

INFORME :
PROYECTO CENTRO DE
INICIATIVAS
MEDIOAMBIENTALES DE
LA CIUDAD DE LEON.
NICARAGUA (CIMAC)

EVALUACIÓN DEL PROGRAMA
ARAUCARIA DE LA COOPERACIÓN
ESPAÑOLA PARA LA CONSERVACIÓN DE
LA BIODIVERSIDAD Y EL DESARROLLO
SOSTENIBLE EN IBEROAMÉRICA



Evaluación

Proyecto Centro de Iniciativas Medioambientales de la Ciudad de León. (CIMAC)

Nicaragua

Evaluación del Programa Araucaria, 2006

El presente informe, elaborado por EPTISA Internacional para la Dirección general de Planificación y evaluación de Políticas de Desarrollo (DGPOLDE), no refleja necesariamente las ideas de esta institución y compromete sólo a los autores.

Premisa

El Proyecto del “Centro de Iniciativas Medioambientales de la Ciudad de León (CIMAC)” es uno de los “proyectos sectoriales” del Programa Araucaria perteneciente al sector “Educación Ambiental”. La presente evaluación tiene carácter de muestra, en el contexto de la Evaluación global del Programa Araucaria. El presente informe monográfico constituye un Anexo del documento de evaluación global.

Las observaciones y conclusiones reportadas en el presente documento derivan de una visita realizada al Proyecto durante el período del 01-03 de julio de 2006 por Roberto Canessa, miembro del equipo evaluador de Araucaria.

La visita ha incluido una visita a la sede del Proyecto en León y contactos con el equipo que estuvo a cargo de la gestión del Proyecto durante la época de la financiación por parte de la AECI.

Índice

- Sinopsis del proyecto
 - Información general
 - Lógica de intervención
- 1. Pertinencia y calidad del diseño
- 2. Eficiencia
 - Calendario de ejecución
 - Actividades realizadas
 - Grado de cumplimiento de las actividades
 - Ritmo de ejecución presupuestaria
 - Organización
 - Estructura ejecutiva
- 3. Eficacia
 - Resultados previstos y grado de cumplimiento
- 4. Perspectivas de impacto
- 5. Sostenibilidad potencial
 - Políticas de apoyo
 - Aspectos institucionales
 - Aspectos socioculturales
 - Enfoque de género
 - Factores tecnológicos
 - Factores medioambientales
 - Factores económico-financieros
- 6. Conclusiones y recomendaciones

Sinopsis del proyecto

Información general

Origen

El Centro de Iniciativas Medioambientales (CIMAC) surge en el marco de un proyecto que promueve la Alcaldía Municipal de León desde 1987, denominado “Desarrollo Integral del Sector Río Chiquito”, que tiene por objeto reducir los índices de insalubridad, contaminación y marginalidad del área ambientalmente más degradada de la Ciudad de León. Este proyecto recibió apoyo de la Cooperación Española desde 1990. Es, sin embargo, a partir de 1996 que la Alcaldía Municipal de León empieza a introducir la recuperación medioambiental como elemento del desarrollo del Río Chiquito y recibe para tal efecto un primer apoyo de la Diputación de Aragón, a través de la Fundación Ecología y Desarrollo, en temas de educación ambiental. La AECl financia la primera etapa del CIMAC entre 1997 y 1999, que consiste en la construcción, acondicionamiento y equipamiento básico del Centro, incluso la creación de un parque de casi 1 ha. con función de jardín botánico. Una segunda etapa, siempre con financiamiento de la AECl, se realiza en el período 2000-2002 y es objeto de un documento de formulación elaborado en 1999, con el propósito de consolidar el CIMAC como centro de educación ambiental. Es a partir del año 2000 que se propone que el Proyecto CIMAC sea considerado parte de la actuación del Programa ARAUCARIA en Nicaragua.

