



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



PLAN
OPERATIVO
ANUAL 2017

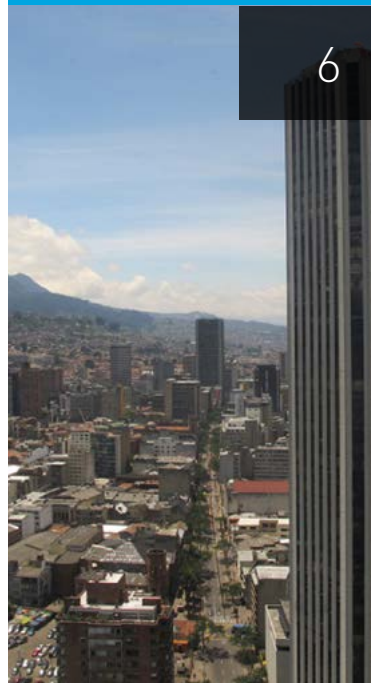
Quienes somos



1.
Resumen ejecutivo del
Plan estratégico
2017-2020



2.
Marco de actuación de
la **FIAPP**



3.
Plan operativo anual
2017



4.
Cuadro de
seguimiento POA 2017





ACRÓNIMOS

AD	Aportación Dineraria	GAP2	Plan de trabajo sobre Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo	GCCA+	Alianza global contra el cambio climático
AGE	Administración General del Estado	I+D+I	Investigación, desarrollo e innovación
AIAMP	Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos	INAP	Instituto Nacional de Administración Pública
APAS	Administración Pública y Asuntos Sociales	IPA / IAP	Instrumento de Ayuda de Preadhesión
BEPS	<i>Base Erosion and Profit Shifting</i>	JYS	Seguridad y Justicia
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	LCSP	Ley de Contratos del Sector Público
CELAC	Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños	LRJSP	Ley de Régimen Jurídico del Sector Público
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe	NRBQ	Defensa Nuclear, Radiológica, Biológica y Química
CICUE	Comisión de Internacionalización y Cooperación de las Universidades Españolas	OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
CILC	Convención Interamericana de Lucha contra la Corrupción	ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
COFIDES	Compañía española de financiación del desarrollo	OEA	Organización de los Estados Americanos
COMJIB	Conferencia Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos	OG	Objetivo General
COP	Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático	OIT	Organización Internacional del Trabajo
DDHH	Derechos Humanos	OMS	Organización Mundial de la Salud
DEMA	Desarrollo Económico y Medioambiente	OPS	Organización Panamericana de la Salud
ERP	<i>Enterprise Resource Planning</i>	POA	Plan Operativo Anual
FIIAPP	Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas	REPER	Representación Permanente
FMI	Fondo Monetario Internacional	SE4ALL	Iniciativa de Naciones Unidas Energía Sostenible Para Todos
GAMM	Enfoque Global de la Migración y la Movilidad	SEUE	Secretaría de Estado para la Unión Europea
		TAC	Cuerpo Técnico de la Administración Civil
		UE	Unión Europea
		UNCAC	Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción
		UNODC	Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito

QUIÉNES SOMOS



La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación del sector público estatal (F.S.P.) integrante del conjunto de la cooperación española. Trabaja **al servicio de las administraciones públicas**, gestionando la participación de sus diferentes órganos en programas y proyectos de cooperación técnica, impulsando de esta forma su internacionalización. Los [Estatutos de la FIIAPP \(F.S.P.\)](#) encomiendan a la Fundación contribuir a mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos en los países en los que trabaja, mediante la gestión de programas de intercambio de experiencias entre administraciones públicas. Otras actividades comprenden la realización de estudios sobre administraciones y políticas públicas (I+D+i), así como la formación del personal del sector público.

La actuación de la FIIAPP, FSP, **se enmarca en la política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios. Realiza actividades de apoyo al conjunto de la cooperación española y

gestiona programas con financiación de organizaciones internacionales, la AGE y de terceros países. La FIIAPP, FSP, es la institución encargada en España de la gestión de los proyectos del programa de hermanamientos de la UE y es entidad elegible, junto con la AECID y COFIDES, para la realización de proyectos de cooperación delegada de la UE. Forma parte, por tanto, del sistema europeo de cooperación.

La FIIAPP, FSP, constituye un instrumento para el intercambio de experiencias y buenas prácticas de la Administración española y para la mejora de modelos de políticas públicas. Contribuye a fomentar y consolidar relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales en sectores como seguridad, justicia, transparencia, economía verde, cambio climático, finanzas públicas, políticas sociales, migraciones, gestión de infraestructuras y modernización de administraciones públicas, entre otros. En los próximos años, la FIIAPP, FSP, seguirá impulsando la participación en programas y proyectos de cooperación internacional financiados con fondos de organismos

RESUMEN EJECUTIVO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2017-2020



internacionales, que cuenten con aportaciones de la Administración española.

El Plan Estratégico 2017-2020 establece como objetivo general el refuerzo del papel de la Fundación como actor de la acción exterior, que impulsa el **intercambio entre Administraciones y mejora el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos en beneficio de la ciudadanía**. Pretende concentrar toda la actividad en una gestión eficaz y eficiente de proyectos de cooperación técnica internacional al servicio de las Administraciones y alineada con las prioridades de la política exterior y de cooperación.

Establece tres resultados específicos:

- 1. Acción:** mejora de la eficacia de la Fundación
- 2. Concentración:** realización de programas y proyectos alineados con la política exterior y de cooperación del Estado
- 3. Eficiencia:** mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad).

MARCO DE ACTUACIÓN DE LA FIIAPP

Como institución que gestiona proyectos de cooperación internacional al servicio de las administraciones públicas, la FIIAPP, FSP, debe consolidar su perfil con los siguientes condicionantes principales:



- **Política exterior**
- Plan Director de la Cooperación Española
- Estrategia Global para la **Política Exterior** y de Seguridad
- Consenso Europeo de Desarrollo
- Objetivos de desarrollo sostenible
- Agenda eficacia del desarrollo

La política exterior española se fundamenta en la [Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado](#), que adopta el concepto de dimensión internacional de la actuación del Estado e incorpora las dimensiones europea e iberoamericana como fundamentos de su definición. El art. 13 determina que las **fundaciones públicas, como sujetos de la acción exterior del Estado**, actuarán en el exterior de acuerdo a los principios establecidos en

esta ley y las directrices de la política exterior del gobierno. La Ley también se fundamenta en la exigencia de afirmar y promover los valores e intereses de España, fortalecer su presencia internacional y reforzar su imagen en el mundo.

Por tanto, la actuación de la FIIAPP, FSP, los potenciales sectores de actuación, las prioridades geográficas, así como las modalidades de cooperación están determinados por la política exterior española, determinada en la [Estrategia de Acción Exterior](#), junto al [Plan Director de la Cooperación Española](#), la [Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad de la UE](#), el [Consenso Europeo de Desarrollo](#) y el [Programa para el Cambio de la UE](#) (como base «programática» de la rúbrica 4 «Una Europa Global» del marco financiero 2014-2020 y los instrumentos de financiación de la acción exterior de la UE), así como la agenda internacional de desarrollo sostenible ([ODS](#)) y de eficacia del desarrollo ([Partenariados Globales](#) etc.).

En el año 2017 serán de especial relevancia además la posible revisión de la Estrategia de Acción Exterior, la entrada en vigor del nuevo Plan Director de la Cooperación Española, la nueva Ley de Contratos del Sector Público, la adopción del nuevo Consenso Europeo de Desarrollo y la revisión intermedia de los instrumentos de acción exterior de la UE.



PRIORIDADES GEOGRÁFICAS

En línea con el apartado anterior, la actuación de la FIIAPP, FSP, que se incluye en la Acción Exterior del Estado, enmarcada a su vez en los objetivos de la Política Exterior Española, de acuerdo con la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#), se llevará a cabo en las siguientes regiones:

- Las consideradas **estratégicas** en la Política Exterior española: europea, iberoamericana y mediterránea;
- Regiones en las que, bajo las directrices de la Política Exterior española, se actúe para atender **desafíos globales**, como amenazas contra la paz y la seguridad, epidemias, cambio climático, migraciones, entre otros;
- Países y zonas prioritarios en la **agenda de los diferentes órganos de la Administración** en sus ámbitos de competencia, recogidos en el Capítulo II de la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#).

Considerando el punto anterior, la Fundación se concentrará en los siguientes ámbitos geográficos:

- **América Latina y Caribe:** cooperación técnica que emana de los [planes de acción de las cumbres UE-CELAC](#), diálogos sectoriales de la UE con los países de la región, estrategias de seguridad, cambio climático, Partenariados de Movilidad y construcción sobre acuerdos y redes iberoamericanas y la cooperación interamericana, [estrategias del BID](#) y de [CEPAL](#); [Fondo Fiduciario de la UE para Colombia](#).
- **Mediterráneo:** cooperación técnica en el marco de la [Política Europea de Vecindad](#), la [Unión por el](#)

[Mediterráneo](#) y el [Espacio 5+5](#), especialmente mediante el programa de [hermanamientos](#).

- **Sahel y África Occidental:** programas de implementación de la [Estrategia UE de Seguridad y Desarrollo en el Sahel](#), el [Plan de Acción de Rabat](#) y el [Fondo Fiduciario de Emergencia para África](#).
- **Europa y Asia Central:** cooperación técnica en el marco de las [Políticas Europeas de Vecindad y Adhesión](#), especialmente el [Programa de hermanamientos](#) y [proyectos complementarios](#).

RESTRICCIONES

La [Ley 48/2015 de Presupuestos Generales del Estado \(LPGE\) para el año 2016](#) mantiene las restricciones de las leyes de presupuestos de los años inmediatamente anteriores al de referencia. Por tanto, los supuestos de partida para la realización del Plan Operativo Anual y de las actividades para 2017 deben contemplar necesariamente estas limitaciones, destacando que:

1. La masa salarial se incrementará en un uno por ciento
2. No se producirá un incremento significativo en la dotación del personal de estructura

La [LPGE 2016](#) mantiene la movilidad del personal laboral y funcionario con relación preexistente de carácter fija e indefinida en el sector público estatal. Esta vía es el único medio para dotar a la FIIAPP, FSP, de los recursos



humanos necesarios para cumplir los objetivos y presupuestos propuestos.

ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

En este apartado se revisan las principales iniciativas y documentos estratégicos con impacto sobre las acciones que ejecuta la Fundación, enmarcadas en cada uno de los ámbitos de actuación definidos en el [Plan Estratégico 2017-2020 de la FIIAPP, FSP](#).

2.1 | Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo

- La [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) establece una serie de ámbitos de actuación en materia de derechos humanos (art. 16), empleo y seguridad social (art. 22), educación (art. 26) y salud (art. 31)
- [IV Plan Director de la Cooperación Española](#) (orientación 4: Fomentar sistemas de cohesión social, enfatizando los servicios sociales básicos; orientación 2: Reducir las desigualdades; y orientación 5: Igualdad de género).
- [ODS](#) (sobre vida sana, educación inclusiva, igualdad de género, trabajo decente e igualdad)

- La [Comunicación de la UE «La protección social en la cooperación al desarrollo de la Unión Europea»](#) de 2012, donde se establecen líneas de actuación en este ámbito y se destaca el papel clave de la protección social para reducir la pobreza y la desigualdad, apoyando el desarrollo inclusivo, la cohesión social y la estabilidad.
- Los [Objetivos de la UE 2020 sobre Protección Social e Inclusión Social](#), que apuntan a sacar de la pobreza al menos 20 millones de personas e incrementar el empleo entre la población de 20-64 años de edad al 75%. Estos objetivos son apoyados por las iniciativas emblemáticas de la Estrategia 2020, la [Plataforma Europea contra la Pobreza y la Exclusión Social](#) y la [Agenda para Nuevas Cualificaciones y Empleos](#).
- El [Plan de Acción 2015-2019 de la UE sobre Derechos Humanos y Democracia](#), el cual contiene un total de 97 acciones a ser implementadas por la UE y los Estados Miembros a nivel nacional en 5 áreas estratégicas: (i) Impulsar la participación de los actores locales; (ii) Abordar los desafíos clave de derechos humanos; (iii) Asegurar un enfoque integral de derechos humanos en los conflictos y crisis; (iv) Promover una mayor coherencia y consistencia; y (v) Profundizar la efectividad y la cultura de resultados en materia de derechos humanos y democracia.
- La [Iniciativa del Piso de Protección Social para una globalización equitativa e inclusiva OIT-OMS](#) de 2010, que define como Piso de Protección Social un conjunto integrado de políticas sociales diseñado para proteger y



capacitar a las personas a lo largo de todo el ciclo de su vida.

- El **Programa de Trabajo Decente de la OIT**, que resume las aspiraciones de las personas durante la vida laboral.
- El **Duodécimo Programa General de Trabajo de la OMS** que proporciona la orientación programática para el período 2012-2020.
- El Plan de trabajo sobre **Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres** (GAP2) 2016-2020 de la UE que establece un marco para la implementación de los objetivos de integridad física y psicológica, empoderamiento social y económico, participación y cultura institucional.
- El **Plan de Acción de la II Cumbre CELAC-UE** y las líneas de actuación en el diálogo bi-regional entre América Latina y Caribe y la UE.
- Los **Estándares Internacionales sobre la prevención del uso de drogas de UNODC** de 2013, de la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito.
- Salud digital: La **Agenda Digital para Europa** aprobada en 2010, documento que constituye uno de los siete pilares de la **Estrategia Europa 2020** de la UE y que incluye objetivos de salud digital (*eHealth*), el **Plan de acción sobre la salud electrónica 2012-2020** de 2012, las **resoluciones WHA58.28** de 2005 y **WHA66.24** de 2013 de la OMS y la **Estrategia y Plan de Acción sobre eSalud** (2012-2017) de la OPS/OMS.

