



---

*Rendición  
mutua  
de cuentas*

Fondo España SICA

2010-13

---

*Centroamérica y España,  
una asociación para el desarrollo*



---

*Rendición  
mutua  
de cuentas*

Fondo España SICA  
2010-13

---

*Centroamérica y España,  
una asociación para el desarrollo*

Esta publicación cuenta con el apoyo financiero de la Cooperación Española a través del Fondo España SICA.



337.1 Rendición mutua de cuentas Fondo España SICA 2010-2013:  
R397 Centroamérica y España, una asociación para el desarrollo/  
Coordinación editorial Olga del Pino Escobar;  
asistente de coordinación Estéfany Mata, Karla Marticorena;  
edición Leticia Macua; diseño Antonio Romero.—1ª edición.—San Salvador, El Salv.;  
Fondo España SICA, 2015  
109 p.: il.; 28 cm

ISBN 978-99961-966-0-7

I. Integración económica. 2. Cooperación internacional.  
3. Integración-América Central  
I. Del Pino Escobar, Olga, coordinación ed. II. Título.

*Rendición de cuentas.  
Fondo España SICA 2010-2013.  
Centroamérica y España.  
Una asociación para el desarrollo.*

Impreso en El Salvador  
Coordinación editorial: Olga del Pino Escobar  
Asistentes de coordinación: Estéfany Mata y Karla Marticorena  
Contenidos: Instituciones del SICA ejecutoras del Fondo España SICA  
Edición: Leticia Macua  
Diseño: Antonio Romero  
Fotografías: SICA

Sintiéndonos parte de esta gran familia centroamericana, desde el Fondo España SICA deseamos expresar nuestro agradecimiento a toda la institucionalidad del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), a las entidades, organismos y organizaciones nacionales, regionales, locales e internacionales que dedicaron tiempo y esfuerzo para la elaboración de este documento y que de una u otra manera, contribuyeron a hacer posible este ejercicio de rendición de cuentas cuyos frutos se presentan. Hacemos también extensible este agradecimiento a las personas que, desde las entidades del SICA, se comprometieron plenamente con este ejercicio de rendición de cuentas y contribuyeron a su buen resultado, al igual que han venido haciendo durante los cuatro años de ejecución de los programas apoyados por el Fondo España SICA.



## PRÓLOGOS

### **13** INTRODUCCIÓN

#### **23** I. GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO

- 1.1- La apuesta por la formación y la generación de conocimiento: el programa SICA de Capacitación en Integración Regional
- 31 1.2- El desarrollo en los territorios: la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT).
- 39 1.3- Haciendo políticas regionales promoviendo la igualdad entre mujeres y hombres: la transversalización de la perspectiva de Género en el SICA
- 47 1.4- Una región mejor preparada para prevenir los desastres: Herramientas regionales para incorporar la gestión de riesgos.

#### **53** 2. LA CONSTRUCCIÓN DE BIENES PÚBLICOS REGIONALES EN CENTROAMÉRICA

- 2.1- Salud: La Negociación Conjunta de Medicamentos, los resultados más tangibles de la integración centroamericana
- 61 2.2- Un ecosistema para la exportación: el Programa de Apoyo al Acceso al Mercado Regional para la MIPYME
- 67 2.3- Turismo: Integración turística “Centroamérica... tan pequeña...tan grande”
- 75 2.4- Seguridad: Una estrategia para Centroamérica
- 81 2.5- Empleo: Avances en la agenda centroamericana

#### **87** 3. VISIBILIZANDO LOS RESULTADOS DE LA INTEGRACIÓN

Los eventos de rendición de cuentas en los medios.

#### **91** 4. NUEVA FASE DEL FONDO ESPAÑA SICA

#### **95** ANEXOS

- Financiación
- Monitoreo de medios
- Lista de publicaciones
- Bibliografía
- Siglas y acrónimos



El presente documento, que contiene básicamente un pormenorizado informe denominado: *Rendición Mutua de Cuentas*, refleja una detallada y muy profesionalmente elaborada información sobre el trabajo desarrollado por la Cooperación Española, a través de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Secretaría de la Integración Centroamericana (SICA) en el período comprendido entre 2010 y 2013, organizaciones que han venido trabajando de manera conjunta, creando condiciones para fortalecer diversos bienes públicos regionales, cuyos frutos están siendo percibidos por sus destinatarios, contribuyendo a construir cada vez más ese recinto de paz, de desarrollo, de libertad y de bienestar que tanto ansiamos los habitantes de esta región.

Estimo que este documento posee una invaluable información sobre el trabajo desarrollado por la Cooperación Española, lo que ayudará al lector a conocer de cerca cómo funciona este tipo de aporte; y el escrupuloso orden que se advierte en su redacción lo hace más accesible para todo aquél que tiene la oportunidad de leerlo; la rendición de cuentas que constituye su eje principal es altamente explicativa y se comprende, como ya lo expresé, sin mayor dificultad y está concebida o destinada para toda clase de personas interesadas en el tema de la Integración Regional, para quienes creo que es una obligación informarse de su contenido.

Encontramos en él diversos aspectos, como la gestión y generación del conocimiento que constituye, como allí se expresa, uno de los más importantes pilares en que descansa el Programa SICA de Capacitación en Integración Regional, y existen además otros documentos que tienen referencia expresa a:

- La construcción de Bienes Públicos Regionales,
- La visibilización de los resultados de la Integración, y
- La Nueva Fase del Fondo España SICA.

Las páginas que siguen compilan una estimable cantidad de datos que ponen de manifiesto el interés y especial disposición de los involucrados en la integración regional, dejando transparentado el manejo de proyectos realizado desde sus diferentes cargos; y cuyo reconocimiento y respaldo ha estado presente en todo momento.

El creciente y permanente apoyo expresado por la opinión ciudadana, en lo que atañe a la cooperación internacional, multiplica los esfuerzos que desde organizaciones como el SICA se realizan para llevarle a sus habitantes un modo de vivir con dignidad y decoro, desterrando de ese modo anacrónicos obstáculos que siempre han estado presentes en la evolución de los pueblos.

Por eso y en esta ocasión hay que destacar la permanente actitud y vocación de solidaridad de gobiernos como el del Reino de España, que en todo instante han estado prestos en brindarnos el apoyo, asistiéndonos y cooperando en la satisfacción de nuestras necesidades. Me estoy refiriendo concretamente al año 2001, en que la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), da inicio a este apoyo hacia nuestra integración regional, sentando premisas, como la de que ese patrocinio constituye de por sí un factor imprescindible para robustecer nuestras instituciones democráticas.

El documento Redición de Cuentas, Fondo España SICA 2010-2013 debería divulgarse a todo nivel y en los diferentes estratos de nuestra sociedad; todos estamos obligados a conocer de cómo los países de la región, insertados en el concierto de naciones, estamos cada día y con mucha dedicación transformando nuestras capacidades, alcanzando niveles de esperanzas y entendiendo que con el esfuerzo personal y la oportuna ayuda de países hermanos, estaremos en un futuro inmediato librándonos de seculares males que han accionado y han estado allí siempre como piedras en el camino para nuestro desarrollo.

*Rendición Mutua de Cuentas* es un contundente documento y una fuente de consulta para viabilizar otros proyectos de vida que, desde otras perspectivas, también coadyuvan al desenvolvimiento de países, como los de nuestra región, un ejemplo a seguir para transparentar en lo posible el comportamiento de sus ejecutores en cuanto a la administración de los proyectos puestos en práctica, pero centrada también en los resultados obtenidos.

En este gran esfuerzo de asistencia y cooperación no puede quedar oculto el aporte que otros amigos de la región nos dispusieron, pues además del Fondo España-SICA, también estuvo por decirlo así, en la palestra, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Unión Europea (UE) mediante el Programa de Apoyo a la Integración Centroamericana (PAIRCA), la Fundación CEDDET y ETEA, las Universidades Jesuitas Centroamericanas de Guatemala, Nicaragua y El Salvador; todos los cuales fueron extraordinarios soportes para consolidar resultados.

**Victoria Marina Velásquez de Avilés**  
Secretaria General del SICA





La Cooperación Internacional para el Desarrollo, como cualquier otra política de estado, debe rendir cuentas de su gestión ante las instituciones democráticas y la ciudadanía pero además, en el caso de la cooperación al desarrollo, esta rendición de cuentas debe estar enfocada también a la calidad de los resultados obtenidos, y a la consecución de los objetivos que previamente nos hemos planteado.

Con este objeto presentamos esta publicación, que recoge de manera sistemática el trabajo realizado y los resultados obtenidos durante el periodo 2010 a 2014 de uno de los programas más emblemáticos de la Cooperación Española: El Programa de Cooperación Regional con Centroamérica desarrollado a través del Fondo España SICA, como instrumento técnico y financiero que ha venido y viene apostando por la calidad, la transparencia y la eficacia de la cooperación al desarrollo.

Muestra de ello son los resultados que presentamos del recorrido realizado en los últimos años de apoyo y compromiso con la integración regional centroamericana. Resultados que han sido dados a conocer públicamente a través de dos grandes eventos realizados y que se sistematizan en esta publicación, a los actores involucrados y a la ciudadanía en general con el fin de brindar una mayor información sobre la gestión que hemos venido realizando.

Esto ha sido posible por el compromiso de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) en generar una mayor transparencia que conduzca a una mejora de la toma de decisiones políticas que, traducidas en acciones técnicas, incrementen la efectividad, eficacia y legitimidad de las iniciativas realizadas.

Este proceso de rendición de cuentas que finaliza con esta publicación no pretende otra cosa que dar a conocer las intervenciones y apoyos que la AECID viene aportando a través del Fondo España SICA a los diferentes programas de apoyo a la integración regional, entendida esta como una verdadera y palpable oportunidad de desarrollo, en algunos ámbitos, para los países y comunidades que la integran, y partiendo del principio de reciprocidad que existe entre los derechos y deberes de los responsables, tanto del donante, en este caso la AECID, como de la institución regional socia, el SICA.

**Mónica Colomer de Selva**  
Directora de Cooperación con América Latina y el Caribe  
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo  
AECID





### Socios para el desarrollo de la integración centroamericana

Algunos de los desafíos que comprometen el bienestar de las personas que viven en Centroamérica no se pueden abordar únicamente desde las políticas nacionales: cuestiones como la protección de los recursos naturales, la prevención de los desastres naturales, el acceso a la salud, la planificación de las infraestructuras de transportes, la lucha contra el crimen organizado o la prevención de la violencia encuentran en el marco regional soluciones más viables y, en algunos casos, más efectivas.

Desde hace décadas, los países de la región centroamericana ponen en común sus esfuerzos y capacidades para superar estos retos, para incrementar el bienestar de su población, garantizar sus derechos y enfrentar en conjunto su presencia en la comunidad internacional. Así, la integración ha demostrado ser el medio para conseguir mantener la paz y libertad, consolidar la democracia e impulsar estrategias de desarrollo.

En 1991, se creó el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) con la firma del Protocolo de Tegucigalpa, que institucionalizó el proceso de integración centroamericano, iniciado con la Carta de la Organización de Estados Centroamericanos en 1951. Actualmente el SICA está integrado por ocho países: Belice, Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá y República Dominicana.

13

El objetivo fundamental del SICA es la realización de la integración de Centroamérica con el fin de constituirla en una región de paz, libertad, democracia y desarrollo, sustentada en el respeto, tutela y promoción de los derechos humanos. De hecho, el sistema se diseñó partiendo de la larga experiencia que ya acumulaba la región en cuanto a integración y partiendo de las lecciones aprendidas de los sucesos históricos más recientes que marcaron las crisis políticas y los conflictos armados.

Muchos factores han hecho que represente en su conjunto uno de los procesos de integración más dinámico y activo de los últimos años en América Latina. Aun cuando es cierto que ha experimentado importantes avances, también ha atravesado momentos difíciles que han motivado profundizar en la reflexión del proceso en sí mismo y en las direcciones más oportunas que permitan seguir avanzando y superar las etapas de parálisis momentáneas que, como todo proceso en marcha, está sujeto a vivir.

La región centroamericana ha estado marcada siempre por condiciones socioeconómicas, políticas y culturales muy particulares que, junto a su vulnerabilidad medioambiental, la hicieron zona prioritaria y fundamental de la Cooperación Española. Pero no es hasta 2001, que inicia el acompañamiento al proceso de integración regional en Centroamérica a través de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), un apoyo que ha ido evolucionando progresivamente, iniciado con la firma de un Memorandum de Entendimiento entre España y la Secretaría General del SICA (SGSICA).

En este acuerdo quedó establecido el apoyo al proceso de integración regional en Centroamérica como un elemento imprescindible para el fortalecimiento de la institucionalidad democrática en la



región, para el logro del desarrollo económico y social sostenible, y para la disminución de la vulnerabilidad ambiental. Todo ello dio lugar al Programa de Cooperación Regional con Centroamérica (PCRC) que apostó por fortalecer el proceso a través del propio fortalecimiento de sus instituciones y el desarrollo de los objetivos de algunos ámbitos del proceso de integración enfocados a la coordinación y armonización de políticas públicas.

En el año 2004, se revisó este Programa Regional y se dio un salto cualitativo y cuantitativo en su diseño y presupuesto, financiado en su primera etapa 2004-2006 a través de subvenciones de Estado, con \$13,4 millones. En 2006, la AECID y la SGSICA renovaron sus compromisos y decidieron dotar al Programa Regional de un instrumento financiero y de gestión que multiplicó sus posibilidades y supuso la apuesta por la calidad de la cooperación: el Fondo España SICA.

### **El camino recorrido del Fondo España SICA**

El Fondo España SICA se configura así como un instrumento de cooperación innovador por el que la AECID traslada las funciones de ejecución y seguimiento a las instituciones del SICA, bajo sus procedimientos y con la coordinación de su Secretaría General.

Pero son varios los factores que han hecho que el Fondo España SICA se haya convertido en un referente en la cooperación internacional: está alineado con las prioridades regionales, ya que su formulación responde a planes, estrategias y políticas sectoriales del sistema; se hace de manera totalmente participativa; y está inserto en los propios mecanismos administrativos, de gestión, coordinación e información de la Secretaría General.

Por tanto, los planes y programas son ejecutados desde las secretarías sectoriales y direcciones de la Secretaría General del SICA, en estrecha coordinación con sus Consejos de Ministros, Comités Técnicos y autoridades de los diferentes sectores representados en las mismas, tanto del sector público como privado.

En este marco, se han estado apoyando iniciativas que construyen y consolidan modelos y plataformas de desarrollo económico y social, en concordancia con los objetivos de los países y de la región, lo que está permitiendo, además, desarrollar mecanismos e instrumentos de cooperación regional eficaces, que están sentando las bases para la cooperación en materia de integración para otras regiones o países.

Esta línea de trabajo también ha sido congruente con los objetivos del Plan Director de la Cooperación Española de apoyar y coadyuvar a un desarrollo humano sostenible, contribuir a la erradicación de la pobreza, la construcción activa de la paz y el ejercicio pleno de los derechos de una ciudadanía global.

En una primera etapa (2006-2009), a través del Fondo se ejecutaron \$ 23,42 millones en diferentes líneas de cooperación: fortalecimiento institucional, salud, prevención de desastres, medioambiente, formación ocupacional y calidad educativa, género y la línea de fortalecimiento de sectores productivos que brindaba apoyo con un enfoque regional a tres sectores prioritarios en la región (la pesca, el café y el turismo).

En 2009 se realizó un balance y rendición de cuentas de esta primera etapa del Fondo España SICA que, junto con una evaluación intermedia del Fondo, permitió analizar y sistematizar los primeros resultados que se venían obteniendo, aportando además elementos para definir una nueva planificación y programa con el SICA. De este proceso destacó el fortalecimiento institucional, el apoyo a la creación de instituciones, el diseño de agendas regionales de integración y el desarrollo de instrumentos de acción.

---

Las áreas de trabajo para el Fondo España SICA 2010-2013 fueron definidas conjuntamente con la Secretaría General del SICA, partiendo de sus prioridades y con base en los resultados de la evaluación realizada. Ello permitió dar un salto significativo en su diseño, ya que se acotaron las líneas de trabajo permitiendo una mayor concentración enfocada en el desarrollo de ejes temáticos. Esto significa una evolución sensible en la relación entre la Cooperación Española y las instituciones de la integración regional, y se podría incluso decir que es el reflejo de cierta madurez en el propio proceso de integración.

Las áreas de trabajo quedaron reflejadas en la III Reunión de la Comisión Mixta entre la AECID y la Secretaría General del SICA, respondiendo a seis criterios:

- La concentración de actividades y resultados.
- El principio de coordinación de la cooperación bilateral y regional.
- Las propuestas del Código de Conducta de la UE relativo a la división del trabajo en el ámbito de las políticas de desarrollo.
- La capacidad acreditada de gestión de las instituciones del SICA responsables de cada área.
- La posibilidad de realizar una formulación adecuada a las posibilidades e instrumentos de la integración.
- El respaldo de los Estados Miembros del SICA y de la sociedad civil centroamericana a las áreas de trabajo.

Con estos criterios, se seleccionaron tres ejes temáticos de cooperación: el fortalecimiento institucional del Sistema, la seguridad democrática y la profundización de la integración económica. También se desarrolló un programa en educación y continuó la intervención en el Golfo de Fonseca con el Programa Corredor del Mangle, con el fin de consolidar y cerrar ambos programas en esa etapa del Fondo.