Ubicación geográfica

El Centro de Iniciativas Medioambientales (CIMAC) se ubica en la Ciudad de León en Nicaragua en el Sector del Río Chiquito, sobre la ribera derecha del mismo río.

Contexto

El CIMAC, como parte del desarrollo del Río Chiquito, se realiza en el ámbito de una problemática de recuperación de un área urbana sujeta a un proceso de urbanización acelerada y desordenada, con carencias acentuadas en servicios, insuficiente tratamiento de residuos líquidos y sólidos, escasa educación ambiental y poca capacidad de las instituciones locales de gestionar los factores ambientales.

Problemas a resolver

- Servicio de recolección de basura insuficiente
- Falta de políticas integrales de gestión de los residuos
- Escasa conciencia ambiental de la ciudadanía
- Falta de una legislación local ambiental ni capacidades institucionales para el control
- La presencia de una industria contaminante que no aplica sistemas de tratamiento de residuos.

Beneficiarios

Los beneficiarios del proyecto son en primera instancia la Alcaldía Municipal de León, que es el propietario del CIMAC, los profesores y los alumnos de las escuelas

participantes en el Programa de Educación Ambiental y la población en general del municipio de León (alrededor de 200.000 habitantes) y en especial la del sector urbano, que además de ser la destinataria de actividades de sensibilización en torno a los temas ambientales contribuirá a la preservación del entorno.

Periodo de ejecución

El proyecto de cooperación de la AECl se extendió entre Mayo de 1997 y Diciembre de 2002. La inauguración oficial del Centro tuvo lugar el 31 de octubre de 1999. La OTC-Nicaragua tenía la intención de presentar un proyecto de continuidad para los años 2003 y 2004, que sin embargo no vio la luz. A lo largo de los años recientes el CIMAC ha seguido, sin embargo, recibiendo, por parte española, el apoyo del Ayuntamiento de Zaragoza.

Contraparte

La contraparte oficial del Proyecto fue, en las diferentes fases, la Alcaldía Municipal de León que ha quedado como propietaria del CIMAC al terminar la cooperación española.

Lógica de intervención

La lógica de intervención del Proyecto se establece en el Documento de Formulación titulado "Fortalecimiento de procesos de educación ambiental en León desde el Centro de Iniciativas Medioambientales de la Ciudad (CIMAC)", elaborado por la Alcaldía Municipal de Managua y la OTC de Nicaragua en abril de 1999.

Objetivo General, Objetivo Específico, Resultados Esperado

El **Objetivo general**, tal y como está expresado en el Documento de Formulación de 1999, plantea contribuir a los futuros *programas de desarrollo sostenible y gestión ambiental de la Ciudad de León en vista de la mejora de la calidad de la vida de sus habitantes y de su imagen urbana.*

El **Objetivo específico** está centrado en la educación ambiental, planteando que para los dos años sucesivos a su formulación se fortalezcan los procesos de educación ambiental en León como herramienta indispensable de acompañamiento al conjunto de soluciones que se proponen a los diferentes problemas ambientales de la ciudad.

R1 Debido a su importancia didáctica, durante 2000 y 2001 se ha enriquecido la biodiversidad vegetal y el conjunto de elementos que componen la senda de la naturaleza del CIMAC

R2 Se ha consolidado el Centro de Documentación Ambiental del CIMAC como el más importante en su género en la región II del país (León y Chinandega)

R3 Durante 2000 y 2001 el CIMAC se ha convertido en el principal impulsor de la oferta cultural en temática ambiental de la ciudad de León.

R4 Durante 2000 y 2001 se ha llevado a cabo un Programa de Educación Ambiental (P.E.A.) desde el CIMAC, que ha sido dirigido específicamente a los 30.000 habitantes del sector del Río Chiquito.

A cada uno de los resultados se asocian varios indicadores que son esencialmente cuantificaciones de actividades.

