



**FIIAPP**

COOPERACIÓN ESPAÑOLA



2015  
MEMORIA DE  
ACTIVIDADES



# Índice



- La FIIAPP es una fundación del sector público estatal que **gestiona proyectos de cooperación internacional al servicio de las Administraciones públicas**. Refuerza sistemas públicos, mejorando sus estructuras, revisando marcos normativos y políticas y formando a funcionarios y gestores públicos.
- La aprobación del Plan Operativo Anual (POA 2015) y su marco de actuación ha contribuido a la alineación de actividades con la Política Exterior y a mejorar la coherencia de los mensajes institucionales, además de avances importantes en la **planificación del trabajo, sistematización, organización y comunicación interna**.
- Actualmente, la FIIAPP es el mayor operador europeo del programa de hermanamientos (más de 321 proyectos realizados con las Administraciones españolas) y gestiona los **principales programas de cooperación técnica regional entre la UE y América Latina**. Desde el año 2011 es elegible para gestionar fondos en nombre de la UE (**cooperación delegada**). En 2015, esta modalidad de gestión indirecta representa el 33% del total del presupuesto de los proyectos en ejecución de la FIIAPP. Se ha negociado y firmado un acuerdo marco con la Comisión Europea, mejorando las condiciones contractuales de esta modalidad y se ha sistematizado el seguimiento de los comités de gestión de los instrumentos de financiación exterior de la UE.
- Con la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (**SGCID**) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (**AECID**) se han alcanzado importantes avances de integración de actividades.
- En 2015 se ha trabajado en proyectos con 144 países beneficiarios con el siguiente reparto geográfico: 14 % en América Latina y Caribe, 20% en el Mediterráneo, 34% en Europa y Asia Central, 8% en África Occidental y el Sahel y 24% en otros países y proyectos multirregionales.
- La **evaluación** ha sido un elemento fundamental, cuya incorporación en los planes de trabajo de los proyectos se ha seguido consolidando.
- En materia de **RRHH** se ha implantado el nuevo sistema de selección y contratación, así como el sistema de evaluación del desempeño, avanzando además en el desarrollo e integración de procedimientos, la sistematización de la planificación de necesidades de contratación y la integración de personal de proyectos. Las restricciones de contratación de personal siguen constituyendo una debilidad estructural, que condiciona de forma incremental el trabajo de la organización. La **plantilla media** de contrataciones laborales ha sido de **185 personas**, un 34% de las cuales en estructura.
- En **comunicación externa**, se ha mejorado la imagen de la Fundación, mediante la nueva web, aumentos en la audiencia del programa de radio, un gran número de impactos en medios, la habilitación del portal de transparencia y la utilización de la presentación institucional.
- Se ha reforzado la presencia en Bruselas y el trabajo las delegaciones ha sido integrado de forma más eficaz con las áreas sectoriales. Se ha mejorado la estructura informática y se ha reducido el número de incidencias ofimáticas. En la gestión de viajes se han optimizado recursos.
- La ejecución ha sido de **€ 40,5 millones**, la mayor ejecución de la historia de la Fundación, superando el objetivo de aumentar la ejecución en un 11% respecto a 2014, con un aumento de cerca del 40% en los últimos cinco años. El presupuesto de **adjudicaciones nuevas para FIIAPP asciende a € 52.770.000 M**. La aportación de fondos de los Presupuestos Generales del Estado ha supuesto un 13% del presupuesto en 2015 (en 2010 era del 56%), generando un retorno de € 13,9 por cada euro invertido y constituyendo una herramienta para apalancar fondos para las actividades de cooperación internacional de las Administraciones (87% de actividades con financiación exterior).
- El **resultado** obtenido ha sido negativo en € 765.399,17, debido ante todo al aumento de la ejecución de aportaciones dinerarias, cuyos ingresos se han computado en años anteriores.



La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación pública integrante del conjunto de la cooperación española. Trabaja **al servicio de las Administraciones públicas**, gestionando la participación de sus diferentes órganos en proyectos de cooperación, impulsando de esta forma su internacionalización y fomentando la Marca España. Los objetivos de la FIIAPP se centran en mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos en los países en los que trabaja mediante proyectos de intercambio de experiencias entre administraciones públicas. Otras actividades de la FIIAPP comprenden la investigación sobre administraciones y políticas públicas, así como la formación de funcionarios y líderes políticos.

La actuación de la FIIAPP **se enmarca en la política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios. La FIIAPP realiza actividades de apoyo

al conjunto de la cooperación española y gestiona proyectos con financiación de organizaciones internacionales y de terceros países. La FIIAPP es la institución encargada en España de la gestión de los proyectos del programa de hermanamientos de la UE y es entidad elegible, junto con la AECID, para la realización de proyectos de cooperación delegada de la UE.

La FIIAPP constituye un instrumento para exportar buenas prácticas de la Administración española y modelos de políticas públicas. Contribuye a fomentar y consolidar relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales en sectores como seguridad, cambio climático, gestión de infraestructuras y modernización de Administraciones públicas, entre otros. Desde su nacimiento, en 1997, la FIIAPP ha gestionado más de **1.100 proyectos** con un presupuesto de más de **400 millones de euros**, siendo una de las instituciones públicas españolas con mayor proyección internacional, al estar presente en **168 países**.

GRÁFICO 1

**Distribución geográfica de proyectos en 2015 según el Presupuesto de la FIIAPP**

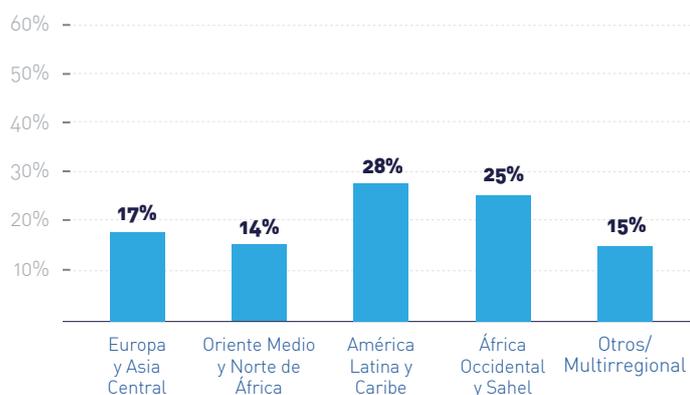
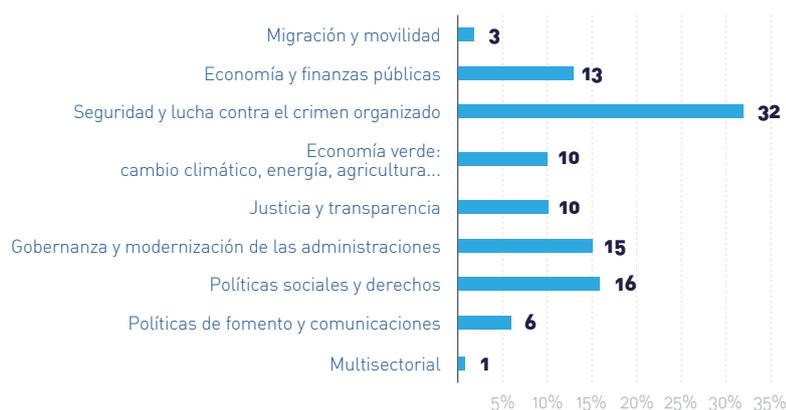


GRÁFICO 2

**Distribución sectorial de proyectos en ejecución en 2015**



## 2.1. TRABAJO EN REDES

Como actor de la cooperación técnica internacional, la FIIAPP participa en redes europeas e iberoamericanas de carácter general y de carácter sectorial, con el objetivo de mejorar su gestión e intercambiar experiencias y buenas prácticas.



### European Network of Implementing Development Agencies (EUNIDA)

EUNIDA es una red de organismos europeos que gozan de mandato público para diseñar, gestionar y ejecutar programas de cooperación al desarrollo. Tiene vocación de contribuir a la europeización de la cooperación: aporta una solución a la falta de visibilidad de las iniciativas europeas y a la involucración activa de los Estados Miembros de la Unión Europea en los programas de cooperación comunitarios. La red trabaja en la implementación de proyectos de la Comisión Europea, asegurando la movilización del expertise de las administraciones de los Estados Miembros de la UE.



### Red de Educación Fiscal Unión Europea – América Latina y el Caribe

Programa de Cooperación de la Unión Europea con América Latina para la cohesión social, EUROsociAL, se creó, en 2008, una Red de Educación Fiscal con el objetivo de fomentar un conocimiento especializado y difundir los aprendizajes de las instituciones fiscales y educativas de la Unión Europea y América Latina. El trabajo conjunto de intercambio de experiencias de esta comunidad ha permitido "regionalizar" buenas prácticas en ámbitos de la educación formal y no formal: estrategias de inserción curricular, metodologías pedagógicas, iniciativas de extensión y responsabilidad social universitaria, multimedia, o espacios lúdicos, entre otros.



### Practitioners' Network for European Development Cooperation

En noviembre de 2014 la FIIAPP se ha adherido al Practitioners' Network for European Development Cooperation, una red informal de agencias y organismos europeos que están directamente implicados en la implementación de ayuda al desarrollo. Es un espacio para el **intercambio de experiencias**, buenas prácticas y herramientas que tiene como objetivo llegar a una posición conjunta entre sus miembros, integradora y plural, que contribuya a **conseguir mayores niveles en la reducción de la pobreza**.



### Red Iberoamericana de Protección de Datos

La Red Iberoamericana de Protección de Datos (RIPD), surge con motivo del acuerdo alcanzado en el Encuentro Iberoamericano de Protección de Datos (EIPD) celebrado en La Antigua, Guatemala, en 2003, con la asistencia de representantes de 14 países iberoamericanos. LA RIPD se configura desde sus orígenes como un foro integrador de los diversos actores, tanto del sector público como privado, que desarrollen iniciativas y proyectos relacionados con la protección de datos personales en Iberoamérica. Desde mediados del año 2014 la RIPD ha empezado a colaborar en actividades del Programa EUROsociAL. Dicha relación se ha incrementado este año a partir de la designación de la FIIAPP, en su condición de entidad gestora de dicho Programa, como miembro Observador de la RIPD.

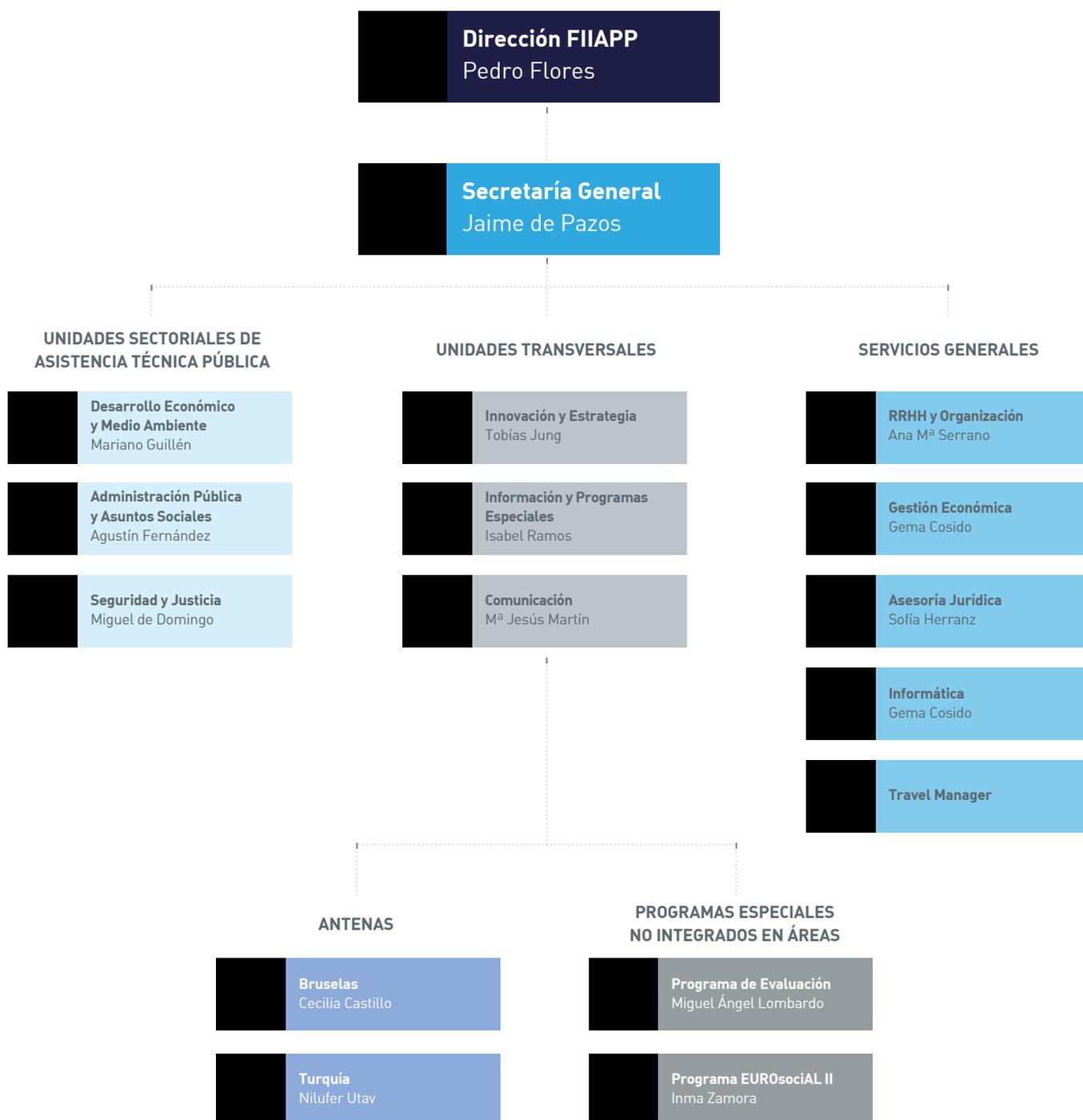


### Red de Transparencia y Acceso a la Información

La RTA es un espacio formal de diálogo y cooperación, que promueve entre sus miembros el intercambio de conocimientos y experiencias en materia de transparencia y acceso a la información. La FIIAPP, como institución coordinadora de la acción de EUROsociAL sobre transparencia y lucha contra la corrupción, ha apoyado desde 2013 de manera importante el fortalecimiento de la RTA.