- Los **ODS 3** sobre vida sana, 4 educación inclusiva, 5 igualdad de género, 8 trabajo decente y 10 igualdad

2.2 | Gobernanza y modernización de las administraciones públicas

- La FIIAPP, FSP, complementa actividades de la cooperación española en las líneas de acción sobre estructuras del sector público y las garantías de la orientación general I, Consolidar los procesos democráticos y el Estado de Derecho, del **IV Plan Director de la Cooperación Española**, en el que se concretan tres líneas de trabajo: (1) impulsar la calidad de la democracia; (2) fortalecer la estructura y los sistemas de gestión del sector público; y (3) trabajar por el Estado de Derecho y la garantía de los Derechos Humanos.
- El **ODS 16**, que establece metas sobre el Estado de Derecho, corrupción, procesos de toma de decisión inclusivos y representativos, participación en la gobernanza global, registros, acceso a la información, desarrollo de capacidades institucionales y políticas sostenibles
- El **Programa para el Cambio de la UE** de 2011, que establece prioridades sobre gobernanza y administración pública en el capítulo sobre Derechos humanos, democracia y otros elementos clave de la



buena gobernanza. La propuesta del nuevo **Consenso Europeo de Desarrollo** recoge este marco conceptual del Programa para el Cambio, determinando el enfoque de la cooperación europea para los próximos 15 años.

- El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) estableció en 2013 una **Agenda para el fortalecimiento de los Centros de Gobierno de los países de América Latina y el Caribe**.
- El **Plan de Acción Europeo sobre Administración Electrónica 2016-2020**, que desarrolla el pilar 1 de la Estrategia 2020.
- El **dialogo estructurado** para una cooperación al desarrollo eficaz.

2.3 | Migraciones y Movilidad

- Art. 23 de la **Ley de la Acción y el Servicio Exterior** (capítulo II – Ámbitos de la Acción Exterior del Estado), que establece la acción exterior en materia de emigración e inmigración con el objetivo de salvaguardar los derechos económicos y sociales de los trabajadores españoles y ordenar los flujos migratorios hacia España y a reforzar la lucha contra la inmigración irregular.

- **La Estrategia Global de la UE** para la Política Exterior y de Seguridad (junio 2016) se enfoca en la importancia del conocimiento que se tiene sobre los países de origen y de tránsito y plantea la necesidad de reforzar el vínculo entre migración y desarrollo.
- **Las Conclusiones de la Cumbre de Valeta y el Fondo Fiduciario de Emergencia para África**
- El **Plan de acción contra el tráfico de inmigrantes (2015-2020)** es la respuesta a las prioridades identificadas en este ámbito por la Agenda Europa sobre Migración y la Agenda Europea de Seguridad. Se basa en un enfoque multidisciplinar y abarca todos los tipos y fases del tráfico ilícito de migrantes, y todas las rutas migratorias.
- El **Plan de acción sobre los menores no acompañados** (mayo 2010) es un enfoque común de la UE que combina medidas de prevención, protección y ayuda al retorno. Está centrado en el intercambio de datos, medidas de prevención de la migración irregular, programas de protección en los países de origen, garantías en la UE y medidas de retorno y reintegración.
- El **Enfoque Global de la Migración y la Movilidad** (GAMM, noviembre 2011) de la UE, que establece cuatro pilares de actuación:
 - Organizar y facilitar la migración legal y la movilidad
 - Prevenir y reducir la migración irregular y la trata de seres humanos



- Promover la protección internacional y potenciar la dimensión exterior de la política de asilo
- Maximizar la repercusión en el desarrollo de la migración y la movilidad

El GAMM se traduce en Acuerdos de Movilidad con terceros países (facilitación de visados sobre la base de un acuerdo de readmisión negociado simultáneamente, diálogo sobre políticas) o Programas Comunes sobre Migración y Movilidad (marco alternativo para acordar unas recomendaciones comunes, objetivos y compromisos dentro de cada uno de los cuatro pilares temáticos del GAMM). La UE vincula al GAMM con la agenda post-2015 en la [Comunicación «Maximizar la repercusión en el desarrollo de la migración»](#) de 2013.

2.4 | Economía y finanzas públicas

- [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#): en materia tributaria (art. 17); en materia económica, comercial, financiera y de apoyo a la internacionalización de la economía española (art. 20); en materia de investigación, desarrollo e innovación: participación de los organismos públicos y privados en programas y proyectos científicos, tecnológicos o de innovación internacionales, redes del conocimiento y especialmente en las iniciativas promovidas por la Unión Europea (art. 21); y

en materia de turismo: fomento de la cooperación turística internacional (art. 28).

- [Agenda de Acción de Addis Abeba](#) de la Tercera Conferencia sobre Financiación al Desarrollo con medidas sobre recursos nacionales, sector privado y finanzas, deuda, comercio y cooperación internacional, así como la [Alianza de Busan para la cooperación eficaz al desarrollo](#).
- [La aportación de la Comisión Europea a la Conferencia de Addis Abeba \(Collect more-spend better\)](#), recogida también en la [propuesta del nuevo Consenso Europeo de Desarrollo](#).
- En el [Programa para el Cambio](#) de la UE de 2011 señala en el apartado dedicado al crecimiento integrador y sostenible para el desarrollo humano, que la UE debe centrar su apoyo, entre otros, en los vectores que posibiliten un crecimiento integrador y sostenible, especialmente en un entorno empresarial más robusto y de integración regional más profunda.
- Organización Mundial del Turismo:
 - [«Código ético mundial para el turismo»](#) por un turismo que contribuya al crecimiento económico, a un desarrollo incluyente y a la sostenibilidad ambiental.
 - [Declaración sobre «El turismo y los Objetivos de Desarrollo del Milenio»](#), donde se reconoce el turismo como una importante fuerza socio-económica.



- **Informe del Parlamento Europeo** sobre la evasión fiscal como obstáculo a la gobernanza, la protección social y el desarrollo en los países en desarrollo
- La iniciativa de la OCDE **Base Erosion and Profit Shifting** (BEPS) de modernización de la normativa internacional sobre tributos y lucha contra la elusión/ evasión fiscal.
- La orientación 3 del **IV Plan Director de la Cooperación Española**: Promover oportunidades económicas para los más pobres.
- **La Estrategia del FMI** para alcanzar los ODS.

2.5 | Políticas de fomento y comunicaciones

- **Ley de la Acción y el Servicio Exterior**: en materia de infraestructuras, transporte y vivienda: mejorar los actuales niveles de seguridad, al reforzamiento de la conectividad de España con el exterior, a incrementar la eficiencia y sostenibilidad en los distintos modos de transporte, y a la internacionalización de las empresas del sector de infraestructuras, transporte y construcción (Art. 33).
- Mecanismos de inversión regionales de la UE, mecanismos de *blending*, Comunidad Andina de Fomento, Bancos de Desarrollo etc.

- **Política Europea de Ampliación**, las negociaciones de adhesión a la UE y sus capítulos de negociación
- **Planes de Acción o Agendas de Asociación** de la Política Europea de Vecindad, que buscan impulsar reformas políticas y económicas en los países socios, y en especial la cooperación y el diálogo sectorial en materia de transporte y comunicaciones para un mayor acercamiento a los estándares europeos.
- **Espacios Euro-Mediterráneos**, como p.ej. el de aviación

2.6 | Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca

- **Ley de la Acción y el Servicio Exterior** y sus artículos correspondientes a los asuntos agrarios, alimentarios, pesqueros y medioambientales (Art. 29); de cambio climático (Art. 30); y de energía (Art. 32).
- Los esfuerzos globales determinados en la Cumbre del Clima **COP 21 y COP 22**
- Los **ODS 7** sobre energía sostenible para todos y 13 sobre el cambio climático
- Iniciativa de Naciones Unidas **Energía Sostenible Para Todos (SE4ALL)**



- Marco de la UE en materia de clima y energía para 2030 («40-27-27»)
- El **Pacto de Alcaldes**, compromiso de autoridades locales y regionales de la UE y países vecinos en materia de cambio climático y energías renovables (creación de empleo cualificado y estable, no sujeto a la deslocalización; un entorno y una calidad de vida más saludable; y un aumento de la competitividad económica y la independencia energética).
- El capítulo 2 del **Plan de Acción de la II Cumbre CELAC-UE** detalla los principales objetivos para los ámbitos de desarrollo sostenible, medio ambiente, cambio climático, biodiversidad y energía



- El Plan de Acción de la Cumbre de Jefes de Estados CELAC 2016
- La **alianza global contra el cambio climático (GCCA+)**, principal instrumento de la UE para asistir a los países en desarrollo más vulnerables en materia de cambio climático.
- **Estrategia Marco para una Unión de la Energía resiliente** con una política climática prospectiva.
- El **Fondo Verde para el Clima**

2.7 | Seguridad y lucha contra el crimen organizado

Seguridad

- **Ley de la Acción y el Servicio Exterior:** establece una serie de ámbitos de actuación en materia de defensa (art. 15), y seguridad (art. 19) centrados en el mantenimiento de la paz, la cooperación policial internacional, prevención y lucha contra todas las formas de delincuencia organizada transnacional y el terrorismo, formación y asistencia técnica en el ámbito penitenciario, de protección civil, de seguridad vial y de políticas de apoyo a las víctimas del terrorismo.



- La **Estrategia de Seguridad Nacional** publicada en 2013 contiene una dimensión tanto española como europea y global, donde se identifican los entornos estratégicos para nuestro país.
- La **Ley 36/2015 de Seguridad Nacional** del 28 de septiembre, cuyo objeto es mejorar la coordinación de las Administraciones Públicas en materia de gestión de riesgos y amenazas de acusada transversalidad y de interés para la Seguridad Nacional.
- El **Plan Estratégico Nacional de Lucha contra la Radicalización Violenta**
- La **Estrategia Global de la UE para la Política Exterior y de Seguridad**
- La Comunicación **JOIN(2016) 31** del SEAE y de la Comisión Europea sobre el marco estratégico a escala de la UE para apoyar la reforma del sector de la seguridad
- La **Estrategia de la UE de Seguridad y Desarrollo en el Sahel de 2011** (terrorismo, crimen organizado) y su Plan de Acción Regional de 2015
- La **Estrategia de Seguridad del SICA** y la **Estrategia de Seguridad Ciudadana de la UE para América Central**
- La **Agenda Europea de Seguridad (2015-2020)**.
- **Conclusiones del Consejo de la UE sobre Amenazas Nucleares, Radiológicas, Biológicas, Químicas y de Explosivos (NRBQ-E)**

- Comunicación de la Comisión Europea «**Elementos para la respuesta estratégica de la UE a los retos planteados en el Golfo de Guinea**»
- **Informe del Parlamento Europeo sobre la revisión de la Política Europea de Vecindad**, contiene una propuesta para desarrollar un componente de seguridad.

Lucha contra el crimen organizado

- **Convención de Palermo: lucha contra el crimen organizado**
- El **Plan de Acción de la II Cumbre CELAC-UE** contempla las líneas de actuación en el diálogo bi-regional entre América Latina y Caribe y la UE priorizando instrumentos y acciones en el capítulo 6 «El problema mundial de la droga».
- El **Plan de acción de la UE contra el tráfico de inmigrantes 2015-2020**.
- El **Programa de Estocolmo** y los Pactos europeos de lucha contra el tráfico internacional de drogas
- El **Informe del Instituto de Estudios de Seguridad** sobre la cooperación entre países africanos en materia de justicia criminal
- Las actividades de lucha contra el tráfico internacional de drogas y crímenes relacionados en las Rutas de la Heroína y de la Cocaína



2.8 | Justicia y Transparencia

- Art. 18 de la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#), sobre la acción exterior en materia de justicia y la cooperación jurídica internacional.
- Acuerdos iberoamericanos ([AIAMP](#), [COMJIB](#), iniciativas de la Cumbre Judicial como las [Reglas de Brasilia de Acceso a la Justicia](#)).
- Convenciones internaciones ([UNCAC](#), [Grupo de Acción Financiera Internacional](#))
- [Programa de Acción de Estocolmo](#).
- [Programa de Acción de Estocolmo](#): justicia criminal, crimen organizado etc.
- El [Plan de Acción 2015-2019 de la UE sobre Derechos Humanos y Democracia](#) prevé en sus objetivos acciones de apoyo al sector judicial, sobre justicia transicional y derecho humanitario internacional.
- [Convención Interamericana de Lucha contra la Corrupción \(CILC\) de la OEA](#).