Medios financieros

Para la realización del Proyecto la AECI ha puesto a disposición medios financieros durante los ejercicios 2000 y 2001 por 74.856€ y 102.172€ respectivamente, que se han añadido al financiamiento de la fase anterior (1999) de 120.000 €, lo que suma a **un total de 297.000 €**. A partir de 2002 el CIMAC ha sido financiado por el Ayuntamiento de Zaragoza a través de su convocatoria de “Proyectos de Desarrollo y Solidaridad con el Tercer Mundo”, para la implementación del proyecto “Ahorro de Agua en la ciudad de León” que pretendía implementar un programa de ahorro de agua en el ámbito urbano.

1. Pertinencia y calidad del diseño

Al momento de la Evaluación, se dispone del Documento de Formulación de 1999 que define las intervenciones de la segunda fase del Proyecto CIMAC, centradas en las actividades de educación ambiental a realizar en el ámbito del CIMAC. Respecto a la Fase I se conoce que ésta fue el objeto de un precedente Documento de Proyecto denominado “Desarrollo de un Centro de Iniciativas Medioambientales (CIMA) el sector del Río Chiquito” el cual planteaba esencialmente la realización (entre 1997 y 1999) de las infraestructuras del CIMAC y en particular los edificios y el parque.

Identificación de la contraparte, beneficiarios y otros actores

Según el diseño (Fase II), el Proyecto beneficiaría a la población urbana de la ciudad de León, en particular a 30.000 habitantes del Sector del Río Chiquito y más directamente a algunos grupos específicos como los alumnos de los colegios (1.680), 40 profesores y 40 promotores de barrio. El beneficiario del fortalecimiento institucional es la Alcaldía Municipal de León que es el propietario del CIMAC. En este sentido los beneficiarios son bien identificados y reflejan el carácter “local” del proyecto, aún así, gracias a su reconocimiento, el CIMAC se ha vuelto un centro de importancia nacional y en algunos aspectos, internacional.

Calidad técnica del marco lógico

A pesar del esquema simple y del alcance muy circunscrito del Proyecto, la lógica de intervención está bien formulada, lo que es inusual para proyectos de pequeña envergadura.

El **Objetivo general** es evidentemente un objetivo ambicioso al cual el Proyecto, que se centra en los aspectos de educación ambiental, podrá contribuir de forma parcial. Al

respecto, en la enunciación de las hipótesis se auspicia la existencia de una fuerte voluntad política y de una intensa cooperación externa para que se cumpla el objetivo.

Por su parte el **Objetivo específico** muestra que el Proyecto se concentra muy específicamente en los temas de educación ambiental y se basa exclusivamente sobre las actividades internas al CIMAC. La fase II del proyecto, que es objeto de la formulación de 1999, busca esencialmente rentabilizar a través de actividades oportunas, las infraestructuras realizadas en la fase anterior con financiación de la AECI.

Indicadores

Los indicadores asociados a cada resultado son esencialmente cuantificaciones de actividades. En este sentido, son apropiados para precisar el alcance cuantitativo de las actividades y darle concreción a lo que pretende realizar el proyecto. Por sus medios limitados el Proyecto no pretende generar directamente cambios sustanciales en la gestión ambiental del territorio.

Hipótesis

Como se ha mencionado, las hipótesis relacionadas con el objetivo general están correctamente formuladas. En cuanto al Proyecto, éste no representa una contribución parcial a la obtención del OG, que está subordinada a la verificación de importantes factores externos, sobre los cuales el Proyecto no tiene influencia. Las hipótesis a los niveles inferiores de la matriz de ML están también correctamente formuladas y conciernen factores más micro, respecto a la verificación de los cuales el Proyecto puede tener influencia.

Actividades

El Documento de Formulación de la Fase II define el listado de Actividades previstas en el marco de cada resultado y su correspondiente presupuesto. Hay que recordar que la fase I fue objeto de un anterior documento respecto al cual se conocen globalmente las actividades de construcción previstas. El plan de actividades es muy detallado y responde a asegurar la máxima eficiencia del Centro durante el período previsto. En el mismo se especifican las contrataciones de personal, las obras, la producción de material didáctico, etc.

