

FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



PLAN
OPERATIVO
ANUAL 2016



La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación del sector público estatal integrante del conjunto de la cooperación española.

Trabaja al **servicio de las administraciones públicas**, gestionando la participación de sus diferentes órganos en proyectos de cooperación, impulsando de esta forma su internacionalización y fomentando la Marca España. Los objetivos de la FIIAPP se centran en mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos en los países en los que trabaja mediante proyectos de intercambio de experiencias entre administraciones públicas. Otras actividades de la FIIAPP comprenden la investigación sobre administraciones y políticas públicas, así como la formación de funcionarios y líderes políticos.

La actuación de la FIIAPP **se enmarca en la política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios. Realiza actividades de apoyo al conjunto de la

cooperación española y gestiona proyectos con financiación de organizaciones internacionales, la AGE y de terceros países. La FIIAPP es la institución encargada en España de la gestión de los proyectos del programa de hermanamientos de la UE y es entidad elegible, junto con la AECID y próximamente COFIDES, para la realización de proyectos de cooperación delegada de la UE. Forma parte, por tanto, del sistema europeo de cooperación.

La FIIAPP constituye un instrumento para exportar buenas prácticas de la Administración española y modelos de políticas públicas. Contribuye a fomentar y consolidar relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales en sectores como seguridad, cambio climático, gestión de infraestructuras y modernización de Administraciones públicas, entre otros. En los próximos años se continuará impulsando la participación de la FIIAPP en proyectos de cooperación internacional financiados con fondos de organismos internacionales, que cuenten con aportaciones de la Administración española.



El Plan Estratégico 2013-2016 establece que, como institución pública dedicada a la cooperación internacional y especializada en la promoción de la buena gobernanza, la FIIAPP tiene dos **objetivos estratégicos** principales:

- Mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja
- Fortalecer la posición de España y de la Unión Europea en el mundo a través de proyectos de cooperación internacional

El cumplimiento de estos objetivos requiere que la FIIAPP alinee su estrategia y la gestión de sus activos con los objetivos de la política exterior y con los de la política de cooperación internacional española. En concreto, los principales **objetivos específicos** del Plan Estratégico 2013-2016 son:

1. **Gestión:** mejorar la eficiencia y eficacia en la gestión interna y de los proyectos en los que trabaja
2. **Política Exterior:** ayudar a conseguir determinadas metas de la política exterior española a través de una mayor especialización
3. **Política de Cooperación:** ayudar a conseguir determinadas metas de la política de cooperación al desarrollo

MARCO DE ACTUACIÓN DE LA FIIAPP

Los Estatutos de la FIIAPP encomiendan a la Fundación contribuir a mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja mediante proyectos de cooperación con administraciones públicas, la realización de estudios sobre administraciones y políticas públicas (I+D+i), así como la formación de funcionarios y líderes políticos. Forma parte del sistema español de cooperación y ejecuta proyectos de cooperación internacional financiados por la AGE, diversas organizaciones internacionales y terceros países. Constituye un instrumento fundamental para la internacionalización de la Administración española y promoción de la Marca España.

Su actividad ha evolucionado en función del desarrollo que el mundo de la cooperación está viviendo a nivel español, europeo e internacional. Actualmente, como institución al servicio de las administraciones públicas, debe consolidar su perfil con los siguientes condicionantes principales:



- **Política exterior**
- IV Plan Director de la Cooperación Española
- **Dimensión exterior**
- Agenda 2020
- Programa para el Cambio
- Objetivos de desarrollo sostenible
- Agenda eficacia del desarrollo

La política exterior española se fundamenta en la **Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado**, que adopta el concepto de dimensión internacional de la actuación del Estado e incorpora las dimensiones europea e iberoamericana como fundamentos de su definición. El art. 13 determina que las **fundaciones públicas, como sujetos de la acción exterior del Estado**, actuarán en el exterior de acuerdo a los principios establecidos en esta ley y las directrices de la política exterior del gobierno. La Ley también se fundamenta en la exigencia de afirmar y promover los valores e intereses de España, fortalecer su presencia internacional y reforzar su imagen en el mundo.

Por tanto, la actuación de la FIIAPP, los potenciales sectores de actuación, las prioridades geográficas, así como las modalidades de cooperación están determinados por la política exterior española, junto al **IV Plan Director de la Cooperación Española**, la dimensión exterior de la **Agenda 2020** y el **Programa para el Cambio de la UE** (como base “programática” de la rúbrica 4 “Una Europa Global” del marco financiero 2014-2020 y los instrumentos de financiación de la acción exterior de la UE), así como la agenda internacional de desarrollo sostenible (ODS) y de eficacia del desarrollo (Consenso Europeo sobre Desarrollo, Partenariados Globales de Busan etc). En el año 2016 serán de especial relevancia la revisión del **Consenso Europeo sobre Desarrollo**, así como la introducción de un capítulo sobre cooperación delegada en la revisión intermedia del **Reglamento Financiero del presupuesto general de la UE** (entrada en vigor en 2018).



PRIORIDADES GEOGRÁFICAS

En línea con el apartado anterior, la actuación de la FIIAPP, que se incluye en la Acción Exterior del Estado, enmarcada a su vez en los objetivos de la Política Exterior Española, de acuerdo con la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#), se llevará a cabo en las siguientes regiones:

- Las consideradas estratégicas en la Política Exterior española: europea, iberoamericana y mediterránea;
- Regiones en las que, bajo las directrices de la Política Exterior española, se actúe para atender desafíos globales, como amenazas contra la paz y la seguridad, epidemias, cambio climático, migraciones, entre otros;
- Países y zonas prioritarios en la agenda de los diferentes órganos de la Administración en sus ámbitos de competencia, recogidos en el Capítulo II de la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#).

No obstante, desde una perspectiva de eficacia, conviene concentrarse en áreas geográficas que cuenten con una previsión de financiación sostenida, tal y como ya se ha establecido en el [Plan Estratégico 2013-2016](#) de la FIIAPP:

- **América Latina y Caribe:** Plan de Acción de la II Cumbre CELAC-UE; Acuerdos y redes iberoamericanas; [Estrategia de Seguridad del SICA](#); Diálogos sectoriales (mecanismos de apoyo que nutren diálogos de políticas como p.ej. en materia de migraciones, drogas, etc.); [estrategias del BID](#) y de CEPAL; [Estrategia de Seguridad Ciudadana de la UE para América Central](#); Fondo Fiduciario de la UE para Colombia.
- **Mediterráneo:** Política Europea de Vecindad, Informe del Parlamento Europeo sobre la revisión de la Política Europea de Vecindad; [Unión por el Mediterráneo](#); [Espacio 5+5](#); [Comunicación UE sobre mayor cooperación e integración regional en el Magreb de 2012](#); [Iniciativa SPRING](#) (“más por más”); [Hermanamientos](#); [Comunicación de la UE sobre el Apoyo al Cambio Sostenible en las Sociedades en Transición 2012](#); [Partenariados de Movilidad](#); [Propuesta de la Presidencia Luxemburguesa sobre empleo juvenil y formación vocacional en los países del Magreb](#).
- **Sahel y África Occidental:** [Estrategia UE de Seguridad y Desarrollo en el Sahel 2011](#); [Plan de Acción de Rabat](#); Fondo Fiduciario de Emergencia para África.
- **Europa y Asia Central:** Política Europea de Vecindad y Adhesión; Programa de [hermanamientos y proyectos complementarios](#).



RESTRICCIONES

La Ley 48/2015 de Presupuestos Generales del Estado (LPGE) para el año 2016 mantiene las restricciones de las leyes de presupuestos de los años inmediatamente anteriores al de referencia. Por tanto, los supuestos de partida para la realización del Plan Operativo Anual y de las actividades para 2016 deben contemplar necesariamente estas limitaciones, destacando que:

1. La masa salarial se incrementará en un uno por ciento
2. No se producirá un incremento significativo en la dotación del personal de estructura

La LPGE 2016 mantiene la movilidad del personal laboral y funcionario con relación preexistente de carácter fija e indefinida en el sector público estatal. Esta vía, inexplorada por la Fundación hasta la fecha, es el único medio para dotar a la FIIAPP de los recursos humanos necesarios para cumplir los objetivos y presupuestos propuestos.

ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

2.1 | Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo

Como institución dedicada a la cooperación pública, los derechos, la protección social, salud, educación y empleo son temas de actuación intrínsecos de la actividad de la FIIAPP. La Ley de la Acción y el Servicio Exterior establece una serie de ámbitos de actuación en materia de derechos humanos (art. 16), empleo y seguridad social (art. 22), educación (art. 26) y salud (art. 31), que complementan las orientaciones generales que se establecen para la cooperación española en el IV Plan Director de la Cooperación Española (orientación 4: Fomentar sistemas de cohesión social, enfatizando los servicios sociales básicos; orientación 2: Reducir las desigualdades; y orientación 5: Igualdad de género). Las actividades de FIIAPP en este ámbito también vienen determinadas por:



- La Comunicación de la UE “La protección social en la cooperación al desarrollo de la Unión Europea” de 2012, donde se establecen líneas de actuación en este ámbito y se destaca el papel clave de la protección social para reducir la pobreza y la desigualdad, apoyando el desarrollo inclusivo, la cohesión social y la estabilidad.
- Los Objetivos de la UE 2020 sobre Protección Social e Inclusión Social, que apuntan a sacar de la pobreza al menos 20 millones de personas e incrementar el empleo entre la población de 20-64 años de edad al 75%. Estos objetivos son apoyados por las iniciativas emblemáticas de la Estrategia 2020, la Plataforma Europea contra la Pobreza y la Exclusión Social y la Agenda para Nuevas Cualificaciones y Empleos.
- El Plan de Acción 2015-2019 de la UE sobre Derechos Humanos y Democracia, el cual contiene un total de 97 acciones a ser implementadas por la UE y los Estados Miembros a nivel nacional en 5 áreas estratégicas: (i) Impulsar la participación de los actores locales; (ii) Abordar los desafíos clave de derechos humanos; (iii) Asegurar un enfoque integral de derechos humanos en los conflictos y crisis; (iv) Promover una mayor coherencia y consistencia; y (v) Profundizar la efectividad y la cultura de resultados en materia de derechos humanos y democracia.
- La Iniciativa del Piso de Protección Social para una globalización equitativa e inclusiva OIT- OMS de 2010, que define como Piso de Protección Social un conjunto integrado de políticas sociales diseñado para proteger y capacitar a las personas a lo largo de todo el ciclo de su vida.
- El Programa de Trabajo Decente de la OIT, que resume las aspiraciones de las personas durante la vida laboral.
- En la Agenda de la salud de la OMS, el Duodécimo Programa General de Trabajo de la OMS que proporciona la orientación programática para el período 2012-2020.
- El Plan de acción de la UE para la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en el desarrollo (2010-2015), que tiene como objetivo acelerar la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, especialmente los objetivos 3 y 5, además de los objetivos establecidos por CEDAW (ONU Mujeres), la Plataforma de Acción de Beijín y el Programa de Acción de El Cairo. Asimismo, el informe no vinculante del Parlamento Europeo sobre la estrategia de la UE para la igualdad entre mujeres y hombres después de 2015.
- El Plan de Acción de la II Cumbre CELAC-UE y las líneas de actuación en el diálogo bi- regional entre América Latina y Caribe y la UE.
- Los Estándares Internacionales sobre la prevención del uso de drogas de UNODC de 2013, de la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito.



- Salud digital: La [Agenda Digital para Europa](#) aprobada en 2010, documento que constituye uno de los siete pilares de la [Estrategia Europa 2020](#) de la UE y que incluye objetivos de salud digital (eHealth). El [Plan de acción sobre la salud electrónica 2012-2020: atención sanitaria innovadora para el siglo XXI](#) de 2012, señala que se fomentará el diálogo político y la cooperación internacional en materia de salud electrónica a escala mundial, (junto con OMS y OCDE). La OMS reconoce en las resoluciones [WHA58.28](#) de 2005 y [WHA66.24](#) de 2013 el potencial de la salud electrónica para fortalecer los sistemas de salud y mejorar la calidad, seguridad y acceso, y alienta a los Estados miembros a llevar a cabo determinadas acciones en ese sentido. La [Estrategia y Plan de Acción sobre eSalud \(2012-2017\)](#) de la OPS/OMS que busca mejorar el acceso a los servicios de salud y su calidad por medio del fomento de las tecnologías de la información y de las comunicaciones (TIC) y la alfabetización digital.

2.2 | Gobernanza y modernización de las administraciones públicas

La FIIAPP complementa actividades de la cooperación española en las líneas de acción sobre estructuras del sector público y las garantías de la orientación general I, Consolidar los procesos democráticos y el Estado de De-

recho, del [IV Plan Director de la Cooperación Española](#), en el que se concretan tres líneas de trabajo: (1) impulsar la calidad de la democracia; (2) fortalecer la estructura y los sistemas de gestión del sector público; y (3) trabajar por el Estado de Derecho y la garantía de los Derechos Humanos. Las actividades de FIIAPP en este sector se rigen por:

- El [Programa para el Cambio de la UE](#) de 2011 establece prioridades sobre gobernanza y administración pública en el capítulo sobre Derechos humanos, democracia y otros elementos clave de la buena gobernanza:
- El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) estableció en 2013 una [Agenda para el fortalecimiento de los Centros de Gobierno de los países de América Latina y el Caribe](#).
- El [Plan de Acción Europeo sobre Administración Electrónica 2011-2015](#). Aprovechamiento de las TIC para promover una administración pública inteligente, sostenible e integradora, aprobado en 2010 y cuyo objetivo es hacer realidad la Declaración formulada con motivo de la 5a Conferencia Ministerial sobre Administración Electrónica (la [Declaración de Malmö](#)). Asimismo, las conclusiones del [Informe de la Comisión sobre Administración Pública Electrónica](#) donde se propone un nuevo Plan de Acción sobre Administración Electrónica 2016-2020.
- El pilar 1 de las [Estrategia 2020, Digital Single Market](#), que apunta a impulsar el negocio de descarga online de música, establecer un área común para pagos online y



reforzar la protección de los consumidores europeos en el ciberespacio.

- El [diálogo estructurado](#) para una cooperación al desarrollo eficaz.

2.3 | Migraciones y Movilidad

La actividad de la FIIAPP en el área de las migraciones y movilidad se fundamenta en el art. 23 de la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) (capítulo II – Ámbitos de la Acción Exterior del Estado), que establece la acción exterior en materia de emigración e inmigración con el objetivo de salvaguardar los derechos económicos y sociales de los trabajadores españoles y ordenar los flujos migratorios hacia España y a reforzar la lucha contra la inmigración irregular.

Otros documentos relevantes para las actividades de Migración y movilidad de FIIAPP son:

- [La Agenda Europea sobre Inmigración](#) busca construir un enfoque coherente e integral para abordar los retos y oportunidades que plantea la inmigración. Se centra en un sistema de asilo común, una nueva política de migración legal, la lucha contra la inmigración irregular y la seguridad en las fronteras exteriores.
- El [Programa para el Cambio](#) establece que la UE apoyará los esfuerzos concretos destinados a explotar plenamente las relaciones entre migraciones, movilidad y empleo y se compromete a maximizar el impacto en el desarrollo del aumento de la movilidad de las personas a nivel regional y mundial.
- El [Plan de acción sobre los menores no acompañados](#) (mayo 2010) es un enfoque común de la UE que combina medidas de prevención, protección y ayuda al retorno. Está centrado en el intercambio de datos, medidas de prevención de la migración irregular, programas de protección en los países de origen, garantías en la UE y medidas de retorno y reintegración.
- El [Plan de acción contra el tráfico de inmigrantes \(2015-2020\)](#) es la respuesta a las prioridades identificadas en este ámbito por la Agenda Europa sobre Migración y la Agenda Europea de Seguridad. Se basa en un enfoque multidisciplinar y abarca todos los tipos y fases del tráfico ilícito de migrantes, y todas las rutas migratorias.
- Las [conclusiones del Consejo de Justicia y Asuntos de Interior](#) sobre migración irregular y la mejor gestión de los flujos migratorios.
- El [Fondo Fiduciario de Emergencia para África](#).
- El [Enfoque Global de la Migración y la Movilidad \(GAMM, noviembre 2011\)](#) de la UE establece cuatro pilares de actuación:



- Organizar y facilitar la migración legal y la movilidad
- Prevenir y reducir la migración irregular y la trata de seres humanos
- Promover la protección internacional y potenciar la dimensión exterior de la política de asilo
- Maximizar la repercusión en el desarrollo de la migración y la movilidad

El GAMM se traduce en Acuerdos de Movilidad con terceros países (facilitación de visados sobre la base de un acuerdo de readmisión negociado simultáneamente, diálogo sobre políticas) o Programas Comunes sobre Migración y Movilidad (marco alternativo para acordar unas recomendaciones comunes, objetivos y compromisos dentro de cada uno de los cuatro pilares temáticos del GAMM). La UE vincula al GAMM con la agenda post-2015 en la [Comunicación “Maximizar la repercusión en el desarrollo de la migración”](#) de 2013.