➤ Organigrama de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2015





## Composición del Patronato de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2015

### PRESIDENTA

- Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón  
**Vicepresidenta del Gobierno de España**

### VOCALES

- Sr. D. José Manuel García-Margallo Marfil  
**Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación**
- Sr. D. Rafael Catalá Polo  
**Ministro de Justicia**
- Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón  
**Ministra de la Presidencia**
- Sr. Alfonso Alonso Aranegui  
**Ministro de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad**
- Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz  
**Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica**
- Sr. D. Fernando Eguidazu Palacios  
**Secretario de Estado para la Unión Europea**
- Sra. Dña. Carmen Sánchez-Cortés Martín  
**Secretaria de Estado de Justicia**
- Sr. D. José Luis Ayllón Manso  
**Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes**
- Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda  
**Secretario de Estado de Administraciones Públicas**
- **Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo**

- Sr. D. Alfonso de Senillosa Ramoneda  
**Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia de Gobierno**

- Sra. Dña. Áurea Roldán Martín  
**Subsecretaria de Justicia**

- Sra. Dña. Pilar Platero Sanz  
**Subsecretaria de Hacienda y Administraciones Públicas**

- Sr. D. Gonzalo Robles Orozco  
**Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)**

- Sra. Dña. Mónica Colomer De Selva  
**Directora de Cooperación con América Latina y Caribe (AECID)**

- Sr. D. Luis Tejada Chacón  
**Director de Cooperación con África y Asia (AECID)**

- Sr. D. Benigno Pendas García  
**Director del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales**

- Sr. D. Manuel Arenilla Sáez  
**Director del Instituto Nacional de Administración Pública**

### SECRETARIO

- Sr. D. Pedro Flores Urbano  
**Director de la FIIAPP**



### Composición de la Comisión Permanente de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2015

#### PRESIDENTE

- Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz  
**Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica**

#### VICEPRESIDENTES

- Sr. D. Gonzalo Robles Orozco  
**Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo**
- Sra. Dña. Carmen Sánchez-Cortés Martín  
**Secretaria de Estado de Justicia**
- Sr. D. José Luis Ayllón Manso  
**Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes**

#### VOCALES

- Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda  
**Secretario de Estado de Administraciones Públicas**

- **Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)**

- Sra. Dña. Mónica Colomer De Selva  
**Directora de Cooperación con América Latina y el Caribe (AECID)**

- Sr. D. Luis Tejada Chacón  
**Director de Cooperación con África y Asia (AECID)**

- Sr. D. Manuel Arenilla Sáez  
**Director del Instituto Nacional de Administración Pública "INAP"**

#### SECRETARIO

- Sr. D. Pedro Flores Urbano  
**Director de la FIIAPP**

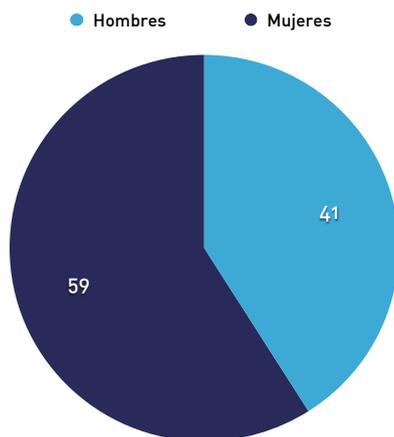




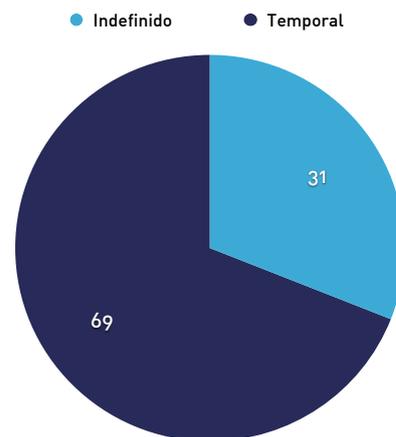
### EQUIPO HUMANO

- La plantilla media en 2015 fue de **185 personas** (59% de **mujeres** y 41 % de **hombres**). Un 11 % de los trabajadores fueron extranjeros.
- La edad media de los trabajadores ha sido de 46 años, con una antigüedad media en la FIIAPP de 3 años y 6 meses.
- El 66% de su personal ha estado adscrito a algún proyecto, mientras que un 34% ha desarrollado sus funciones en el marco de la estructura de la FIIAPP. En relación a la temporalidad, el 31% del personal posee un contrato indefinido, frente al 69% de la plantilla que tiene contrato temporal, en su mayoría, por obra o servicio vinculado a algún proyecto.

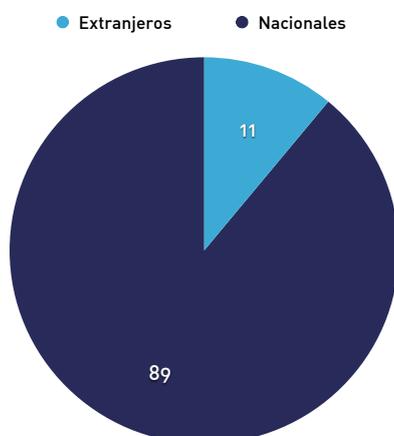
#### 1. POR SEXO



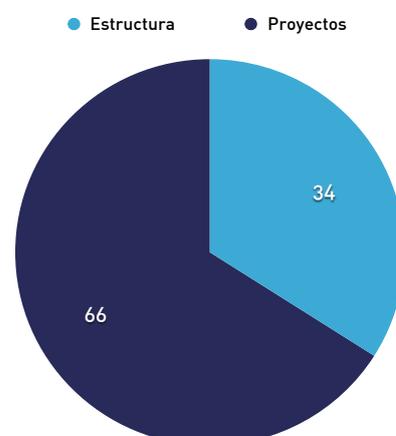
#### 2. POR TIPO DE CONTRATO



#### 3. POR NACIONALIDAD



#### 4. ESTRUCTURA vs PROYECTOS





Considerando como criterio la **ubicación geográfica**, el 63% del personal ha trabajado en la sede de la FIIAPP en Madrid mientras que un 24% lo ha hecho en el extranjero (en su mayoría vinculado a proyectos llevados a cabo en diferentes países). El 13% restante ha prestado sus servicios físicamente en alguna institución española, vinculada a proyectos gestionados por la FIIAPP en territorio nacional, por ejemplo en el MAEC.

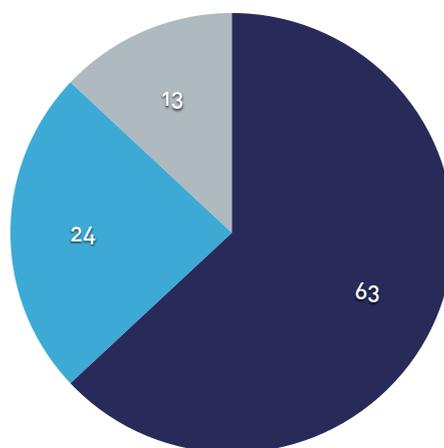
El **personal de estructura trabajando en las oficinas de Madrid** ha sido de 58 trabajadores; un 41% desempeñando sus funciones dentro del **Departamento de Asistencia Técnica Pública**, dedicado casi en su totalidad a la gestión de proyectos, y siendo el más numeroso de la Fundación, mientras el 59% restante ha desempeñado sus funciones desde áreas **Transversales** (el 10 % entre el área de Innovación y Estrategia y el de Información y Programas Especiales) o de **Servicios Generales** (el 90% restante entre Gestión Económica, Recursos Humanos, Jurídico, Informática, Dirección, Comunicación, Secretaría,...).

Atendiendo a las principales **categorías profesionales**: el 86% de la plantilla es personal técnico (incluyendo en esta categoría técnicos de proyectos, coordinadores, jefes/directores de área, responsables de proyectos y Consejeros Residentes en proyectos de Hermanamientos- RTAs-), mientras el 13% es personal administrativo y el personal directivo representa un 1% del total.



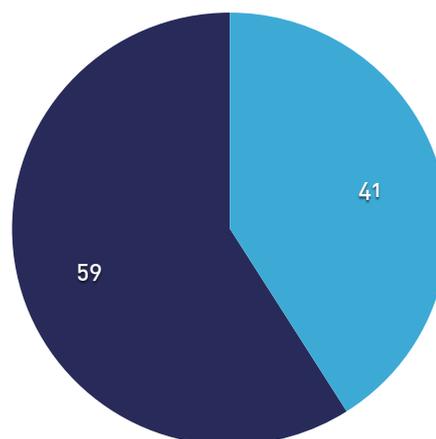
### 5. UBICACIÓN

● Sede ● Extranjero ● Otras instituciones



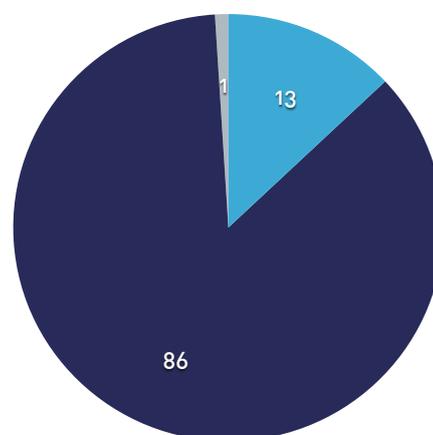
### 6. PERSONAL EN SEDE DE ESTRUCTURA

● ATP ● SS. Transversales y Servicios Generales



### 7. POR CATEGORÍA

● P. Administrativo ● P. Técnico ● P. Directivo



## FORMACIÓN

Durante 2015 se ha dado finalización al plan de formación 2013-2014, ya que algunas acciones del mismo pasaron a realizar en 2015, y se elaboró el nuevo plan de formación 2016- 2018, que estará vigente durante los próximos años.

- Destacan un año más los cursos de **idiomas**, y la introducción frente a años anteriores de clases de inglés orientadas a la obtención de titulaciones oficiales de la Universidad de Cambridge, "First Certificate in English"-FCE- y "Certificate in Advanced English"-CAE-.
- Se organizaron 11 cursos de **formación externa** de diversas temáticas relevantes para el desarrollo profesional del personal de la Fundación.
- Se llevaron a cabo 5 **monográficos** sobre el trabajo de diferentes Administraciones públicas con las que la FIIAPP colabora en la realización de proyectos.
- Con el objeto de dar respuesta a las exigencias de la normativa SEPA, se impartió a todos los empleados de la FIIAPP en sede formación relativa a la normativa sobre **Prevención de Blanqueo de Capitales y financiación del Terrorismo**.
- Novedad ha sido también la realización de sesiones de **formación inicial al nuevo personal** de la FIIAPP para facilitarles su incorporación. Esta ha consistido básicamente sobre el papel de la FIIAPP, su funcionamiento, estructura, proyectos más relevantes, y el funcionamiento de la Comisión Europea en el contexto de la actividad de la FIIAPP.

## PROMOCIÓN INTERNA Y CONTRATACIÓN

Durante 2015 han continuado las **restricciones de contratación** establecidas por las leyes de los Presupuestos Generales del Estado. No se ha producido ninguna contratación con carácter indefinido y la promoción interna ha sido muy escasa y restrictiva. Las contrataciones temporales se han realizado de acuerdo a los criterios e instrucciones que el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas elaboró a tal efecto, en su mayoría con cargo a proyectos financiados por la Comisión Europea.

## NOVEDADES Y ASPECTOS DESTACABLES

**1.** El Patronato de la FIIAPP aprobó en noviembre de 2014, la implantación, para 2015, de un **sistema de evaluación de desempeño**. Éste ha consistido básicamente en la definición y

posterior evaluación de objetivos personales, en línea con los objetivos establecidos en el POA 2015 para cada una de las áreas, mejorando significativamente la conciencia sobre la importancia de planificar más y mejor y la importancia de sistematizar y racionalizar el trabajo.

**2.** El Patronato también aprobó el nuevo **manual de contratación laboral**, cuya aplicación se ha llevado a cabo en 2015, llevando asociada una mejora en los procesos y procedimientos de selección que busca reforzar los principios de igualdad, publicidad, mérito y capacidad.

**3.** Con el objeto de mejorar la gestión y la atención al personal de la FIIAPP que se desplaza (a terreno) para su participación en proyectos, se han desarrollado ciertas medidas:

- Procedimiento interno y control de actuación específicos para este tipo de contrataciones.
- Centralización (a nivel interno) de la solicitud de expedición de pasaporte de servicios especiales.
- Protocolo de seguridad para poder poner en marcha medidas de repatriación inmediata en casos de crisis.

Para Hermanamientos y Consejeros Residentes (RTAs) se ha elaborado un documento de buenas prácticas conforme a los procedimientos de financiación, y se han organizado encuentros entre el MAEC y los RTAs previos a la puesta en marcha del proyecto y al desplazamiento éste.

**4.** Con el objeto de mejorar la conciliación personal y profesional de los trabajadores, se flexibiliza el horario de entrada (de 8 a 9 a.m.) y el tiempo de pausa para la comida, pasando éste de una hora a poder reducirse hasta media hora, flexibilizándose, en base a éstos, el horario de salida.

**5.** Elaboración de un Manual de Acogida para nuevos empleados, con información básica y detallada sobre la organización, su funcionamiento y los procedimientos generales necesarios para la realización de gestiones internas.

**6.** Con la finalidad de mejorar la seguridad de las instalaciones y de las personas en las oficinas de nuestra sede de Beatriz de Bobadilla, se han instalado cámaras de seguridad y un sistema de control de acceso a las oficinas.



El Plan Estratégico de la Fundación para el período 2013-2016, aprobado por el Patronato en 2012, establece que, como institución pública dedicada a la cooperación internacional y especializada en la promoción de la buena gobernanza, la FIIAPP tiene dos **objetivos estratégicos** principales:

- Mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja.
- Fortalecer la posición de España y de la Unión Europea en el mundo a través de proyectos de cooperación internacional.

El cumplimiento de estos objetivos requiere que la FIIAPP alinee su estrategia y la gestión de sus activos con los objetivos de la política exterior y con los de la política de cooperación internacional española. Los **objetivos específicos** del Plan Estratégico 2013-2016 son:

- 1. Gestión:** mejorar la eficiencia y eficacia en la gestión interna y de los proyectos.
- 2. Política Exterior:** ayudar a conseguir determinadas metas de la política exterior española a través de una mayor especialización.