Confección del presupuesto

El presupuesto relativo a la contribución de la AECI para la fase II asciende, según el documento de Formulación de 1999, a cerca de 15 millones de Ptas. (aproximadamente 90.000 €), para cubrir las actividades de 2000 y 2001. Este presupuesto parece adecuado respecto al plan de actividades y confirma la dimensión “micro” del proyecto. Hay que considerar también que el mismo se limita a financiar el funcionamiento del Centro durante dos años ya que las principales inversiones habían sido cubiertas por el financiamiento anterior de 20 millones de Ptas. en 1997-1999. No se especifica, en dicho documento, cual deberá ser la contribución financiera de las fuentes locales (la

Alcaldía Municipal de León en particular) aunque en otro apartado se menciona una aportación de 6000 \$EU anuales para mantenimiento del CIMAC.

Plan de ejecución

El montaje institucional y la organización operacional previstas en el Documento de Formulación parecen correctos en cuanto a prever la responsabilidad de la ejecución del Proyecto a cargo de la Alcaldía de León y la ejecución de los fondos AECI bajo la responsabilidad conjunta entre la OTC de Nicaragua y la Alcaldía. Para la ejecución técnica se preveía la contratación de personal específico, especialistas en temas ambientales apoyados por un Joven Cooperante español. Se preveía, al mismo tiempo, la participación de entidades académicas como la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (León) y la Universidad de Alcalá de Henares como suministradoras de asistencia técnica en temas de jardines botánicos y educación ambiental.

Viabilidad/sostenibilidad

El Documento de Formulación reporta un análisis de los 6 factores estándar de viabilidad/sostenibilidad, detectando factores favorables de tipo político, social y cultural en favor de la sostenibilidad del CIMAC, como el empeño de la Alcaldía en los temas ambientales, el interés de la población del sector atendido y de los estudiantes. En materia de sostenibilidad financiera se cuenta con la capacidad del CIMAC para generar fuentes de autofinanciamiento a través de la venta de servicios (acceso al parque, alquiler de locales). El análisis reportado parece correcto y de buena calidad. También en éste se aprecia la aplicación diligente de la metodología GCP (Gestión del Ciclo del Proyecto) tomando en cuenta la dimensión muy reducida del Proyecto.

Pertinencia en el marco de los compromisos de la Cooperación Española con Nicaragua

En el momento de la formulación de la Fase II del CIMAC se resaltó como este Proyecto constituía una continuidad respecto a los anteriores compromisos de la Cooperación española para el Proyecto Río Chiquito, tanto a través de la AECI como del Ayuntamiento de Zaragoza y la Diputación de León. El interés de España para la ciudad de León, ampliamente justificado sobre bases histórico-culturales, se confirma por los numerosos hermanamientos que las ciudades de Zaragoza, Vitoria, Burgos y Bilbao tienen con esta ciudad.

2. Eficiencia

2.1. Calendario de ejecución

Al momento de la Evaluación el Proyecto se encuentra concluido. La cooperación española se ha realizado en el período de Abril de 1997 hasta Diciembre de 2002. La ejecución se articuló en dos fases, de las cuales la primera entre 1997 y 1999 estuvo concentrada en la ejecución de las obras y la segunda (2000-2002) para el fortalecimiento del CIMAC.

