



# 2014

## MEMORIA DE ACTIVIDADES



# 2014

## MEMORIA DE ACTIVIDADES



# ÍNDICE

1. RESUMEN EJECUTIVO	5
2. PRESENTACIÓN	9
3. ORGANIGRAMA DE LA FIIAPP	15
4. PATRONATO	19
5. COMISIÓN PERMANENTE	23
6. EQUIPO HUMANO	27
7. MARCO DE ACTUACIÓN Y LÍNEAS OPERATIVAS	35
8. COMUNICACIÓN	41
9. NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA	47
9.1. Desarrollo Económico y Medio Ambiente	52
9.2. Administración Pública y Asuntos Sociales	55
9.3. Justicia y Seguridad	61
10. UNIDADES TRANSVERSALES	65
10.1. Área de Innovación y Estrategia	67
10.2. Área de Información y Programas Especiales	68
10.3. Programa de Evaluación	72
11. ANTENAS EN BRUSELAS Y TURQUÍA	73
12. PROGRAMAS DE ESPECIAL RELEVANCIA	77
12.1. EUROsociAL II	79
12.2. COPOLAD	82
13. CONVENIOS FIRMADOS EN 2014	83
14. RESULTADOS ECONÓMICOS	89
15. ANEXO: RELACIÓN DETALLADA DE LOS PROYECTOS EJECUTADOS EN 2014	95





# 1. Resumen ejecutivo



- La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación del sector público estatal que gestiona proyectos de cooperación internacional al servicio de las Administraciones Públicas. Refuerza sistemas públicos mejorando sus estructuras, revisando marcos normativos y políticas y formando a funcionarios y gestores públicos.
- En los últimos cinco años ha aumentado su ejecución en un 44% con una **ejecución de 38 millones** de euros en el año 2014 (mayor ejecución de la historia de la Fundación) y **adjudicaciones nuevas por un valor total de 74.646.320 €** (de los que 56.426.000 € son gestionados por la FIIAPP) (mayor nivel de adjudicaciones de la historia de la Fundación). La aportación de fondos de los PGE se ha reducido en un 67,18 % en los últimos cuatro años (2010-2014), lo que supone que los ingresos con origen en los PGE sobre la actividad total de estos años haya pasado de un 54,11 % en 2010 a un 13,67 % en 2014. La FIIAPP genera un **retorno de 15,33 euros por cada euro invertido** y es una herramienta para apalancar fondos para las actividades de cooperación internacional de las Administraciones (86,33% de actividades con financiación exterior). El **resultado** ha sido: **728 mil euros**.
- Se ha continuado **diversificando las fuentes de financiación** de la Fundación con la firma de un proyecto con financiación del Banco Mundial.
- Estos resultados se han logrado con un **número más reducido de personal de estructura** (37% del personal) y una plantilla media de contrataciones laborales de **164 personas**.
- En 2014 se han realizado **actividades en 91 países**. La distribución geográfica de las actividades es la siguiente: 53 % de actividades en América Latina y Caribe, 14% en el Mediterráneo, 18% en Europa y Asia Central, 5% en África Occidental y el Sahel (10% otros y multirregionales).
- La FIIAPP es el mayor operador europeo del programa de hermanamientos con más de 300 proyectos realizados con las Administraciones españolas. Junto a la AECID es elegible para gestionar fondos en nombre de la UE (Cooperación Delegada). Está diversificando sus actividades con contratos directos con países beneficiarios que demandan el conocimiento de las Administraciones españolas. Gestiona, además, los principales programas de cooperación técnica regional entre la UE y América Latina.
- Realiza actividades conjuntas con la AECID (proyectos) y SGCID (apoyo al Plan de Evaluación y seguimiento y eficacia de la cooperación) y apoya algunas actividades de la AGE (evaluación de la reforma laboral, evaluación de la reforma de las Administraciones Públicas).
- En 2014 se ha realizado un análisis de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades (DAFO) para diseñar un nuevo **Plan Operativo Anual 2015** y definir el Marco de Actuación de la Fundación, alineado con la **Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado** y la Estrategia de Acción Exterior.
- Se ha realizado una reorganización interna con la desaparición de áreas y la creación de dos áreas nuevas de Innovación y Estrategia (planificación y diversificación) y de Información y Programas Especiales (gestión de actividades con financiación de los PGE), adaptando la estructura para mejorar la eficiencia de la gestión.





## 2. Presentación

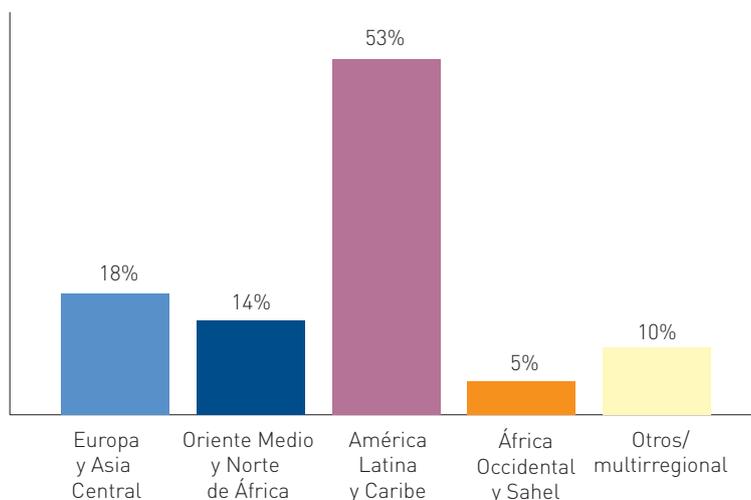


La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación pública integrante del conjunto de la Cooperación Española. Trabaja **al servicio de las Administraciones Públicas** gestionando la participación de sus diferentes órganos en proyectos de cooperación, impulsando de esta forma su internacionalización y fomentando la Marca España. Los objetivos de la FIIAPP se centran en mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos en los países en los que trabaja mediante proyectos de intercambio de experiencias entre Administraciones Públicas. Otras actividades de la FIIAPP comprenden la investigación sobre administraciones y políticas públicas, así como la formación de funcionarios y líderes políticos.

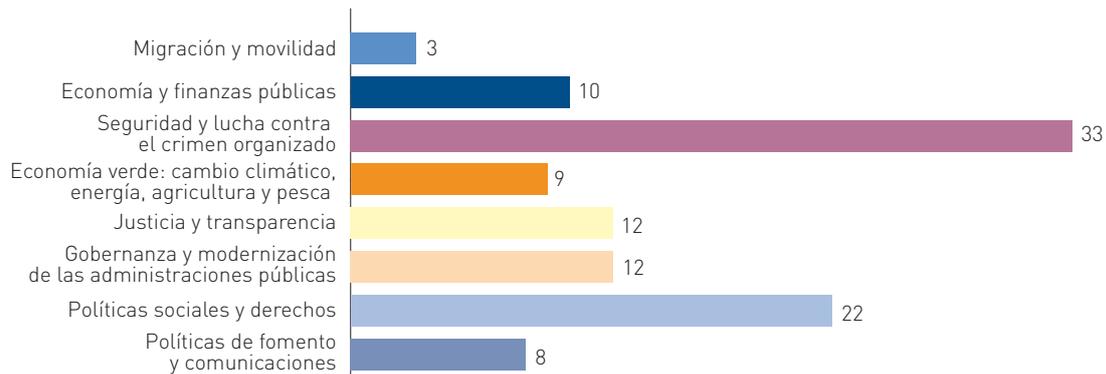
La actuación de la FIIAPP **se enmarca en la política exterior española** apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios. La FIIAPP realiza actividades de apoyo al conjunto de la Cooperación Española y gestiona proyectos con financiación de organizaciones internacionales y de terceros países. La FIIAPP es la institución encargada en España de la gestión de los proyectos del programa de hermanamientos de la UE y es entidad elegible, junto con la AECID, para la realización de proyectos de cooperación delegada de la UE.

La FIIAPP constituye un instrumento para exportar buenas prácticas de la Administración española y modelos de políticas públicas. Contribuye a fomentar y consolidar relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales en sectores como seguridad, cambio climático, gestión de infraestructuras y modernización de Administraciones Públicas, entre otros. Desde su nacimiento, en 1997, la FIIAPP ha gestionado más de 1.150 proyectos de cooperación internacional, en 124 países, siendo una de las instituciones públicas españolas con mayor proyección internacional. El volumen de recursos gestionados desde su creación supera los 600 millones de euros.

**Gráfico 1. Distribución geográfica de proyectos 2014 según el presupuesto de la FIIAPP**



**Gráfico 2. Distribución sectorial de proyectos en ejecución en 2014**



## 2.1. Trabajo en redes

Como actor de la cooperación técnica internacional, la FIIAPP participa en redes europeas e iberoamericanas de carácter general y de carácter sectorial, con el objetivo de mejorar su gestión e intercambiar experiencias y buenas prácticas.

### Practitioners' Network for European Development Cooperation

En noviembre de 2014 la FIIAPP se ha adherido al Practitioners' Network for European Development Cooperation, una red informal de agencias y organismos europeos que están directamente implicados en la implementación de ayuda al desarrollo. Es un espacio para el intercambio de experiencias, buenas prácticas y herramientas que tiene como objetivo llegar a una posición conjunta entre sus miembros, integradora y plural, que contribuya a conseguir mayores niveles en la reducción de la pobreza.

Los objetivos específicos de la red son:

- Establecer un foro permanente entre los principales actores de la cooperación europea.
- Definir estrategias operacionales conjuntas.
- Mejorar la eficiencia mediante la identificación de buenas prácticas, de competencias a nivel regional y sectorial, y de la implementación de distintas formas de cofinanciación.
- Implementar los principios de la "Declaración de París", de la "Agenda de Accra" y de Busan.
- Implementar el "Código de conducta de la UE sobre complementariedad y división del trabajo en la política de desarrollo".
- Intercambiar experiencias entre donantes europeos.
- Compartir oportunidades de formación y establecer vínculos a través de los intercambios de personal y comisiones de servicio.

En diciembre de 2014 la FIIAPP ha participado en una reunión de alto nivel con el Director General de la oficina de cooperación EuropeAid de la Comisión Europea sobre el futuro de la cooperación internacional y para el desarrollo en la UE.

## European Network of Implementing Development Agencies

**European Network of Implementing Development Agencies (EUNIDA)** es una red de organismos europeos que gozan de mandato público para diseñar, gestionar y ejecutar programas de cooperación al desarrollo. Tiene vocación de contribuir a la europeización de la cooperación: aporta una solución a la falta de visibilidad de las iniciativas europeas y a la involucración activa de los Estados Miembros de la Unión Europea en los programas de cooperación comunitarios. La red trabaja en la implementación de proyectos de la Comisión Europea, asegurando la movilización del *expertise* de las administraciones de los Estados Miembros de la UE.

La FIIAPP sigue participando activamente en las actividades de intercambio de esta red y ha participado a lo largo de 2014 en la ejecución de los siguientes proyectos de EUNIDA:

- Líbano: Security and Rule of Law (SAROL) – Phase II
- Mali: Technical Assistance to the Malian Authorities
- Global: Global Crisis Rooms Support Project

## Red de Educación Fiscal Unión Europea – América Latina y el Caribe

En la primera fase del Programa de Cooperación de la Unión Europea con América Latina para la cohesión social, EUROsociAL, se creó, en 2008, una **Red de Educación Fiscal** con el objetivo de fomentar un conocimiento especializado y difundir los aprendizajes de las instituciones fiscales y educativas de la Unión Europea y América Latina. El trabajo conjunto de intercambio de experiencias de esta comunidad ha permitido “regionalizar” buenas prácticas en ámbitos de la educación formal y no formal: estrategias de inserción curricular, metodologías pedagógicas, iniciativas de extensión y responsabilidad social universitaria, multimedia, o espacios lúdicos, entre otros.

## Red de Transparencia y Acceso a la Información

La Red de Transparencia y Acceso a la Información (RTA) es un espacio formal de diálogo y cooperación, que promueve entre sus miembros el intercambio de conocimientos y experiencias en materia de transparencia y acceso a la información. La FIIAPP, como institución coordinadora de la acción de EUROsociAL sobre transparencia y lucha contra la corrupción, ha apoyado desde 2013 de manera importante el fortalecimiento de la RTA.

## Red Iberoamericana de Protección de Datos

La **Red Iberoamericana de Protección de Datos (RIPD)**, surge con motivo del acuerdo alcanzado en el Encuentro Iberoamericano de Protección de Datos (EIPD) celebrado en La Antigua,

Guatemala, en 2003, con la asistencia de representantes de 14 países iberoamericanos. LA RIPD se configura desde sus orígenes como un foro integrador de los diversos actores, tanto del sector público como privado, que desarrollen iniciativas y proyectos relacionados con la protección de datos personales en Iberoamérica. Desde mediados del año 2014 la RIPD ha empezado a colaborar en actividades del Programa EUROsocial. Dicha relación se ha incrementado este año a partir de la designación de la FIIAPP, en su condición de entidad gestora de dicho Programa, como miembro Observador de la RIPD.





### 3. Organigrama de la FIIAPP

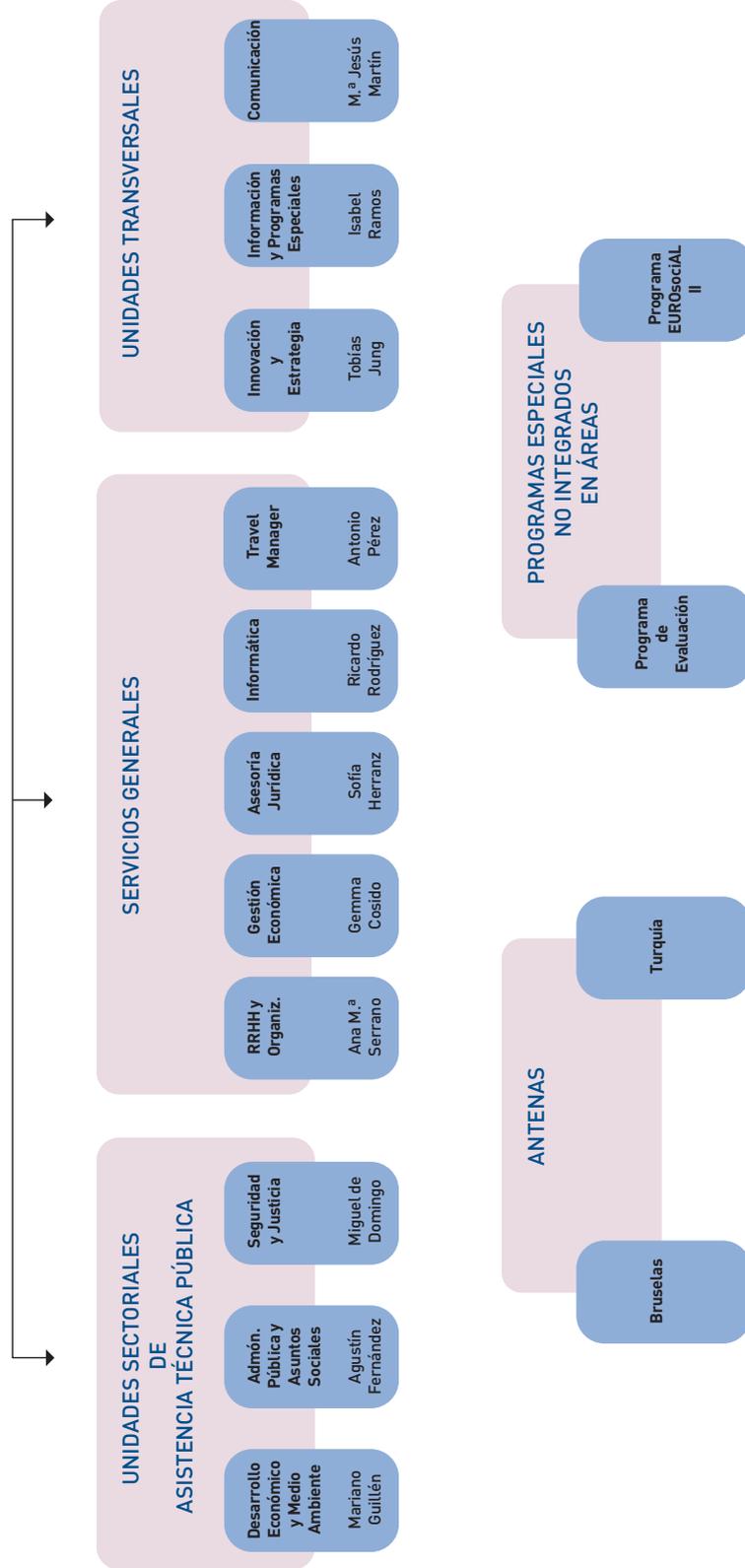


# Organigrama FIIAPP

## 3. Organigrama

**Dirección FIIAPP - Pedro Flores**

**Secretaría General - Jaime de Pazos**







## 4. Patronato



## Composición del Patronato de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2014

---

### Presidenta

---

- **Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón**  
*Vicepresidenta del Gobierno de España*

### Vocales

---

- **Sr. D. José Manuel García-Margallo Marfil**  
*Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Sr. D. Rafael Catalá Polo**  
*Ministro de Justicia*
- **Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón**  
*Ministra de la Presidencia*
- **Sr. Alfonso Alonso Aranegui**  
*Ministro de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad de España*
- **Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz**  
*Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica*
- **Sr. D. Iñigo Méndez de Vigo y Montojo**  
*Secretario de Estado para la Unión Europea*
- **Sra. Dña. Carmen Sánchez-Cortés Martín**  
*Secretaria de Estado de Justicia*
- **Sr. D. José Luis Ayllón Manso**  
*Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes*
- **Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda**  
*Secretario de Estado de Administraciones Públicas*
- **Sr. D. Gonzalo Robles Orozco**  
*Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo y Director de la AECID*
- **Sr. D. Alfonso de Senillosa Ramoneda**  
*Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia de Gobierno*
- **Sra. Dña. Áurea Roldán Martín**  
*Subsecretaria de Justicia*
- **Sra. Dña. Pilar Platero Sanz**  
*Subsecretaria de Hacienda y Administraciones Públicas*

#### 4. Patronato

- **Sra. Dña. Mónica Colomer De Selva**  
*Directora de Cooperación con América Latina y Caribe (AECID)*
- **Sr. D. Alberto Antonio Virella Gomes**  
*Director de Cooperación con África y Asia (AECID)*
- **Sr. D. Benigno Pendas García**  
*Director del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- **Sr. D. Manuel Arenilla Sáez**  
*Director del Instituto Nacional de Administración Pública*

#### Secretario

---

- **Sr. D. Pedro Flores Urbano**  
*Director de la FIIAPP*





## 5. Comisión Permanente



## Composición de la Comisión Permanente de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2014

---

### Presidente

---

- **Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz**  
*Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica*

### Vicepresidentes

---

- **Sra. Dña. Carmen Sánchez-Cortés Martín**  
*Secretaria de Estado de Justicia*
- **Sr. D. José Luis Ayllón Manso**  
*Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes*
- **Sr. D. Gonzalo Robles Orozco**  
*Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo y Director de la AECID*

### Vocales

---

- **Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda**  
*Secretario de Estado de Administraciones Públicas*
- **Sra. Dña. Mónica Colomer De Selva**  
*Directora de Cooperación con América Latina y el Caribe*
- **Sr. D. Alberto Antonio Virella Gomes**  
*Director de Cooperación con África y Asia*
- **Sr. D. Manuel Arenilla Sáez**  
*Director del Instituto Nacional de Administración Pública "INAP"*

### Secretario

---

- **Sr. D. Pedro Flores Urbano**  
*Director de la FIIAPP*





## 6. Equipo humano

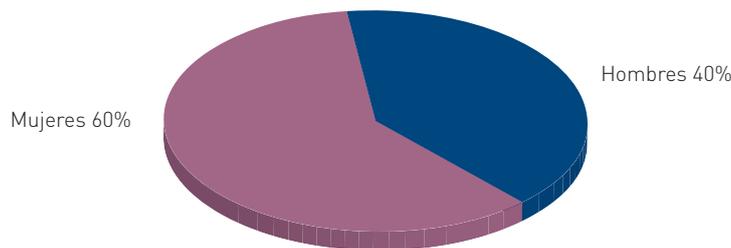


La plantilla media de contrataciones laborales en 2014 ascendió a **164 personas**. Ésta estuvo distribuida entre un 60 % de **mujeres** y un 40% de **hombres**. Atendiendo a su **nacionalidad**, el 10 % de los trabajadores fueron extranjeros.