En línea con los objetivos del Plan Estratégico 2017-2020, la FIIAPP, FSP, establece sus **objetivos para 2017** en base a los siguientes elementos:

- Análisis de los resultados de los Planes Operativos Anuales 2015 y 2016
- Revisión de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO), ejercicio que se ha realizado a lo largo del año 2014 con todas las áreas y unidades de la Fundación
- Iniciativas y documentos con impacto relevantes para los ámbitos de actuación definidos en el [Plan Estratégico 2017-2020 de la FIIAPP, FSP](#).

OBJETIVOS GENERALES (OG)

En línea con los objetivos de concentración, eficacia y eficiencia del Plan Estratégico y considerando las restricciones y el alto número de adjudicaciones en los últimos años, se hace imperativo que la Fundación priorice todas las actividades centradas en la ejecución y buena gestión en este plan operativo anual, consolidando los esfuerzos realizados en línea con el POA 2016.

- OG 1** Ejecución presupuestaria de € 50 millones (aumento de un 25% frente a 2016)
- OG 2** Adjudicaciones: € 60 millones (reducción de un 50% frente a 2016)

- OG 3** Resultados económicos: excedente de € 1,2 millones (resultado similar a 2016)
- OG 4** Ejecución de la aportación dineraria de € 2,5 millones y mejora en la programación de actividades con la AECID
- OG 5** Aumento de la presencia institucional
- OG 6** Concentración y coordinación de actividades con las Administraciones
- OG 7** Concentración de proyectos en sectores y áreas geográficas prioritarias
- OG 8** Fortalecimiento del papel de la en las Estrategias de la Cooperación Española
- OG 9** Consolidación, simplificación y optimización de la planificación anual
- OG 10** Revisión del sistema de gestión de riesgos
- OG 11** Introducción de un nuevo sistema informático de gestión integral
- OG 12** Consolidación de la política de recursos humanos
- OG 13** Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes
- OG 14** Actualización de los procedimientos de contratación
- OG 15** Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia



3.1 | Asistencia Técnica Pública

Las Áreas sectoriales de Asistencia Técnica Pública son las responsables de realizar las operaciones de proyectos de la Fundación en sus respectivos sectores de actuación. Identifican las oportunidades de negocio, el conocimiento y los expertos requeridos, preparan las propuestas técnicas y económicas y gestionan íntegramente los proyectos, incluyendo la elaboración de informes de seguimiento, cumplimientos presupuestarios, gestión económica, gestión de eventos, de viajes y dietas de expertos etc. Están estructuradas sectorialmente en función de las competencias de los diferentes Ministerios de la Administración General del Estado.

3.1.1. Objetivos del Área de Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS) 2017

El Área de Administración Pública y Asuntos Sociales cubre sectores muy amplios de actividad, incluyendo muchas competencias descentralizadas a nivel de Comunidades Autónomas, lo que supone un reto importante de coordinación y movilización de las Administraciones.

Objetivos específicos en relación a los objetivos generales (OG):



OG 1 Ejecución presupuestaria

- Ejecución de € 14 millones (aumento de 20% frente a 2016)

OG 2 Adjudicaciones

- Adjudicación de € 6 millones (reducción de más del 80% frente a 2016)



- Pre-adjudicaciones pendientes de firma (designación de FIIAPP, FSP, en documento de acción aprobado por comité de gestión) de al menos un proyecto de cooperación delegada en América Latina
- Mantener el ratio de propuestas presentadas/ adjudicadas > 44%

OG 3 Resultados económicos:

- Rentabilidad (margen bruto) del 6% (frente al 5,7% de 2016)

OG 5 Aumento de la presencia institucional

- Participación en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área (nº presentaciones etc.)

OG 13 Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes

- Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2017) / real (ingresos) < 6%

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- Actividades de evaluación y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en EUROsociAL+, FAS Angola y COPOLAD 2





Proyectos en ejecución

Políticas sociales y derechos						
País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Multipaís	<p>Iniciativa de la UE para la movilización de expertos en Empleo y Protección Social- SO-CIEUX+</p> <p>OBJ: Abordar el hecho de que el empleo y el trabajo decente es una prioridad cada vez mayor entre los países socios y, sin embargo, rara vez se eligió como un sector central ni suficientemente integrado</p>	05/09/2016	05/09/2020	8,750.779 €	1,500.000 €	250.000 €
Multipaís	<p>COPOLAD II: Programa de cooperación entre América Latina, el Caribe y la Unión Europea en materia de políticas de drogas</p> <p>OBJ: Contribuir a una mayor coherencia, equilibrio e impacto de las políticas de lucha contra la droga en América Latina y el Caribe; y fortalecer el dialogo birregional y la eficacia de los esfuerzos conjuntos para el problema mundial de la droga.</p>	28/12/2015	28/12/2019	9,956.741 €	9,956.741 €	2,400.000 €
Túnez	<p>Consolidación de un dispositivo de información médico-económica y su aplicación en todos los hospitales públicos en los que se implemente el Programa de Apoyo a la Competitividad de Servicios (PACS)</p> <p>OBJ: -Mejorar la calidad de los servicios prestados por las instituciones de salud y contribuir al logro de los objetivos nacionales de salud. - Fortalecer las capacidades de gestión de la salud pública (asignación de recursos y evaluación de desempeño).</p>	01/09/2015	01/09/2017	1,000.000 €	1,000.000 €	400.000 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
China	<p>Proyecto China-UE de Reforma de la Protección Social</p> <p>OBJ: Desarrollo de capacidades y reforma del sistema de seguridad social y establecimiento de un mecanismo de diálogo en protección social entre la UE y China.</p>	17/11/2014	17/11/2018	6,700.000 €	0 €	0 €
Marruecos	<p>Refuerzo de las capacidades institucionales de la Delegación Interministerial de los Derechos Humanos en Marruecos</p> <p>OBJ: contribuir al respeto de los Derechos Humanos y la consolidación de la democracia en Marruecos.</p> <p>Para ello, se pretende mejorar las capacidades y funciones de la Delegación Interministerial de Derechos Humanos (DIDH) en materia de promoción de Derechos Humanos.</p>	01/09/2014	01/10/2016	900,000 €	900,000 €	175.000 €
Multipaís	<p>Bridging the Gap-Acortando distancias: Políticas y servicios inclusivos para la igualdad de derechos de las personas con discapacidad.</p> <p>OBJ: Contribuir a la inclusión socioeconómica, la igualdad y la no discriminación de las personas con discapacidad en los países de ingresos bajos y medios mediante de instituciones y políticas más inclusivas y responsables.</p>	23/12/2016	22/12/2020	6,809.790 €	1,814.406 €	225.000 €
Multipaís	<p>EuroSociAL+</p> <p>OBJ: Apoyar políticas públicas nacionales en materia social, de buena gobernanza e igualdad de género, con la finalidad de aumentar el nivel de cohesión social, y reforzar las instituciones responsables de su aplicación.</p>	01/11/2016	01/11/2021	32,000.000 €	15,000.000 €	4.410.000 €
Subtotal				65,218.210 €	29,272.047 €	5.460.000 €


Gobernanza y modernización de las administraciones públicas

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Brasil	Asistencia Técnica para el apoyo a los Diálogos Sectoriales entre la UE y Brasil, fase III OBJ: Mejorar la relación estratégica entre la UE y Brasil mediante diálogos sectoriales, estudios temáticos, servicios de consultoría y asistencia técnica de alto nivel en diferentes temas.	01/03/2015	28/02/2017	3,215.650 €	479.620 €	0 €
Multipaís	Programa de respuesta integral de crisis (CARICOM) OBJ: Fortalecer las capacidades de gestión de crisis y establecer mecanismos de alerta temprana en las organizaciones (sub) regionales y/o pertenecientes a los estados miembros para una mejor prevención de conflictos armados y para garantizar una ágil y efectiva respuesta post conflicto y post desastre	01/02/2015	01/02/2017	2,611.537 €	557.920 €	0 €
Multipaís	Lote 7 (Gobernanza y Asuntos de Interior) - Contrato marco múltiple para contratar servicios a corto plazo en beneficio exclusivo de terceros países OBJ: Proveer servicios a corto plazo a terceros países en materia de administración pública e interior	01/01/2014	31/12/2017	0 €	0 €	0 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Angola	<p>Apoyo al Programa de Desarrollo Local (PDL) a través del Fondo de Apoyo Social (FAS IV)</p> <p>OBJ: Mejorado el acceso de los hogares más vulnerables a servicios básicos y oportunidades económicas; y reforzadas las capacidades de los técnicos de los municipios angoleños, así como las del personal del FAS.</p>	15/01/2015	14/01/2018	29,850.000 €	29,850.000 €	9.000.000 €
Argelia	<p>Apoyo al refuerzo de las capacidades de los servicios de la protección civil argelina</p> <p>OBJ: Refuerzo de la seguridad de la población y mejoras cualitativas de las prestaciones de la protección civil.</p>	02/01/2017	01/01/2019	1,500.000 €	273.611 €	118.000 €
Multipaís	<p>Apoyo a la cooperación Sur Sur para la promoción de la evaluación de Políticas públicas en América Latina y Caribe</p> <p>OBJ: Apoyo a la cooperación Sur Sur para la promoción de la evaluación de Políticas públicas en América Latina y Caribe</p> <p>OBJ: Institucionalizar los sistemas de evaluación para mejorar las políticas en materia de pobreza.</p>	02/01/2017	02/01/2020	1,552.629 €	1,552.629 €	400.000 €
Subtotal				38.729.816 €	32.713.780 €	9.518.000 €



Migraciones y Movilidad

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Brasil	CAMM-Brasil: Apoyo a la agenda Común UE-Brasil sobre Migración y movilidad OBJ: Acompañar la puesta en práctica de la estrategia migratoria de Brasil a través del intercambio de experiencias y buenas prácticas de los EEMM de la UE.	01/03/2016	01/03/2019	3,000.000 €	700.000 €	50.000 €
Túnez	PMM-Túnez: Apoyo al Partenariado UE-Túnez para la movilidad OBJ: Compartir las experiencias europeas sobre migración laboral y movilidad para la construcción de una estrategia que promueve la movilidad laboral y el retorno voluntario.	15/03/2016	19/04/2016	5,000.000 €	1,326.196 €	77.758,24 €
Subtotal				8,000,000 €	2,026.196 €	127.758 €
Total				111,948.026 €	64,012.023 €	15.105.758 €



Proyectos en preparación

Políticas sociales y derechos

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Marruecos	<p>Vivre ensemble sans discrimination : une approche basée sur les Droits de l'Homme et la dimension de genre</p> <p>OBJ: Fortalecer los instrumentos y las políticas públicas para prevenir el racismo y la xenofobia contra la población migrante basado en la protección de los derechos fundamentales de los migrantes para promover la convivencia.</p>	Pendiente	Pendiente	5,500.000 €	Pendiente	/
Turquía	European Instrument for Democracy and Human Rights (EIDHR) Country Based Support Scheme (CBSS)	Pendiente	Pendiente	2,900,000 €	Pendiente	/
Multipaís	Prevención y protección de víctimas de trata de personas y tráfico ilícito de migrantes en Centroamérica	Pendiente	Pendiente	2,000,000 € / 2,800,000 €	Pendiente	/
Subtotal				10.400.000/ 11.200.000 €	Pendiente	/



Gobernanza y modernización de las administraciones públicas

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Serbia	Strengthening National institutional capacities in the field of Substance of Human Origins (SoHO) to improve the safety of blood in transfusion and transplantation	01/06/2017	01/12/2017	250.000 €	250.000 €	250.000 €
Bolivia	Fomento a la construcción de capacidades en relación a las políticas públicas apoyadas por Contratos de Reforma Sectorial (CRS) en Bolivia	Pendiente de circulación	pendiente	12.850.000 €	12.850.000 €	pendiente
Nicaragua	Asistencia técnica a la implementación de la estrategia de cooperación de la UE en Nicaragua	Pendiente de circulación	pendiente	1.000.000 €	Pendiente	pendiente
Colombia	Por definir, del Fondo Fiduciario	Pendiente	Pendiente	Pendiente	Pendiente	Pendiente
Subtotal				14.100.000 €		

Migraciones y Movilidad

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Multipaís (EaSI Countries)	Fast Track Integration into the Labour Market for third country nationals targeting exclusively asylum seekers, refugees and their family members	01/12/2017 (orientativo, selección en dos fases)	01/12/2019 0 01/12/2020	Pendiente (2-3 millones €)	Pendiente	Pendiente
Subtotal						



3.1.2. Objetivos del Área de Desarrollo Económico y Medioambiente (DEMA) 2017

El Área de Desarrollo Económico y Medioambiente gestiona proyectos con cinco Ministerios y un amplio número de organismos adscritos a estos, Comunidades Autónomas con competencias descentralizadas y empresas públicas. Trabaja además en sectores con competencia del sector privado y proliferación de actores públicos que compiten con la FIIAPP, FSP, lo que supone un reto adicional al desempeño del área.

Objetivos específicos en relación a los objetivos generales (OG):

OG 1 Ejecución presupuestaria

- Ejecución de € 8 millones (aumento del 60% frente a 2016)

OG 2 Adjudicaciones

- Adjudicación de € 10 millones (reducción de 40% frente a 2016)
- Pre-adjudicaciones pendientes de firma (designación de FIIAPP, FSP, en documento de acción aprobado por comité de gestión) de al menos un proyecto de cooperación delegada en América Latina
- Mantener el ratio de propuestas presentadas/ adjudicadas > 46%

OG 3 Resultados económicos:

- Rentabilidad (margen bruto) del 1% (frente al -2% de 2016)

OG 5 Aumento de la presencia institucional

- Participación en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área (nº presentaciones etc.)