15

#### **Bajo el primer eje se trabajaron los siguientes temas:**

- El programa de fortalecimiento de la Secretaría General, específicamente, de la capacidad de planificación estratégica del Sistema para la gestión por resultados y en el fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera.
- El desarrollo de un programa de formación en integración por parte del SICA para funcionarios, funcionarias y ciudadanía centroamericana, a través del Programa SICA de Capacitación en Integración Regional Centroamericana.
- La transversalización del enfoque de género en la agenda centroamericana de desarrollo, ejecutado por el Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica (COMMCA).
- La Negociación Conjunta y Compra de medicamentos por los Estados Miembros del SICA, a través de la Estrategia de mejoramiento de la gestión de información regional en salud de la Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (SECOMISCA).
- El fortalecimiento de varias instituciones sectoriales, especialmente del desarrollo del organigrama, funciones y de la capacidad de implementación de estrategias y políticas regionales. Las instituciones apoyadas fueron: la Secretaría Ejecutiva del Centro de Prevención de Desastres Naturales de Centroamérica (CEPREDENAC), la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), la Secretaría de Integración Social Centroamericana (SISCA), el



FONDO ESPAÑA SICA (2010-2013)

Ejes temáticos de cooperación	Programas	Institución ejecutora	Asignación final	Ejecución total	% Ejecución
Fortalecimiento institucional del SICA	Fortalecimiento de la Secretaría General	SGSICA	\$ 2 011 414	\$ 1 917 247	95.3 %
	Programa SICA de Capacitación en Integración Regional Centroamericana	SGSICA	\$ 3 135 898	\$ 2 982 047	95.1 %
	Transversalización del Enfoque de Género en la Agenda Centroamericana de Desarrollo	COMMCA	\$ 797 911	\$ 776 257	97.3 %
	Estrategia de Mejoramiento de la Gestión de Información Regional en Salud de la SECOMISCA	COMISCA	\$ 632 373	\$ 627 976	99.3 %
	Fortalecimiento institucional del sector turismo	SITCA	\$ 93 285	\$ 93 285	100 %
	Plan de Acción AECID-CEPRENAC, Fase II	SE-CEPRENAC	\$ 729 022	\$ 730 646	100.2 %
	Fortalecimiento institucional de la SECCAD para poner en práctica el Plan Ambiental de la Región Centroamericana (PARCA 2010-2014)	SECCAD	\$ 369 307	\$ 369 307	100 %
	Fortalecimiento institucional del Fondo Estructural de Cohesión Social	SISCA	\$ 201 343	\$ 197 129	97.9 %
	Apoyo al fortalecimiento de la Dirección Ejecutiva y de los comités sectoriales del CC-SICA	CC-SICA	\$ 149 601	\$ 122 223	81.7 %
	Gestión y seguimiento Fondo España SICA	SGSICA	\$ 1 788 602	\$ 1 684 032	94.2 %
	Auditoría y evaluación Fondo España SICA	SGSICA	\$ 203 640	\$ 163 685	80.4 %
Seguridad Democrática	Componente 5 de la ESCA: Cooperación jurídica	SGSICA	\$ 139 820	\$ 139 820	100 %
	Componente 6 de la ESCA: Modernización Policial	SGSICA	\$ 246 683	\$ 246 683	100 %
	Componente 7 de la ESCA: Unidad de Seguridad Democrática	SGSICA	\$ 321 535	\$ 321 535	100 %
	Componente de fortalecimiento institucional: DB1 y DB2	SGSICA	\$ 9 680 548	\$ 5 869 801	60.6 %
	Apoyo a la Conferencia Internacional de Seguridad Democrática	SGSICA	\$ 782 215	\$ 782 215	100 %
Profundización de la integración económica	El Plan de Apoyo a la Estrategia Regional en materia de Agricultura, Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria del Consejo de Agropecuario Centroamericano (CAC)	SECAC	\$ 8 155 409	\$ 7 367 340	90.3 %
	Programa de Apoyo para el Acceso de la MIPYME al Mercado Regional	SIECA, SITCA y CENPROMYPE	\$ 1 680 100	\$ 1 609 522	95.8 %
	Programa de Apoyo al Plan Estratégico de Desarrollo Turístico Sostenible de Centroamérica	SITCA	\$ 516 183	\$ 449 675	87.1 %
	Proyecto para la formulación del eje 3	SGSICA	\$ 83 831	\$ 83 831	100 %
Programas de salida	Programa Regional de Educación	SGCECC	\$ 1 664 818	\$1 662 888	99.9 %
	Programa Corredor del Mangle	CCAD	\$ 823 455	\$ 823 455	100 %
Otros apoyos financiados con intereses	Programa de apoyo al fortalecimiento institucional del SICA mediante el refuerzo presupuestario del proyecto de construcción y equipamiento de la nueva sede permanente SGSICA	SGSICA	\$ 448 713	\$ 448 713	100 %
	Policía Nacional Civil: IX Encuentro de mujeres policías de Centroamérica	SGSICA	\$ 20 562	\$ 20 562	100 %
Total			\$ 34 676 267	\$ 29 489 874	85 %

• Fuente: Fondo España SICA

Comité Consultivo del Sistema de la Integración Centroamericana (CCSICA) y la Secretaría General de la Coordinadora Educativa y Cultural de Centroamérica (CECC).

Bajo el **segundo eje**, se trabajó en el marco del Plan de Apoyo a la Estrategia de Seguridad Centroamericana (ESCA), concretamente se acompañó la ejecución de los proyectos DBI (Profesionalización y Tecnificación de las Policías e instancias vinculadas a la Seguridad y la Justicia en el nivel nacional y regional) y el DB2 (Modernización con visión regional de las instancias nacionales encargadas de la Seguridad en Centroamérica).

Dentro del **tercer eje** —y con el fin impulsar, articular y fortalecer las actividades económicas con valor agregado y productividad en la región centroamericana que favorezcan el avance del proceso de integración económica como instrumento para el desarrollo sostenible de los países centroamericanos—, se contemplaron tres intervenciones:

- El Plan de Apoyo a la Estrategia Regional en materia de agricultura, desarrollo rural y seguridad alimentaria del Consejo de Agropecuario Centroamericano (CAC), centrado en el fortalecimiento institucional de la Secretaría Ejecutiva del CAC y los Ministerios de los países miembros, así como la implementación de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT) y el programa de calidad del café, el cual se cerró el 31 de diciembre de 2011.
- El Programa de Apoyo para el Acceso de la MIPYME al Mercado Regional con el objetivo de promover el aprovechamiento de las oportunidades del mercado centroamericano por las MIPYMES, brindándoles servicios especializados de información, inteligencia de mercados, apoyo al acceso al financiamiento, capacitación y asistencia técnica. Este programa es coordinado por la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA) y ejecutado conjuntamente con CENPROMYPE y SITCA.
- El Programa de Apoyo al Plan Estratégico de Desarrollo Turístico Sostenible de Centroamérica, cuyo objetivo institucional es apoyar al desarrollo de Centroamérica como multidestino integrado, sostenible y de calidad con el fin de contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región, a través del fortalecimiento y desarrollo de las capacidades de la institucionalidad turística regional, la Seguridad Turística, la calidad y la competitividad.

En este período, con el apoyo del Fondo España SICA, se alcanzaron avances sustanciales en el diseño y la ejecución de los programas regionales, apostando por la implementación de la modalidad de gestión orientada a resultados.

### Una ayuda más eficaz

La cooperación internacional para el desarrollo, como cualquier otra política de Estado, debe rendir cuentas de su gestión ante las instituciones democráticas y la ciudadanía. Pero además, en el caso de la cooperación al desarrollo, esta rendición de cuentas debe estar enfocada también a la calidad de los resultados obtenidos y a la consecución de los objetivos previamente planteados.

Este hecho hace que la rendición de cuentas entre donantes y países socios se haya convertido actualmente en una prioridad, ya que permite mejorar los resultados y reorientar las políticas de cooperación para el desarrollo, contribuyendo a su eficacia.

En el marco internacional, este hecho queda claramente caracterizado en el 2005 con la Declaración de París <sup>(1)</sup>, fruto del segundo Foro de Alto Nivel sobre Armonización, definiéndose los compromisos que pretenden mejorar la eficacia de la ayuda y establecer mecanismos que permitan evaluar los compromisos mutuos acordados, en respuesta a una prioridad manifestada tanto por los países socios como por los donantes.

• (1) Los compromisos de París hacen referencia a cinco principios para mejorar la eficacia de la ayuda: a) Apropriación de las estrategias por parte de los países en desarrollo; b) Alineación de los donantes con las estrategias nacionales; c) Armonización de los donantes; d) Gestión basada en resultados; e) Responsabilidad mutua de los compromisos. Segundo Foro de Alto Nivel de París, marzo 2005.



En el año 2008 se celebró el Tercer Foro de Alto Nivel en Accra <sup>(2)</sup>, que sirvió para revisar los avances en la implementación de los acuerdos establecidos en la Declaración de París. Como resultado, se obtuvo el Plan de Acción o Agenda de Accra, que aporta una mejor definición de algunos de sus puntos y señala la necesidad de reforzar la rendición de cuentas mutua incorporando a un número mayor de actores que aumente la responsabilidad y la transparencia en el uso de los recursos y rompa la asimetría existente hasta entonces, en donde escasamente el donante rendía cuentas a los gobiernos o a la ciudadanía de los países socios <sup>(3)</sup>.

Más recientemente, la Declaración de Busan de 2011 revisa todo este proceso y asienta las bases para la redefinición del futuro de la cooperación internacional para el desarrollo incorporando nuevos elementos. Ya no se habla de la eficacia de la ayuda, sino de la eficacia del desarrollo enfatizando los principios ya expuestos por la Declaración de París: la apropiación de las prioridades de desarrollo por los países en desarrollo, el enfoque de resultados alineados con las prioridades del país, los partenariados inclusivos basados en la mutua confianza, la variedad de actores y la transparencia y la mutua rendición de cuentas.



• Patio del Centro de Formación de la Cooperación Española en La Antigua (Guatemala) donde se desarrolló el primer evento de rendición mutua de cuentas “Feria del Conocimiento”.

Estos documentos no pretenden otra cosa que dar respuesta a una imperiosa necesidad de encontrar resultados de desarrollo que justifiquen, ahora más que nunca en la coyuntura de crisis internacional, las intervenciones y apoyos que la cooperación internacional para el desarrollo realiza a través de sus diferentes programas e instrumentos de cooperación.

Se marca así una serie de nuevos retos que son recogidos por la Cooperación Española en su IV Plan Director; en cuanto a la necesidad de enfocarse en los resultados para el desarrollo y en la rendición de cuentas. Para ello, se parte de la necesidad de implementar un sistema de seguimiento de resultados y mejorar el sistema de evaluación que permita compartir las lecciones aprendidas y contribuya en la mejora continua.

Partiendo del principio de reciprocidad entre los derechos y deberes de los responsables tanto del cooperante como de la institución regional socia, la AECID y el SICA se embarcaron en un proceso de rendición mutua de cuentas de la Segunda Fase del Fondo España SICA 2010-2013.

- (2) Tercer Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia de la Ayuda, Accra, Ghana, septiembre 2008.
- (3) “Rendición de cuentas mutua y gobernanza del sistema de cooperación al desarrollo”, Anna Ayuso, CIDOB.

Este proceso pretendía promover espacios de interlocución entre todos los actores involucrados, especialmente la sociedad civil centroamericana, de tal manera que se garantizase el ejercicio de control y participación social de la gestión del Fondo España SICA. Un ejercicio que sirviera para dar a conocer los resultados obtenidos en el periodo 2010-2013, los recursos invertidos en la consecución de los objetivos previamente planteados y, también, para ajustar los proyectos y planes de acción futuros.

### Rindiendo cuentas del trabajo realizado

Para facilitar la rendición de cuentas, los resultados obtenidos en esta segunda fase 2010-2013 se agruparon en dos áreas de trabajo, identificados como común denominador de los proyectos ejecutados en los tres ejes, si bien en algunos casos esta distribución no fue excluyente y algunos de los resultados podrían incluirse en ambos grupos: la generación y gestión del conocimiento y la construcción de bienes públicos regionales.

Este proceso de rendición de cuentas se inició en enero de 2014, con la celebración del primer evento de presentación de resultados y de rendición de cuentas materializados en la Feria del Conocimiento, celebrada el 21 y 22 de enero en el Centro de Formación de la Cooperación Española en Antigua (Guatemala). Posteriormente, del 7 al 9 de abril de 2014, se celebró en las instalaciones de la Secretaría General del SICA, en San Salvador (El Salvador), el evento de Bienes Públicos Regionales.

Ambos eventos sentaron las bases para la redefinición del futuro de la cooperación regional de la AECID y el SICA, incorporando nuevos elementos que enfatizan los principios ya expuestos por la Declaración de París: la apropiación de las prioridades de desarrollo (en este caso por el SICA y los países que lo integran), el enfoque de resultados alineados con las prioridades definidas conjuntamente, la mutua confianza, la variedad de actores, la transparencia y la mutua rendición de cuentas.

Las dos actividades se orientaron a la promoción de espacios de interlocución entre todos los actores involucrados, incluyendo a la sociedad civil, de tal manera que se garantizara el ejercicio de participación social y control público de la administración y gestión que del Fondo España SICA realizan tanto la AECID como las instituciones regionales socias. Estos espacios sirvieron no solo para dar a conocer los resultados obtenidos en el periodo 2010-2013, sino también para ajustar los proyectos y planes de acción futuros.

Este proceso de rendición de cuentas continúa con la presente publicación, que permite acceder a la información generada a todas aquellas personas e instituciones que no tuvieron la oportunidad de estar presentes en ambos eventos y, así, poder multiplicar el impacto de este proceso.

### Generando y gestionando el conocimiento

Durante los cuatro años de ejecución de la segunda fase del Fondo España SICA, objeto de esta rendición de cuentas, se han generado grandes cantidades de información, conocimiento, capacitaciones, herramientas metodológicas, publicaciones, nuevos mecanismos de trabajo, aparte de diversos espacios de coordinación y diálogo. En definitiva, maneras de hacer las cosas que deben gestionarse de una manera óptima, sistematizarse, compartir, discutirse, tanto para mejorarlas como para sacarles el máximo partido.

Varios de los programas del SICA, apoyados por el Fondo España SICA durante el periodo 2010-2013, poseen un componente muy alto de generación de conocimiento. Entre ellos destacan: el Programa SICA de Capacitación en Integración Regional Centroamericana, ejecutado por la Secretaría General del SICA (SGSICA); la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECA-DERT), ejecutada por la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano; la transversalización de la perspectiva de género en el SICA, ejecutada por la Secretaría Técnica del Consejo



de Ministras de la Mujer de Centroamérica (ST-COMMCA); el apoyo a la Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgos (PCGIR), ejecutado por el Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central (CEPRENAC).

Estos programas se presentaron en la Feria del Conocimiento, que agrupó una serie de eventos para promover el intercambio de conocimiento de forma dinámica con jornadas temáticas (en algunos casos simultáneas), basadas en exposiciones interactivas, paneles de discusión y presentaciones de los principales estudios y hallazgos realizados en el marco de estos programas, que dieron pie a espacios de análisis, intercambio, diálogo y debate.

### Construyendo Bienes Públicos Regionales

Los beneficios ambientales proporcionados por la naturaleza, la paz, la seguridad, la salud, el conocimiento, la cultura o la estabilidad económica y financiera son claros ejemplos de bienes públicos. Todos ellos suponen oportunidades estratégicas que requieren ser abordadas mediante un trabajo coordinado más allá de las fronteras de cada país.



• Exposición ubicada en la entrada de la sede de la SGSICA en San Salvador, durante la celebración del 7 al 9 de abril de 2014, del evento de rendición mutua de cuentas de Bienes Públicos Regionales.

También se consideran en el marco de esta publicación como Bienes Públicos Regionales aquellas oportunidades y objetivos de los que se beneficia toda la región centroamericana y cuya gestión supera el ámbito nacional, debiéndose trabajar para alcanzarlos de manera coordinada a nivel regional

En muchos casos, la provisión de Bienes Públicos Regionales requiere la acción de instituciones internacionales, como es el caso del SICA. Los países de Centroamérica comparten así numerosos desafíos y oportunidades de desarrollo, muchos de los cuales están ya siendo abordados por esta institución intergubernamental a nivel regional. Este trabajo conjunto ha dado importantes resultados gracias a la acción colectiva y la cooperación.

El Fondo España SICA y el SICA, conscientes de ello, vienen trabajando conjuntamente con el objetivo de apoyar la generación de Bienes Públicos Regionales que tengan un alto potencial de impacto en el desarrollo en los países miembros del Sistema de integración centroamericano.

Todo ello en coherencia con el IV Plan Director de la Cooperación Española, donde se especifica que las diferentes Estrategias Sectoriales de toda la Cooperación Española y sus Planes de Actuación Sectorial de la AECID deben impactar en Bienes Públicos Globales y Regionales.

Varios de los programas enmarcados en esta segunda fase del Fondo España SICA han contribuido a generar y fortalecer bienes públicos regionales, como es el caso de la salud, a través de la Negociación Conjunta de Medicamentos; el mercado centroamericano, a través del Programa de Acceso al Mercado para las MIPYMES; el turismo, a través del Programa de Integración Turística; la seguridad, por medio de los programas de apoyo a la Estrategia de Seguridad de Centroamérica, o la seguridad social, a través del fortalecimiento a la SISCA.

El evento celebrado del 7 al 9 de abril de 2014 en San Salvador contribuyó a divulgar los resultados obtenidos y los beneficios versus costes de aquellos bienes públicos regionales generados a través del apoyo del Fondo España SICA, y, además, propició un espacio de reflexión sobre la creación de éste tipo de bienes que oriente las líneas futuras de actuación conjunta.

En las páginas siguientes de esta publicación, se recopilan los logros, retos y aspectos más destacables de aquellos programas distribuidos en los dos bloques mencionados: “**Generación del conocimiento**” y “**Construcción de bienes públicos regionales**”.



*“En cuestiones de cultura y de saber, sólo se  
pierde lo que se guarda;  
sólo se gana lo que se da”.*

• Antonio Machado

## **Contactos y más información**

Portal Integrado del Programa SICA de Capacitación. <http://wqce.sica.int/capacitacion/>

<https://www.youtube.com/user/CapacitacionSICA>

Twitter: [https://twitter.com/programa\\_sica](https://twitter.com/programa_sica)

# 1. Generación del conocimiento

## I.1 – La apuesta por la formación y la generación de conocimiento: el Programa SICA de Capacitación en Integración Regional

En el SICA, creemos que las personas son la pieza principal para avanzar en el camino a la integración centroamericana. Por esto, consideramos importante compartir cuáles han sido nuestros pasos en este enriquecedor recorrido, que llevamos a cabo en compañía de más de 900 personas en la región, desde estudiantes hasta funcionarias y funcionarios de gobierno.

### ¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes

Generar y gestionar conocimientos son los dos grandes pilares que sostienen el Programa SICA de Capacitación en Integración Regional. Asimismo, son las dos grandes apuestas de la Secretaría General en esta área, por considerarlos necesarios y estratégicos para el proceso de integración centroamericana. Por tanto, a lo largo de los últimos años ha sido una prioridad en la agenda del SICA.

El Programa trazó una ruta de trabajo donde un conjunto de actividades planificadas ayudaron a potenciar el conocimiento y las habilidades de los participantes. De esta forma, los conocimientos individuales y colectivos sobre integración centroamericana pueden ayudar a mejorar el funcionamiento de las instituciones.

Además, muchos de los desafíos que la integración centroamericana enfrenta en la actualidad pueden ser respondidos desde un proceso de capacitación continua y lógica. Por otra parte, el Programa supone el fin de un ciclo de actividades dispersas, realizadas por diferentes instituciones y proyectos del SICA, que se ejecutaron desde sus inicios con el apoyo de la Cooperación Española.

De manera concreta, la AECID lleva acompañando estos trabajos desde 2004. Primero, a través de subvenciones de Estado con la Fundación ETEA con el Programa de Cooperación Regional con Centroamérica. Posteriormente, con la primera fase del Fondo España SICA 2006-2009.

La primera etapa del esfuerzo hizo posible la realización de tres ediciones del Curso Superior de Formación en Integración Regional en Centroamérica. En este periodo, se formaron a 100 funcionarios de gobierno, lo que contribuyó a la articulación de las instituciones nacionales que representan y fortalecen el proceso de integración en la región.

En la primera fase se produjeron las primeras publicaciones que toman la integración como objeto de estudio *La UE y el SICA, la integración regional en una perspectiva comparada*, la sistematización del Curso Superior mencionado anteriormente

**900** *personas formadas en integración centroamericana a través del programa de formación en línea.*

Más de **50** *estudiantes realizaron pasantías en el Sistema de la Integración Centroamericana.*

**3** *universidades centroamericanas trabajando en red,*

**1** *Maestría en Integración Centroamericana,*

**24** *egresados/as,*

**18** *investigaciones ya realizadas sobre temas de la Integración Centroamericana.*



*La integración centroamericana, una experiencia de formación de funcionarios.* Y como resultado de los espacios de reflexión, dos libros titulados de una manera que resumen su razón de ser: *Diálogos*.

El Programa SICA de Capacitación es el producto de un proceso de aprendizaje y enriquecimiento mutuo, gracias a la participación de universidades, instituciones públicas y empresa privada de ocho países. Y sin quienes el esfuerzo para identificar las necesidades en materia de integración, planificar y diseñar el programa, no hubiera sido igual de satisfactorio.

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

La segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013), a través del Programa SICA de Capacitación, se traduce en cuatro importantes resultados:

- Ha posibilitado la sistematización de la información sobre Integración que se encontraba dispersa.
- La Integración Centroamericana como objeto de estudio y variable de análisis, para el sector académico en Centroamérica, y a través de la formación de funcionarios y funcionarias públicos y tomadores de decisión de cada país de la región.
- Ha permitido la conformación de alianzas estratégicas entre instituciones diversas: académicas, políticas, sociales, entre otras.
- Otros actores de la sociedad centroamericana, entre ellos los jóvenes y la sociedad civil organizada, se han acercado al proceso de integración formal institucional. Ahora, nuestro objetivo por construir una región de paz, libertad, democracia y desarrollo, no es sólo de los funcionarios y funcionarias públicos.