La **edad media** en 2014 era de 41 años, con una **antigüedad media** en la FIIAPP de 4 años y 2 meses.

El 63 % de su personal ha estado adscrito a algún **proyecto**, mientras que el 37% restante desarrolló sus funciones en el marco de la **estructura** de la FIIAPP. En relación a la temporalidad, el 35% del personal posee un contrato **indefinido** frente al 65% de la plantilla que tiene contrato temporal, en su mayoría por obra o servicio ligado a algún proyecto. Asimismo, en el 2014 la FIIAPP ha afrontado el reto de crear **dos nuevas áreas transversales**, el área de Innovación y Estrategia y el área de Información y Programas Especiales.

**Gráfico 1. Por sexo**



**Gráfico 2. Por tipo de contrato**

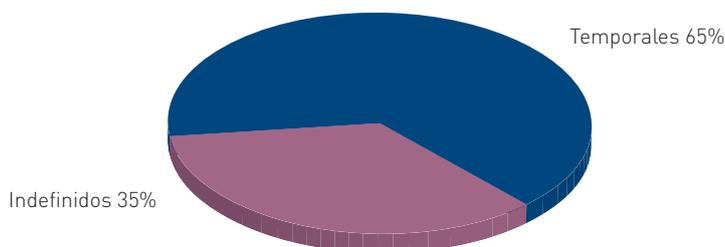


Gráfico 3. Por Nacionalidad

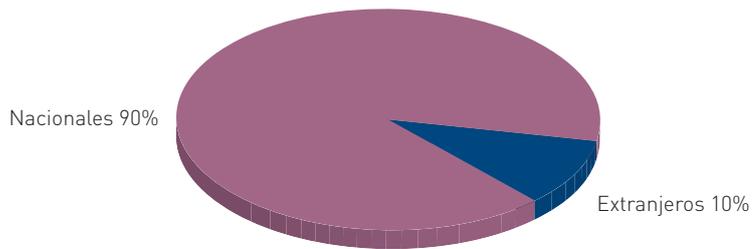
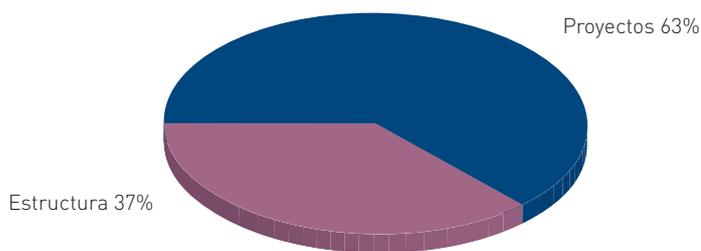
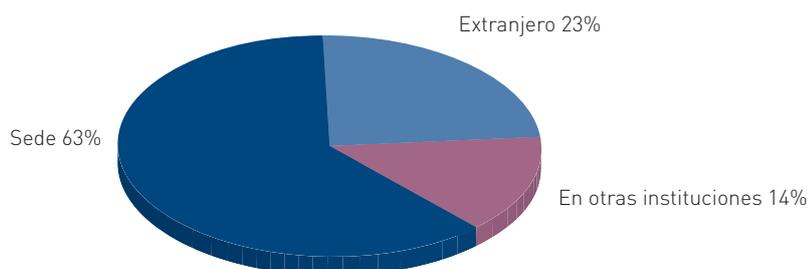


Gráfico 4. Estructura vs Proyectos

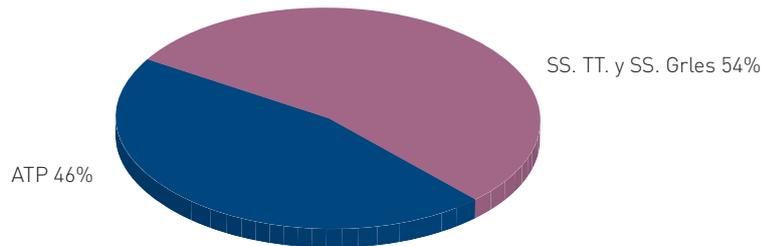


Considerando como criterio la **ubicación geográfica**, el 63% del personal trabajó en la sede de la FIIAPP en Madrid mientras que un 23% lo hizo en el extranjero (en su mayoría vinculado a proyectos llevados a cabo en diferentes países).

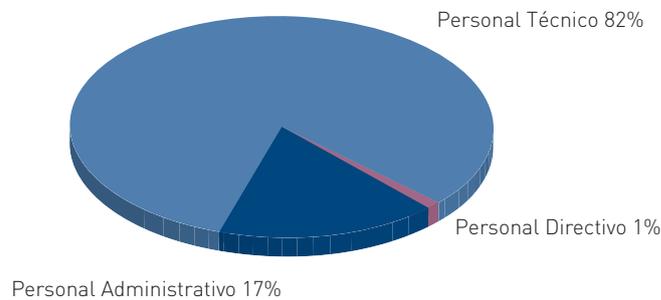
Gráfico 5. Ubicación



**Gráfico 6. Personal en sede de estructura**



**Gráfico 7. Por categoría**



El personal de estructura trabajando en sus oficinas de Madrid ascendió a 60 trabajadores. De estos, un 46% desempeñó sus funciones dentro del **Departamento de Asistencia Técnica Pública**, dedicado casi en su totalidad a la gestión de proyectos, y siendo el más numeroso de la Fundación, mientras que el 54% del personal restante lo hizo adscrito a alguna de las áreas consideradas como **Transversales**.

Atendiendo a los grupos profesionales, el personal técnico asciende a un 82% del total (incluyendo en esta categoría técnicos de proyectos, coordinadores, jefes de área, responsables de proyectos y Consejeros Residentes en proyectos de Hermanamientos-RTAs). El 17% de la plantilla es personal administrativo, mientras que el personal directivo representa un 1% del total.

### Formación

La FIIAPP apuesta claramente por la formación de sus empleados y en 2014 se han llevado a cabo las actividades previstas en el plan de formación 2013/2014. Además, la FIIAPP se ha beneficiado de las ayudas de la Fundación Tripartita para las acciones formativas.

En 2014 han continuado los cursos de **idiomas** que se vienen impartiendo en la Fundación en los últimos años. Asimismo, el área de Recursos Humanos junto con el área de Información y Programas Especiales, han organizado 10 sesiones monográficas con instituciones de la Administración española para mejorar el conocimiento sobre el funcionamiento de las mismas. Algunas de las acciones formativas que se llevaron a cabo fueron las siguientes:

#### ACCIONES FORMATIVAS ORGANIZADAS POR LA FIIAPP EN 2014

##### Formación externa

1. Inglés general
2. Francés general
3. Portugués general
4. Herramientas de ofimática

##### Formación interna

1. Formación sobre redacción de Propuestas
2. Formación sobre Marco Lógico
3. Curso de gestión de Tesorería
4. Formación sobre BB.DD. de Expertos
5. Banco Interamericano de Desarrollo: I Curso de Introducción a la Evaluación de Impacto
6. Monográficos
  - Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Secretaría de Estado de Servicios Sociales e Igualdad. Delegación del Gobierno para el Plan Nacional Sobre Drogas. – Monográfico sobre la Política de España Sobre Drogas.
  - Ministerio de Defensa. Visita al Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA).
  - Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Monográfico sobre las Políticas de Igualdad de Trato y no Discriminación.
  - Monográfico sobre el Programa de Cooperación Social de la Unión Europea y América Latina EUROsociAL II.
  - Monográfico sobre los proyectos de NRBQ de riesgos químicos, biológicos, naturales y químicos.
  - Ministerio del Interior. Dirección General de Policía. Monográfico sobre Seguridad.

- Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio ambiente. Oficina Española de Cambio Climático. Monográfico sobre Cambio climático.
- Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación. Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Monográfico sobre los “Marcos de Asociación País”..
- Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas. Monográfico sobre Finanzas Públicas.
- Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación. Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo. Monográfico sobre la Posición Española para la Agenda Post2015.

Además, se ha fomentado y apoyado la participación de personal de la FIIAPP en acciones formativas externas en diferentes materias, como las siguientes:

#### ACCIONES FORMATIVAS EXTERNAS A LAS QUE ASISTIERON TRABAJADORES DE LA FIIAPP EN 2014

1. Curso avanzado en licitaciones multilaterales	CECO
2. Liquidación del Impuesto de Sociedades en las ENLS	Fundación GPS
3. Evaluación de PP. Públicas y los programas sociales	IESE
4. Evaluación de intervenciones de cooperación al desarrollo	CECOD
5. Curso de marketing digital y comunicación	ESADE
6. Aspectos clave de la fiscalidad en el comercio internacional	BDO
7. Curso: Creta y A3 Equipo	Wolters Kluwers

### Contratación de personal

**Las restricciones de contratación** de nuevo personal establecidas por la Ley 2/2012, de 29 de junio, de Presupuestos Generales del Estado, que se han mantenido durante 2014, han impedido nuevas contrataciones de carácter indefinido. Esto ha provocado que la promoción interna haya sido muy escasa y restrictiva. Por otra parte, las contrataciones temporales se han realizado de acuerdo a los criterios e instrucciones que el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas elaboró a tal efecto, en su mayoría con cargo a proyectos financiados por la Comisión Europea.

En la reunión del Patronato celebrada en noviembre de 2014 se aprobó el nuevo Manual de Contratación Laboral que mejora los procesos y procedimientos de selección con el objetivo de reforzar los principios de igualdad, publicidad, mérito y capacidad.

### Sistema de evaluación del desempeño

En el Patronato celebrado en noviembre de 2014 la FIIAPP informó de su intención de implantar para el año 2015, por primera vez, un sistema de evaluación del desempeño. El sistema establece una evaluación mixta por objetivos y desempeño. En coherencia con el Plan Operativo Anual, se deben definir una serie de objetivos para las distintas áreas como base para establecer los objetivos del personal.

Algunas de las características del sistema son:

- Se evalúa a todos los grupos profesionales de la Fundación, ya sea personal técnico o administrativo.
- Es una evaluación mixta de objetivos y factores de desempeño o competencias.
- El resultado de la evaluación es la media de ambas cosas.
- Los objetivos que se fijan como base se aplican y definen en cascada desde los Directores de área al resto de personal.
- El sistema tiene una revisión a mitad de año para corregir las desviaciones detectadas.



## 7. Marco de actuación y líneas operativas



### Marco de actuación

Con objetivo de alinear la actividad de la FIIAPP con la [Ley de Acción y del Servicio Exterior](#), en 2014 se ha desarrollado un **marco de actuación de la FIIAPP** como fundación del sector público estatal, que trabaja **al servicio de las Administraciones Públicas**, gestionando la participación de sus diferentes órganos en proyectos de cooperación, impulsando de esta forma su internacionalización y fomentando la Marca España. La actuación de la FIIAPP **se enmarca en la política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios. La FIIAPP realiza actividades de apoyo al conjunto de la Cooperación Española y gestiona proyectos con financiación de organizaciones internacionales y de terceros países.

Trabaja en las siguientes **áreas geográficas**:

- Las consideradas estratégicas en la Política Exterior española (europea, iberoamericana y mediterránea);
- Regiones en las que, bajo las directrices de la Política Exterior española, se actúe para atender problemas globales como amenazas contra la paz y la seguridad, cambio climático, epidemias y migración irregular; entre otros;
- Países y zonas prioritarias en la agenda de los diferentes órganos de la Administración en sus ámbitos de competencia, recogidos en el Capítulo II de la [Ley de Acción y del Servicio Exterior](#):

**Sus ámbitos de actuación** son los siguientes:

1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo
2. Gobernanza y modernización de las Administraciones Públicas
3. Migraciones y Movilidad
4. Economía y finanzas públicas
5. Políticas de fomento y comunicaciones
6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca
7. Seguridad y Lucha contra el Crimen Organizado
8. Justicia y Transparencia

### Plan Operativo Anual

Con objeto de desarrollar un primer Plan Operativo Anual con metas e indicadores objetivamente verificables, en el segundo semestre de 2014 se ha iniciado un **ejercicio participativo de análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO)** con todas las áreas y unidades de la Fundación. Este ejercicio ha servido para diseñar el [Plan Operativo Anual 2015](#), que desarrolla el [Plan Estratégico 2013-2016 de la Fundación](#).

Para el año 2015 se han establecido los siguientes objetivos:

### a. GESTIÓN

La principal ventaja comparativa de la FIIAPP es el acceso a la función pública y la gestión de proyectos de cooperación internacional al servicio de las Administraciones. Este papel de la Fundación, junto a las restricciones en materia de contratación de personal y el record histórico de adjudicaciones en 2014, hacen imperativo que la Fundación priorice todas las actividades centradas en la buena gestión en este plan operativo anual.

- Desarrollo de una política de recursos humanos
- Diseño de soluciones para limitar el impacto de restricciones en materia de contratación en los proyectos gestionados por la Fundación
- Implementación del sistema de evaluación del desempeño aprobado por el Patronato
- Mejoras en la organización del trabajo: adaptación de horarios, trabajo a distancia
- Sistematización de la información y comunicación interna



- Estructura de costes:
  - Desarrollo de una herramienta de cálculo de rentabilidades de proyectos y conocimiento de estructura de costes
  - Identificación del punto de equilibrio óptimo entre diferentes tipologías de contrato
  - Mejoras en la presupuestación de costes de proyectos
- Aumento de la ejecución presupuestaria en un 11% sobre el ejercicio 2014
- Contratar nuevos proyectos por valor superior a € 50 millones en 2015
- Reducir las aportaciones dinerarias pendientes de ejecución al 50% respecto al 31/12/2014
- Revisión de todas las prácticas de gestión de proyectos y corrección de errores e ineficiencias
- Aumento del conocimiento del impacto real de los proyectos y de las contribuciones técnicas de la FIIAPP
- Modernización de los sistemas informáticos

#### b. POLÍTICA EXTERIOR

Con el objetivo de mejorar sistemas públicos en beneficio de los ciudadanos, la FIIAPP realiza intercambios de experiencias y buenas prácticas entre Administraciones. Identifica y transfiere conocimiento de las Administraciones españolas y de terceros países para mejorar sistemas de gestión, desarrollar marcos normativos y política públicas, así como para formar a funcionarios y gestores públicos. Este es el principal valor añadido que aporta la Fundación a los proyectos de cooperación internacional en los que participa. Para la política exterior se convierte en instrumento de influencia, mediación y prestigio de la Marca España. Para reforzar este papel, desarrollará las siguientes prioridades:

- Concentración de actividades de proyectos en los sectores prioritarios
- Alineación y definición del papel de la FIIAPP en línea con la [Estrategia de Acción Exterior](#)
- Mejorar las relaciones y la comunicación con las Administraciones
- Mejorar y diversificar las relaciones con organismos donantes
- Diversificación de fuentes de financiación
- Introducir la evaluación de impacto como un elemento fundamental de los proyectos de la Fundación
- Participar en grupos de trabajo y redes europeas e internacionales relacionadas con la gestión de proyectos de cooperación internacional
- Realización de estudios sobre buenas prácticas en las Administraciones Públicas
- Reforzar el papel de la Fundación como actor ante las amenazas globales
- Seguimiento e implementación del Primer Plan de Comunicación FIIAPP (aprobado en la Estrategia 2013-2016)

### C. POLÍTICA DE COOPERACIÓN

La FIIAPP es una institución pública integrante del sistema de la Cooperación Española. Ejecuta proyectos de cooperación internacional financiados, entre otros, por la Administración General del Estado y gestiona actividades con la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), complementando sus funciones para aumentar la eficiencia de la Cooperación Española. Las actividades con la AECID son las de mayor rentabilidad de la Fundación. Como integrante del sistema de cooperación, la FIIAPP deberá velar por la excelencia en la gestión de este tipo de proyectos y actividades.

- Realización de actividades con la AECID.
- Fortalecimiento del papel de la FIIAPP en las Estrategias Sectoriales de Consolidación de los Procesos Democráticos y el Estado de Derecho y de Mejora de la Provisión de los Bienes Públicos Globales y Regionales.
- Contribución a una acción exterior más integral: coordinación de actividades en las regiones prioritarias de la Cooperación Española.
- Apoyo en la implementación del sistema de seguimiento y marco de resultados.

El documento establece **objetivos y actividades específicas para cada una de las áreas y unidades de la Fundación**. La implementación de este Plan Operativo Anual se **monitoriza semestralmente** y está alineado con el modelo de evaluación del desempeño aprobado por el Patronato en 2014.





## 8. Comunicación



El año 2014 se ha caracterizado por la consolidación del Plan de Comunicación de la FIIAPP 2013-2016 y se ha empezado a conformar una estrategia digital que incluye el posicionamiento de la web y el buen uso de las redes sociales de la Fundación.