OG 13 Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes

- Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2016) / real (ingresos) < 6%

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- Actividades de evaluación de impacto y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en EuroLima





Proyectos en ejecución

Economía y finanzas públicas

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Cuba	Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea	ene-14	jul.-17	3.500.000 €	3.500.000 €	480.000,00 €
Jordania	QUDRA-The MADAD Fund	jun-16	may-19	3.440.535,92 €	1.315.801 €	259.774,00 €
Azerbaiyán	Apoyo al Ministerio de Impuestos de la República de Azerbaiyán para fortalecer las capacidades para el desarrollo sostenible de sus recursos humanos.	sep-14	dic.-16	1.000.000 €	800.000 €	0,00 €
ARY de Macedonia	Armonización con la UE en el ámbito de los seguros y el aumento del funcionamiento del mercado	mar-16	sep.-17	700.000 €	700.000 €	224.365,35 €
ARY de Macedonia	Mejora de la Oficina Pública de Impuestos (PRO) y los Servicios de los Contribuyentes	dic-14	dic.-16	800.000 €	800.000 €	0,00 €
Egipto	Mejora de la profesión contable y de auditoría en Egipto	feb-15	feb.-17	1.175.000 €	1.175.000 €	140.000,00 €
Argelia	Contribuir a la mejora del desempeño de la Inspección General de Finanzas (IGF) en la transición a un control de la gestión y el rendimiento	sep-16	sep.-18	1.400.000 €	1.400.000 €	500.000,00 €
Marruecos	Mejora del rendimiento de la Dirección General de Impuestos y su relación con los contribuyentes	nov-16	oct.-18	1.195.599 €	325.000 €	15.000,00 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Serbia	Creación de las condiciones para el fortalecimiento de los laboratorios de aduanas Serbia	mar-17	ago.-17	250.000 €	250.000 €	180.000,00 €
Cuba	Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea II	dic-16	jun.-20	5.700.000 €	5.700.000 €	750.000,00 €
Subtotal				19.161.135 €	15.965.801 €	2.549.139,35 €

Políticas de fomento y comunicaciones

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Azerbaiyán	Apoyo a la Administración Marítima del Estado para mejorar la responsabilidad en el transporte marítimo en la República de Azerbaiyán	nov-15	nov-17	1.163.933 €	1.163.933 €	314.079,96 €
Egipto	Apoyo a la calidad Egipcia y al entorno regulador en línea con las mejores prácticas internacionales	dic-14	mar.-17	1.400.000 €	170.000 €	15.050,00 €
Egipto	Apoyo al Ministerio Egipcio de Transportes en la Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad en Ferrocarriles	dic-13	jun-17	1.300.000 €	1.300.000 €	273.039,58 €
Túnez	Apoyo al Regulador Nacional de las Telecomunicaciones	ene-15	may-17	1.200.000 €	501.448 €	3.258,00 €
Argelia	Apoyo al Ministerio de Industria y Minas (MIM) en la implementación de su estrategia de innovación industrial	sep-16	sep.-18	1.450.000 €	350.000 €	68.239,40 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Ucrania	Apoyo en la mejora de la seguridad del transporte intermodal de mercancías peligrosas en Ucrania	ago-16	ago.-18	1.200.000 €	1.200.000 €	433.724,00 €
Ucrania	Aproximación de la legislación de Ucrania en los campos de certificación de aeródromos/aeropuertos y aeronavegabilidad a los estándares europeos	jul-16	abr-18	1.600.000,00 €	1.600.000,00 €	631.428,57 €
Ucrania	Apoyo al Ministerio de Infraestructura en el establecimiento de condiciones para la aplicación del Modelo Europeo en el Servicio de Transporte ferroviario en Ucrania	sep-16	jun.-18	1.600.000 €	1.420.000 €	600.000,00 €
Subtotal				10.913.933 €	7.705.381 €	2.338.819,51 €


Economía verde

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Marruecos	Gobernanza y gestión integrada de los recursos hídricos integrados en Marruecos	oct-15	oct-17	1.150.000,00 €	92.879,00 €	35.752,00 €
Ucrania	Introducción a la gestión de residuos eléctricos y electrónicos en Ucrania	mar-16	mar-18	1.200.000 €	150.000 €	46.740,00 €
ARY de Macedonia	Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la transposición y la aplicación de la nueva Directiva sobre emisiones industriales	oct-15	abr.-17	900.000 €	130.000 €	35.000,00 €
ARY de Macedonia	Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la implementación de la Directiva Marco de Residuos (WFD) y Directiva de flujos de residuos especiales (WEEED, WBAD and WPPD)	sep-16	jun.-18	1.010.526 €	200.000 €	49.722,08 €
Subtotal				4.260.526,3 €	572.879 €	167.214,08 €
Total				34.335.594,3 €	24.244.061 €	5.055.172,94 €



Proyectos en preparación

Economía y finanzas públicas

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Turquía	Mejora de la vigilancia marítima en las aduanas y de los procedimientos operativos del Ministerio de Aduanas y Comercio	dic-16	may-18	2.000.000 €	1.400.000 €	700.000,00 €
Azerbaiyán	Apoyo al Ministerio de Impuestos de la República de Azerbaiyán en el uso óptimo de los recursos y la Calidad del Servicio a los Contribuyentes	feb-16	abr.-18	1.300.000 €	1.040.000 €	400.000,00 €
Montenegro	Apoyo a la Agencia Tributaria en Montenegro	may-17	nov.-18	900.000 €	900.000 €	250.000,00 €
Subtotal				4.200.000 €	3.340.000 €	1.350.000 €

Políticas de fomento y comunicaciones

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Marruecos	Seguridad en el transporte de mercancías peligrosas por carretera sobre la base de ADR marco normativo internacional	abr-17	abr.-19	1.100.000 €	1.100.000 €	255.000,00 €
Subtotal				1.100.000 €	1.100.000 €	255.000,00 €


Economía verde

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Turquía	Fortalecimiento del Sistema de Gestión de Pesca en Turquía	may-16	feb.-18	1.690.000 €	1.690.000 €	700.000,00 €
Multipaís	Euroclima+ - Global Climate Exchange			7.000.000 €	4.700.000 €	640.000,00 €
Subtotal				8.690.000 €	6.390.000 €	1.340.000 €
Total				13.990.000 €	10.830.000 €	3.330.000 €



3.1.3. Objetivos del Área de Seguridad y Justicia (JYS) 2017

El Área de Justicia y Seguridad es la unidad operativa de mayor crecimiento en los últimos años y tiene un amplio potencial de desarrollo de negocio. Las relaciones con las Administraciones relevantes son buenas y estructuradas, pero el área debe reforzar la previsión en sus actuaciones y asegurar una buena ejecución de los proyectos asignados.

Objetivos específicos en relación a los objetivos generales (OG):

OG 1 Ejecución presupuestaria

- Ejecución de € 25 millones (aumento de 60% frente a 2016)

OG 2 Adjudicaciones

- Adjudicación de € 44 millones (reducción de 60% frente a 2016)
- Pre-adjudicaciones pendientes de firma (designación de FIIAPP, FSP, en documento de acción aprobado por comité de gestión) de al menos un proyecto de cooperación delegada en América Latina
- Mantener el ratio de propuestas presentadas/ adjudicadas > 50%

OG 3 Resultados económicos:

- Rentabilidad (margen bruto) del 8% (mantener el margen bruto de 2016)

OG 5 Aumento de la presencia institucional

- Participación en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área (nº presentaciones etc)

OG 13 Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes

- Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2016) / real (ingresos) < 6%

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- Realización y archivo de informes de negociación de procedimientos negociados en el marco de acuerdos de cooperación delegada
- Actividades de evaluación de impacto y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en > 2 proyectos



Proyectos en ejecución

Seguridad y lucha contra el crimen organizado

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Multipaís	<p>P 34. CBRN. Strengthening capacities in cbrn event response and related medical emergency response under strengthened CBRN event preparedness</p> <p>El objetivo principal de la iniciativa CoE NRBQ es el de fortalecer las políticas nacionales en NRBQ y las capacidades de terceros países promoviendo la cooperación en reducción de riesgos NRBQ a nivel nacional, regional e internacional.</p>	01-ene-14	01-ene-17	3.914.000 €	2.083.000 €	52.109 €
Multipaís	<p>P 35. CBRN. Management of hazardous chemical and biological waste in the African Atlantic façade region</p> <p>Implantar un sistema de gestión y de respuesta rápida ante un incidente (provocado o accidental) de residuos químicos o biológicos en diversos países de la fachada atlántica africana.</p>	01-ene-14	01-jul-17	3.871.800 €	3.871.800 €	1.449.040 €
Multipaís	<p>P 36. CBRN. Desarrollo y consolidación del programa mediterráneo de mitigación de riesgos biológicos</p> <p>Implantar un programa de formación técnica especializada en gestión e intervención epidemiológica ante un incidente (provocado o accidental) de agentes biológicos en los países de la vecindad Este y Sur.</p>	15-feb-14	20-dic-17	6.400.000 €	6.400.000 €	1.650.000 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Multipaís	CBRN 41. High risk chemical facilities and risk mitigation in the aaf region The project aims at developing capacity building in the African Atlantic Facade region for a better chemical risk management close to major chemical installations.	01-ene-15	01-ene-18	3.000.000 €	123.200 €	30.000 €
Multipaís	(46) Enhancement of cbrn capacities of south east Asia in addressing CBRN risk mitigation concerning CBRN first response, biosafety and biosecurity, awareness raising and legal framework.	10-jul-15	10-jul-18	3.000.000 €	3.000.000 €	850.000 €
Multipaís	Fight against trafficking in human beings and organised crime - phase 2 El objetivo general del proyecto es el de contribuir a la prevención y lucha contra el crimen organizado transnacional, particularmente en relación con el tráfico de seres humanos.	06-sep-14	06-sep-17	3.000.000 €	0 €	42.000 €
Multipaís	Lot 2. Organised crime. New instrument for stability. Illicit trafficking/organized crime; drugs, arms and trafficking in human beings Lucha contra el Tráfico Ilícito y el Crimen Organizado vinculado a este: Drogas, Armas y Tráfico de seres humanos.	19-may-14	18-may-17	1.200.000 €	0 €	0 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Multipaís	Lot 3 Critical infrastructure and counter-terrorism. New instrument for stability Intervenir en las siguientes áreas: Infraestructura Crítica (transporte internacional de personas y mercancías, distribución energética, seguridad marítima, piratería, ciber seguridad, cambio climático) y Antiterrorismo (aplicación de la ley e intervención de autoridades judiciales y administrativas en la lucha contra el terrorismo).	01-sep-14	31-ago-17	1.200.000 €	0 €	0€
Perú	EU law enforcement support for the fight against drugs in Peru Apoyo al gobierno e instituciones peruanas que trabajan en la lucha contra el tráfico de drogas, en el marco de las actividades de apoyo presupuestario a la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas (ENCLD) por parte de varias instituciones públicas europeas especializadas.	03-ago-14	02-ene-18	6.000.000 €	6.000.000 €	1.050.000
Argelia	Appui au centre national de la prevention et de la securite routiere (CNPSR) pour un renforcement significatif de la securite routiere Disminuir el número de accidentes de circulación así como el número de muertos y heridos graves.	01-mar-15	01-mar-17	1.500.000 €	1.500.000 €	421.000 €
Multipaís	Programa de cooperación portuaria. SEACOP III (ampliado SEACOP IV) El objetivo general de esta Acción es el de apoyar la lucha contra el tráfico ilícito marítimo y las redes criminales asociadas en los países y regiones a los que se dirige.	15-ene-15	14-ene-17	6.000.000 €	6.000.000 €	1.500.000 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Multipais	EMPACT 2016 - Lucha contra el tráfico de armas de fuego Financiar las actividades previstas en el Plan de acción operacional 2016 de Europol en lo relativo a armas de fuego	14-abr -16	13-ene-17	395.335 €	395.335 €	120.000 €
Multipais	EMPACT 2016 - Lucha contra el tráfico de Heroína Financiar las actividades previstas en el Plan de acción operacional 2016 de Europol en lo relativo a tráfico de heroína	14- abr -16	14-ene-17	232.811 €	232.811 €	70.000 €
Multipais	EMPACT 2016 - Lucha contra el tráfico de Cocaína Financiar las actividades previstas en el Plan de acción operacional 2016 de Europol en lo relativo a la lucha contra el tráfico de cocaína.	14- abr -16	14-ene-17	240.870 €	240.870 €	133.000 €
Multipais	EMPACT 2016 - Lucha contra los productos falsificados	14- abr -16	14-ene-17	240.481 €	240.481 €	25.000 €
Multipaís	EUROMED Police IV El objetivo general de la acción propuesta es el de contribuir al desarrollo de un área euro-mediterránea de sistemas de seguridad a través del fortalecimiento del Estado de Derecho y el progreso continuo hacia el cumplimiento de estándares internacionales.	1-feb-16	1-feb-20	4.800.000 €	673.000 €	138.025 €
Multipaís	Programa MASAR	1-ene.-13	1-dic-17	700.000 €	700.000 €	72.143 €
Multipaís	Regional Law Enforcement – Horn of Africa and Yemen	1-feb.-16	31-ene.-20	11.000.000 €	11.000.000 €	2.540.000 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Croacia	Support to the prison system of the Republic of Croatia (CRO PRISYS)	1-mar.-16	1-jun.-17	700.000 €	300.000 €	45.000 €
Multipaís	NRBQ P.48 Improved regional management of outbreaks in the cbrn centres of excellence partner countries of the African Atlantic façade	1-ene.-16	1-ene.-19	3.000.000 €	192.000 €	47.000 €
Guinea	Apoyo al refuerzo de la policía de proximidad y a la descontaminación del territorio de artefactos explosivos en Guinea El proyecto pretende contribuir a la estabilidad y seguridad (y a su percepción) de la población en el respeto a los derechos humanos y los principios del Estado de Derecho.	17-may-16	17-abr-17	12.997.194 €	275.000 €	3.600 €
Bolivia	EU law enforcement support to Bolivia's special police force to fight drugs Luchar contra el tráfico de drogas en Bolivia, teniendo en cuenta el pleno respeto hacia los derechos humanos, alcanzando consenso a través del diálogo en las acciones a llevar a cabo, buscando soluciones de prevención integral del abuso de drogas y estabilizando las áreas donde se cultiva la hoja de coca.	11-nov-16	04-jun-19	4.000.000 €	4.000.000 €	848.000 €
Mena	Counter terrorism in the middle east and north Africa	28-oct-2016	27-oct-2020	13.000.000 €	3.000.000 €	150.200 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Myanmar	Support to the reform of the Myanmar police El programa tiene como objetivo contribuir a un enfoque más preventivo, equilibrado y profesional por parte de las fuerzas del orden, basado en las mejores prácticas internacionales y en el respeto de los derechos humanos.	01-dic-16	01-dic-21	30.000.000 €	30.000.000 €	4.100.000 €
Multipaís	(Ruta de la heroína III) Enhanced Coop. and capacity building along the heroin route III Contribuir a la prevención y la lucha eficaz contra el crimen organizado, incluido el tráfico ilícito de drogas, a lo largo de la denominada «Ruta de la heroína».	01-ene-17	31-dic-20	12.000.000 €	12.000.000 €	1.800.000 €
Multipaís	GAR-SI SAHEL (Grupos de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel) El proyecto busca contribuir a la seguridad de la población y a la estabilización del país beneficiario, incluso en zonas remotas y fronteras, como condición previa para su desarrollo socioeconómico sostenible.	28-dic-16	28-dic-18	8.700.000 €	8.700.000 €	6.000.000 €
Níger	ECI Níger El proyecto busca contribuir a la lucha contra las redes criminales vinculadas a la inmigración ilegal, el tráfico de personas y el tráfico de migrantes en Níger a través del fortalecimiento de las capacidades de la Policía y de las autoridades de Níger.	28-dic-16	28-dic-19	6.000.000 €	6.000.000 €	2.311.278 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Multipaís	Apoyo a la cooperación regional de los países del G5 Sahel, y al Colegio Saheliano de Seguridad Ayudar a fortalecer la gobernabilidad, la estabilidad y la seguridad de los 5 países miembros del G5-Sahel, respetando las buenas prácticas internacionales y los estándares internacionales sobre derechos humanos.	19-sep-16	19-sep-18	7.000.000 €	800.000 €	240.655 €
Multipaís	Tráfico de animales salvajes (CEPOL) Formación en lucha contra el tráfico de animales salvajes.	01-feb-17	01-mar-17	25.747 €	25.747 €	24.460 €
Multipaís	EMPEN: «selección y promoción del personal de la policía» (CEPOL) Técnicas de selección y promoción del personal de la policía.	01-feb-17	01-mar-17	18.379 €	18.379 €	17.460 €
Multipaís	Lucha contra el tráfico infantil (CEPOL)	31-ene-17	28-feb-17	22.482 €	22.482 €	17.593,58
Subtotal				154.159.099 €	107.791.105 €	25.747.564 €