Estos resultados se han conseguido mediante el desarrollo de una serie de actividades que buscan generar conocimientos individuales y colectivos: **espacios de reflexión**, el programa de **formación en**



- La coordinadora de Programas en el Fondo España SICA, Olga del Pino, presenta la mesa de honor que presidió la Feria del Conocimiento: el secretario ejecutivo del Consejo Agropecuario Centroamericano, Julio Calderón; la secretaria técnica del Consejo Ministras de la Mujer de Centroamericana (COMMCA) Miosotis Rivas; el embajador de España en El Salvador, Francisco Rabena; y el ex secretario general del SICA, Hugo Martínez.

**línea, el programa de pasantías y la primera edición de la Maestría en Integración Centroamericana y Desarrollo.**

#### **Los espacios de reflexión:**

- Se realizaron ocho Diálogos sobre Integración Regional.
- Se desarrolló el seminario de capacitación para funcionarios y funcionarias del SICA.
- Se realizó el seminario de formación para los ex alumnos del Curso Superior sobre Integración Regional.
- De la sistematización de los Diálogos y los trabajos de investigación sobre Integración Centroamericana se han elaborado los libros, Tomo 3 y 4 respectivamente, de la colección de estudios centroamericanos: *Sociedad Civil e Integración Centroamericana*, *El SICA: Diálogos sobre una integración dinámica y singular de América Latina*

#### **Formación en línea:**

- Se capacitó a más de 900 personas sobre integración a través de 30 cursos virtuales y 9 seminarios presenciales.
- Los cursos impartidos fueron:
  - Introducción a la Integración Regional Centroamericana
  - Curso sobre Derecho de Integración
  - Curso de Género e Integración
  - Curso sobre Integración y Seguridad Democrática
  - Curso de Políticas Agrícolas
- Se realizaron 10 seminarios presenciales para el alumnado destacado de los cursos sobre Introducción a la Integración (uno en San Salvador y otro en Managua)
- Se ha puesto en marcha la Red de Expertos sobre Integración Regional, conformada por los alumnos y alumnas que aprobaron los cursos de formación virtual impartidos mediante el programa.

25

#### **Programa de pasantías:**

- Se ha capacitado a más de 70 estudiantes de pregrado en materia de integración regional.
- 56 estudiantes se han desempeñado como pasantes en alguna de las instituciones del SICA, reforzando su conocimiento sobre el proceso a partir de la práctica.
- Se ha reforzado la capacidad institucional de algunas instancias del SICA.
- En el 2012, por primera vez, se amplió la ejecución del programa de pasantías a estudiantes de Guatemala.

#### **Maestría en Integración Centroamericana y Desarrollo:**

- Se firmó el convenio entre el SICA y las Universidades Jesuitas para la puesta en marcha de la Primera Maestría Regional en Integración Centroamericana y Desarrollo.
- Trabajo conjunto de tres universidades de la región, bajo criterios académicos, técnicos y administrativos homologados.



- Alianza estratégica entre las universidades y el SICA.
- Profesionalización de los expertos y expertas en Integración Centroamericana.
- Desarrollo de 18 investigaciones cuyas temáticas están referidas al proceso de integración centroamericana y sus pilares de acción.
- Planificación de la segunda convocatoria a la Maestría en Integración Centroamericana y Desarrollo.

### ¿Qué instituciones han participado?

Cuando se trabaja para el bien común los brazos amigos se multiplican. Y la Secretaría General del SICA ejecuta este programa, con tal grado de apropiación, que ha posibilitado que tres grandes cooperantes trabajen de manera armonizada. Además del Fondo España SICA, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Unión Europea (UE) a través del Programa de Apoyo a la Integración Centroamericana (PAIRCA II).

Asimismo, otras instituciones posibilitaron el avance del Programa SICA de Capacitación:

- La Fundación CEDDET realizó el diagnóstico previo en 2010 para la identificación de necesidades y ha sido la encargada de la ejecución de la formación en línea.
- La Fundación ETEA promovió los espacios de reflexión en materia de integración centroamericana.
- Las Universidades Jesuitas Centroamericanas de Guatemala, Nicaragua y El Salvador firmaron un convenio con el SICA, que ha permitido la puesta en marcha de la primera maestría regional.

### ¿En qué se deben enfocar los esfuerzos?

• En primer lugar, la buena acogida del programa debe ser aprovechada para hacerlo sostenible. En este sentido, convertirse en una prioridad de los ministerios nacionales y de las instituciones del subsistema es una de las aspiraciones.

• Ya se logró captar la atención de las funcionarias y funcionarios públicos regionales de tres ministerios (Relaciones Exteriores, Hacienda y Economía). Sin embargo, se debe ampliar el abanico de públicos interesados a otros ministerios y sectores.

• Es importante la incorporación de más sectores de la sociedad centroamericana, como la población afrodescendiente e indígena, entre otros.

• Involucrar a los medios de comunicación en el proceso ayudaría a la difusión pública de las actividades, además de ser una forma de crear conexión con los públicos a gran escala.

- Reforzar los resultados conseguidos en esta fase.
-

## “Centroamérica, una historia en común: 60 años de integración”

El 2011 fue un año simbólico para la integración centroamericana, coincidió la celebración del 60/20: 60 años de la Organización de Estados Centroamericanos (ODECA) el 14 de octubre de 1951 –la organización creada por Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y Panamá adelantándose incluso a la creación de la Unión Europea– y 20 años del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), creado a partir de la aprobación del Protocolo de Tegucigalpa, el 13 de diciembre de 1991.

Una de las deudas pendientes con la integración centroamericana era la necesidad de sistematizar audiovisualmente su historia, ordenar información que se encontraba dispersa y, sobre todo, recoger las vivencias de las personas que habían participado en sus inicios, valiosos testimonios que debían hacerse accesibles.

Para ello, en el marco del Programa SICA de Capacitación, se produjo el documental *Centroamérica, una historia en común: 60 años de integración* que divulga la historia de la integración contada por sus protagonistas, con testimonios de hombres y mujeres, académicos, expertas, funcionarios y funcionarias públicos durante el periodo, recabados en los diferentes países. El documental, de 45:30 minutos de duración, incluyó unas pequeñas cápsulas de todas las entrevistas realizadas, un material que está disponible en DVD y en YouTube <sup>(4)</sup>. En definitiva, un imprescindible de la filmografía de la integración centroamericana y una excelente herramienta para la sensibilización sobre el proceso.



• El profesor de la Fundación ETEA, Francisco Santos, impartió varias cátedras de la Maestría en Integración Centroamericana y Desarrollo.

• (4) <https://www.youtube.com/watch?v=fcDha7FgrFc>





• De izquierda a derecha: el director de Planificación de la SGSICA, Mario Villalobos; la coordinadora del Eje de Fortalecimiento Institucional del Fondo España SICA, Olga Pozo; y la técnica en Capacitación y Gestión del Conocimiento de la Dirección de Integración, Irene Díaz, durante la clausura del Programa de Pasantías 2012-2013.

*“Fue la primera vez que todos los involucrados en el Programa directamente se sentaron en una mesa: CEDDET, ETEA, UCAS, PASANTÍAS, cerrando así el círculo de formación, reflexión y creación de conocimiento (...) Se generaron espacios de lobby político, académico, y se logró concretar la continuidad de muchos de los procesos”.*

• Irene Díaz, técnica en Capacitación y Gestión del Conocimiento de la Dirección de Integración. Acerca de la Feria del Conocimiento, evento de rendición de cuentas celebrado el 21 y 22 de enero en el Centro de Formación de la Cooperación Española en La Antigua (Guatemala).

.....  
*{ Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013  
Programa SICA de Capacitación*

**\$ 2 982 047**

.....

## **“Regando la voz y demostrando la importancia que tiene la integración centroamericana en nuestras vidas”**

Evelyn María Calderón

Evelyn María Calderón Martínez (27 años), salvadoreña, licenciada en Relaciones Internacionales realizó una pasantía de doce meses en la Secretaría General del SICA, en su sede en San Salvador. El programa de pasantías es una muestra de identidad del Programa de Capacitación, una de sus mayores apuestas por la sostenibilidad del proceso de integración.

Finalizó su pasantía en septiembre 2012, ahora trabaja para una ONG Internacional en temas de prevención de violencia y cultura de paz y asegura que todavía sigue contribuyendo a la integración “regando la voz y demostrando la importancia que tiene la integración centroamericana en nuestras vidas”.

### **¿Cuáles eran sus funciones durante la pasantía?**

Dar seguimiento a los avances obtenidos por las instituciones regionales en sus mandatos presidenciales asignados, preparar la información que requiriera el Despacho para ser presentada en otras reuniones, actualizar el Sistema Integrado de Acuerdos Presidenciales (SIAP), apoyar a la Comisión Centroamericana de Estadística (CENTROESTAD), entre otros.

### **¿Qué le aportó la experiencia?**

A nivel profesional contribuyó a mi crecimiento y aprendizaje sobre el proceso de integración centroamericana, principalmente a comprender la importancia de la voluntad en los procesos regionales y la necesidad de formación a nivel nacional y regional en temas de integración centroamericana, así como la necesidad de integrar un relevo generacional para garantizar la sostenibilidad del proceso. Y, principalmente, que la integración no es un fin, sino un medio para alcanzar el desarrollo humano de la región. A nivel personal aprendí la importancia del buen trato y procurar un excelente ambiente de trabajo, ya que tuve la oportunidad de trabajar con personas que siempre buscaban la calidez humana, a pesar de estar en momentos que implicaban mucho estrés.

### **¿Qué momentos estaba atravesando la integración centroamericana?**

Recién entrando a la pasantía, el SICA había dado el Relanzamiento de la Integración Centroamericana. En este proceso fue interesante participar a nivel de aprendizaje técnico. Por ejemplo, para el seguimiento de los mandatos presidenciales se estaba haciendo el valioso esfuerzo de garantizar un seguimiento mucho más fortalecido de dichos acuerdos, a través de una Declaración Presidencial y un Plan de Acción, en el cual se daban lineamientos e instrucciones claras que la institucionalidad del SICA debía alcanzar.

### **¿Cómo contribuyó usted al proceso de integración?**

Contribuí siendo parte de la Secretaría General, dando el apoyo técnico en los temas que eran parte de la Unidad de Planificación y Análisis (actualmente Dirección de Planificación de la SGSICA). Pero también considero que sigo contribuyendo al proceso de integración, al estar pendiente de los avances, al hablar sobre el proceso de integración, al elaborar análisis desde mi nuevo espacio laboral sobre cómo se puede tener una visión regional en cada actividad que se emprenda, en fin, regando la voz y demostrando la importancia que tiene la integración centroamericana en nuestras vidas.



### ¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes

La riqueza de recursos y diversidad cultural disponible en el medio rural son propicios para elevar el bienestar y la calidad de vida de sus habitantes y fortalecen su rol estratégico en la región, superando los contrastes sociales y económicos existentes. El SICA, a partir de esta premisa, y a través de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC), comenzó a construir la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial 2010-2030 (ECADERT).

Respondiendo a las necesidades del SICA y alineándose a estas políticas, la AECID decidió crear una nueva línea de cooperación en agricultura, desarrollo rural y seguridad alimentaria en el marco del Fondo España SICA. Así pues, la SECAC formuló una propuesta de Plan de Apoyo a las Estrategias Regionales en Agricultura, Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria, donde se decidió apoyar de manera estratégica lo que era, en ese momento, la naciente ECADERT, pues se encontraba en proceso de formulación.

La intención de la AECID con la creación de esta nueva línea fue apoyar el marco regional de políticas establecido ya por la PACA (Política Agrícola Centroamericana) y la ERAS (Estrategia Regional Agroambiental y de Salud). El Plan de Apoyo fue aprobado por el Consejo de Ministros del CAC, en octubre de 2009, y por la Comisión Mixta de cooperación de la AECID y la SGCICA, en noviembre de ese mismo año. Su ejecución se inició en marzo de 2010.

*“Es importante establecer conversaciones interculturales conducentes al rescate de los saberes ancestrales y su enlace con los conocimientos modernos, entre otras razones, para estimular el desarrollo de tecnologías sostenibles, para apoyar los esfuerzos dirigidos a la conservación ambiental y para la diversificación productiva”.*

• Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial 2010 - 2030 (ECADERT). Abril 2010.

La ECADERT es una estrategia regional que impulsa y apoya las políticas nacionales que fortalecen y promueven las potencialidades y mejora las condiciones de vida en las zonas rurales de Centroamérica y República Dominicana. De hecho, la ECADERT ha incidido de forma directa en la formulación de estrategias, políticas y leyes nacionales de desarrollo rural, en la mayoría de los países del SICA y ha venido apoyando y ajustándose a los cambios institucionales producto de la aprobación de las mismas.

Los Jefes de Estado y de Gobierno la aprobaron en su XXXV Reunión Ordinaria realizada el 30 de junio de 2010, después de una formulación que constituyó uno de los procesos más participativos e incluyentes de construcción de políticas regionales en la historia del SICA.

Con la puesta en marcha de la ECADERT se estableció un marco institucional pionero en la región, articulando instancias a nivel regional en el ámbito del SICA, nacional e incorporando la participación directa de los actores sociales relevantes para su ejecución en los territorios priorizados.

A nivel regional se estableció una Comisión que define los lineamientos, coordina y da seguimiento a la estrategia a ese nivel. Se conformaron a su vez las Comisiones Nacionales que orientan la ejecución en sus respectivos países, articulando intersectorialmente las acciones gubernamentales y





• Los representantes de la Mancomunidad de Municipios Garífunas de Honduras y la Organización Negra Guatemalteca, Raquel Buelto y Mario Ellington otorgaron un reconocimiento al Fondo España SICA, recogido por Vicente González (izquierda) asesor principal del Fondo España SICA por su valioso apoyo para el desarrollo del territorio afín garífuna centroamericano, en el marco de la ECADERT.

brindando espacio a la sociedad civil, gobiernos locales y actores de los territorios rurales. A nivel territorial se apoyaron 19 organizaciones gestoras de territorios y se promovieron cuatro redes nacionales de grupos gestores de territorios.

El conocimiento constituye uno de los activos más importante para el proceso de implantación social de la ECADERT. Las decisiones políticas, la organización institucional, todo el proceso de gestión social de territorios y, por lo tanto, su sostenibilidad, dependen de que el conocimiento generado en todos sus componentes pueda transferirse, registrarse, sistematizarse y utilizarse de forma eficiente, sustentable e incluyente, realimentando a la política pública.

Con este propósito de acompañar y fortalecer al capital humano y social vinculado a la ejecución de la estrategia, se llevó a cabo un amplio Programa Regional de Formación de Capacidades, para preparar conceptualmente y metodológicamente a todos estos actores descritos, tanto a nivel político, institucional y territorial.

Para ampliar la cobertura del programa se establecieron equipos nacionales de formación de capacidades, los cuales se encargan de reproducir las capacitaciones y formar a otros actores nacionales y territoriales.

La gestión del conocimiento no sólo es importante para que los procesos sean sostenibles, sino, en este caso, además, al trabajar sobre el territorio, ha venido a reafirmar su identidad cultural y, por lo tanto, se ha tenido en cuenta en todo momento el uso de los idiomas propios de los pueblos, se ha promovido rescatar la historia e impulsado procesos de fortalecimiento de la identidad territorial como factor de cohesión social.

Las tecnologías de la comunicación y la información son instrumentos indispensables para el análisis y gestión del conocimiento en los territorios, pero deben ser complementadas por metodologías

apropiadas a las realidades de los diversos actores sociales y poblaciones que conforman la región. Por todo ello, además de los cursos, seminarios y encuentros, se han realizado diversos materiales metodológicos en apoyo al programa, incluyendo una propuesta detallada para cada una de las fases del proceso de gestión territorial.

Estos esfuerzos se han complementado en el último año del Plan de Apoyo, con una metodología de incorporación del enfoque de género en las diversas acciones contando para ello con el apoyo de la Secretaría Técnica del Consejo de Ministras de la Mujer, que destinó a una especialista regional en Género.

### ¿Qué instituciones han participado?

El Plan de Apoyo a las Estrategias Regionales en Agricultura, Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria es ejecutado por la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC) bajo la coordinación global de la Secretaría General del SICA (SGSICA).

Apoyaron a la SECAC, en la ejecución: el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE), éste último responsable del componente en donde se insertaba el “Proyecto calidad del café, vinculado a su origen”.

El IICA se constituyó en un socio clave del proceso, así como otros organismos e instituciones regionales e internacionales que articularon sus esfuerzos a través de la Plataforma Regional de Apoyo Técnico (PRAT) –instancia de coordinación y de apoyo técnico financiero–, otras agencias de cooperación, instituciones de educación superior, centros de investigación para el desarrollo y ONG. Igualmente, se contó con el apoyo de la red Española de Desarrollo Rural (REDR) y la Red de Colegiados Territoriales de Brasil.

Como ya se ha mencionado anteriormente, papel fundamental han tenido tanto la Comisión Regional de la ECADERT, como las Comisiones Nacionales, integradas por representantes de alto nivel de todas las entidades públicas involucradas en el desarrollo rural, así como de las organizaciones nacionales de gobiernos locales o autónomos y de la sociedad civil.

También se ha conformado una red regional de Grupos de Acción Territorial (GAT), que agrupa a los actores sociales e institucionales de cada territorio (centros de gestión local, grupos gestores, consejos de desarrollo territorial o entidades).

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

- Destaca la apropiación de la ECADERT por las instancias nacionales rectoras del desarrollo rural, así como por los actores sociales más relevantes en los territorios seleccionados, entre ellos gobiernos locales, grupos gestores o GAT y organizaciones de la sociedad civil.
- Con la ECADERT los beneficios de la integración llegan de manera directa a las poblaciones rurales centroamericanas.
- Las personas se han empoderado de la Estrategia, diseñada participativamente. Se realizaron 26 consultas para el proceso de formulación con actores regionales, nacionales y de territorios rurales de distintos lugares de los siete países centroamericanos, en las que participaron más de 850 personas. Se realizaron siete consultas nacionales en temas de Juventud Rural, Pueblos Indígenas e Inclusión y Género. Se hicieron siete consultas regionales, con participación de diversos organismos y organizaciones regionales.



- Un significativo incremento de los aportes de los Ministerios de Agricultura para el funcionamiento del CAC, que pasó de \$ 20 000 en el año 2007 a \$ 45 000 anuales. Además hubo un importante esfuerzo por parte de varios países por poner al día sus cuotas, generando los recursos básicos necesarios para el funcionamiento de las instancias regionales establecidas.

- Se han generado políticas nacionales de desarrollo local: Belice inicia el proceso de una política nacional en el marco de la ECADERT, Guatemala refuerza su Política de Desarrollo Rural, Nicaragua incorpora la ECADERT como apoyo al PRORURAL incluyente, Honduras y Costa Rica incorporan elementos de la ECADERT en sus programas y políticas de gobierno, El Salvador tiene un instrumento complementario para sus programas nacionales.

- Se ha logrado crear y articular una institucionalidad inédita, como la Comisión regional, las Comisiones Nacionales o los GAT. Lo que ha permitido desde lo regional impactar en lo local.

### FONDO REGIONAL DE LA ECADERT

Convocatoria	Primera Segunda	Tercera
Número de proyectos	23 proyectos	17 proyectos
Monto asignado Fondo Regional	\$ 3 206 962 monto AECID \$ 2 526 273 contrapartida local = \$ 5 733 235	\$ 1 249 800 monto Taiwán + \$ 1 259 459 contrapartida local = \$ 2 509 259
Personas beneficiarias	185 000	

• Fuente: Fondo España SICA

.....

*Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013*

**\$ 7 367 340**

.....

*Se logró capacitar a más de **120** personas no sólo de los Ministerios de Agricultura de la región sino también de otras instituciones públicas y privadas nacionales y regionales vinculadas al sector agropecuario y rural.*

#### Programa Regional de Formación de Capacidades:

**2** cursos regionales en gestión territorial,  
**3** talleres regionales para responsables institucionales vinculados al desarrollo rural,  
**3** cursos regionales para la formación de formadores, **2** cursos subregionales uno para El Salvador, Honduras y Guatemala y el otro para Nicaragua, Costa Rica y Panamá.

- Mediante cursos regionales, subregionales, nacionales y territoriales, se ha contribuido al desarrollo de las capacidades de diversos actores para impulsar el enfoque territorial. Se ha formado directamente a más de un millar de personas que se incorporaron en su mayoría a los procesos de gestión del desarrollo rural en toda la región.
- La ECADERT ha propiciado diversos espacios de intercambio entre actores territoriales, institucionales, responsables políticos, gobiernos locales y otros actores sociales, promoviendo compartir conocimientos basado en las experiencias concretas de búsqueda de soluciones a retos y oportunidades comunes.
- Se han sistematizado y difundido experiencias de desarrollo rural territorial.
- Se ha creado un fondo regional orientado por la Comisión Regional y promovido por las Comisiones Nacionales para la ECADERT, que ha llevado beneficios tangibles de la integración a los territorios rurales.
- Consolidación del enfoque de equidad, incluyendo a: jóvenes, mujeres, gnäbes, malekus, mayas, chortis, lencas, chorotegas, garífunas, afrodescendientes, entre otros.
- Creación de la Red de Comunicadores del CAC (Red COMCAC-RD), la cual está constituida por los directores de comunicación de los Ministerios de Agricultura del CAC.
- La creación del Premio Regional de Periodismo Agrícola y Rural (2012 y 2013) en el marco del SICA.



- La ECADERT ha contado con la participación de mujeres, hombres, jóvenes, personas del área rural, indígenas, afrodescendientes, organizaciones públicas, privadas y múltiples actores de la sociedad civil en los territorios.

# ECADERT



**Una estrategia regional y políticas nacionales que fortalece e impulsa las potencialidades y mejora las condiciones de vida en las zonas rurales de Centroamérica y República Dominicana**

## **Experiencias apoyadas con el fondo regional de la ECADERT**

### **Gestión integral de los desechos sólidos en el distrito de Río de Jesús (Panamá)**

Se estableció un sistema integrado de manejo de los desechos sólidos, a través de la sensibilización, capacitaciones, realización de infraestructura para mejorar la calidad ambiental y las condiciones de salubridad. Involucradas entidades locales, regionales y nacionales.

Monto asignado: \$ 277 720 (153 000 fondo + 124 320 aportes locales)

### **Gestión mancomunada para el desarrollo económico local en 4 microcuencas de los municipios de la región Ch'orti' (Guatemala)**

Para proteger y detener la degradación de los recursos naturales y elevar la calidad de vida de las familias de estas 4 microcuencas. Se aumentó la capacidad de captación y regulación hidrológica, la eficiencia en el uso y aprovechamiento del suelo y agua, a través de acciones productivas altamente rentables. Implementación de sistemas agroforestales de maíz, frijol, café y frutales.

Socios en el proyecto: la Mancomunidad *Copanch'orti'*, además de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES), Consejos Municipales de Desarrollo (COMUDES), la Comisión de Seguridad Alimentaria y Nutrición, y la alianza estratégica con el Ministerio de Educación (MINEDUC) y el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP).

Monto asignado: \$ 385 000 (125 000 Fondo+260 000 aportes locales).

### ¿En qué se deben enfocar los esfuerzos?

- Es necesario **consolidar la institucionalidad regional, nacional y territorial** para el desarrollo rural promoviendo una mayor apropiación de la ECADERT en el marco del SICA y un enfoque más intersectorial del proceso.
- Una **mayor vinculación de la ECADERT con las políticas públicas e instituciones nacionales** para el desarrollo rural y consolidación de programas nacionales de formación de capacidades.
- Fortalecer el trabajo regional en **territorios transfronterizos** y afines para promover una mayor integración regional, de la mano de la institucionalidad nacional.
- Intensificar los esfuerzos de **movilización de recursos** multinivel (internacional, regional, nacional y territorial) y multiactores (gobiernos nacionales, gobiernos locales, organizaciones territoriales, sector privado, ONG, cooperación internacional, entre otros).
- Conviene profundizar en la **incorporación de otros socios** al Fondo Regional de la ECADERT (agencias, organismos, sector privado).
- Incrementar la **información y el conocimiento** por parte de los actores y fuerzas sociales implicadas en los procesos de desarrollo rural territorial para una mayor apropiación.
- **Reconstrucción del tejido social de los territorios** y de sus organizaciones sociales.
- Establecer un buen sistema de **monitoreo, seguimiento y evaluación** de la ECADERT.





### 1.3– Haciendo políticas regionales

#### promoviendo la igualdad entre mujeres y hombres:

#### la transversalización de la perspectiva de Género en el SICA

#### ¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes

La población de Centroamérica y de República Dominicana asciende a más de 53 millones de habitantes (SIRSAN, 2011) y las mujeres representan la mitad de esta población (50.8 %). En las últimas décadas, la situación de las mujeres en Centroamérica y República Dominicana ha mejorado de manera sustantiva en diferentes ámbitos.

Los indicadores muestran adelantos en el grado educativo de las mujeres, aumentos en su inserción en el mercado laboral y en los cargos de toma de decisiones, pero aún existen importantes desafíos para lograr la igualdad. Un ejemplo claro es que la pobreza sigue teniendo rostro femenino, que las mujeres continúan sobrerrepresentadas en el trabajo reproductivo y de cuidado, sobre todo en el ámbito privado, mientras que en el laboral las brechas salariales, la permanencia en la economía de subsistencia y la limitación de desarrollo profesional delatan las condiciones de desigualdad que viven, además de ser violentadas sistemáticamente en todos los ámbitos, por el simple hecho de ser mujeres.

A modo de ejemplo de estas desigualdades cabe señalar que el porcentaje promedio de mujeres sin ingresos propios es de más de un 35 %, un porcentaje considerablemente superior al de los hombres en tal situación. Los países del SICA muestran proporciones significativas de mujeres jefas de hogar en condiciones de pobreza, tanto en el ámbito urbano como rural. En todos los países donde existen datos, se observa mayor presencia de hogares pobres con jefatura femenina (Costa Rica, 15,4 %; El Salvador, 37,6 %; Honduras, 54,5 %; Panamá, 17,5 %, y República Dominicana, 48,4 %). Una situación aún más grave en el ámbito rural.

**“La agenda de la igualdad y la equidad de género ya no es vista como exclusiva del COMMCA sino parte de toda la institucionalidad SICA”.**

• Raquel Lozano Marcos, coordinadora técnica regional del Programa de Género del Fondo España SICA.

39

Con esta realidad, la región SICA ha emprendido un proceso de cambio en pro de la igualdad, en el marco de las normativas internacionales, regionales y nacionales en esta materia, tales como la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW, Naciones Unidas, 1979); la Declaración y Plataforma de Acción de la IV Conferencia Mundial sobre la Mujer (Beijing, Naciones Unidas, 1995); la Convención Interamericana para Prevenir, Sancionar y Erradicar la Violencia contra la Mujer (Convención Belem do Pará, OEA, 1994); las legislaciones y políticas de igualdad de los países que integran el SICA, entre otros.

A nivel regional, los órganos del SICA han adoptado una serie de decisiones y medidas para avanzar en materia de igualdad y equidad de género a todo nivel y en todo sector. El primer hito más destacado en este proceso fue la incorporación al sistema del Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana (COMMCA), en 2005, dotando al SICA de un ente especializado con funciones de rectoría en materia de igualdad.

Desde entonces proliferan los mandatos presidenciales del SICA en materia de igualdad y equidad de género, tales como los dados en la **XXXV Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno de los Países Miembros del SICA**, celebrada el 29 y 30 de junio de 2010, en Ciudad Panamá (Panamá),



que mandatan “incorporar la igualdad y la equidad de género como temas estratégicos y de alta prioridad, en las políticas y planes de desarrollo nacionales y regionales, tanto en el Sistema de la Integración Centroamericana, como en los Estados que lo integran” y se acuerda “acoger la Resolución sobre Género, Integración y Desarrollo aprobada por el Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica (COMMCA).

La Cooperación Española coincide con los países del SICA al considerar la igualdad de género como un requisito ineludible para el desarrollo, la libertad, la democracia y la paz, **asuntos que constituyen el objetivo fundamental de la integración de Centroamérica, conforme al Artículo 3 del Protocolo de Tegucigalpa a la Carta de la Organización de los Estados Centroamericanos (ODECA) de 1991, mismo que constituye el SICA.**

Siendo el enfoque de género una de las señas de identidad de la Cooperación Española, el Fondo España SICA, ya en su primera fase 2006-2009, fue un actor clave para la instalación, avance y accionar del COMMCA, fortalecido con la creación de la Secretaría Técnica de la Mujer del COMMCA/SICA.

Después de apoyar el fortalecimiento de la institucionalidad de género y su agenda, con la creación y el apoyo al funcionamiento de la STM-COMMCA/SICA y con su posicionamiento político y técnico; en la segunda fase del Fondo España SICA 2010-2013 se ha ejecutado el Proyecto de Transversalización de la Perspectiva de Género en la Agenda de Desarrollo Centroamericana, lo que contribuyó a ejecutar el Eje de la Institucionalización de la Igualdad de Género en el SICA, del Plan Estratégico del COMMCA (2009-2013), siendo este eje además enclave articulador del plan citado.

Con todo ello, se comenzaron a impulsar esfuerzos sin precedentes, tanto a nivel cualitativo como cuantitativo, especialmente vinculando las prioridades de la agenda de igualdad con los pilares del relanzamiento de la integración regional (SICA, 2010). En consecuencia se dieron avances significativos en la articulación y coordinación del trabajo con las instancias de sistema, tales como: la Dirección de Seguridad Democrática de la Secretaría General del SICA (SG SICA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC), la Secretaria de Integración Económica Centroamericana (SIECA), el Centro de Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (CEN-PROMYPE), con la Comisión Centroamericana de Estadística del Sistema de la Integración Centroamericana (CENTROESTAD), el Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA), el Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central (CEPREDENAC), la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (SECCAD).

Además con otras instancias se emprendieron esfuerzos de orden global, como es el caso de la propia SGSICA, o de carácter más puntual como lo es el de la Secretaria de Integración Social Centroamericana (SISCA).

Todo ello implicó no sólo impulsar la estrategia de transversalización del enfoque de género en las instituciones y políticas del Sistema, sino también la coordinación con otros proyectos apoyados directa o indirectamente por el Fondo España SICA que contribuyeron a este esfuerzo, como es el caso del desarrollo del Curso de Género, Integración y Desarrollo, —en el marco del Programa SICA de Capacitación en Integración Regional, con excepcionales resultados—.

Concretamente, el trabajo durante este periodo ha tenido como eje conductor la realización de diagnósticos que llevaban al conocimiento de primera mano de las brechas de género en el sector al que se apoyaba técnica y financieramente para su transversalización. También se elaboraron diagnósticos del grado de incorporación de la perspectiva de género a nivel institucional, para posteriormente diseñar la estrategia de transversalización de la perspectiva de género en la institución regional,

consecuente con sus respectivos planes operativos a ser implementados. Todo ello desarrollado a través de metodologías participativas, procesos formativos generales y/o especializados.

Además se establecieron acuerdos de entendimiento, la instalación de puntos focales o enlaces de género en las diversas instancias SICA; la implementación de una estrategia de promoción de la igualdad y equidad de género en el SICA; el desarrollo de normativas regionales con enfoque de género y la articulación a nivel nacional y regional de las iniciativas de igualdad.

### ¿Qué instituciones han participado?

La Secretaría Técnica del Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana (ST-COMMCA) ha ejecutado y liderado el programa. Su trabajo tiene una incidencia directa en el fortalecimiento institucional del COMMCA como tal y también del propio SICA, ya que su mandato es de carácter transversal y es el enlace regional con las diferentes instituciones y órganos del SICA y entes externos, siendo uno de sus cometidos principales promover la incorporación de la perspectiva de género en el ser y quehacer del SICA.

Las principales instituciones destinatarias y participantes del programa son las instituciones SICA a nivel regional, las cuales fueron priorizadas a partir de una serie de criterios políticos, estratégicos, técnicos y financieros, tales como su vinculación con los pilares para el relanzamiento de la integración regional y con los Ejes del Plan Estratégico del COMMCA, el potencial de articulación con otras iniciativas del Fondo España SICA, entre otros.

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

Con este programa se ha contribuido sustantivamente a articular la agenda de género propia del COMMCA con la agenda de la integración regional hasta el punto de gestar la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género del SICA (PRIEG/SICA), que se convierte en la **agenda de género del SICA**, la cual fue aprobada en la XLII Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de los Países Miembros del SICA, el 14 de diciembre de 2013.

- Generación de catorce Acuerdos Presidenciales y siete Acuerdos de Consejos Ministeriales del SICA en materia de igualdad y equidad de género. Esto es un excelente indicador de cómo está permeando el enfoque de género en la agenda de la integración.

A través de este Programa, varias instituciones SICA, con el apoyo de la STM-COMMCA, han emprendido iniciativas en materia de igualdad y equidad de género, aunque con diferente nivel de alcance, siendo algunas incipientes o puntuales y otras de relevancia estratégica y orientada, específicamente, al avance de los derechos de las mujeres y la igualdad de género:

- La Política Institucional de Igualdad de Género del SICA

- La Estrategia de Emprendimiento para Centroamérica y República Dominicana (CEN-PROMYPE), desarrollo del diagnóstico sectorial de género, del diagnóstico institucional de género y de la estrategia de transversalización de la perspectiva de género de CENPROMYPE y sus correspondientes planes operativos plurianual y anuales. Potenciación del enfoque de género en el sistema de estadísticas regionales de la Mipyme, en la normativa administrativa de CENPROMYPE, en la Estrategia Regional de Emprendimientos, etc.

- La creación y desarrollo de la Comisión Técnica de Género y Salud de COMISCA (**CTGS-COMISCA**), formulación del Plan Estratégico de la SECOMISCA (2014-2018) con enfoque de género, del Plan de Transversalización de Género de la Agenda y Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana, aprobado por COMISCA y en proceso de implementación.



“La PRIEG es una herramienta que nos permitirá materializar el enfoque de género en nuestros propios programas y proyectos, pero también tenemos como objetivo impactar con ella a las políticas sectoriales gubernamentales y a los esfuerzos que los países ya llevan a cabo en materia social, económica, educativa, de prevención de violencia, salud y gestión integral de riesgo ante los desastres, pues la esencia de esta política es mirar a las mujeres como titulares de derechos y no como beneficiarias o espectadoras”.

• Hugo Martínez, secretario general del SICA. Actualmente canciller de la República de El Salvador. Pronunciamiento en ocasión del Día Internacional de la Mujer 2014

{ Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013  
**\$ 776 257**

**14** Acuerdos Presidenciales y  
**7** Acuerdos de Consejos Ministeriales del SICA en materia de igualdad y equidad de género.

**20** estudios e instrumentos de normativa en materia de género del SICA transversalizados o impulsados.

**200** personas con acceso a procesos de formación y sensibilización directa.

El COMMCA fue galardonado en la II edición del Premio Iberoamericano de Igualdad Cortes de Cádiz 2013.

## ¿Qué es transversalizar la perspectiva de género?

La acción del Estado no es neutra al género, este juega un rol fundamental en la reproducción y profundización de inequidades en las relaciones de género en la sociedad, por lo tanto debe jugar un rol activo desarrollando políticas públicas que enfrenten las inequidades de género.

“Transversalizar la perspectiva de género” es el proceso de valorar las implicaciones que tiene para los hombres y para las mujeres cualquier acción que se planifique, ya se trate de legislación, políticas o programas, en todas las áreas y en todos los niveles. Es una estrategia para conseguir que las preocupaciones y experiencias de las mujeres, al igual que las de los hombres, sean parte integrante en la elaboración, puesta en marcha, control y evaluación de las políticas y de los programas en todas las esferas políticas, económicas y sociales, de manera que las mujeres y los hombres puedan beneficiarse de ellos igualmente y no se perpetúe la desigualdad. El objetivo final de la integración es conseguir la igualdad de los géneros”. (ECOSOC 1997).

Incorporar enfoque de género en las políticas públicas no es una tarea sencilla, ya que se basa en el cuestionamiento de la cultura imperante. Requiere del compromiso político de la autoridad, obliga a invertir en capacitación para generar capacidades en el personal de la administración pública para que hagan suyo un proceso reflexivo y propositivo en la gestión de las políticas públicas, y requiere desarrollar instrumentos que orienten el proceso.

– En la **Dirección General de Seguridad Democrática**: desarrollo de estudios de análisis de género en el sector; incremento de la incorporación del enfoque de género en la normativa y proyectos para la prevención, atención y erradicación de la violencia contra las mujeres, aumento de la participación ciudadana especialmente de las organizaciones de mujeres en el sector. Diseño, posicionamiento y puesta en marcha del Proyecto de Prevención de la Violencia contra las Mujeres en Centroamérica de la ESCA (BAI-ESCA, DSD/SGSICA).

– **SE-CEPREDENAC** y **SECCAD**: incorporación del enfoque de género a la Estrategia Regional de Cambio Climático y el Plan Regional de Gestión Integral del Riesgo de Desastres 2013-2018. Desarrollo de una Ruta de Trabajo Interinstitucional de Cambio Climático, Gestión Integral del Riesgo de Desastres y Género (CCAD, CEPREDENAC, STMCOMMCA).

– **SIECA**: desarrollo de un diagnóstico institucional de género y de la Política de Género de la SIECA.

– **CENTROESTAD**: incorporación del enfoque de género en la Estrategia Regional de Desarrollo Estadístico (ERDE) e inclusión de proyectos de igualdad en la cartera de proyectos de la ERDE.

– **SECAC**: ampliación institucional y en la agenda de los temas de género en la Plataforma Regional de Apoyo a la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural y Territorial e iniciativas (estudios, formación, indicadores, intercambio de experiencias).

– Incorporación del **enfoque de género en normativas intersectoriales** tales como la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Centroamérica y República Dominicana (CAC, SISCA, COMISCA, INCAP).

- Creación de **puntos focales** en el organigrama de las secretarías del SICA, asumidos con recursos al margen del Fondo España SICA. Es el caso de la Dirección General de Seguridad Democrática, o del punto focal del Consejo Agropecuario Centroamericano, apoyado por Andalucía.

- Esfuerzos de armonización a través de un **Marco de Asociación con los Socios para el Desarrollo**. Constituye la única herramienta de este tipo en el SICA y es reconocida como una práctica exitosa y modelo a replicar. Firmado por el COMMCA, la AECID, ONU Mujeres (UNIFEM e INSTRAW entonces), PNUD, UNFPA y OPS. Todas ellas apoyan procesos globales o sectoriales a través de proyectos o acciones puntuales, con apoyos técnicos y/o financieros, ya sea en materia de autonomía económica, participación política, salud integral, salud sexual y reproductiva, cambio climático y gestión del riesgo y/o de fortalecimiento institucional para la igualdad de género en el SICA.

- **Instituciones formadas y sensibilizadas** a través de diferentes iniciativas de formación:
  - Diseño e implementación de un módulo de formación en género en el marco del Programa SICA de Capacitación en Integración Regional Centroamericana para funcionarios y funcionarias de Centroamérica e incorporación de la perspectiva de género al curso.