## Comunicación externa

La comunicación externa de la FIIAPP se ha centrado en dar a conocer el trabajo de la Fundación en el campo de la cooperación internacional, y más concretamente todos los proyectos que la Fundación gestiona en todo el mundo. Para ello, se han llevado a cabo las siguientes acciones destinadas a medios de comunicación, instituciones que trabajan con la FIIAPP y público en general:

- **Programa en Radio 5.** En 2014 la FIIAPP ha firmado un convenio con Radio 5 para emitir semanalmente el programa “Cooperación Pública en el Mundo”. El programa producido y locutado por el personal del departamento de comunicación de la FIIAPP hace un repaso todas las semanas por los proyectos que gestiona la Fundación. Se emite todos los lunes en horario de 11:17 horas y se repite los martes a las 3:20 horas. A diciembre de 2014, la audiencia del programa, según datos del EGM era de 61 mil oyentes en la franja de 11:00 a 11:30 y de 19 mil oyentes en la franja de 03:00 a 03:20 de la madrugada.



- **Envío de notas de prensa** a medios de comunicación sobre actividades y proyectos de la FIIAPP. Se han conseguido impactos en radio (Radio Exterior de España, Radio Nacional de España, Radio 3, Onda Cero y BCPY: Radio Ucraniana); medios digitales y prensa escrita (El País, El Economista, La Información, The Diplomat, Brazilian News, El Periódico, El Dario.es, La cerca, Infolatam, Teinteresa.es, icoopera, Cubasí. Cu, CubaFacts, Portal Cuba, Granma, Ansalatina.com, FAES, AGROnoticias, Prensa Latina, Diario Siglo XXI, Infosalus.com, Instituto de Salud Carlos III, Revista de la Policía); y televisión (Canal Sur, ICN Iberoamérica Central de Noticias)
- **Grabación en Croacia** de dos proyectos que la FIIAPP gestiona en este país sobre sanidad y cibercrimen y posterior edición de un video colgado en el canal de youtube de la FIIAPP y en la página web.

- **Grabación en Túnez** de dos proyectos que la FIIAPP gestiona en este país sobre gestión de hospitales y políticas de discapacidad y posterior edición de un video colgado en el canal de youtube de la FIIAPP y en la página web. El material lo grabó la Agencia EFE que se encargó también de la distribución de las imágenes. Canal Sur emitió un reportaje sobre uno de los proyectos en mayo de 2014.
- **Creación de un archivo fotográfico** en la intranet dónde se recogen las imágenes de los proyectos que gestiona actualmente la FIIAPP y se han ordenado los documentos gráficos de años anteriores.
- En el año 2014 se ha comenzado a trabajar en el **rediseño de una nueva web responsive y en la elaboración de una estrategia digital que permita posicionar el web site** en los primeros puestos de buscadores como google. (La duración media anual por sesión en la web en 2014 fue de 2:30m con un volumen de 115.476 visitas. El mayor número de visitas llega de manera orgánica y el mayor problema de la web es la tasa de rebote que se intentará solucionar con un nuevo modelo **responsive**, adaptado a todos los formatos, de la web. Las visitas proceden mayoritariamente de España, Colombia y Bélgica.)
- Edición de **la Memoria de Actividades y de la Memoria Económica del 2013** en formato digital y en papel.



- En 2014 se ha comenzado a trabajar en **una estrategia digital que contempla el uso de las redes sociales de FIIAPP**. Se han fijado unos objetivos que incluyen contenidos de valor y promociones en twitter y en Facebook. Además, se han abierto canales en Flickr y LinkedIn.



Perfil en Twitter



Perfil en Facebook



Perfil en Flickr



Canal de Youtube



Perfil en LinkedIn

- **Envío de una newsletter bimensual en formato digital** que se envía por correo electrónico a 2.577 personas entre trabajadores, socios de la FIIAPP y medios de comunicación. La **newsletter** incluye noticias, entrevistas y artículos de opinión sobre cooperación internacional, poniendo especial énfasis en los proyectos en los que participa la Fundación.
- **Organización junto a la OCDE del acto de entrega del Informe de Gobernanza Pública elaborado por la OCDE sobre la reforma de las Administraciones Públicas en España celebrado el 1 de abril de 2014**. En el acto intervinieron la Vicepresidenta del Gobierno de España, Soraya Sáenz de Santamaría, el Secretario General de la OCDE, Angel Gurría, y el Ministro de Hacienda y Administraciones Públicas, Cristóbal Montoro.





## 9. Nuestro trabajo: la Asistencia Técnica Pública



La Asistencia Técnica Pública (ATP) es una modalidad de cooperación técnica basada en la transferencia de conocimiento especializado y el intercambio de experiencias. Su principal objetivo es crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.

La FIIAPP agiliza y facilita la participación de las Administraciones Públicas y de sus trabajadores en proyectos y programas de asistencia técnica. La acción de la FIIAPP se concentra en apoyar la reforma y modernización del Estado para una mejor gobernanza. Colabora en el diseño e implementación de políticas públicas y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores como justicia, seguridad e interior; desarrollo social y sociedad civil; Administraciones Públicas y descentralización; medio ambiente, desarrollo rural y obras públicas; economía y finanzas; y migración y desarrollo. Es decir, en todo aquello que requiere de una "acción pública".

Dentro de la Asistencia Técnica Pública, destaca el Programa de *Twinning* o Hermanamientos, creado en 1998 por la Comisión Europea con el objeto de asistir en la incorporación del acervo de la UE (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios) y la consiguiente reforma de sus instituciones a las Administraciones de los países candidatos de la Europa Central y Oriental a adherirse a la Unión Europea. En la actualidad, y debido al éxito alcanzado, el programa además de aplicarse a los últimos países incorporados a la Unión Europea y a los países en proceso de adhesión, se aplica también a los potenciales candidatos a la adhesión, así como a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

En 2014 la FIIAPP ha gestionado 91 proyectos con un presupuesto total de 231.135.213 € (presupuesto FIIAPP 23.225.732 €). Se han adjudicado **27 proyectos nuevos con un valor total de 74.646.320 €**.

### Hermanamientos (Twinning) 2014

El programa de hermanamientos es un mecanismo de cooperación para la trasposición del acervo comunitario en los países de Europa central y oriental, con vistas a su adhesión a la Unión Europea. El éxito del programa en las Políticas de Ampliación, llevó a la Comisión Europea a proponer su extensión a los países de la Política Europea de Vecindad, como parte de la oferta de mayor cooperación e integración económica en función de las reformas acordadas en los acuerdos de asociación.

La FIIAPP es la entidad designada por el Gobierno de España ante la Comisión Europea para la implementación del Programa Twinning y ha sido adjudicataria, hasta 31 de diciembre de 2014, de más de 300 proyectos de hermanamiento con Administraciones de 31 países del este de Europa y del Mediterráneo.

### Subvenciones 2014

Además de la tipología específica de subvención que son los hermanamientos, la FIIAPP participa en convocatorias de subvenciones abiertas y competitivas de la Comisión Europea. En el año 2014, se ha continuado la implementación de los principales programas de cooperación técnica regional con América Latina como COPOLAD, EUROsociAL o el Diálogo Migratorio UE-CELAC.

### Cooperación delegada 2014

La cooperación delegada de la Unión Europea se enmarca en el Código de conducta sobre la complementariedad y la división del trabajo en la política de desarrollo de 2007. El objetivo es delegar la responsabilidad de la ejecución presupuestaria en el organismo más especializado. Esta delegación de la responsabilidad de la ejecución presupuestaria, convierte a la entidad delegada en autoridad contractual con la capacidad de adjudicar, firmar contratos, ejecutar pagos, asumiendo el mismo rol que tiene la Comisión Europea en la implementación de programas y proyectos.

Desde que en 2011 la FIIAPP pasó el proceso de acreditación de la Comisión Europea para la gestión indirecta de presupuesto de la UE, se han firmado contratos de cooperación delegada en Cuba, Colombia, Angola y un programa en África Occidental.

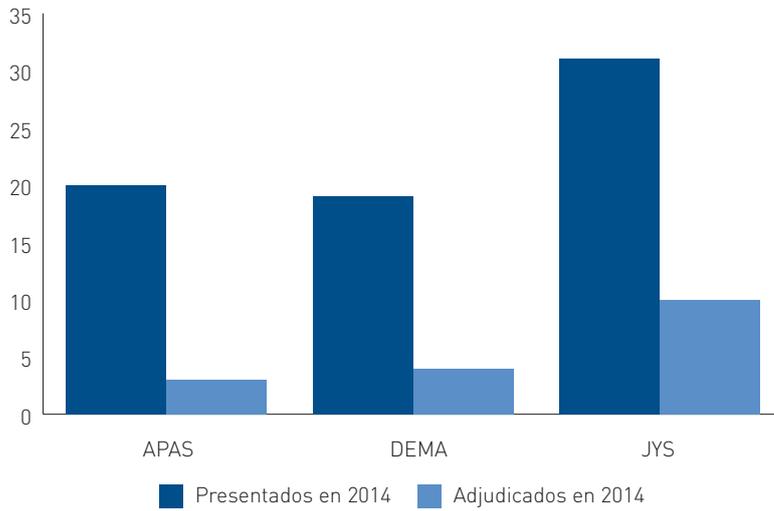
### Contratos de servicios (asistencia técnica) 2014

La FIIAPP participa en licitaciones competitivas de contratos de servicio que apoyan la reforma de sistemas de gestión, el diseño de marcos normativos y políticas públicas, así como la formación de empleados públicos. La Fundación se apoya en la AGE o las Comunidades Autónomas con las competencias sectoriales específicas para presentar estos proyectos. Realiza una identificación de socios extranjeros —tanto europeos como de terceros países— que presentan complementariedades con las capacidades españolas.

La FIIAPP trabaja en Asistencia Técnica Pública a través de tres áreas de trabajo, responsables de realizar las operaciones de proyectos de la Fundación en sus respectivos sectores de actuación, en estrecha coordinación con las entidades pertinentes de la Administración General del Estado:

- Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)
- Administraciones Públicas y Asuntos Sociales (APAS)
- Justicia y Seguridad (JYS)

**Gráfico 1. Proyectos presentados / adjudicados por área**



El **ratio de éxito de la FIIAPP** (proyectos presentados vs adjudicados) ha sido de un **33%**.

A continuación, se incluye una presentación de las actividades de cada área en el año 2014.



## 9.1. Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)

En 2014 este área ha gestionado 28 proyectos, de los cuales 24 son Twinning, 3 son proyectos de Asistencia Técnica y 1 proyecto de Cooperación Delegada en Cuba.

El área de DEMA de la FIIAPP gestiona proyectos en los siguientes sectores:

- Políticas de fomento y comunicaciones
- Economía Verde: Cambio climático, energía, agricultura y pesca
- Economía y finanzas públicas

Los datos globales del área en cuanto a nuevos proyectos adjudicados en 2014 y resultados económicos en el ejercicio, se muestran en las siguientes tablas.

**Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2014 del área DEMA**

Sector	Proyectos adjudicados	Total (*)
Políticas de Fomento y Comunicaciones	1	1,2
Economía Verde: Cambio Climático, Energía, Agricultura y Pesca.	2	2,15
Economía y finanzas públicas	3	2,2
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>3,425</b>

(\*) En millones de euros

**Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del área DEMA**

31/12/2014	Proyectos
Ingreso	7.352.068,86
Gasto	5.736.341,04
Resultado	1.615.727,82

El área gestiona los proyectos que se implementan a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado. En 2014, ha colaborado con las entidades públicas nacionales y extranjeras y actores del sector privado que se reflejan en las siguientes tablas:



**Tabla 3. Socios españoles DEMA 2014**

<b>Administración General del Estado</b>	
Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental Confederación Hidrográfica del Júcar Agencia Española de Meteorología (AEMET) Dirección General del Agua Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX) Empresa de Transformación Agraria TRAGSA Agencia de Información y Control Alimentarios (AICA)
Ministerio de Fomento	Secretaría de Estado de Infraestructuras, Transporte y Vivienda Dirección General de Ferrocarriles Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA) Comité de Regulación Ferroviaria Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF) RENFE Operadora Fundación de los Ferrocarriles Españoles (FFE) Sociedad Estatal de Infraestructuras del Transporte Terrestre (SEITT)
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE) Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM)
Ministerio de Economía y Competitividad	Instituto Nacional de Estadística (INE) Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX) Invest in Spain Secretaría de Estado de Comercio Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial - CDTI
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT) Departamento de Aduanas e II.EE. Intervención General de la Administración del Estado (IGAE) Instituto de Estudios Fiscales (IEF)
Ministerio de Ciencia e Innovación	Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
Ministerio de Defensa	Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)
<b>Otros Organismos e Instituciones Públicas</b>	
Tribunal de Cuentas Universidad de Islas Baleares Universidad Autónoma de Barcelona Escuela de Organización Industrial Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) VAERSA	
<b>Comunidades Autónomas</b>	
Xunta de Galicia	Secretaría General de Calidad y Evaluación Ambiental
Generalitat Valenciana	DG de Calidad Ambiental de la Generalitat Valenciana
<b>Entidades privadas</b>	
Red Eléctrica de España (REE) Asesores de Comercio Exterior (ACE) Sistemas Avanzados de Tecnología, S.A. (SATEC) Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) Desarrollo y Sistemas Informáticos Canarios, S.L. DEVSTAT S.L. Tornos Abogados, S.L.P.	

**Tabla 4. Socios extranjeros DEMA 2014**

<b>Europa</b>		
<b>País</b>	<b>Instituciones públicas</b>	<b>Instituciones privadas</b>
Alemania	Instituto Alemán de Estandarización (DIN) Ministerio Federal para el Medio Ambiente, la Conservación de la Naturaleza y la Seguridad Nuclear	Institute Public Sector GmbH (ICON)
Bélgica		TRANSTEC
Bulgaria	Instituto Búlgaro de Estandarización (BDS)	
Chipre		HCL Consultants
Dinamarca	Oficina Danesa de Patentes y Marcas (DKPTO)	Danish Technological Institute (DTI)
Estonia	Supreme AUDIT INSTITUTION OF ESTONIA	
Francia	Ministerio de Economía y Finanzas. Dirección General de Competitividad, Industria y servicios (DGCIS) Directorate General for Enterprise (DGE) Expertise France Ministerio de Economía Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF) Asociación Francesa de Normalización (AFNOR) Ministerio de Ecología, Energía, Desarrollo Sostenible y del Mar Oficina Internacional del Agua	EGIS BDPA
Grecia		HCL Consultants
Holanda	Ministerio de Infraestructura y Medioambiente. Dirección General de Medio Ambiente. The Netherlands Court of Audit	
Italia	Autoridad para la Garantía en las Comunicaciones (AGCOM) Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT) FORMEZ	
Letonia	Comisión de Empresas de Servicio Público (SPRK)	
Polonia	Ministerio de Transporte, Construcción y Economía Marítima	
Portugal		CESO CI International, S.A
Reino Unido		Charles Kendall & Partners (CKP)  British Standards Institution (BSI)
Rumania	Instituto Nacional de Hidrología y Gestión del Agua	
Suecia	Agencia Sueca de Correos y Telecomunicaciones (PTS), Servicios Navegación Aérea (LFV) International Swedish Institute for Public Administration (SIPU)	
<b>Organismos Internacionales</b>		
	Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)	

## 9.2. Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)

En 2014 este área ha gestionado 20 proyectos, de los cuales 9 son Twinning (TW), 8 son proyectos de Asistencia Técnica, 2 son subvenciones y 1 es un Contrato Marco.

El área APAS de la FIIAPP ha gestionado en 2014 proyectos y programas regionales en los siguientes sectores:

- Gobernanza y Modernización de las Administraciones Públicas
- Políticas Sociales y Derechos
- Migración y Movilidad

Los datos globales del área en cuanto a proyectos adjudicados en 2014 y resultados económicos en el ejercicio, se muestran en las siguientes tablas.

**Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2014 del área APAS**

Sector	Adjudicaciones 2014			Presupuesto total de los proyectos(*)		
	TW	Otras licitaciones	Total	TW	Otras licitaciones	Total
Gobernanza y modernización de las Administraciones Públicas	0	2	2	0	1,3	1,3
Políticas sociales y Derechos	1	2	3	0,9	28,8	29,7
Migración y movilidad	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>0,9</b>	<b>30,1</b>	<b>31</b>

(\*) En millones de euro

**Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del área APAS**

31/12/2014	Proyectos
Ingreso	3.805.842,02
Gasto	3.566.377,05
Resultado	239.464,97

El área gestiona los proyectos que se implementan a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado. En 2014, ha colaborado con las entidades públicas nacionales y extranjeras y actores del sector privado que se reflejan en las siguientes tablas:

**Tabla 3. Socios españoles APAS 2014**

<b>Administración General del Estado</b>	
Ministerio de la Presidencia	Boletín Oficial del Estado (BOE) Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC)
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)
Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad	Dirección General del Plan Nacional sobre Drogas (DGPNSD) Dirección General de Políticas de Apoyo a la Discapacidad Escuela Nacional de Sanidad (ENS) Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social (FCSAI) Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGESA)
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Secretaría General de Inmigración y Emigración Dirección General del Servicio Jurídico de la Administración de la Seguridad Social Instituto Nacional de la Seguridad Social (INSS) Secretaría de Estado de la Seguridad Social
Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) Dirección General de Españoles en el Exterior y de Asuntos Consulares y Migratorios Oficina de Derechos Humanos
Ministerio de Educación, Cultura y Deporte	Subdirección General de Propiedad Intelectual Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEE)
Ministerio del Interior	Subdirección General de Relaciones Internacionales, Inmigración y Extranjería Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CITCO) Oficina de Protección Internacional Secretaría de Estado de Seguridad
<b>Otros Organismos e Instituciones Públicas</b>	
Defensor del Pueblo Senado Congreso de los Diputados Organización Nacional de Trasplantes (ONT)	
<b>Comunidades Autónomas</b>	
Comunidad de Castilla-La Mancha	Servicio de Salud de Castilla-La Mancha (SESCAM) Consejería de la Salud
Comunidad de Castilla y León	Consejería de Agricultura y Ganadería
Comunidad de Madrid	Servicio Madrileño de Salud (SERMAS) INGESA - Instituto Nacional de Gestión Sanitaria
Generalitat de Catalunya	Hospital Clínic -Barcelona Organización Catalana de Trasplantes (OCATT) Banco de Sangre y Tejidos (BST)
País Vasco	Servicio Vasco de Empleo (Lanbide)

**Entidades locales**

Ayuntamiento de Reus

**Entidades privadas**

BBA Consultores  
Fundación CIDEAL  
Instituto de Donaciones y Trasplantes (IDT)  
Fundación ONCE  
Secretariado Gitano



**Tabla 4. Socios extranjeros APAS 2014**

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) Gesellschaft für Versicherungswissenschaft und -gestaltung e.V (GVG) Ministerio Federal de Agricultura, Alimentación y Protección al consumidor	ICON Institute
Austria	Agency for European Integration and Economic Development (AEI) Ludwig Boltzmann Institute of Human Rights (BIM)	ATC Consultans Centre for Public Reforms (CPR)
Bélgica	Belgian Development Agency Federal Public Services Social Security (FPS Social Security)	IBF
Dinamarca		NCG Consulting Group NIRAS
Francia	Servicio de Control General Económico y Financiero (CEGEF) del Ministerio de Asuntos Económicos, Finanzas e Industria Agence Française d'Expertise Technique Internationale (Expertise France) Escuela Nacional de la Administración (ENA) Secretaría General del Gobierno Francés CIVIPOL ADETEF ADECRI Agence de la Biomédecine Le Défenseur des droits (Ombudsman) Direction de la Sécurité Civile française (DSC) Mission Interministérielle de Lutte Contre les Drogues et les Conduites Addictives (MILDT) Public Interest Grouping Justice Coopération Intemationale Office Français de l'Immigration et de l'Intégration (OFFI)	
Eslovenia	Euro-Mediterranean University (EMUNI UNIVERSITY).	
Holanda	VNG International	European Consulting for Developing Countries (ECFDC)
Italia	Instituto Nacional de Trasplantes (INT) Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A. (FORMEZ P.A.) Istituto Nazionale Previdenza Sociale (INPS) National School of Administration (NSA)	Lattanzio e Associati S.p.A.
Polonia	Cuartel General de Investigación de la Policía Nacional (PCB) Ministry of Labour and Social Policy (MPiPS)	

Portugal	Instituto Nacional de Administración (INA) Serviço de Intervencao nos Comportamentos Aditivos e nas Dependenças (SICAD) Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT)	CESO CI Consultores Internacionais
Reino Unido		Crown Agents The IDL Group
República Checa	Ministry of Labour and Social Affairs	
Rumanía	Agencia Nacional Antidrogas (ANA) Ministry of Labor, Family, Social Protection and Elderly (MoLFSPE)	

Otras regiones		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Argentina	Secretaría de Programación para la Prevención de la Drogadicción y la Lucha contra el Narcotráfico (SEDRONAR)	
Australia		Coffey
Chile	Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA)	
Colombia	Dirección de Política contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Ministerio de Justicia y del Derecho	
Costa Rica	Instituto Costarricense de Drogas (ICD)	
Ecuador	Consejo Nacional de Control de Sustancias Estupefacientes y Psicotrópicas (CONSEP)	
Estados Unidos de América		Montgomery Watson Harza (MWH)
México	Consejo Nacional contra las Adicciones (CONADIC)	
Nicaragua	Ministerio del Trabajo	
Perú	Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA)	
Uruguay	Junta Nacional de Drogas (JND)	

**Tabla 5. Entidades y Organismos Internacionales socios APAS 2014**

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

Organización Internacional para la Seguridad Social (OISS)

Organización Panamericana de la Salud (OPS)

CARICOM

Comunidad Andina de Naciones - CAN

International Civil Defense Organization / Organisation Internationale de la Protection Civile (ICDO)

International Centre for Migration Policy Development (ICMPD)

International Drug Policy Consortium (IDPC)

Observatorio Europeo de las Drogas y las Toxicomanías (OEDT)

Organización Internacional del Trabajo (OIT)

Red Iberoamericana de ONG's que trabajan en Drogodependencias (RIOD)

Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas (CICAD)

Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social, Bolivia

Ministerio de Trabajo y Empleo, Brasil

Ministerio de Justicia – Dirección de Extranjería, Brasil

Ministerio de Relaciones Exteriores, Chile

Ministerio del Interior y Seguridad Pública, Chile

Ministerio de Relaciones Exteriores, Colombia

Ministerio del Trabajo, Colombia

Dirección General de Migración y Extranjería, Costa Rica

Ministerio de Relaciones Exteriores, Cuba

Secretaría Nacional del Migrante (SENAMI), Ecuador

Consejo Nacional de Atención al Migrante de Guatemala (CONAMIGUA)

Ministerio de Relaciones Exteriores, Guatemala

Ministerio de Trabajo y Previsión Social, Guatemala

Instituto Nacional de Migración, México

Secretaría de Relaciones Exteriores, México

Secretaría del Trabajo y Previsión Social, México

Ministerio del Trabajo, Nicaragua

Ministerio de Educación, Perú

Ministerio de Relaciones Exteriores, Perú

Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, Perú

Ministerio de Trabajo, República Dominicana

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, Uruguay

Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo (ITC-ILO)

## 9.3. Seguridad y Justicia

En 2014 este área ha gestionado 43 proyectos, de los cuales 6 son Twinning (TW), 36 son proyectos de Asistencia Técnica de la UE o el BM y 1 proyecto de Cooperación Delegada.

El área de Seguridad y Justicia de la FIIAPP gestiona proyectos en las siguientes áreas de trabajo:

- Seguridad y Lucha contra el crimen organizado
- Justicia y Transparencia

Los datos globales del área en cuanto a nuevos proyectos adjudicados en 2014 y resultados económicos en el ejercicio, se muestran en las siguientes tablas:

**Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2014 del área de Seguridad y Justicia**

Sector	Adjudicaciones 2014				Presupuesto total de los proyectos(*)			
	TW	Otras licitaciones	Otros	Total	TW	Otras licitaciones	Otros	Total
Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	2	8	1	11	1,5	7,3	2,8	11,6
Justicia y Transparencia	1	3	1	5	1,6	2,8	7,5	11,9
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>3,1</b>	<b>10,1</b>	<b>10,3</b>	<b>23,5</b>

(\*) En millones de euros

**Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del área de Seguridad y Justicia**

31/12/2014	Proyectos
Ingreso	9.533.555,45
Gasto	8.190.062,75
Resultado	1.343.492,70

El área gestiona los proyectos que se implementan a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado, principalmente Ministerio del Interior; Ministerio de Defensa, Ministerio de Justicia, Fiscalía General del Estado y Consejo General del Poder Judicial.

**Tabla 3. Socios españoles Seguridad y Justicia 2014**

Administración General del Estado	
Ministerio del Interior	Dirección General de la Guardia Civil Dirección General de la Policía Secretaría de Estado de Seguridad Dirección General de Tráfico
Ministerio de Justicia	Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con otras Confesiones Centro de Estudios Jurídicos
Otros Organismos e Instituciones Públicas	
Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) Fiscalía General del Estado Instituto de Salud Carlos III	
Entidades públicas	
Ingeniería de Sistemas para la Defensa (ISDEFE)	
Entidades privadas	
Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET) EVERIS Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR)	



Foto: Policía inglesa.

**Tabla 4. Socios extranjeros Seguridad y Justicia 2014**

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	Oficina Federal de Investigación Criminal (BKA)	GFA Consulting Group
Francia	CIVIPOL France Expertise International (FEI) Assistance au Développement des Échanges en Technologies Économiques et Financières (ADETEF) Justice Coopération Internationale (JCI) Division de Coopération Internationale (DCI), Ministère de l'Intérieur.	
Hungría	Ministerio de Justicia	
Italia	FORMIT Guardia di Finanza Agenzia delle Dogane e dei Monopoli	
Países Bajos	Ministerio de Seguridad y Justicia (Minvej)	
Polonia	Military Institute of Hygiene and Epidemiology (MIHE)	
Portugal	Polícia Judiciária	
Reino Unido	Sustainable Criminal Justice Solutions (SCJS) National Crime Agency (NCA) Crown Prosecution Service (CPS) British Council	
República Checa	Department of Police Education Training and Police Colleges  Aduanas República Checa	
Serbia	High Judicial Council and the State Prosecutorial Council	Alternative Consulting & Artefact
Suecia	Universidad de Suecia (UMEA)	
Otras regiones		
Colombia	Secretaría de Transparencia	EVERIS Colombia
Guatemala		Agroconsulting ARCA

**Tabla 5. Entidades y Organismos Internacionales socios Seguridad y Justicia 2014**

Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA)
Conferencia Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos (COMJIB)
International Centre for Migration Policy Development (ICMPD)
Asociación para el desarrollo, educación, ley, formación, arte y seguridad (ADELFAS)





## 10. Unidades Transversales



## 10.1. Área de Innovación y Estrategia

---

Los Estatutos de la FIIAPP encomiendan a la Fundación contribuir a mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja mediante proyectos de asesoramiento a Administraciones Públicas, la realización de estudios sobre administraciones y políticas públicas (I+D+i), así como la formación de funcionarios y líderes políticos.

Su actividad está condicionada en gran medida por la evolución que el mundo de la cooperación está viviendo a nivel español, europeo e internacional. Como instrumento al servicio de la AGE y parte del sistema de cooperación, debe consolidar su perfil con los condicionantes principales del IV Plan Director de la Cooperación Española, del Programa para el Cambio de la UE (como base "programática" de la rúbrica 4 "Una Europa Global" del marco financiero 2014-2020 y los nuevos instrumentos de financiación) y de la agenda internacional de eficacia del desarrollo (Partenariados Globales de Busan, etc.) a nivel financiero, la actividad de la Fundación está condicionada por una reducción gradual de la aportación dineraria, generando necesidades de una mayor cobertura de costes indirectos y de una mayor previsión en la tesorería, además de una excesiva dependencia de fondos comunitarios.

El área de Innovación y Estrategia ha sido creada en 2014 para sistematizar el posicionamiento de la FIIAPP en este marco y para contribuir junto al Equipo Directivo, las Direcciones de área, las Antenas y los Programas Especiales a convertir a la Fundación en actor clave en las áreas de actuación en las que tiene una experiencia contrastada. Desde una visión estratégica, deberá identificar nuevas fuentes de financiación y desarrollar un perfil propio de la FIIAPP en sus áreas de actuación y en enfoques metodológicos como el hermanamiento, la evaluación o la gestión por resultados. Deberá liderar el cambio de un operador al servicio de la administración hacia un actor propio, alineado con las políticas del Estado.

A lo largo de 2014 se han logrado los siguientes resultados:

- Diseño y definición de contenidos de la nueva presentación institucional
- Definición de un marco de actuación de la Fundación
- Análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO) de la Fundación
- Adopción de un [Programa Operativo Anual 2015](#)
- Sistematización del seguimiento de los comités de gestión de los instrumentos de financiación de acción exterior de la UE
- Acompañamiento al Punto Nacional de Contacto de Hermanamientos del MAEC en el seguimiento y definición de la posición española sobre la reforma del programa propuesta por la Comisión Europea
- Coordinación de actividades con la oficina de Bruselas y la antena de Turquía
- Lanzamiento de un boletín interno periódico sobre novedades de la UE
- Sistematización de la información sobre fuentes de información para proyectos

## 10.2. Área de Información y Programas Especiales (IPES)

El área de Información y Programas Especiales tiene por objetivo apoyar a la Dirección en el impulso y seguimiento de las relaciones institucionales y de cooperación con organismos e instituciones nacionales del sector público y privado para el cumplimiento de fines generales de la Fundación. Ha sido creado en 2014 para asegurar la excelencia en la gestión de los proyectos y actividades financiados por la AGE y organismos adscritos.

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) realiza una aportación dineraria a la FIIAPP para la realización de actividades de cooperación internacional en el ámbito de la gobernabilidad. Se trata siempre de proyectos que siguen los objetivos estratégicos de la FIIAPP a la vez que están alineados y complementan la política de Cooperación Española. El importe total de la aportación para realizar actividades fue de 2.121.457 € para el año 2014. No obstante, algunos de los proyectos ejecutados durante el año 2014 pertenecen aún a Aportaciones Dinerarias de los años 2012 y 2013.

En el 2014 se ha dado un impulso a la identificación, formulación y ejecución de programas regionales de gran envergadura en áreas tan específicas como **cultura y desarrollo o políticas inclusivas**:

- **Programa ACERCA:** gestionado desde 2014 en colaboración FIIAPP-AECID, es un programa que contribuye a facilitar los procesos de creación y mejora de agentes y profesionales culturales en el marco de la cooperación al desarrollo.
- **Programa APIA:** contribuye a que el crecimiento de los países de África Subsahariana sea incluyente y equitativo, beneficiando a todos los ciudadanos. Para ello, APIA dará apoyo a procesos locales de formulación y seguimiento de políticas públicas, con especial énfasis en la participación de la sociedad civil.
- Y en colaboración con la **Oficina de Ayuda Humanitaria**, la FIIAPP da apoyo al **Ministerio de Salud de Filipinas en la preparación para respuestas a desastres**, atendiendo las necesidades básicas e inmediatas de la población y promoviendo sus derechos.

Así mismo, los principales programas y proyectos que se han continuado realizando con cargo a fondos de aportación dineraria han sido:

- Programa **MASAR:** programa de acompañamiento a los procesos de gobernanza democrática en el Mundo Árabe.
- Programa de **Diseño y Gestión de Evaluación de Proyectos de Cooperación** que responde al objetivo, establecido en los Estatutos de la FIIAPP, del “desarrollo y el diseño y ejecución de instrumentos de evaluación en materia de cooperación internacional”.
- Contratación de los **servicios en el diseño e implementación de actividades de formación virtual en Administraciones Públicas de América Latina** que se ha centrado en la organización de cursos de formación online y en el asesoramiento para la puesta en marcha de unidades de formación online en las entidades participantes.

- **Programa de apoyo al Gambia Tourism and Hospitality Institute (GTHI)** que tiene como objetivo convertir a esta entidad en un referente formativo en la región y de prestación de servicios de calidad.

El área de Información y Programas Especiales se encarga de divulgar el trabajo de la FIIAPP en encuentros y foros de cooperación con Comunidades Autónomas y con Universidades, con el objetivo de promover la participación de las mismas en los proyectos de la Fundación.

El departamento ha colaborado con otras entidades destacando el trabajo de:

## Entidades españolas

Entidades Públicas	
<b>Administración General del Estado</b>	
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agencia Estatal de Administración Tributaria</li> <li>• Instituto de Estudios Fiscales</li> </ul>
Ministerio de Economía y Competitividad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto Nacional de Estadística</li> </ul>
Ministerio de Asuntos Exteriores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oficina de Derechos Humanos</li> </ul>
Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección General para la Igualdad de Oportunidades</li> </ul>
Ministerio de Defensa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto de Técnica Aeroespacial</li> </ul>
Comunidades Autónomas	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Andalucía</li> <li>• Aragón</li> <li>• Principado de Asturias</li> <li>• Islas Baleares</li> <li>• Islas Canarias</li> <li>• Cantabria</li> <li>• Castilla- La Mancha</li> <li>• Castilla León</li> <li>• Cataluña</li> <li>• Comunidad Valenciana</li> <li>• Extremadura</li> <li>• Galicia</li> <li>• La Rioja</li> <li>• Comunidad de Madrid</li> <li>• Comunidad Foral de Navarra</li> <li>• País Vasco</li> <li>• Región de Murcia</li> <li>• Ceuta</li> <li>• Melilla</li> </ul>	
Universidades	
Universidad Complutense de Madrid	
Universidad Autónoma de Madrid	
Universidad Politécnica de Madrid	

### Entidades Privadas

#### Fundaciones

Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET)

Fundación Consejo General de la Abogacía Española

Fundación CODESPA

#### Universidad

San Pablo CEU

## Entidades extranjeras

### Entidades Públicas

#### ÁFRICA

Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO)

Unión Africana – Nueva Asociación para el Desarrollo en África (NEPAD)

Angola • Biblioteca Nacional

Mozambique • Ministerio de Asuntos Exteriores  
• Ministerio de Cultura  
• Universidad Eduardo Mondlane

Níger • Ministerio de Cultura y Juventud

Senegal • Ministerio de Cultura

#### ASIA

Filipinas • Ministerio de Salud

#### EUROPA

Alemania • Instituto Cervantes de Berlín

Francia • Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE)

#### AMÉRICA LATINA

El Salvador • Museo Nacional de Antropología  
• Academia de Historia

Guatemala • Universidad de San Carlos

Honduras • Universidad Nacional Autónoma

Nicaragua • Instituto de Cultura

Panamá • Universidad de Arquitectura

Entidades Privadas	
<b>ÁFRICA</b>	
Gambia	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gambia Tourism and Hospitality Institute (GTHI)</li></ul>
Marruecos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Instituto Especializado de Cine y Audiovisual</li><li>• Centro Cinematográfico</li><li>• European Union National Institutes for Culture (EUNIC)</li></ul>
Níger	<ul style="list-style-type: none"><li>• Centro Nacional de la Cinematografía</li></ul>
<b>EUROPA</b>	
Alemania	<ul style="list-style-type: none"><li>• Goethe Institut</li></ul>



## 10.3. Programa de diseño y gestión de evaluación de proyectos de Cooperación

---

El objetivo del Programa es el diseño, seguimiento y ejecución directa por parte de la FIIAPP del Plan de Evaluación de la Cooperación Española. El Programa incluye la realización de actividades de evaluación de proyectos de cooperación y el apoyo a las instituciones en la realización de evaluaciones de políticas públicas.

### **Evaluaciones gestionadas (Plan Bienal de Evaluación de la Cooperación Española):**

- Fortalecimiento Institucional del Gobierno de la Provincia de Cabo Delgado, (PFICD) Mozambique
- Programa de Apoyo a las Agencias Regionales de Desarrollo en Senegal
- Sistematización e Identificación de Buenas Prácticas de la Cooperación Española con Pueblos Indígenas y Población Afrodescendiente
- Programa de Patrimonio para el Desarrollo
- Programa País Haití 2008-2012
- Programa de Apoyo a los Centros Tecnológicos Industriales (CTIs) Marroquíes.

### **Evaluaciones de intervenciones de FIIAPP:**

- Apoyo a los Núcleos de Atención Fiscal (NAF), México y Brasil
- Programa de Educación Fiscal, El Salvador
- Diseño de evaluación de impacto del proyecto de Apoyo a la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (NEPCO) de Jordania

### **Apoyo a la Institucionalización de la Evaluación en América Latina (con EUROsociAL).**



## 11. Antenas en Bruselas y Turquía



## 11.1. Actividades Antena de FIIAPP en Bruselas 2014

---

Durante el año 2014 la Antena de la FIIAPP en Bruselas ha desarrollado diversas actividades con el fin de cumplir los siguientes objetivos:

Por un lado, con el objetivo de **augmentar la presencia institucional de la FIIAPP** ante la Comisión Europea y ante otros organismos, la Antena ha actuado de interlocutor con las instituciones en Bruselas. Para ello, se han mantenido reuniones periódicas principalmente con la Comisión Europea, además de con el Servicio Europeo de Acción Exterior; el Parlamento Europeo, las Embajadas de países socios ante la UE, así como con otros actores europeos fundamentales para las actividades de la Fundación. Además, se ha participado en reuniones, eventos y actividades con los principales socios de la FIIAPP en Bruselas y las representaciones de la Administración española.