Justicia y transparencia

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Colombia	<p>Institutional strengthening of the colombian capacity for increasing integrity and transparency</p> <p>Aumentar la integridad y rendición de cuentas del Estado colombiano en todas las esferas, fortaleciendo el buen gobierno en la gestión de los asuntos públicos, el imperio de la ley y la capacidad para prevenir y combatir más eficazmente la corrupción, incluyendo la recuperación de activos</p>	07-ene-14	08-may-18	7.475.000 €	7.475.000 €	2.160.000€
Serbia	<p>Strengthening capacities of the high judicial council and the state prosecutorial council</p> <p>Asegurar la independencia, eficiencia y rendición de cuentas del sistema judicial serbio a través del refuerzo de capacidades de los cuerpos independientes que aseguren una ejecución eficiente de las actuaciones de oficio.</p>	01-ago-15	01-ago-17	2.000.000 €	2.000.000 €	575.000 €
Serbia	<p>Prevention and fight against corruption</p> <p>El propósito de este proyecto es el fortalecimiento de los mecanismos nacionales para la prevención y lucha contra la corrupción a través del apoyo de la implementación de la estrategia anti-corrupción y el Plan de acción.</p>	15-jul-15	14-dic-17	1.900.000 €	475.000 €	42.000 €



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Túnez	Renforcement des capacites du Ministere de la Justice et des juridictions Contribuir a la independencia y a la eficacia de la justicia conforme a las normas europeas e internacionales	18-oct-15	18-abr-18	1.850.000 €	1.850.000 €	470.000 €
Croacia	Support to further development and strengthening of the probation service Fortalecimiento de la eficiencia de la judicatura en la República de Croacia en el ámbito de la justicia penal	17-mar-16	16-jun-17	700.000 €	560.000 €	260.000 €
Turquía	IPA2013: Strengthening the legal aid service in Turkey Asegurar el acceso a los servicios judiciales de todos los segmentos de la sociedad, mediante el fortalecimiento del sistema de asistencia jurídica, conforme a lo establecido en el artículo 6 del Convenio Europeo de Derechos Humanos	04-ene-16	04-ene-18	1.375.000 €	1.375.000 €	500.000 €
Serbia	Improvement of organizational capacities of the judicial academy	01-mar-16	01-mar-18	1.980.000 €	304.510 €	280.000 €
Multipaís	EUROMED Justice IV El objetivo general de la acción propuesta es el de contribuir al desarrollo de un área euro-mediterránea de justicia efectiva y democrática a través del fortalecimiento del Estado de Derecho y el progreso continuo hacia el cumplimiento de estándares internacionales.	29-abr-16	29-abr-20	4.768.000 €	4.768.000 €	1.500.000 e



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Ghana	Accountability, anti-corruption & rule of law in Ghana El objetivo general del programa es el de promover la Buena gobernanza en Ghana abordando la corrupción y mejorando la responsabilidad y cumplimiento con el Estado de Derecho, principalmente cuando se trate de responsabilidad y anticorrupción.	06-may-16	05-ene-21	13.000.000 €	13.000.000 €	1.937.762
Turquía	Fortalecimiento de los derechos de las víctimas en el sistema de justicia penal El proyecto tiene como objetivo contribuir al establecimiento de un sistema de apoyo a las víctimas eficaz, sostenible y accesible que sirva de apoyo a las víctimas y grupos especialmente vulnerables, en línea con los principios de justicia restaurativa	15-ene-2017	14-abr-2019	2.200.000 €	2.200.000 €	550.000 €
Subtotal				37.248.000 €	34.007.510 €	8.274.762 €
Total				191.407.099€	141.798.615 €	34.022.326 €



Proyectos en preparación

Seguridad y lucha contra el crimen organizado

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Multipaís	Programa Regional de la UE para fomentar la Seguridad Ciudadana y el Estado de Derecho en América Latina EL PACCTO	20-feb-2017	19-feb-2022	19.000.000	9.000.000	700.000 €
Nigeria	Action Against Trafficking in Persons and Smuggling of Migrants in Nigeria El Proyecto pretende reducir el tráfico de personas y de inmigrantes a nivel nacional y local entre la UE y Nigeria con especial énfasis en niños y mujeres.	01-may-17	01-may-22	10.000.000 €	10.000.000 €	300.000 €
Multipaís	AMERIPOL (PACCTO) Programa de apoyo AMERIPOL	20-feb-2017	19-feb-2022	3.000.000 €	3.000.000 €	300.000 €
Multipaís	Support to maritime security in the Gulf of Guinea			7.500.000 €	1.000.000 €	150.000 €
Marruecos	Programa de apoyo al Ministerio de Justicia de Marruecos			1.200.000 €	300.000 €	100.000 €
Irán	Iran-Tehran: INSC – Enhancing the capabilities of the Iranian Nuclear Regulatory Authority (INRA) and supporting the implementation of the stress tests at the Bushehr nuclear power plant			3.000.000 €	3.000.000 €	
Subtotal				43.700.000 €	26.300.000 €	1.550.000 €



Justicia y transparencia

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP	Ejecución 2017
Mozambique	EU support to Mozambique to strengthen rule of law: Accountability, Transparency and Rule of Law			7.000.000 €	7.000.000 €	0 €
Colombia	Support for the Special Investigation Unit of the GPO	01-abr-17	01-oct-18	2.000.000 €	2.000.000 €	200.000 €
Subtotal				9.000.000 €	9.000.000 €	200.000 €
Total				52.700.000 €	35.300.000 €	1.750.000 €





3.1.4. Objetivos del Área de Información y Programas Especiales 2017

El Área de Información y Programas Especiales tiene por objetivo apoyar a la Dirección en el impulso y seguimiento de las relaciones institucionales y de cooperación con organismos e instituciones nacionales del sector público y privado para el cumplimiento de fines generales de la Fundación. Actuará como punto focal en la FIIAPP, FSP, del Fondo Fiduciario de Emergencia para África de la UE. Deberá concentrar su acción en la excelencia en la gestión de los proyectos y actividades financiados por la AGE, además de fomentar el conocimiento y reconocimiento de la FIIAPP, FSP, en la Administración española, mundo académico y Comunidades Autónomas.

OG 4 Ejecución de la aportación dineraria y mejora en la programación de actividades con la AECID

- Ejecución € 2,5 millones de la aportación dineraria
- Asignación de la totalidad de los fondos de las AD a proyectos
- Planificación de ejecución de los proyectos en < 3 años

OG 5 Aumento de la presencia institucional

- Actualización permanente del calendario institucional
- Promocionar y dar a conocer a la FIIAPP, FSP, en foros y encuentros mediante presentaciones institucionales
- Contribución al impacto en redes sociales y prensa

OG 6 Concentración y coordinación de actividades con las Administraciones

- Desarrollo de un plan para la coordinación con las Comunidades Autónomas y distribución de información sobre la participación en proyectos

- Impulsar la presencia y colaboración de la FIIAPP, FSP, en la formación de funcionarios y con el mundo académico (desarrollo de un plan)
- Desarrollo de un plan de colaboración con las Casas regionales (América, Asia, Mediterráneo, África, Árabe)
- Organización de un mínimo de 6 monográficos
- Sistematización de la información sobre buenas prácticas de las Administraciones públicas (recopilación información derivada de los monográficos y distribución dentro de la FIIAPP, FSP)

OG 7 Concentración de proyectos en sectores y áreas geográficas prioritarias

- Aumento de proyectos de la AD en sectores y áreas prioritarias

OG 8 Fortalecimiento del papel de la FIIAPP, FSP, en las Estrategias de la Cooperación Española

- Identificación de oportunidades para la definición del papel de la FIIAPP, FSP, en las Estrategias Sectoriales pertinentes de la Cooperación Española (> 1 referencia a FIIAPP, FSP, en Estrategia Sectorial en coordinación con el **Área de Estrategia y Comunicación**)

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- > 7 actividades para mejorar la calidad del seguimiento con AECID
- Interlocución con el Punto Focal de Contacto AECID para el Fondo Fiduciario de Emergencia para África, en representación de la FIIAPP, FSP y en estrecha colaboración con las áreas sectoriales de la FIIAPP, FSP y los Ministerios
- Formación interna sobre procedimientos con la AECID



Proyectos en ejecución

País	Proyectos – título y objetivos		Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP
Filipinas / República Dominicana	«Proyecto de Preparación para la respuesta a desastres» Reforzar la preparación para respuesta a desastres del Ministerio de Salud (DoH) de Filipinas, mediante la formación y acompañamiento, tanto a nivel central como descentralizado (regiones, provincias y unidades de gobierno local).	AD 2013	01/07/2014	14/03/2016	500.000 €	500.000 €
		AD 2016	15/03/2016	14/03/2017	336.000 €	336.000 €
Múltipais	«Programa ACERCA (I, II y III)» Programa de Capacitación para el Desarrollo en el Sector Cultural de la Cooperación Española, creado en el año 2005 para implementar la Primera línea de la Estrategia de Cultura y Desarrollo: la Formación de Capital Humano en el ámbito de la Cultura. Para ello se centra en actividades de cooperación cultural sobre la base de la cultura como factor de cohesión social, factor de diálogo entre los pueblos y las diferentes culturas y generador de desarrollo económico	AD 2013	01/07/2014	31/12/2015	540.060 €	540.060 €
		AD 2015	01/05/2015	31/07/2016	668.485 €	668.485 €
Países de África Subsahariana	«Programa APIA» Acompañar a los países africanos, a sus gobiernos y a sus pueblos, en el proceso de conseguir un crecimiento económico inclusivo que pueda contribuir a la creación de sociedades más cohesionadas y equitativas. El Programa se centra en el apoyo al diseño de las políticas públicas inclusivas, en la identificación y búsqueda de los recursos financieros necesarios para ponerlas en práctica y en el análisis del mejor modo de gestionarlos eficazmente, con especial énfasis en la participación de la sociedad civil.	AD 2016	01/08/2016	30/04/2017	338.000 €	338.000 €
		AD 2014	01/07/2014	30/06/2016	800.000 €	800.000 €
		AD 2016	01/07/2016	31/12/2017	638.000€	638.000€