- Desarrollo del seminario *Construyendo la Estrategia Marco para la Transversalización de la Perspectiva de Género en el SICA* para las 5 instituciones u organismos seleccionados e involucrados en la estrategia de transversalización, mecanismos de la mujer y STM.

- Realización del *Seminario de Liderazgo para Agentes Estratégicas para la Igualdad de Género del SICA* desarrollado con las ministras COMMCA, diputadas, secretarías SICA, policías, cooperantes principalmente.





# Hacia la plena igualdad y equidad de género en la región

**Participación política**



**Violencia contra las mujeres**

**Autonomía Económica**

**Multiculturalidad**

**Institucionalización de la perspectiva de género en el SICA**

[www.sica.int/commca](http://www.sica.int/commca)



**“Las líneas de acción de los próximos años promoverán el cumplimiento de los derechos de las mujeres e impulsarán la transversalización del enfoque de Género en Desarrollo (GED) en todo el sistema de la Cooperación Española, tanto en la consolidación de capacidades, el impulso de la coherencia de políticas y la armonización de actores; como en todo el ciclo de las intervenciones y ámbitos, incluyendo la planificación, ejecución, seguimiento y evaluación”.**

• Plan Director de la Cooperación Española 2013-2016, Pág. 27.

– Desarrollo del *Curso sobre Género y Eficacia de la Ayuda* (Fondo España SICA, Centro de Formación de la Cooperación Española en Antigua Guatemala, ONU Mujeres, COMMCA).

– Actividades de sensibilización en temas varios de la agenda de la igualdad en las fechas conmemorativas del 8 de marzo y 25 de noviembre

– Manual de Transversalización de Género en el SICA con 18 módulos generales y sectoriales

– Estrategia de Promoción de la Igualdad de Género en el SICA

– Otorgamiento de 14 becas para realizar de forma especializada, cursos, talleres y diplomados sobre la materia (10 a funcionarios/as del SICA y 4 de la STM).

### **¿En qué se deben enfocar los esfuerzos?**

- Fortalecer la apropiación del proceso y el desarrollo efectivo de la institucionalización de la igualdad. El reto es la capacidad para hacer operativo el enfoque de género. Los esfuerzos han aumentado pero todavía no se está al nivel de las prioridades sectoriales.

- Implementar la PRIEG/SICA a través de un acompañamiento efectivo a las instituciones del sistema de acuerdo a las limitaciones que tienen para responder oportunamente a los retos que plantea avanzar en la igualdad de género.

- Evitar la dispersión y potenciar la eficacia de los esfuerzos políticos e institucionales emprendidos en la materia.





## 1.4– Una región mejor preparada para prevenir los desastres: Herramientas regionales para incorporar la gestión de riesgos

### ¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes

La región centroamericana es una de las regiones con mayor probabilidad de ocurrencia de desastres, debido a su posición geográfica y a los procesos de acumulación de riesgos que presenta, como la concentración en zonas de riesgo de grupos sociales muy vulnerables con una baja capacidad económica para absorber el impacto de los desastres y recuperarse de sus efectos. A todo ello se suma la débil capacidad de reducción y gestión del riesgo dentro de los procesos de desarrollo, por parte de instituciones públicas y privadas, y de los gobiernos nacionales y locales.

Así las cosas, los países centroamericanos han venido reconociendo las causas económicas, sociales y ambientales de los riesgos que predisponen a este tipo de desastres y sus impactos. Esto se ha venido concretando en una serie de decisiones políticas, en la adopción de instrumentos y mecanismos internacionales y regionales y en el fortalecimiento de las instituciones nacionales responsables de promover y coordinar la reducción del riesgo.

*“La rendición de cuentas fue un espacio importante y pertinente, tanto a lo externo como a lo interno de nuestra institución, en ese momento estaba asumiendo otra persona como secretario ejecutivo y pudo ver de primera mano todo lo que se había hecho”.*

• Jessica Solano, gerente técnica Secretaría Ejecutiva SECEPREDENAC

La Gestión del Riesgo ha ganado importancia frente a esquemas tradicionales de atención de desastres y se considera hoy como un eje transversal e integral para el desarrollo sostenible y la seguridad humana.

Sin embargo, el ritmo aún creciente de impacto de los desastres muestra que los procesos de reducción y prevención del riesgo requieren ser intensificados y articulados, los compromisos fortalecidos y las inversiones aumentadas. Los arreglos institucionales y de planificación, orientados por los acuerdos internacionales y regionales, también requieren ser fortalecidos y actualizados, de manera que incorporen y consoliden la visión integral de la gestión del riesgo y su indivisible relación con el desarrollo.

En este contexto, los países del SICA, excepto Belice y República Dominicana, crearon el Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en Centro América (CEPREDENAC), que tiene el propósito de fortalecer las capacidades nacionales y del istmo para la gestión del riesgo ante desastres en la región.

La Cooperación Española, a través del Fondo España SICA, desde 2006 ha contribuido a fortalecer CEPREDENAC con un enfoque de desarrollo, lo que ha permitido a la vez fortalecer el trabajo de los sistemas nacionales de gestión de riesgo con su amplia red de actores.

En su primera fase 2006-2009, los apoyos del Fondo España SICA contribuyeron a actualizar los instrumentos y herramientas administrativas, técnicas y operativas a nivel nacional y regional y, sobre todo, a la formulación e implementación de la Política Centroamericana para la Gestión Integral del Riesgo de Desastres (PCGIR), como Mandato de los Presidentes.





• Representantes de CEPREDENAC en el evento de rendición de cuentas en La Antigua (Guatemala).

Para la formulación de la PCGIR se obtuvo el apoyo del COMMCA, lo que ha permitido introducir la forma diferenciada en que mujeres y hombres se ven afectados por desastres y los roles también diferenciados que se les asignan frente a la gestión del riesgo y a los procesos de desarrollo.

Durante esa primera fase, también se logró posicionar a la Gestión Integral de Riesgo y la Adaptación al Cambio Climático como uno de los cinco pilares fundamentales del sistema de la integración centroamericana.

Después de una fase centrada en la preparación a la respuesta, durante la segunda fase del Fondo España SICA 2010-2013 se ha puesto el acento en la prevención que permita reducir los impactos en la infraestructura. Por ello se han apoyado los esfuerzos de implementación de la PCGIR, sobre todo los enfocados a la reducción del riesgo a desastres en la inversión pública. A partir de ese momento, las actividades económicas de valor agregado y productividad en la región deberán planificarse y llevarse a cabo considerando sus niveles de exposición al riesgo de desastres y estableciendo los mecanismos necesarios para reducirlo o controlarlo, así como para evitar la creación de nuevos riesgos.

Todo ello se complementó con el fortalecimiento de los procesos de planificación del CEPREDENAC, especialmente el desarrollo de su organigrama y funciones, de tal manera que se incrementara su capacidad de implementación de las estrategias y política regional.

### ¿Qué instituciones han participado?

El Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central (CEPREDENAC) es el organismo regional de carácter intergubernamental perteneciente al SICA. Como Secretaría especializada en reducción de riesgo a desastres ha sido el responsable de la ejecución de este programa.

Su agenda se armoniza con otras instancias regionales especializadas, coordinando la participación interinstitucional en cada uno de los países miembros, a través de las Comisiones Nacionales y Comisiones Técnicas, conformados por representantes de diversos sectores, organizadas de acuerdo a las características propias de cada Estado parte.

El desarrollo de la fase 2010-2013 ha contado con la coordinación de otras instancias del SICA, como la SIECA y el COMMCA, y otros actores que tradicionalmente no se habían sumado a estos esfuerzos, como los Ministerios de Economía y Finanzas o los Sistemas Nacionales de Inversión Pública.

En cuanto a los aportes adicionales, hay actividades apoyadas por el Fondo España SICA que se complementaron con recursos provenientes de otros Socios de la Cooperación Internacional, administrados por CEPREDENAC. A solicitud de los países se buscó el aval académico del Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP).

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

- Se han generado herramientas para formular proyectos de inversión pública más segura con inclusión de la variable riesgo:

- *Manual centroamericano de normas para el diseño geométrico de carreteras regionales incorporando la gestión del riesgo a desastres y seguridad vial.* Este trabajo constituye un referente fundamental de la coordinación de trabajo entre Secretarías del SICA, esperando potenciar y consolidar los esfuerzos iniciados para que las herramientas generadas no solamente se apliquen, sino que también se institucionalicen en la región.

- *Sistematización de aplicación piloto de la metodología costo-beneficio de inclusión de la variable riesgo en los proyectos de inversión pública.* Por solicitud del Ministerio de Transportes e Infraestructura de Nicaragua se analizó el proyecto: Mejoramiento de la carretera Cárdenas–Colón, al cual se le realizaron las observaciones técnicas necesarias, para verificar que dentro de su análisis y evaluación fuera incluida la variable gestión de riesgo a desastres.

- El proceso de dar a conocer la *Metodología de evaluación económica de la inclusión de la gestión de riesgo en la inversión pública* a técnicos formuladores, planificadores y evaluadores en Nicaragua, ha sido un esfuerzo importante que contribuyó a la generación, por un lado, de capacidades institucionales y, por otro, a generar condiciones para la inversión más segura en la región centroamericana.

- *Diagnóstico y análisis de normas legales de inversión en los Sistemas Nacionales de Inversión Pública de América Central.* Se trata de un diagnóstico y análisis de las normas legales de inversión pública en Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y Panamá que permitiera recomendar las condiciones adecuadas para incorporar la temática de gestión de riesgo en los Sistemas Nacionales de Inversión Pública (SNIP), como instancia normativa y herramienta que brinda los elementos sustantivos para formular y evaluar las propuestas de inversión, previas a ser sujetos de presupuesto y posterior ejecución.

- *Actualización y aplicación de la metodología de evaluación económica de la inclusión del variable riesgo de desastres en la inversión pública.* La guía fue actualizada y aplicada en proyectos definidos por Honduras y Panamá. Se apoyó la generación de condiciones mínimas para la sistematización y puesta en práctica de los instrumentos y herramientas generados en la guía.

- Se ha formado a recurso humano y generado capacidades en gestión de riesgos, a través de:
  - Dos ediciones del Curso Introductorio sobre Gestión de Riesgo e Inversión Pública con 336 egresados y egresadas, que cuentan con conocimientos de gestión de riesgo, el Marco de Acción de Hyogo (MAH), la Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo de Desastres (PCGIR), los Sistemas Nacionales de Inversión Pública con capacidad de implementar la evaluación de riesgo en proyectos de inversión pública.

- Jornadas nacionales de capacitación sobre el instrumental generado en la región para el fortalecimiento de las políticas y programas en materia de inversión y reducción del riesgo de desas-



tres, dirigidas a las instituciones de los sistemas nacionales de la región sobre las guías, instrumentos y metodologías arriba indicadas.

- El establecimiento de un espacio de análisis, propuesta y debate intersectorial e inter-regional sobre los avances y pasos a seguir para la puesta en marcha de la PCGIR, por medio del Foro Consultivo Regional de la PCGIR. Lo que permitió:

- La socialización de avances del proceso de implementación de la Estrategia Regional de Cambio Climático (ERCC) en la región.

- El fortalecimiento de alianzas sectoriales e interinstitucionales por áreas estratégicas prioritarias de la ERCC.

- La consolidación de la visión regional y nacional en la reducción de riesgo a desastres, quedando así establecidas las prioridades que permitirán la actualización del Plan Regional para la Reducción de Desastres (PRRD) como mecanismo de implementación de la PCGIR.

- El impulso de alianzas estratégicas en función del proceso de implementación de las Políticas, Programas, Planes y Proyectos en gestión de riesgo a nivel nacional y regional.

- Brindar recomendaciones al más alto nivel político y autoridades del SICA, encaminadas a reducir la vulnerabilidad y el impacto de los desastres en la región.

- El análisis de los mecanismos de apoyo y acompañamiento al Fondo Centroamericano de Gestión Integral de Riesgos (FOCEGIR).

- Compartir y retroalimentar al más alto nivel político regional los avances del proceso de negociaciones internacionales de cambio climático.

- Comunicación con otros actores.

### ¿Dónde se deben enfocar los esfuerzos?

- Fortalecer los procesos de capacitación y apoyar la formación de personas para la formulación y evaluación de proyectos integrando la gestión de riesgo dentro de su análisis.

- Formalizar la Evaluación del Riesgo de Desastres como un eje transversal de los instrumentos para la formulación y evaluación de proyectos.

- Fortalecer la vinculación con otros actores del desarrollo como los ministerios de planificación, de transporte, vivienda y las otras secretarías como la SIECA o COMISCA.

- Capitalizar el Fondo Centroamericano de Fomento de la Gestión Integral de Riesgo de Desastres (FOCEGIR), como mecanismo de financiamiento de la Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo de desastres (PCGIR), en complemento a los esfuerzos de los países.

- Promover el desarrollo de una política pública de inversión segura explícita.

- Promover la participación de la sociedad civil.

- Promover el seguimiento a la inversión segura.

- Fortalecer los mecanismos de comunicación del ente rector del SNIP.

---

{ Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013  
**\$ 730 646**

**336** egresados y egresadas  
del Curso Introdutorio sobre Gestión de  
Riesgo e Inversión Pública, en sus ediciones de  
2011, 2012 y 2013.

### Una política centroamericana para la Gestión del Riesgo

La PCGIR pretende orientar a la región en la reducción y prevención de riesgo de desastres para contribuir con una visión de desarrollo integral en Centroamérica. Contiene lineamientos, compromisos y acciones generales de corto y mediano plazo. Establece los alcances que permiten delimitarla y garantizar así una adecuada aplicación de gestión de riesgo.

Se identifican también procesos y medios a través de los cuales esta política será implementada; esto incluye aspectos institucionales, financieros, de supervisión, rendición de cuentas y de participación.

Esta política es una guía fundamental para promover y lograr cambios en la forma de planear y orientar los procesos para la reducción del riesgo de desastres en la inversión para el desarrollo económico sostenible; en el desarrollo y compensación social para reducir la vulnerabilidad; en ambiente y cambio climático; en la gestión territorial, su gobernabilidad y gobernanza y en la gestión de los desastres y recuperación.

Los contenidos de la PCGIR tienen ejes articuladores, en los cuales se determinan los compromisos asumidos por las autoridades regionales. El Fondo España SICA 2010-2013 dio prioridad a las acciones vinculadas al eje articulador A: “de la Inversión para el desarrollo económico sostenible”, contribuyendo al esfuerzo de las instituciones centroamericanas para generar un desarrollo seguro y sostenible.

51



• Fotografía: Ministerio de Obras Públicas de El Salvador.





## 2. La construcción de bienes públicos regionales en Centroamérica

### 2.1– Salud. La Negociación Conjunta de Medicamentos:

#### los resultados más tangibles de la integración centroamericana

#### ¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes

La salud es un derecho humano, una condición para que las personas alcancen su máximo desarrollo individual y un requisito para la construcción de sociedades justas y democráticas. El acceso a los medicamentos incide de manera significativa en la calidad de vida de las personas en Centroamérica, por ello es considerado un bien público regional.

A pesar de los esfuerzos de los países de la Región Centroamericana y República Dominicana, los sistemas de salud no disponen de la capacidad suficiente para responder a la demanda de medicamentos necesaria para dar respuesta a los principales problemas de salud de la población. Los altos costos que los fabricantes y proveedores de medicamentos le asignan a sus productos repercuten negativamente y, por tanto, acrecientan esta problemática.

“La Negociación Conjunta responde a un elemento político, los ministros deciden en 2007 identificar un mecanismo para detener los costos del medicamento; hay un andamiaje técnico, fundamentado en literatura internacional; y un componente administrativo financiero; una conjugación de lo político, lo técnico y lo administrativo, que lo hacen idóneo”.

• Julio César Valdés Díaz, secretario ejecutivo de COMISCA.

Como una medida para mejorar el acceso de la población a medicamentos de calidad y optimizar sus presupuestos, los países miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) a través de su Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica (COMISCA) aprueban en 2007 la Política de Medicamentos para Centroamérica y República Dominicana, en la que se destaca como línea estratégica la Negociación Conjunta de Precios para ciertos medicamentos.

Con el apoyo de la primera fase del Fondo España SICA 2006-2009 y las subvenciones anteriores a la creación del fondo, se fortaleció el COMISCA y se elaboró el *Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2010-2015*.

*La Agenda de Salud* es un instrumento estratégico para orientar la acción política y servir de base para la elaboración de planes de acción y la asignación de recursos, en tanto que el Plan de Salud de Centroamérica es un instrumento operativo orientado a dar respuesta a las prioridades identificadas en la agenda, a través del desarrollo de buenas prácticas e iniciativas ya existentes. Es una herramienta de armonización y alineamiento de la cooperación tanto técnica como financiera en salud para los países y los cooperantes. Se convierte así en un marco de referencia para todas las iniciativas regionales, nacionales y locales.

Pero sin duda, el principal logro de esta primera etapa fue el diseño de la Negociación Conjunta de Precios de Medicamentos implementada desde 2010. Un mecanismo de contención de costos, basado en economías de escala que permite a los países de la región adquirir medicamentos seguros, eficaces y de calidad, a un precio asequible y unificado para la región.

Para ello fue necesario un trabajo técnico sumamente complejo que requirió de un apoyo político sin precedentes en la región, ya que se tuvieron que elaborar instrumentos jurídicos, técnicos y admi-



## Instrumentos para la negociación



**INTERRELACIÓN POLÍTICA, TÉCNICA Y FINANCIERA**  
Para implementar la Negociación Conjunta, SE COMISCA generó importantes articulaciones políticas, técnicas y financieras con los Ministerios de Salud y la Instituciones de Seguridad Social de los países SICA

Negociación  
Conjunta



nistrativos, que puso de manifiesto el notable aprovechamiento del marco del Derecho Comunitario centroamericano y de las potencialidades del recurso humano de las instituciones de salud de la región y una exitosa cooperación horizontal entre los países.

La Cooperación Española ha estado acompañando todo este esfuerzo desde su inicio, cuando ningún cooperante e, inclusive, institución creía en que la Negociación Conjunta pudiera ser una realidad. Inicialmente, el apoyo se canalizó a través de la Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA), la cual sirvió de Secretaría al Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica (COMISCA), hasta que en octubre de 2009 queda instalada la Secretaría Ejecutiva del COMISCA.

Durante la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013), la Estrategia de mejoramiento de la gestión de información regional en salud de la SECOMISCA ha permitido la consolidación de la Negociación Conjunta, donde convergen decisiones políticas de los gobiernos de los países del SICA y se armonizan criterios con los diferentes Grupos Técnicos de Trabajo y organismos de cooperación, que permiten la conducción del proceso y su aplicación en el marco del Derecho Comunitario.

### ¿Qué instituciones han participado?

- La **Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica** (SECOMISCA) lidera y administra la intervención.

- La **Comisión Técnica Subregional de Medicamentos** (CTSM), conformada por funcionarios nacionales relacionados al área de medicamentos, provenientes de los Ministerios de Salud y las instituciones de Seguridad Social de los países miembros del SICA, participan en la elaboración de los instrumentos legales, técnicos y administrativos de la Negociación Conjunta.

- La **Organización Panamericana de la Salud** (OPS) ejerce el secretariado de la CTSM, apoyando también en actividades relacionadas con la armonización de criterios de carácter técnico.

- El **Banco Interamericano de Desarrollo** (BID) apoyó en la revisión del Listado Armonizado.

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

- El principal logro en el área de Salud es la **Negociación Conjunta de Precios de Medicamentos** desde su conceptualización, el desarrollo de la base legal y técnica del proceso, así como la ejecución de la negociación. Un proceso en donde convergieron decisiones políticas al más alto nivel y la aplicación de instrumentos jurídicos, técnicos y administrativos de los países, orientados a la obtención de mejores precios para la adquisición de medicamentos, lo que significa optimizar los recursos destinados para la prestación de estos servicios. Un mecanismo de contención de costos, que se ha convertido en uno de los mejores ejemplos de los beneficios de la integración.