**3. Política de Cooperación:** ayudar a conseguir determinadas metas de la política de cooperación al desarrollo.

Durante este período se inicia la elaboración de los planes operativos anuales (POA) de la FIIAPP (el Plan Operativo Anual 2015 fue aprobado por el Patronato en junio de 2015). Alineado con el Plan Estratégico definía el **marco de actuación de la FIIAPP**, como fundación del sector público estatal, que trabaja **al servicio de las administraciones públicas**, gestionando la participación de sus diferentes órganos en proyectos de cooperación, impulsando de esta forma su internacionalización y fomentando la Marca España. La actuación de la FIIAPP **se enmarca en la política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios. La FIIAPP realiza actividades de apoyo al conjunto de la cooperación española y gestiona proyectos con financiación de organizaciones internacionales y de terceros países.

Estos son los resultados más relevantes atribuibles a la aprobación, puesta en marcha y seguimiento del Plan Operativo Anual 2015:



## ÁREAS GEOGRÁFICAS DE ACTUACIÓN

- Las consideradas estratégicas en la Política Exterior española (europea, iberoamericana y mediterránea);
- Regiones en las que, bajo las directrices de la Política Exterior española, se actúe para atender problemas globales como amenazas contra la paz y la seguridad, cambio climático, epidemias y migración irregular, entre otros;
- Países y zonas prioritarios en la agenda de los diferentes órganos de la Administración en sus ámbitos de competencia, recogidos en el Capítulo II de la Ley de Acción y del Servicio Exterior.

### ► Ámbitos de actuación

1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo
2. Gobernanza y modernización de las administraciones públicas
3. Migraciones y movilidad
4. Economía y finanzas públicas
5. Políticas de fomento y comunicaciones
6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca
7. Seguridad y lucha contra el crimen organizado
8. Justicia y transparencia

- La aprobación de un marco de actuación que ha permitido alinear las actividades con la Política Exterior y mejorar la coherencia de los mensajes institucionales.
- Mejoras en la coordinación con la SGCID, el conjunto de la cooperación española, la AGE y las CCAA.
- Mejoras significativas en la planificación del trabajo de la organización en general (previsiones, presupuestos, sistematización de procedimientos).
- Revisión crítica y aumento en la eficacia de las prácticas de gestión.
- Importantes mejoras en la política de Recursos Humanos (ver arriba).
- Sistematización del seguimiento de los comités de gestión de los instrumentos de financiación de acción exterior de la UE y de las negociaciones con la Comisión Europea sobre los procedimientos de cooperación delegada.
- Posicionamiento como actor de la evaluación de impacto y mejoras en la comunicación de resultados de los proyectos.
- Mejoras en la comunicación externa mediante una nueva web, el aumento de la audiencia del programa de Radio Nacional de España y un gran número de impactos en medios.
- Principales necesidades identificadas para el Plan Operativo Anual 2016:
  - Mayor alineación del Plan Operativo con los objetivos estratégicos.
  - Sistematización, organización del trabajo y comunicación interna.
  - Fiabilidad de los datos.
  - Desarrollo e implantación de un nuevo sistema de gestión.



El año 2015 se ha caracterizado por la consolidación del Plan de Comunicación de la FIIAPP 2013-2016. Se ha trabajado siguiendo la estrategia digital de la Fundación, que incluye la creación de contenidos, el posicionamiento de la web y el buen uso de las redes sociales.

Seguimos trabajando para dar a conocer el trabajo de la Fundación. Para ello, se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- **Programa en Radio 5.** Consolidamos nuestra presencia en RNE. El programa "Cooperación Pública en el Mundo", producido y locutado por el personal del departamento de comunicación de la FIIAPP, hace un repaso del trabajo de la Fundación. Según datos del Estudio General de Medios (EGM), la audiencia media del programa en la franja de 11:00 a 11:30, de diciembre de 2014 a diciembre de 2015, ha pasado de 61.000 a 71.000 oyentes.
- **Envío de notas de prensa** a medios de comunicación nacionales e internacionales. Se han conseguido impactos en radio, televisión, medios digitales y prensa escrita a nivel local, nacional e internacional.
- **Vídeos:** Durante el año 2015 se han realizado nueve vídeos con el objetivo de dar a conocer los proyectos de la FIIAPP.

Los vídeos se han grabado en Guinea, Ucrania, Croacia y Macedonia. Además, se han hecho vídeos donde hemos entrevistado al Ministro de Asuntos Sociales de Túnez y a los Embajadores de España en Croacia y Macedonia.

- **Seguimos trabajando en la creación de contenidos de la web** de la FIIAPP, con el objetivo de posicionar a la Fundación en los primeros puestos de buscadores como Google. Contamos con 15.149 visitas, frente a las 9.431 de 2014 y siguen siendo procedentes en su mayoría de España, Colombia y Bélgica.
- Consolidamos nuestra presencia en redes sociales siguiendo la **estrategia digital de la FIIAPP**. A diciembre de 2015 tenemos 3.926 seguidores en Twitter, 781 más que en 2014; 2.839 seguidores en Facebook, 391 más que en 2014. Además tenemos presencia en Youtube, LinkedIn y Flickr.
- Edición de la **Memoria de Actividades** y de la **Memoria Económica** del 2015 en formato digital y en papel.
- **Envío de una newsletter mensual en formato digital** por correo electrónico a más de 2.800 personas entre trabajadores, socios de la FIIAPP y medios de comunicación.





La Asistencia Técnica Pública (ATP) es una modalidad de cooperación técnica basada en la transferencia de conocimiento especializado y el intercambio de experiencias entre Administraciones. Su principal objetivo es crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.

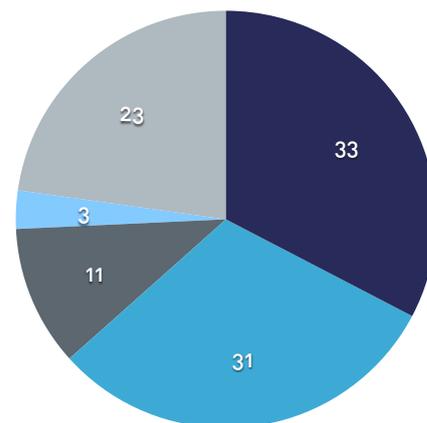
La FIIAPP agiliza y facilita la participación de las Administraciones Públicas y de sus trabajadores en proyectos y programas de asistencia técnica. La acción de la FIIAPP se concentra en apoyar la reforma y modernización del estado para

una mejor gobernanza. Colabora en el diseño e implementación de políticas públicas y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores que requieren de una "acción pública" como justicia, seguridad; desarrollo social y sociedad civil; Administraciones Públicas y descentralización; medio ambiente, desarrollo rural y obras públicas; economía y finanzas; y migración y desarrollo.

En 2015 la FIIAPP ha gestionado 106 proyectos con un presupuesto total de € 272.736.005 (presupuesto FIIAPP € 135.396.033). Se han adjudicado 33 proyectos nuevos (presupuesto FIIAPP: € 52.770.000).

**Gráfico 3. Tipología de proyectos 2015 en ejecución (por presupuesto)**

● AT: servicios ● AT: cooperación delegada ● AT: subvención  
● Formación ● Twinning



## CUADRO 1. Hermanamientos 2015

El programa de hermanamientos es un mecanismo de cooperación creado en 1998 por la CE para facilitar la adhesión a la Unión Europea a los potenciales candidatos de los países de Europa Central y Oriental, apoyando a sus Administraciones en la incorporación del acervo de la UE (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios) y en la consiguiente reforma de sus instituciones. El éxito del programa ha llevado a la Comisión Europea a extender su aplicación a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

En España, es la FIIAPP la entidad designada por el Gobierno ante la Comisión Europea para la implementación del programa de hermanamientos, con más de 320 proyectos adjudicados entre 1999 y 2015 con Administraciones de 31 países del este de Europa y del Mediterráneo.

En 2015 la FIIAPP ha trabajado en 35 hermanamientos, con un importe total de más € 41 millones, de los que de 31 millones corresponden al presupuesto asignado a la FIIAPP para su gestión. El número de proyectos nuevos de este tipo adjudicados durante 2015 ha sido de 19 (presupuesto FIIAPP: 15,9 M €).

**CUADRO 2. Subvenciones 2015**

Además de la tipología específica de subvención que son los hermanamientos, la FIIAPP participa en otras subvenciones mediante convocatorias abiertas y competitivas que lanza la Comisión Europea.

Durante 2015, destaca la ejecución de las siguientes subvenciones: COPOLAD, EUROsociAL II, Lucha contra las drogas en Perú, Partenariados de movilidad de Túnez y Brasil). En base a los buenos resultados de la primera fase del programa COPOLAD, se ha adjudicado una segunda fase del programa con objeto de reforzar los observatorios nacionales de drogas en América Latina, acompañar políticas de reducción de oferta y demanda y nutrir el diálogo UE-CELAC en la materia.

**CUADRO 3. Cooperación delegada 2015**

Cada vez con más frecuencia la UE delega la responsabilidad de la ejecución presupuestaria y del diálogo con las administraciones beneficiarias en una entidad pública de un Estado Miembro. La entidad delegada se convierte en la autoridad contratante con capacidad de adjudicar y firmar contratos y ejecutar pagos, asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

En 2011, la FIIAPP pasó el proceso de acreditación exigido por la CE para poder gestionar este tipo de contratos. Desde entonces, la Fundación ha gestionado 5 proyectos de cooperación delegada por una cuantía de más de € 53 millones. En 2015 fueron adjudicados dos acuerdos de delegación, uno en materia de aplicación de la ley en el Cuerno de África y Yemen (11 M €) y una ampliación del proyecto SEACOP de cooperación portuaria en la Ruta de la Cocaína (3 M €).

**CUADRO 4. Contratos de servicio (asistencia técnica) 2015**

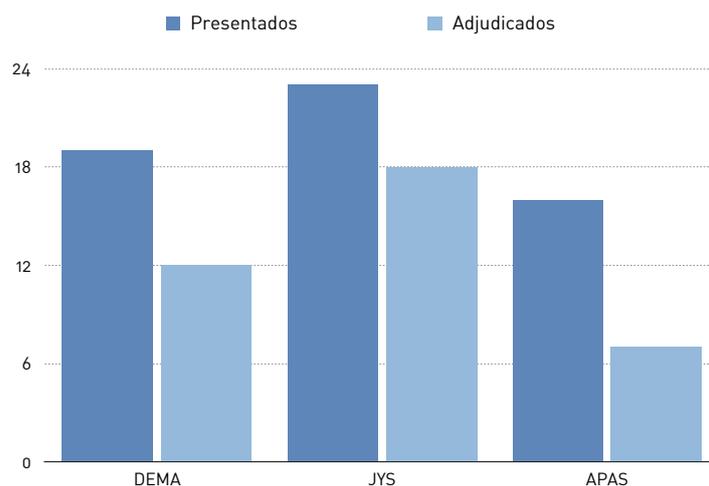
La FIIAPP sigue participando en licitaciones competitivas de contratos de servicio que apoyen la reforma de sistemas de gestión, el diseño de marcos normativos y políticas públicas, así como la formación de empleados públicos, apoyando a la AGE o las Comunidades Autónomas con las competencias sectoriales específicas para facilitar su participación en estos proyectos. Un importante trabajo de prospección de socios extranjeros, tanto europeos como de terceros países, es realizado con el objeto de encontrar complementariedades a las capacidades españolas, y constituir así un consorcio solvente para la implementación del proyecto.

Durante el año 2015, se ejecutaron 60 contratos de servicios y se adjudicaron 10 contratos de servicios nuevos por un valor de 10,6 M€ (presupuesto FIIAPP).

La FIIAPP trabaja en Asistencia Técnica Pública a través de tres áreas de trabajo, responsables de realizar las operaciones de proyectos de la Fundación en sus respectivos sectores de actuación, en estrecha coordinación con las entidades pertinentes de la Administración General del Estado:

- Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)
- Administraciones Públicas y Asuntos Sociales (APAS)
- Justicia y Seguridad (JYS)

### Proyectos presentados vs adjudicados por área en 2015



El **ratio de éxito de la FIIAPP** (proyectos presentados vs adjudicados) durante el año 2015 ha sido de un **64%**.

A continuación, se incluye una presentación de las actividades de cada área en el año 2015.

#### 9.1. DESARROLLO ECONÓMICO Y MEDIO AMBIENTE (DEMA)

En 2015 este Área ha gestionado 32 proyectos, de los cuales 28 son hermanamientos, 2 contratos de servicios, 1 proyecto de cooperación delegada en Cuba y 1 proyecto con cargo a fondos propios.

Los datos globales del área en cuanto a nuevos proyectos adjudicados en 2015 y resultados económicos en el ejercicio se muestran en las siguientes tablas.

► Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2015 del área DEMA

SECTOR	Proyectos adjudicados	Presupuesto gestionado por FIIAPP (*)
Economía y Finanzas Públicas	5	5,598
Políticas de fomento y comunicaciones	5	3,820
Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	2	0,179
TOTAL	12	9,597

(\*) En millones de euros

► Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del área DEMA

31/12/2015	Proyectos
Ingreso	6.941.584,54
Gasto	6.045.954,46
Resultado	895.630,08

El área de DEMA de la FIIAPP gestiona proyectos en los siguientes sectores:

- Economía y Finanzas Públicas
- Políticas de fomento y comunicaciones
- Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca

El área gestiona los proyectos que se implementan a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado. En 2015, ha colaborado con las entidades públicas nacionales y extranjeras y actores del sector privado que se reflejan en las siguientes tablas:

► Tabla 3. Socios españoles DEMA 2015

<b>Administración General del Estado</b>	
Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental Confederación Hidrográfica del Júcar Agencia Española de Meteorología (AEMET) Dirección General del Agua Empresa de Transformación Agraria TRAGSA Agencia de Información y Control Alimentarios (AICA)
Ministerio de Fomento	Secretaría de Estado de Infraestructuras, Transporte y Vivienda Secretaría General de Infraestructuras Dirección General de Ferrocarriles RENFE Operadora Administrador de Infraestructura Ferroviarias (ADIF) Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA) Comité de Regulación Ferroviaria Dirección General de la Marina Mercante Dirección General de Transporte Terrestre Agencia Estatal de Seguridad Ferroviaria (AESF) Agencia de Seguridad Marítima Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX) Puertos del Estado
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE) Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM) Secretaría de Estado de Telecomunicaciones y para la Sociedad de la Información (SETSI)
Ministerio de Economía y Competitividad	Instituto Nacional de Estadística (INE) Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX) Invest in Spain Secretaría de Estado de Comercio Secretaría de Estado Investigación, Desarrollo e Innovación (SEIDI) Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT) Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial CDTI Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) Dirección General de Presupuestos Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT) Departamento de Aduanas e II.EE. Intervención General de la Administración del Estado (IGAE) Instituto de Estudios Fiscales (IEF)
Ministerio de Ciencia e Innovación	Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
Ministerio de Defensa	Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)
<b>Otros Organismos e Instituciones Públicas</b>	
Tribunal de Cuentas Universidad de Islas Baleares Universidad Autónoma de Barcelona Escuela de Organización Industrial (EOI) Comisión Nacional de los Mercados y las Competencias (CNMC)	
<b>Comunidades Autónomas</b>	
Xunta de Galicia	Secretaría General de Calidad y Evaluación Ambiental Xunta de Galicia-Consellería de Medioambiente, Territorio e Infraestructuras (CMATI)
Generalitat Valenciana	DG de Calidad Ambiental de la Generalitat Valenciana
Comunidad de Madrid	Dirección general de Asuntos Europeos y Cooperación con el Estado Consejería de Presidencia, Justicia y Portavocía de Gobierno
<b>Entidades privadas</b>	
Red Eléctrica de España (REE) AECOM International Development Europe Sistemas Avanzados de Tecnología, S.A. (SATEC) Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) Desarrollo y Sistemas Informáticos Canarios, S.L. DEVSTAT Servicios de Consultoría Estadística S.L. Instituto de Estudios Bursátiles Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico - CEDDET Tornos Abogados Prospectiker	

► Tabla 4. Socios extranjeros DEMA 2015

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	Instituto Alemán de Estandarización (DIN) Ministerio Federal para el Medio Ambiente, la Conservación de la Naturaleza y la Seguridad Nuclear	Institute Public Sector GmbH (ICON)
Bélgica		TRANSTEC
Bulgaria	Instituto Búlgaro de Estandarización (BDS)	
Chipre		HCL Consultants
Dinamarca	Oficina Danesa de Patentes y Marcas (DKPTO)	Danish Technological Institute (DTI)
Estonia	SUPREME AUDIT INSTITUTION OF ESTONIA	
Francia	Ministerio de Economía y Finanzas. Dirección General de Competitividad, Industria y servicios (DGCIS) Directorate General for Enterprise (DGE) Expertise France Ministerio de Economía Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF) Asociación Francesa de Normalización (AFNOR) Ministerio de Ecología, Energía, Desarrollo Sostenible y del Mar Office International de l'Eau	EGISBDPA
Grecia		HCL Consultants
Holanda	Ministerio de Infraestructura y Medioambiente Dirección General de Medio Ambiente The Netherlands Court of Audit	
Italia	Autoridad para la Garantía en las Comunicaciones (AGCOM) Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT) FORMEZ	
Letonia	Comisión de Empresas de Servicio Público (SPRK)	
Polonia	Ministerio de Transporte, Construcción y Economía Marítima	
Portugal		CESO CI International, S.A
Reino Unido		Charles Kendall & Partners (CKP) British Standards Institution (BSI)
Rumanía	Institut National d'Hydrologie et Gestion de l'Eau Roumain	
Suecia	Agencia Sueca de Correos y Telecomunicaciones (PTS), Servicios Navegación Aérea (LFV) International Swedish Institute for Public Administration (SIPU)	

**Organismos Internacionales**

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)



## 9.2. ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y ASUNTOS SOCIALES (APAS)

En 2015 este Área ha gestionado 19 proyectos, de los cuales 6 son Twinning, 7 son proyectos de Asistencia Técnica, 4 son subvenciones así como un Contrato Marco y 1 contrato de Cooperación Delegada.

Los datos globales del Área en cuanto a proyectos adjudicados en 2015 y resultados económicos en el ejercicio, se muestran en las siguientes tablas.

► Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2015 del Área APAS

SECTOR	Proyectos adjudicados	Presupuesto gestionado por FIIAPP (*)
Democracia y Derechos Humanos	1	0,25
Gobernanza y Reforma de las Administraciones Públicas	1	0,48
Migración y Movilidad	2	2,20
Políticas Sociales	3	11,14
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>14,08</b>

(\*) En millones de euros

► Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área APAS

31/12/2015	Proyectos
Ingreso	6.404.635,02 EUR
Gasto	5.538.936,81 EUR
Resultado	865.698,21 EUR

El área APAS de la FIIAPP gestiona proyectos y programas regionales en los siguientes sectores:

- Gobernanza y Modernización de la Administración Pública
- Políticas Sociales y Derechos
- Migración y Movilidad

El área gestiona los proyectos que se implementan a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado. En 2015, ha colaborado con las entidades públicas nacionales y extranjeras así como con actores del sector privado que se reflejan en las siguientes tablas:

► Tabla 3. Socios españoles APAS 2015

Administración General del Estado	
Ministerio de la Presidencia	Boletín Oficial del Estado (BOE) Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC)
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	Subdirección General de Relaciones Internacionales Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)
Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad	Delegación Gobierno del Plan Nacional sobre Drogas (DGPNSD) Dirección General de Políticas de Apoyo a la Discapacidad Organización Nacional de Trasplantes (ONT) Escuela Nacional de Sanidad (ENS) Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGESA) Instituto de Mayores y Servicios Sociales (IMSERSO)
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Secretaría de Estado de la Seguridad Social Secretaría General de Inmigración y Emigración Dirección General de la Inspección del Trabajo y Seguridad Social Subdirección General de Relaciones Internacionales Sociolaborales
Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) Dirección General de Españoles en el Exterior y de Asuntos Consulares y Migratorios Oficina de Derechos Humanos
Ministerio de Educación, Cultura y Deporte	Secretaría General de Universidades Subdirección General de Relaciones Internacionales Subdirección General de Propiedad Intelectual
Ministerio del Interior	Dirección General de Protección Civil y Emergencias Subdirección General de Relaciones Internacionales, Inmigración y Extranjería CITCO – Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado

**Otros Organismos e Instituciones Públicas**

Congreso de los Diputados  
 Senado  
 Defensor del Pueblo  
 Banco de Sangre y Tejidos (BST)

**Comunidades Autónomas**

País Vasco	Departamento de Sanidad - OSATEK
Cataluña	Departamento de Salud Organización Catalana de Trasplantes (OCATT) Banco de Sangre Tejidos Instituto de Donaciones y Trasplantes (DTI)
Galicia	Agencia Gallega de Desarrollo Rural (AGADER) – Consejería de Medio Rural Instituto Gallego de Promoción Económica (IGAPE) – Consejería de Economía, Empleo e Industria Centro Tecnológico del Mar (CETMAR) – Consejería del Mar Universidad de Santiago de Compostela (Centro de Postgrado y Vicerrectorado Titulaciones)
Castilla-La Mancha	Consejería de Sanidad Servicio de Salud de Castilla-La Mancha (SESCAM)
Madrid	Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid (SERMAS) Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGESA)

► Tabla 4. Socios extranjeros APAS 2015

País	Instituciones públicas
Alemania	Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) Sociedad para el Sistema de Seguridad Social de Alemania (GVG) Ministerio Federal de Agricultura, Alimentación y Protección al Consumidor Ministerio de Asuntos Exteriores
Antigua República Yugoslava de Macedonia	Área de Igualdad de Oportunidades del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, Comisión de Protección contra la Discriminación
Austria	Agencia para la Integración Europea y Desarrollo Económico (AEI)
Instituto Ludwig Boltzmann de Derechos Humanos (BIM)	Secretaría de Estado de la Seguridad Social Secretaría General de Inmigración y Emigración Dirección General de la Inspección del Trabajo y Seguridad Social Subdirección General de Relaciones Internacionales Sociolaborales
Ministerio del Interior	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) Dirección General de Españoles en el Exterior y de Asuntos Consulares y Migratorios Oficina de Derechos Humanos
Ministerio de Asuntos Europeos e Internacionales	Secretaría General de Universidades Subdirección General de Relaciones Internacionales Subdirección General de Propiedad Intelectual
Bélgica	Agencia de Desarrollo Belga (BTC)
Dinamarca	Área de Cooperación Internacional y Desarrollo – Ministerio de Justicia
Eslovaquia	Área de Políticas Europeas – Ministerio de Asuntos Exteriores
Estonia	Área para África, Oriente Próximo, Oriente Medio y Latinoamérica
Finlandia	Área de Migración - Ministerio del Interior
Francia	Escuela Nacional de la Administración (ENA) Secretaría General del Gobierno Francés France Expertise Internacional (FEI) – Ministerio de Asuntos Exteriores Servicio de Control General Económico y Financiero (CEGEF) del Ministerio de Asuntos Económicos, Finanzas e Industria Ministerio del Interior: - CIVIPOL (Ministerio del Interior) - Dirección de la Seguridad Civil francesa (DSC) - Oficina francesa de Inmigración e Integración (OFFI) - Servicio de Asuntos Europeos Ministerio de Sanidad: - Agencia de Biomedicina - Misión Interministerial de Lucha contra las Drogas y las Conductas Adictivas (MILDT) Grupo de Interés Público Justicia y Cooperación Internacional (Ministerio de Justicia Francés) Misión Interministerial de la lucha contra la Droga y la Toxicomanía (MILDT) Centre internacional de estudios pedagógicos (CIEP) – Ministerio de Educación Defensor del Pueblo francés Justicia y Cooperación Internacional (JCI)
Grecia	Ministerio del Interior
Holanda	Agencia Internacional de Cooperación (VNG) Área de Migración – Ministerio de Seguridad y Justicia
Hungría	Ministerio de Asuntos Exteriores

País	Instituciones públicas
Irlanda	Ministerio de Justicia
Italia	Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo (ITC-ILO) Instituto Nacional de Trasplantes (Ministerio de Sanidad) Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammmodernamento delle P.A. (FORMEZ) Dirección de Relaciones Internacionales del Ministerio de Interior CITTALIA: Fundación de investigación de la red de municipios italianos Asociación de la Comunidad Boliviana en Italia Ministerio de Asuntos Exteriores
Letonia	Área de Asuntos Europeos y Cooperación Internacional - Ministerio del Interior
Lituania	Ministerio del Interior
Luxemburgo	Ministerio de Asuntos Exteriores
Malta	Secretaría para Asuntos Migratorios
Noruega	Área para Iniciativas Globales e Igualdad de Género - Ministerio de Asuntos Exteriores
Polonia	Cuartel General de Investigación de la Policía (PCB) Unidad de Migración - Ministerio del Interior
Portugal	Instituto Nacional de Administración (INA) Instituto da Droga e da Toxicodependência (IDT) Dirección General de Asuntos Europeos - Ministerio de Asuntos Exteriores Dirección General de Migración y Asuntos Fronterizos - Ministerio del Interior
Reino Unido	Dirección General de Migración Asociación de Brasileños de Reino Unido (ABRAS)
República Checa	Unidad de Relaciones Internacionales, Departamento de Asilo y Política de Migración - Ministerio del Interior
Rumanía	ANA - Agencia Nacional Antidroga
Suecia	Área de Migración y Política de Asilo - Ministerio de Justicia
Suiza	Dirección Federal de Justicia y Policía Oficina Federal de Migraciones Dirección General de Asuntos Internacionales
Turquía	Defensor del Pueblo Turco
Argentina	Secretaría de Programación para la Prevención de la Drogadicción y la Lucha contra el Narcotráfico (SEDRONAR) Dirección Nacional de Migraciones Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social
Barbados	Ministerio de Economía y Finanzas
Bolivia	Ministerio de Gobierno Ministerio de Relaciones Exteriores Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social Viceministerio de Defensa Social y Sustancias Controladas - Ministerio de Gobernación (VDSC) Fondo Nacional de Desarrollo Alternativo (FONADAL) Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico (F.E.L.C.N)
Brasil	Secretaría de Derechos Humanos - Presidencia de la República Secretaría Nacional de Políticas Sobre Drogas (SENAD) Ministerio de Justicia Ministerio de Trabajo y Empleo Ministerio de Agricultura Ministerio de Medio Ambiente Ministerio de Defensa Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Ministerio de Administraciones Públicas Secretaría de Pequeñas y Medianas Empresas Organización del Voluntariado de la Región de Goiás
Chile	Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA) Ministerio de Relaciones Exteriores Ministerio del Interior y de Seguridad Pública Ministerio Católico Chileno de Migración (INCAMI)
Colombia	Ministerio de Relaciones Exteriores Colombia Nos Une - Cancillería Ministerio del Trabajo Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) Ministerio de Justicia y de Derecho Dirección de Política contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Ministerio de Justicia y del Derecho
Costa Rica	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto Dirección General de Migración y Extranjería Instituto Costarricense de Drogas (ICD)
Cuba	Ministerio de Relaciones Exteriores Comisión Nacional de Drogas (CND)