País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP
América Latina y Caribe	«ARAUCLIMA» Apoyar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático que preserven el medio ambiente, fortalezcan a los principales organismos e instituciones de la región, favorezcan la construcción de visión regional y promuevan la articulación de actores públicos y privados. El Programa concentrará sus actuaciones en torno a dos componentes (adaptación y mitigación del cambio climático), y 6 líneas temáticas de acción: agricultura resiliente; gestión de riesgos, gestión integral del recurso hídrico, energías renovables, ciudades sostenibles y gestión integral de bosques	16/03/2015	31/12/2016	522.500 €	522.500 €
América Latina y Caribe	«Programa PIFTE» Promover el fortalecimiento de capacidades que redunden en la mejora de la prestación de servicios públicos, así como en la atención e integración de la ciudadanía en una administración pública más eficiente, accesible y democrática, y sensible a la realidad de los pueblos indígenas y de las mujeres. Los beneficiarios son fundamentalmente las instituciones públicas latinoamericanas, que a través de las personas responsables del diseño y la gestión de diferentes políticas públicas, participan en las actividades formativas promovidas por el Programa, que se realizan de la mano de las Administraciones y Organismos Públicos españoles.	01/07/2015	21/07/2016	372.000 €	372.000 €
		22/07/2016	21/03/2017	223.500 €	223.500 €

País	Proyectos – título y objetivos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP, FSP
América Latina y Caribe	«Programa COO-TEC» Programa Latinoamericano de cooperación técnica especializada que consiste en intercambio de experiencias a demanda de los países solicitantes de expertos españoles pertenecientes a la administración pública para colaborar con instituciones homólogas reforzando las instituciones	01/05/2016	31/12/2017	114.500 €	114.500 €
Multipaís	Programa Masar III de apoyo a los procesos democráticos en la región, contribuyendo a la modernización y al fortalecimiento de las instituciones y de los actores clave en el desarrollo del Estado de Derecho. La igualdad de género, la libertad de prensa, la reforma de las instituciones penitenciarias, el respeto a los derechos humanos, las políticas de fomento a las PYMES, la modernización del poder judicial, el apoyo a la lucha contra la corrupción, y el refuerzo de capacidades de las fuerzas de seguridad	06/05/2016	31/12/2017	700.000 €	700.000 €
América Latina y Caribe	Programa de apoyo a Interconecta En el marco del programa PIFTE – Interconecta, este programa consta con la firma de un Convenio Marco con la FAO y un Memorando de Entendimiento con el PNUD para la realización de actividades conjuntas	01/07/2016	31/12/2017	280.000 €	280.000 €



3.2 | Servicios generales

3.2.1. Objetivos del Área de Estrategia y Comunicación 2017

El Área de Estrategia y Comunicación tiene por objeto sistematizar el posicionamiento de la FIIAPP, FSP y contribuir junto al Equipo Directivo, las Direcciones de Área y las Delegaciones a convertir a la Fundación en actor clave en las áreas de actuación en las que tiene una experiencia contrastada. Desde una visión estratégica, deberá identificar nuevas fuentes de financiación y desarrollar un perfil propio de la FIIAPP, FSP, en sus áreas de actuación y en enfoques metodológicos como el hermanamiento, la evaluación de impacto o la gestión por resultados. Deberá liderar el cambio hacia un actor propio, al servicio de la Administración y alineado con las políticas del Estado.

OG 5 Aumento de la presencia institucional

- Coordinación de un plan para la diversificación de fuentes de financiación a medio plazo
- Refuerzo del papel de la Fundación a nivel europeo
 - Coordinación y aumento de la coherencia en las negociaciones de proyectos con los servicios de la Comisión Europea

- Negociación de enmiendas a la propuesta del Reglamento Financiero de la UE (Consejo y Parlamento Europeo en el marco del Practitioners' Network)
- Coordinación de comentarios al Consenso Europeo de Desarrollo
- Consolidación del papel de la Fundación como actor ante los desafíos globales
 - Actualización y revisión de la presentación institucional
- Introducción de la evaluación de impacto y la gestión por resultados como marca de los proyectos de la Fundación
 - Coordinación con las áreas y equipos de proyectos específicos
- Adopción de una estrategia de comunicación 2017-2020 y plan específico para el 20º aniversario de la Fundación

OG 7 Concentración de proyectos en sectores y áreas geográficas prioritarias

- Puesta en marcha del nuevo *check-list* para la aprobación de proyectos

OG 8 Fortalecimiento del papel de la FIIAPP, FSP, en las Estrategias de la Cooperación Española

- > 1 referencia a FIIAPP, FSP, en Estrategia Sectorial en coordinación con el Área de Información y Programas Especiales



- Coordinación de comentarios al V Plan Director de la Cooperación Española

OG 9 Consolidación, simplificación y optimización de la planificación anual

- Aprobación del Plan Estratégico 2017-2020 por parte del Patronato
- Aprobación del Plan Operativo Anual 2017 centrado en objetivos específicos alineados con los objetivos generales y el Plan Estratégico
- Simplificación del seguimiento semestral del POA

OG 10 Revisión del sistema de gestión de riesgos

- Informe final de riesgos 2016
- Diseño y aprobación del mapa de riesgos 2017
- Mínimo de 2 reuniones del comité de riesgos

OG 14 Actualización de los procedimientos de contratación

- Apoyo al departamento jurídico en la redacción del nuevo manual de contratación (> 1 envío de comentarios)

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- Formación interna sobre la revisión del Reglamento Financiero de la UE y las plantillas PAGODA
- > 15 boletines internos de información relevante de la UE y otras organizaciones
- Realización de 1 informe sobre lecciones aprendidas de proyectos cerrados (evaluación informes áreas y revisión de la plantilla)
- Revisión de procedimientos y sistemas de gestión de la FIIAPP, FSP, para garantizar el cumplimiento de los criterios de acreditación para Cooperación Delegada (entrada en vigor nuevo Reglamento Financiero de la UE)
- Coordinación y finalización de los índices en la intranet
- > 4 presentaciones institucionales y de funcionamiento de la UE a nuevas incorporaciones
- > 8 presentaciones institucionales a expertos desplazados
- Revisión del manual de visibilidad de la Fundación



3.2.2. Objetivos de las Delegaciones de la FIIAPP, FSP, 2017

Las Delegaciones de la FIIAPP, FSP, representan a la Fundación en su respectivo ámbito de actuación. Se pretende reforzar este modelo en la medida de lo posible, debido a que las decisiones de financiación y contratación se realizan de una forma cada vez más descentralizada, además de necesitar de información operativa de los países, que es difícil de conseguir desde la sede.

Bruselas

OG 5 Aumento de la presencia institucional

- Apoyo en la definición del plan para la diversificación de fuentes de financiación a medio plazo (> 1 contribución e identificación de > 1 proyecto relevante)
- Refuerzo del papel de la Fundación a nivel europeo
 - Redacción de > 1 documento con propuestas de enmiendas a la propuesta del Reglamento Financiero de la UE (Consejo y Parlamento Europeo en el marco del Practitioners' Network)
 - Redacción de > 1 documento de comentarios al Consenso Europeo de Desarrollo
 - Organización de > 1 reunión del Equipo Directivo en el Parlamento Europeo y participación en > 1 reunión de la Asamblea EUROLAT
 - Organización de > 2 reuniones con Direcciones Generales sectoriales de la Comisión Europea para el mapeo de políticas nacionales para programas como EUROsociAL+

- > 6 reuniones con la Consejera CODEV de la REPER ante la UE
- Participación en las Jornadas Europeas de Desarrollo 2017
- Consolidación del papel de la Fundación como actor ante los desafíos globales
 - Identificación y participación en > 1 evento relevante en Bruselas

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- > 6 envíos de información general sobre prioridades de la cooperación europea

Turquía

OG 2 Adjudicaciones

- > 3 proyectos nuevos adjudicados

OG 5 Aumento de la presencia institucional

- Refuerzo del papel de la Fundación
 - > 3 reuniones con la Delegación de la UE
 - > 12 reuniones con las Administraciones turcas

OG 6 Concentración y coordinación de actividades con las Administraciones

- > 3 reuniones entre los Consejeros residentes de proyectos y la Embajada

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- > 2 notas sobre programación IPA



3.2.3. Objetivos Staff de Dirección 2017

El Equipo staff de la Dirección de la Fundación se ocupará directamente, entre otras tareas, de la gestión de los proyectos derivados del fondo fiduciario que está negociando en la actualidad la Unión Europea para los acuerdos de paz en Colombia, de la gestión de proyectos específicos relativos al sector de la transparencia y la lucha contra la corrupción en Latinoamérica, de establecer modelos y soluciones logísticas (permisos, documentos, personalidad jurídica, sede, fiscalidad, etc.) de la Fundación en los distintos países en los que opera y establecer el calendario de los eventos internacionales en los que debe participar la FIIAPP, FSP, con una propuesta de participación.

OG 2 Adjudicaciones

- Adjudicación de al menos un proyecto del Fondo Fiduciario para Colombia (en coordinación y apoyo al área competente)
- Identificación y apoyo al área en la formulación de al menos un proyecto en materia de transparencia y lucha contra la corrupción en América Latina

OG 5 Aumento de la presencia institucional

- Implementación de un plan para la diversificación de fuentes de financiación a medio plazo

- 1 documento con un plan de colaboración institucional con el Banco Interamericano de Desarrollo
- Identificación y participación/presentación en > 1 evento de Naciones Unidas
- Al menos una reunión con cada uno de los organismos iberoamericanos con presencia en Madrid
- > 2 visitas institucionales a países con varios proyectos en ejecución (informes de lecciones aprendidas)

OG 7 Concentración de proyectos en sectores y áreas geográficas prioritarias

- Puesta en marcha del nuevo *check-list* para la aprobación de proyectos en coordinación con el área de Innovación y Estrategia

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- Al menos un documento de propuesta para fomentar la coherencia entre el programa ACTUE y EUROsociAL+
- Aprobación por parte del MAEC de un protocolo relativo al apoyo a la FIIAPP, FSP, a la hora de establecerse en un país concreto para la ejecución de un proyecto



3.2.4. Objetivos del Proyecto Sistemas de Gestión y Procesos 2017

El Responsable de Sistemas de Gestión y Procesos tiene por objetivo lanzar el procedimiento para la contratación de un nuevo sistema de planificación de recursos empresariales (ERP, por sus siglas en inglés, Enterprise Resource Planning).

OG 11 Introducción de un nuevo sistema informático de gestión integral

- Adjudicación del contrato para la implementación del ERP
- Aprobación e implementación del plan de implantación con la empresa seleccionada
- Informes de seguimiento mensuales (a partir de la aprobación del plan de implantación) incluyendo posibles desviaciones y propuestas de acciones correctoras
- Finalización de la integración de tablas de seguimiento de proyectos en el ERP

OG 13 Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes

- Apoyo al área de gestión económica en la integración de nuevas herramientas de presupuestación y de conocimiento de la estructura de costes en el ERP

3.2.5. Objetivos de Recursos Humanos y Organización 2017

El Área de Recursos Humanos tiene por objetivo la gestión de los recursos humanos y la detección de necesidades de la organización para la propuesta de cambios organizativos para mejorar la eficiencia y estructuración de la Fundación.

OG 9 Consolidación, simplificación y optimización de la planificación anual

- Desarrollo de fichas de evaluación por área con indicadores de los objetivos del POA e indicadores de cumplimiento de las funciones para facilitar a las áreas el reparto de funciones para los cuadros de evaluación del desempeño

OG 12 Consolidación de la política de recursos humanos

- > 2 sesiones de formación interna sobre el trabajo de las áreas
- > 5 formaciones del Plan de Formación 2016-2018
- Adopción y difusión de las descripciones de puestos de trabajo actualizadas
- Adopción y difusión (incluyendo web) del nuevo código de conducta, incluyendo un protocolo de actuación ante conflictos y atributos/compromisos específicos para las personas con responsabilidad de personal (elaboradas en taller)



- > 1 reunión del comité del código de conducta (acta reunión)
- Reducción del plazo medio entre la publicación de puestos y su contratación

3.2.6. Objetivos de Asesoría Jurídica 2017

El Equipo de Asesoría Jurídica tiene por objetivo asegurar el cumplimiento de la normativa legal vigente y de los acuerdos adoptados por la Fundación. Apoya en el ámbito jurídico al resto de la organización, atendiendo y resolviendo cuestiones jurídicas y difundiendo instrucciones, procedimientos y criterios homogéneos de general aplicación.