- El acceso a **medicamentos de calidad a precios más bajos**.

### ¿Qué medicamentos se negocian?

Los medicamentos que se adquieren no son para la venta al público en farmacias, sino para los hospitales de la red pública. Se trata de medicamentos de alto costo, de difícil adquisición o que impactan fuertemente en el presupuesto nacional. En su mayoría para tratar enfermedades crónicas caracterizadas por su alto riesgo para la vida de los pacientes y por su alto costo de atención. Son medicamentos para tratamientos oncológicos, diabetes, enfermedades renales, pulmonares y del corazón, entre otros.





• El anterior secretario general del SICA, Hugo Martínez; el director ejecutivo de SECOMISCA, Julio Valdés; la ex ministra de Salud de El Salvador, María Isabel Rodríguez, y Olinda Salguero de la Fundación Esquipulas en el evento de rendición de cuentas.

• Los precios negociados pueden ser utilizados por las instituciones de los países siguientes: Belice (Ministerio de Salud y Seguro Social), Guatemala (Ministerio de Salud y Seguridad Social), El Salvador (Ministerio de Salud y Seguro Social), Honduras (Secretaría de Salud y Seguro Social), Nicaragua (Ministerio de Salud), Costa Rica (Seguro Social), Panamá (Ministerio de Salud y Seguro Social) y República Dominicana (Secretaría de Salud y Seguro Social).

• Para sustentar legalmente el proceso de Negociación Conjunta, en 2012, se adoptó un Reglamento, como acto normativo comunitario, que legitime este mecanismo y su implementación. Fundamentado en el Derecho Comunitario Centroamericano, COMISCA posee la facultad para establecer normativas en el ramo de la salud, de aplicación regional para alcanzar el bien común, tal es el caso de la Negociación Conjunta. El **Reglamento General para la Negociación Conjunta de Precios y Compra de Medicamentos para Centroamérica y República Dominicana** es de aplicación para todos los eventos de negociación de precios de medicamentos que se efectúe a partir de su fecha de aprobación.

• La región avanzó en la definición del **Listado Armonizado de Medicamentos** que son de interés para ser adquiridos a través de la Negociación Conjunta para, al menos, tres países de la región, así como en la armonización de requerimientos administrativos, legales y técnicos para la adquisición de los mismos, desarrollando un marco legal propio fundamentado en el Derecho Comunitario.

• Programas institucionales de **farmacovigilancia** en la región, con énfasis en Medicamentos de Negociación Conjunta. En el mes de agosto de 2012, la SECOMISCA promovió realizar la farmacovigilancia activa a medicamentos negociados en el Evento de Negociación Conjunta I-2012, lo cual aporta información al Sistema Regional de Farmacovigilancia.

- Para participar en el proceso, las empresas farmacéuticas deben de contar con el **Status de Precalificación COMISCA**, proceso que permite garantizar la calidad de los medicamentos y de las propias farmacéuticas participantes.
- El **Sistema de Precalificación de Empresas y sus Productos** es una aplicación informática que automatiza el proceso de precalificación de empresas farmacéuticas que participan en el proceso. Se registran los resultados de la evaluación por cada uno de los requerimientos administrativos, legales y técnicos, permitiendo la carga de los documentos presentados por las empresas farmacéuticas participantes. La precalificación virtual disminuye los costos del proceso.
- Uno de los primeros productos de la CTSM es el **Observatorio Regional de Medicamentos (OCAMED)**, el cual constituye una herramienta que permite un espacio virtual para la publicación e intercambio de información de medicamentos en la región. Con el apoyo de este proyecto se desarrolló la infraestructura tecnológica administrada por la SECOMISCA. La aplicación informática permite la captura y procesamiento de datos en diferentes áreas del componente de medicamentos.
- **El Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2010 -2015**, el instrumento operativo para el cumplimiento de la Agenda de Salud de Centroamérica y República Dominicana.
- Se desarrolla el **Sistema de Monitoreo y Evaluación del Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana** que permite evaluar el grado de avance y cumplimiento del plan.

### **Estudios de farmacovigilancia para garantizar la seguridad y generar confianza**

En El Salvador y Costa Rica se notificaron reacciones adversas de un medicamento adquirido a través de la Negociación Conjunta: el medicamento genérico Micofenolato de Mofetilo 250mg Cápsulas, de uso en pacientes con trasplante de riñón.

Debido a esa alerta, se realizaron estudios de farmacovigilancia que proporcionaron evidencia de la efectividad del medicamento genérico. En el caso de El Salvador, las reacciones adversas que se habían producido respondían a cuestiones relacionadas con la administración del medicamento y, en el caso de Costa Rica, las reacciones que se reportaban eran las mismas que las del producto innovador, por lo que se resolvió que la causa está en el principio activo y no en la marca.

Estos estudios proporcionaron evidencia de la efectividad del medicamento genérico en la práctica clínica habitual. La SECOMISCA presentó los resultados de este estudio del 7 al 11 de octubre 2012, en el taller realizado en el Centro de Formación de la Cooperación Española, en La Antigua (Guatemala).

Este medicamento fue adquirido a través de la Negociación Conjunta, con una disminución en el precio del 69.17 % con respecto al país que lo adquiere más alto. Estas investigaciones se han realizado no sólo para monitorear la calidad del producto, sino también para ofrecer evidencias a los médicos especialistas y los propios pacientes que han presentado una fuerte resistencia al cambio de marca, puesto que los países regularmente han comprado el medicamento innovador en sus adquisiciones nacionales.



*Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013*  
**\$ 627 976**



*Un ahorro de más de **\$ 25,9** millones, según el Informe de Evaluación del Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2009-2015. Este ahorro ha permitido aumentar la cobertura.*

*Solo la ronda de 2014 ha supuesto un ahorro de **\$ 2,9** millones, según los resultados que se presentaron el pasado 25 de agosto de 2014.*

*La última Negociación Conjunta ha conseguido una reducción de precios de hasta un **1000 %**. Por ejemplo, en el caso de un medicamento como el Nitroprusiato de Sodio que se administra para la insuficiencia cardíaca, se logró negociar un precio de \$ 6.3 la unidad, cuando a algunos países de la región se estaba vendiendo de manera individual a \$ 65 la unidad.*

*La Negociación Conjunta también ha permitido un ahorro del **796 %** en el caso del Oxaliplatino, un medicamento para tratamiento del cáncer de colon, que se negoció a \$ 43 la unidad, cuando empresas farmacéuticas lo estaban comercializando a \$342 la unidad en algunos países. Y así se consiguieron reducciones con 13 medicamentos que adquirirán los Ministerios y Seguros Sociales durante el 2015.*

**7** eventos de Negociación efectuados en los años 2010, 2012 y 2013

**7** países participantes

Negociación de **40** medicamentos

### ¿Dónde se deben enfocar los esfuerzos?

- En que los países concreten las compras y se haga efectivo el ahorro proyectado.
- La auto sostenibilidad del proceso pasa por institucionalizar la Negociación Conjunta. Al momento, no hay un departamento que lleve todo el procedimiento, por eso se debería establecer de acuerdo a las normas ISO, que garantizan la calidad en la gestión de los procesos.
- El OCAMED debe aún fortalecerse de manera que pueda aprovecharse la aplicación para que funcione como un foro regional, proporcionando información actualizada de las áreas del medicamento que son objeto de análisis. El OCAMED requiere el suministro oportuno de datos por parte de los países, siendo esto una debilidad a superar.
- Aunque al momento no todos los países cuentan con centros o programas nacionales de farmacovigilancia, se ha logrado promover los programas institucionales de farmacovigilancia, facilitando el seguimiento en el uso de los medicamentos adquiridos en el marco de la negociación conjunta. En tal sentido, otro de los grandes retos radica en la implementación del programa regional de farmacovigilancia, que incluya el sistema de farmacovigilancia centroamericana de datos de reacciones adversas a medicamentos, que permita el intercambio de información y trabajo conjunto, para garantizar la seguridad en el uso de medicamentos.
- Avanzar hacia el fortalecimiento de las autoridades reguladoras del medicamento para generar mayor confianza, puesto que el proceso de Negociación Conjunta de Precios de Medicamentos debe tener un registro sanitario en una autoridad robusta y en otra de Centroamérica.
- La apuesta actual en el marco de la integración centroamericana es la extensión de este modelo de negociación conjunta a otras instancias del SICA. Que se aprovechen las economías de escala en otros sectores, para tener mejores precios para la región centroamericana, como la compra de insumos agrícolas.
- En el mercado farmacéutico convergen una gran cantidad de intereses y es necesario propiciar la mayor participación de la industria farmacéutica para ampliar la competencia y, por tanto, mantener los niveles de eficiencia y transparencia.





## 2.2– Un ecosistema para la exportación: el Programa de Apoyo al Acceso al Mercado Regional para la MIPYME

### ¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes

El crecimiento económico impacta en las personas generando empleo, proveyendo bienes y servicios para mejorar su calidad de vida y contribuir a su desarrollo. Las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME) representan un alto porcentaje de la estructura económica de Centroamérica: constituyen más del 95 % de las empresas de la región (CEPAL, 2012), aportan el 33 % del PIB y más del 40 % de los empleos. Además, el comercio en la región representa un 25 % del total de las exportaciones de los países SICA.

En este contexto, el mercado regional centroamericano se consolida como un espacio de desarrollo, de creciente interdependencia y de oportunidades para los gobiernos, empresas y los trabajadores de la región, por eso es considerado como un bien público regional. Aun siendo pieza fundamental para impulsar el desarrollo económico y social, las condiciones de desarrollo de las MIPYME siguen siendo complicadas. Factores como la falta de información y generación de conocimiento, la dificultad que tienen para obtener créditos que les permitan ser más competitivas o el acceso a los mercados regionales e internacionales marcan el escaso desarrollo de este importante sector base de la economía e, inclusive, de la estructura social centroamericana.

Por esta razón, para profundizar la integración económica de Centroamérica y para aprovechar el potencial de exportación a la región de algunas MIPYME, los países del SICA, con el apoyo del Fondo España SICA (2010-2013), plantearon implementar el Programa de Apoyo al Acceso de la MIPYME al Mercado Regional, articulando para ello esfuerzos de instituciones regionales y nacionales en los siete países de la región y República Dominicana.

En su primera fase, el Fondo España SICA había apoyado la integración económica desde el sector de la pesca, el café y el turismo. Esta línea de trabajo con la MIPYME es nueva y tiene como objetivo promover el aprovechamiento de las oportunidades del mercado centroamericano por la MIPYME, brindándoles servicios especializados de información, apoyo al acceso al financiamiento, capacitación y asistencia técnica.

El Programa ha generado información y herramientas para facilitar y desarrollar en la MIPYME capacidades de exportación, ha identificado y divulgado buenas prácticas y recomendaciones de política para mejorar del entorno de negocios y el acceso de la MIPYME a los servicios financieros destinadas al sector público. Se cuenta también con una metodología para determinar la participación de la MIPYME en el mercado regional.

De esta manera se han atendido diferentes necesidades de apoyo al sector MIPYME, obteniendo excelentes resultados, específicamente, a través de la gestión y generación de conocimiento –mediante estudios, diseño de metodologías estadísticas, guías prácticas para el aprovechamiento del mercado intrarregional, herramientas técnicas y metodológicas para la formación y socialización de contenidos–; poniendo en perspectiva las oportunidades que brinda el mercado regional para su internacionalización y el desarrollo de instrumentos que permitan un mayor aprovechamiento.



**“Uno de los aciertos de este programa es que ha logrado unir a tres instituciones (SIECA, SITCA y CENPROMYPE) dentro de una apuesta común: la visión de incrementar y mejorar el acceso de las MIPYMES al mercado regional. Ninguna por sí sola podría lograr el objetivo. SIECA aporta la plataforma política de los ministros de Economía y jefes de Aduanas; SITCA, experta en un sector específico donde confluyen muchas empresas de pequeño y mediano tamaño que logran impactar en la cadena turística; y CENPROMYPE logra articular esa visión.**

**Me pareció un buen ejercicio (el evento de rendición de cuentas), un diálogo más abierto entre las instancias y los empresarios, representantes de Gobierno, diplomáticos; para la siguiente etapa deberíamos trascender a una rendición de cuentas ante nuestros directorios, que las tres instituciones vayamos a los consejos de ministros y que se haga tripartitamente”.**

• Ingrid Figueroa, directora ejecutiva de CENPROMYPE

Este proceso de gestión de conocimiento y de generación de productos responde en cierta medida a la necesidad de contar con fuentes de información especializadas que demanda el sector empresarial del mercado centroamericano. Además, este proceso de gestión del conocimiento coadyuvó al fortalecimiento de capacidades técnicas en los países de la región, permitiendo generar o mejorar servicios de apoyo al sector:

### ¿Qué instituciones han participado?

El programa fue diseñado bajo una estructura de gestión y marco institucional que involucró a diferentes instituciones a nivel regional: la Secretaria de Integración Económica Centroamericana (SIECA), el Centro Regional de Promoción de la Micro y Pequeña Empresa en Centroamérica (CENPROMYPE), la Secretaría de Integración Turística Centroamericana (SITCA), la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SGSICA) y el Fondo España SICA.

También, se fortaleció la relación entre entidades regionales, las gremiales empresariales regionales y sus contrapartes nacionales a través de las iniciativas desarrolladas por SITCA en alianza con FEDECATUR así como CENPROMYPE en coordinación con FECAMCO.

Estos procesos evidenciaron la importancia de propiciar alianzas público-privadas que coordinen y desarrollen proyectos de alto impacto que faciliten la inserción de la MIPYME en el comercio internacional, a través de planes de mejora integral que garanticen su sostenibilidad y apropiación por parte de las instituciones responsables a nivel de cada uno de los países.

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

- **Trabajo articulado.** Este hecho ha dado como principal resultado un ejercicio exitoso de coordinación técnica y estratégica así como de complementariedad entre SIECA, SITCA y CENPROMYPE, tratándose del primer esfuerzo en este ámbito donde tres instancias del SICA entablan de manera sistemática procesos de cooperación técnica horizontal entre instituciones, así como al interior del Subsistema de Integración Económica.

- Una **metodología para la elaboración de planes de exportación** enfocada en las condiciones de la región.

- La identificación y documentación de buenas prácticas a nivel de promoción del comercio regional.

- Desarrollo de una **Guía práctica de cómo exportar a Centroamérica y República Dominicana** para sectores estratégicos MIPYME, incluyendo a las instancias nacionales encargadas del comercio exterior.

- **Plataforma de aprendizaje virtual** para apoyar la divulgación en el sector MIPYME regional de fuentes de información, cursos de capacitación en línea, formación de equipos técnicos.

- **Programa de calidad turística SICCS:** se diseñó el Sistema Integrado Centroamericano de Calidad y Sostenibilidad Turística (SICCS), el primer sistema homologado que busca la certificación de empresas turísticas en dos dimensiones: sostenibilidad y calidad, consideradas básicas en el Plan Estratégico de Desarrollo Turístico Sostenible de Centroamérica.

- La creación al interior de la SIECA de la **Dirección de Estadísticas, Estudios y Políticas**, unidad técnica especializada en la generación de información y datos estadísticos pertinentes, de calidad, así como análisis especializados en los temas relativos a la integración económica regional.

- Aunque no era uno de los resultados esperados, el programa ha impactado en la **reorientación de las estrategias** de la propia CENPROMYPE, concretamente su visión del sector MIPYME como motor real del desarrollo económico de la región y de la integración, adoptando como misión el “articular un ecosistema de apoyo al emprendimiento, al desarrollo competitivo de la MIPYME y a su inserción en los mercados, a través del fortalecimiento de las capacidades institucionales y la promoción de políticas públicas focalizadas”.<sup>(5)</sup>

### ¿En qué se deben enfocar los esfuerzos?

- Consolidar una agenda estratégica entre las instancias del SICA alrededor de la articulación productiva y el acceso a mercados.

- Consolidar agenda de trabajo entre actores responsables de las políticas de exportación de los países y los actores responsables de las políticas de apoyo a las MIPYME. Se registran algunas políticas dirigidas a las MIPYME, pero pocas políticas de exportación las tienen en cuenta.

- Fortalecer el diálogo público-público y público-privado en temas de articulación productiva.

- Difundir el conocimiento desarrollado en esta fase del Programa de cara a convertirlo en un bien público regional. Hay más de 20 productos de conocimiento que se ha elaborado y hay que garantizar su uso y aprovechamiento.

- Acompañar la implementación de las buenas prácticas identificadas.

- Replicar el proyecto piloto de articulación productiva.

- Fomentar la ejecución de proyectos con una metodología estándar en el área de turismo intra-regional así como en materia de comercio.

- Atender aquellas áreas que en esta fase fueron identificadas pero no abordadas y coordinar con otras iniciativas regionales complementarias.

- Profundizar en el proceso de rendición de cuentas con los ministros de cada sector de manera conjunta con todas las instituciones.

• (5) Pág. 23, Plan Estratégico CENPROMYPE 2014-2018.





• De izquierda a derecha: la directora ejecutiva de CENPROMYPE, Ingrid Figueroa; la secretaria general de la SIECA, Carmen Gisela Vergara; y la secretaria de la SITCA, Anasha Campbell, rindieron cuentas del Programa de Apoyo al Acceso al Mercado Regional para la MIPYME.

## Atreverse a exportar

“El habernos apoyado para que nos sintiéramos seguros de que sí podíamos exportar a Centroamérica, ese es uno de los grandes beneficios que nos ha hecho llegar el programa”, dice Leticia Hernández, de la empresa guatemalteca Productos Hidroterra, que comercializa platanitas. “Hay muchas empresas que tienen platanitas, pero la nuestra es diferenciada, cuida realmente la calidad y esa calidad tiene como trasfondo la salud del consumidor”, asegura.

Después de 5 años en el mercado guatemalteco, las capacitaciones y el acompañamiento brindado a través de CENPROMYPE ha propiciado que esta empresaria se haya atrevido a iniciar la tarea exportadora.

“Los principales resultados que hemos obtenido de este apoyo ha sido la confirmación inmediata de los compradores que se interesaron en nuestros productos; después de que el programa nos trajo a El Salvador, las empresas nos contactaron y creo que eso es muy satisfactorio para una PYME que recientemente acaba de recibir el apoyo y que de inmediato logra el resultado que estaba buscando”, relata.

“El principal reto o el más inmediato es cumplir con lo que se requiere para poder ingresar a este país (El Salvador) en cuanto al reconocimiento del registro sanitario del producto, prepararnos para poder cumplir con la producción que se nos va a demandar; que de eso nosotros pudimos evaluar en el transcurso de la capacitación, que sí estábamos en capacidad de producir”. La empresaria se refiere a la metodología para determinar la participación de la mipyme en el mercado regional y al estudio de las buenas prácticas de fomento de la exportación de la mipyme en Centroamérica y República Dominicana, información y herramientas a las que las pymes participantes tuvieron acceso durante el proceso de capacitaciones y acompañamiento.

.....  
{ Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013  
**\$ 1 609 522**  
.....

**158** MIPYME (el **40 %** nunca habían exportado) lograron entrar en un proceso de exportación dentro de la región SICA a través de: planes de mejora, cierre de brechas previamente identificadas, promoción comercial y seguimiento para el logro de exportaciones de manera directa o indirecta.

**40** MIPYME formularon su plan de exportación a través de una metodología desarrollada por el Programa.

Proyectados **\$ 7** millones en potenciales nuevas exportaciones y **340** nuevos puestos de trabajo.