Dentro de este ámbito de actuación, la FIIAPP es el instrumento operativo de la acción exterior española para gestionar proyectos sobre las cuatro temáticas del GAMM actuando en los países, tanto de origen, como de destino. A través del diseño y gestión de proyectos estratégicos y organización de espacios de encuentro, trabaja en el fortalecimiento de las capacidades institucionales en los países de origen y tránsito de las migraciones (a través de la capitalización de la experiencia de los migrantes, facilitar el un retorno voluntario, programado y sostenible,

vincular los flujos migratorios con la planificación de las políticas de empleo entre otros).

2.4 | Economía y finanzas públicas

Las actividades de la FIIAPP en este ámbito están alineadas con lo establecido en [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) en materia tributaria (art. 17); en materia económica, comercial, financiera y de apoyo a la internacionalización de la economía española (art. 20); en materia de investigación, desarrollo e innovación: participación de los organismos públicos y privados en programas y proyectos científicos, tecnológicos o de innovación internacionales, redes del conocimiento y especialmente en las iniciativas promovidas por la Unión Europea (art. 21); y en materia de turismo: fomento de la cooperación turística internacional (art. 28). Además, las actividades de la FIIAPP en este ámbito responden a los siguientes documentos estratégicos:

- En el [Programa para el Cambio](#) de la UE de 2011 señala en el apartado dedicado a un Crecimiento integrador y sostenible para el desarrollo humano que la UE debe centrar su apoyo, entre otros, en los vectores que posibiliten un crecimiento integrador y sostenible, especialmente en un entorno empresarial más robusto y de integración regional más profunda.



- La Alianza de Busan para la cooperación eficaz al desarrollo aprobada en el 4º Foro de Alto Nivel sobre la eficacia de la ayuda celebrado en 2011.
- La Comunicación de la UE sobre Impuestos y Desarrollo de 2010 en la que la Comisión Europea realiza dos recomendaciones:
 - Apoyar a los países en desarrollo para que movilicen e incrementen sus ingresos fiscales nacionales en el contexto de esfuerzos más amplios de fortalecer el buen gobierno y la gestión de las finanzas públicas en estos países.
 - Apoyar la creación de sistemas fiscales más sólidos y combatir la evasión fiscal internacional en estos países.
- Organización Mundial del Turismo:
 - “Código ético mundial para el turismo” por un turismo que contribuya al crecimiento económico, a un desarrollo incluyente y a la sostenibilidad ambiental.
 - Declaración sobre “El turismo y los Objetivos de Desarrollo del Milenio”, donde se reconoce el turismo como una importante fuerza socio-económica.
- Informe del Parlamento Europeo sobre la evasión fiscal como obstáculo a la gobernanza, la protección social y el desarrollo en los países en desarrollo

- La Agenda de Acción de Addis Abeba de la Tercera Conferencia sobre Financiación al Desarrollo con medidas sobre recursos nacionales, sector privado y finanzas, deuda, comercio y cooperación internacional.
- La iniciativa de la OCDE Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) de modernización de la normativa internacional sobre tributos y lucha contra la elusión/evasión fiscal.
- El IV Plan Director de la Cooperación Española establece en la orientación 3: Promover oportunidades económicas para los más pobres, en la que se señalan las siguientes acciones sobre crecimiento económico: un crecimiento económico inclusivo y sostenible.

2.5 | Políticas de fomento y comunicaciones

Las actividades de la FIIAPP se alinean con lo establecido por la Ley de la Acción y el Servicio Exterior en materia de infraestructuras, transporte y vivienda: mejorar los actuales niveles de seguridad, al reforzamiento de la conectividad de España con el exterior, a incrementar la eficiencia y sostenibilidad en los distintos modos de transporte, y a la internacionalización de las empresas del sector de infraestructuras, transporte y construcción (Art. 33). La FIIAPP



trabjará al servicio de los Ministerios de Fomento y de Economía y Competitividad, identificando oportunidades de internacionalización de la Administración española en mecanismos de inversión regionales de la UE, blending, la Comunidad Andina de Fomento, los Bancos de Desarrollo etc. Seguirá las políticas internacionales sobre infraestructuras verdes para identificar futuras prioridades y fuentes de financiación. Otros documentos relevantes para las actividades de la FIIAPP en este ámbito son:

- La [Política Europea de Ampliación](#), las negociaciones de adhesión a la UE y sus capítulos de negociación
- Los [Planes de Acción o Agendas de Asociación](#) de la Política Europea de Vecindad, que buscan impulsar reformas políticas y económicas en los países socios, y en especial la cooperación y el diálogo sectorial en materia de transporte y comunicaciones para un mayor acercamiento a los estándares europeos.
- Los [Espacios Euro-Mediterráneos](#), como p.ej. el de aviación

2.6 | Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca

Las actividades de FIIAPP sobre economía verde vienen determinadas por la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) y sus artículos sobre materia agraria, alimentaria, pesquera

y medioambiental (Art. 29); materia de cambio climático (Art. 30); y materia de energía (Art. 32). Además, los siguientes documentos establecen prioridades en este ámbito:

- En la [Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático](#) aprobada en 1992, se establece un marco general para los esfuerzos internacionales encaminados a abordar el problema del cambio climático. Posteriormente, se incorporó en el Protocolo de Kioto que cuenta con medidas más fuertes, con metas concretas y jurídicamente vinculantes.
- El Programa Mundial de Acción de la [Iniciativa de Naciones Unidas “Energía Sostenible Para Todos” \(SE4All\)](#) de 2012 pretende lograr una transformación amplia de los sistemas mundiales de energía en los próximos 20 años. En el Programa de acción se señalan ámbitos de actividad en diferentes ámbitos sectoriales con el propósito de movilizar a todas las partes interesadas para que adopten medidas concretas.
- La UE ha aprobado marcos legislativos que establecen objetivos en materia de energía y cambio climático para 2020 y trabaja para el establecimiento de metas para 2030 y 2050: el [Paquete legislativo de clima y energía de la UE para 2020](#) establece los conocidos como los objetivos «20-20-20»:
 - Una reducción del 20% en las emisiones de gases de efecto invernadero de la UE con respecto a los niveles de los niveles de 1990.



- El aumento del 20% en el consumo energético de la UE a partir de recursos renovables
- Una mejora del 20% en la eficiencia energética de la UE.
- Los pilares del nuevo **Marco de la UE en materia de clima y energía para 2030** son: una reducción del 40 % de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) con respecto a los niveles de 1990, un objetivo vinculante a escala de la UE de al menos un 27 % de energías renovables, unas ambiciones renovadas en materia de políticas de eficiencia energética, un nuevo sistema de gobernanza y una serie de nuevos indicadores para garantizar un sistema energético competitivo y seguro.
- El **Pacto de Alcaldes** es un compromiso de autoridades locales y regionales de la UE y países vecinos en materia de cambio climático y energías renovables (creación de empleo cualificado y estable, no sujeto a la deslocalización; un entorno y una calidad de vida más saludable; y un aumento de la competitividad económica y la independencia energética).
- El capítulo 2 del **Plan de Acción de la II Cumbre CE-LAC-UE** detalla los principales objetivos para los ámbitos de desarrollo sostenible, medio ambiente, cambio climático, biodiversidad y energía.
- La Declaración **Política de Belén** de la III cumbre de Jefes y Jefas de Estado y de Gobierno de la CELAC, en especial el apartado c) relativo a los desafíos que plantea el cambio climático y el calentamiento global y los acuerdos alcanzados en esta materia.
- El Programa de Trabajo plurianual de Medio Ambiente y Acción por el Clima (LIFE) para 2014-2017, el cual establece la asignación indicativa de fondos entre áreas prioritarias y tipos de financiación, y los indicadores y objetivos para cada área y tipo de proyecto.
- El Plan de Unión Energética de la UE busca situar a Europa al frente de la producción de energía renovable y la lucha contra el cambio climático, y se compone de 5 dimensiones estrechamente relacionadas y complementarias: seguridad del suministro, un mercado interior de energía totalmente integrado, eficiencia energética, reducción de emisiones, investigación e innovación.
- La alianza global contra el cambio climático (GCCA+), principal instrumento de la UE para asistir a los países en desarrollo más vulnerables en materia de cambio climático.
- Estrategia Marco para una Unión de la Energía resiliente con una política climática prospectiva.
- El Fondo Verde para el Clima
- La Cumbre del Clima COP21 de París
- El IV Plan Director 2013-2016 establece en la orientación 3: Promover oportunidades económicas. Además, en la orientación 4: Mejorar la provisión de Bienes públicos globales y Regionales. Concretamente en este ámbito se prioriza el desarrollo sostenible y medio ambiente y la estabilidad económica y financiera internacional.



2.7 | Seguridad y lucha contra el crimen organizado

Las actividades que gestiona la FIIAPP en el ámbito de la seguridad responden en primer lugar a las prioridades de la política exterior española en zonas de relevancia estratégica como del Magreb-Sahel y la cuenca Mediterránea, por su relevancia en la lucha contra la inmigración ilegal, la trata de personas, el narcotráfico, en favor de un mayor control de los riesgos NRBQ y en la prevención y lucha contra el extremismo violento entre otros. Estas regiones y temáticas son prioritarias también para la UE, tal como se desprende de las dotaciones previstas para 2014- 2020 de los distintos instrumentos financieros, como el [Instrumento en pro de la Estabilidad y la Paz](#) o el [Fondo Europeo de Desarrollo](#), que también destina cantidades importantes a estos temas.

La [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) establece una serie de ámbitos de actuación en materia de defensa (art. 15), y seguridad (art. 19) centrados en el mantenimiento de la paz, la cooperación policial internacional, prevención y lucha contra todas las formas de delincuencia organizada transnacional y el terrorismo, formación y asistencia técnica en el ámbito penitenciario, de protección civil, de seguridad vial y de políticas de apoyo a las víctimas del terrorismo. Otros documentos estratégicos relevantes:

- La [Estrategia de Seguridad Nacional](#) publicada en 2013 contiene una dimensión tanto española como europea y global, donde se identifican los entornos estratégicos para nuestro país.
- La [Ley 36/2015 de Seguridad Nacional](#) del 28 de septiembre, cuyo objeto es mejorar la coordinación de las Administraciones Públicas en materia de gestión de riesgos y amenazas de acusada transversalidad y de interés para la Seguridad Nacional.
- La [Estrategia Europea de Seguridad “Una Europa segura en un mundo mejor”](#) de 2003, es el instrumento de la UE que define el enfoque común de la UE en materia de seguridad a nivel global. Actualmente, esta estrategia está siendo revisada de cara a la aprobación de una nueva [Estrategia de Seguridad Global](#) de la UE prevista para junio de 2016.
- La [Estrategia de Seguridad del SICA](#)
- La [Estrategia de la UE de Seguridad y Desarrollo en el Sahel de 2011](#) (terrorismo, crimen organizado).
- La [Estrategia de Seguridad Ciudadana de la UE para América Central](#).
- La [Agenda Europea de Seguridad \(2015-2020\)](#).
- [Conclusiones del Consejo de la UE sobre Amenazas Nucleares, Radiológicas, Biológicas, Químicas y de Explosivos \(NRBQ-E\)](#)



- Comunicación de la Comisión Europea “Elementos para la respuesta estratégica de la UE a los retos planteados en el Golfo de Guinea”
- El Plan Estratégico Nacional de Lucha contra la Radicalización Violenta
- Informe del Parlamento Europeo sobre la revisión de la Política Europea de Vecindad, contiene una propuesta para desarrollar un componente de seguridad.

En el ámbito de la lucha contra el crimen organizado, la FIIAPP trabaja en proyectos que responden a las siguientes prioridades:

- El Pacto europeo de lucha contra el tráfico internacional de drogas establece una serie de principios comunes para la lucha contra esta clase de delito y gira en torno a tres compromisos principales: desarticular las rutas de la cocaína, desarticular las rutas de la heroína, y luchar contra el producto del delito. Posteriormente, se agregó al Pacto europeo de lucha contra el tráfico internacional de drogas el Pacto europeo contra las drogas de síntesis.
- El Plan de Acción de la II Cumbre CELAC-UE contempla las líneas de actuación en el diálogo bi-regional entre América Latina y Caribe y la UE priorizando instrumentos y acciones en el capítulo 6 “El problema mundial de la droga”.
- El Plan de acción de la UE contra el tráfico de inmigrantes 2015-2020.

- El Informe del Instituto de Estudios de Seguridad sobre la cooperación entre países africanos en materia de justicia criminal.
- Las actividades de lucha contra el tráfico internacional de drogas y crímenes relacionados en las Rutas de la Heroína y de la Cocaína.

2.8 | Justicia y Transparencia

Ley de la Acción y el Servicio Exterior, sobre la acción exterior en materia de justicia y la cooperación jurídica internacional. Acuerdos y prioridades políticas que determinan la actividad de la FIIAPP en coordinación con el Ministerio de Justicia son:

- Reglas de Brasilia sobre Acceso a la Justicia
- Conferencia Ministros de Justicia (COMJIB)
- Experiencia española con las Fiscalías de Género
- Programa de Acción de Estocolmo: justicia criminal, crimen organizado etc.
- El Plan de Acción 2015-2019 de la UE sobre Derechos Humanos y Democracia prevé en sus objetivos acciones de apoyo al sector judicial, sobre justicia transicional y derecho humanitario internacional.



En el ámbito de la lucha anti corrupción y promoción de la transparencia, las acciones que lleva a cabo la FIIAPP se enmarcan en los compromisos adoptados en las siguientes **convenciones internacionales y alianzas intergubernamentales:**

• **Ámbito global:**.....

- Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción (UNCAC, por sus siglas en inglés)
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), la Convención Anti-cohecho.
- La Alianza por el Gobierno Abierto como plataforma internacional para reformadores domésticos comprometidos a que sus gobiernos rindan cuentas, sean más abiertos y mejoren su capacidad de respuesta hacia sus ciudadanos.

• **Ámbito regional:**.....

- Organización de los Estados Americanos (OEA), la Convención Interamericana de Lucha contra la Corrupción (CILC)

• **Alianzas intergubernamentales:**.....

- Extractive Industries Transparency Initiative (EITI), coalición global formada por gobiernos, sector privado y sociedad civil que establece un estándar para mejorar la apertura y la gestión responsable de los ingresos derivados de los recursos naturales.

- Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI y Financial Action Task Force (FATF)), organismo intergubernamental formado por los ministros competentes de sus estados miembros, que tienen como objetivo establecer estándares y promover la efectiva implementación de las medidas legales, operacionales y regulatorias para combatir el lavado de activo, el terrorismo financiero y otras amenazas relacionadas con la integridad del sistema financiero internacional.



En línea con los objetivos específicos del Plan Estratégico 2013-2016, la FIIAPP establece sus **objetivos generales para 2016** en base a los siguientes elementos:

- Análisis de los resultados del Plan Operativo Anual 2015

- Revisión de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO), ejercicio que se ha realizado a lo largo del año 2014 con todas las áreas y unidades de la Fundación

- Requisitos nuevos introducidos en el cuestionario para la acreditación de la Comisión Europea para la cooperación delegada

3.1 | Objetivos Generales

OBJETIVO GENERAL 1: MEJORAR LA GESTIÓN

La principal ventaja comparativa de la FIIAPP es el acceso a la función pública y la gestión de proyectos de cooperación internacional al servicio de las Administraciones. Este papel de la Fundación, junto a las restricciones en materia de contratación de personal y el alto número de adjudicaciones en los últimos años, hacen imperativo que la Fundación priorice todas las actividades centradas en la buena gestión en este plan operativo anual, consolidando los esfuerzos realizados en línea con el POA 2015.