País	Instituciones públicas
Ecuador	Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana Secretaría Nacional del Migrante Consejo Nacional de Control de Sustancias Estupefacientes y Psicotrópicas(CONSEP) Cooperativa Jardín Azuayo
El Salvador	Ministerio de Relaciones Exteriores Comisión Nacional Antidrogas (CNA)
Guatemala	Ministerio de Relaciones Exteriores Ministerio de Trabajo y Previsión Social Secretaría Ejecutiva de la Comisión contra las Adicciones y el Tráfico Ilícito de Drogas (SECCATID) Consejo Nacional de Atención al Migrante de Guatemala (CONAMIGUA)
Haití	Ministerio de Extranjería
Honduras	Consejo Nacional de Defensa y Seguridad (CNDS)
Jamaica	Ministerio de Asuntos Exteriores y Comercio Exterior Instituto de Planificación
México	Secretaría de Relaciones Exteriores Secretaría de Trabajo y Previsión Social Consejo Nacional contra las Adicciones(CONADIC) Instituto Nacional de Migración
Nicaragua	Ministerio de Relaciones Exteriores Ministerio del Trabajo Consejo Nacional contra el Crimen Organizado(CNCCO) Dirección General de Migración y Extranjería
Panamá	Comisión Nacional para el estudio y la prevención de los delitos relacionados con drogas (CONAPRED)
Paraguay	Ministerio del Interior Secretaría Nacional Antidrogas (SENAD)
Perú	Ministerio de Relaciones Exteriores Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo Ministerio de Educación Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA)
República Dominicana	Ministerio de Relaciones Exteriores Ministerio del Interior – Dirección General de Migración Ministerio de Trabajo Consejo Nacional de Drogas (CCND)
San Cristóbal y Nieves	Ministerio de Asuntos Exteriores
Surinam	Bureau Nacional de Seguridad
Trinidad y Tobago	Ministerio de Seguridad Nacional
Uruguay	Ministerio de Relaciones Exteriores Ministerio de Trabajo y Seguridad Social Junta Nacional de Drogas
Venezuela	Oficina Nacional Antidrogas (ONA)
Angola	Ministerio de Administración del Territorio Fondo de Apoyo Social (FAS)
Argelia	Ministerio de Asuntos Exteriores
Benín	Ministerio del Interior y la Seguridad Pública
Burkina Faso	Secretaría Permanente del Consejo Superior de Extranjería
Cabo Verde	Ministerio de Asuntos Exteriores
Camerún	Ministerio de Asuntos Exteriores
Chad	Ministerio de Asuntos Exteriores
Costa de Marfil	Ministerio de Asuntos Exteriores Dirección General de Cooperación Multilateral Dirección General de Asuntos Humanitarios y ONGs
Gabón	Ministerio de Asuntos Exteriores
Gambia	Ministerio de Asuntos Exteriores
Ghana	Unidad de Migración – Ministerio del Interior
Guinea-Bissau	Ministerio de Asuntos Exteriores
Guinea Ecuatorial	Dirección General de Asuntos Consulares y Culturales
Liberia	Secretaría de Inmigración
Malí	Ministerio de Malienses en el Exterior e Integración Africana
Marruecos	Ministerio de la Presidencia Secretaría General del Gobierno Delegación Interministerial para los Derechos Humanos (DIDH) Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación Instituto Real de Estudios Estratégicos (IRES)

País	Instituciones públicas
Mauritania	Ministerio del Interior y Descentralización Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
Níger	Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
República Centroafricana	Ministerio de Economía y Cooperación Internacional
República del Congo	Ministerio del Interior y Descentralización
República Democrática del Congo	Dirección General de Migración
República de Guinea	Ministerio de Asuntos Exteriores
Senegal	Ministerio de Asuntos Exteriores
Sierra Leona	Ministerio del Interior
Togo	Ministerio de Cooperación y Desarrollo
Túnez	Ministerio de Asuntos Exteriores Ministerio de Sanidad

► **Tabla 5. Entidades y Organismos Internacionales socios APAS 2015**

Agencia Europea para la Gestión de la Cooperación Operativa en las Fronteras Exteriores de los Estados Miembros de la Unión (FRONTEX)

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (UNHCR)

Banco Africano de Desarrollo

Centro para el Desarrollo de Políticas de Migración (ICMPD)

Comisión Europea – Dirección General de Cooperación Internacional y Desarrollo (DEVCO)

Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas (CICAD)

Comunidad Andina

Comunidad del Caribe (CARICOM)

Comunidad Económica de Estados de África Occidental

Consejo de la Unión Europea

Consortio Internacional sobre políticas de drogas (IDPC)

Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la ONU (UNDESA)

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

Organización Internacional para la Seguridad Social (OISS)

Organización Internacional del Trabajo (OIT)

Organización Internacional de Protección Civil (ICDO)

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

Organización Panamericana de la Salud (OPS)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Red Iberoamericana de ONG's que trabajan en Drogodependencias (RIOD)



### 9.3. SEGURIDAD Y JUSTICIA

En 2015 esta Área ha gestionado 45 proyectos, de los cuales 6 son Twinning, 35 son proyectos de Asistencia Técnica, 2 son proyectos de Cooperación Delegada, 1 es una Subvención y 1 es una Aportación Dineraria de AECID. El resto está financiado con diversos fondos que provienen de la Unión Europea.

Los datos globales del Área, en cuanto a nuevos proyectos adjudicados en 2015, y resultados económicos en el ejercicio, se muestran en las siguientes tablas:

► Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2015 del Área de Seguridad y Justicia

SECTOR	Proyectos adjudicados	Presupuesto gestionado por FIIAPP (*)
Seguridad	13	20,4
Justicia y lucha contra la corrupción	5	8,7
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>29,1</b>

► Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área de Seguridad y Justicia

31/12/2015	Proyectos
Ingreso	11.252.575,76 EUR
Gasto	10.610.336,55 EUR
Resultado	642.239,21 EUR

El Área de Justicia y Seguridad de la FIIAPP gestiona proyectos en las siguientes áreas de trabajo: seguridad en general; justicia; lucha contra la corrupción; antiterrorismo, piratería marítima; prevención y lucha contra riesgos nucleares, radiológicos, biológicos y químicos; y prevención y lucha contra el tráfico ilegal de personas, drogas, armas y falsificación de medicamentos.

► Tabla 3. Socios españoles Seguridad y Justicia 2015

Administración General del Estado	
Ministerio del Interior	Secretaría de Estado de Seguridad Dirección General de la Guardia Civil Dirección General de la Policía Dirección General de Instituciones Penitenciarias Dirección General de Tráfico Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CITCO)
Ministerio de Justicia	Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con otras Confesiones Centro de Estudios Jurídicos
Otros Organismos e Instituciones Públicas	
Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) Fiscalía General del Estado	
Entidades públicas	
Ingeniería de Sistemas para la Defensa (ISDEFE) Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID) Instituto de salud Carlos III	
Entidades privadas	
Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) Ibatech	

► Tabla 4. Socios extranjeros Seguridad y Justicia 2015

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	Oficina Federal de Investigación Criminal (BKA) Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)	SCK-CEN Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS)
Austria	Policía de Austria	International Centre for Migration Policy Development (ICMPD)
Bélgica		Transtec

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Francia	CIVIPOL France Expertise International (FEI) Assistance au Développement des Échanges en Technologies Économiques et Financières (ADETEF) Justice Coopération Internationale (JCI) Direction générale de la Sécurité civile et de la gestion des crises	SOFRECO
Italia	FORMIT Guardia di Finanza ICIS Istituto Superiore Internazionale Di Scienze Criminali (ISISC) Military Institute of Chemistry & Radiometry	University of Rome Tor Vergata
Irlanda	An Garda Síochána - Ireland's National Police Service	
Hungría	Ministerio de Justicia de Hungría	
Luxemburgo	Lux-Development	
Países Bajos	National Institute for Public Health and the Environment	SNV IB Consultancy
Polonia	Policía Judicial Military Institute of Hygiene and Epidemiology (MIHE)	
Reino Unido	Sustainable Criminal Justice Solutions (SCJS) National Crime Agency (NCA) Division of Criminal Investigation (DCI) British Council Home Office UK Police National Policing Improvement Agency (NPIA)	Crown Agents
República Checa	Aduanas República Checa	
Serbia	High Judicial Council and the State Prosecutorial Council	
Otras regiones		
Colombia	Secretaría de Transparencia Colombiana	

► **Tabla 5. Entidades y Organismos Internacionales socios Seguridad y Justicia 2015**

Asociación para el desarrollo, educación, ley, formación, arte y seguridad (ADELFAS)

INTERPOL

African Security Sector Network (ASSN)

European Institute of Public Administration (EIPA)



#### 9.4. ÁREA DE INNOVACIÓN Y ESTRATEGIA

Los Estatutos de la FIIAPP encomiendan a la Fundación contribuir a mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja mediante proyectos de asesoramiento a administraciones públicas, la realización de estudios sobre administraciones y políticas públicas (I+D+i), así como la formación de funcionarios y líderes políticos.

Su actividad está condicionada en gran medida por la evolución que el mundo de la cooperación está viviendo a nivel español, europeo e internacional. Como instrumento al servicio de la AGE y parte del sistema de cooperación, debe consolidar su perfil con los condicionantes principales de la Ley 2/2014 de Acción y Servicio Exterior, IV Plan Director de la Cooperación Española, del Programa para el Cambio de la UE (como base "programática" de la rúbrica 4 "Una Europa Global" del marco financiero 2014-2020 y los instrumentos de financiación exterior) y de la agenda internacional de desarrollo sostenible (ODS) y de eficacia del desarrollo (Consenso Europeo de Desarrollo, Partenariados Globales de Busan, etc).

El Área de Innovación y Estrategia se responsabiliza de sistematizar el posicionamiento de la FIIAPP en este marco y de contribuir junto al Equipo Directivo, las Direcciones de Área, las Antenas y los Programas Especiales a convertir a la Fundación en actor clave en las áreas de actuación en las que tiene una experiencia contrastada. Desde una visión estratégica, identifica nuevas fuentes de financiación y contribuye a desarrollar un perfil propio de la FIIAPP en sus áreas de actuación y en enfoques metodológicos como el hermanamiento, la evaluación o la gestión por resultados. Deberá liderar el cambio de un operador al servicio de la administración hacia un actor propio, alineado con las políticas del Estado.

En el año 2015 se ha avanzado ante todo con la sistematización y planificación de la actividad de la Fundación mediante la herramienta del Plan Operativo Anual.

#### 9.5. ACTIVIDADES ANTENA DE FIIAPP EN BRUSELAS 2015

Uno de los objetivos de la FIIAPP en Bruselas es **augmentar la presencia institucional de la FIIAPP** ante la Comisión Europea y ante otros organismos, la Antena ha actuado de interlocutor con las instituciones en la capital europea. Para ello, se han mantenido reuniones periódicas principalmente con la Comisión Europea, con el Servicio Europeo de Acción Exterior, el Parlamento Europeo, las Embajadas de países socios ante la UE, así como con otros actores europeos fundamentales para las actividades de la Fundación. Además, se ha participado en reuniones, eventos y actividades con los principales socios de la FIIAPP en Bruselas y las representaciones de la administración española.

Por otro lado, la Antena ha llevado a cabo la importante labor de **apoyar las acciones de las áreas de Asistencia Técnica Pública de la FIIAPP** mediante la identificación de oportunidades de desarrollo de proyectos con antelación para poder realizar una planificación en el desempeño de las actividades; seguimiento de nuevas prioridades y tendencias de la cooperación europea y de las modificaciones de procedimientos por parte de la Comisión Europea; seguimiento del Fondo Fiduciario de Emergencia para África creado para paliar la crisis migratoria actual; identificación de socios potenciales y formación de consorcios; y apoyo a los equipos en la ejecución de proyectos, sobre todo en sus actividades desarrolladas en Bruselas.

Además, la Antena de la FIIAPP en Bruselas se ha encargado de apoyar la **participación de la FIIAPP en redes europeas** de agencias de cooperación. Con este fin, la Antena ha participado en grupos de trabajo y reuniones temáticas de la red Practitioners' Network.

#### 9.6. ACTIVIDADES ANTENA DE FIIAPP EN TURQUÍA 2015

Como un país prioritario de la política europea de preadhesión y socio estratégico para España, la FIIAPP mantiene una antena en la Embajada de España en Turquía para facilitar la participación de la AGE en proyectos de cooperación técnica pública gestionados por la FIIAPP. Para ello, el objetivo de la Antena es consolidar la visibilidad externa de la FIIAPP ante la Delegación de la UE en Turquía, la Administración pública turca y ante otros organismos e instituciones internacionales (tanto potenciales socios como financiadores) y contribuir a mejorar la coordinación y eficacia de las acciones de la Fundación. Además sigue las actividades que la Fundación realiza en el marco de los proyectos de cooperación en los países Pre-adhesión y de Vecindad Este.

Hasta la fecha la FIIAPP ha gestionado 15 proyectos Twinning en Turquía. Durante 2015 se ha llevado a cabo un proyecto para apoyar al Defensor del Pueblo en Turquía y se han finalizado otros. Además se han adjudicado cuatro nuevos proyectos en materia jurídica, de vigilancia marítima aduanera, sobre legislación aduanera y de gestión de pesca.

### 9.7. ÁREA DE INFORMACIÓN Y PROGRAMAS ESPECIALES (IPES)

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) realiza una aportación anual, que incluye la gestión de actividades a iniciativa de la FIIAPP de cooperación internacional en el ámbito de la gobernabilidad con la AECID. El importe total de la aportación para realizar actividades fue de 2.121.457 € para el año 2015. No obstante, muchos de los proyectos ejecutados durante el año 2015 pertenecen a las Aportaciones Dinerarias anteriores (2012, 2013 y 2014).

Durante el año 2015 se destaca la puesta en marcha del **Programa ARAUCLIMA**: Programa de la Cooperación Española para preservar el medio ambiente y luchar contra el cambio climático en América Latina y El Caribe, una de las regiones más vulnerables del planeta. El Programa cuenta con la sede de la Cooperación Española en Costa Rica como la primera Unidad Técnica especializada en medio ambiente y cambio climático en la región. Otras líneas estratégicas abiertas por la FIIAPP durante el 2015 han sido el **Programa de Energía para el Desarrollo** y el **Programa de seguimiento de actuaciones con organismos internacionales en el marco de la Agenda para el Desarrollo**.

► Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área de Información y Programas Especiales

31/12/2015	Proyectos
Ingreso	2.724.097,27 EUR
Gasto	3.158.386,89 EUR
Resultado	-434.289,62 EUR





## ENTIDADES CON LAS QUE SE HAN FIRMADO CONVENIOS DE COLABORACIÓN EN 2015

Los convenios tienen por objeto establecer un marco de colaboración para el desarrollo de cuantas actividades se lleven a cabo enmarcadas en los ámbitos de planificación, eficacia y calidad de la ayuda; participación española en la UE y en organismos multilaterales; estadística y seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo; y participación y comunicación social.