**145** funcionarios/as formados

**246** empresarios y empresarias sensibilizadas

**800** MIPYME participaron en la divulgación de la Guía práctica de cómo exportar a Centroamérica y República Dominicana

**55** profesionales forman una red capaces de formar a personas emprendedoras en técnicas de negociación para participación en ferias de turismo y en la elaboración de planes de negocio, herramienta básica que facilitará a los casi

**895** representantes de empresas formados en futuras negociaciones de inversión, reduciendo el riesgo de pérdidas en sus empresas.



### ¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes

El turismo es una fuente importante de ingresos y un impulsor del desarrollo económico y social de los países del SICA, lo que lo convierte en un bien público regional. El proceso de integración turística centroamericana es uno de los procesos más activos de los últimos años y ha experimentado importantes avances que han contribuido a dinamizar el desarrollo y la integración centroamericana.

Este importante sector económico se ha ido posicionando de forma acelerada como una palpable oportunidad de desarrollo para los países y comunidades que los integran, impulsando economías locales a través de la derrama económica que lo facilita.

Estos avances han sido impulsados por los gobiernos centroamericanos quienes se comprometieron a impulsar una integración turística regional con el fin de aunar esfuerzos y recursos que promovieran un solo destino turístico regional. Esfuerzos materializados en el 2002 mediante la Declaración de San José en donde el Consejo de Ministros de Turismo de Centroamérica se comprometió a definir y poner en marcha un *Plan Estratégico de Desarrollo Turístico Sostenible en Centroamérica* (PEDTS).

De este modo, se ha estado impulsando la promoción, la creación de productos regionales, la comercialización y una importante cooperación horizontal, tanto pública como privada, convirtiendo el turismo en un sector que, junto con las remesas, la exportación de productos agrícolas tradicionales y la maquila, impulsa la transición a un modelo de inserción en la economía internacional mucho más complejo que, sin duda, se deberá tener en cuenta en el marco de la cooperación internacional para el desarrollo a nivel regional.

La AECID apoya al sector turismo desde el 2004. Con el Fondo España SICA este apoyo se intensificó de manera notable siendo uno de los sectores productivos que más resultados concretos ha estado y está teniendo.

El turismo ha sido una de las líneas de apoyo más significativas del Programa Regional de Cooperación con Centroamérica y una de las primeras que se ponen en marcha a través de la ejecución del Plan de Acción de Apoyo al Turismo Sostenible de Centroamérica, desde el comienzo de la cooperación regional de la AECID.

En esta primera etapa se obtuvieron importantes avances y resultados en el área de fortalecimiento institucional con la conformación de una estrategia regional de turismo; con la mejora y el impulso de una promoción y comercialización del turismo conjunta; con un importante y amplio programa de formación de recursos humanos; el desarrollo de nuevos e inéditos productos turísticos y el apoyo a un incipiente pero básico Turismo Rural.

Entre los principales resultados obtenidos destacaron el diseño y puesta en marcha de herramientas de planificación como es el Sistema de Información Geográfica, el Sistema Homologado de Estadísticas Turística para el CA-4; el Programa de Calidad al Servicio turístico destinado a la MIPYME; la Ruta Colonial y de los Volcanes como primer producto turístico regional que abarca seis países y la formación especializada de técnicos locales y funcionarios públicos, entre otros.



Con la creación del Fondo España SICA, esta relación se profundizó y el apoyo al sector sigue siendo patente. Aun cuando el presupuesto se haya visto disminuido, no así lo ha hecho la relevancia de los proyectos que se han estado implementando en esta última etapa 2010-2013, lo que demuestra una cierta madurez del sistema turístico centroamericano.

El PEDTS ha estado enfocado principalmente en el fortalecimiento de la institucionalidad regional a través del diseño y puesta en marcha de herramientas de seguimiento, planificación e investigación que faciliten la toma de decisiones políticas.

Esto incluye el Sistema de Inteligencia de Mercados (SIM); el Sistema de Investigación y Desarrollo (SID), actualmente diseñado e instalado en SITCA y ofreciendo los primeros informes especializados, o el Sistema de Quejas y Denuncias que, junto con la formación específica y homologada de policías para la atención a turistas, representan las principales acciones de apoyo al Programa Regional de Seguridad Turística promovido por el Consejo de Ministros.

### Información para las estrategias de promoción turística

El Sistema de Investigación de Mercados (SIM), manejado desde 2012 por la Agencia de Promoción Turística (CATA, por sus siglas en inglés), permite recabar, clasificar, analizar, evaluar y distribuir información pertinente, oportuna y precisa de los principales mercados europeos. Esta información orienta la toma de decisiones políticas en cuanto a las estrategias de promoción y de mercado a seguir, para mejorar la planeación, ejecución y control de las estrategias de promoción y desarrollo turístico. Y apoyando así también el acceso a mercados internacionales y regionales de la MIPYME turística centroamericana.

### ¿Qué instituciones han participado?

La institución responsable y ejecutora del programa ha sido la Secretaría de Integración Turística Centroamericana (SITCA), en estrecha coordinación con los siete Ministerios y Autoridades de Turismo de Centroamérica. Han participado otras instituciones como el Consejo Centroamericano de Turismo (CCT), las Cámaras de Turismo de la región, representadas en la Federación de Cámaras de Turismo de Centroamérica (FEDECATUR), así como con la Agencia de Promoción Turística, con sede en Madrid (CATA, por sus siglas en inglés).

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

- El sector turístico Centroamericano considera a la AECID como una aliada y socia estratégica, gracias a cuya colaboración y acompañamiento continuo, se ha podido **avanzar en la agenda turística de Centroamérica**, en conjunto con los esfuerzos de las Autoridades Nacionales de Turismo y las Cámaras Nacionales de Turismo de la región y sus instancias técnicas.

- Se han fortalecido las instituciones nacionales y regionales en lo relativo a su **capacidad de planificación, gestión y monitoreo de la actividad turística** mediante el desarrollo del Sistema de Investigación y Desarrollo (SID) y el Sistema de Inteligencia de mercados (SIM).

- Se ha consolidado la articulación y alianza público-privada que permitió un mayor liderazgo e involucramiento del sector turístico privado en el desarrollo de campañas de promoción turística intrarregional.



• Tejidos fotografiados en Chichicastenango (Guatemala).

- **Formación de formadores** en temas como técnicas de negociación en ferias, elaboración de 24 planes de negocios, quienes capacitaron posteriormente a 390 MIPYME turísticas. Asimismo se elaboraron guías regionales en dichas materias.

- Se ha contribuido a la eficacia de los **servicios de seguridad turística**, a través de la profesionalización de policías y las Administraciones Nacionales de Turismo (ANT). Entre 2012 y 2013, se formaron a más de 500 policías de turismo de la región, gracias a la creación de un programa regional de capacitación, con módulos formativos homologados para los países participantes y, también, mediante el intercambio de experiencias y la elaboración de un *Manual Regional de Buenas Prácticas en Seguridad Turística*, validado por el Comité de Seguridad Turística. Así como la sensibilización a medios de comunicación sobre manejo de crisis y percepción relacionados con la seguridad y el diseño de un Sistema de Quejas y Denuncias.

- Diseño y transferencia tecnológica del Sistema Integrado Centroamericano de Calidad y Sostenibilidad Turística (SICCST).

- Promoción del turismo intrarregional.



*“¿Por qué apostarle al turismo regional versus que se hagan esfuerzos individuales? Obviamente, en términos de costos, no es lo mismo venderte como una región que como un país donde cada quién complementa la oferta turística de los otros. Hasta ahorita Centroamérica está apostando al multidestino, es decir, vernos como Centroamérica, principalmente en el mercado europeo”.*

• Anasha Campbell, secretaria de Integración Turística Centroamericana. Nicaragua

## Un sistema para la investigación turística centroamericana

El Sistema de Investigación y Desarrollo (SID) pretende hacer de SITCA un centro de investigación y de información estadística turística de los países de la región SICA. Igualmente se constituye en un centro de pensamiento, a través de la realización de estudios y análisis sobre el acontecer turístico centroamericano.

### Objetivos:

- Mantener informado a los miembros del CCT, sector turístico y público en general, sobre la situación actual, problemáticas y perspectivas o tendencias del turismo centroamericano.
- Contar con información relevante y actualizada sobre el quehacer, potencial y desarrollo turístico regional, que apoye la toma de decisiones de organismos públicos y del sector privado.
- Disponer de mecanismos e instrumentos que permitan medir impactos, comportamientos y problemáticas del turismo.
- Contribuir al fortalecimiento institucional de la SITCA y demás instancias de la integración turística.

### El SID maneja dos tipos de información:

- Información estructurada, la cual se refiere a información estadística de variables sobre turismo, económicas y sociales. Por ejemplo, turismo receptor, turismo emisor, divisas generadas por el turismo, oferta turística, entre otras.
- Información no estructurada, la cual se refiere a documentos de investigación, metodologías, informes, notas, enlaces, etc., que sean de interés para los agentes públicos y privados del sector. Las investigaciones pueden ser desarrolladas por el SID, o por terceros y ser recolectada y organizada desde el SID.

### ¿Cuáles son los principales productos que el SID distribuye a lo largo del año?

- Boletines estadísticos trimestrales y anuales del acontecer turístico de la región.
- Estudios de indicadores turísticos importantes para la región.
- Proyecciones turísticas para la región centroamericana.

### Principales fuentes de información son:

- Administraciones Nacionales de Turismo (ANT) de los países de Centroamérica: Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y República Dominicana.
- Bancos centrales de los países de Centroamérica.
- Organismos internacionales (TURESPAÑA y OMT).
- Otros centros de estudio.

*Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013*  
**\$ 449 675**

*Entre los años 2000 y 2012 los turistas en la región se han incrementado en un **122,08 %***

*Centroamérica, en el historial de 2010 a 2013, presenta como principal mercado emisor de turistas la misma región; es decir, centroamericanos viajando en Centroamérica, generando un interesante mercado de turismo “intrarregional”.*

*En 2010, **3,53** millones de turistas centroamericanos visitaron Centroamérica, dato que se mantuvo similar en el 2011, año en el que se generaron **3,57** millones de turistas.*

*Para el 2012, se percibe un incremento del **5,89 %** para lograr **3,78** millones de turistas.*

*El 2013 refleja una disminución de turistas de los dos principales mercados emisores de turistas para Centroamérica, reportando una variación negativa de turistas centroamericanos de 240 000 turistas (-6.34%). Norteamérica, que constituye el segundo mercado emisor de turistas para Centroamérica, también reportó una disminución interanual (2012 vs 2013) del -15.3%.*

\* Las operaciones estadísticas son propias del Sistema de Investigación y Desarrollo (SID) de la Secretaría de Integración Turística Centroamericana (SIT-CA), en consulta con Administraciones Nacionales de Turismo (ANT).

### ¿En qué se deben enfocar los esfuerzos?

- La implementación del Sistema de Quejas y Denuncias (SISTRADe), que involucra la articulación de diversos actores e instituciones nacionales.
- La implementación del Sistema Integrado Centroamericano de Calidad y Sostenibilidad Turística (SICCS), diseñado en esta etapa y transferido a los diferentes países, con la necesidad de consolidarlo y posicionarlo en los países.
- La incorporación e implementación efectiva de la seguridad turística en la Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA) y su seguimiento conjunto por parte de la Dirección de Seguridad de la SGSICA y el Consejo de Seguridad de Centroamérica, México, el Caribe y Colombia y el SITCA. Continuidad de la formación de los policías turísticos.
- Incorporar la visión integral, multidimensional e intersectorial a la hora de formular proyectos que facilite la coordinación, articulación y cooperación entre varias instituciones del SICA en su planificación y ejecución, a partir de la experiencia del programa Apoyo al Acceso de la MIPYME al Mercado Regional financiado por el Fondo España SICA en el periodo 2010-2013.





• Representantes de instituciones participantes en el evento de Bienes Públicos Regionales en el que se compartieron los avances en el desarrollo turístico de la región.

## Descubre Centroamérica

En 2012, se desarrolló una campaña visual de turismo que paralelamente se relacionó con el Programa de Fomento al Turismo Intrarregional, en el marco del Eje de Profundización de la Integración Económica del Fondo España SICA. Con dicha campaña, se quería “contribuir a incrementar el turismo intrarregional, potenciándolo como el primer mercado y su crecimiento sostenido, a fin de tener mayores ingresos, empleos y participación de MIPYME”.

Durante la promoción viajaron un total de 16,553 pasajeros en Centroamérica, se incrementó en 2 % la ocupación relativa al año anterior y se logró posicionar los destinos en las mentes de los consumidores.

Sirvió de base para lograr una alianza público privada entre las administraciones nacionales de turismo y empresas hoteleras y de servicios turísticos en la región, incluyendo una aerolínea. Dados los buenos resultados, se replicó al año siguiente con mejor coordinación entre las partes, quienes decidieron realizar una tercera campaña en 2014, ya sin el apoyo de la Cooperación Española.

# Centroamérica

*tan pequeña... tan grande...*



• Material publicitario producido en el marco de la campaña *Descubre Centroamérica*.



• La secretaria de Integración Turística Centroamericana conversa durante el evento de rendición mutua de cuentas.





### ¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes

La seguridad contribuye al desarrollo humano, permite que las personas puedan ampliar sus capacidades y libertades, construir una vida en sociedad libre de violencia y amenazas, por eso es considerada un bien público que los Estados tienen la responsabilidad de proveer a sus ciudadanos y ciudadanas.

Según el *Informe Regional de Desarrollo Humano 2013-2014. Seguridad Ciudadana con rostro humano: diagnóstico y propuestas para América Latina*, las reformas policiales siguen siendo uno de los retos pendientes de las democracias de la región; la profesionalización de la policía, una tarea pendiente; garantizar el acceso a la justicia y el Estado de Derecho, así como prevenir y sancionar la violencia de género, un desafío.

Con el fin de dar respuesta a los problemas identificados por los propios países del SICA, los Jefes de Estado y de Gobierno aprobaron en 2011 la Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA), una revisión de la acordada en 2007, que se remonta a los esfuerzos iniciados desde la creación de la Comisión de Seguridad de Centroamérica en 1990 y el Tratado Marco de Seguridad Democrática de Centroamérica de 1995.

La consolidación de los procesos democráticos y el Estado de Derecho constituyen una de las orientaciones de la Cooperación Española, por lo que España ha apoyado desde 2006 el fortalecimiento institucional de la Secretaría General del SICA para las iniciativas en materia de Seguridad.

“La Cooperación Española ha hecho la diferencia porque parte de construir e identificar las necesidades conjuntamente con los participantes. Eso permite que países no asiduos a recibir cooperación en estas áreas sí lo hagan”.

• Walter Palacios, coordinador de Fortalecimiento Institucional de la Dirección de Seguridad Democrática, SGSICA.

España fue uno de los países del Grupo de Amigos que impulsó la ESCA y, a través de la primera fase del Fondo España SICA (2006-2009), apoyó la creación de la Unidad de Seguridad Democrática –hoy Dirección de Seguridad Democrática–, que apoya a la Comisión de Seguridad de Centroamérica en el seguimiento de sus acuerdos y ejecuta o coordina proyectos regionales de cooperación en materia de seguridad, especialmente de la ESCA.

Los países del SICA, conscientes de la necesidad de potenciar la capacidad institucional de los cuerpos de seguridad y justicia en la región centroamericana a través de su profesionalización, iniciaron con el apoyo de la segunda fase del Fondo España SICA los esfuerzos para la “Profesionalización y Tecnificación de las policías e instancias vinculadas a la seguridad y la justicia en el nivel nacional y regional”, proyecto DB1 de la ESCA, del componente de Fortalecimiento Institucional.

También con el apoyo del Fondo, iniciaron la “Modernización con visión regional de las instancias nacionales encargadas de la Seguridad en Centroamérica”, proyecto DB2 de la ESCA, encaminado a la armonización de la legislación penal centroamericana y a la dotación de las estructuras necesarias para la ejecución y el seguimiento de la Estrategia.



### ¿Qué instituciones han participado?

- La Dirección de Seguridad Democrática fue la ejecutora del proyecto en el que han participado las Policías de los países, los Ministerios Públicos y los Órganos Judiciales.
- El proceso de identificación de necesidades de profesionalización y tecnificación de las instituciones judiciales, fiscales y policiales para el combate al crimen organizado transnacional fue liderado y desarrollado en conjunto con las Escuelas y Academias de formación de todos los países de la región.
- En el caso del proyecto DB2 se contó, además de con el apoyo del SICA y el Fondo España-SICA, con la COMJIB, los Ministerios de Justicia y de Seguridad, las Cortes Supremas de Justicia y los Fiscales Generales.
- Colaboraron también en la ejecución el Consejo Judicial Centroamericano, el Consejo Centroamericano y del Caribe de Ministerios Públicos, y la Comisión de Jefes y Jefas de Policía de Centroamérica, el Caribe, México y Colombia.
- La Unión Europea ha delegado en la Cooperación Española la gestión de sus apoyos en el marco de algunas de las intervenciones de la ESCA. En concreto la financiación entre 2014 y 2017 de los proyectos DB1, DB2 y BE1 sobre prevención de la violencia desde los Gobiernos locales.

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

Durante la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013), se siguió fortaleciendo a la Dirección de Seguridad Democrática, y destacan como productos principales los siguientes:

- Elaboración e implementación del **Plan Maestro de Formación Regional**. Una currícula regional, que permitió profesionalizar a policías, fiscales y jueces de todos los países de la región para ser más efectivos al enfrentar el crimen organizado, lo que constituye la base de una **política pública regional de formación profesional**.
  - Con la puesta en marcha del Plan Maestro de Formación Regional, se contribuye a una acción policial, fiscal y judicial más efectiva y apegada al **Estado de Derecho**.
  - Se ha fortalecido la **participación y articulación** de la institucionalidad regional de Policías, Ministerios Públicos y Órganos Judiciales.
  - Se dotó de conocimientos jurídicos, técnicos y se intercambiaron buenas prácticas regionales e internacionales para investigar y juzgar exitosamente los delitos.
  - Se ha contribuido a abordar la Seguridad y la Justicia desde un **enfoque integral**.
  - Se ha apoyado la construcción del **Plan de Acción sobre Seguridad de las Mujeres en Centroamérica**.
  - Se ha contribuido a enfrentar al **crimen organizado** desde una visión regional y conjunta, lo que ha sido uno de los grandes logros del Plan Maestro de Formación Regional.
  - También se ha contribuido a garantizar mejoras en los **procesos de persecución del delito y juzgamiento** de casos vinculados al crimen organizado.
  - Las personas participantes en las formaciones (policías, fiscales y jueces y juezas) han mejorado su capacidad para la elaboración de informes técnicos, sustentan mejor las investigaciones vinculadas a la lucha contra el crimen organizado, incorporan la utilización de instrumentos regionales para la
-

investigación y juzgamiento de delitos vinculados al crimen organizado, y han mejorado sus habilidades de coordinación regional para operaciones conjuntas.

- Se ha elaborado un **Marco Normativo Regional Armonizado** para combatir el Crimen Organizado Transnacional.

- Se ha apoyado el fortalecimiento de la Comisión de Seguridad de Centroamérica y sus cuatro subcomisiones, con un equipo técnico especializado en las áreas de género, planificación, evaluación, justicia y seguridad, entre otros, para dar seguimiento a los distintos temas de Justicia y Seguridad que se discuten en el seno de este importante mecanismo regional.

- Se han fortalecido los lazos institucionales entre la Secretaría General del SICA y la Secretaría Técnica de la Mujer del COMMCA para potenciar la **transversalización de género** en los proyectos de la ESCA.