Para contribuir al desarrollo de este objetivo de **MEJORA DE LA GESTIÓN**, la FIIAPP orientará sus actividades en 2016 hacia la consecución de los siguientes **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**:



1. Consolidación de la política de **recursos humanos**, centrada en la formación y en una mejora de la gestión de sus trabajadores:
 - Afianzar el sistema de evaluación del desempeño aprobado por el Patronato y puesto en marcha durante el año 2015
 - Continuar trabajando hacia la búsqueda de mejoras en la organización del trabajo: trabajo a distancia, trabajadores desplazados, conciliación etc.
2. Diseño de soluciones para limitar el impacto de **restricciones en materia de contratación** en los proyectos gestionados por la Fundación
3. Sistematización de la **información** y mejora de la **comunicación interna**
4. **Introducción gradual del ERP**
5. Definición de la **estructura de costes**:
 - Desarrollo de una herramienta de cálculo de rentabilidades de proyectos y conocimiento de estructura de costes
 - Identificación del punto de equilibrio óptimo entre diferentes tipologías de contrato
 - Mejoras en la presupuestación de costes de proyectos
6. Obtención de un **excedente** del ejercicio de € 0,8 millones en 2016
7. **Aumento de la ejecución presupuestaria en un 15%** sobre el ejercicio 2015 auditado
8. Contratación de **nuevos proyectos** (adjudicaciones) por valor superior a € 60 millones en 2016
9. Reducción de las **aportaciones dinerarias pendientes de ejecución**
10. Revisión de prácticas de gestión de proyectos para la corrección de errores e ineficiencias
11. Aumento del conocimiento del impacto real de los proyectos y de las contribuciones técnicas de la FIIAPP
12. Modernización de los recursos y herramientas tecnológicas de la FIIAPP



OBJETIVO GENERAL 2: REFORZAR EL PAPEL DE LA FIIAPP EN LA POLÍTICA EXTERIOR

Con el objetivo de mejorar sistemas públicos en beneficio de los ciudadanos, la FIIAPP realiza intercambios de experiencias y buenas prácticas entre Administraciones. Identifica y transfiere conocimiento de las Administraciones españolas y de terceros países para mejorar sistemas de gestión, desarrollar marcos normativos y políticas públicas, así como para formar a funcionarios y gestores públicos. Este es el principal valor añadido que aporta la Fundación a los proyectos de cooperación internacional en los que participa. Para la política exterior se convierte en instrumento de influencia, mediación y prestigio de la Marca España.

Para **REFORZAR ESTE PAPEL DE LA FIIAPP EN LA POLÍTICA EXTERIOR**, la FIIAPP orientará sus actividades en 2016 hacia la consecución de los siguientes **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**:

1. Concentración de actividades de proyectos en los sectores prioritarios
2. Alineación y definición del papel de la FIIAPP en línea con la **Estrategia de Acción Exterior**
3. Refuerzo de las relaciones y la comunicación con las Administraciones
4. Mejora y diversificación de las relaciones con organismos donantes
5. Diversificación de fuentes de financiación
6. Introducción de la evaluación de impacto como un elemento fundamental de los proyectos de la Fundación
7. Participación en grupos de trabajo y redes europeas e internacionales relacionadas con la gestión de proyectos de cooperación internacional
8. Realización de estudios sobre buenas prácticas en las Administraciones Públicas
9. Consolidación del papel de la Fundación como actor ante los desafíos globales
10. Seguimiento e implementación del Primer Plan de Comunicación FIIAPP (aprobado en la Estrategia 2013-2016)



OBJETIVO GENERAL 3: CONTRIBUIR AL AUMENTO DE LA EFICIENCIA DE LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN

La FIIAPP es una institución pública integrante del sistema de la cooperación española. Ejecuta proyectos de cooperación internacional financiados, entre otros, por la Administración General del Estado y gestiona actividades con la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), complementando sus funciones para aumentar la eficiencia de la Cooperación Española. Las actividades con la AECID son fundamentales para la Fundación. Como integrante del sistema de cooperación, la FIIAPP deberá velar por la excelencia en la gestión de este tipo de proyectos y actividades.

Para **CONTRIBUIR AL AUMENTO DE LA EFICIENCIA DE LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN**, la FIIAPP orientará sus actividades en 2016 hacia la consecución de los siguientes **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**:

1. Realización de actividades con la AECID y mejora de su programación y gestión
2. Fortalecimiento del papel de la FIIAPP en las Estrategias Sectoriales de Consolidación de los Procesos Democráticos y el Estado de Derecho y de Mejora de la Provisión de los Bienes Públicos Globales y Regionales
3. Contribución a una acción exterior más integral: coordinación de actividades en las regiones prioritarias de la cooperación española
4. Apoyo en la implementación del sistema de seguimiento y marco de resultados



3.2 | Objetivos Específicos

UNIDADES SECTORIALES DE ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

Las Áreas sectoriales de Asistencia Técnica Pública son las responsables de realizar las operaciones de proyectos de la Fundación en sus respectivos sectores de actuación. Identifican las oportunidades de negocio, el conocimiento y los expertos requeridos, preparan las ofertas técnicas y económicas y gestionan íntegramente los proyectos, incluyendo la elaboración de informes seguimiento, cumplimientos presupuestarios, gestión económica, gestión de eventos, de viajes y dietas de expertos etc. Están estructuradas sectorialmente en función de las competencias de los diferentes Ministerios de la Administración General del Estado.

3.2.1 Objetivos del Área de Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS) 2016

El Área de Administración Pública y Asuntos Sociales cubre sectores muy amplios de actividad con muchas competencias descentralizadas a nivel de Comunidades Autónomas, lo que supone un reto importante de coordinación y movilización de las Administraciones.





› Objetivo 1: Fomento del trabajo en equipo

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Reuniones periódicas de equipo con conclusiones escritas (> 6 reuniones)	N/A
1.A2. Presentación interna de los proyectos del área en Prezi (con Innovación y Estrategia)	1º trimestre 2016
1.A3. Talleres/formación intra-equipo (> 2 talleres)	N/A
1.A4. Participación en formaciones internas (nº de personas y cursos)	N/A

› Objetivo 2: Mejoras en la gestión de proyectos

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Desarrollo de un cronograma de necesidades de contratación previstas para la ejecución de nuevos proyectos adjudicados (envío previsión cada (pre-) adjudicación de nuevo proyecto) (envío de 1 cronograma por cada proyecto)	N/A
2.A2. Desarrollo de una planificación de flujos de tesorería de proyectos de nueva adjudicación y en ejecución (actualización de tablas tesorería)	N/A
2.A3. Previsión de viajes: <ul style="list-style-type: none">• Envío de nº viajes previstos en cada proyecto nuevo al Travel Manager)• Mayor previsión en las solicitudes de autorización de viaje	N/A N/A
2.A4. Ratio de propuestas presentadas/adjudicadas > 22,74%	N/A
2.A5. Ejecución presupuestaria de € 7 millones	N/A
2.A6. Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2016) / real (ingresos) < 6%	N/A
2.A7. Rentabilidad (margen bruto) del área de 4%	N/A
2.A8. Realización de un informe de lecciones aprendidas de cada proyecto cerrado desde 01/2015	N/A
2.A9. Mantenimiento de tablas y BBDD compartidas con información actualizada (programming, BBDD proyectos, BBDD expertos): <ul style="list-style-type: none">• Asignación de responsables y comunicación al área de Innovación y Estrategia• Actualización mensual verificable	29/01/2015 N/A



2.A10. Apoyo a RRHH en la revisión de las guías específicas para cada categoría laboral	2º trimestre 2016
2.A11. Mantener informado a Secretaría de Dirección con un calendario de viajes y reuniones del área	N/A
2.A12. Realización de notas informativas sobre cada viaje realizado (nº notas informativas)	N/A
2.A13. Integración de CV en la base de datos de expertos (> 50)	N/A
2.A14. Colaborar en la preparación y mantenimiento de los documentos compartidos de las áreas de ATP (nº aportaciones)	N/A
2.A15. Incorporación de actividades/ componentes de evaluación de impacto en los proyectos (nº de actividades)	N/A
2.A16. Acompañamiento de la implantación del ERP	3º y 4º trimestre 2016

› Objetivo 3: Adjudicaciones y diversificación de fuentes de financiación

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Cuota de reposición de adjudicaciones: <ul style="list-style-type: none">• Indicador 1: Adjudicación de € 7 millones• Indicador 2: Pre-adjudicaciones pendientes de firma (designación de FIIAPP en documento de acción aprobado por comité de gestión)	N/A N/A
3.A2. Adjudicación de al menos un contrato con origen de financiación distinto al de los instrumentos de EuropeAid/ DG Near (diversificación)	N/A

› Objetivo 4: Posicionamiento del Área

Actividades (A)	Implantación
4.A1. Identificación y sistematización de nuevos contactos con la DG Near, EuropeAid, el BID, Banco Mundial y/u otros donantes bilaterales	N/A
4.A2. Presencia en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área (nº presentaciones etc)	N/A
4.A3. Mejora de las relaciones con las direcciones de relaciones internacionales de los Ministerios, organismos adscritos y Comunidades Autónomas, "fidelizando" las Administraciones para la gestión de su participación en proyectos de cooperación internacional (nº reuniones)	N/A
4.A4. Migración y Movilidad <ul style="list-style-type: none">• Implantación de la estrategia sectorial• Adjudicación de al menos un proyecto que cuente con la participación de la AGE	N/A N/A



► Lista de proyectos en ejecución – Políticas sociales y derechos (APAS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.1	Marruecos	“TW-Refuerzo de las capacidades institucionales de la Delegación Interministerial de los Derechos Humanos en Marruecos”	01/09/2014	01/10/2016	900.000€	900.000€	150.000€
2.1	China	“UE-China de Reforma de la Protección Social”	-	-	-	-	-
2.1	Túnez	“Consolidación de un dispositivo de información médico-económica y su aplicación en todos los hospitales públicos en los que se implemente el Programa de Apoyo a la Competitividad de Servicios (P ACS)”	13/09/2016	12/09/2017	1.000.000€	1.000.000€	200.000€
2.1	Croacia	“Contribución a la capacidad institucional para la sangre, tejidos y células (TWL)”	05/06/2015	05/12/2015	188.889€	188.889€	-
2.1	Macedonia	Apoyo a la prevención y protección contra la discriminación	20/11/2015	19/07/2016	250.000€	250.000€	180.000€
2.1	Multipaís	COPOLAD II	28/12/2015	28/12/2019	9.956.741,6€	641.619,82€	900.000€
2.1	Multipaís	EUROsocial II	28/12/2011	28/12/2016	40.000.000€	40.000.000€	1.230.000€



► Lista de proyectos de seguimiento prioritarios 2016 – Políticas sociales y derechos (APAS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.1	Multipaís	“SOCIEUX +”: apoyar a la definición y puesta en práctica de políticas y estrategias sobre empleo y protección social a través de la transferencia del saber-hacer de las administraciones europeas y la gestión del conocimiento	01/07/2016	30/06/2019	9.000.000€	2.000.000€	100.000€
2.1	Croacia	“TW- Empleo informal”: apoyar a Croacia en la puesta en práctica de un sistema de lucha contra el empleo informal a través del intercambio de experiencias europeas	01/06/2016	30/05/2018	1.000.000€	1.000.000€	200.000€
2.1	Honduras	“Euro-Labor”(AT): Asistencia técnica destinada a instituciones públicas para desarrollar un sistema de formación vinculada al empleo	01/09/2016	31/08/2018	1.250.000€	1.000.000€	50.000€
2.1	Multipaís	EUROsocial Plus	01/07/2016	01/07/2021	32.000.000€	32.000.000€	2.000.000€
Subtotal					95.545.630,60€	78.980.509€	5.010.000€

► Lista de proyectos en ejecución – Gobernanza y modernización de las administraciones públicas (APAS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.2	Angola	“Apoyo al programa de desarrollo local (LDP) a través del fondo de acción social (FAS IV)”	15/01/2015	15/01/2018	29.850.000€	29.850.000€	4.345.000€
2.2	Brasil	“Asistencia Técnica para el apoyo a los Diálogos Sectoriales entre la UE y Brasil, fase III”	02/05/2015	01/05/2017	2.678.600€	415.000€	150.000€
2.2	Multipaís	“Programa de respuesta integral de crisis (CARICOM)”	01/02/2015	01/02/2017	2.611.537€	129.320€	125.000€
2.2	Moldavia	“Fortalecimiento de la Agencia de Trasplantes de la República de Moldavia y apoyo en la aproximación legal en el área de calidad y seguridad de las sustancias de origen humano”	15/12/2013	15/12/2015	1.200.000€	700.000€	-



► Lista de proyectos de seguimiento prioritarios 2016 –
Gobernanza y modernización de las administraciones públicas (APAS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.2	Ecuador	“Modernización de la Administración Pública de Ecuador” El proyecto quiere llevar a cabo el Desarrollo de un Modelo de Gestión Institucional por Servicios para contribuir a la modernización de la Administración Pública.	30/04/2016	-	3.418.922€	300.000€	-
2.2	Mozambique	“Apoyo a la creación del Organismo Nacional de coordinación- FED “- NAO	-	-	-	-	-
Subtotal					39.759.059€	31.394.320€	4.620.000€

► Lista de proyectos en ejecución – Migraciones y Movilidad (APAS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.3	Multipaís	“PMM- Túnez-UE” apoyar a la definición y puesta en práctica del Partenariado de movilidad UE- Túnez sobre Migración y Movilidad.	15/03/2016	14/03/2019	5.000.000€	1.000.000€	250.000€
2.3	Brasil	“CMM- Brasil-UE” apoyar a la definición y puesta en práctica de la Agenda Común entre la UE- Brasil	15/03/2016	14/03/2019	3.000.000€	700.000€	150.000€



► Lista de proyectos de seguimiento prioritarios 2016 – Migraciones y Movilidad (APAS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.3	Marruecos	“Asistencia Técnica para apoyar al Ministerio de los marroquíes Residentes en el Exterior y Asuntos Migratorios”.	20/02/2016	14/03/2019	1.440.000€	1.440.000€	200.000€
2.3	Fondo Fiduciario- Sahel	Proyectos a determinar por la AGE	-	-	-	-	-
Subtotal					9.440.000€	3.140.000€	600.000€
Total en ejecución 2016					96.635.767,60 0€	75.774.828,82€	7.680.000€
Total seguimiento 2016					48.108.922€	37.740.000€	2.550.000€
Total					144.744.0689,60€	113.514.828,80€	10.230.000€



3.2.2 Objetivos del Área de Desarrollo Económico y Medioambiente (DEMA) 2016

El Área de Desarrollo Económico y Medioambiente gestiona proyectos con cinco Ministerios y un amplio número de organismos adscritos a estos, Comunidades Autónomas con competencias descentralizadas y empresas públicas. Trabaja además en sectores con competencia del sector privado y proliferación de actores públicos que compiten con la FIIAPP, lo que supone un reto adicional al desempeño del área.