Por otro lado, la Antena ha llevado a cabo la importante labor de **apoyar las acciones de las áreas de Asistencia Técnica Pública de la FIIAPP** mediante la identificación de oportunidades de desarrollo de proyectos con antelación para poder realizar una planificación en el desempeño de las actividades: seguimiento de nuevas prioridades y tendencias de la cooperación europea y de las modificaciones de procedimientos por parte de la Comisión Europea; identificación de socios potenciales y formación de consorcios; y apoyo a los equipos en la ejecución de proyectos, sobre todo en sus actividades desarrolladas en Bruselas.

Además, la Antena de la FIIAPP en Bruselas se ha encargado de apoyar la **participación de la FIIAPP en redes europeas** de agencias de cooperación. Con este fin, se ha realizado el seguimiento de los proyectos de la red EUNIDA implementados por la FIIAPP y se ha participado en las actividades del proceso de reforma de la red. Por último, la Antena ha participado en grupos de trabajo y reuniones temáticas de la red Practitioners' Network, a la que la FIIAPP se adhirió formalmente durante el año 2014.



### 11.2. Actividades Antena de FIIAPP en Turquía 2014

---

La mayoría de las actividades de la FIIAPP en Turquía se financian básicamente con fondos de la Comisión Europea. Hasta la fecha la FIIAPP ha gestionado 11 proyectos Twinning en Turquía. En 2014 han estado activos los siguientes:

1. Mejora de las capacidades de las oficinas de ejecución de la ley
2. Fortalecimiento de las capacidades de monitoreo de la calidad del agua
3. Control de emisiones contaminantes de barcos
4. Vigilancia del mercado para el sector de la Tecnología de Información y Comunicaciones
5. Apoyo al establecimiento del Defensor del Pueblo en Turquía

Como un país prioritario de la política europea de preadhesión y socio importante para España, la FIIAPP mantiene una antena Turquía para facilitar la participación de la AGE en proyectos de cooperación técnica pública gestionados por la FIIAPP. Para ello, el objetivo de la Antena es consolidar la visibilidad externa de la FIIAPP ante la Delegación de la UE en Turquía, la Administración pública turca y ante otros organismos e instituciones internacionales (tanto potenciales socios como financiadores) y contribuir a mejorar la coordinación y eficacia de las acciones de la Fundación. Además, sigue las actividades que la Fundación realiza en el marco de los proyectos de cooperación en los países Pre-adhesión y de Vecindad Este.





## 12. Programas de especial relevancia



## 12.1. EUROsociAL II

Presupuesto: € 40.000.000.

Beneficiarios: todos los países de América Latina.

Socios: España y socios coordinadores de Francia, Italia, Alemania, Brasil, Colombia y el SICA, además de más de 40 socios operativos de la UE y América Latina.

EUROsociAL es un programa de cooperación regional de la Unión Europea con América Latina que facilita el **diálogo euro-latinoamericano de políticas públicas para la cohesión social**. Apoya reformas y cambios efectivos en las políticas nacionales, que afectan y mejoran la vida de los ciudadanos, mediante **intercambios de experiencias y asesorías entre pares**, entre instituciones públicas homólogas. El programa ha alcanzado prestigio en América Latina y posee una imagen de “marca” reconocida.

Principales resultados:

- Han participado cerca de 10.000 altos cargos, empleados públicos y expertos de 1.200 instituciones.
- 746 productos (publicaciones, protocolos, etc.).
- El programa ha logrado romper con la lógica de cooperación por proyectos hacia una cooperación más moderna y apropiada con países de renta media: proporcionar acompañamiento a cambios políticas públicas, mediante asistencia entre “pares”, lo que significa una cooperación más horizontal, de intercambio de conocimiento y experiencias.
- El programa ha logrado resultados concretos que contribuyen a cambios efectivos en sus diferentes áreas de política pública: políticas sociales, política fiscal, gobernabilidad, y justicia.
  - Nuevos marcos normativos para la transparencia (ej. Colombia).



- Más y mejores servicios de empleo (ej. Perú)
- Modelos regionales comunes (ej. de política para la reinserción de personas condenadas)
- Creación de Casas de derechos (ej. Brasil) y atención integral a las víctimas de violencia de género (ej. Honduras)
- Mejores administraciones tributarias (ej. México)
- Diseño de políticas de desarrollo regional (ej. Costa Rica)

En particular, **España ha aportado pensamiento, conocimiento y experiencia de 83 instituciones** a América Latina para los modelos de servicios de empleo o sistemas de cualificaciones profesionales, la reinserción social de personas condenadas, los modelos de administración tributaria, las políticas de desarrollo regional o los modelos integrales de tratamiento de la violencia de género, entre otros. Entre los socios españoles y organismos iberoamericanos se ha ejecutado el 53% del programa.

**Tabla 1. Macro-Áreas temáticas, coordinadores y operativos del Programa EUROsocial II**

Macro- Áreas temáticas	Socio Coordinador (UE)	Principales socios Operativos activos en 2014
Políticas sociales: Educación, Empleo; Protección social; y Salud	Istituto Italo Latino Americano – IILA (Italia)  FIIAPP (España) (Salud)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)</li> <li>• Agence pour le Développement et la Coordination des Relations Internationales (ADECRI) – Francia</li> <li>• Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) – Argentina</li> <li>• Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (CISP), Italia</li> <li>• Italia Lavoro – Italia</li> <li>• Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social (FCSAI) – España</li> <li>• Instituto Superiore Sanità (INSS) – Italia</li> </ul>
Finanzas públicas	FIIAPP (España)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agencia Española de Administración Tributaria (AEAT) – España</li> <li>• Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT)</li> <li>• Instituto de Estudios Fiscales (IEF) – España</li> <li>• Ministerio de Hacienda – El Salvador</li> </ul>
Gobernanza: Transparencia y lucha contra la Corrupción; Diálogo social y Descentralización	FIAPP (España)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET) – España</li> <li>• Consejo Económico y Social (CES) – España</li> <li>• Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A. (FORMEZ) – Italia</li> <li>• Netherlands Development Organisation (SNV) – Holanda</li> </ul>
Justicia y Seguridad	France Expertise Internationale (FEI) – Francia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• International Development Law Organization (IDLO)</li> <li>• Conferencia de Ministros de Justicia de los países Iberoamericanos (COMJIB)</li> <li>• Justice Cooperation Internationale (JCI) – Francia</li> <li>• Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) – España</li> <li>• Fundación Consejo General de la Abogacía Española (FCGAE) – España</li> <li>• European Forum for Urban Security (EFUS)</li> <li>• Observatorio Internacional de Justicia Juvenil (OIJJ)</li> </ul>

**La FIIAPP, como líder del Consorcio y responsable final de todo el Programa,** ejerce la dirección y coordinación general del mismo y realiza las **funciones transversales y horizontales** (no ligadas a temáticas específicas) acordadas por el CPC.

En 2014 se ha realizado un especial esfuerzo en la **gestión del conocimiento**. Todo ello se ha materializado en la actualización de la [web](#) y en el documento electrónico de síntesis “conociendo EUROsociAL”, que incorpora fichas comunicativas por cada acción, por cada país, por cada resultado; así como el abordaje del Programa ante temas sectoriales (género, juventud, grupos vulnerables, cooperación sur-sur, coordinación de actores, complementariedad, etc.). Debe igualmente resaltarse el creciente número de publicaciones que se han elaborado y editado en las colecciones del Programa, que ascienden a 9 estudios; 16 documentos de trabajo y 16 documentos de política (principalmente protocolos de actuación en acceso a justicia). Todo este apartado de gestión del conocimiento constituye un importante acervo para la FIIAPP.

También se organizaron dos actividades importantes para el Programa. En marzo se realizó un Encuentro de visibilidad, en Bruselas, en el que participaron intelectuales, políticos, funcionarios públicos y profesionales de la cooperación, de Europa y América Latina, y que demostró no sólo como EUROsociAL se ha convertido en el programa insignia de la Unión Europea para la cohesión social en América Latina, sino también como su enfoque innovador está sirviendo de ejemplo de una nueva modalidad de cooperación que va a guiar la cooperación regional de la UE en los próximos años. En julio tuvo lugar el II Encuentro de Programa, en Antigua (Guatemala) que reunió a los principales actores, y que sirvió de paraguas para acoger varios seminarios de diferentes áreas temáticas del Programa, bajo el hilo conductor de la calidad del gasto.

**Además, la FIIAPP ejerce de socio coordinador,** al nivel del FEI o el IILA, responsabilizándose de las áreas de Finanzas Públicas, Gobernanza Democrática (que incluye, a su vez, las líneas de trabajo de Diálogo Social, Institucionalidad Democrática y Descentralización) y Salud.

# 12.2. COPOLAD

---

Presupuesto: € 6.580.000.

Beneficiarios: todos los países de América Latina.

Socios: España (Delegación del Gobierno para el Plan Nacional Sobre Drogas, Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado), Alemania, Francia, Portugal, Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Perú, Uruguay. Colaboran varios organismos sectoriales de países de América Latina, además de agencias multilaterales (CICAD-OEA y OPS-OMS).

**COPOLAD** es un programa de cooperación entre la UE y América Latina destinado a **mejorar el impacto de las políticas sobre drogas**. Acompaña el **diálogo birregional** del Mecanismo de Coordinación y Cooperación en materia de Drogas entre la UE y América Latina y el Caribe (MCC), refuerza los **Observatorios Nacionales sobre Drogas** y realiza formaciones e intercambios sobre políticas de **reducción de la demanda** (alternativas a penas de prisión) **y de la oferta** (precursores, desarrollo alternativo).

Principales resultados:

- Creación de sistemas virtuales de coordinación y diálogo permanente entre actores del Mecanismo CELAC-UE.
- Consolidación y creación de Observatorios Nacionales de Drogas, establecimiento y puesta en marcha de Sistemas Nacionales de Alerta Rápida, diseño de protocolos de actuación y métodos de recogida de indicadores que permitan la comparación de datos entre países.
- Creación de la Biblioteca Iberoamericana sobre Drogas y Adicciones (BIDA).
- Estándares de calidad y base en la evidencia para programas de reducción de la demanda, en las áreas de prevención, tratamiento, reducción del daño e integración social.
- Directorio virtual de centros y servicios asistenciales.
- Guías de buenas prácticas en áreas prioritarias que deben ser incluidas en las políticas públicas.
- Manuales sobre planificación y evaluación de programas locales de reducción de la demanda y desarrollo alternativo.





## 13. Convenios firmados en 2014



## 13.1. Entidades con las que se han firmado convenios de colaboración en 2014

---

ECDC European Centre for Disease Prevention and Control

AESA Agencia Estatal de Seguridad Aérea

ICMPD International Center for Migration Policy Development

SENASA Servicios y Estudios para la navegación Aérea y la Seguridad Aeronáutica

ADIF Administración de infraestructuras Ferroviarias

AENOR Asociación Española de normalización y Certificación

CSIC Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas

CNMC Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia

TC Tribunal de Cuentas

REE Red Eléctrica de España

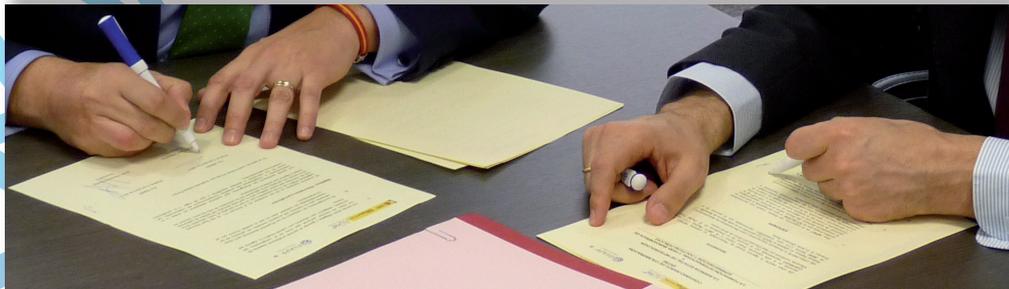
AECID Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

OECD Organisation for Economic Co-operation and Development

SGCID Secretaria General de Cooperación Internacional para el Desarrollo

CEU Universidad CEU San Pablo

CODESPA Fundación Codespa



# Convenio de colaboración entre la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica (a través de la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo) y la FIIAPP

Con fecha 31 de mayo de 2013 se firmó el Convenio entre la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, en adelante SGCID) y la FIIAPP, regulador de las condiciones de la subvención nominativa otorgada a la Fundación por importe de 600.000 euros, con una vigencia inicial hasta el 31 de diciembre de 2013 que, mediante acuerdo entre las partes de 23 de diciembre de ese mismo año, se amplió hasta el 31 de julio de 2014. Por otra parte, el 14 de julio de 2014 se firmó un nuevo Convenio entre la SGCID y la FIIAPP, regulador de las condiciones de la subvención nominativa otorgada a la Fundación por un importe de 600.000 euros para el periodo del 01 de agosto al 31 de diciembre de 2014.

Los convenios tienen por objeto establecer un marco de colaboración para el desarrollo de cuantas actividades se lleven a cabo enmarcadas en los ámbitos de planificación, eficacia y calidad de la ayuda; participación española en la UE y en organismos multilaterales; estadística y seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo; y participación y comunicación social. En concreto, las actividades que se desarrollan en el marco de los Convenios son:

### ■ LÍNEA 1: PLANIFICACIÓN Y EFICACIA DE LA AYUDA

- Eficacia de la ayuda y planificación geográfica: actividades destinadas al apoyo de los procesos de planificación geográfica definidos en el Plan Director 2013-2016.
- Eficacia y calidad de la ayuda: actividades destinadas al seguimiento de las medidas de eficacia de la ayuda adoptadas por la Cooperación Española.

### ■ LÍNEA 2: PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS DE DESARROLLO

- En la temática de gobernabilidad y derechos humanos: apoyo técnico para la preparación, procesado de documentos, desarrollo y sistematización de reuniones internacionales referidas a la agenda internacional de gobernabilidad y derechos humanos.
- En la temática de crecimiento económico inclusivo: seguimiento de la agenda de financiación del desarrollo, financiación innovadora y deuda externa y actividades destinadas al impulso de la innovación y participación del sector privado en la agenda de desarrollo.
- En la temática de medio ambiente, desarrollo rural y seguridad alimentaria: sostenibilidad ambiental y cambio climático y seguridad alimentaria.
- En la temática de políticas sociales y políticas de igualdad: género y desarrollo.

### ■ LÍNEA 3: SEGUIMIENTO DE LA AYUDA OFICIAL AL DESARROLLO EN ESPAÑA

- Recopilación, análisis y seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo española y No AOD.
- Planificación estadística.
- Reforma del sistema de información *Info@OD*.
- Seguimiento de iniciativas de transparencia en la Cooperación al Desarrollo.







## 14. Resultados económicos



**BALANCE. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013** (expresado en euros)

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

ACTIVO	Notas Memoria	2014	2013
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>32.690.394,76</b>	<b>13.182.952,80</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>6</b>	<b>40.502,67</b>	<b>56.249,85</b>
2. Derechos sobre activos cedidos en uso		6.913,79	12.692,40
3. Patentes, licencias, marcas y similares		3.347,51	6.783,68
5. Aplicaciones informáticas		30.241,37	36.773,77
<b>III. Inmovilizado material</b>	<b>5</b>	<b>323.390,44</b>	<b>311.542,02</b>
1. Terrenos y construcciones		30.101,92	39.265,50
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		282.851,85	272.276,52
3. Inmovilizado en curso		10.436,67	0
<b>VI. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>8</b>	<b>74.482,54</b>	<b>65.600,72</b>
5. Otros activos financieros		74.482,54	65.600,72
<b>VIII. Deudores no corrientes</b>	<b>8-9</b>	<b>32.252.019,11</b>	<b>12.749.560,21</b>
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>87.889.703,79</b>	<b>89.348.165,02</b>
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>8-9</b>	<b>51.306.831,74</b>	<b>56.946.348,49</b>
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		531.910,65	205.897,11
3. Deudores varios		1.753.277,82	1.274.847,70
4. Personal		118.514,58	56.901,59
6. Otros créditos con las Administraciones Pública		48.903.128,69	55.408.702,09
<b>VI. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>8</b>	<b>6.241.483,62</b>	<b>6.123.917,14</b>
3. Valores representativos de deuda		1.606.487,59	203.575,69
5. Otros activos financieros		4.634.996,03	5.920.341,45
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>82.084,52</b>	<b>103.408,88</b>
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>30.259.303,91</b>	<b>26.174.490,51</b>
1. Tesorería		30.259.303,91	26.174.490,51
<b>TOTAL ACTIVO (A + B)</b>		<b>120.580.098,55</b>	<b>102.531.117,82</b>

**BALANCE. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013** (expresado en euros) (cont.)

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas Memoria	2014	2013
<b>A) A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>15.812.495,92</b>	<b>15.089.240,34</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	<b>11</b>	<b>15.749.652,22</b>	<b>15.021.116,16</b>
<b>I. Dotación fundacional/Fondo social</b>		<b>189.638,87</b>	<b>189.638,87</b>
1. Dotación fundacional/Fondo social		189.638,87	189.638,87
<b>II. Reservas</b>	<b>11</b>	<b>14.831.477,29</b>	<b>13.089.758,66</b>
2. Otras reservas		14.831.477,29	13.089.758,66
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>	<b>3</b>	<b>728.536,06</b>	<b>1.741.718,63</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>11-14</b>	<b>62.843,70</b>	<b>68.124,18</b>
<b>I. Subvenciones</b>		<b>62.843,70</b>	<b>68.124,18</b>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>39.727.778,56</b>	<b>15.312.497,31</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>15</b>	<b>67.621,64</b>	<b>130.536,44</b>
4. Otras provisiones		67.621,64	130.536,44
<b>VI. Acreedores no corrientes</b>	<b>14</b>	<b>39.660.156,92</b>	<b>15.181.960,87</b>
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>65.039.824,07</b>	<b>72.129.380,17</b>
<b>II. Provisiones a corto plazo</b>	<b>15</b>	<b>30.674,15</b>	<b>0,00</b>
<b>V. Beneficiarios – Acreedores</b>	<b>10</b>	<b>0,00</b>	<b>5.500,00</b>
3. Otros		0,00	5.500,00
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>10-14</b>	<b>65.009.149,92</b>	<b>72.122.605,17</b>
1. Proveedores		760.584,21	836.487,83
3. Acreedores varios		7.151.053,16	5.474.487,52
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)		162.235,47	127.196,54
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		56.935.277,08	65.684.433,28
a) Otras deudas con AAPP		344.564,70	777.527,99
b) Otras deudas por subvenciones		56.590.712,38	64.906.905,29
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>		<b>0,00</b>	<b>1.275,00</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)</b>		<b>120.580.098,55</b>	<b>102.531.117,82</b>