### ECDC

European Centre for Disease Prevention and Control

### AESA

Agencia Estatal de Seguridad Aérea

### ICMPD

International Center for Migration Policy Development

### SENASA

Servicios y Estudios para la navegación Aérea y la Seguridad Aeronáutica

### ADIF

Administración de infraestructuras Ferroviarias

### AENOR

Asociación Española de normalización y Certificación

### CSIC

Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones científicas

### CNMC

Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia

### TC

Tribunal de Cuentas

### REE

Red Eléctrica de España

### AECID

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

### OECD

Organisation for Economic Co-operation and Development

### SGCID

Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo

### CEU

Universidad CEU San Pablo

### CODESPA

Fundación Codespa

### CGPJ

Consejo General del Poder Judicial

### DGPC

Dirección General de Protección Civil

### INAP

Instituto Nacional de Administración Pública

### IEF

Instituto de Estudios Fiscales

### CEDEX

Centro de estudios y experimentación de obras públicas



## FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS -FIIAPP-

► Tabla 1. Balance de situación al 31 de diciembre de 2014 y 2015 (expresado en euros)

ACTIVO	2015	2014
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>39.550.800,21</b>	<b>32.690.394,76</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>24.066,81</b>	<b>40.502,67</b>
2. Derechos sobre activos cedidos en uso	1.135,15	6.913,79
3. Patentes, licencias, marcas y similares	226,26	3.347,51
5. Aplicaciones informáticas	22.705,40	30.241,37
<b>III. Inmovilizado material</b>	<b>809.051,66</b>	<b>323.390,44</b>
1. Terrenos y construcciones	235.461,11	30.101,92
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	573.590,55	282.851,85
3. Inmovilizado en curso	-	10.436,67
<b>VI. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>71.494,22</b>	<b>74.482,54</b>
5. Otros activos financieros	71.494,22	74.482,54
<b>VIII. Deudores no corrientes</b>	<b>38.646.187,52</b>	<b>32.252.019,11</b>
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>75.013.351,80</b>	<b>87.861.524,86</b>
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>51.046.367,41</b>	<b>51.278.652,81</b>
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.025.984,08	531.910,65
3. Deudores varios	2.028.808,35	1.724.879,21
4. Personal	26.796,51	118.484,26
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	47.964.778,47	48.903.378,69
<b>VI. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>207.866,75</b>	<b>6.241.483,62</b>
3. Valores representativos de deuda	204.137,04	1.606.487,59
5. Otros activos financieros	3.729,71	4.634.996,03
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>141.940,11</b>	<b>82.084,52</b>
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>23.617.177,53</b>	<b>30.259.303,91</b>
1. Tesorería	23.617.177,53	30.259.303,91
<b>TOTAL ACTIVO (A + B)</b>	<b>114.564.152,01</b>	<b>120.551.919,62</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>15.312.973,82</b>	<b>15.780.345,25</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	<b>14.952.102,38</b>	<b>15.717.501,55</b>
I. Dotación fundacional/Fondo social	189.638,87	189.638,87
1. Dotación fundacional/Fondo social	189.638,87	189.638,87
<b>II. Reservas</b>	<b>15.527.862,68</b>	<b>14.800.131,65</b>
2. Otras reservas	15.527.862,68	14.800.131,65
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>	<b>-765.399,17</b>	<b>727.731,03</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>360.871,44</b>	<b>62.843,70</b>
I. Subvenciones	360.871,44	62.843,70
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>41.337.262,82</b>	<b>39.727.778,56</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>97.379,76</b>	<b>67.621,64</b>
4. Otras provisiones	97.379,76	67.621,64
<b>VI. Acreedores no corrientes</b>	<b>41.239.883,06</b>	<b>39.660.156,92</b>
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>57.913.915,37</b>	<b>65.043.795,81</b>
<b>II. Provisiones a corto plazo</b>	<b>124.799,44</b>	<b>30.674,15</b>
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>57.789.115,93</b>	<b>65.013.121,66</b>
1. Proveedores	642.365,38	762.993,04
3. Acreedores varios	5.977.696,32	7.152.616,07
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	287.803,70	162.235,47
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	50.881.250,53	56.935.277,08
a) Otras deudas con AAPP	376.460,94	344.564,70
a) Otras deudas por subvenciones	50.504.789,59	56.590.712,38
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)</b>	<b>114.564.152,01</b>	<b>120.551.919,62</b>

## FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS -FIIAPP-

► tabla 2. cuenta de resultados correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2015 (expresados en euros)

ACTIVO	2015	2014
<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>	<b>38.761.024,08</b>	<b>37.006.679,03</b>
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	0,00	0,00
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	38.761.024,08	37.006.679,03
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	<b>441.872,39</b>	<b>884.033,86</b>
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	<b>20.589,63</b>	<b>18.444,62</b>
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la actividad mercantil	20.589,63	18.444,62
<b>8. Gastos de personal</b>	<b>-11.918.755,42</b>	<b>-10.243.994,04</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-9.597.952,22	-8.249.239,41
b) Indemnizaciones	-182.604,83	-65.271,12
c) Seguridad social y Cargas sociales	-2.138.198,37	-1.929.483,51
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	<b>-27.910.878,29</b>	<b>-26.955.236,84</b>
a) Servicios exteriores	-27.908.679,53	-26.942.914,85
b) Tributos	-136,80	-3.630,78
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-2.061,96	-8.691,21
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-595.204,79</b>	<b>-220.661,84</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio</b>	<b>450.584,31</b>	<b>96.719,05</b>
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio	450.584,31	96.719,05
a1) Afectas a la actividad propia	450.584,31	96.719,05
a2) Afectas a la actividad mercantil		
<b>12. Exceso de provisiones</b>	<b>0,00</b>	<b>35.539,87</b>
a) Exceso de provisiones	0,00	35.539,87
<b>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>-1.460,25</b>	<b>-1.620,30</b>
a) Deterioro y pérdidas	-1.460,25	-1.620,30
<b>14. Otros resultados</b>	<b>17.710,46</b>	<b>66.924,52</b>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)</b>	<b>-734.517,88</b>	<b>686.827,93</b>
<b>15. Ingresos financieros</b>	<b>33.867,15</b>	<b>120.550,14</b>
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	33.867,15	120.550,14
b2) De terceros	33.867,15	120.550,14
<b>16. Gastos financieros</b>	<b>-50.181,16</b>	<b>-62.484,77</b>
b) Por deudas con terceros	-50.181,16	-62.484,77
<b>18. Diferencias de cambio</b>	<b>-14.567,28</b>	<b>-17.162,27</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)</b>	<b>-30.881,29</b>	<b>40.903,10</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)</b>	<b>-765.399,17</b>	<b>727.731,03</b>
<b>20. Impuestos sobre beneficios**</b>		
<b>A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3 + 20)</b>	<b>-765.399,17</b>	<b>727.731,03</b>
<b>A.5) EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>-765.399,17</b>	<b>727.731,03</b>
<b>B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>		

ACTIVO	2015	2014
1. Activos financieros disponibles para la venta.		
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.		
3. Subvenciones recibidas.	34.318.335,29	31.902.345,24
4. Donaciones y legados recibidos.		
5. Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.		
6. Efecto impositivo.		
<b>B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>34.318.335,29</b>	<b>31.902.345,24</b>
<b>C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.</b>		
1. Activos financieros disponibles para la venta.		
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.		
3. Subvenciones recibidas.	-34.020.307,55	-31.907.625,72
4. Donaciones y legados recibidos.		
5. Efecto impositivo.		
<b>C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)</b>	<b>-34.020.307,55</b>	<b>-31.907.625,72</b>
<b>D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)</b>	<b>298.027,74</b>	<b>-5.280,48</b>
<b>E) Ajustes por cambios de criterio</b>		
F) Ajustes por errores	-805,03	86.805,79
<b>G) Variaciones en la dotación fundacional o fondo social</b>		
<b>H) Otras variaciones</b>		
<b>i) Resultado total, variación del patrimonio neto en el ejercicio (A.5+D+E+F+G+H)</b>	<b>-468.176,46</b>	<b>809.256,34</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>39.731.011,58</b>	<b>38.239.992,21</b>
<b>GASTOS</b>	<b>40.496.410,75</b>	<b>37.512.261,18</b>
<b>RESULTADO</b>	<b>-765.399,17</b>	<b>727.731,03</b>





## ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y MEDIO AMBIENTE

► Tabla 1. Hermanamientos - Twinning

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Jordania	Fortalecimiento Institucional de la Compañía Nacional de Electricidad en Jordania (NEPCO)	Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	Para terminar con una situación de escasez eléctrica, Jordania cuenta con el apoyo de este proyecto de cooperación. Su objetivo es fortalecer el funcionamiento de la Compañía Nacional de Electricidad en Jordania (NEPCO).
Jordania	Apoyo a la Comisión de Regulación de Aviación Civil (CARC) para fortalecer sus capacidades en línea con las normas, legislación y los estándares de la UE	Políticas de fomento y comunicaciones	Este proyecto pretende fortalecer las capacidades de la Comisión para la Regulación de la Aviación Civil, de forma que sea capaz de incrementar los niveles de la seguridad aérea y adoptar las reglamentaciones vigentes en la UE. De esta forma se ayuda a la construcción de un espacio de aviación común en el Mediterráneo.
Jordania	Fortalecimiento de las capacidades del Tribunal de Cuentas de Jordania	Economía y Finanzas Públicas	Este proyecto apoya a Jordania en la mejora del funcionamiento de su Tribunal de Cuentas. Su objetivo es aumentar la eficiencia en la rendición de cuentas y en la gestión de los fondos públicos.
Marruecos	Gobernanza y gestión integrada de los recursos hídricos en Marruecos.	Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	A través de este proyecto, Marruecos recibirá apoyo y ayuda de funcionarios españoles del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente para reforzar las capacidades institucionales, organizativas y técnicas en materia de gobernanza y gestión integrada de los recursos hídricos del país.
Moldavia	Consolidación y fortalecimiento de la auditoría pública externa	Economía y Finanzas Públicas	Este proyecto de cooperación, supone una importante contribución para la implementación del Plan Estratégico Nacional sobre auditoría pública externa en Moldavia. Se tratará de conseguir resultados como el fortalecimiento de las capacidades de auditoría del Tribunal de Cuentas, una reforma legal y la mejora de la gestión de los RRHH del Tribunal de Cuentas y de la interacción institucional.
Túnez	Apoyo a la Entidad Nacional de Telecomunicaciones	Políticas de fomento y comunicaciones	Este proyecto de cooperación va a apoyar a la entidad nacional de Telecomunicaciones y correo postal en Túnez para fortalecer el servicio que el país norteafricano ofrece a sus ciudadanos. El fin último del desarrollo de este proyecto, es ofrecer un sistema de telecomunicaciones y correo postal de calidad y competitivo.
Turquía	Alineación de la legislación de la UE en la recuperación de las deudas y el reembolso de los aranceles aduaneros	Economía y Finanzas Públicas	El objetivo de este proyecto es modernizar la legislación y la práctica aduanera de Turquía en consonancia con las normas de la Unión Europea.
Turquía	Mejora de la vigilancia marítima en las aduanas y de los procedimientos operativos del Ministerio de Aduanas y Comercio	Políticas de fomento y comunicaciones	El objetivo de este proyecto es mejorar la capacidad de vigilancia de las aduanas marítimas en Turquía y asegurarse de que cumplen con las obligaciones establecidas por la Unión Europea a los Estados Miembros.
Ucrania	Fortalecimiento institucional de la Agencia Espacial Estatal de Ucrania	Políticas de fomento y comunicaciones	La Agencia Estatal Espacial de Ucrania recibe apoyo de este proyecto de cooperación, para adoptar el Sistema de Monitoreo Global de Medio Ambiente y Seguridad de la Unión Europea y el Sistema Galileo de navegación por satélite, los cuales alertan de catástrofes naturales como tsunamis o terremotos y también de incendios o accidentes de transporte.

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Ucrania	Apoyo Institucional al Ministerio de Infraestructuras de Ucrania en incrementar el Rendimiento Operacional y la Competitividad del Transporte ferroviario en Ucrania.	Políticas de fomento y comunicaciones	Con este proyecto se pretende mejorar el rendimiento operacional y la competitividad del transporte ferroviario en Ucrania trabajando en colaboración con su Ministerio de Infraestructuras.
Ucrania	Fortalecimiento de la protección y aplicación de los derechos de propiedad intelectual en Ucrania	Economía y Finanzas Públicas	Este proyecto de cooperación busca fortalecer el sistema de Propiedad Intelectual en Ucrania con el fin de crear un mercado más atractivo para la inversión extranjera y una oferta de productos seguros para los ciudadanos.
Ucrania	Gestión de residuos eléctricos y electrónicos (WEEE) en Ucrania	Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	Con este proyecto de cooperación, se pretende promover en Ucrania un sistema de gestión de residuos que garantice un nivel más alto de protección del medio ambiente y de la salud. El objetivo específico del proyecto es acercar gradualmente el sistema de gestión de residuos a los estándares europeos, así como introducir un sistema efectivo y sostenible de mecanismos de reciclaje.
Ucrania	Apoyo en la mejora de la seguridad del transporte intermodal de mercancías peligrosas en Ucrania	Infraestructuras y Transportes	Este proyecto tiene como objetivo mejorar el sistema del transporte de mercancías peligrosas por carretera, ferrocarril, mar y río conforme a las normas y estándares europeos en Ucrania.
Ucrania	Aproximación de la legislación de Ucrania en los campos de certificación de aeródromos/ aeropuertos y aeronavegabilidad a los estándares europeos	Políticas de fomento y comunicaciones	El objetivo de este proyecto es conseguir la integración de Ucrania al sistema de transportes de la UE con la intención de aplicar la normativa europea en aeródromos, aeropuertos y la aeronavegabilidad de las aeronaves.

#### ► Tabla 2. Contratos de Servicios

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Angola	Mejora de las capacidades institucionales dentro del Sistema Estadístico Nacional	Economía y Finanzas Públicas	Este proyecto de cooperación tiene como fin apoyar al equivalente del Instituto Nacional de Estadística de España en Angola para modernizar sus planes anuales y plurianuales de estadísticas nacionales.

#### ► Tabla 3. Cooperación Delegada

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Cuba	Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea	Economía y Finanzas Públicas	Este proyecto de Cooperación Delegada tiene como objetivo acompañar al gobierno cubano en la implementación de sus líneas de la política socioeconómica a través de un intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas en la gestión de la administración y las políticas públicas.