► Objetivo 1: Fomento del trabajo en equipo

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Reuniones periódicas de equipo con conclusiones escritas (> 6 reuniones)	N/A
Presentación interna de los proyectos del área en Prezi (con Innovación y Estrategia)	1º trimestre 2016
1.A2. Talleres/formación intra-equipo (> 2 talleres)	N/A
1.A3. Participación en formaciones internas (nº de personas y cursos)	N/A
1.A4. Mecanismo de control y de resolución de conflictos	1º trimestre 2016
• Actualización del mecanismo	N/A
• Aplicación del mecanismo en conflictos específicos	N/A



► Objetivo 2: Mejoras en la gestión de proyectos

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Desarrollo de un cronograma de necesidades de contratación previstas para la ejecución de nuevos proyectos adjudicados (envío previsión cada (pre-) adjudicación de nuevo proyecto) (envío de 1 cronograma por cada proyecto)	N/A
2.A2. Desarrollo de una planificación de flujos de tesorería de proyectos de nueva adjudicación y en ejecución (actualización de tablas tesorería)	N/A
2.A3. Previsión de viajes: <ul style="list-style-type: none">• Envío de nº viajes previstos en cada proyecto nuevo al <i>Travel Manager</i>• Mayor previsión en las solicitudes de autorización de viaje	N/A N/A
2.A4. Ratio de propuestas presentadas/adjudicadas > 30%	N/A
2.A5. Ejecución presupuestaria de € 8 millones	N/A
2.A6. Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2016) / real (ingresos) < 4%	N/A
2.A7. Rentabilidad (margen bruto) del área de 5%	N/A
2.A8. Realización de un informe de lecciones aprendidas de cada proyecto cerrado desde 01/2015	N/A
2.A9. Mantenimiento de tablas y BBDD compartidas con información actualizada (programming, BBDD proyectos, BBDD expertos): <ul style="list-style-type: none">• Asignación de responsables y comunicación al área de Innovación y Estrategia• Actualización mensual verificable	29/01/2015 N/A
2.A10. Apoyo a RRHH en la revisión de las guías específicas para cada categoría laboral	2º trimestre 2016
2.A11. Mantener informado a Secretaría de Dirección con un calendario de viajes y reuniones del área	N/A
2.A12. Realización de notas informativas sobre cada viaje realizado (nº notas informativas)	N/A
2.A13. Integración de CV en la base de datos de expertos (> 50)	N/A
2.A14. Colaborar en la preparación y mantenimiento de los documentos compartidos de las áreas de ATP (nº aportaciones)	N/A
2.A15. Incorporación de actividades/ componentes de evaluación de impacto en los proyectos (nº de actividades)	N/A
2.A16. Acompañamiento de la implantación del ERP	3º y 4º trimestre 2016



› Objetivo 3: Adjudicaciones y diversificación de fuentes de financiación

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Cuota de reposición de adjudicaciones: <ul style="list-style-type: none">• Indicador 1: Adjudicación de € 15 millones• Indicador 2: Pre-adjudicaciones pendientes de firma (designación de FIIAPP en documento de acción aprobado por comité de gestión)	N/A N/A
3.A2. Adjudicación de al menos un contrato con origen de financiación distinto al de los instrumentos de EuropeAid/ DG Near (diversificación)	N/A



› Objetivo 4: Posicionamiento del Área

Actividades (A)	Implantación
4.A1. Identificación y sistematización de nuevos contactos con la DG Near, EuropeAid, el BID, Banco Mundial y/u otros donantes bilaterales	N/A
4.A2. Presencia en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área (nº presentaciones etc)	N/A
4.A3. Mejora de las relaciones con las direcciones de relaciones internacionales de los Ministerios, organismos adscritos y Comunidades Autónomas, “fidelizando” las Administraciones para la gestión de su participación en proyectos de cooperación internacional (nº reuniones)	N/A
4.A4. Reforzar el perfil de la FIIAPP en materia de cambio climático e I+D+i (nº proyectos, invitaciones foros, publicaciones)	N/A



► Lista de proyectos en ejecución – Economía y finanzas públicas (DEMA)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.4	Cuba	“Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea” Intercambio de experiencias y buenas prácticas en materia de políticas económicas y sociales.	20/01/2014	20/07/2017	3.500.000€	3.500.000€	1.300.000€
2.4	Ucrania	“Strengthening the Protection and Enforcement of Intellectual Property Rights in Ukraine” Fortalecimiento de la protección y aplicación de los derechos de propiedad intelectual.	07/04/2014	06/08/2016	1.468.000€	1.468.000€	303.547€
2.4	Azerbaiyán	“Support to the Ministry of Taxes of the Republic of Azerbaijan in building capacity for sustainable development of its Human Resources” Garantizar la formación del personal del Ministerio de Hacienda de Azerbaiyán.	03/09/2014	03/09/2016	1.000.000€	1.000.000€	364.745€
2.4	Moldavia	“Consolidation and Strengthening the External Public Audit in the Republic of Moldova” Mejora de la contabilidad y la gestión de fondos públicos.	09/09/2014	09/09/2016	1.600.000€	320.000€	85.567€
2.4	AR YM	“Improving of the Public Revenue Office (PRO) taxpayer services” Mejorar el servicio de atención a los contribuyentes que permita un incremento de las obligaciones voluntarias en la recaudación de impuestos.	06/12/2014	06/12/2016	800.000€	800.000€	353.776,50€
2.4	Egipto	“Enhancing the Accountancy and Auditing Profession in Egypt” Mejora de la profesión contable y auditora de Egipto.	01/02/2015	01/02/2017	1.175.000€	1.175.000€	460.000€
2.4	Egipto	“Support the Egyptian quality and regulatory environment in line with international best practice” Fortalecimiento de la Organización Egipcia de Normalización y Calidad en la mejora de su marco normativo a fin de regular la Infraestructura de Calidad de Egipto, sus normas y evaluación de la conformidad.	18/12/2014	18/03/2017	1.400.000€	170.000€	21.500€
2.4	Argelia	“Contribuer à l’amélioration de la performance de l’Inspection Général de Finances (IGF) dans une vision de passage au contrôle de gestion et de performance” Con este proyecto se pretende contribuir a la mejora del desempeño de la Inspección General de Finanzas argelina y así apoyar el programa de modernización de finanzas públicas y mejorar el uso de los fondos públicos.	15/09/2015	15/09/2017	1.400.000€	1.400.000€	400.000€



2.4	ARYM	<p>“Further harmonization with the EU in the field of insurance and increase of market operations”</p> <p>Este proyecto pretende el alineamiento de la legislación nacional macedonia con la europea en el área de los seguros, así como el fortalecimiento de la capacidad administrativa y operacional en esta área.</p>	01/03/2016	01/09/2017	700.000€	700.000€	400.000€
2.4	Turquía	<p>“Harmonization of legislation and Implementation of recovery of customs debts and repayment/remission of customs duties with those of EU”</p> <p>El objetivo general del proyecto consiste en la alineación de la legislación de las aduanas de Turquía con las de la Unión Europea así como su implementación respecto a la recuperación de las deudas y el reembolso de los aranceles aduaneros.</p>	21/12/2015	20/06/2016	198.800€	198.800€	160.000€
2.4	Turquía	<p>“Support to Improving the maritime customs surveillance capacity and operational procedures of Ministry of Customs and Trade-DG Customs Enforcement”</p> <p>Fortalecer la vigilancia aduanera y la función de control de la TCA en todo el territorio aduanero de Turquía al aumentar su patrullaje, búsqueda y capacidad de intervención con el fin de hacer frente a ambos delitos previstos de manera más eficiente.</p>	06/02/2016	05/08/2017	2.000.000€	2.000.000€	570.000€
2.4	Azerbaián	<p>“Support to the Ministry of Taxes of the Republic of Azerbaijan in optimal use of resources and quality service to taxpayers”</p> <p>Aumentar la eficacia del servicio prestado a los contribuyentes y a los ciudadanos en general por el Ministerio de Impuestos de la República de Azerbaián.</p>	28/03/2016	28/06/2018	1.300.000€	1.000.000€	350.000€
Total					17.741.800€	14.931.800€	4.769.135,50€



► Lista de proyectos de seguimiento prioritarios 2016 – Economía y Finanzas Públicas (DEMA)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.4	Cuba	Support to Economic Modernisation	-	-	5.000.000€	5.000.000€	-
2.4	MEDA	Research-Enterprise Cooperation in the Euro-Mediterranean Innovation Space in the field of Renewable Energy (RECEMIS- Energy). Fortalecimiento de políticas públicas de transferencia de tecnologías hacia las industrias de generación de energías renovables	-	-	1.000.000€	1.000.000€	200.000€
Subtotal					6.000.000€	6.000.000€	200.000€
Total Economía y Finanzas Públicas					23.741.800€	20.931.800€	4.969.135,50€

► Lista de proyectos en ejecución – Políticas de fomento y comunicaciones (DEMA)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.5	Túnez	“Appui à l’Instance Nationale des Télécommunications” Reestructuración de las telecomunicaciones, el desarrollo de procedimientos de portabilidad de líneas telefónicas y la definición de un nuevo marco regulatorio del sector postal.	18/01/2015	18/01/2017	1.200.000€	400.000€	51.385€
2.5	Azerbaiján	“Improvement of Maritime Safety, Security and Marine Environment Protection in the Republic of Azerbaijan” El objetivo del proyecto es la mejora de la responsabilidad en temas marítimos de seguridad y protección al medio ambiente, asegurando una implementación y aplicación apropiadas en los procedimientos de responsabilidad marítima.	02/10/2015	02/10/2017	1.200.000€	1.200.000€	463.086€



2.5	Egipto	“Supporting the Egyptian Ministry of Transport in the Implementation of the Railway Safety Management System” Apoyo al Ministerio Egipcio de Transportes en la Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad en Ferrocarriles.	05/12/2013	14/06/2017	1.300.000€	1.300.000€	480.000€
2.5	Argelia	“Appui au Ministère de l’Industrie et des Mines (MIM) dans sa stratégie d’innovation industrielle ” Contribuir a la mejora del desempeño del MIM en la aplicación operativa de su estrategia de promoción en relación con la innovación industrial.	11/01/2016	11/01/2018	1.450.000€	600.000€	82.500€
2.5	Ucrania	“Support to Improving the Safety of Multimodal Dangerous Goods Transport in Ukraine” El propósito del proyecto es mejorar la capacidad del Ministerio de Infraestructura de Ucrania para el desarrollo de la transposición, aplicación y cumplimiento de las políticas europeas en materia de transporte de mercancías peligrosas por carretera, ferrocarril y mar.	01/03/2016	01/03/2018	1.200.000€	700.000€	300.000€
2.5	Ucrania	“Approximation of the legislation of Ukraine in the fields of certification of aerodromes/ airports and airworthiness with the relevant EU norms and standards” La finalidad del proyecto es apoyar el desarrollo sostenible de la aviación civil en Ucrania, y su integración en el sistema europeo de transporte.	20/06/2016	20/03/2018	1.600.000€	1.600.000€	450.000€
Subtotal					10.700.000€	8.550.000€	1.826.971€



► Lista de proyectos de seguimiento prioritarios 2016 – Políticas de fomento y comunicaciones (DEMA)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.5	Ucrania	“Support to the Ministry of Infrastructure of Ukraine in development of the rail transport based on the EU standards”.	-	-	1.300.000€	1.300.000€	200.000€
2.5	Turquía	“Technical Assistance for Revitalisation of History in Sanliurfa”	-	-	1.600.000€	1.600.000€	100.000€
Subtotal					2.900.000€	2.900.000€	300.000€
Total Fomento y Comunicaciones					13.600.000€	11.450.000€	2.126.971€

► Lista de proyectos en ejecución – Economía Verde (DEMA)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.6	ARYM	“Strengthening the administrative capacities at central and local level of implementation and enforcement of the environmental acquis” El proyecto contribuirá al fortalecimiento de las capacidades administrativas en la protección del medio ambiente, tanto a nivel central como local así como la aplicación y cumplimiento de la legislación.	01/12/2014	01/12/2015	1.000.000€	1.000.000€	400.000€
2.6	Marruecos	“Gouvernance et gestion intégrée des ressources en eau au Maroc” El proyecto contempla la revisión y análisis del marco jurídico e institucional marroquí en relación a los recursos hídricos así como la elaboración de un Plan de Gestión para la cuenca hidrográfica de Sebou.	01/09/2015	01/09/2017	1.150.000€	97.000€	43.431€



2.6	ARYM	“Strengthening the administrative capacities on central and local level for transposition and implementing new Industrial Emissions Directive 2010/75/EU” Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la transposición y la aplicación de la nueva Directiva sobre Emisiones Industriales.	29/06/2015	29/09/2016	900.000€	300.000€	50.000€
2.6	Ucrania	“Introduction of a Management System of Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE) in Ukraine” Gestión de residuos eléctricos y electrónicos en Ucrania.	15/03/2016	15/03/2017	1.200.000€	200.000€	40.000€
Subtotal					4.250.000€	1.597.000€	533.431€

► Lista de proyectos de seguimiento prioritarios 2016 – Economía Verde (DEMA)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.6	Turquía	“Reinforcement of the Turkish Fisheries Management System” El objetivo de este proyecto es reforzar el Sistema de Gestión de la Pesca en Turquía de cara a la próxima implementación de la Política Pesquera Común de la Unión Europea.	11/05/2016	11/02/2018	1.690.000€	1.690.000€	400.000€
2.6	AL (Multipaís)	“Regional Environmental Sustainability / Climate Change programme for Latin America” (EUROCLIMA)			40.000.000€	7.000.000€	
Subtotal					41.690.000€	8.196.000€	400.000€
Total Economía Verde					45.940.000€	11.922.898€	933.431€
Total en ejecución 2016					32.691.800€	23.481.800€	7.129.538€
Total seguimiento 2016					50.590.000€	17.096.000€	900.000€
Total DEMA					83.281.800€	44.304.698€	8.029.538€



3.2.3 Objetivos del Área de Seguridad y Justicia (JYS) 2016

El Área de Justicia y Seguridad es la unidad operativa de mayor crecimiento en los últimos años y tiene un amplio potencial de desarrollo de negocio. Las relaciones con las Administraciones relevantes son buenas y estructuradas, pero el área debe reforzar la previsión en sus actuaciones y asegurar una buena ejecución de los proyectos asignados.



► Objetivo 1: Fomento del trabajo en equipo

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Reuniones periódicas de equipo con conclusiones escritas (> 6 reuniones)	N/A
1.A2. Presentación interna de los proyectos del área en Prezi (con Innovación y Estrategia)	1º trimestre 2016
1.A3. Talleres/formación intra-equipo (> 2 talleres)	N/A
1.A4. Participación en formaciones internas (nº de personas y cursos)	N/A
1.A5. Establecer directrices claras para la homogenización de la gestión de los proyectos del área (instrucciones internas escritas)	N/A

► Objetivo 2: Mejoras en la gestión de proyectos

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Desarrollo de un cronograma de necesidades de contratación previstas para la ejecución de nuevos proyectos adjudicados (envío previsión cada (pre-) adjudicación de nuevo proyecto) (envío de 1 cronograma por cada proyecto)	N/A
2.A2. Desarrollo de una planificación de flujos de tesorería de proyectos de nueva adjudicación y en ejecución (actualización de tablas tesorería)	N/A
2.A3. Previsión de viajes: <ul style="list-style-type: none">• Envío de nº viajes previstos en cada proyecto nuevo al <i>Travel Manager</i>)• Mayor previsión en las solicitudes de autorización de viaje	N/A N/A



2.A4. Ratio de propuestas presentadas/adjudicadas > 40%	N/A
2.A5. Ejecución presupuestaria de €13 millones	N/A
2.A6. Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2016) / real (ingresos) < 6%	N/A
2.A7. Rentabilidad (margen bruto) del área de 3%	N/A
2.A8. Realización de un informe de lecciones aprendidas de cada proyecto cerrado desde 01/2015	N/A
2.A9. Mantenimiento de tablas y BBDD compartidas con información actualizada (programming, BBDD proyectos, BBDD expertos): <ul style="list-style-type: none">• Asignación de responsables y comunicación al área de Innovación y Estrategia• Actualización mensual verificable• Documentación de propuestas en carpeta "rondas" de los archivos compartidos	15/01/2015 N/A N/A
2.A10. Apoyo a RRHH en la revisión de las guías específicas para cada categoría laboral	2º trimestre 2016
2.A11. Mantener informado a Secretaría de Dirección con un calendario de viajes y reuniones del área	N/A
2.A12. Realización de notas informativas sobre cada viaje realizado (nº notas informativas)	N/A
2.A13. Integración de CV en la base de datos de expertos (> 50)	N/A
2.A14. Colaborar en la preparación y mantenimiento de los documentos compartidos de las áreas de ATP (nº aportaciones)	N/A
2.A15. Incorporación de actividades/ componentes de evaluación de impacto en los proyectos (nº de actividades)	N/A
2.A16. Acompañamiento de la implantación del ERP	3º y 4º trimestre 2016

› Objetivo 3: Adjudicaciones y diversificación de fuentes de financiación

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Cuota de reposición de adjudicaciones: <ul style="list-style-type: none">• Indicador 1: Adjudicación de € 40 millones• Indicador 2: Pre-adjudicaciones pendientes de firma (designación de FIIAPP en documento de acción aprobado por comité de gestión)	N/A N/A
3.A2. Adjudicación de al menos un contrato con origen de financiación distinto al de los instrumentos de EuropeAid/ DG Near (diversificación)	N/A