**Cuenta de resultados. Correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 (expresada en euros)**

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

	Notas Memoria	2014	2013
<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>13-16</b>		
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>		<b>37.006.679,03</b>	<b>35.378.742,79</b>
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		0	0
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	14	37.006.679,03	35.378.742,79
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>		<b>884.033,86</b>	<b>179.196,64</b>
<b>3. Gastos por ayudas y otros</b>		<b>0</b>	<b>-305.069,93</b>
a) Ayudas monetarias		0	-305.069,93
b) Ayudas no monetarias			
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno			
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados			
<b>4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>			
<b>5. Trabajos realizados por la entidad para su activo</b>			
<b>6. Aprovisionamientos</b>		<b>0</b>	<b>1.173,01</b>
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	<b>14</b>	<b>18.444,62</b>	<b>17.290,64</b>
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la actividad mercantil		18.444,62	17.290,64
<b>8. Gastos de personal</b>	<b>16</b>	<b>-10.243.994,04</b>	<b>-8.758.614,35</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados		-8.249.239,41	-7.076.669,13
b) Indemnizaciones		-65.271,12	-146.985,24
c) Cargas sociales		-1.929.483,51	-1.534.959,98
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	<b>16</b>	<b>-26.954.431,81</b>	<b>-24.677.160,12</b>
a) Servicios exteriores		-26.950.463	-24.673.544,41
b) Tributos		-3.630,78	-3.061,71
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		-338,03	-554
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	<b>5-6</b>	<b>-220.661,84</b>	<b>-324.498,66</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b>	<b>14</b>	<b>96.719,05</b>	<b>128.126,3</b>
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio		96.719,05	128.126,3
a1) Afectas a la actividad propia		96.719,05	128.126,3
a2) Afectas a la actividad mercantil			
<b>12. Exceso de provisiones</b>		<b>35.539,87</b>	<b>82.160,57</b>
a) Exceso de provisiones		35.539,87	82.160,57
<b>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>		<b>-1.620,30</b>	<b>-72.228,13</b>
a) Deterioro y pérdidas		-1.620,30	-72.228,13
<b>14. Otros resultados</b>		<b>66.924,52</b>	<b>-14.596,62</b>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)</b>		<b>687.632,96</b>	<b>1.634.522,34</b>
<b>15. Ingresos financieros</b>		<b>120.550,14</b>	<b>153.177,92</b>
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		120.550,14	153.177,92
b2) De terceros		120.550,14	153.177,92
<b>16. Gastos financieros</b>		<b>-62.484,77</b>	<b>-40.600,42</b>
b) Por deudas con terceros		-6.484,77	-40.600,42
<b>18. Diferencias de cambio</b>		<b>-17.162,27</b>	<b>-5.381,21</b>

### Cuenta de resultados. Correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 (expresada en euros) (cont.)

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

	Notas Memoria	2014	2013
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		40.903,10	107.196,29
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)		728.536,06	1.741.718,63
20. Impuestos sobre beneficios**			
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3 + 20)	4	728.536,06	1.741.718,63
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.			
1. Activos financieros disponibles para la venta.			
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.			
3. Subvenciones recibidas.	14	31.902.345,24	30.168.439,43
4. Donaciones y legados recibidos.			
5. Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.			
6. Efecto impositivo.			
B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)		31.902.345,24	30.168.439,43
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.			
1. Activos financieros disponibles para la venta.			
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.			
3. Subvenciones recibidas.	14	-31.907.625,72	-30.239.822,48
4. Donaciones y legados recibidos.			
5. Efecto impositivo.			
C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)		-31.907.625,72	-30.239.822,48
D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)		-5.280,48	-71.383,05
E) Ajustes por cambios de criterio			
F) Ajustes por errores	11	118.151,43	230.064,32
G) Variaciones en la dotación fundacional o fondo social			
H) Otras variaciones			
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)		841.407,01	1.900.399,9
	INGRESOS	38.239.992,21	35.940.179,79
	GASTOS	37.511.456,15	34.198.461,16
	RESULTADO	728.536,06	1.741.718,63



## **15. ANEXO: Relación detallada de los proyectos ejecutados en 2014**



## A. Proyectos Ejecutados en 2014 por el área de Desarrollo Económico y Medioambiente financiados por la UE

### Proyectos financiados por la UE-hermanamientos

Proyecto	País/ área geográfica	Descripción
Fortalecimiento de las Capacidades de Monitoreo de la Calidad del Agua	Turquía	Mejorar la calidad de las aguas superficiales de Turquía impulsando la armonización de su legislación con la de la UE, mejorando los mecanismos de monitoreo de su contaminación, llevando a cabo un proyecto piloto para el control medioambiental de la cuenca de un río determinado, formando a 150 responsables de diferentes ministerios y administraciones en temas medioambientales, y creando mecanismos de coordinación entre estas instituciones. Más información en <a href="http://www.monitoring.ormansu.gov.tr/">http://www.monitoring.ormansu.gov.tr/</a>
Control de emisiones contaminantes de barcos	Turquía	Fortalecer las capacidades de las administraciones turcas para asegurar un alto nivel de control de las emisiones contaminantes de los barcos a través del desarrollo de un modelo de dispersión de las emisiones; preparación de un plan de acción para la administración turca ; preparación de borradores de los textos legales para armonizar la legislación; formación de inspectores de barcos en el refuerzo de medidas para la prevención de la polución.
Fortalecimiento del Ministerio de Protección de la Naturaleza de la República de Armenia en la introducción de un sistema integrado de prevención y control de la contaminación (IPPC)	Armenia	Ayudar al Ministerio de Medio Ambiente, junto con otros beneficiarios, en el establecimiento y puesta en marcha de un Sistema de Prevención y Control Integrados de la Contaminación (IPPC). Se analizarán y propondrán reformas en las legislaciones sobre suelos (superficie y subterráneos), gestión de residuos, aguas, atmósfera, flora y fauna para adaptarlas al IPPC, y se propondrá una reforma del Ministerio de Medio Ambiente.
Fortalecimiento a la Administración responsable de las políticas estructurales y ayudas estatales en el sector pesquero	Croacia	Impulsar los cambios necesarios para que las ayudas estatales al sector pesquero se adapten a las normas vigentes en la UE y para que este país tenga acceso al Fondo Europeo para la Pesca.
Mejora de la seguridad y la protección del medio ambiente marino	Azerbaiyán	Mejorar la seguridad y la protección del medio ambiente marino mediante la adaptación de la legislación a las normas europeas. Se pondrá énfasis en mejorar la capacidad de gestión de las autoridades portuarias, la colaboración en proyectos de I+D, la reforma de la legislación de transporte marítimo, la modernización de la flota de propiedad pública, la mejora de los sistemas de monitoreo del tráfico marítimo y la formación del personal de las academias marítimas.
Vigilancia del mercado para el sector de la Tecnología de Información y Comunicaciones	Turquía	Mejorar el funcionamiento del mercado de las telecomunicaciones, reforzar la vigilancia y fortalecer la seguridad de los productos en el sector de la Tecnología de Información y Comunicaciones en el país. Se formará a cien inspectores especializados en seguridad de material TIC con el objetivo de reducir en un 50% los recursos a los procedimientos iniciados a través de sus actuaciones.

Proyecto	País/ área geográfica	Descripción
Apoyo a la Dirección de Aviación Civil y Meteorología del Ministerio de Transporte para fortalecer su papel en el campo de la seguridad de la aviación.	Argelia	Apoyar a la Dirección de Aviación Civil argelina en la elaboración del Plan Nacional de Seguridad Aérea. Se impulsará el acercamiento a la legislación europea de los objetivos de seguridad aérea del país, de la gestión de sus riesgos, de los indicadores utilizados para medir su evolución, de las tecnologías utilizadas para la gestión segura de los espacios aéreos, de los planes de formación del personal encargado de aplicar las normas de seguridad, de los reglamentos aplicables y de la normativa de inspección.
Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y técnicas en aviación civil	Marruecos	Impulsar la creación de un espacio común de navegación e integración de Marruecos en el espacio aéreo europeo. Se impulsará la convergencia de la legislación marroquí y la europea, mediante el establecimiento de estándares similares, en materia de seguridad de los aviones, uso seguro de los espacios aéreos, seguridad en los aviones y aeropuertos y protección de los viajeros.
Apoyo a la Comisión de Regulación de Aviación Civil (CARC) para fortalecer sus capacidades en línea con las normas, legislación y los estándares de la UE	Jordania	Fortalecer las capacidades (con formación a inspectores y auditores aéreos, rediseño de su estructura y mejora de su capacidad de gestión) de la Comisión para la Regulación de la Aviación Civil de forma que sea capaz de incrementar los niveles de la seguridad aérea y adoptar las reglamentaciones vigentes en la UE.
Fortalecimiento de la capacidad institucional de la Agencia Espacial Estatal de Ucrania (SSAU) para implementar Programas Espaciales Europeos en las áreas de Navegación por Satélite (EGNOS/Galileo) y Teledetección (GMES)	Ucrania	Permitir la incorporación de Ucrania al Sistema GMES (Global Monitoring for Environment and Security) de la Unión Europea para que pueda observar la evolución de cosechas, condiciones meteorológicas, contaminación del Mar Negro, incendios e inundaciones. También facilitará su acceso al Sistema Galileo.
Apoyo Institucional al Ministerio de Infraestructuras de Ucrania en incrementar el Rendimiento Operacional y la Competitividad del Transporte ferroviario en Ucrania.	Ucrania	El objetivo principal del proyecto es mejorar el rendimiento de la operación y la competitividad del transporte ferroviario de Ucrania a través de la mejora de la gobernanza del sector ferroviario estatal y la estructura de gestión comercial.
Fortalecimiento Institucional de la Compañía Nacional de Electricidad en Jordania (NEPCO)	Jordania	Mejorar la planificación estratégica, la gestión y la eficiencia de la red nacional de electricidad de Jordania impulsando a la vez el desarrollo de energías renovables y el fortalecimiento del mercado eléctrico.
Fortalecimiento de las capacidades del Tribunal de Cuentas de Jordania	Jordania	El objetivo del proyecto es el fortalecimiento del Tribunal de Cuentas de Jordania (Supreme Audit Institution, SAI), mejorando la rendición de cuentas y la gestión efectiva de los fondos públicos en Jordania.
Fortalecimiento de la protección y aplicación de los derechos de propiedad intelectual en Ucrania	Ucrania	Mejorar la eficacia del sistema de protección y aplicación de derechos de propiedad intelectual en Ucrania. En línea con el acervo comunitario, pretende disminuir la piratería así como la creación de condiciones favorables a la inversión.

Proyecto	País/ área geográfica	Descripción
Gestión de residuos eléctricos y electrónicos (WEEE) en Ucrania	Ucrania	Promover en Ucrania un sistema de gestión de residuos que garantice un nivel más alto de protección al medio ambiente y a la salud, enfocándose en primer lugar en la gestión de residuos eléctricos, electrónicos y las pilas.
Apoyo al Ministerio de Hacienda de la República de Azerbaiyán en el desarrollo de capacidades para un desarrollo sostenible de sus Recursos Humanos	Azerbaiyán	Garantizar la formación del personal del Ministerio de Hacienda de Azerbaiyán. Desde su independencia y transición a la economía de mercado, Azerbaiyán ha tenido uno de los crecimientos económicos más significativos.
Consolidación y fortalecimiento de la auditoría pública externa	Moldavia	Mejora de la contabilidad y la gestión de fondos públicos. La República de Moldavia es un país socio del Programa de Políticas Europeas de Vecindad y se encuentra actualmente realizando diversas reformas de las distintas instituciones públicas con el fin de integrarse en las estructuras sociales y económicas de la UE, impulsado por un Acuerdo de Colaboración y Cooperación.
Mejora de la Oficina Pública de Impuestos (PRO) y los Servicios de los Contribuyentes. IPA 2010	ARY Macedonia	El proyecto contribuirá a mejorar la calidad y eficiencia de los servicios de atención telefónica y de atención presencial, mediante el desarrollo e implementación de una estrategia integral de atención al contribuyente. El proyecto revisará las estructuras actuales, los modelos de evaluación, la gestión de los recursos humanos, manuales de funcionamiento y otras herramientas de la Oficina de Recaudación.
Apoyo a la Entidad Nacional de Telecomunicaciones	Túnez	Durante los 24 meses del proyecto está prevista la reestructuración de las telecomunicaciones, el desarrollo de procedimientos de portabilidad de líneas telefónicas y la definición de un nuevo marco regulatorio del sector postal.
Introducción de la garantía de calidad según la PAC y los controles de los productos sujetos a impuestos especiales en el laboratorio de aduanas de Croacia	Croacia	Este proyecto introducirá procedimientos eficaces en el tratamiento de los productos aduaneros, sirviéndose de la experiencia previa de la Agencia Tributaria Española en la implementación de varios proyectos similares y de las reformas adoptadas por la institución beneficiaria.
Mejora de la profesión contable y auditora de Egipto	Egipto	Apoyar a las instituciones financieras egipcias para que adapten a los estándares internacionales la actual regulación del ejercicio de la profesión contable y auditora.
Apoyo de la calidad y el entorno regulatorio egipcio en línea con las mejores prácticas internacionales	Egipto	Apoyo de la calidad y el entorno regulatorio egipcio en línea con las mejores prácticas internacionales. Fortalecimiento de la Organización Egipcia de Normalización y Calidad en la mejora de su marco normativo.
Fortalecimiento de las capacidades administrativas a nivel central y local para la aplicación y el cumplimiento del acervo medioambiental.	ARY Macedonia	El proyecto contribuirá a mejorar la protección del medio ambiente, tanto a nivel central como local en ARY Macedonia a través de la mejora en la capacidad de los organismos de control ambiental en la aplicación y cumplimiento de la legislación.
Gobernanza y gestión integrada de los recursos hídricos en Marruecos	Marruecos	El proyecto contempla la revisión y análisis del marco jurídico e institucional marroquí en relación a los recursos hídricos, así como la elaboración de un Plan de Gestión para la cuenca hidrográfica de Sebou.

## Proyectos financiados por la UE-licitaciones

Proyecto	País/ área geográfica	Descripción
Mejora de las capacidades institucionales dentro del Sistema Estadístico Nacional	Angola	Modernización del sistema nacional estadístico. Se apoya al organismo equivalente al INE en España para modernizar sus planes anuales y plurianuales de estadísticas nacionales, establecer los procedimientos y canales de comunicación con otros departamentos de la administración que generan o utilizan datos estadísticos.

## Otras Licitaciones

Proyecto	País/ área geográfica	Descripción
Estudios previos para contratar el rediseño del sistema de alertas tempranas de origen hidrometeorológico del Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM) como apoyo técnico al sistema nacional para la gestión del riesgo de desastres de Colombia	Colombia	Financiado por el Fondo de Adaptación de Colombia ante la necesidad de atender la construcción, reconstrucción, recuperación y reactivación económica y social en las zonas afectadas por el fenómeno de la niña (ola invernal) que afecta al país, se pone en marcha el estudio del rediseño de alertas tempranas que permitan mitigar los riesgos y consecuencias de los eventos extremos hidrometeorológicos de los últimos años.
Cooperación en el Espacio Euro-Mediterráneo de Investigación (RECEMIS)	Túnez	Reunión de preparación del proyecto piloto de innovación "Research-Enterprise Cooperation in the Euro-Mediterranean Innovation Space RECEMIS", promovido por el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) y la fundación Madri+d

## Proyectos de Cooperación Delegada

Proyecto	País/ área geográfica	Descripción
Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea	Cuba	Intercambio de experiencias y buenas prácticas en materia de políticas económicas y sociales. El objetivo del proyecto es acompañar a Cuba en la implementación de sus lineamientos de la política socioeconómica a través del intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas en la gestión de la administración y las políticas públicas.

## B. Proyectos Ejecutados en 2014 por el área de Administración Pública y Servicios Sociales

### Proyectos financiados por la UE-hermanamientos

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Puesta en marcha de un sistema de información médico-económica en varios hospitales piloto	Túnez	El objetivo del proyecto es contribuir a mejorar la calidad y la eficiencia de los hospitales mediante el desarrollo de un modelo de evaluación médico-económica. Este modelo incluye la descripción de los medios humanos y financieros que necesitan y de los mecanismos para la evaluación de su funcionamiento, para la estandarización de la información, para el cálculo de sus costes reales y óptimos, y para la correcta comunicación entre la Seguridad Social y el Ministerio de Sanidad.
Apoyo a la inserción socio-económica de las personas con discapacidad	Túnez	El objetivo del proyecto es facilitar la inserción socio-económica de las personas con discapacidad mediante su integración escolar y el acceso al empleo. Para ello, se pretende analizar la legislación vigente y proponer mejoras, se ayuda a diseñar un plan nacional de formación que ponga especial énfasis en el entrenamiento de profesores, en el diseño de su currículum profesional y en la creación de pasarelas hacia el sistema educativo común, se tutela a las personas con discapacidad que buscan su primer empleo, y se impulsa la creación de un sistema de seguimiento de los resultados obtenidos con estas políticas.
Reforzamiento de la red de protección al consumidor y mejora de las capacidades de la Agencia de Protección del Consumidor	Egipto	El objetivo del proyecto es fortalecer las capacidades de la Agencia de Protección del Consumidor. Está guiado por la legislación de la Unión Europea y las buenas prácticas internacionales.
Fortalecimiento de la capacidad institucional para la calidad y seguridad de la donación de sangre, tejidos y células humanas	Croacia	El objetivo del proyecto es mejorar la calidad y control de la sangre, tejidos y células para uso humano, tratando de asegurar un mayor nivel en la protección sanitaria pública. El proyecto se desarrolla a través de dos componentes: (1) Desarrollo de procesos para el fortalecimiento de la capacidad institucional de las instituciones de sangre, tejidos y células y (2) Fortalecimiento de la capacidad institucional del personal de las instituciones relacionadas con sangre, tejidos y células.
Apoyo al establecimiento del Defensor del Pueblo	Turquía	El objetivo del proyecto es apoyar al establecimiento del Defensor del Pueblo en Turquía en su fase inicial de operaciones para desarrollar un cuerpo prominente en la línea de los estándares de la UE y de los principios de París.

