español de cooperación para el desarrollo.

Transcurridos 25 años, la AECID ha celebrado su aniversario tanto en España como en el exterior a través de exposiciones, encuentros, seminarios y jornadas.

El objetivo ha sido doble. Por un lado, **acercar a la sociedad la labor de la cooperación en la lucha contra la pobreza**. Por otro, y en un momento crucial para la reorientación, presencia y actuaciones futuras de la Cooperación Española, el aniversario ha servido para **sistematizar experiencias de trabajo en estos 25 años y reflexionar y hacer balance de cara a los retos de futuro** que quedan por afrontar.

Con este fin, durante los últimos meses de 2013, las puertas de la Agencia han estado abiertas, en una clara metáfora del papel que queremos jugar de aquí en adelante. Por nuestras sedes pasó una amplia representación de los socios con los que cooperamos, y muchos ciudadanos se han acercado a conocer nuestra labor en nuestras diferentes sedes. Asociaciones público privadas, trabajo infantil, resiliencia, experiencias multilaterales, innovación... fueron algunos de los temas tratados en los seminarios que acogimos en esas fechas.

“COOPERACIONESDESARROLLO”. UNA EXPOSICIÓN DE COOPERACIÓN

En España, las actividades de celebración del 25 aniversario se articularon a través de la exposición “cooperaciónESdesarrollo”, una experiencia visual de aprendizaje, una oportunidad de participación para permitir al espectador explorar y descubrir la necesidad de solidaridad en un mundo interconectado.

La muestra, que contó con el patrocinio de Iberia, Santillana, y la Fundación Ramón Areces, fue exhibida en el Centro Cultural Conde Duque (gracias a la colaboración del Ayuntamiento de Madrid) del 12 de noviembre de 2013 al 5 de enero de 2014. La exposición fue planteada como una introducción e iniciación al ámbito de la cooperación dirigida preferentemente al público general, no suficientemente familiarizado con la extraordinaria especialización que la cooperación ha alcanzado.

La celebración del 25 Aniversario de la Agencia ha permitido sistematizar experiencias para acercar nuestro trabajo a la sociedad, así como reflexionar sobre las lecciones aprendidas y los retos de futuro



 Andrés Ramos, vicepresidente de la ONCE, y Gonzalo Robles, secretario general de Cooperación Internacional para el Desarrollo, presentaron la edición especial de cupón de la ONCE, del que se editaron 5.000.000 de unidades.

Para ello, y ante la complejidad de detallar de manera exhaustiva todos y cada uno de los proyectos desarrollados en las últimas décadas, **se trazaron líneas de conexión y de interrelación entre los diversos aspectos y unidades que configuran la Cooperación Española.**

A modo de ejemplos emblemáticos, se recogían algunos de los más significativos proyectos de cooperación realizados en los últimos 25 años que revelan la amplitud y diversificación del trabajo realizado, así como las tareas en curso.

La muestra, que en 2014 seguirá su itinerancia por diferentes provincias españolas, está **dividida en nueve secciones temáticas**: Salud, Agua y Saneamiento, Educación, Medio Ambiente y Cambio Climático, Género, Gobernabilidad Democrática, Acción Humanitaria, Cultura y Desarrollo y Cooperantes y daba cuenta del magnífico archivo histórico que atesora la AECID.

Fue concebida como un proyecto abierto y participativo, de aprendizaje y de debate y con esta visión, el Espacio Platea acogió mesas redondas, conferencias y presentaciones de proyectos, así como un programa de talleres organizados por ONG y actividades didácticas para niños y para visitas escolares.

También, en colaboración con el Programa IberMedia, se organizaron ciclos de cine relacionados con la cooperación, y con la participación del Fondo para los Objetivos del Milenio la exposición fue clausurada con el concierto *Playing for Change*. Como complemento, la muestra puede recorrerse de manera virtual, y fue editado un catálogo conmemorativo de la exposición.



 Exposición Central 25 Aniversario de AECID

SABER MÁS



Visita Virtual
cooperaciónESdesarrollo



Catálogo de la exposición



Programa de Actividades 25
Aniversario

CONSTRUYENDO UNA CIUDADANÍA GLOBAL

Para la Agencia Española de Cooperación, resulta clave conseguir que la ciudadanía se comprometa y participe de una política de desarrollo eficaz y de calidad. Porque sólo con el conocimiento y el desarrollo de competencias, valores y actitudes relacionadas con la solidaridad, la justicia social y los derechos humanos, podemos conseguir que más personas apoyen nuestro trabajo y sean conscientes de la necesidad de la cooperación en un mundo global e interconectado.