2.2. Actividades realizadas

Durante la primera fase se creó la infraestructura del CIMAC en un terreno aledaño al Río Chiquito, en el sector urbano del mismo nombre:

- la construcción del Centro de Iniciativas Medioambientales (CIMA) que incluyó el diseño, construcción y equipamiento de un área de edificios de 1200 m² con un edificio de 500 m² con fines múltiples (auditorio, oficinas, biblioteca, talleres), fue cumplida al 100% durante 1998 e inaugurada oficialmente en octubre de 1999. El área de edificios del CIMAC cuenta con un auditorio con capacidad para 90 personas, una sala que alberga el centro de documentación, un edificio administrativo con 3 oficinas y un almacén, más los servicios. El complejo de estos edificios, visitado en el momento de la Evaluación, parece, en la actualidad, en buen estado de funcionamiento y de aceptable mantenimiento, con su dotación de equipamiento y sigue siendo utilizado para los fines para los cuales fue construido. Se aprecia la calidad del diseño arquitectónico del Centro, adecuado para los fines a los cuales está destinado.
- la otra importante actividad de la Fase I consistió en la creación del parque, pasando por la compra del terreno, el cercado, el acondicionamiento del terreno (7.800 m² en total) creando espacios que representarían los cuatro ecosistemas típicos de Nicaragua, la construcción de un rancho, de un vivero, de los caminos de acceso y los sistemas hidráulicos con pozo y aeromotor. La Senda es actualmente un parque botánico muy rico en vegetación, donde se distinguen los cuatro ejemplos de ecosistemas, de un indudable valor didáctico y recreativo. A pesar de algunos deterioros menores (caída de algunos árboles y destrucción del rancho) el parque se encuentra bien mantenido, con su sistema hidráulico en moderado estado de funcionamiento. Ofrece todavía, de forma excelente, su función como jardín botánico para fines sobre todo educativos.

La Fase I fue completada mediante la preparación del material didáctico y la difusión de la información respecto al parque (denominado para fines publicitarios “Senda de la Naturaleza”). Al mismo tiempo se pretendió utilizar el Centro para promocionar acciones de mejoramiento ambiental con la población aledaña, actividad que no dio muchos resultados y fue pronto sustituida por la actividad de educación ambiental con estudiantes.

La fase II, llamada de consolidación, se concentra en:

- el fortalecimiento de los procesos de educación ambiental, iniciado al ampliar con 800 m² adicionales (de los 2.000 m² previstos) e incorporar nuevos elementos didácticos al jardín botánico (la idea de trasladar al CIMAC el esqueleto de una ballena desde la vecina costa sin embargo no prosperó).
- el mantenimiento en buen estado del jardín y senda de la naturaleza, lo que se ha cumplido más allá del compromiso asumido con el Proyecto, y se mantiene hasta la fecha

- facilitar el acceso de los visitantes al jardín y su interpretación ambiental, lo que está demostrado por los datos de afluencia de los mismos.... Para tal efecto se formaron los Guías del Patrimonio Natural.
- se ha consolidado el centro de documentación ambiental.... El CIMAC dispone de una Biblioteca especializada en temas ambientales, presta un gran servicio a la Universidad de León y a sus estudiantes de ciencias (especialmente la facultad de biología con quien se ha firmado una carta de entendimiento para colaboraciones). Desde 2001 incorpora a voluntarios de la Universidad de Alcalá de Henares (licenciados en Ciencias Ambientales).
- Respecto al Resultado 3, que pretendía convertir el CIMAC en el principal impulsor de la oferta cultural en temática ambiental de la ciudad de León, se han realizados eventos tales como exposiciones, cursos y conferencias (ver cuadros), publicitando oportunamente los eventos a nivel local y nacional. No se elaboraron, por el contrario, las publicaciones sobre temáticas ambientales previstas por “no identificarse estudios o diagnósticos con el suficiente interés y calidad como para ser difundidos”¹.

Curso de Guías Interpretes - El II Curso de Guías Interpretes del Patrimonio Natural (17 al 28 de septiembre del 2001), organizado por el Centro de Iniciativas Medioambientales de la Ciudad, CIMAC en León, Nicaragua tuvo el objetivo de contribuir a reforzar conocimientos y capacidades en este incipiente ámbito laboral. Estuvo dirigido a profesionales del medio ambiente y del turismo, así como a educadores que deseen ampliar sus opciones para transmitir con eficacia el mensaje ambiental.