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Fortalecimiento de la agencia moldava de trasplantes	Moldavia	El objetivo del proyecto es desarrollar el sistema de trasplantes en la República de Moldavia y fortalecer su Agencia de Trasplantes mediante la mejora del marco institucional y legal y el aumento de los conocimientos, habilidades, práctica y ética de los recursos humanos. Específicamente, se busca lograr que la legislación moldava relacionada con el trasplante de órganos, tejidos y células se ajuste a la de la UE y a las normas internacionales, dotar al personal de mayor conocimiento, práctica y habilidades y lograr que el sistema de trasplantes de la República de Moldavia cumpla con los estándares de calidad.
Adaptación de la legislación de Ucrania en materia de formación profesional y empleo de personas con discapacidad a la normativa y estándares de la UE	Ucrania	El objetivo del proyecto es dar apoyo al Gobierno de Ucrania (Ministerio de Política Social) para adaptar su legislación a las buenas prácticas, normas y estándares de la UE sobre formación profesional y empleo de personas con discapacidad, creando así las condiciones favorables a su inclusión social.
Refuerzo de las capacidades institucionales de la Delegación Interministerial de los Derechos Humanos	Marruecos	El objetivo del proyecto es reforzar las capacidades de la Delegación Interministerial de Derechos Humanos para desempeñar sus funciones en la promoción de los Derechos Humanos, contribuyendo a la cooperación y el diálogo sobre Derechos Fundamentales y lucha contra el racismo.
Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y operacionales del Secretariado General del Gobierno	Marruecos	El objetivo del proyecto es fortalecer las capacidades institucionales de la administración marroquí en el marco de la puesta en marcha del plan de acción del Acuerdo de Asociación y la hoja de ruta del Estatuto Avanzado UE-Marruecos.

Proyectos financiados por la UE-licitaciones

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
COPOLAD: Programa de Cooperación entre América Latina y la Unión Europea en materia de políticas de lucha contra la droga	América Latina y Caribe	El objetivo del Programa de cooperación entre la UE y América Latina y el Caribe es mejorar el impacto de las políticas sobre drogas. Se propone hacerlo mejorando el funcionamiento del Mecanismo de Coordinación y Cooperación (MCC) en materia de drogas entre las dos regiones; apoyando el desarrollo de sistemas de información de calidad y compatibles entre ALC y la UE; identificando criterios y prácticas de calidad, basados en la evidencia científica; desarrollando recursos útiles para la planificación, implementación y evaluación de las intervenciones en este campo; y fortaleciendo la cooperación entre las Agencias nacionales responsables de las políticas sobre drogas a través de la formación e intercambio de buenas prácticas, tanto en el ámbito de la reducción de la demanda como en el de la oferta de drogas. Más información en <a href="http://www.copolad.eu/">http://www.copolad.eu/</a>
Reforzar el diálogo y la cooperación entre la UE y América Latina para establecer modelos de gestión de políticas de migración y desarrollo (Migración)	América Latina y Caribe	El objetivo del proyecto es unir la Unión Europea con América Latina y el Caribe y así fortalecer las políticas migratorias. El proyecto se divide en tres componentes: 1. Fortalecimiento de la capacidad de recolección de datos migratorios de aquellos países con importantes flujos migratorios hacia la UE. 2. Fortalecimiento de capacidades para una gestión eficaz de la migración a través de la aplicación de políticas de reintegración dirigidas a quienes deseen regresar a sus comunidades de origen. 3. Fortalecimiento institucional para promover las inversiones productivas de remesas. Más información en <a href="http://www.migracion-ue-alc.eu/index.php?lang=es-ES">http://www.migracion-ue-alc.eu/index.php?lang=es-ES</a>
EUROMED Migraciones III (Migración)	Oriente Medio y Norte de África	El objetivo del proyecto es potenciar la cooperación entre los países del Mediterráneo y los países de la Unión Europea en asuntos migratorios, así como la cooperación sur-sur. Para ello, se lucha contra la inmigración irregular y se fortalece la gestión y el control de fronteras. Más información en: <a href="http://www.icmpd.org/EUROMED-Migration-III.1560.0.html">http://www.icmpd.org/EUROMED-Migration-III.1560.0.html</a>
Fondo de la UE para la protección social / SOCIEUX	África Occidental y Sahel; América Latina y Caribe; Europa y Asia Central; Oriente Medio y Norte de África	Se trata de un proyecto que funciona a demanda del país beneficiario, por lo que sus metas concretas se van definiendo a medida que se produce esta demanda. El objetivo general del proyecto es contribuir al desarrollo y extensión de los sistemas de protección social en los países beneficiarios (de Iberoamérica, África, Mediterráneo y Asia). El proyecto forma parte del Programa UE "Investing in People" de EuropeAid y su fin es favorecer el desarrollo de los servicios sociales de países de renta baja y media a través de misiones de intercambio de experiencias con los organismos especializados de los Estados Miembros y otros de carácter multilateral.

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Apoyo a la tercera fase del proceso de Rabat: la estrategia de Dakar (Migración)	África Occidental y Sahel; Europa y Asia Central	El objetivo del proyecto es favorecer el diálogo sobre temas migratorios entre ambas regiones, la coordinación a nivel internacional entre los responsables de las políticas migratorias (responsables de políticas sociales, control de fronteras, movilidad, lucha contra el tráfico de seres humanos y concesión de asilo) y hacer un seguimiento de los resultados de las políticas emprendidas y de las estadísticas sobre esta materia. El proyecto está dando gran importancia al apoyo a grupos vulnerables, los derechos sociales de los migrantes y el acceso de estos a registros civiles.
Programa Euromed para la prevención, preparación y respuesta a desastres naturales y provocados por el hombre (PPRD) South II (EUROMED Protección Civil)	Oriente Medio y norte de África	El objetivo del proyecto es reforzar las medidas existentes de prevención de riesgos y atenuación a nivel local, regional y nacional. Así también se pretende mejorar la preparación, facilitar el despliegue de los sistemas apropiados de alarma a nivel regional y mejorar la coordinación entre los centros operacionales, con la implicación de la población en riesgo. El proyecto incluye, un plan de recuperación post-desastre en los sistemas nacionales de protección civil.
EUNIDA: Programa de Fortalecimiento de los Sistemas de Salud de la UE-Libia	Libia	El objetivo del proyecto es mejorar la eficiencia, eficacia y calidad de la prestación de servicios de salud en Libia.
Asistencia Técnica al Ministerio de Administración y Sociedad de la Información y fortalecimiento de la implementación del sistema nacional de coordinación de formación	ARY Macedonia	El objetivo del proyecto es desarrollar las capacidades profesionales del personal de la administración pública de ARY Macedonia para que pueda ofrecer un servicio público de alta calidad y ético a los ciudadanos y empresarios.
Apoyo a los diálogos sectoriales UE-Brasil, fase II	Brasil	El objetivo del proyecto es mejorar la relación estratégica entre la UE y Brasil en las relaciones bilaterales de las partes participantes por medio del apoyo al desarrollo de diálogos sectoriales en temas de interés mutuo.
Proyecto UE-China de Reforma de la Protección Social	China	Contribuir a la mejora de la inclusividad del sistema de protección de China mediante el fortalecimiento de la capacidad institucional para desarrollar políticas, implementar marcos legales y regulatorios, y supervisar sistemas de seguros sociales, asistencia social y gestión financiera en el área de seguridad social.

### Proyectos financiados por la UE- Contratos Marco

Proyecto	País/ área geográfica	Descripción
Lote 7 (Gobernanza y Asuntos de Interior) - Contrato marco múltiple para contratar servicios a corto plazo en beneficio exclusivo de terceros países	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África; América Latina y El Caribe; Europa y Asia	El objetivo del proyecto es proveer servicios operacionales a corto plazo a países terceros receptores de ayuda en materia de derechos humanos, democratización, estado de derecho y administración de justicia, reforma de la administración pública, descentralización y desarrollo local, refuerzo de la sociedad civil, y lucha contra el crimen organizado, tráfico de drogas y terrorismo.

## C. Proyectos ejecutados en 2014 por el área de Justicia y Seguridad

### Proyectos financiados por la UE-hermanamientos

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Desarrollo profesional de los asesores judiciales y los futuros jueces y abogados del Estado	Croacia	Mejorar el sistema de formación de los asesores judiciales mediante el análisis y la comparación con otros países de la UE de las normas que regulan su actividad, la modificación de estas normas en línea con las vigentes en la UE, el diseño de un modelo de carrera profesional común, el análisis de los programas de formación vigentes y su actualización, la formación de formadores y la introducción de sistemas "e-learning" para su formación. Más información en <a href="http://pravosudna-twinning.eu">http://pravosudna-twinning.eu</a>
Fortalecimiento del Centro de Investigación Jurídica y Judicial (CRJJ) para la puesta en marcha de misiones de investigación y de asistencia técnica para legislar mejor	Argelia	Modernización judicial en Argelia a través del apoyo al estado de derecho y a la seguridad jurídica. El objetivo del proyecto es ofrecer apoyo permanente al sistema jurídico y judicial argelino en las áreas de elaboración y de aplicación del derecho, apoyo al estado de derecho y de la seguridad jurídica.
Fortalecimiento de las capacidades del Ministerio del Interior para combatir el cibercrimen	Croacia	Proyecto de hermanamiento liderado por DG de la Policía para asistir al Ministerio del Interior croata en la reestructuración del departamento de policía para fomentar la cooperación internacional y el intercambio de información para la lucha contra el cibercrimen (fraude, publicación de contenidos ilegales y ataques a sistemas informáticos). El Ministerio del Interior de Austria participa como socio júnior.
Mejora del sistema de aplicación y cumplimiento de las leyes de la República de Croacia	Croacia	Este proyecto busca reducir la demora de los procedimientos judiciales y contribuir al programa del gobierno croata para la adopción del acervo de la Unión Europea. Se realizan actividades para preparar a las instituciones croatas para asumir sus responsabilidades de cara a su entrada en la Unión Europea: transparencia, participación y confianza pública en las instituciones judiciales.
Lucha contra la Trata de Seres Humanos y la Delincuencia Organizada. Fase II	Albania, Azerbaiyán, Bosnia Herzegovina, Moldavia, Pakistán, Turquía,	El objetivo general del proyecto es contribuir a la prevención y la lucha transnacional del crimen organizado, particularmente en relación al tráfico de seres humanos. El propósito del proyecto es proveer a los países beneficiarios con expertos políticos, legales y técnicos y conocimiento con el fin de mejorar sus capacidades, dirigir y argumentar el tráfico de Seres Humanos.
Mejorar las capacidades de las oficinas de ejecución de la ley	Europa y Asia Central	Proyecto de Hermanamiento liderado por el Ministerio de Justicia y en consorcio con EPLD (Grecia) que tiene como objetivo principal el fortalecimiento de la capacidad institucional de las oficinas de ejecución civil y la mejora de la eficacia y la eficiencia de las mismas.

**Proyectos financiados por la UE Licitaciones**

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Asistencia técnica para el programa de apoyo a la reforma del sistema penitenciario	Argelia	Favorecer la reinserción social y económica de los presos que quedan en libertad impulsando la cooperación del sistema penitenciario con la sociedad civil, mejorando las condiciones de las prisiones y su seguridad, y ofreciendo formación adecuada a los funcionarios de prisiones.
SEACOP I Seaport Cooperation Program	África	Luchar contra el tráfico marítimo de drogas y las redes criminales en África Occidental. Se ayudará a crear Unidades Especializadas en Inteligencia e Investigación en puertos marítimos o en áreas costeras sensibles; se reforzará a las guardias costeras mediante formación y suministro de material para la detección de drogas; se apoyará la creación de un centro de inteligencia regional que facilite la coordinación entre las policías de estos países; y se estudiará la posibilidad de crear un sistema regional de información.
AMERIPOL	Bolivia, Brasil, Ecuador, Panamá, Perú, Venezuela, Barbados, Trinidad y Tobago.	Mejorar la cooperación internacional entre la policía y las autoridades judiciales y fiscales de la UE con diversos países latinoamericanos para luchar de forma eficiente contra las redes del crimen organizado transnacional. Se trabaja en mejorar las capacidades de los fiscales y de las autoridades policiales y judiciales para llevar a cabo investigaciones complejas al nivel regional y transregional; en reforzar el intercambio de información; en obtener una visión completa de la situación del crimen organizado en cada país; y en ofrecer formación sobre técnicas de investigación para policías y fiscales, prevención del blanqueo de capitales, lucha contra el crimen organizado y en técnicas para agentes encubiertos.
EUROMED Police III	Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Autoridad Palestina y Túnez	Impulsar la cooperación entre los órganos policiales de los países del Mediterráneo. Para ello se llevarán a cabo intercambios de experiencias entre los países beneficiarios y la UE. Más información en <a href="http://www.euromed-police3.eu/">http://www.euromed-police3.eu/</a>
Asistencia técnica especializada al Sector Seguridad (PASS)	Honduras	Apoyo a la Política Nacional de Seguridad y Justicia. Se brindarán 2 asistencias técnicas: una a la Secretaría de Seguridad, Ministerio Público y Corte Suprema de Justicia con la finalidad de capacitar al personal de la Dirección Nacional de Investigación Criminal y de Investigación de Delitos Especiales, fiscales y jueces para la investigación de delitos y otra a la Secretaría de Seguridad, a través de la Dirección de Investigación y Evaluación de la Carrera Policial.
EUROMED JUSTICIA III	Multipaís / Mediterráneo	Continuación de EUROMED Justicia II. Este proyecto se ha creado para colaborar con los países mediterráneos en su esfuerzo por modernizar el poder judicial. Para ello, entre otras cosas, se facilitará el acceso a la justicia a los sectores excluidos y se apoyará la puesta en marcha de redes interprofesionales de magistrados y otros profesionales del sector. Más información en: <a href="http://www.euromed-justice.eu/">http://www.euromed-justice.eu/</a>

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Lucha contra el terrorismo en el Sahel	África	Reforzar la capacidad de las fuerzas de seguridad y de las instituciones judiciales de los países del Sahel. Su acción más destacable es la creación del Colegio Saheliano de Seguridad. Sus actividades permitirán formar a las fuerzas de seguridad en recopilación, análisis y utilización de información sobre amenazas terroristas y sistemas de seguridad.
Rehabilitación de los sectores de Justicia y Policía (RESEJEP)	República Centro-Africana	Fortalecer la administración de la justicia, modernizar el sistema penitenciario y apoyar la profesionalización de los servicios de Policía. Estos objetivos se lograrán mediante inversiones materiales en las instalaciones judiciales, centros penitenciarios y en comisarías y mediante la adaptación de las normativas vigentes.
Construcción de capacidades de jueces en Líbano	Líbano	El objetivo general del proyecto es apoyar a la justicia libanesa en sus esfuerzos para su modernización y para aumentar la eficacia, la credibilidad y la capacidad del sistema judicial en el Líbano.
China-EU Proyecto de formación de la policía china	China	Apoyar la modernización de la policía de China. Esta liderado por el Ministerio del Interior francés. Busca mejorar la formación de la policía en conocimiento de las leyes, metodologías de investigación, entrenamientos, procedimientos de reclutamiento, formación de formadores, prevención de delitos, gestión de manifestaciones, policía de proximidad, y lucha contra el crimen organizado (crímenes financieros, drogas y redes de tráfico humano). También impulsará un nuevo diseño (y su estandarización a nivel nacional) del contenido al que deben ajustarse sus currículum profesionales y la colaboración a nivel internacional con otras policías.
Seguridad y Estado de Derecho - SAROL II	Líbano	Ayudar a mejorar la seguridad interna del país mediante la formación y entrenamiento de la policía judicial. Se trabajará para que desarrolle una metodología adecuada para intervenir en la escena del crimen y recoger pruebas de forma fiable. <a href="http://www.ruleoflaw-lebanon.info/">http://www.ruleoflaw-lebanon.info/</a>
Lucha contra la corrupción	África Occidental y Sahel	El objetivo general del proyecto es promover la lucha contra el blanqueo de dinero en África Occidental. El propósito del proyecto es desarrollar actividades de blanqueo de dinero en Ghana, Nigeria, Senegal y mejorar la eficacia de las Unidades de Inteligencia Financiera en el resto de países.

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Provisión de formación técnica especializada para fortalecer las capacidades de primera intervención en caso de incidentes de NRBQ 22	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África; Otros	La Comisión Europea está buscando apoyo externo para implementar los aspectos técnicos relacionados con la estrategia de mitigación del riesgo NRBQ (Nuclear, Radiológico Biológico y Químico), a través de los Centros de Excelencia (CoE). El objetivo general de este proyecto es reforzar la coordinación interinstitucional entre organismos, para responder a los incidentes NRBQ. Esto incluye definir procedimientos operativos estándar en respuesta a incidentes de este tipo.
Construyendo capacidades para identificar y responder a amenazas de sustancias NRBQ-23	África Occidental y Sahel; Europa y Asia Central; Oriente Medio y Norte de África; Otros	Creación de capacidades para identificar y responder a las amenazas de sustancias químicas, biológicas, radiológicas y nucleares
Rutas Marítimas Críticas - Golfo da Guinea (CRIMGO)	África Occidental y Sahel	Combatir el incremento de la piratería en las rutas marítimas a su paso por el Golfo de Guinea. Las acciones principales se orientan a la creación de un sistema de formación para las fuerzas de seguridad, creación de un sistema de información que compartan todos los países, modificar el marco legal para que sean posibles actuaciones coordinadas entre varios países y apoyar a las organizaciones regionales (ECOWAS, ECCAS, MOWCA y GCC) en el desarrollo de sus estrategias de seguridad marítima.
Desarrollo de una metodología para la detección, gestión y protección de materiales NRBQ-24	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África	El proyecto busca desarrollar en Marruecos, Mauritania y Mali metodologías nacionales de detección de riesgos radiológicos y nucleares. Para ello se llevarán a cabo revisiones de todos los aspectos relacionados con los desafíos para la detección de riesgos radiológicos y nucleares.
RUTA DE HEROÍNA II: Redes de Información	Europa y Asia Central	El objetivo general es el desarrollo de capacidades para el aumento de la cooperación en derecho regional y trans-regional y coordinación en la lucha contra el crimen organizado y tráfico en la ruta de la heroína, especialmente desde y hacia Afganistán. Para ello, las iniciativas regionales deben ser reforzadas a través de la asistencia técnica que aseguren la cooperación y análisis regional y transnacional.
RUTA DE HEROÍNA II: Lucha contra el tráfico de seres humanos	Europa y Asia Central	Encaadrado dentro de la iniciativa UE para apoyar la lucha contra el narcotráfico y el crimen organizado en los países situados en las rutas de la heroína del Mar Negro y de Asia Central. Sus objetivos son mejorar los sistemas de información sobre el tráfico de seres humanos, formar a los consulados que conceden visas de trabajo, mejorar la coordinación entre países para luchar contra este tipo de crímenes poniendo especial énfasis en la coordinación entre las fiscalías, los servicios diplomáticos y las ONGs presentes.