La AECID impulsa la formación desde las aulas en los retos del desarrollo. Y en 2013 ha seguido consolidando esta línea de actuación, para lo que el espacio en la muestra “cooperaciónESdesarrollo” también ha resultado un marco excepcional; **más de 1.000 estudiantes de 15 centros educativos participaron en visitas guiadas y actividades en la exposición.** También otras organizaciones con las que la Agencia tiene convenios de educación para el desarrollo, organizaron en el “Espacio Platea” diseñado para tal fin, seminarios, talleres y jornadas de sensibilización.

El año pasado la Agencia destinó, además, un total de **4.151.963 de euros a proyectos de Educación para el Desarrollo** a través de las convocatorias de proyectos y convenios para ONGD.

RED DE DOCENTES PARA EL DESARROLLO

La Red de Docentes para el Desarrollo se ha convertido en una herramienta fundamental para la puesta en práctica de nuestro cometido en este campo. Esta Red nace en paralelo al [Premio de Educación para el Desarrollo Vicente Ferrer](#), que, junto al Ministerio de Educación, Cultura y Deportes (MECD), desde 2009 entrega la AECID.

El Premio Vicente Ferrer alcanzó su V Edición en 2013 y se ha consolidado como un catalizador para impulsar la presencia de los valores de la cooperación para el desarrollo en el currículo escolar. Su objeto es reconocer a los docentes de centros educativos sostenidos con fondos públicos españoles que estén implementando proyectos innovadores en materia de Educación para el Desarrollo.

La Red de Docentes ha crecido desde los 45 centros asociados en 2012 a los 75 en 2013 y ahora más de 100 docentes participan en sus actividades y seminarios. El [blog “Docentes para el Desarrollo”](#) creado con el fin de mantenerles informados, favorece la difusión y el alcance de los valores de la educación para el desarrollo en la comunidad educativa en general.

En 2013 además, junto con el MECD, se ha comenzado a trabajar en un sistema de formación modular que verá la luz próximamente.



Visita colegios Exposición

El Programa Docentes para el Desarrollo contribuye a la construcción de una ciudadanía comprometida con la erradicación la pobreza y la promoción del desarrollo humano, en el ámbito formal de la educación.

Presupuesto ONGD Educación para el Desarrollo y Sensibilización

CONVENIOS 2013	3.426.829€
PROYECTOS 2013	725.134€
TOTAL ED	4.151.963€
SOBRE TOTAL ONGD	3,54%
EN 2012	4,15%

6 1988 – 2013 25 AÑOS LUCHANDO CONTRA LA POBREZA

25 años en los que hemos canalizado la solidaridad del pueblo español, una señal de identidad indiscutible de nuestra nación

El 11 de noviembre de 2013 la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) cumplió 25 años de actuación en la lucha contra la pobreza y el fomento del desarrollo humano sostenible.

25 años en los que hemos canalizado la solidaridad del pueblo español, una señal de identidad indiscutible de nuestra nación.

Los orígenes de la Cooperación Española se remontan al año 1946, en el que se fundó el Instituto de Cultura Hispánica que, en 1977, pasaría a llamarse Centro Iberoamericano de Cooperación. No sería éste un nombre de larga trayectoria, pues, en 1979, se convirtió en el Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI). Finalmente, estos organismos, además del Instituto Hispano Árabe de Cultura (IHAC), la Comisión Nacional y la Oficina de Cooperación con Guinea Ecuatorial y determinadas competencias de la Dirección General de Cooperación Técnica Internacional, se integran en la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) al tiempo de su creación por el Real Decreto 1527/1988 de 11 de noviembre. En enero de 2008 pasaría finalmente a denominarse de forma oficial Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

Durante estos años, la AECID, además de coordinar su actividad desde su sede central en Madrid, **ha llegado a tener 44 Oficinas Técnicas de Cooperación en América, África y Asia, así como 16 Centros Culturales y cuatro Centros de Formación.** En la actualidad. La Agencia lleva a cabo su labor en coordinación con otros Ministerios, Comunidades Autónomas, Ayuntamientos y Entes Locales, que desarrollan sus propios proyectos de cooperación, y siempre en estrecha relación con los Gobiernos locales de los países en los que actuamos. Son ellos quienes están en el centro e impulsan sus propias políticas de desarrollo que nosotros acompañamos.