Foro de biodiversidad - Diversas instituciones compartieron experiencias sobre el trabajo que desarrollan para preservar la biodiversidad, durante un Foro organizado por el Centro de Información Medio Ambiental, Cimac. Uno de los propósitos fue conocer los avances y el cumplimiento de la Estrategia Nacional de Biodiversidad formulada en 1999.

- En cuanto a la Educación Ambiental, por fin, se contrataron los educadores previstos, realizando las actividades educativas planificadas (viajes, eventos) de las cuales se beneficiaron 10 colegios con más de 800 alumnos de primaria y secundaria, con sus profesores.
- Hasta octubre de 2002 se habían realizado 379 actividades (un promedio de 125 por año) entre giras, charlas, talleres, etc.

Se elaboró, asimismo, el documento de seguimiento previsto para la capitalización de las experiencias, en el marco del cual se realizó una encuesta entre los alumnos participantes en las actividades de Educación Ambiental, a través de la cual se pudo apreciar un significativo incremento en el índice de Educación Ambiental alcanzado por lo colegios

¹ Fuente: CIMAC, Informe Final período 1997-2002

2.3 Ritmo de ejecución presupuestaria (empleo de los medios)

Según los datos reportados en el Informe Final 1997-2002, el Proyecto recibió un total de 49,5 millones de Pesetas de fondos de la AECl (equivalentes a aproximadamente 300.000 \$EU). La primera cuota de 20 millones de Ptas., aportada en 1997, sirvió para financiar las construcciones de la Fase I, mientras que las dos siguientes por 29,5 millones de Ptas. permitieron financiar las actividades de la Fase II, incluso el reintegro de un fondo de 28.500 \$EU anticipados en 1999 para permitir unas reconstrucciones dañadas por el Huracán Mitch. No se reportan dificultades relacionadas con la alimentación financiera por parte de la AECl o la utilización de los recursos, aunque no se ha podido acceder a la documentación contable respectiva.

2.4. Organización y estructura ejecutiva

Mientras ha existido el equipo ejecutor integrado por un experto español, hasta diciembre de 2002, el CIMAC ha funcionado esencialmente como un Proyecto de cooperación externa, con cierta autonomía respecto a la Alcaldía Municipal, considerando sobre todo la fuente externa del financiamiento. A partir de 2003, se ha mantenido el CIMAC como Centro a parte, aunque dependiente de la Alcaldía Municipal (Dirección de Medio Ambiente), gracias sobre todo a su parcial capacidad de autofinanciarse. Sin embargo, las relaciones entre el personal del CIMAC y las Autoridades de la Alcaldía obviamente han tenido que someterse a las reglas vigentes que no siempre están exentas de ingerencias políticas, nepotismos, etc., hasta el punto que el viejo equipo parecía haber renunciado casi totalmente en el momento de la visita de evaluación.

3. Eficacia

Las siguientes descripciones que se pueden leer al hacer una búsqueda en el Web sobre “CIMAC-Nicaragua” explican los efectos del Proyecto, tal y como son percibidos por algunos observadores:

“Nicaragua es conocida por su rica biodiversidad. En un esfuerzo para educar a la gente acerca de la flora y fauna de Nicaragua, el gobierno y la cooperación española crearon el Centro de Iniciativa Medio Ambiental (CIAMAC). El proyecto empezó con la reforestación de aproximadamente una hectárea de la parte sur en la ciudad colonial de León. Tradicionalmente, las partes bajas del pacífico de Nicaragua no son muy conocidas por su biodiversidad. Sin embargo, CIMAC alberga distintos tipos de bosques que pueden ser encontrados en toda Nicaragua. Se construyó un camino que le permite a los visitantes caminar a través de un bosque húmedo, bosque seco, un bosque de ribera y un bosque sabana. Cuatro tipos de vegetación pueden encontrarse en cada bosque. Dentro del área se puede encontrar cedro, mango, papaya y muchos otros tipos de árboles. Así mismo, hay algunos tipos de animales viviendo en el área. Puede observar pájaros como el colibrí, pájaros carpinteros, entre otros tipos de aves y recientemente, un venado fue adoptado por el centro CIMAC.”