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Asistencia técnica de servicio en apoyo a los procesos nacionales de diálogo y reconciliación y otras iniciativas locales e internacionales con vistas a responder a los desafíos de la situación post-crisis en Mali (EUNIDA)	África Occidental y Sahel	Se trata de una iniciativa de la Unión Europea que tienen como objetivo garantizar la estabilidad del país y se trabajará en cuatro áreas específicas: Justicia y Seguridad, Reconciliación y Mediación, Reforma de la Administración Central y Estabilización de la situación. Para ello, España enviará a Mali jueces, miembros de las Fuerzas de Seguridad del Estado, fiscales o mediadores que se encargarán de formar a las autoridades y a la administración maliense.
Apoyo al fortalecimiento de la capacidad de la policía nacional y reconciliación con la población en la República de Guinea	África Occidental y Sahel	El proyecto pretende incrementar la seguridad y su percepción por parte de la población dentro del respeto a los Derechos Humanos y conforme a los principios del Estado de Derecho. Mediante la capacitación operativa de los cuerpos policiales, la creación y difusión de una imagen más cercana de la policía, y la capacitación en Derechos Humanos de los policías, se busca que las actuaciones de seguridad respeten los Derechos Humanos, fomentando a su vez la participación de la ciudadanía en estas actuaciones.
Fortalecimiento del Marco Jurídico Nacional NRBQ y Suministro de formación especializada y técnica para mejorar la preparación y respuesta NRBQ-33	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África; Otros	Reforzar la legislación nacional para cumplir con las obligaciones internacionales relativas a la mitigación de los riesgos NRBQ y proporcionar formación técnica especializada para mejorar la capacidad de respuesta ante un incidente NRBQ.
Estrategias de seguridad en Centroamérica. Apoyo al programa SEFRO	América Latina y Caribe	Apoyo logístico (organización y coordinación de eventos) al Programa SEFRO. En este contrato nos encargaremos de toda la coordinación logística y administrativa (localización y alquiler de salas, equipos y medios técnicos, gestión de alojamiento, viajes etc) de diversos encuentros de alto nivel.
Asistencia técnica para la aplicación del programa de mejora de la seguridad	San Cristóbal y Nieves	Este proyecto apoya a las instituciones encargadas de la seguridad en la mejora de este sector a través de la modernización de los cuerpos policiales, de las infraestructuras y equipamientos y la coordinación institucional. Se realizan programas de formación para policías en prevención y detección.
Fortalecimiento de las capacidades de respuesta NRBQ y en la industria química y de emergencia médica. NRBQ- 34	Oriente Medio y Norte de África	El proyecto tiene como objetivo suministrar equipamientos necesarios para dar respuesta a una emergencia NRBQ; al tratarse de equipos complejos será necesario realizar estudios de idoneidad y viabilidad en las administraciones receptoras para evaluar su capacidad de absorber las nuevas funciones asociadas al equipamiento, prestar Asistencia Técnica en la instalación y puesta en marcha de los equipos y dar formación y capacitación referida a su manejo, mantenimiento y funcionalidad.

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Tratamiento de sustancias químicas y biológicas peligrosas en la región de la fachada atlántica africana. NRBQ- 35	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África	El proyecto consiste en implantar un sistema de gestión y de respuesta rápida ante un incidente (provocado o accidental) de residuos químicos o biológicos en diversos países de la fachada atlántica africana. Más información en: <a href="http://www.cbrncoe35.eu">www.cbrncoe35.eu</a>
Desarrollo y consolidación del programa mediterráneo de formación en intervención epidemiológica (MediPIET). NRBQ - 36	Europa Y Asia Central; Oriente Medio Y Norte de África	Adjudicación de un nuevo proyecto liderado por FIIAPP que tiene como socio al Instituto de Salud Carlos III (MEC) que consiste en implantar un programa de formación técnica especializada en gestión e intervención epidemiológica ante un incidente (provocado o accidental) de agentes biológicos en los países de la vecindad Este y Sur.
Curso de Formación especializada para Policías:	España	España actúa de líder del consorcio y presenta una solicitud conjunta con Francia y Alemania. Asume la organización la Academia de Oficiales de la Guardia Civil.
Cursos de formación especializada para policías sobre control del tráfico ilícito de armas	España	Cursos de formación especializada para policías sobre control del tráfico ilícito de armas. Asumiría la organización la Academia de Oficiales junto con la UCO de GC+ FIIAPP.
Cursos de formación especializada para policías sobre desactivación de explosivos	España	Cursos de formación especializada para policías sobre desactivación de explosivos. Asume la organización de los cursos sobre la División de Formación junto con TEDAX-NRBQ y el CPO de Linares del Cuerpo Nacional de Policía.
Cursos de formación de formadores especializada para policías sobre planificación y organización de misiones	España	Cursos de formación de formadores especializada para policías sobre planificación y organización de misiones. Asume la organización de los cursos la División de Formación junto con la División de Cooperación Internacional del Cuerpo Nacional de Policía.
Cursos de formación especializada para policías en ciencias forenses incluyendo análisis de ADN y otros retos para la seguridad	España	Cursos de formación especializada para policías sobre ciencias forenses incluyendo análisis de ADN y otros retos para la seguridad. Asume la organización de los cursos la División de Formación junto con la Comisaría General de Policía Científica del Cuerpo Nacional de Policía.
Apoyo de la UE al programa nacional de lucha contra el tráfico de drogas de Perú	Perú	Apoyo al gobierno peruano en el marco de las actividades de apoyo presupuestario en la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas (ENCLD) por parte de varias instituciones públicas europeas especializadas.
Reforma de la Justicia en Kazajistán	Kazajistán	El objetivo del proyecto es fortalecer la capacidad institucional de las entidades principales del sector judicial para mejorar la eficiencia, la transparencia y el acceso a los servicios públicos seleccionados en el sector de la justicia.
Revisión de Cumplimiento de Apoyo al Presupuesto del Sector Justicia Penal	Georgia	Llevar a cabo una evaluación y realizar un informe detallado sobre la ejecución del Programa de Apoyo a las Políticas del Sector UE - Apoyo al Sector Justicia Penal (en AAP 2011), en base a las políticas de reforma y los indicadores establecidos en la matriz de reforma de la política de reembolso de los tramos de apoyo presupuestario.

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Monitoreo y Apoyo contra la Ruta de la Cocaína (CORMS)	América Latina y Caribe; África Occidental y Sahel	El objetivo general del proyecto es el de mejorar la coherencia tanto interna como externa de las acciones a realizar por la UE en el Programa de la Ruta de la Cocaína, así como una mejor coordinación de las iniciativas a llevar a cabo en el terreno, especialmente de los proyectos SEACOP y AMERIPOL (liderados por la FIIAPP), y otros proyectos liderados por otros actores.
Supervisión, Monitoreo y Asesoramiento - CEPOL	Europa	El objetivo del curso es capacitar al grupo objetivo para desenvolverse en un entorno internacional asesorando a las autoridades nacionales. El curso se organiza en coordinación con el SEAE (Servicio Europeo de Acción Exterior)

### Proyectos de Cooperación Delegada

Proyecto	País/ área geográfica	Descripción
Fortalecimiento institucional de la capacidad colombiana para aumentar la integridad y la transparencia	Colombia	El proyecto busca aumentar la integridad y rendición de cuentas del Estado colombiano en todas las esferas, en particular en la gestión de los medicamentos y de la minería, fortaleciendo el buen gobierno en la gestión de los asuntos públicos, el imperio de la ley y la capacidad para prevenir y combatir más eficazmente la corrupción, incluyendo la recuperación de activos.

## D. Proyectos Ejecutados en 2014. Actividades conjuntas FIIAPP-AECID

### Actividades conjuntas AECID – FIIAPP en América Latina

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Contratación de los servicios en el diseño e implementación de actividades de formación virtual en Administraciones Públicas de América Latina	América Latina y Caribe	Diseño e implementación de un programa de apoyo a las acciones de fortalecimiento institucional en América Latina mediante cursos de formación virtual dirigidos a las Administraciones Públicas de la región, llevando a cabo 15 cursos online y dos asistencias técnicas de consultoría.
Seminario sobre violencia de género y feminicidio en América Latina	Colombia	Participación de la FIIAPP en el "Seminario sobre Violencia de género y feminicidio en América Latina" en el centro de formación de Cartagena de Indias. El objetivo de este curso es dotar a los operadores del sistema de justicia de capacidades adecuadas para responder a las obligaciones que se derivan de la tipificación penal del feminicidio y la aplicación de mecanismos especializados para su investigación y sanción. El seminario se enmarca en el Programa Iberoamericano de Formación Técnica.

### Actividades conjuntas AECID – FIIAPP en África y Asia Central

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
MASAR: Gobernanza Democrática en el Mundo Árabe	Multipaís / Mediterráneo	Apoyar los procesos democráticos en la región, contribuyendo a la modernización y al fortalecimiento de las instituciones y de los actores clave en el desarrollo del Estado de Derecho. La igualdad de género, la libertad de prensa, la reforma de las instituciones penitenciarias, el respeto a los derechos humanos, las políticas de fomento a las PYMES, la modernización del poder judicial, el apoyo a la lucha contra la corrupción y el refuerzo de capacidades de las fuerzas de seguridad reciben una atención prioritaria. Países beneficiarios: países del norte de África y Oriente Próximo como Túnez, Egipto, Libia, Marruecos, Argelia, Mauritania, Jordania, Líbano y Territorios Palestinos. Más información en <a href="http://www.aecid.es/es/masar/programa_masar/">http://www.aecid.es/es/masar/programa_masar/</a>
Programa de Cooperación Española con la CEDEAO	África Occidental y Sahel	Gestión y seguimiento de los proyectos de la Cooperación Española con CEDEAO para comprobar el cumplimiento de los compromisos de la Cooperación Española con dicha Comunidad en materia de agricultura, desarrollo rural, seguridad alimentaria y nutrición, migraciones, infraestructuras y transportes, incluyendo el cumplimiento de los programas de apoyo a su Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación (ARAA), con sede en Lomé (Togo) y de los proyectos gestionados desde la misma.

## 15. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2014



Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Programa de apoyo al Gambia Tourism and Hospitality Institute (GTHI), en Banjul, Gambia	Gambia	Apoyo al hotel escuela de Banjul con el fin de convertirlo en un referente formativo en la región y de prestación de servicios de calidad, de cara a la creciente demanda como destino turístico de Gambia. Se centra en la realización de dos asistencias técnicas llevadas a cabo por dos expertos.
Programa de Apoyo a NEPAD	Sudáfrica	El proyecto sirve para contribuir al empoderamiento de las mujeres africanas. Para ello, se ofrece apoyo en género que ejerce de enlace entre el equipo gestor del Fondo España- NEPAD, la AECID y la Embajada de España en la República Sudafricana y sirve de fuente de información de la Cooperación Española, de los progresos e iniciativas que se lleven a cabo en el marco del Fondo mediante el envío de informes sobre la marcha del mismo.
Proyecto de apoyo al Ministerio de Salud de Filipinas para reforzar la preparación para respuesta a desastres	Filipinas	El objetivo general del proyecto es reforzar la preparación para respuesta a desastres del Ministerio de Salud (DoH) de Filipinas, mediante la formación y acompañamiento, tanto a nivel central como descentralizado (regiones, provincias y unidades de gobierno local). El objetivo específico de refuerzo del DoH sería apoyar el desarrollo de una estrategia logística.
Programa APPIA (Apoyo a Políticas Públicas Inclusivas Africanas)	África Occidental y Sahel y Otros	Acompañar a los países africanos, a sus gobiernos y a sus pueblos en el proceso de conseguir un crecimiento económico inclusivo que pueda contribuir a la creación de sociedades más cohesionadas y equitativas. El Programa se centra en el apoyo al diseño de las políticas públicas inclusivas, en la identificación y búsqueda de los recursos financieros necesarios para ponerlas en práctica y en el análisis del mejor modo de gestionarlos eficazmente, con especial énfasis en la participación de la sociedad civil.

**Actividades conjuntas AECID – FIIAPP multipaís**

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Programa ACERCA	África Occidental y Sahel, América Latina, Europa, Oriente Medio y Norte de África y Otros	El Programa ACERCA de Capacitación para el Desarrollo en el Sector Cultural fue creado en 2005 para implementar la Primera línea de la Estrategia de Cultura y Desarrollo en relación con la Formación de Capital Humano en el ámbito de la Cultura.

**Actividades conjuntas AECID – FIIAPP en Cooperación Sectorial, general, género y ONGD**

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Programa de seguimiento de políticas europeas de cooperación	Europa y Asia Central	El proyecto obedece a los objetivos fundamentales de: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar la presencia institucional de la FIIAPP, y por ende de la Cooperación Española, ante la Comisión Europea y los principales socios europeos, que propicie la búsqueda de recursos europeos.</li> <li>- Apoyar a las iniciativas de la FIIAPP, y del resto de organismos del sistema nacional de cooperación, en el seguimiento y búsqueda de nuevas perspectivas de colaboración con la Comisión Europea, en particular en el ámbito de la Cooperación Delegada, en los que España pueda colaborar.</li> <li>- Realizar un seguimiento de las políticas de cooperación del parlamento europeo ante el creciente peso que está teniendo su capacidad legislativa y de control en el ámbito de la cooperación para el desarrollo de la UE.</li> </ul>
Asistencia Técnica en el ámbito de la Gobernabilidad Democrática/Derechos Humanos para la incorporación del Sector Privado como aliado en la promoción del Desarrollo	Europa	El IV Plan Director de la Cooperación Española 2013-2016 establece el mandato de incorporar el sector privado empresarial como aliado en la promoción del desarrollo humano. Se reconoce al sector privado empresarial como un agente social capaz de generar riqueza, crear empleo, inversión, innovación así como proveer bienes y servicios que la sociedad necesita. Las empresa, incluidas las empresas de los países socios, están ahora llamadas a cumplir un papel relevante en la CE.
Programa para mejorar la incorporación del sector privado a la cooperación al desarrollo	España	El objetivo fundamental de este programa es incorporar el sector privado empresarial como aliado en la promoción del desarrollo humano. Reconoce al sector privado empresarial como un agente social capaz de generar riqueza, crear empleo, inversión e innovación, así como proveer bienes y servicios que la sociedad necesita. Se continúa trabajando en la incorporación del sector privado a la cooperación al desarrollo.

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Programas de Seguimiento de Políticas Españolas de Cooperación	Europa y Asia Central	El objetivo de este proyecto es el análisis de las orientaciones generales de la Cooperación Española en los siguientes ámbitos: gobernabilidad democrática, sectores sociales básicos, crecimiento económico y emprendimiento, cooperación descentralizada, alianzas público-privadas, evaluación y la agenda post-2015. Los expertos contratados en el marco del Programa concentran su trabajo en el análisis y seguimiento de los temas mencionados, todos ellos prioritarios para la Cooperación Española.
Programa de Gestión del Conocimiento y Promoción de la Cultura Multilateral	Europa y Asia Central	Este proyecto tiene como objetivo prestar apoyo a la Oficina del Fondo para la Promoción del Desarrollo del Departamento de Cooperación Multilateral de la AECID en materia de seguimiento y evaluación de programas de cooperación multilateral, realizando la supervisión de las subvenciones a Organismos Multilaterales.
Programa de Diseño y Gestión de Evaluación de Proyectos de Cooperación	Europa y Asia Central	Apoyo al diseño y puesta en práctica de una nueva política y cultura de evaluación en la Cooperación Española. A través de la realización de: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un diagnóstico de la evaluación dentro del conjunto del sistema español.</li> <li>- Un estudio de las experiencias de otros donantes.</li> <li>- Jornadas de reflexión abiertas a actores clave de la Cooperación Española y a otros actores de referencia a nivel internacional.</li> <li>- Propuesta de organización institucional, procedimental y metodológica.</li> <li>- Apoyo a las diferentes unidades que conforman el sistema español de cooperación, a través de la realización de evaluaciones, sistematizaciones de evaluaciones, evaluaciones de impacto, etc., de diferentes proyectos, áreas de actuación y estrategias de cooperación, y también a través de evaluaciones conjuntas de programas de cooperación con otros Organismos Multilaterales (NNUU, Comisión Europea,...) y con otros países donantes.</li> </ul>
Oficina de Bruselas	Europa y Asia Central	La Oficina de Cooperación Española establecida en Bruselas contribuye a mejorar la presencia, comunicación y coordinación de la Cooperación Española con las instituciones europeas, así como garantizar el desarrollo de las actividades de los expertos contratados como Expertos Nacionales Destacados y/o Técnicos ante la Comisión y el Parlamento Europeo.
Convenio FIIAPP-CEU/ Fundación CODESPA	España	Convenio marco de colaboración para la institucionalización de las relaciones de colaboración que contribuyan al logro de sus objetivos en materia de evaluación de proyectos y programas de cooperación.

## 15. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2014

Proyecto	País / área geográfica	Descripción
Informe de Evaluación de la OCDE de la Reforma Laboral 2012	España	El proyecto es un convenio de colaboración entre la FIIAPP y la OCDE para elaborar un informe de Evaluación de la última reforma laboral realizada por el gobierno de España en el año 2012 como complemento a la evaluación del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.
Seminario OCDE "Helping the unemployed find Jobs: the crucial role of activations policies in the regions"	España	Este seminario organizado junto con la OCDE sobre Políticas de activación regionales para ayudar a los desempleados a encontrar un trabajo se celebró el 8 de Julio de 2014 y tuvo por objetivo reunir a las autoridades regionales responsables de la gestión de las políticas de empleo, en especial a aquellas que ejecutarán la nueva estrategia multianual del activación de empleo.









La FIIAPP es una fundación pública española, con más de 15 años de experiencia en el mundo de la cooperación internacional. Sus principales objetivos son mejorar el marco institucional, la legislación y el funcionamiento de las administraciones públicas de los países en los que trabaja y fortalecer la posición de España y de la UE en el exterior. La Fundación está presidida por la Vicepresidenta del Gobierno de España y forman parte de su Patronato los Ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Presidencia, Justicia, Sanidad y altos representantes de otros ministerios.