► Objetivo 4: Posicionamiento del Área

Actividades (A)	Implantación
4.A1. Identificación y sistematización de nuevos contactos con la DG Near, EuropeAid, el BID, Banco Mundial y/u otros donantes bilaterales	N/A
4.A2. Presencia en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área (nº presentaciones etc)	N/A
4.A3. Mejora de las relaciones con las direcciones de relaciones internacionales de los Ministerios, organismos adscritos y Comunidades Autónomas, "fidelizando" las Administraciones para la gestión de su participación en proyectos de cooperación internacional (nº reuniones)	N/A
4.A4. Reforzar el perfil de la FIIAPP como gestor de programas de seguridad, CT, radicalización, NRBQ, lucha contra el crimen organizado y transparencia (no proyectos, invitaciones a foros, publicaciones)	N/A

► Lista de proyectos en ejecución – Justicia y Transparencia (JYS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.8	Croacia	CROACIA IMPROVEMENT OF THE ENFORCEMENT SYSTEM IN THE REPUBLIC OF CROATIA Este proyecto busca reducir la demora de los procedimientos judiciales y contribuir al programa del gobierno croata para la adopción del acervo de la Unión Europa.	09-abr-14	01-abr-16	1.303.000€	1.303.000€	100.000€
2.8	Colombia	INSTITUTIONAL STRENGTHENING OF THE COLOMBIAN CAPACITY FOR INCREASING INTEGRITY AND TRANSPARENCY Aumentar la integridad y rendición de cuentas del Estado colombiano en todas las esferas, fortaleciendo el buen gobierno en la gestión de los asuntos públicos, el imperio de la ley y la capacidad para prevenir y combatir más eficazmente la corrupción, incluyendo la recuperación de activos.	07-ene-14	08-may-18	7.475.000€	7.475.000€	1.150.000€



2.8	Serbia	STRENGTHENING CAPACITIES OF THE HIGH JUDICIAL COUNCIL AND THE STATE PROSECUTORIAL COUNCIL Asegurar la independencia, eficiencia y rendición de cuentas del sistema judicial serbio a través del refuerzo de capacidades de los cuerpos independientes que aseguren una ejecución eficiente de las actuaciones de oficio.	01-ago-15	01-ago-17	2.000.000€	1.600.000€	610.000€
2.8	Serbia	PREVENTION AND FIGHT AGAINST CORRUPTION El propósito de este proyecto es el fortalecimiento de los mecanismos nacionales para la prevención y lucha contra la corrupción a través del apoyo de la implementación de la estrategia anti-corrupción y el Plan de acción.	15-jul-15	14-dic-17	1.900.000€	475.000€	200.000€
2.8	Túnez	RENFORCEMENT DES CAPACITES DU MINISTERE DE LA JUSTICE ET DES JURIDICTIONS Contribuir a la independencia y a la eficacia de la justicia conforme a las normas europeas e internacionales	18-oct-15	18-abr-18	1.850.000€	1.850.000€	440.000€
2.8	Croacia	SUPPORT TO FURTHER DEVELOPMENT AND STRENGTHENING OF THE PROBATION SERVICE	01-ene-16	30-jun-16	700.000€	665.000€	250.000€
2.8	Turquía	IPA2013: STRENGTHENING THE LEGAL AID SERVICE IN TURKEY	-	-	1.375.000€	962.500€	400.000€
2.8	Serbia	IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL CAPACITIES OF THE JUDICIAL ACADEMY	01-mar-16	01-mar-18	1.980.000€	304.000€	100.000€
2.8	Multipaís	EUROMED JUSTICE IV El objetivo general de la acción propuesta es el de contribuir al desarrollo de un área euro-mediterránea de justicia efectiva y democrática a través del fortalecimiento del Estado de Derecho y el progreso continuo hacia el cumplimiento de estándares internacionales.	-	-	4.768.000€	4.768.000€	140.000€
Subtotal					23.351.000€	19.402.500€	3.390.000€



► Lista de proyectos de seguimiento prioritarios 2016 – Justicia y Transparencia (JYS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.8	Ghana	ACCOUNTABILITY, ANTI-CORRUPTION & RULE OF LAW IN GHANA El objetivo general del programa es el de promover la Buena gobernanza en Ghana abordando la corrupción y mejorando la responsabilidad y cumplimiento con el Estado de Derecho, principalmente cuando se trate de responsabilidad y anti corrupción.	60 meses (AD)		13.000.000€	13.000.000€	350.000€
Subtotal					13.000.000€	13.000.000€	350.000€
Total Justicia y transparencia					36.351.000€	32.402.500€	3.740.000€

► Lista de proyectos en ejecución – Seguridad y lucha contra el crimen organizado (JYS)

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.7	China	PROYECTO DE FORMACIÓN DE LA POLICÍA CHINA.- Apoyo a la reforma y modernización del cuerpo policial chino.	21-may-12	21-may-16	5.800.000€	580.000€	15.000€
2.7	Multipaís	P 33. CBRN. STRENGTHENING THE NATIONAL CBRN LEGAL FRAMEWORK & PROVISION OF SPECIALIZED AND TECHNICAL TRAINING TO ENHANCE CBRN PREPAREDNESS AND RESPONSE CAPABILITIES Implementación técnica de dos proyectos, primeramente, identificar las necesidades del sistema legal de los países beneficiarios e identificar áreas para adaptarse a las obligaciones internacionales relativas a mitigar los riesgos NRBQ, incluyendo el control fronterizo para la lucha contra el tráfico ilícito del material. Y segundo, proporcionar técnica a las agencias especializadas de cada país en control de material NRBQ para mejorar la capacidad de respuesta antes un incidente.	15-sep-13	15-sep-16	2.700.000€	140.000€	25.000€



2.7	Multipaís	PROGRAMA MASAR II Apoyo a países árabes del Mediterráneo en la lucha contra la corrupción y la mejora de la gobernanza	-	-	700.000€	700.00€	125.000€
2.7	Multipaís	P 34. CBRN. STRENGTHENING CAPACITIES IN CBRN EVENT RESPONSE AND RELATED MEDICAL EMERGENCY RESPONSE UNDER STRENGTHENED CBRN EVENT PREPAREDNESS El objetivo principal de la iniciativa CoE NRBQ es el de fortalecer las políticas nacionales en NRBQ y las capacidades de terceros países promoviendo la cooperación en reducción de riesgos NRBQ a nivel nacional, regional e internacional.	01-ene-14	01-ene-17	3.914.000€	2.083.000€	1.020.000€
2.7	Multipaís	P 35. CBRN. MANAGEMENT OF HAZARDOUS CHEMICAL AND BIOLOGICAL WASTE IN THE AFRICAN ATLANTIC FAÇADE REGION Implantar un sistema de gestión y de respuesta rápida ante un incidente (provocado o accidental) de residuos químicos o biológicos en diversos países de la fachada atlántica africana.	01-ene-14	01-jul-17	3.871.800€	3.871.800€	950.000€
2.7	Multipaís	P 36. CBRN. DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DEL PROGRAMA MEDITERRÁNEO DE MITIGACIÓN DE RIESGOS BIOLÓGICOS Implantar un programa de formación técnica especializada en gestión e intervención epidemiológica ante un incidente (provocado o accidental) de agentes biológicos en los países de la vecindad Este y Sur.	15-feb-14	20-dic-17	6.400.000€	6.400.000€	950.000€
2.7	Multipaís	CBRN 41. HIGH RISK CHEMICAL FACILITIES AND RISK MITIGATION IN THE AAF REGION The project aims at developing capacity building in the African Atlantic Facade region for a better chemical risk management close to major chemical installations.	01-ene-15	01-ene-18	3.000.000€	123.200€	30.000€
2.7	Multipaís	(46) ENHANCEMENT OF CBRN CAPACITIES OF SOUTH EAST ASIA IN ADDRESSING CBRN risk mitigation concerning CBRN first response, biosafety and biosecurity, awareness raising and legal framework.	10-jul-15	10-jul-18	3.000.000€	2.444.000€	600.000€



2.7	Multipaís	<p>FIGHT AGAINST TRAFFICKING IN HUMAN BEINGS AND ORGANISED CRIME - PHASE 2</p> <p>El objetivo general del proyecto es el de contribuir a la prevención y lucha contra el crimen organizado transnacional, particularmente en relación con el tráfico de seres humanos.</p>	06-sep-14	06-sep-17	3.000.000€	60.000€	0€
2.7	SAINT KITTS-ET-NEVIS	<p>TECHNICAL ASSISTANCE FOR THE IMPLEMENTATION OF THE SAFETY AND SECURITY IMPROVEMENT PROGRAMME</p> <p>Este proyecto apoya a las instituciones encargadas de la seguridad en la mejora de este sector a través de la modernización de los cuerpos policiales, de las infraestructuras y equipamientos y la coordinación institucional.</p>	10-ene-14	10-abr-16	455.000€	136.500€	5.000€
2.7	Multipaís	<p>Lot 2. ORGANISED CRIME. NEW INSTRUMENT FOR STABILITY. ILLICIT TRAFFICKING/ORGANIZED CRIME; DRUGS, ARMS AND TRAFFICKING IN HUMAN BEINGS Lucha contra el Tráfico Ilícito y el Crimen Organizado vinculado a este: Drogas, Armas y Tráfico de seres humanos.</p>	19-may-14	18-may-17	1.200.000€	300.000€	0€
2.7	Multipaís	<p>Lot 3 CRITICAL INFRASTRUCTURE AND COUNTER-TERRORISM. NEW INSTRUMENT FOR STABILITY</p> <p>Intervenir en las siguientes áreas: Infraestructura Crítica (transporte internacional de personas y mercancías, distribución energética, seguridad marítima, piratería, ciber seguridad, cambio climático) y Antiterrorismo (aplicación de la ley e intervención de autoridades judiciales y administrativas en la lucha contra el terrorismo).</p>	01-sep-14	31-ago-17	1.200.000€	200.000€	0€
2.7	Perú	<p>EU LAW ENFORCEMENT SUPPORT FOR THE FIGHT AGAINST DRUGS IN PERU</p> <p>Apoyo al gobierno e instituciones peruanas que trabajan en la lucha contra el tráfico de drogas, en el marco de las actividades de apoyo presupuestario a la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas (ENCLD) por parte de varias instituciones públicas europeas especializadas.</p>	03-ago-14	02-ene-18	6.000.000€	5.100.000€	1.050.000€



2.7	Argelia	APPUI AU CENTRE NATIONAL DE LA PREVENTION ET DE LA SECURITE ROUTIERE (CNPSR) POUR UN RENFORCEMENT SIGNIFICATIF DE LA SECURITE ROUTIERE Disminuir el número de accidentes de circulación así como el número de muertos y heridos graves.	01-mar-15	01-mar-17	1.500.000€	1.500.000€	700.000€
2.7	Multipaís	PROGRAMA DE COOPERACIÓN PORTUARIA. SEACOP III (ampliado SEACOP IV) El objetivo general de esta Acción es el de apoyar la lucha contra el tráfico ilícito marítimo y las redes criminales asociadas en los países y regiones a los que se dirige.	15-ene-15	14-ene-17	3.000.000€	3.000.000€	1.100.000€
2.7	Multipaís	EMPACT 1: ARMAS DE FUEGO Financiar las actividades previstas en el Plan de acción operacional 2015 de Europol en lo relativo a armas de fuego	8-may -15	08-may-16	374.500€	356.000€	200.000€
2.7	Multipaís	EMPACT 2: TRÁFICO DE COCAÍNA Financiar las actividades previstas en el Plan de acción operacional 2015 de Europol en lo relativo a tráfico de cocaína	30-abr -15	30-abr-16	305.400€	290.000€	150.000€
2.7	Multipaís	EMPACT 3: HEROINA Financiar las actividades previstas en el Plan de acción operacional 2015 de Europol en lo relativo a la lucha contra el tráfico de heroína.	30-abr-15	30-abr-16	378.000€	360.000€	280.000€
2.7	Multipaís	EMPACT 4: FRAUDE IMPUESTOS ESPECIALES	08-may-15	7-may.-16	127.000€	120.000€	0€
2.7	Multipaís	EUROMED POLICE IV El objetivo general de la acción propuesta es el de contribuir al desarrollo de un área euro-mediterránea de sistemas de seguridad a través del fortalecimiento del Estado de Derecho y el progreso continuo hacia el cumplimiento de estándares internacionales.	-	-	4.800.000€	700.000€	100.000€



2.7	Guinea	CRIMGO SUPPORT TO MARITIME SECURITY IN THE GULF OF GUINEA Phase I	7-ene. -13	6-ene. -17	4.500.000€	460.000€	125.000€
2.7	Multipaís	Regional Law Enforcement – HORN OF AFRICA AND YEMEN	1-feb. -16	31-ene. -20	11.000.000€	11.000.000€	555.000€
2.7	Croacia	SUPPORT TO THE PRISON SYSTEM OF THE REPUBLIC OF CROATIA (CRO PRISYS)	1-mar.-16	1-jun. -17	700.000€	300.000€	20.000€
2.7	Multipaís	NRBQ P.48 IMPROVED REGIONAL MANAGEMENT OF OUTBREAKS IN THE CBRN CENTRES OF EXCELLENCE PARTNER COUNTRIES OF THE AFRICAN ATLANTIC FAÇADE	1-ene. -16	1-ene. -19	3.000.000€	200.000€	60.000€
Subtotal					70.925.700€	40.424.500€	8.060.000€

► Lista de proyectos de seguimiento prioritarios 2016 – Seguridad y lucha contra el crimen organizado

Nº ámbito actuación	País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
2.7	Bolivia	EU LAW ENFORCEMENT SUPPORT TO BOLIVIA'S SPECIAL POLICE FORCE TO FIGHT DRUGS Luchar contra el tráfico de drogas en Bolivia, teniendo en cuenta el pleno respeto hacia los derechos humanos, alcanzando consenso a través del diálogo en las acciones a llevar a cabo, buscando soluciones de prevención integral del abuso de drogas y estabilizando las áreas donde se cultiva la hoja de coca.		39 meses (SB)	5.000.000€	5.000.000€	400.000€
2.7	Mena	COUNTER TERRORISM IN THE MIDDLE EAST AND NORTH AFRICA		DA	13.000.000€	3.000.000€	200.000€
2.7	Guinea	CRIMGO SUPPORT TO MARITIME SECURITY IN THE GULF OF GUINEA Phase II		AT	7.500.000€	1.000.000€	200.000€



2.7	Myanmar	SUPPORT TO THE REFORM OF THE MYANMAR POLICE	60 meses (DA)	30.000.000€	30.000.000€	300.000€
2.7	Multipaís	(RUTA DE LA HEROÍNA III) ENHANCED COOP. AND CAPACITY BUILDING ALONG THE HEROIN ROUTE III	48 meses (DA)	12.000.000€	12.000.000€	100.000€
2.7	Multipaís	SEGURIDAD CIUDADANA Y ESTADO DE DERECHO	48 meses (DA)	25.000.000€	25.000.000€	/
Subtotal				92.500.000€	76.000.000€	1.200.000€
Total Seguridad				163.425.700€	116.424.500€	9.260.000€
Total en ejecución 2016				94.276.700€	59.827.000€	11.450.000€
Total seguimiento 2016				105.500.000€	89.000.000€	1.550.000€
Total JyS				199.776.700€	148.827.000€	13.000.000€

3.2.4 Objetivos del Área de Información y Programas Especiales 2016

El Área de Información y Programas Especiales tiene por objetivo apoyar a la Dirección en el impulso y seguimiento de las relaciones institucionales y de cooperación con organismos e instituciones nacionales del sector público y privado para el cumplimiento de fines generales de la Fun-

dación. Apoya además a los programas especiales en coordinación con sus responsables directos. Deberá concentrar su acción en la excelencia en la gestión de los proyectos y actividades financiados por la AGE, además de fomentar el conocimiento y reconocimiento de la FIIAPP en la Administración española, universidades y Comunidades Autónomas.