Nuestro trabajo se alinea con el del resto de donantes internacionales, habiendo hecho un importante esfuerzo en la última década en la armonización de políticas de desarrollo. Nuestros socios en esta misión también incluyen a las Organizaciones no Gubernamentales, los Organismos Multilaterales, y cada vez más, a las asociaciones público privadas con otros actores del panorama nacional e internacional.

Muchos han sido los retos y proyectos abarcados en estas décadas. Y grande la evolución experimentada: hemos pasado de ser receptores de ayuda y basar nuestra relación en nexos culturales y altruistas, a sumarnos al esfuerzo internacional por hacer realidad la reducción de la pobreza y el hambre, apostando por el desarrollo humano sostenible.

Hoy en día la cooperación se ha convertido en una señal de identidad en nuestras relaciones globales, en una política de Estado. En un mundo cada vez más interconectado, hemos acompañado a muchas sociedades en la consecución de su propio desarrollo. **Algunos de los países que recibían nuestra ayuda se han convertido ellos mismos en donantes.** Y hemos ido cerrando oficinas y proyectos a medida que se cumplían objetivos de desarrollo y la población local asumía la gestión de los mismos.

En la actualidad, seguimos ofreciendo respuestas al reto de la pobreza para que todas las personas puedan ejercer sus derechos en un mundo más sano, con más democracia, más agua limpia, más educación, más igualdad, más seguridad, más cultura... En suma, con más desarrollo.

1988 - 2013. 25 Años luchando contra la pobreza

Resumir la labor de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo durante estos 25 años no resulta una tarea fácil. Por ello, en este mapa resumimos nuestra actuación en cuanto a sectores y ámbitos de actuación, e indicamos el incremento porcentual experimentado en el [Índice de Desarrollo Humano](#) por los países en los que la Agencia tiene o ha tenido presencia estos años de 1990 a 2013*.



GOBERNABILIDAD

Durante 25 años, hemos apoyado la gobernabilidad democrática en varias zonas del mundo, apoyando reformas políticas, fortaleciendo las capacidades institucionales, y fomentando la participación de la sociedad civil



AGUA

En sus 25 años, la AECID ha destinado 2.086 millones de euros a garantizar el acceso a agua y saneamiento de millones de personas en más de 80 países



CULTURA Y DESARROLLO

Concebimos la cultura como herramienta de desarrollo humano y generador de riqueza. El apoyo a políticas culturales, la conservación del patrimonio material e inmaterial y el impulso a la creación del Espacio Cultural Iberoamericano, dan cuenta de ello



INTEGRACIÓN REGIONAL

El éxito del proceso de integración de España en la Comunidad Europea le ha llevado a incorporar esta dimensión en su cooperación al desarrollo, especialmente en América Latina, pero también, más recientemente, en África occidental.



BECAS

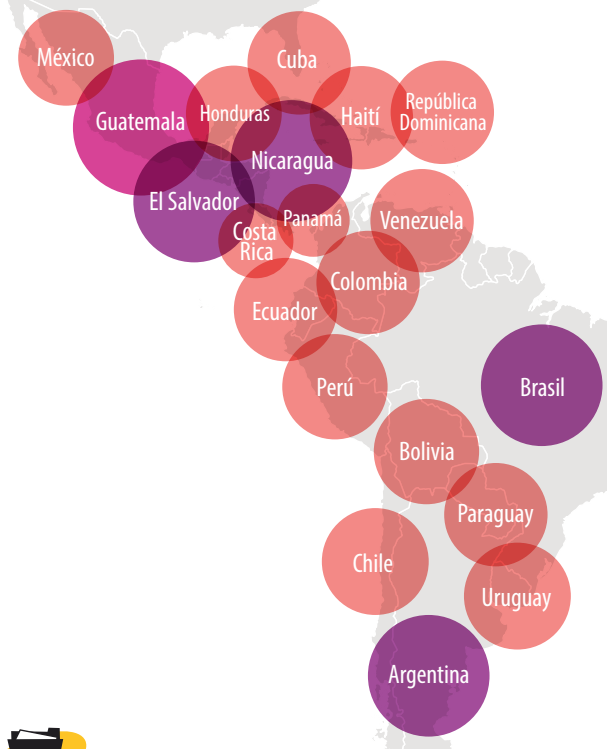
Uno de los aspectos más conocidos del trabajo de la Agencia en España y en el exterior lo constituyen los diversos programas de becas, tanto los que gestiona directamente como los que ejecutan otras entidades. En 2012 se inició un proceso de reorientación de estas becas, con el fin de hacerlas más coherentes con la política de cooperación al desarrollo.