## ÁREA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y ASUNTOS SOCIALES

► Tabla 1. Hermanamientos - Twinning

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
A.R.Y de Macedonia	Prevención y protección contra la discriminación en Macedonia	Políticas Sociales y Derechos	La legislación internacional reconoce como los valores constitucionales y legales más relevantes los derechos y libertades fundamentales del ser humano y del ciudadano. ARY Macedonia tiene como objetivo, con este proyecto, implementar su nueva ley contra la discriminación alcanzando los estándares de los Estados Miembros.
Croacia	Fortalecimiento de la capacidad institucional para la calidad y seguridad de la donación de sangre, tejidos y células humanas	Políticas Sociales y Derechos	Croacia se ha marcado como objetivo mejorar y hacer más eficiente sus sistemas de donación de sangre y trasplante de tejidos y células, así como sus técnicas de fecundación in vitro. Con la ayuda de este proyecto, expertos españoles de la Organización Catalana de Trasplantes (OCATT) y del Banco de Sangre y Tejidos (BST) asesoran al personal croata para ayudar al país a estar más cerca de su objetivo.
Croacia	Contribución a la capacidad institucional para la sangre, tejidos y células	Políticas Sociales y Derechos	Con este proyecto se pretenden optimizar los procedimientos de gestión de sangre, tejidos y células para garantizar los estándares de calidad y seguridad para la población al recibir un trasplante.
Marruecos	Refuerzo de las capacidades institucionales de la Delegación Interministerial de los Derechos Humanos en Marruecos	Políticas Sociales y Derechos	El fin de este proyecto de cooperación es reforzar las capacidades de la Delegación Interministerial de Derechos Humanos en Marruecos. Se fortalecerá el desempeño de sus funciones en la promoción de los Derechos Humanos y contribuirá a la cooperación y el diálogo sobre derechos fundamentales y lucha contra el racismo.
Moldavia	Fortalecimiento de la agencia moldava de trasplantes	Políticas Sociales y Derechos	Moldavia, con este proyecto, trabaja para fortalecer el marco legal nacional de su sistema de trasplantes, destacar la importancia que tiene este servicio y establecer un mecanismo de desarrollo similar al de la Unión Europea.
Túnez	Consolidación de un dispositivo de información médico-económica y su aplicación en los hospitales públicos tunecinos	Políticas Sociales y Derechos	El objetivo de este proyecto es el de mejorar la gestión de archivos e historiales médicos en los hospitales tunecinos haciendo además que esto ayude a reducir costes en el sector.
Turquía	Apoyo al establecimiento del Defensor del Pueblo en Turquía	Políticas Sociales y Derechos	Este proyecto acompaña a Turquía en sus primeros pasos con la Oficina del Defensor del Pueblo. El objetivo es asesorarlo de modo que la reciente institución se consolide en el país euroasiático. Se pretende promover y mejorará el funcionamiento de esta institución en términos de Estado de Derecho, respeto por las libertades y derechos humanos, transparencia, justicia y buen gobierno.
Moldavia	Fortalecimiento de la agencia moldava de trasplantes	Políticas Sociales y Derechos	Moldavia, con este proyecto, trabaja para fortalecer el marco legal nacional de su sistema de trasplantes, destacar la importancia que tiene este servicio y establecer un mecanismo de desarrollo similar al de la Unión Europea.
Túnez	Consolidación de un dispositivo de información médico-económica y su aplicación en los hospitales públicos tunecinos	Políticas Sociales y Derechos	El objetivo de este proyecto es el de mejorar la gestión de archivos e historiales médicos en los hospitales tunecinos haciendo además que esto ayude a reducir costes en el sector.
Turquía	Apoyo al establecimiento del Defensor del Pueblo en Turquía	Políticas Sociales y Derechos	Este proyecto acompaña a Turquía en sus primeros pasos con la Oficina del Defensor del Pueblo. El objetivo es asesorarlo de modo que la reciente institución se consolide en el país euroasiático. Se pretende promover y mejorará el funcionamiento de esta institución en términos de Estado de Derecho, respeto por las libertades y derechos humanos, transparencia, justicia y buen gobierno.

► Tabla 2. Contratos de Servicios

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Oriente Medio y Norte de África	EUROMED Migraciones III: Fortalecer la cooperación en gestión de migración en los países MEDA	Migración y Movilidad	Este proyecto pretende potenciar la cooperación entre los países del Mediterráneo y los países de la Unión Europea en asuntos migratorios, así como la cooperación sur-sur. Para ello, se luchará contra la inmigración irregular y se fortalecerá la gestión y el control de fronteras.
Oriente Medio y Norte de África	EUROMED Protección Civil: Prevención, preparación y respuesta a desastres naturales	Políticas Sociales y Derechos	El objetivo de este proyecto, es reforzar las medidas existentes de prevención de riesgos y atenuación a nivel local, regional y nacional de los países beneficiarios. Se introducirá, además, un plan de recuperación post-desastre en los sistemas nacionales de protección civil.
Brasil	Apoyo a los diálogos sectoriales UE-Brasil (fase II)	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	Este proyecto pretende mejorar la relación estratégica entre la Unión Europea y Brasil. Y para ello se realizarán diálogos sectoriales, estudios temáticos, servicios de consultoría y asistencia técnica de alto nivel en diferentes temas.
Brasil	Apoyo a los diálogos sectoriales UE-Brasil (fase III)	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	Como continuación de la Fase II con este proyecto se sigue trabajando para mejorar la relación estratégica entre la Unión Europea y Brasil. Realizando diálogos sectoriales entre ambos países además de estudios temáticos, servicios de consultoría y asistencia técnica de alto nivel en diferentes temas.
Libia	EUNIDA: Programa de Fortalecimiento de los Sistemas de Salud de la UE-Libia	Políticas Sociales y Derechos	El fin de este programa, EUNIDA, es mejorar la eficiencia, eficacia y calidad de la prestación de servicios de salud en Libia. En concreto, el propósito de esta acción, será fortalecer el plan estratégico, financiero, de gestión y calidad de la asistencia sanitaria libia mediante reformas e intervenciones de carácter piloto.
Multipaís	Lote 7 (Gobernanza y Asuntos de Interior) - Contrato marco múltiple	Políticas Sociales y Derechos	Este contrato marco tiene como objetivo proveer servicios a corto plazo a terceros países en materia de administración pública e interior
Europa y Asia Central y América Latina y Caribe	CARICOM: Programa de respuesta integral a crisis	Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	Este proyecto tiene un doble objetivo: mejorar la capacidad de detección de los sistemas de alerta temprana de crisis naturales y seguridad en los países asociados a la Comunidad del Caribe (CARICOM) y a la Organización de Estados Americanos (OEA) y que estos sean capaces de dar respuestas a posibles amenazas.
China	Reforma de la Protección Social	Políticas Sociales y Derechos	El objetivo de este proyecto es desarrollar la protección social del país asiático. La Unión Europea ha puesto en marcha este programa para la reforma de la protección social en China cuyo principal objetivo es propiciar la máxima igualdad social entre su población a nivel central y local.
No están previamente definidos: A demanda de países beneficiarios	Fondo de la UE para la protección social/ SOCIEUX	Políticas Sociales y Derechos	Esta iniciativa forma parte del Programa UE "Investing in People" de EuropeAid y su fin es favorecer el desarrollo de los servicios sociales de países de renta baja y media a través de misiones de intercambio de experiencias con los organismos especializados de los Estados Miembros y otros de carácter multilateral.



► Tabla 3. Subvenciones

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
América Latina y Caribe	COPOLAD II	Políticas Sociales y Derechos	Este proyecto está destinado a mejorar el impacto de las políticas sobre drogas en América Latina. Se propone hacerlo mejorando el funcionamiento del Mecanismo de Coordinación y Cooperación en materia de drogas entre las dos regiones; apoyando el desarrollo de sistemas de información; identificando criterios y prácticas de calidad, basados en la evidencia científica; desarrollando recursos útiles para la planificación, implementación y evaluación de las intervenciones en este campo; y fortaleciendo la cooperación entre las Agencias nacionales responsables de las políticas sobre drogas a través de la formación e intercambio de buenas prácticas, tanto en el ámbito de la reducción de la demanda como en el de la oferta de drogas.
América Latina y Caribe	Reforzar el diálogo y la cooperación entre la UE y América Latina para establecer modelos de gestión de políticas de migración y desarrollo	Migración y Movilidad	15 países de América Latina participan en este proyecto, que pretende establecer lazos entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe para fortalecer las políticas migratorias.
África Occidental y Sahel	Apoyo a la tercera fase del proceso de Rabat: la estrategia de Dakar	Migración y Movilidad	Este proyecto de cooperación busca apoyar en la consecución de sus objetivos a la tercera fase del 'Proceso de Rabat', un diálogo sobre migración y desarrollo entre casi 60 países africanos y europeos con el que se pretende afrontar los desafíos que supone este fenómeno y también las oportunidades de desarrollo que genera.
América Latina y Caribe	EUROsociAL II	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	EUROsociAL es el Programa Regional de Cooperación de la Unión Europea con América Latina para la Cohesión Social. Surge en 2004 de un mandato de Cumbres Unión Europea-América Latina y el Caribe, por lo que goza de un respaldo político al más alto nivel.

► Tabla 4. Cooperación Delegada

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Angola	Apoyo al programa de desarrollo local a través del fondo de acción social	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	Este proyecto de cooperación delegada, apoya al Programa de Desarrollo Local en Angola a través del Fondo de Apoyo Social con el fin de reducir la pobreza del país africano. Sus herramientas serán la descentralización, la creación de oportunidades para generar ingresos, la mejora de acceso a los servicios básicos y el fortalecer el papel de las instituciones locales.

## ÁREA DE SEGURIDAD Y JUSTICIA

► Tabla 1. Hermanamientos - Twinning

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Argelia	Refuerzo de las estructuras y el funcionamiento del Centro de Investigación Jurídica y Judicial	Justicia y Transparencia	El objetivo del proyecto es apoyar la creación de un centro de formación, investigación y documentación jurídica que permita mejorar las capacidades de redacción de leyes y otras normas jurídicas en Argelia.
Argelia	Mejora de la seguridad vial en Argelia	Políticas de Fomento y Comunicaciones	Con este proyecto se ofrece apoyo al Centro Nacional de Prevención y Seguridad Vial argelino (CNPSR). Se va a crear una base de datos que les ofrezca unas estadísticas fiables sobre los accidentes. Trabajarán para que los controles de carretera sean más efectivos y además colaborarán en la gestión de las infraestructuras viales con el fin de subsanar algunas deficiencias en zonas más propensas a los accidentes.
Croacia	Mejora del servicio de libertad condicional	Justicia y Transparencia	Este proyecto tiene como objetivo mejorar el servicio de libertad condicional. Para ello se introducirá un proyecto piloto de vigilancia electrónica.
Croacia	Lucha contra el cibercrimen	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El Ministerio del Interior croata busca reforzar sus herramientas de lucha contra el cibercrimen y para conseguirlo cuenta con el apoyo de este proyecto, con el que no sólo se mejora la investigación del cibercrimen en el país, sino también la creación de lazos de investigación con la comunidad internacional.
Serbia	Fortalecimiento del sistema judicial Serbio	Justicia y Transparencia	Este proyecto pretende reforzar las capacidades del Consejo Superior del Poder Judicial y la Fiscalía de Serbia mejorando su profesionalidad, su gestión y sus capacidades técnicas para conseguir una administración de la justicia más eficiente y efectiva.
Túnez	Refuerzo de las capacidades del Ministerio de Justicia en Túnez	Justicia y Transparencia	Este proyecto tiene como objetivo dotar al Ministerio de Justicia tunecino con un marco orgánico funcional y operativo y que a medio plazo pueda ejercer su función con eficacia y eficiencia.

► Tabla 2. Contratos de Servicios

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
América Latina y Caribe	AMERIPOL I y II	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El objetivo de este proyecto es mejorar la cooperación internacional entre la Comunidad de Policías de América (AMERIPOL) y las autoridades judiciales y fiscales de Latinoamérica con sus homólogos en diferentes países de la UE para luchar de forma eficiente contra las redes de narcotráfico.
Oriente Medio y Norte de África	EUROMED Police III	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El proyecto EUROMED Police III, tiene como objetivo impulsar la cooperación entre los órganos policiales de los países beneficiarios, mediante el fortalecimiento de la cooperación policial internacional, intercambio de experiencias y transferencia de saber-hacer entre los países beneficiarios y la Unión Europea.
Guinea Conakry	Apoyo al Cuerpo Policial y en el proceso de reconciliación con el país	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El proyecto pretende incrementar la seguridad y su percepción por parte de la población dentro del respeto a los Derechos Humanos y conforme a los principios del Estado de Derecho.
África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África; Otros	Proyecto sobre seguridad en materia nuclear, radiológica, biológica y química (NRBQ 33)	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El proyecto analizará cómo los países beneficiarios se podrán adaptar a las obligaciones internacionales relativas a mitigar las amenazas NRBQ, incluyendo el control fronterizo para la lucha contra el tráfico ilícito del material.
Oriente Medio y Norte de África	Euromed Justicia III	Justicia y Transparencia	El objetivo del proyecto es fomentar la cooperación en materia judicial entre los países pertenecientes a la región MEDA sur y los países de la Unión Europea.
África Occidental y Sahel	Lucha contra el terrorismo en el Sahel	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El objetivo de este proyecto, consiste en reforzar la capacidad de las fuerzas de seguridad y de las instituciones judiciales de los países del Sahel en la lucha contra el terrorismo.
África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África	Proyecto de identificación de materiales y protección a la ciudadanía (NRBQ 24)	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Encaadrado dentro de la iniciativa de la Unión Europea "Centros de Excelencia NRBQ (amenazas Nucleares, Radiológicas, Biológicas y Químicas)", la misión de este proyecto es participar en la elaboración y gestión de un sistema para la detección de materiales radiológicos y nucleares que pasen por las fronteras, puertos o aeropuertos.
África Occidental y Sahel; Europa y Asia Central; Oriente Medio y Norte de África; Otros	Construyendo capacidades para identificar y responder a amenazas de sustancias NRBQ (NRBQ 23)	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Con este proyecto se trabaja para mejorar las capacidades para identificar y responder a las amenazas de sustancias químicas, biológicas, radiológicas y nucleares
África Occidental y Sahel	Proyecto para la defensa de Rutas Marítimas Críticas (CRIMGO)	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Este proyecto tiene por objetivo combatir el incremento de la piratería en las rutas marítimas a su paso por el Golfo de Guinea.
Oriente Medio y Norte de África	Proyecto amenazas NRBQ (34): Irak, Jordania y Líbano	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Este proyecto, tiene como objetivo suministrar a Irak, Jordania y Líbano de los equipamientos necesarios para mejorar su capacidad de respuesta médica y de seguridad ante una situación de amenazas nucleares, radiológicas, químicas o biológicas (NRBQ).
África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África;	Proyecto amenazas químicas y biológicas NRBQ (35): África	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El proyecto, consiste en implementar un sistema de gestión y de respuesta rápida ante un incidente (provocado o accidental) de residuos químicos o biológicos en diversos países de la fachada atlántica africana y Túnez. Este tipo de amenazas pueden ser desde brotes de ébola, a vertidos o ataques terroristas.
Europa y Asia Central y Oriente Medio y Norte de África	MediPIET (NRBQ 36)	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El proyecto MediPIET, consiste en la implementación de un programa de formación técnica especializada a expertos en gestión e intervención epidemiológica ante un incidente (provocado o accidental) de agentes biológicos.