» Objetivo 1: Coordinación de las actividades de la FIIAPP en Turquía con la Embajada

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Reuniones periódicas de equipo con conclusiones escritas (> 6 reuniones)	N/A
Presentación interna de los proyectos del área en Prezi (con Innovación y Estrategia)	1º trimestre 2016



1.A2. Talleres/formación intra-equipo (> 2 talleres)	N/A
1.A3. Participación en formaciones internas (nº de personas y cursos)	N/A
1.A4. Realización de notas informativas sobre cada viaje realizado (nº notas informativas)	N/A
1.A5. Identificación de actividades con AECID y SGCID/SECIPI en la nota semanal	N/A

› Objetivo 2: Mejoras en la programación y gestión de actividades con la AECID

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Ejecución:	
• Ejecutar la totalidad de las aportaciones dinerarias (AD) destinadas a proyectos de 2012 a 2014	N/A
• Ejecutar € 1 millón de la AD 2015	N/A
• Ejecutar > 10% de la AD 2016	N/A
2.A2. Seguimiento	
• Coordinación con la AECID (nº de reuniones de seguimiento AD (actas) con >3 informes generales sobre la AD)	N/A
• Propuestas para nuevos proyectos (> 2 de propuestas)	N/A
• Identificación y formulación de proyectos (nº de proyectos)	N/A
• Establecimiento de comité de seguimiento por cada uno de los proyectos	N/A
• Incorporación de actividades/ componentes de evaluación de impacto en los proyectos (nº de actividades)	N/A
• Misiones de seguimiento en países beneficiarios (nº viajes con informes escritos)	N/A
• Realización de un informe de lecciones aprendidas de cada proyecto cerrado	N/A
• >1 actividad para mejorar la calidad del seguimiento con AECID (propuestas de mejora en el seguimiento como p.ej. cuestionario satisfacción con personal AECID)	N/A
• Interlocución con el Punto Focal de Contacto AECID para el Fondo Fiduciario para África, en representación de la FIIAPP y en estrecha colaboración con las áreas sectoriales de la FIIAPP	N/A
2.A3. Mejorar la integración de los trabajadores de proyectos AECID con el resto de la Fundación:	
• Medidas específicas para trabajadores con sede en oficinas FIIAPP	N/A
• Medidas específicas para trabajadores con sede fuera de la oficina central	N/A



► **Objetivo 3: Mejorar la gestión de actividades con la SGCID**

Actividades (A)

Implantación

3.A1. Coordinación:

- >2 reuniones de coordinación con SGCID/SECIPI y reuniones bilaterales por equipos
- Identificación de oportunidades para la definición del papel de la FIIAPP en las Estrategias Sectoriales pertinentes de la Cooperación Española (>1 referencia a FIIAPP en Estrategia Sectorial)
- Información sobre proyectos para los informes de coherencia de políticas

N/A
N/A
N/A

3.A2. Mejorar integración del trabajo del personal en espacios SGCID/SECIPI con resto de la Fundación:

- >3 reuniones de coordinación con equipos sectoriales y transversales de la sede
- Organización de al menos 1 monográfico SGCID/SECIPI
- Participación de personal en espacios SGCID/SECIPI en herramientas de comunicación de la FIIAPP (>2 impactos)

N/A
N/A
N/A

► **Objetivo 4: Sistematización de la cooperación con organismos e instituciones nacionales del sector público**

Actividades (A)

Implantación

4.A1. Impulsar participación de las Comunidades Autónomas (CCAA) en los proyectos de la FIIAPP:

- Informes internos trimestrales de participación de CCAA

N/A



<ul style="list-style-type: none">• > 8 reuniones con DG de Cooperación y Relaciones con la UE de las CCAA con informe identificando prioridades geográficas y sectoriales y capacidades	N/A
<ul style="list-style-type: none">• Presentación de FIIAPP en >1 reunión general de CCAA (p.ej. reunión anual en España, reunión de Bruselas etc.)	N/A
4.A2. Impulsar la presencia y colaboración de la FIIAPP con el mundo académico y en la formación de funcionarios:	
<ul style="list-style-type: none">• Presentación de la FIIAPP en el Curso de los Diplomáticos de la Escuela Diplomática	N/A
<ul style="list-style-type: none">• Presentación de la FIIAPP en el Curso de Estudios Internacionales de la Escuela Diplomática	N/A
<ul style="list-style-type: none">• Presentación de la FIIAPP en el Curso de TAC en el INAP	N/A
<ul style="list-style-type: none">• Mantener contacto con la CICUE	N/A
<ul style="list-style-type: none">• >5 presentaciones de la FIIAPP en programas de máster de relaciones y cooperación internacional	N/A
4.A3. Colaboración con las Casas regionales (América, Asia, Mediterráneo, África, Árabe):	
<ul style="list-style-type: none">• Al menos 1 reunión general con cada Casa	N/A
<ul style="list-style-type: none">• Negociación para la realización de al menos 1 evento en espacios de una de las Casas	N/A
<ul style="list-style-type: none">• Participación en >4 eventos de las Casas	N/A
4.A4. Representación de la FIIAPP en actos, seminarios, eventos y otros similares de singular importancia de acuerdo con los criterios establecidos por la Dirección	N/A

» Objetivo 5: Mejora de la información operativa sobre las Administraciones españolas

Actividades (A)	Implantación
5.A1. Monográficos:	
<ul style="list-style-type: none">• Organización de un mínimo de 8 monográficos Sistematización de la información sobre buenas prácticas de las Administraciones públicas (recopilación información derivada de los monográficos y distribución dentro de la FIIAPP)	N/A
	N/A
5.A2. Contratación de un estudio/ publicación sobre buenas prácticas en las Administraciones (redacción de términos de referencia, contratación y validación)	2º semestre 2016
5.A3. Actualización permanente del calendario anual de eventos de interés para la FII APP	N/A



► Lista de proyectos en ejecución – Información y Programas Especiales

País	Proyectos – título y objetivos		Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Ejecución 2016
Nigeria, Togo	"Programa de Cooperación Española con la CEDEAO" Gestión y seguimiento de los proyectos de la Cooperación Española con CEDEAO, para comprobar el cumplimiento de los compromisos de la Cooperación Española con dicha Comunidad en materia de agricultura, desarrollo rural, seguridad alimentaria y nutrición, incluyendo el cumplimiento de los programas de apoyo a su Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación, con sede en Lomé (Togo) y de los proyectos gestionados desde la misma.	AD 2014	01/01/2015	01/04/2016	405.228€	405.228€	67.000€
		AD 2016	01/01/2016	13/02/2017	339.482€	339.482€	329.550€
Filipinas / República Dominicana	"Proyecto de Preparación para la respuesta a desastres" Reforzar la preparación para respuesta a desastres del Ministerio de Salud (DoH) de Filipinas, mediante la formación y acompañamiento, tanto a nivel central como descentralizado (regiones, provincias y unidades de gobierno local).	AD 2013	01/07/2014	14/03/2016	500.000€	500.000€	158.000€
		AD 2016			500.000€	500.000€	
Multipaís	"Programa ACERCA (I y II)" Formar capital humano para la gestión cultural con énfasis en proyectos de cultura y desarrollo	AD 2013	01/07/2014	31/12/2015	540.060€	540.060€	1.000€
		AD 2015	01/05/2015	10/05/2016	668.485€	668.485€	319.400€
		AD 2016			600.000€	600.000€	



Países de África Subsahariana	<p>“Programa APIA”</p> <p>Acompañar a los países africanos, a sus gobiernos y a sus pueblos, en el proceso de conseguir un crecimiento económico inclusivo que pueda contribuir a la creación de sociedades más cohesionadas y equitativas.</p> <p>El Programa se centra en el apoyo al diseño de las políticas públicas inclusivas, en la identificación y búsqueda de los recursos financieros necesarios para ponerlas en práctica y en el análisis del mejor modo de gestionarlos eficazmente, con especial énfasis en la participación de la sociedad civil.</p>	AD 2014	01/07/2014	30/06/2016	800.000€	800.000€	500.000€
		AD 2016			800.000€	800.000€	
América Latina y Caribe	<p>“ARAUCLIMA”</p> <p>Apoyar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático que preserven el medio ambiente, fortalezcan a los principales organismos e instituciones de la región, favorezcan la construcción de visión regional y promuevan la articulación de actores públicos y privados.</p> <p>El Programa concentrará sus actuaciones en torno a dos componentes (adaptación y mitigación del cambio climático), y 6 líneas temáticas de acción: agricultura resiliente; gestión de riesgos, gestión integral del recurso hídrico, energías renovables, ciudades sostenibles y gestión integral de bosques</p>		16/03/2015	31/12/2016	500.000€	500.000€	450.000€
América Latina y Caribe	<p>“Programa PIFTE”</p> <p>Promover el fortalecimiento de capacidades que redunden en la mejora de la prestación de servicios públicos, así como en la atención e integración de la ciudadanía en una administración pública más eficiente, accesible y democrática, y sensible a la realidad de los pueblos indígenas y de las mujeres. Los beneficiarios son fundamentalmente las instituciones públicas latinoamericanas, que a través de las personas responsables del diseño y la gestión de diferentes políticas públicas, participan en las actividades formativas promovidas por el Programa, que se realizan de la mano de las Administraciones y Organismos Públicos españoles.</p>		01/07/2015	21/07/2016	372.000€	372.000€	125.000€



3.3 | Objetivos Específicos Servicios Generales

3.3.1 Objetivos del Área de Innovación y Estrategia 2016

El Área de Innovación y Estrategia tiene por objeto sistematizar el posicionamiento de la FIIAPP y contribuir junto al Equipo Directivo, las Direcciones de Área, las Antenas y los Programas a convertir a la Fundación en actor clave en las áreas de actuación en las que tiene una experiencia contrastada. Desde una visión estratégica, deberá identi-

ficar nuevas fuentes de financiación y desarrollar un perfil propio de la FIIAPP en sus áreas de actuación y en enfoques metodológicos como el hermanamiento, la evaluación de impacto o la gestión por resultados. Deberá liderar el cambio de un operador al servicio de la administración hacia un actor propio, alineado con las políticas del Estado.

› Objetivo 1: Alineación de las actividades de la Fundación con su Estrategia

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Redacción y aprobación por parte del Patronato del Plan Estratégico 2017- 2020	4º trimestre 2016
1.A2. Aprobación del Plan Operativo Anual 2016	1º trimestre 2016
1.A3. Diseño de herramientas para el monitoreo del Plan Operativo Anual	1º trimestre 2016
1.A4. Monitoreo de la implementación de este Plan Operativo Anual	2º y 4º trimestre 2016
1.A5. Desarrollo de un Plan Operativo Anual 2017	
1.A6. Presentación institucional	N/A
<ul style="list-style-type: none">• >3 presentaciones a nuevas incorporaciones con presentación de funcionamiento UE• Presentación a toda la plantilla compartida con áreas ATP	1º trimestre 2016



› Objetivo 2: Sistematización y mejora de las relaciones institucionales

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Identificación y puesta en marcha de acuerdos con organismos internacionales y entidades públicas y privadas	N/A
2.A2. Coordinación de la participación de la FIIAPP en redes de carácter general (EUNIDA y Practitioners' Network)	N/A
2.A3. Formación interna: el trabajo del área (incluyendo redes)	4º trimestre 2016
2.A4. Desarrollo de enfoques innovadores en materia de cooperación	N/A
2.A5. Solución de incidencias con organizaciones internacionales y organismos financiadores	N/A
2.A6. Seguimiento de la revisión del Consenso Europeo de Desarrollo	N/A
2.A7. Seguimiento de la revisión intermedia del Reglamento Financiero de la UE	N/A

› Objetivo 3: Contribución a la mejora de la información operativa

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Seguimiento y coordinación de comentarios para los comités de gestión de los instrumentos de financiación de acción exterior de la UE (SEUE)	N/A
3.A2. Redacción de un boletín interno de información relevante de la UE y otras organizaciones	N/A
3.A3. Interlocución con el Punto Nacional de Contacto para hermanamientos de la UE (SEUE) y representación de la FIIAPP en las reuniones de los puntos nacionales de contacto	N/A
3.A4. Desarrollo de una herramienta para la valoración estratégica de oportunidades	3º trimestre 2016
3.A5. Desarrollo de un informe sobre lecciones aprendidas de proyectos cerrados (evaluación informes áreas)	4º trimestre 2016
3.A6. Coordinación y desarrollo de la red de oficinas/antenas de la FIIAPP	N/A
3.A7. Apoyo a las áreas sectoriales en el posicionamiento para oportunidades específicas	N/A
3.A8. Modificaciones de los procedimientos de la Comisión Europea y otros <ul style="list-style-type: none">• Circulación de información sobre cambios Companion, PRAG y Reglamento Financiero• Formación interna 2: plantillas PAGoDA 2.0• Actualización de instrucciones internas sobre PAGoDA	2º trimestre 2016 2º trimestre 2016
3.A9. Normalización de las tablas con información sobre proyectos y coordinación del proceso de sistematización de la información sobre proyectos en la intranet	N/A



› Objetivo 4: Contribución a la mejora de la gestión interna

Actividades (A)	Implantación
4.A1. Gestión de riesgos: <ul style="list-style-type: none">Informe final de riesgos 2015Diseño y aprobación del mapa de riesgos 2016Mínimo de 2 reuniones del comité de riesgos	1º trimestre 2016 1º trimestre 2016 N/A
4.A2. Acreditación: <ul style="list-style-type: none">Nueva revisión de procedimientos y sistemas de gestión de la FIIAPP para garantizar el cumplimiento de los criterios de acreditación para Cooperación Delegada	2º trimestre 2016
4.A3. Elaboración de un índice para la pantalla de inicio de la intranet con los hipervínculos a todos los procedimientos e instrucciones de las áreas	1º trimestre 2016

› Objetivo 5: Apoyo a la Dirección

Actividades (A)	Implantación
5.A1. Apoyo a la Dirección para la organización y desarrollo de las reuniones de Patronato y Comisión Permanente	N/A
5.A2. Preparación de notas y mensajes institucionales	N/A

› Objetivo 6: Presentación de la propuesta EUROsociAL+

Actividades (A)	Implantación
6.A1. Preparación de la propuesta para EUROsociAL+ junto a parte del equipo actual de EUROsociAL II	16/02/2016

3.3.2 Objetivos de las Oficinas y Antenas de la FIIAPP 2016

Las Oficinas y Antenas de la FIIAPP representan a la Fundación en su respectivo ámbito de actuación. Se pretende reforzar este modelo en la medida de lo posible, debido a que las decisiones

de financiación y contratación se realizan de una forma cada vez más descentralizada, además de necesitar de información operativa de los países, que es difícil de conseguir desde la sede.