(www.vianica.com - Visitando el Centro de Iniciativa Medio Ambiental, CIMAC)

“La Alcaldía Municipal de León, gracias al Centro de Iniciativas Medioambientales de la Ciudad (CIMAC) dispone de instalaciones muy aptas para:

- *la realización de actividades de educación ambiental y capacitación en general (senda de interpretación de la naturaleza, centro de documentación y sala de conferencias y cursos de capacitación).*
- *la gestión de proyectos medioambientales del municipio (oficinas, teléfono, fax, internet, etc.).*

El CIMAC también dispone de programas informáticos que facilitan el diseño de materiales de difusión, además de una amplia experiencia en este tipo de actividades

(www.ecodes.org/pages/areas/cooperacion)

En definitiva dos aspectos resaltan del CIMAC: por un lado, la oferta de un parque didáctico sobre la biodiversidad de Nicaragua (meta de 3000 a 5000 visitantes anuales), ubicado en el centro de la segunda ciudad más importante del país, disponible para visitas guiadas y, por el otro, un centro de estudios y gestión de proyectos medioambientales de relevancia local y nacional. Efectivamente esto es lo que se ha logrado con el Proyecto. La iniciativa, que ha terminado de recibir el apoyo de la AECI en 2002, sigue a día de hoy manteniendo activas estas dos funciones, siendo un instrumento reconocido de la Alcaldía de León. Los resultados planteados en términos de realizaciones físicas y de organización de servicios se han logrado, lo que permite constatar que el objetivo específico se ha alcanzado y, como se explica posteriormente en la sección “sostenibilidad”, los efectos siguen manteniéndose.

4. Perspectivas de impacto

Con una contribución relativamente pequeña, la Cooperación Española ha contribuido, a través del CIMAC, a producir un interesante modelo para la promoción de la Educación Ambiental en ambiente urbano. El CIMAC tiene varios ingredientes que le han permitido llevar adelante su misión de forma sostenida a través de varios años:

- el parque botánico urbano que es objeto de visita y aprendizaje para estudiantes y ciudadanos
- una infraestructura apropiada para hospedar eventos culturales y de estudio
- un reconocimiento nacional e internacional como ejemplo exitoso en este campo.

Gracias a estos aciertos el CIMAC se constituye como el principal instrumento para la puesta en actuación de la agenda ambiental de la Alcaldía Municipal de León. Aún existiendo las alternancias de las gestiones municipales y la intensidad variable del interés mostrado por las Administraciones Municipales a favor del CIMAC, el Centro se ha mantenido constantemente activo desde su creación en 1997.

5. Sostenibilidad potencial

5.1 Políticas de Apoyo

El Proyecto se enmarca esencialmente dentro de los objetivos e instrumentos de política medioambiental municipal de la Alcaldía de León que le reconoce al CIMAC total legitimidad y, según se observa, continuidad. No obstante esta experiencia ha trascendido en varios momentos la esfera local para ubicarse como centro de encuentros nacionales e internacionales, así como modelo replicable en mayores ámbitos. Mediante un acuerdo con el MARENA, además, el CIMAC está siendo sede del Nodo Regional del Pacífico Norte del Sistema Nacional de Información Ambiental, con importantes perspectivas de volverse el punto de referencia para la planificación y gestión ambiental de la Región.