OG 14 Actualización de los procedimientos de contratación

- Adaptación del Manual de Contratación de la Fundación al marco normativo vigente (LCSP y LRJSP)
- Introducción de nuevas modalidades de relaciones contractuales con terceros en el marco de la cooperación delegada

- Aprobación del manual por parte del Patronato
- > 1 sesión informativa sobre el nuevo manual
- Difusión de las plantillas de contratos de servicio para los contratos vinculados a la implementación de los acuerdos de cooperación delegada

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- Especialización del personal de Asesoría Jurídica y comunicación de interlocutores por temáticas al conjunto de la plantilla
- > 2 comunicaciones sobre cambios legislativos que afecten a la Fundación (Ley de Contratos del Sector Público) junto con las instrucciones internas pertinentes
- > 2 formaciones conjuntas con el Área de Estrategia y Comunicación sobre las plantillas PAGODA y otros eventuales cambios en procedimientos contractuales de la Comisión Europea
- Solicitud de informes de la Abogacía del Estado para todas las contrataciones por procedimiento negociado en el marco de los acuerdos de cooperación delegada



3.2.7. Objetivos de Gestión Económica 2017

El Área de Gestión Económica tiene por objetivo garantizar que la gestión económica se lleve a cabo según la normativa legal y contable vigente, además de llevar el control y seguimiento de la situación económica, fiscal y de tesorería de la Fundación.

OG 9 Consolidación, simplificación y optimización de la planificación anual

- Actualización semestral (junio y noviembre) de los datos de seguimiento económico del POA, revisados con las áreas

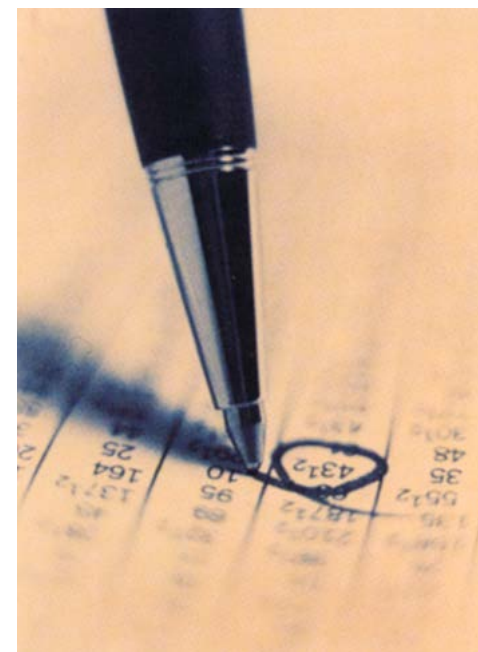
OG 11 Introducción de un nuevo sistema informático de gestión integral

- Apoyo al Proyecto Sistemas de Gestión y Procesos en la definición de las necesidades y la implantación de la herramienta de gestión económica de la ERP

OG 13 Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes

- Elaboración y actualización semestral de un justificante de costes indirectos de los proyectos (documento en índice intranet)
- Certificado semestral de aplicación de costes alquiler y relacionados no individualizables para cálculo costes proyectos (documento en índice intranet)
- Propuesta para el diseño de una herramienta de cálculo de rentabilidades de los proyectos por área

- Desarrollo y difusión de una plantilla de costes a presupuestar a nivel interno para los proyectos (documento en índice intranet)
- Elaboración de instrucciones para auditorías de proyectos
- Elaboración y actualización semestral de una previsión de impuestos no recuperables para un periodo de 4 años (documento en índice intranet)
- Aprobación de funciones y plan anual de trabajo del controller
- Propuesta de medidas para mitigar los riesgos de colusión en determinados puestos de la organización





3.2.8. Objetivos de Informática 2017

El Equipo de Informática tiene por objetivo mantener el correcto funcionamiento de los equipos y herramientas informáticas, así como impulsar y desarrollar mejoras.

OG 11 Introducción de un nuevo sistema informático de gestión integral

- Apoyo al Proyecto Sistemas de Gestión y Procesos en la definición de las necesidades y la implantación del ERP

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- Integración de tablas de seguimiento de proyectos en la intranet y producción de informes automatizada
- Introducción de una carpeta con información por socio en BBDD proyectos (contactos, condiciones, info general, requisitos manual blanqueo y financiación terrorismo), vinculada a todos los proyectos con el socio
- Lanzamiento de la base de datos de contactos
- Reducción de incidencias técnicas a < 100
- Desarrollo de manuales de procedimientos de los servicios informáticos
- Índice de instrucciones y procedimientos existentes
- Introducción de actividades de control en los procedimientos
- Windows, office y servicios comunes
- Intranet

3.2.9. Objetivos de la unidad de Travel Manager 2017

La Unidad del Travel Manager se responsabiliza de la política de viajes y de optimizar la gestión logística de todas las actividades relacionadas con los viajes realizados y/o gestionados por la FIIAPP, FSP.

OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia

- Propuesta de mejoras en los criterios técnicos y económicos para la selección de un proveedor de viajes
- Redacción de pliegos para la renovación de la contratación de un proveedor de viajes
- Gestión del proceso de selección de proveedor de viajes
- Reducción del número de incidencias con el proveedor de viajes
- > 5 propuestas de optimización de los recursos empleados en el desarrollo de las actividades de los proyectos en materia hotelera y de viajes
- Al menos 1 propuesta de optimización de la gestión de las tarjetas de crédito y/o programas de puntos
- Negociación de un acuerdo de precio fijo con una cadena de hoteles en Bruselas

4

Cuadro de
seguimiento
POA 2017

Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado I: Acción: mejora de la eficacia de la Fundación			
1. Adjudicaciones: media de € 60 millones anuales	OG 2 Adjudicaciones: € 60 millones (reducción de un 50% frente a 2016)	Adjudicación de € 6 millones (reducción de más del 80% frente a 2016)	APAS
		Pre-adjudicaciones pendientes de firma de al menos un proyecto de cooperación delegada en América Latina	APAS
		Mantener el ratio de propuestas presentadas/ adjudicadas > 44%	APAS
		Adjudicación de € 10 millones (reducción de 40% frente a 2016)	DEMA
		Pre-adjudicaciones pendientes de firma de al menos un proyecto de cooperación delegada en América Latina	DEMA
		Ratio de propuestas presentadas/adjudicadas > 46%	DEMA
		Adjudicación de € 44 millones (reducción de 60% frente a 2016)	JYS
		Pre-adjudicaciones pendientes de firma de al menos un proyecto de cooperación delegada en América Latina	JYS
		Mantener el ratio de propuestas presentadas/ adjudicadas > 50%	JYS
		> 3 proyectos nuevos adjudicados	Turquía
		Adjudicación de al menos un proyecto del Fondo Fiduciario para Colombia (en coordinación y apoyo al área competente)	Staff
		Identificación y apoyo al área en la formulación de al menos un proyecto en materia de transparencia y lucha contra la corrupción en América Latina	Staff



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado I: Acción: mejora de la eficacia de la Fundación			
2. Resultados económicos: media de un excedente positivo de € 2 millones	OG 3 Resultados económicos: excedente de € 1,2 millones (resultado similar a 2016)	Rentabilidad (margen bruto) del 6% (frente al 5,7% de 2016)	APAS
		Rentabilidad (margen bruto) del 1% (frente al -2% de 2016)	DEMA
		Rentabilidad (margen bruto) del 8% (mantener el margen bruto de 2016)	JYS
3. Diversificación de fuentes de financiación: 5% de la ejecución presupuestaria anual en 2020	OG 5 Aumento de la presencia institucional	Coordinación de un plan para la diversificación de fuentes de financiación a medio plazo	EyC
		Apoyo en la definición del plan para la diversificación de fuentes de financiación a medio plazo	Bruselas
		Implementación de un plan para la diversificación de fuentes de financiación a medio plazo - 1 documento con un plan de colaboración institucional con el Banco Interamericano de Desarrollo - Identificación y participación/presentación en > 1 evento de Naciones Unidas	Staff
4. Incremento de la relevancia como actor del sistema europeo de cooperación	OG 5 Aumento de la presencia institucional	Participación en eventos/seminarios/redes y artículos relevantes a nivel sectorial y que complementen las actividades de los proyectos el área (nº presentaciones etc)	APAS, DEMA, JYS
		Actualización permanente del calendario institucional	IyPE
		Promocionar y dar a conocer a la FIIAPP, FSP, en foros y encuentros mediante presentaciones institucionales	IyPE
		Contribución al impacto en redes sociales y prensa	IyPE



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado I: Acción: mejora de la eficacia de la Fundación			
		Refuerzo del papel de la Fundación a nivel europeo – Coordinación y aumento de la coherencia en las negociaciones de proyectos con los servicios de la Comisión Europea – Negociación de enmiendas a la propuesta del Reglamento Financiero de la UE (Consejo y Parlamento Europeo en el marco del Practitioners' Network) – Coordinación de comentarios al Consenso Europeo de Desarrollo – > 3 comentarios sobre proyectos para los comités de gestión de los instrumentos de financiación de acción exterior de la UE (SEUE)	EyC
		Refuerzo del papel de la Fundación a nivel europeo – Redacción de > 1 documento con propuestas de enmiendas a la propuesta del Reglamento Financiero de la UE (Consejo y Parlamento Europeo en el marco del Practitioners' Network) – Redacción de > 1 documento de comentarios al Consenso Europeo de Desarrollo	Bruselas
		– Organización de > 1 reunión del Equipo Directivo en el Parlamento Europeo y participación en > 1 reunión de la Asamblea EUROLAT – Organización de > 2 reuniones con Direcciones Generales sectoriales de la Comisión Europea para el mapeo de políticas nacionales para programas como EUROsociAL+ – > 6 reuniones con la Consejera CODEV de la REPER ante la UE – Participación en las Jornadas Europeas de Desarrollo 2017	Bruselas



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado I: Acción: mejora de la eficacia de la Fundación			
		> 3 reuniones con la Delegación de la UE	Turquía
		> 12 reuniones con las Administraciones turcas	Turquía
		> 2 visitas institucionales a países con varios proyectos en ejecución (informes de lecciones aprendidas)	Staff
5. Consolidación del papel de la Fundación como actor ante los desafíos globales	OG 5 Aumento de la presencia institucional	Actualización y revisión de la presentación institucional	EyC
		Consolidación del papel de la Fundación como actor ante los desafíos globales o Identificación y participación en > 1 evento relevante en Bruselas	Bruselas
6. Introducción de la evaluación de impacto y la gestión por resultados como marca de los proyectos de la Fundación	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	Actividades de evaluación de impacto y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en EUROsociAL+ y COPOLAD 2	APAS
		Actividades de evaluación de impacto y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en EurocLima	DEMA
		Actividades de evaluación de impacto y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en > 2 proyectos	JYS
	OG 5 Aumento de la presencia institucional	Coordinación de la introducción de la evaluación de impactos y gestión por resultados con las áreas y equipos de proyectos específicos	EyC



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado I: Acción: mejora de la eficacia de la Fundación			
7. Identidad corporativa: adopción e implementación de una estrategia de comunicación 2017-2020 y de la Estrategia Digital 2016-2019	OG 5 Aumento de la presencia institucional	Adopción de una estrategia de comunicación 2017-2020 o Informe de realización de la Estrategia de Comunicación 2013-2016 o Redacción, aprobación y difusión del Plan de Comunicación 2017-2020 o Plan específico para el 20 aniversario de la Fundación o > 5 Historias de Cooperación o Aumentar el número de visitas de la web www.fiiapp.org o Organización de un acto con la prensa (desayuno informativo...) o Emisión de un reportaje sobre algún proyecto de la FIIAPP, FSP, en 1 televisión nacional y 1 televisión autonómica o local o Entrevistas en > 2 programas de radio nacionales, aparte del propio o Aparición en prensa escrita y digital (> 100 impactos)	EyC
	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	Revisión del manual de visibilidad de la Fundación	EyC
Resultado II: Concentración: realización de programas y proyectos alineados con la política exterior y de cooperación del Estado			
1. Concentración de proyectos en los sectores y áreas geográficas prioritarios	OG 7 Concentración de proyectos en sectores y áreas geográficas prioritarias	Aumento de proyectos de la AD en sectores y áreas prioritarias	lyPE
		Puesta en marcha del nuevo check-list para la aprobación de proyectos	Staff, EyC
2. Refuerzo de las relaciones y la comunicación con las Administraciones públicas	OG 6 Concentración y coordinación de actividades con las Administraciones	Desarrollo de un plan para la coordinación con las Comunidades Autónomas	lyPE