Bruselas

► Objetivo 1: Aumentar la presencia institucional ante la Comisión Europea y los principales socios europeos

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Interlocución con la Comisión Europea, el SEAE, el Parlamento Europeo y las Embajadas de países socios ante la UE: <ul style="list-style-type: none">• Nº de reuniones• Red de contactos fortalecida• Identificación de oportunidades de colaboración con las Direcciones Generales sectoriales de la Comisión Europea (mapeo políticas nacionales para programas como EUROsociAL+)• Seguimiento de la revisión del Consenso Europeo de Desarrollo• Seguimiento de la revisión intermedia del Reglamento Financiero de la UE	N/A N/A N/A N/A N/A
1.A2. Seguimiento de las comisiones del Parlamento Europeo de interés para FII APP: <ul style="list-style-type: none">• Comisión DEVE: Informe sobre sector privado y desarrollo / Informe anual 2015 sobre coherencia en políticas de desarrollo• Comisión LIBE: Migración (Visados de corta duración, Asilo y Frontex / Crisis de refugiados y cooperación con Turquía)• Asamblea EUROLAT: Seguimiento de la Comisión de Asuntos de Desarrollo Sostenible / Seguimiento sobre el Grupo de Trabajo "Migración UE-ALC"	N/A N/A N/A
1.A3. Relaciones con los socios institucionales de la FIIAPP con presencia en Bruselas (establecidos y actualizados contactos con los socios)	N/A
1.A4. Coordinación con la REPER ante la UE, Expertos Nacionales Destacados en las instituciones, la antena del ICEX y otras representaciones de la administración española (reuniones periódicas/ interlocutores informados de las actividades y prioridades de FIIAPP/ transmitida información relevante a FIIAPP)	N/A
1.A5. Participación en las Jornadas Europeas de Desarrollo 2016 (15 y 16 de junio): Seguimiento de las reuniones preparatorias y valoración de posible participación con evento de FIIAPP	1º y 2º trimestre 2016
1.A6 Mantener contactos y celebrar reuniones con instituciones involucradas en cooperación al desarrollo (reuniones periódicas/ contactos en cada una de las instituciones relevantes)	N/A



› Objetivo 2: Apoyo a la coordinación y eficacia de las acciones de la FIIAPP

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Información general sobre las prioridades y tendencias de la cooperación europea y modificaciones de procedimientos de la Comisión Europea (notas informativas/ comunicación permanente con las áreas)	N/A
2.A2. Identificación de oportunidades de desarrollo de proyectos especialmente en el contexto del Instrumento para contribuir a la Estabilidad y la Paz y del Fondo Fiduciario para Colombia (mínimo 5 nuevos proyectos identificados)	N/A
2.A3. Recopilación de información adicional sobre proyectos prioritarios (notas informativas/ seguimiento con las áreas)	N/A
2.A4. Identificación de potenciales socios para proyectos (>6)	N/A
2.A5. Identificación de políticas públicas de diferentes Estados miembro de la UE que puedan ser de interés para programas como EUROsociAL+	N/A
2.A6. Apoyo a los equipos en la ejecución de proyectos (participación en reuniones de inauguración, seguimiento y cierre/ fortalecida la capacidad de formación de consorcios y la visibilidad de los proyectos en Bruselas)	N/A
2.A7. Coordinación con AECID en las acciones financiadas con fondos europeos y siguiendo las instrucciones del Área de Información y Programas Especiales	N/A
2.A8. Participación en seminarios, talleres, conferencias y jornadas que sean de interés para las áreas (trasmitido el conocimiento a los equipos / asegurado el seguimiento de acciones de interés para FIIAPP)	N/A
2.A9. Actualización de la base de datos de contactos en las instituciones comunitarias	N/A

› Objetivo 3: Apoyo en la participación de la FIIAPP en redes

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Seguimiento general de los proyectos de EUNIDA implementados por la FIIAPP y participación activa en las reuniones, asegurando la posición de FIIAPP	N/A
3.A2. Seguimiento de los debates de Practitioners´ Network, especialmente sobre división del trabajo, eficacia de la ayuda fondos fiduciarios y evaluación (participación activa en reuniones, conferencias y talleres de trabajo)	N/A



Turquía

› Objetivo 1: Aumentar la presencia institucional ante la Delegación de la UE en Turquía, la CFCU, Organizaciones Internacionales y los Ministerios de la República Turca

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Interlocución con la Delegación de la UE en Turquía y con la CFCU (interlocutores mejor informados)	N/A
1.A2. Representación institucional de la FIIAPP en las reuniones y eventos organizados por la Delegación de la UE en Turquía u otros organismos (participación en reuniones y recepciones organizadas por la DUE y otros organismos de interés)	N/A
1.A3. Mantener contactos y hacer visitas regulares a la Administración Pública turca (contactos establecidos en cada Ministerio/ mínimo dos reuniones mensuales)	N/A
1.A4. Relaciones con las Organizaciones Internacionales y consultoras privadas en Turquía (contactos establecidos en cada organización/consultora de interés / interlocutores mejor informados sobre actividades FIIAPP)	N/A
1.A5. Relaciones y contactos con las Embajadas de Estados Miembros en Turquía (contactos establecidos en cada Embajada / interlocutores mejor informados sobre actividades FIIAPP)	N/A

› Objetivo 2: Servicios de apoyo a la coordinación y eficacia de las acciones de la Fundación

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Información general sobre programación IPA (notas informativas)	N/A
Información para todos los proyectos de potencial interés en Turquía (notas informativas / listados actualizados de proyectos / contratación de al menos 3 proyectos nuevos)	N/A
2.A2. Recopilación de información adicional sobre proyectos prioritarios (notas informativas)	N/A
Identificación de socios potenciales y expertos	N/A
2.A3. Apoyo a los equipos en la ejecución de proyectos (participación en todas las inauguraciones, cierres, reuniones trimestrales y mensuales / asegurar la firma de contratos en tiempo previsto)	N/A
2.A4. Apoyo a los Consejeros residentes de los proyectos en su trabajo	N/A
2.A5. Participación en las defensas de los proyectos de hermanamiento	N/A



› Objetivo 3: Coordinación de las actividades de la FIIAPP en Turquía con la Embajada

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Organización de reuniones entre los Consejeros residentes y la Embajada (trimestrales)	N/A
3.A2. Organización de reuniones entre los Beneficiarios y la Embajada (mínimo 10 reuniones)	N/A
3.A3. Mantener a la Embajada informada de la programación IPA y de las actividades de la FIIAPP (notas informativas / participación en reuniones de coordinación de la Embajada)	N/A

3.3.3 Staff de Dirección

El Equipo staff de la Dirección de la Fundación se ocupará directamente, entre otras tareas, de la gestión de los proyectos derivados del fondo fiduciario que está negociando en la actualidad la Unión Europea para los acuerdos de paz en Colombia, de la gestión de proyectos específicos relativos al sector de la transparencia y la

lucha contra la corrupción en Latinoamérica, de establecer modelos y soluciones logísticas (permisos, documentos, personalidad jurídica, sede, fiscalidad, etc.) de la Fundación en los distintos países en los que opera y establecer el calendario de los eventos internacionales en los que debe participar la FIIAPP con una propuesta de participación.

› Objetivo 1: Identificación de proyectos relevantes para las Administraciones españolas en el marco del fondo fiduciario de la UE para Colombia

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Recabar de la antena en Bruselas información del Fondo fiduciario	N/A
1.A2. Análisis de la información y evaluación ex ante interna de FIIAPP para decidir posibles intereses	3º y 4º trimestre 2016
1.A3. Reuniones con los Ministerios o entidades interesadas	3º y 4º trimestre 2016
1.A4. Visitas al terreno, y búsqueda de socios extranjeros	3º y 4º trimestre 2016
1.A5. Formulación de "Concept notes", junto con las Áreas, para enviar al Comité de selección de Bruselas	N/A



› Objetivo 2: Apoyo a los proyectos en materia de transparencia y lucha contra la corrupción en América Latina

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Apoyo al proyecto de Cooperación delegada de Colombia actualmente en ejecución	3º y 4º trimestre 2016
2.A2. Identificación de proyectos de esta temática en otros países de la región	3º y 4º trimestre 2016
2.A3. Fomento de la coherencia entre el Programa ACTUE y las actividades de transparencia y lucha contra la corrupción del Programa EUROsocial	
2.A4. Visitas al terreno, y búsqueda de socios extranjeros	3º y 4º trimestre 2016
2.A5. Formulación de "Concept notes", junto con el Área de Justicia y Seguridad, para enviar al financiador	N/A

› Objetivo 3: Establecimiento de modelos y soluciones logísticas (permisos, documentos, personalidad jurídica, sede, fiscalidad, etc.) de la Fundación en los distintos países en los que opera

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Establecimiento de un procedimiento de aplicación general para la FIIAPP dotado de una check list para la toma de decisiones de acudir o no a un proyecto concreto. Negociación de un protocolo con el MAEC relativo al apoyo a la FIIAPP a la hora de establecerse en un país concreto para la ejecución de un proyecto	3º y 4º trimestre 2016
1.A2. Cumplimiento del Plan de trabajo establecido para este objetivo	3º y 4º trimestre 2016

› Objetivo 4: Identificación de nuevos financiadores e itinerarios de colaboración con Bancos de Desarrollo y otros donantes y diseño de una estrategia para reforzar la cooperación con las agencias de Naciones Unidas

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Identificación de nuevos financiadores e itinerarios de colaboración con Bancos de Desarrollo y otros donantes	3º y 4º trimestre 2016
1.A2. Diseño de un mapeo y una estrategia para reforzar la cooperación con las agencias de Naciones Unidas	3º y 4º trimestre 2016



› **Objetivo 5: Coordinación con organismos iberoamericanos y otras entidades e Identificación de foros internacionales y eventos relevantes para las relaciones institucionales**

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Coordinación con organismos iberoamericanos y otras entidades	3º y 4º trimestre 2016
1.A2. Identificación de foros internacionales y eventos relevantes para las relaciones institucionales y traslado a la Dirección	3º y 4º trimestre 2016
1.A3. Visitas periódicas a SEGIB, COMJIB, IberRed, AIAMP, OEI, etc.	3º y 4º trimestre 2016

› **Objetivo 6: Visitas institucionales a los países con mayor actividad de la Fundación**

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Llevar a cabo visitas institucionales a los países que se requiera para la consecución de los objetivos anteriormente descritos, u otros	3º y 4º trimestre 2016

3.3.4 **Objetivos del Proyecto Sistemas de Gestión y Procesos 2016**

El Responsable de Sistemas de Gestión y Procesos tiene por objetivo lanzar el procedimiento para la contratación

de un nuevo sistema de planificación de recursos empresariales ('ERP', por sus siglas en inglés, Enterprise Resource Planning).

› **Objetivo 1: Selección del ERP a implantar en la Fundación**

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Identificar distintas herramientas ERP	2º trimestre 2016
1.A2. Reuniones con otras instituciones para conocer los ERP que utilizan, su coste y su proceso de implementación	2º trimestre 2016



1.A3. Identificar aplicaciones que podrían complementar al ERP 2º - 3er trimestre 2016

1.A4. Preparar el documento de concurso público, con el apoyo de Gestión Económica y de la Asesoría Jurídica, para sacar la licitación del nuevo ERP 2º - 3er trimestre 2016

› Objetivo 2: Selección del implementador del ERP

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Revisión de los pliegos/propuestas recibidos	3er trimestre 2016
2.A2. Responder a las dudas y preguntas de los ofertantes	3er trimestre 2016
2.A3. Seleccionar a la empresa que implementará el ERP	3er trimestre 2016

› Objetivo 3: Dirigir, planificar, controlar la implantación de la estrategia y aplicaciones seleccionadas

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Dirigir y coordinar al equipo interno de implantación	3er trimestre 2016
3.A2. Coordinar todas las actividades con el proveedor	3er trimestre 2016
3.A3. Revisar y definir la información que se va a automatizar	3er trimestre 2016
3.A4. Establecer procedimientos de trabajo y planes de formación para la utilización de la nueva ERP	3er trimestre 2016

› Objetivo 4: Introducción gradual del ERP

Actividades (A)	Implantación
4.A1. Detectar desviaciones y proponer acciones correctoras	4º trimestre 2016
4.A2. Gestión del equipo de proyecto	4º trimestre 2016
4.A3. Gestión del presupuesto de proyecto	4º trimestre 2016
4.A4. Revisar el buen funcionamiento de los procedimientos	4º trimestre 2016



3.3.5 Objetivos del Área de Comunicación 2016

El Área de Comunicación es responsable de la comunicación externa e interna de la Fundación.

» Objetivo 1: Elaboración e implementación del nuevo Plan de Comunicación y de la I Estrategia Digital de la FIIAPP

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Redacción, aprobación y difusión del Plan de Comunicación 2017-2020	31/12/2016
1.A2. Elaboración, aprobación y difusión de la Estrategia Digital FIIAPP 2016-2019	1º trimestre 2016
1.A3. Implementación de la Estrategia Digital de la FIIAPP	
• Actividad semanal en redes sociales	N/A
• Estudio y creación de campañas en redes sociales	N/A
• Acciones de posicionamiento web	N/A
• Acciones para aumentar el tráfico web	N/A
• Actualización constante de la página con contenidos de calidad	N/A
• Mantener y estudiar la audiencia del blog de FIIAPP como espacio para la reflexión y para acercar el trabajo de la Fundación a la vida cotidiana de las personas	N/A
1.A4. Volcado de todos los datos históricos de proyectos de la web	1º trimestre 2016
1.A5. Diseño, aprobación y difusión de una política general de publicación y acceso a la información de la institución (Ley Transparencia)	28/02/2016
1.A6. Creación de una APP informativa de FIIAPP para teléfono móvil	31/12/2016





» Objetivo 2: Contribuir a la mejora de la gestión y comunicación interna

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Implementación y seguimiento del Primer Plan de Comunicación FIIAPP (aprobado en la Estrategia 2013-2016)	N/A
2.A2. Elaboración de un índice con hipervínculos a directrices internas de comunicación	31/01/2016
2.A3. Elaboración de la memoria anual 2015	2º trimestre 2016
2.A4. Revisión, aprobación y difusión del plan de comunicación interna	1º trimestre 2016
2.A5. Nota semanal con las actividades de todas las áreas	N/A
2.A6. Rediseño y difusión de la newsletter interna cada 15 días con las novedades de la Fundación	N/A
2.A7. Sistematización de una comunicación más activa con expertos y RTA desplazados por FIIAPP	N/A
2.A8. Implantación de la Marca FIIAPP en las oficinas	N/A
2.A9. Apoyo a los diferentes departamentos en la comunicación de los proyectos	N/A
2.A10. Coordinación y revisión de la adaptación y renovación de formatos y mensajes de todas las presentaciones institucionales:	N/A
• Organización de formación en Prezi (junto al departamento de RRHH)	N/A
• Elaboración de un procedimiento para trabajar con la presentación institucional en Prezi	N/A
• Preparación de una presentación sobre el trabajo de la FIIAPP ante retos/desafíos/amenazas globales	N/A
• Preparación de un guión de apoyo	N/A
• Presentación y difusión a la plantilla la Fundación a la vida cotidiana de las personas	N/A
2.A11. Formación interna: Curso sobre “Cómo comunicar mejor” (en coordinación con RRHH)	4º trimestre 2016





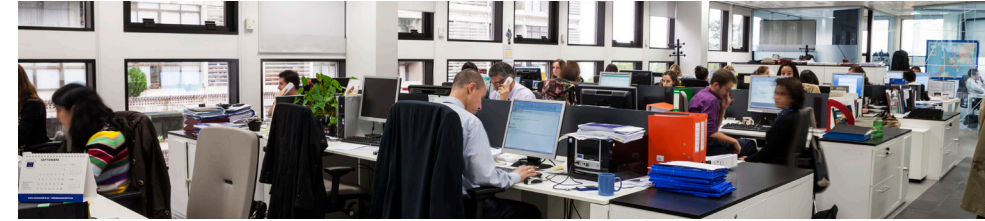
► Objetivo 3: Mejora y sistematización de la comunicación externa

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Aumentar las acciones de visibilidad:: <ul style="list-style-type: none">• Producción, redacción y locución del programa semanal en Radio 5 (RNE) "Cooperación Pública en el Mundo"• Elaboración y envío de una newsletter digital de carácter mensual• Elaboración y envío de boletines con contenidos específicos sobre países o temas• Elaboración de, al menos, 8 Historias de Cooperación para colgar en la web y en el canal de youtube de la FIIAPP• Producción de 3 vídeos sobre proyectos de la FIIAPP	N/A N/A N/A N/A N/A
3.A2. Aumentar el número de visitas de la web www.fiiapp.org	N/A
3.A3. Implantación de medidas pendientes de la Ley de Transparencia (FSP etc.)	1º trimestre 2016
3.A4. Reforzar la comunicación con los medios: <ul style="list-style-type: none">• Envío de dos notas de prensa mensuales con seguimiento de los impactos conseguidos• Encuentro periódicos con periodistas• Organización de un acto con la prensa (desayuno informativo...)	N/A N/A N/A
3.A5. Aumentar la presencia en medios de comunicación: <ul style="list-style-type: none">• Emisión de un reportaje sobre algún proyecto de la FIIAPP en 1 televisión nacional y 1 televisión autonómica o local.• Entrevistas en > 2 programas de radio nacionales, aparte del propio• Aparición en prensa escrita y digital (> 100 impactos)	N/A N/A N/A
3.A6. Seguir trabajando en una comunicación activa con socios nacionales e internacionales de la FIIAPP y con todas aquellas personas que han colaborado con la Fundación en algún momento desde su creación (aumento de la base de datos / circulación newsletter / contacto en redes sociales)	N/A
3.A7. Gestión de una base de datos de prensa: <ul style="list-style-type: none">• Incorporación de nuevos contactos nacionales• Ampliación de la base de datos de medios de comunicación y corresponsales españoles de los países donde trabaja la FIIAPP	N/A N/A



3.3.6 Objetivos de Recursos Humanos y Organización 2016

El Área de Recursos Humanos tiene por objetivo la gestión de los recursos humanos y la detección de necesidades de la organización para la propuesta de cambios organizativos para mejorar la eficiencia y estructuración de la Fundación.