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
África Occidental y Sahel. Oriente Medio y Norte de África y otros	Mitigación de riesgos en la fachada atlántica africana (NRBQ 41)	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El objetivo de este proyecto es desarrollar la creación de capacidades para una mejor gestión del riesgo químico de las principales instalaciones químicas de la región de la fachada atlántica africana.
Camboya, Filipinas, Indonesia y Laos	Mejora de las capacidades NRBQ en el Sudeste Asiático (NRBQ 46)	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Este proyecto apoya a diferentes países del Sudeste Asiático para mejorar su capacidad de respuesta ante amenazas de carácter nuclear, radiológico, biológico y químico (NRBQ). Se estudiarán temas de bioseguridad, sensibilización de la población y marco legal.
África Occidental y Sahel	SEACOP I: Programa de Cooperación Portuaria	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Con este proyecto se pretende luchar contra el tráfico marítimo de drogas y las redes criminales en África Occidental.
Europa, Asia Central y Otros	Lucha contra la trata de seres humanos y la delincuencia organizada. Fase II	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El objetivo general del proyecto, es contribuir a la prevención y a la lucha transnacional contra el crimen organizado en Europa, Asia Central y Pakistán. Se hará especial hincapié en la trata de seres humanos.
Europa y Asia Central	Formación al cuerpo policial de China	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Este proyecto de cooperación tiene por objetivo apoyar a China en la modernización de su cuerpo policial.
América Latina y Caribe	Programa para mejorar la seguridad en San Cristóbal y Nieves	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Este proyecto, consiste en la aplicación de un programa para mejorar la seguridad en San Cristóbal y Nieves. De este modo, se apoya la modernización de los cuerpos policiales, de las infraestructuras y equipamientos y de la coordinación institucional del país.
Europa y Asia Central	RUTA DE HEROÍNA II: Redes de Información	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Encaadrado dentro de la iniciativa de la Unión Europea para la lucha contra el narcotráfico y el crimen organizado en los países situados en las rutas de la heroína del Mar Negro y Asia Central, el objetivo de este proyecto de cooperación europeo es hacer frente a esta problemática mediante formación e intercambio de información entre países.
Europa y Asia Central	EMPACT: Lucha contra el tráfico de heroína	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El objetivo general de este proyecto es comprender mejor las metodologías del crimen organizado a fin de tener un operativo para poder desarticular y dismantelar las actividades de dichos grupos y reducir el tráfico de heroína en Europa. Se llevan a cabo en el marco de la subvención EMPACT (European Multidisciplinary Platform Against Criminal Threats).
Europa y Asia Central, Oriente Medio y Norte de África, Otros	EMPACT: Estudio sobre la situación de armas de fuego	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El objetivo es concienciar sobre la situación actual de las armas de fuego. Se identificarán las tendencias y las amenazas más importantes, lo cual ayudará a mejorar las actividades en las áreas en las que las amenazas están más presentes.
Europa y Asia Central	EMPACT: Lucha contra el tráfico de cocaína	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El objetivo general es comprender mejor las metodologías del crimen organizado a fin de tener un operativo para poder desarticular y dismantelar las actividades de dichos grupos y reducir el tráfico de cocaína en Europa.

### ► Tabla 3. Cooperación Delegada

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
América Latina y Caribe y África Occidental y Sahel	Proyecto de Cooperación Portuaria - SEACOP III-IV	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	El objetivo del proyecto es apoyar la creación de un centro de formación, investigación y documentación jurídica que permita mejorar las capacidades de redacción de leyes y otras normas jurídicas en Argelia.
Colombia	Integridad y Transparencia - ACTUE Colombia	Justicia y Transparencia	Este proyecto de cooperación delegada, apoya al Gobierno colombiano para aumentar su capacidad a la hora de prevenir y combatir la corrupción de una manera más eficaz.

### ► Tabla 4. Subvenciones

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Perú	Lucha contra el tráfico de drogas en Perú	Seguridad y Lucha contra el crimen organizado	Se ha desarrollado este proyecto, que pretende apoyar al gobierno peruano en el marco de las actividades de apoyo presupuestario a la Estrategia Nacional de Lucha contra las Drogas (ENCLD) mediante varias instituciones públicas europeas especializadas.

## ACTIVIDADES CONJUNTAS FIIAPP – AECID

▶ Tabla 1. En América Latina

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
América Latina y Caribe	PIFTE	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	<p>La finalidad de este programa es promover el fortalecimiento de capacidades que redunden en la mejora de la prestación de servicios públicos, así como en la atención e integración de la ciudadanía en una administración pública más eficiente, accesible y democrática, y sensible a la realidad de los pueblos indígenas y de las mujeres.</p> <p>Los beneficiarios son fundamentalmente las instituciones públicas latinoamericanas que participan en las actividades formativas promovidas por el Programa.</p>
América Latina y Caribe	ARAUCLIMA	Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	<p>La finalidad es promover el desarrollo sostenible y afrontar los retos del cambio climático en América Latina y el Caribe. Este proyecto supone la continuación de otros programas como Araucaria que, durante 10 años, buscó la conservación de la biodiversidad.</p> <p>El objetivo es apoyar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático que preserven el medio ambiente.</p>

▶ Tabla 2. En África y Asia Central

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Multipaís / Mediterráneo (Países del norte de África y Oriente Próximo como Túnez, Egipto, Libia, Marruecos, Argelia, Mauritania, Jordania, Líbano y Territorios Palestinos)	MASAR II: Gobernanza Democrática en el Mundo Árabe	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	El programa tiene el objetivo de apoyar los procesos democráticos en el mundo contribuyendo a la modernización y al fortalecimiento de las instituciones y de los actores clave en el desarrollo del Estado de Derecho. La igualdad de género, la libertad de prensa, la reforma de las instituciones penitenciarias, el respeto a los derechos humanos o la modernización del poder judicial, reciben una atención prioritaria.
África Occidental y Sahel (Nigeria, Togo)	Programa de Cooperación Española con la CEDEAO	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	Gestión y seguimiento de los proyectos de la Cooperación Española con CEDEAO, para comprobar el cumplimiento de los compromisos de la Cooperación Española con dicha Comunidad en materia de agricultura, desarrollo rural, seguridad alimentaria y nutrición, migraciones, infraestructuras y transportes, incluyendo el cumplimiento de los programas de apoyo a su Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación (ARAA).
Gambia	Programa de apoyo al Gambia Tourism and Hospitality Institute (GTHI), en Banjul, Gambia		Apoyo al hotel escuela de Banjul con el fin de convertirlo en un referente formativo en la región y de prestación de servicios de calidad, de cara a la creciente demanda como destino turístico de Gambia.
África Occidental y Sahel y Otros	Programa APIA (Apoyo a Políticas Públicas Inclusivas Africanas)	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	<p>El objetivo del programa es acompañar a los países, a sus gobiernos y a sus pueblos en el proceso de conseguir un crecimiento económico inclusivo que pueda contribuir a la creación de sociedades más cohesionadas y equitativas.</p> <p>El Programa se centrará en el apoyo al diseño de las políticas públicas inclusivas, en la identificación y búsqueda de los recursos financieros necesarios para ponerlas en práctica y en el análisis del mejor modo de gestionarlos eficazmente, con especial énfasis en la participación de la sociedad civil.</p>
Filipinas	Proyecto de apoyo al Ministerio de Salud de Filipinas para reforzar la preparación para respuesta a desastres	Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	El objetivo general del proyecto es reforzar la preparación para respuesta a desastres del Ministerio de Salud (DoH) de Filipinas, mediante la formación y acompañamiento, tanto a nivel central como descentralizado (regiones, provincias y unidades de gobierno local).

► Tabla 3. Multipaís

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
África Occidental y Sahel, América Latina, Europa, Oriente Medio y Norte de África y Otros	Programa ACERCA	Políticas sociales y derechos	<p>El objetivo de este programa es mejorar el marco institucional a nivel cultural de los países beneficiarios. Se hace formando a capital humano y fortaleciendo la calidad de vida de los ciudadanos desde el respeto a la diversidad cultural.</p> <p>Desde junio de 2014, la FIIAPP colabora en la ejecución de este programa de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), cuyo origen se remonta a 2005.</p>
África Occidental y Sahel, América Latina, Europa, Oriente Medio y Norte de África y Otros	Programa de seguimiento de los proyectos APIA, Proyecto de preparación para la respuesta a desastres, ACERCA y ARAUCLIMA.	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	Soporte de a la gestión de los programas APIA, Preparación para la respuesta a desastres, ACERCA y ARAUCLIMA.

► Tabla 4. Cooperación Sectorial, general, género y ONGD

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Europa	Programa de seguimiento de políticas europeas de cooperación	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	El proyecto tiene como objetivo aumentar la presencia institucional de la FIIAPP, y por ende de la Cooperación Española, ante la Comisión Europea y los principales socios europeos, que propicie la búsqueda de recursos europeos; mejorar la coordinación y eficacia de las acciones de la Fundación con la Comisión Europea, la REPER en Bruselas, el MAEC y la AECID; apoyar a las iniciativas de la FIIAPP, y del resto de organismos del sistema nacional de cooperación, en el seguimiento y búsqueda de nuevas perspectivas de colaboración con la Comisión Europea, en particular en el ámbito de la Cooperación Delegada, en los que España pueda colaborar; y realizar un seguimiento de las políticas de cooperación del parlamento europeo, ante el creciente peso que está teniendo su capacidad legislativa y de control en el ámbito de la cooperación para el desarrollo de la UE.
Multipaís	Programa de seguimiento de actuaciones con organismos internacionales en el marco de la Agenda para el Desarrollo	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	Este programa responde a la situación de crecimiento, en los últimos años, de las relaciones con organismos internacionales en los procesos relativos a planificación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento de los programas de cooperación multilateral, específicamente en lo que se refiere al seguimiento de programas de organismos internacionales.
Multipaís	Programa de Energía para el Desarrollo	Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	A través de este programa se persigue involucrar al sector de desarrollo en un diálogo constructivo que permita definir cómo puede este sector contribuir a mejorar la sostenibilidad global mediante la incorporación de estas soluciones tecnológicas con especial implicación en el ámbito de la mitigación, la conservación del medio ambiente y el desarrollo de comunidades rurales aisladas.
España	Programa para mejorar la incorporación del sector privado a la cooperación al desarrollo	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	El objetivo fundamental de este programa es incorporar el sector privado empresarial como aliado en la promoción del desarrollo humano. Y reconoce al sector privado empresarial como un agente social capaz de generar riqueza, crear empleo, inversión e innovación, así como proveer bienes y servicios que la sociedad necesita. Se continúa trabajando en la incorporación del sector privado a la cooperación al desarrollo.
España	Programas de Seguimiento de Políticas Españolas de Cooperación	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	El objetivo de este proyecto es el análisis de las orientaciones generales de la cooperación española en los siguientes ámbitos: gobernabilidad democrática, sectores sociales básicos, crecimiento económico y emprendimiento, cooperación descentralizada, alianzas público-privadas, evaluación y la agenda post-2015.
España	Programa de Diseño y Gestión de Evaluación de Proyectos de Cooperación	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	Apoyo al diseño y puesta en práctica de una nueva política y cultura de evaluación en la cooperación española. A través de la realización de, por ejemplo, un diagnóstico de la evaluación dentro del conjunto del sistema español, un estudio de las experiencias de otros donantes, o el apoyo a las diferentes unidades que conforman el sistema español de cooperación, a través de la realización de evaluaciones, sistematizaciones de evaluaciones, evaluaciones de impacto, etc.

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
Multipaís	Programa de Seguimiento del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas y del Comité de Asistencia Alimentaria (AC) en materia de ayuda humanitaria y seguridad alimentaria		Identificación, valoración y seguimiento de las acciones relativas a la acción humanitaria multilateral, revisión de la agenda internacional en estas cuestiones, y apoyo y asesoría técnica en cuestiones relativas a la acción humanitaria multilateral en el marco de Naciones Unidas.
Multipaís	Programa de elaboración de indicadores tipo por sectores	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	El programa se asienta sobre el análisis de las principales orientaciones y ámbitos de acción sectoriales e intersectoriales de la Cooperación Española con el objetivo de establecer un desglose por niveles de resultados tipo y unos indicadores tipo para cada uno de los niveles de resultado de las orientaciones y sectores analizados.
Europa	Programa de gestión del conocimiento evaluativo	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	El programa busca gestionar y difundir el conocimiento derivado de las evaluaciones que resulten de interés para la FIIAPP, incluyendo procesos de síntesis, sistematizaciones y metaevaluaciones.
Europa	Oficina de Bruselas	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	La Oficina de Cooperación Española establecida en Bruselas contribuye a mejorar la presencia, comunicación y coordinación de la Cooperación Española con las instituciones europeas, así como garantizar el desarrollo de las actividades de los expertos contratados como Expertos Nacionales Destacados y/o Técnicos ante la Comisión y el Parlamento Europeo.

► Tabla 5. Programa de Evaluación

País/Área Geográfica	Proyecto	Sector	Descripción
España	Programa de diseño y gestión de evaluación de proyectos de Cooperación	Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	El Programa de Evaluación se pone a disposición de las instituciones públicas españolas para la realización de procesos de evaluación enmarcados en el IV Plan Director de la Cooperación Española, para lo cual trabaja junto a SGCID en la ejecución del Plan Bienal de Evaluaciones 2013-2014 de la Cooperación Española. Entre las evaluaciones conjuntas, se encuentran los Programas de Patrimonio para el Desarrollo, Indígena y Afrodescendientes y el Programa de Cooperación entre España y Haití. Por otra parte, el Programa de Evaluación impulsa, apoya y supervisa los procesos de evaluación de los Programas y Proyectos que ejecuta FIIAPP.