Cambio relativo en IDH, 1990-2013

- Incremento 11% - 20%
- Incremento 21% - 30%
- Incremento +30%

Sectores y ámbitos de actuación

- Sectores de Actuación
- Otros ámbitos de actuación



*Incremento entre 1990 y 2013 en el Índice de Desarrollo Humano en los países en los que la AECID ha tenido presencia estos 25 años.

No se incluye países para los que no había datos de IDH de 1990 (Angola, Cabo Verde, Etiopia, Guinea Ecuatorial, Territorios Palestinos, y Timor Oriental)

Fuente: elaboración propia con base a datos de varios Informes de Desarrollo Humano (PNUD, Nueva York).



EDUCACIÓN

Promover el acceso universal a la educación, mejorar su calidad y la formación básica, eliminar las desigualdades (sobre todo las de género) y mejorar la flexibilidad del sistema educativo, han sido las prioridades estos 25 años.



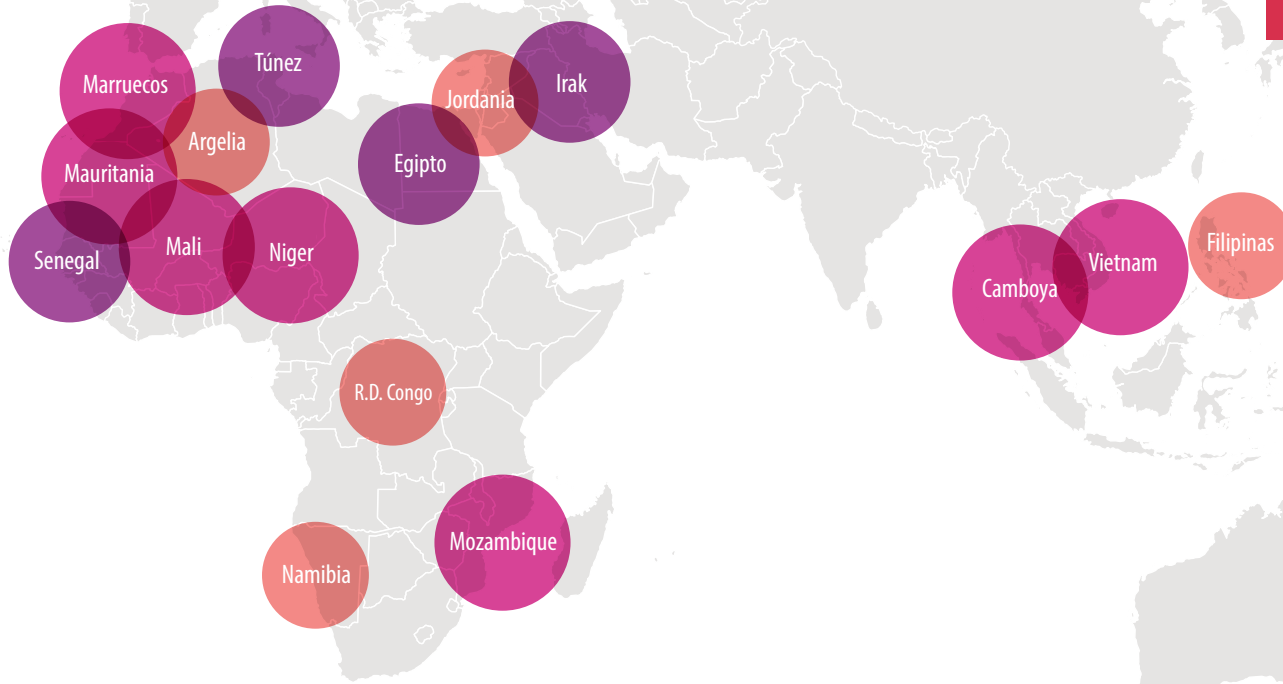
SALUD

En salud hemos trabajado por un enfoque integrado e integrador, basado en valores de solidaridad, equidad y justicia social propios de nuestro sistema de salud