5.2 Aspectos institucionales

La ubicación institucional del CIMAC, que gozaba de cierta autonomía durante la vigencia de la cooperación de la AECI, está en vías de redefinición. La actual administración de la Alcaldía Municipal de León ha reconducido el Centro bajo la dependencia jerárquica de la Dirección de Medio Ambiente de la misma Alcaldía, lo que le resta independencia al CIMAC pero le asegura una mayor vinculación con la política municipal. Es evidente que esta nueva situación hace al Centro más vulnerable frente a posibles manipulaciones de carácter político o a las ineficiencias de la Administración municipal, pero también le confiere mayor legitimidad, perspectiva y continuidad, teniendo en cuenta que el tema medioambiental es de suma importancia para la ciudad y en esta dirección se orienta mucha de la cooperación externa que la ciudad recibe.

5.3 Aspectos socioculturales

El CIMAC desempeña una interesante función educativa para la población, sobre todo a través de los programas de educación ambiental, que no interesan solamente a la sensibilización frente a temas de biodiversidad (función esta realizada por las visitas al Parque Botánico) sino también frente a temas típicos de la gestión medioambiental urbana como el ahorro de agua o el manejo de la basura. En este sentido el Centro ha sabido elaborar métodos informativos y educativos que han resultado eficaces para aumentar la sensibilización de los pobladores con los temas ambientales más concretos. En cuanto al género no se evidencian aspectos discriminatorios en contra de la equidad entre hombres y mujeres en cada una de sus acciones así como el respeto de los derechos de las mujeres en el acceso, gestión, conservación, aprovechamiento y beneficios del medio ambiente. Entre otros hay que señalar que el CIMAC emplea especialmente a mujeres entre su personal.

5.5. Factores tecnológicos

Las instalaciones del CIMAC presentan soluciones técnicas (arquitectónicas, hidráulicas, etc.) muy apropiadas al ambiente, lo que constituye un modelo interesante para replicación.

5.6. Factores medioambientales

El Proyecto tiene como objetivo principal la conservación del medio ambiente y ha adoptado, en todas sus actuaciones, criterios apropiados.

5.7 Factores económico-financieros

La viabilidad económico financiera es un elemento interesante de la sostenibilidad del Proyecto. Desde su diseño inicial se ha insistido mucho sobre la autosostenibilidad financiera del CIMAC que debía obtenerse mediante la venta de servicios, en particular las entradas al Parque y el alquiler de los espacios para eventos. El objetivo se ha logrado en buena medida ya que se registran ingresos propios entre un mínimo de 55.000 y un máximo de 88.000 Córdobas anuales de 1999 a 2005 (alrededor de 5000 \$EU), procedentes de varias actividades, lo que ha permitido cubrir cerca del 80% de los gastos corrientes. En 2006, por la reubicación institucional mencionada (parte del personal pasa a la plantilla fija de la Alcaldía) el esquema de financiación va sufrir algún ajuste que se espera no reduzca el excelente nivel de autosostenibilidad logrado.

6. Conclusiones y recomendaciones

El CIMAC es un interesante proyecto de educación ambiental y recuperación de riberas a nivel local urbano. Aunque de dimensiones espaciales limitadas, tiene una gran trascendencia demostrativa y un notable impacto en la percepción ambiental entre la ciudadanía de León. Centro de referencia para la educación ambiental en la ciudad gracias al parque botánico, la biblioteca especializada y las actividades que dinamizan la vida local. Representa un modelo de uso rentable de una cooperación micro, a nivel

local, pero efectiva en un tema sensible y de actualidad. Se lamenta que el Programa Araucaria no haya sabido rentabilizar más intensamente este modelo en el ámbito de sus programas sectoriales.

A pesar de haber discontinuado su apoyo al CIMAC desde hace varios años, España ha mantenido indirectamente su presencia en el CIMAC a través de la cooperación de la Diputación de Aragón que, aunque en este momento no está operando, podría reanudarse tan pronto esté más claro el panorama municipal en este respecto. Una vuelta a sostener directamente el CIMAC por parte de la AECI no parece necesaria. Es recomendable, sin embargo, que el Programa Araucaria valore en el futuro el CIMAC como centro demostrativo en el marco de su actuación en Centroamérica.