› Objetivo 1: Mejoras de la política de Recursos Humanos

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Manual de RRHH: <ul style="list-style-type: none">• Formación interna sobre el manual de RRHH• Índice de instrucciones y procedimientos	2º trimestre 2016 31/01/2016
1.A2. Procedimiento de contratación laboral: <ul style="list-style-type: none">• Mecanismos de reclamación• Publicación de resultados• Declaración ausencia conflicto interés de mesa contratación	15/01/2016 15/01/2016 15/01/2016
1.A3. Plan de formación interna <ul style="list-style-type: none">• Aprobación y divulgación del plan 2016-2017• Implementación del plan	15/02/2016 N/A
1.A4. Fomento de las formaciones internas (nº de actividades de formación interna)	N/A
1.A5. Previsión de necesidades de contratación: <ul style="list-style-type: none">• Plantilla y procedimiento para planificar y actualizar las necesidades de contratación de todas las áreas	1º trimestre 2016
1.A6. Mejoras introducidas en el documento de acogida de nuevos contratados, al protocolo de actuación expatriados, etc.	N/A



1.A7. Supervisión y coordinación de la actualización de guías específicas para cada categoría laboral (con apoyo de otras áreas) y/o creación sistema tutores	30/04/2016
1.A8. Descripciones de puestos de trabajo (DPT): <ul style="list-style-type: none">• Aprobación de las DPT y difusión a cada trabajador	1º trimestre 2016
1.A9. Código de conducta: <ul style="list-style-type: none">• Revisión del contenido código de conducta y propuesta de mejoras: protocolo actuación ante conflictos, atributos/compromisos específicos para las personas con responsabilidad de personal• Difusión a plantilla y publicación del código de conducta en la web• Mínimo de 2 reuniones del comité de código de conducta• Organización de un taller sobre el código de conducta (Responsables Equipo y Directores de Área)	2º trimestre 2016 28/02/2016 N/A 2º trimestre 2016
› Objetivo 2: Implementación del sistema de evaluación del desempeño	
Actividades (A)	Implantación
2.A1. Establecimiento de objetivos específicos por trabajador en línea con los objetivos del área/unidad correspondiente en el POA 2016, incluyendo herramientas para fomentar el sobre cumplimiento de objetivos como p.ej. la ejecución	31/01/2016
2.A2. Propuestas de mejora para el sistema de evaluación del desempeño	1º trimestre 2016
2.A3. Coordinación del proceso de evaluación intermedia	2º trimestre 2016
2.A4. Realización de la evaluación del desempeño de 2016	4º trimestre 2016



3.3.7 Objetivos de Asesoría Jurídica 2016

El Equipo de Asesoría Jurídica tiene por objetivo asegurar el cumplimiento de la normativa legal vigente y de los acuerdos adoptados por la Fundación. Apoya en el ámbito jurídico

al resto de la organización, atendiendo y resolviendo cuestiones jurídicas y difundiendo instrucciones, procedimientos y criterios homogéneos de general aplicación.

► Objetivo 1: Sistematización de procedimientos de contratación

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Difusión de las plantillas únicas de contratos y convenios: <ul style="list-style-type: none">• Índice de instrucciones y procedimientos• Sesión formativa 1: Plataforma Intranet (módulo jurídico)• Notificación oficial sobre la obligatoriedad del uso de la herramienta	31/01/2016 28/02/2016 28/02/2016
1.A2. Plantillas PRAG Comisión Europea: <ul style="list-style-type: none">• Supervisión de la adaptación de plantillas contractuales y procedimientos relacionados en anexos (junto a GE)• Difusión a la plantilla con instrucciones para su uso (junto a GE)	1º trimestre 2016 1º trimestre 2016
1.A3. Manual de contratación: <ul style="list-style-type: none">• Propuestas de adaptación del Manual de Contratación de la Fundación (nueva LCSP y LRJSP)• Aprobación del nuevo manual por el Patronato	2º trimestre 2016 2º trimestre 2016
1.A4. Sistematización y difusión de la información sobre los nuevos procedimientos de contratación y otras instrucciones: <ul style="list-style-type: none">• Sesión formativa 2: Manuales de procedimientos e instrucciones de contratación	2º trimestre 2015
1.A5. Impulsar, tramitar y/o supervisar los procedimientos de contratación de servicios, suministros y asistencias técnicas en sus diferentes fases	N/A
1.A6. Establecer procedimiento para dejar constancia de revisión de cumplimiento de contratos con las exigencias del financiador	28/02/2016
1.A7. Mesas de contratación: declaración de no existencia de conflicto de interés	28/02/2016
1.A8. Incorporar procedimientos de reclamación en procesos de contratación	28/02/2016



› Objetivo 2: Relaciones con los organismos de control y apoyo jurídico

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Elaboración de los informes anuales requeridos por IGAE y TCU	1º y 4º trimestre 2016
2.A2. Participación en la auditoría de cuentas 2015 con la IGAE, aportando información y atendiendo incidencias y dudas	2º trimestre 2016
2.A3. Interlocución con y solicitud de informes a la Abogacía del Estado para los asuntos que sean de interés para la FIIAPP (no informes)	N/A
2.A4. Apoyo a la Dirección para la organización y desarrollo de las reuniones de Patronato y Comisión Permanente	N/A

› Objetivo 3: Sistematización de información jurídica relevante para la Fundación

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Difusión de nueva legislación y desarrollo, difusión y presentación de instrucciones internas necesarias	< 30 días publicación en BOE
3.A2. Coordinación con el área de Innovación y Estrategia en el seguimiento de modificaciones en las plantillas de cooperación delegada, de la PRAG y del Reglamento Financiero de la UE	N/A
3.A3. Desarrollo y difusión de instrucciones para la subdelegación	28/02/2016
3.A4. Preparación de los pliegos de contratación, adjudicación y acompañamiento de la implantación de la ERP	1º y 4º trimestre 2016



3.3.8 Objetivos de Gestión Económica 2016

El Área de Gestión Económica tiene por objetivo garantizar que la gestión económica se lleve a cabo según la normativa legal y contable vigente, además de llevar el control y seguimiento de la situación económica, fiscal y de tesorería de la Fundación.

› Objetivo 1: Mejoras en la contabilidad y gestión presupuestaria

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Desarrollo de un manual de procedimientos de gestión económica <ul style="list-style-type: none">• Manual elaborado y distribuido (incluyendo índice de instrucciones y procedimientos)• Formación interna a todo el personal ajeno al área	28/02/2016 2º trimestre 2016
1.A2. Cuentas de la Fundación <ul style="list-style-type: none">• Cierre de cuentas 2015• Seguimiento del presupuesto 2016• Elaboración del presupuesto 2017	1º trimestre 2016 N/A 2º trimestre 2016
1.A3. Acompañamiento de la implantación de un ERP que garantice que el dato es único, fiable y a tiempo real	N/A
Revisión de procedimientos de pagos y anticipos en línea con las exigencias de la acreditación de la UE	3º trimestre 2016
1.A4. Cooperación delegada: <ul style="list-style-type: none">• Definición, aprobación y difusión de reglas y procedimientos escritos claros de reporting y justificación para socios (junto a Jurídico)• Supervisión de la adaptación de plantillas contractuales y procedimientos relacionados en anexos (junto a Jurídico)	1º trimestre 2016 1º trimestre 2016



› Objetivo 2: Mejoras en la gestión del inventario, documental y adaptación a nuevas tecnologías

Actividades (A)	Implantación
2.A1. Consolidación de la automatización de procesos relacionados con el inventario, cálculo y registro de operaciones de alta y amortización, revisiones periódicas del inventario	N/A
2.A2. Elaboración y difusión de un manual de procedimientos o descripción del sistema de gestión de activos fijos	N/A
2.A3. Elaboración de instrucciones sobre la gestión documental de archivos de gestión económica	4º trimestre 2016

› Objetivo 3: Aumento del conocimiento de la estructura de costes

Actividades (A)	Implantación
3.A1. Justificante de costes indirectos que generan los proyectos (justificación 7% costes indirectos/remuneración proyectos)	1º trimestre 2016
3.A2. Certificado semestral de aplicación de costes alquiler y relacionados no individualizables para cálculo costes proyectos	1º trimestre 2016
3.A3. Desarrollo e implementación de una herramienta de cálculo de rentabilidades de los proyectos	30/04/2016
3.A4. Propuestas para un modelo de imputación de costes de las unidades transversales y los servicios generales	3º trimestre 2016
3.A5. Propuestas para un modelo de equilibrio óptimo entre las diferentes tipologías de contrato que gestiona la Fundación	3º trimestre 2016
3.A6. Desarrollo y difusión de una plantilla de costes a presupuestar a nivel interno para los proyectos	2º trimestre 2016
3.A7. Apoyo al área de Innovación y Estrategia para la elaboración de información presentada al Patronato	N/A
3.A8. Revisión de información junto a Directores de Área de los indicadores económicos del POA y emisión de informes definitivos al área de Innovación y Estrategia	N/A



› Objetivo 4: Representación de la FIIAPP ante auditorías

Actividades (A)	Implantación
4.A1. Coordinación del proceso de auditoría de las cuentas 2015 resolviendo dudas y canalizando la información requerida por los auditores relativas a las distintas Áreas	2º trimestre 2016
4.A2. Coordinación e instrucciones para auditorías específicas de proyectos	N/A

› Objetivo 5: Mejoras en la gestión de gastos y tesorería

Actividades (A)	Implantación
5.A1. Flujos de tesorería: <ul style="list-style-type: none">• Revisión de los procedimientos actuales de previsión de flujos de tesorería e instrucciones a las áreas• Presentación del manejo de herramienta para la previsión y actualización de flujos de tesorería y definición de responsabilidades iniciales y de actualización	2º trimestre 2016 2º trimestre 2016
5.A2. Automatización de gastos y traspasos de proveedores habituales	3º trimestre 2016

› Objetivo 6: Aumento de la eficacia del control interno

Actividades (A)	Implantación
6.A1. Procedimientos de control: <ul style="list-style-type: none">• Desarrollo de las funciones del <i>controller</i>, incluyendo procedimientos de control sobre gastos• Diseño y aprobación de un plan de participación del <i>controller</i> en operativas de proyectos (nº informes)	1º trimestre 2016 2º trimestre 2016
6.A2. Solución de cuestiones técnicas que puedan producirse durante la ejecución de los proyectos y establecimiento y difusión de instrucciones y criterios homogéneos de general aplicación en materia de gestión económica y contabilidad	N/A
6.A3. Solución de cuestiones fiscales que puedan producirse a lo largo de cada proyecto y difusión de instrucciones y criterios homogéneos de general aplicación en materia fiscal	N/A



6.A4. Blanqueo de capitales y prevención de financiación del terrorismo	
• Aprobación y difusión del manual interno de prevención de blanqueo de capitales	1º trimestre 2016
• Formación/información sobre el manual	2º trimestre 2016
• Instrucciones sobre requerimientos y sugerencias a informática sobre contenedores de documentación legal de cumplimiento de las medidas de blanqueo y financiación del terrorismo	2º trimestre 2016
6.A5. Medidas para mitigar los riesgos de colusión en determinados puestos de la organización	4º trimestre 2016
6.A6. Instrucciones para la adaptación de plantillas de modelo de recibos emitidos en nombre de terceros (cambios normativos o inclusión de nuevas casuísticas)	2º trimestre 2016

3.3.9 Objetivos de Informática 2016

El Equipo de Informática tiene por objetivo mantener el correcto funcionamiento de los equipos y herramientas informáticas, así como impulsar y desarrollar mejoras.

> Objetivo 1: Consolidación de la nueva intranet y desarrollo del nuevo ERP	
Actividades (A)	Implantación
1.A1. Acompañamiento de la implantación de un ERP que garantice que el dato es único, fiable y a tiempo real	2º a 4º trimestre 2016
1.A2. Integración de la tabla de <i>programming</i> en la base de datos de proyectos	31/08/2016
• Integración de la información de tablas de seguimiento (supertabla/histórico/ informe web) en la base de datos de proyectos	31/03/2016
• Formación interna sobre su uso (con área Innovación y Estrategia)	30/04/2016
1.A3. Introducción de una carpeta con información por socio en BBDD proyectos (contactos, condiciones, info general, requisitos manual blanqueo y financiación terrorismo), vinculada a todos los proyectos con el socio	1º trimestre 2016



1.A4. Base de datos de expertos

- Introducción de mejoras propuestas por Innovación y Estrategia
- Actualización del manual/instrucciones
- Establecimiento de responsables por área para el registro de CVs
- Diseño de formulario web acorde con criterios de la BBDD de expertos para permitir volcado automático (previa revisión)

1º trimestre 2016

1º trimestre 2016

1º trimestre 2016

4º trimestre 2016

1.A5. Creación de una base de datos de contactos (con áreas ATP e Innovación y Estrategia)

12º trimestre 2016

› Objetivo 2: Renovación de servidores y servicios

Actividades (A)

Implantación

2.A1. Renovación de los servidores y servicios (reestructuración)

1º trimestre 2016

Introducción gradual de Exchange

2º trimestre 2016

2.A2. Acceso remoto a la intranet (terminal server)

1º trimestre 2015

› Objetivo 3: Mejora de servicios informáticos

Actividades (A)

Implantación

3.A1. Reducción de incidencias técnicas (máx. 200 incidencias)

N/A

3.A2. Desarrollo de manuales de procedimientos de los servicios informáticos:

- Índice de instrucciones y procedimientos existentes
- Introducción de actividades de control en los procedimientos
- Windows, office y servicios comunes
- Intranet

31/01/2016

28/02/2016

1º trimestre 2016

3º trimestre 2016



3.3.10 Objetivos de la unidad de *Travel Manager* 2016

La Unidad del Travel Manager se responsabiliza de la política de viajes y de optimizar la gestión logística de

todas las actividades relacionadas con los viajes realizados y/o gestionados por la FIIAPP.

► Objetivo 1: Mejora de la política de viajes y proveedores de la Fundación

Actividades (A)	Implantación
1.A1. Agencia de viajes: <ul style="list-style-type: none">• Selección de proveedor de viajes (agencia)• Realización de una encuesta de satisfacción de los servicios de la agencia de viajes con los Responsables de Equipo y los Técnicos de Apoyo (propuestas de mejora)• Realización de una encuesta de satisfacción sobre el funcionamiento de los procesos de facturación con los Responsables de Equipo y los Técnicos de Gestión Económica (propuestas de mejora)	2º trimestre 2016 28/02/2016 28/02/2016
1.A2. Actualización y sistematización en un documento de los acuerdos con distribuidores, cadenas comerciales, aerolíneas, hoteles, empresas de restauración, de transporte interno etc. para su consulta <ul style="list-style-type: none">• Índice de instrucciones y procedimientos	N/A 31/01/2016
1.A3. Elaboración de un documento abierto (manual) donde se recojan las propuestas de mejora, sistematización y divulgación de la información sobre acuerdos preferenciales, seguros, etc. (tanto para personal de la Fundación como para personal de proyectos y expatriados)	3º trimestre 2016
1.A4. Información-formación interna sobre procedimientos de gestión de viajes (>3 actas reunión)	N/A
1.A5. Apoyo a los equipos, sistematización y divulgación de procedimientos en la gestión de grupos	N/A
1.A6. Interlocución con la agencia de viajes contratada por la Fundación y medición de incidencias (no incidencias)	N/A
1.A7. Optimización del uso de las cuentas de programas de fidelización	N/A
1.A8. Propuestas de optimización de los recursos empleados en el desarrollo de las actividades de los proyectos en materia hotelera y de viajes	N/A
1.A9. Mensajería: propuestas para la solución definitiva a problemas de mensajería	N/A



► Objetivo 2: Gestión y control de las tarjetas de crédito corporativas

Actividades (A)

Implantación

2.A1. Propuestas de optimización en la gestión de las tarjetas de crédito corporativas

3º trimestre 2016

2.A2. Gestión de las tarjetas de crédito corporativas

N/A





FIIAPP

COOPERACIÓN ESPAÑOLA



PLAN
OPERATIVO
ANUAL 2016