SEGURIDAD ALIMENTARIA

Desde su creación, la Agencia ha venido trabajando en el sector de Desarrollo Rural, Seguridad Alimentaria y Nutrición en más de 80 países de América Latina y el Caribe, África, Asia y Europa.



MEDIO AMBIENTE

Estos 25 años hemos contribuido con más de mil millones de euros a proteger la diversidad de nuestro planeta y garantizar un uso sostenible de sus recursos naturales.



GÉNERO

Durante sus 25 años la AECID ha apoyado a los Gobiernos y los mecanismos de igualdad de los países socios en sus esfuerzos hacia la igualdad real y formal de género y el empoderamiento de las mujeres y niñas.



INDÍGENAS

El Fondo para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas de América Latina y el Caribe se creó con apoyo de la AECID en 1992 para la promoción del autodesarrollo de los pueblos indígenas y el reconocimiento de sus derechos como objetivos fundamentales.



ALIANZAS CON OTROS ACTORES DEL SISTEMA

El trabajo de la AECID ha sido posible en gran medida por la colaboración de otros actores del sistema español de cooperación. Se destacan las Organizaciones no Gubernamentales de Desarrollo, pero también son socios clave las universidades, sindicatos, y cada vez más, las empresas.



ACCIÓN HUMANITARIA

España, que prestó la primera ayuda de emergencia tras el huracán el Mitch, en 1998, ha dado respuesta humanitaria eficaz ante crisis provocadas por desastres naturales en distintas partes del mundo, destacando la cuenca del Caribe, el Sahel y Sudeste Asiático.

memoria AECID 2013 CRÉDITOS

COORDINACIÓN

Unidad de Planificación, Eficacia y Calidad.
Gabinete Técnico.

REDACCIÓN, DISEÑO GRÁFICO Y MAQUETACIÓN

SocialCo, Comunicación Online de Temas Sociales.

FOTOGRAFÍAS

(página / información básica / autoría / entidad):

Portada: Proyecto Educación Intercultural Bingüe en la Amazonía. AECID, 2013

Página 4 **Gonzalo Robles,** Secretario General de Cooperación. Miguel Lizana. AECID, 2013

Página 8. Celebración 25 Aniversario AECID. **Miguel Lizana.** AECID, 2013

Página 9. Visita de autoridades a la exposición cooperaciónESdesarrollo. **Miguel Lizana,** AECiD 2013.

Página 27. Proyecto binacional de ordenamiento, manejo y desarrollo. AECID 2010.

Página 28. Inauguración exposición 25 años CF Montevideo. **David Puig.** AECID 2013.

Página 29. Proyecto nutrición Senegal. **Milagros Jiménez-María Eugenia García.** AECID 2013

Página 30. Firma MAP-Senegal. AECID 2013

Página 32. Distribución de alimentos en campamentos saharauis. AECID 2008

Página 35. Tejedora Proyecto Catamaro Chira. AECID 2010.

Página 37. Proyecto Luz en Casa. **Fátima Andrade.** AECID 2014

Página 38. Convenio AECID – MPDL Jerusalén. AECID 2013

Página 40. Llegada a Torrejón de equipos autonómicos. **Miguel Lizana,** Aecid 2013

Página 41. Atención sanitaria Tifón Haiyan Filipinas. AECID 2013

Página 42. UN VOLUNTEERS

Página 44. Diálogos AECID. Los derechos de las mujeres árabes. **Miguel Lizana,** AECID 2013

Página 45. Proyecto de Desarrollo rural en Malí. OCHA-AECID

Página 46. Seminario Resiliencia. **Miguel Lizana,** AECID 2013.

Página 47. Visita Programa Masar. AECID 2013

Página 49. Exposición “24x365”, celebrada en Cuba. 2013

Nipo 502-14-095-8
Diciembre 2014