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado II: Concentración: realización de programas y proyectos alineados con la política exterior y de cooperación del Estado			
		Desarrollo de un plan de colaboración con las Casas regionales (América, Asia, Mediterráneo, África, Árabe)	IyPE
		> 3 reuniones entre los Consejeros residentes de proyectos y la Embajada	Turquía
3. Asegurar la estrecha coordinación con Embajadas y adopción de un mecanismo para el establecimiento en los países al amparo de convenios bilaterales	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	Aprobación por parte del MAEC de un protocolo relativo al apoyo a la FIIAPP, FSP, a la hora de establecerse en un país concreto para la ejecución de un proyecto	Staff
4. Sistematización del conocimiento sobre las buenas prácticas de las Administraciones públicas	OG 6 Concentración y coordinación de actividades con las Administraciones públicas	Organización de un mínimo de 6 monográficos	IyPE
		Sistematización de la información sobre buenas prácticas de las Administraciones públicas (recopilación información derivada de los monográficos y distribución dentro de la FIIAPP, FSP)	IyPE
5. Concentración de actividades con la AECID, consolidando una gestión de carácter estratégico y orientada a resultados	OG 7 Concentración de proyectos en sectores y áreas geográficas prioritarias	Aumento de proyectos de la AD en sectores y áreas prioritarias	
	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	Interlocución con el Punto Focal de Contacto AECID para el Fondo Fiduciario para África (coordinación Áreas sectoriales y Ministerios)	IyPE
6. Contribución a propuestas para una acción exterior y cooperación más integral y orientada a resultados	OG 8 Fortalecimiento del papel de la FIIAPP, FSP, en las Estrategias de la Cooperación Española	Identificación de oportunidades para la definición del papel de la FIIAPP, FSP, en las Estrategias Sectoriales pertinentes de la Cooperación Española	IyPE



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado II: Concentración: realización de programas y proyectos alineados con la política exterior y de cooperación del Estado			
		> 1 referencia a FIIAPP, FSP, en Estrategia Sectorial en coordinación con el Área de Información y Programas Especiales	EyC
		Coordinación de comentarios al V Plan Director de la Cooperación Española	EyC
	OG 5 Aumento de la presencia institucional	Al menos una reunión con cada uno de los organismos iberoamericanos con presencia en Madrid	Staff
7. Contribución a iniciativas para la valoración de la actividad internacional en las carreras profesionales del sector público	OG 6 Concentración y coordinación de actividades con las Administraciones	Impulsar la presencia y colaboración de la FIIAPP, FSP, en la formación de funcionarios y con el mundo académico:	lyPE
Resultado III. Eficiencia: mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad)			
1. Ejecución: aumento de la ejecución presupuestaria anual hasta los € 60 millones en 2020	OG 1 Ejecución presupuestaria de € 47 millones (aumento de un 20% frente a 2016)	Ejecución de € 14 millones (aumento de 20% frente a 2016)	APAS
		Ejecución de € 8 millones (aumento del 60% frente a 2016)	DEMA
		Ejecución de € 20 millones (aumento de 30% frente a 2016)	JYS
	OG 4 Ejecución de la aportación dineraria de xxxxx y mejora en la programación de actividades con la AECID	Ejecución € 2,5 millones de la aportación dineraria	lyPE
2. Aportaciones dinerarias: asignación a proyectos en el año de su adjudicación y ejecución en un plazo de tres años	OG 4 Ejecución de la aportación dineraria de xxxxx y mejora en la programación de actividades con la AECID	Asignación de la totalidad de los fondos de las AD a proyectos	lyPE



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado III. Eficiencia: mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad)			
		Planificación de ejecución de los proyectos en < 3 años	IyPE
	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	> 7 actividades para mejorar la calidad del seguimiento con AECID	IyPE
		Formación interna sobre procedimientos con la AECID	IyPE
3. Introducción de un nuevo sistema informático de gestión integral	OG 11 Introducción de un nuevo sistema informático de gestión integral	Adjudicación del contrato para la implementación del ERP	Sistemas
		Aprobación e implementación del plan de implantación con la empresa seleccionada	Sistemas
		Informes de seguimiento mensuales (a partir de la aprobación del plan de implantación) incluyendo posibles desviaciones y propuestas de acciones correctoras	Sistemas
		Finalización de la integración de tablas de seguimiento de proyectos en el ERP	Sistemas
		Apoyo al Proyecto Sistemas de Gestión y Procesos en la definición de las necesidades y la implantación de la herramienta de gestión económica de la ERP	GE
		Apoyo al Proyecto Sistemas de Gestión y Procesos en la definición de las necesidades y la implantación del ERP	Informática
	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	Integración de tablas de seguimiento de proyectos en la intranet y producción de informes automatizada	Informática
		Introducción de una carpeta con información por socio en BBDD proyectos	Informática
		Lanzamiento de la base de datos de contactos	Informática



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado III. Eficiencia: mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad)			
		Reducción de incidencias técnicas a < 100	Informática
		Desarrollo de manuales de procedimientos de los servicios informáticos - Índice de instrucciones y procedimientos existentes - Introducción de actividades de control en los procedimientos - Windows, office y servicios comunes - Intranet	Informática
4. Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes	OG 13 Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes	Elaboración y actualización semestral de un justificante de costes indirectos de los proyectos (documento en índice intranet)	GE
		Certificado semestral de aplicación de costes alquiler y relacionados no individualizables para cálculo costes proyectos (documento en índice intranet)	GE
		Propuesta para el diseño de una herramienta de cálculo de rentabilidades de los proyectos por área	GE
		Desarrollo y difusión de una plantilla de costes a presupuestar a nivel interno para los proyectos (documento en índice intranet)	GE
		Elaboración de instrucciones para auditorías de proyectos	GE
		Elaboración y actualización semestral de una previsión de impuestos no recuperables para un periodo de 4 años (documento en índice intranet)	GE
		Aprobación de funciones y plan anual de trabajo del controller	GE



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado III. Eficiencia: mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad)			
		Propuesta de medidas para mitigar los riesgos de colusión en determinados puestos de la organización	GE
		Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2017) / real (ingresos) < 6%	APAS
		Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2016) / real (ingresos) < 6%	DEMA
		Desviación de la ejecución presupuestaria prevista (previsión a enviar a GE en revisión presupuestos 2016) / real (ingresos) < 6%	JYS
		Apoyo al área de gestión económica en la integración de nuevas herramientas de presupuestación y de conocimiento de la estructura de costes en el ERP	Sistemas
	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	Reducción del número de incidencias con el proveedor de viajes	Travel
		> 5 propuestas de optimización de los recursos empleados en el desarrollo de las actividades de los proyectos en materia hotelera y de viajes	Travel
		Al menos 1 propuesta de optimización de la gestión de las tarjetas de crédito y/o programas de puntos	Travel
		Negociación de un acuerdo de precio fijo con una cadena de hoteles en Bruselas	Travel
5. Consolidación, simplificación y optimización de la planificación anual	OG 9 Consolidación, simplificación y optimización de la planificación anual	Aprobación del Plan Estratégico 2017-2020 por parte del Patronato	EyC
		Aprobación del Plan Operativo Anual 2017 centrado en objetivos específicos alineados con los objetivos generales y el Plan Estratégico	EyC



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado III. Eficiencia: mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad)			
		Simplificación del seguimiento semestral del POA	EyC
		Desarrollo de fichas de evaluación por área con indicadores de los objetivos del POA e indicadores de cumplimiento de las funciones para facilitar a las áreas el reparto de funciones para los cuadros de evaluación del desempeño	RRHH
		Actualización semestral (junio y noviembre) de los datos de seguimiento económico del POA, revisados con las áreas	GE
6. Implantación de un sistema eficaz de gestión de riesgos	OG 10 Revisión del sistema de gestión de riesgos	Informe final de riesgos 2016	EyC
		Diseño y aprobación del mapa de riesgos 2017	EyC
		Mínimo de 2 reuniones del comité de riesgos	EyC
	OG 13 Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes	Propuesta de medidas para mitigar los riesgos de colusión en determinados puestos de la organización	GE
7. Revisión y adaptación del sistema de control interno a un control anual centralizado	OG 13 Mejoras en la presupuestación y el conocimiento de la estructura de costes	Aprobación de funciones y plan anual de trabajo del controller	GE
8. Adopción de medidas para optimizar la comunicación interna	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	> 15 boletines internos de información relevante de la UE y otras organizaciones	EyC
		Coordinación y finalización de los índices en la intranet	EyC
		> 4 presentaciones institucionales y de funcionamiento de la UE a nuevas incorporaciones	EyC



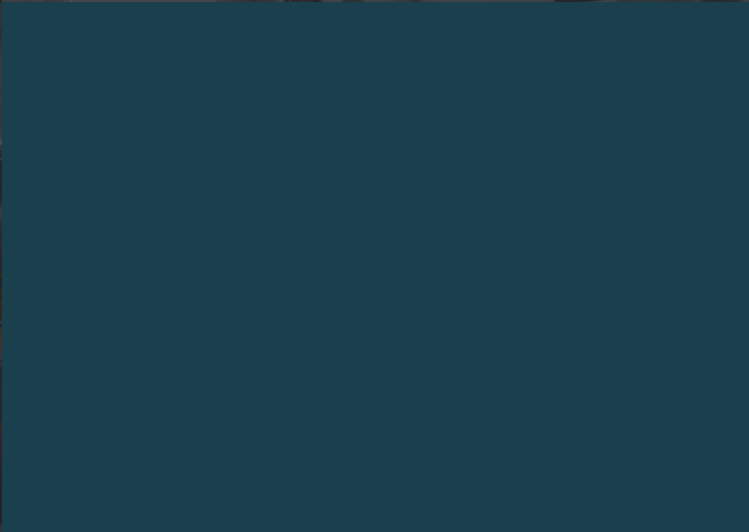
Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado III. Eficiencia: mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad)			
		> 8 presentaciones institucionales a expertos desplazados	EyC
		> 6 envíos de información general sobre prioridades de la cooperación europea	Bruselas
		> 2 notas sobre programación IPA	Turquía
		Al menos un documento de propuesta para fomentar la coherencia entre el programa ACTUE y EUROsociAL+	Staff
9. Consolidación de la política de recursos humanos	OG 12 Consolidación de la política de recursos humanos	> 2 sesiones de formación interna sobre el trabajo de las áreas	RRHH
		> 5 formaciones del Plan de Formación 2016-2018	RRHH
		Adopción y difusión de las descripciones de puestos de trabajo actualizadas	RRHH
		Adopción y difusión (incluyendo web) del nuevo código de conducta, incluyendo un protocolo de actuación ante conflictos y atributos/compromisos específicos para las personas con responsabilidad de personal	RRHH
		> 1 reunión del comité del código de conducta	RRHH
		Reducción del plazo medio entre la publicación de puestos y su contratación	RRHH
10. Actualización de los procedimientos de contratación	OG 14 Actualización de los procedimientos de contratación	Adaptación del Manual de Contratación de la Fundación al marco normativo vigente (LCSP y LRJSP)	Jurídico
		Introducción de nuevas modalidades de relaciones contractuales con terceros en el marco de la cooperación delegada	Jurídico



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado III. Eficiencia: mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad)			
		Aprobación del manual por parte del Patronato	Jurídico
		> 1 sesión informativa sobre el nuevo manual	Jurídico
		Difusión de las plantillas de contratos de servicio para los contratos vinculados a la implementación de los acuerdos de cooperación delegada	Jurídico
		Apoyo al departamento jurídico en la redacción del nuevo manual de contratación (> 1 envío de comentarios)	EyC
	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	Realización y archivo de informes de negociación de procedimientos negociados en el marco de acuerdos de cooperación delegada	JYS
		Formación interna sobre la revisión del Reglamento Financiero de la UE y las plantillas PAGO DA	Jurídico, EyC
		Revisión de procedimientos y sistemas de gestión de la FIIAPP, FSP, para garantizar el cumplimiento de los criterios de acreditación para Cooperación Delegada (entrada en vigor nuevo Reglamento Financiero de la UE)	EyC
		Especialización del personal de Asesoría Jurídica y comunicación de interlocutores por temáticas al conjunto de la plantilla	Jurídico
		> 2 comunicaciones sobre cambios legislativos que afecten a la Fundación (Ley de Contratos del Sector Público) junto con las instrucciones internas pertinentes	Jurídico
		Solicitud de informes de la Abogacía del Estado para todas las contrataciones por procedimiento negociado en el marco de los acuerdos de cooperación delegada	Jurídico



Plan Estratégico 2017-2020	Objetivos generales - POA 2017	Objetivos específicos - POA 2017	Área responsable
Resultado III. Eficiencia: mejora de la eficiencia en la gestión de la Fundación (productividad)			
		Propuesta de mejoras en los criterios técnicos y económicos para la selección de un proveedor de viajes	Travel
		Redacción de pliegos para la renovación de la contratación de un proveedor de viajes	Travel
		Gestión del proceso de selección de proveedor de viajes	Travel
11. Sistematización de la gestión del conocimiento, la evaluación, la medición de resultados e impacto	OG 15 Introducción de mejoras de eficiencia y eficacia	Actividades de evaluación y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en EUROsociAL+, FAS Angola y COPOLAD 2	APAS
		Actividades de evaluación de impacto y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en EuroLima	DEMA
		Actividades de evaluación de impacto y propuestas metodológicas para la gestión por resultados en > 2 proyectos	JYS
		Realización de 1 informe sobre lecciones aprendidas de proyectos cerrados (evaluación informes áreas y revisión de la plantilla)	EyC
12. Adopción e implementación de medidas de conciliación	OG 12	Adopción y difusión (incluyendo web) del nuevo código de conducta	RRHH



FIIAPP

COOPERACIÓN ESPAÑOLA



PLAN
OPERATIVO
ANUAL 2017