### El Plan Maestro de Formación Regional

El Plan Maestro de Formación Regional está integrado por cuatro programas regionales de formación: Fiscal, Policial, Judicial e Intersectorial. Tiene como objetivos:

- Desarrollar acciones regionales de capacitación basadas en los Campos de Formación identificados como prioritarios.
- Ejecutar, a través de las Escuelas de Capacitación de las instituciones policiales, judiciales y fiscales, acciones nacionales de formación fundamentadas en los ejes temáticos regionales priorizados en el Plan Maestro.
- Mejorar las capacidades de los operadores de Justicia y Seguridad de Centroamérica, mediante la formación de formadores y formadoras con enfoque de competencias.
- Promover espacios regionales de intercambio y sistematización de experiencias para mejorar las competencias de las y los operadores del Sector de Justicia y Seguridad de Centroamérica.
- Proponer y establecer el desarrollo de áreas de investigación científica, para que sirvan de apoyo a las actividades contempladas en el Plan Maestro de Formación Regional.

77



- De izquierda a derecha: el adjunto al coordinador de la Cooperación Española en El Salvador, Ángel Marcos; el coordinador REFCO, Walter Espinoza; el representante de la Subcomisión de directores de la Academia de Policía, José Olivares; la secretaria técnica del Consejo Centroamericano y del Caribe de Ministerios Públicos, Laura Monge; y el director ejecutivo del Centro de Capacitación Judicial para Centroamérica y Caribe, Marvin Carvajal.





• De izquierda a derecha: el asesor principal del Fondo España SICA, Vicente González; la magistrada de la Sala de lo Penal de la Corte Suprema de Justicia de El Salvador, Rosa María Fortín; el procurador general adjunto de República Dominicana, Juan Cedano.

### ¿En qué se deben enfocar los esfuerzos?

- Medir las competencias adquiridas, traducirlas en operativos fiscales y policiales más efectivos y en un incremento en la judicialización de los casos.
- Garantizar la sostenibilidad del programa, promoviendo que las acciones de formación nacional se integren en la currícula nacional de las instituciones fiscales, judiciales y policiales de los países del SICA
- Seguir potenciando las relaciones interinstitucionales de comunicación y coordinación entre los sectores policiales, fiscales y judiciales, para fortalecer la visión sistémica que desde el Plan Maestro se impulsa para el abordaje de la lucha contra la criminalidad.
- Seguir impulsando acciones positivas para conseguir niveles paritarios de designación de hombres y mujeres en las acciones formativas, especialmente para el sector policial.
- En las acciones formativas de Plan Maestro, incluir actividades más especializadas, como el ciberdelito, donde hay limitadas competencias en la región.
- Apoyo al desarrollo y fortalecimiento de grupos de investigación criminal conjunta en la región, integrados por fiscales y policías de los diferentes países del SICA. Con esta intervención se facilitarán las condiciones necesarias para implementar en los países un instrumento operativo articulado por los Ministerios Públicos y Agencias Policiales, para llevar a cabo actuaciones coordinadas y concertadas a través de intervenciones conjuntas que permitan mejorar la eficiencia y la eficacia en la lucha contra la delincuencia organizada transnacional.
- Conseguir la aprobación en los países de las reformas necesarias para la armonización de la legislación penal.

.....

{ *Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013*

**\$ 7 360 054**

.....

“**E**l delito no conoce fronteras, y por eso nos hemos unido como región para poder trabajar en un proyecto de armonización de las leyes penales y procesales en el combate contra el crimen organizado, un trabajo conjunto que permita abordar la delincuencia organizada que está azotando a toda la zona, de una manera conjunta, con procesos similares, con respuestas similares, que permitan esa cooperación entre los diferentes países”.

• Rosa María Fortín, magistrada de la Sala de lo Penal, Corte Suprema de Justicia de El Salvador.

**2,085** personas capacitadas: **781** funcionarias y **1,304** funcionarios policiales, fiscales y judiciales, a través de **59** acciones formativas en más de **3,177** horas académicas.

Elaboración de **33** módulos instruccionales que sirven como material de apoyo para que las y los operadores policiales, fiscales y judiciales mejoren su desempeño en la lucha contra el crimen organizado.





**¿Qué se ha hecho? Contexto y antecedentes**

La Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA) y la Secretaría General del Sistema de Integración Centroamericana (SGSICA) suscribieron, a finales del año 2010, un memorando de entendimiento para la ejecución del Fondo España SICA 2010-2013.

A través de esta propuesta, se buscaba fortalecer las capacidades de gestión de la SISCA para implementar la Agenda Estratégica Social del Sistema de Integración Centroamericana (AES-SICA), aprobada en la XXXIII Reunión de Jefes de Estado de Gobierno de los países del SICA, realizada en San Pedro Sula, en diciembre de 2008.

En la Declaración Conjunta de la XXXVII Reunión de jefes de Estado y de Gobierno de los países del SICA, realizada en San Salvador, en julio de 2011, se instruye a la elaboración de un replanteamiento estratégico de la dimensión social del SICA. A partir del mandato de los presidentes, en la LIX Reunión del Consejo de la Integración Social (CIS), celebrada en noviembre de 2011, se aprueba el Planteamiento Estratégico de la Dimensión Social de la Integración Centroamericana, como un “instrumento que guiará el trabajo que en la materia liderará el CIS, como coordinador del Subsistema Social del SICA, en los próximos años”.

**“Los temas de migración y de mercados de trabajadores migrantes no son temas tan prioritarios, empezar a posicionar estos temas es el punto número uno; generar información, hay un déficit muy importante de información en estos temas, hay un sub registro de parte de las instituciones que deberían estar documentando, entonces también presentar estos datos a los tomadores de decisión”.**

• Gabriela León. Investigadora en el área de Migraciones y Empleo en la Facultad de Ciencias Sociales, en la Sede Académica de Costa Rica.

En este contexto, se promueve una reorientación del Programa de Fortalecimiento de la SISCA a fin de impulsar y posicionar el Planteamiento Estratégico de la Dimensión Social de la Integración Centroamericana, el cual busca robustecer la dimensión social del proceso de integración a través de cuatro líneas estratégicas:

- La reducción de las brechas sociales existentes en la región centroamericana;
- Promoción de la inclusión social;
- Regulación de los mercados laborales integrados y
- Reforma y fortalecimiento del Subsistema Social.

En 2012, la AECID y SGSICA aprueban la propuesta de reformulación del proyecto orientada principalmente al impulso de la tercera línea estratégica relacionada con la regulación de los mercados laborales integrados, mediante el fortalecimiento del Consejo de Ministros de Trabajo, la sostenibilidad de la Red Regional de Observatorios Laborales instalados dentro de los Ministerios de Trabajo; y la formulación de una estrategia de movilización y captación de recursos necesaria no solo para el desarrollo de esta línea estratégica, sino que del planteamiento en su conjunto.

El empleo es uno de los desafíos más importantes para la promoción de la inclusión y cohesión social; y por ende, la profundización de la dimensión social de la integración regional. Si bien, los países



de la región presentan bajos niveles de desempleo, un importante parte de la fuerza laboral está ocupada en empleos de mala calidad y otra se ve en la necesidad de buscar oportunidades en un mercado laboral distinto al de su país de origen.

La migración es una estrategia de las familias centroamericanas y dominicanas para acceder a un mejor empleo e ingresos. De acuerdo a estimados del Banco Mundial, 4.79 millones de personas habían emigrado de Centroamérica y República Dominicana para 2010. Si bien, 3.59 millones se fueron a Estados Unidos, más de 0.58 millones optaron por migrar a un país de la región. Por cada 100 personas que están en Estados Unidos, hay más de 16 en la zona del SICA (Velásquez, 2014).

Actualmente, se está experimentando la conformación de un mercado laboral regional que si bien tiene un alto potencial para contribuir a una mejor convergencia de la demanda y oferta de fuerza laboral, opera bajo dinámicas excluyentes. Los trabajadores migrantes tienen más riesgos de que se les vulneren sus derechos, especialmente si han migrado de manera irregular. En algunos casos, sus remuneraciones están por debajo de los salarios mínimos pagados a la fuerza de trabajo local (Morales y León, 2015). Aunque en las legislaciones nacionales, con excepción de la de Estados Unidos, no se han identificado prohibiciones ni restricciones para el acceso a la seguridad social por parte de los trabajadores migrantes, tampoco se han documentado iniciativas y facilidades para que esta población pueda disfrutar de ese derecho (id.). El acceso se torna aún más difícil cuando la persona migrante se encuentra en condición irregular (id.).

### ¿Qué instituciones han participado?

La ejecución del proyecto estuvo a cargo de la Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA), con el respaldo político del Consejo de la Integración Social Centroamericana (CIS).

La SISCA es el órgano técnico administrativo del Subsistema Social del SICA. Fue creada en 1995 al suscribirse el Tratado de la Integración Social Centroamericana (TISCA), como un instrumento jurídico derivado del Protocolo de Tegucigalpa que define el marco jurídico e institucional del Subsistema Social del SICA.



• La consultora del SISCA, Mónica Rivera, y la responsable del proyecto Observatorios del Mercado Laboral en Centroamérica y República Dominicana (OLACD), Belén López, durante la presentación de las oportunidades y desafíos de los OLACD.

Monto ejecutado Fondo España SICA 2010-2013

**\$ 197 129**

El Protocolo de Tegucigalpa y el TISCA norman que la SISCA cumpla las orientaciones del Consejo de la Integración Social Centroamericana (CIS) y que actúe como secretaría de los órganos que no tengan una específica. La SISCA, además de ser Secretaría del Consejo de la Integración Social también funge como secretaría del Consejo Centroamericano de Vivienda y Asentamientos Humanos (CCVAH) y del Consejo del Istmo Centroamericano de Deportes y Recreación (CODICADER).

A partir de 2013, ha apoyado la reactivación del Consejo de Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana y el Consejo de Ministros de Planificación de los países del SICA (CONPLAN), con el afán de impulsar la dimensión social de sus agendas de trabajo.

El CIS fue creado por el TISCA y está conformado por el ministro coordinador del Gabinete Social de cada uno de los países miembros del SICA o por el ministro a cargo de la cartera de Desarrollo Social. Este Consejo es el órgano político de mayor jerarquía institucional del Subsistema Social del SICA. Está encargado de organizar, coordinar e impulsar el Subsistema Social del SICA promoviendo la coherencia de los actos de todas las instancias de los países miembros que lo conforman, respecto al TISCA y a los acuerdos de los Presidentes.

### ¿Qué se ha conseguido con la contribución de la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013)?

- Se ha reactivado el **Consejo de Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana**, como una plataforma política regional para la promoción del empleo productivo y decente; y se ha facilitado la adopción de la **Agenda Estratégica Regional para Asuntos Laborales y de Trabajo** del SICA (abril de 2013) y su **Plan de Acción** (febrero de 2014), como instrumentos estratégicos de largo y corto plazo propio que institucionalizan sus prioridades y orientan a su trabajo conjunto.

A través de este resultado, se dio cumplimiento a la prioridad establecida por los Jefes de Estado y de Gobierno del SICA en los siguientes términos:

*“Instruir al Consejo de Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana para que en coordinación con la Secretaria de la Integración Social elabore una Agenda Estratégica Regional para Asuntos Laborales y de Trabajo del Sistema de la Integración Centroamericana.”<sup>(6)</sup>*

*“Avanzar en una agenda para el desarrollo con posterioridad al 2015, que promueva el progreso social y económico incluyente. Dicha agenda deberá incorporar la generación de empleo productivo y trabajo decente como la prioridad más acuciante para impulsar la gobernabilidad democrática y el desarrollo sustentable”<sup>(7)</sup>*

- Se han instituido **espacios de diálogo político de alto nivel** con los ministros de trabajo y organismos vinculados, por medio de los cuales se fomentó el debate en torno a diversos temas laborales apremiantes para la región como la promoción del empleo decente, la erradicación del trabajo infantil, el acceso a la seguridad social y la gestión de las migraciones en el marco de un mercado laboral integrado a nivel regional.

- Se ha suscrito un Memorando de Entendimiento entre la SISCA y la Organización Internacional del Trabajo (OIT), con el objetivo de reforzar la colaboración entre ambos organismos, en apoyo al Consejo de Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana.

• (6) Acuerdo 21. XXXIX Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y Gobierno de los países Miembros del SICA, Tegucigalpa, junio de 2012.  
• (7) Acuerdo 10. XL Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y Gobierno de los países Miembros del SICA, Managua, diciembre de 2012.



- Se ha comenzado a posicionar la importancia de abordar de manera integral las migraciones laborales intrarregionales, reconociendo su dimensión social, por medio de la realización de encuentros de diálogo de alto nivel político y técnico sobre el tema, como el Foro Regional “Migraciones y mercados laborales en Centroamérica”, realizado el mayo de 2013; y el desarrollo de una línea de investigación sobre migración y empleo.

- Se cuenta con importantes estudios sobre Migraciones y Mercados Laborales, orientados a ser fuente de consulta para tomadores de decisiones, académicos, miembros de organizaciones de la sociedad civil, entidades de la cooperación internacional y otros actores. Con la publicación y difusión de dichos estudios se busca enriquecer el debate regional y nacional, así como la identificación y puesta en marcha de políticas públicas en esta materia.

- Se ha fortalecido la **Red de Observatorios del Mercado Laboral en Centroamérica y República Dominicana**, en la medida que se ha realizado un diagnóstico que brinda una visión integral y actualizada sobre las necesidades de fortalecimiento institucional de las instancias que lo conforman y que ha servido de base para formular un proyecto, por medio del cual se busca su sostenibilidad. Este proyecto ha sido presentado ante distintos actores de la cooperación internacional para el desarrollo.

- Se cuenta con una estrategia de **movilización y captación de recursos** para impulsar las acciones del Planteamiento Estratégico de la Dimensión Social de la Integración Centroamericana.

### ¿En qué se deben enfocar los esfuerzos?

Tras la finalización del proyecto, la SISCA ha impulsado el tema de empleo como parte de su agenda de trabajo en 2014 y 2015, lo cual evidencia su compromiso con la sostenibilidad de los resultados alcanzados y su profundización.

Como parte de la agenda de trabajo del Consejo de la Integración Social (CIS) y el Consejo Centroamericano de Vivienda y Asentamientos Humanos (CCVAH) se ha promovido una política social más productiva que en articulación con una política económica más inclusiva derive al desarrollo de capacidades necesarias y oportunidades requeridas para aumentar el acceso a una mejor inserción laboral. De manera particular, se han realizado encuentros de diálogo político y técnico en donde se ha abordado los retos para materializar una conexión más sinérgica de la política social y la económica en la prestación de servicios de protección social que contribuyan al desarrollo de capacidades productivas <sup>(8)</sup> y la puesta en marcha estrategias de ordenamiento territorial favorables para la generación de empleo, especialmente en las zonas con mayores rezagos <sup>(9)</sup>.

Además ha continuado su trabajo relacionado con las migraciones laborales intrarregionales, las cuales dan vida a un mercado laboral regional que al gestionarse de una manera más adecuada, puede dar lugar a mayores y mejores oportunidades de empleo para la fuerza laboral centroamericana. Con el apoyo de diferentes socios ha fomentado una gestión más integral de las migraciones intrarregionales laborales, bajo un enfoque de derechos que en términos generales, demanda acciones asociadas con:

- La intermediación laboral (necesaria para la identificación de nichos laborales y una mejor convergencia de la demanda y oferta de empleo).
- El otorgamiento de permisos migratorios y laborales.
- La salud (procedimientos aplicados para la atención de población migrante, especialmente que se encuentra en una situación irregular).

---

• (8) Como el Foro “Perspectivas de la protección social en América Latina” realizado el 17 y 18 de julio en Santo Domingo y en el marco del cual se incorporaron espacios para dialogar sobre la manera en la cual los servicios de protección social pueden desarrollar capacidades productivas.  
 • (9) Como el Foro Centroamericano de Ordenamiento Territorial 2014, en el marco del cual se incluyeron espacios para reflexionar sobre cómo se pueden construir asentamientos humanos más productivos e inclusivos.



• Representantes de instituciones nacionales, regionales, del SICA y de la AECID que participaron en las jornadas de rendición mutua de cuentas sobre Bienes Públicos Regionales.

- La educación y formación profesional (homologación de títulos y certificaciones).
- La seguridad social (afiliación de trabajadores migrantes, pago de las cotizaciones -especialmente en los trabajadores a cuenta propia-, exportabilidad y portabilidad de beneficios).
- La vigilancia en el cumplimiento de derechos humanos, como los laborales, por medio de la inspectoría laboral y la administración de justicia.

La SISCA ha avanzado en esta dirección, por medio de:

- La realización de diferentes encuentros de diálogo técnico de alto nivel con representantes gubernamentales de los sectores de trabajo, seguridad social, migración y relaciones exteriores, por medio de los cuales se han identificado los principales desafíos en el otorgamiento de permisos migratorios y laborales; el acceso de los trabajadores migrantes a la seguridad social; y la vigilancia en el cumplimiento de derechos humanos, como los laborales <sup>(10)</sup>.
- El desarrollo de una línea de investigación sobre empleo y migración, en el marco del cual se ha publicado el estudio “La migración laboral centroamericana y los desafíos en materia de seguridad social” y se ha elaborado el libro *Oportunidades y desafíos de la gestión de las migraciones laborales en Centroamérica* y la hoja informativa con datos estadísticos “Migración y remesas en el norte de Centroamérica”.
- La suscripción de convenios de cooperación con entidades como la Fundación Avina, por medio de los cuales se comenzará a trabajar con los institutos de formación profesional de Centroamérica para la certificación y homologación de competencias.

A pesar de los esfuerzos realizados, las limitantes de recursos han impedido que se aborde con mayor profundidad, la provisión de bienes públicos regionales asociados con el desarrollo de mecanismos regionales de intermediación laboral que contribuyan a una mejor convergencia de la demanda y oferta de empleo; y de exportabilidad y portabilidad de beneficios de la seguridad social que honren las contribuciones que trabajadores centroamericanos han realizado en sus países de destino. Asimismo, no ha sido posible fortalecer los sistemas estadísticos asociados con la migración laboral intrarregional.

• (10) La SISCA junto a socios como la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) ha llevado a cabo el Foro Regional: “Gestión de las migraciones laborales en Centroamérica: oportunidades y desafíos en la facilitación del empleo temporal y el acceso a la seguridad social” (24 y 25 de marzo de 2014) y el Taller presencial “El sistema de gestión migratoria laboral en Centroamérica: Lecciones y aprendizajes a partir de diversas experiencias nacionales” (20 al 24 de julio de 2015).





### 3. Visibilizando los resultados de la integración Los eventos de rendición de cuentas en los medios

La Cumbre de Presidentes del SICA “ha definido como prioritarias la transparencia y la responsabilidad (rendición de cuentas), reconociendo que son necesarias para acercar al SICA a la Comunidad Humana Centroamericana y facilitar que ésta se apropie de aquella”<sup>(11)</sup>. Sin una población comprometida con la integración y apropiada de ella, no habrá avances sustantivos en su consolidación, se apunta en el informe Estrategia de Comunicación del SICA: Apuntes desde la Secretaría General.

El SICA y la AECID, bajo esta premisa y cumpliendo con los compromisos de la agenda de la eficacia de la ayuda, han otorgado especial importancia a la rendición de cuentas de lo realizado durante la segunda fase del Fondo España SICA (2010-2013). Primero, con el objeto de ampliar responsabilidades y transparentar el uso de los recursos y, segundo, con la finalidad de visibilizar los resultados de un trabajo conjunto que en muchas ocasiones queda invisible a ojos de la ciudadanía.

Conscientes de que de esta manera se difunde la información, se fomenta el conocimiento, la participación y el apoyo público al impulso de la integración, cuyo fin último es el desarrollo y la calidad de vida de las personas que viven en los países del SICA.

Así pues, los eventos de rendición de cuentas celebrados<sup>(12)</sup> permitieron mostrar lo realizado, compartir las experiencias y las lecciones aprendidas con las instituciones y actores involucrados, y con la ciudadanía en general a través de los medios de comunicación. En ambos eventos, se realizó un esfuerzo importante por llegar a la gente con la difusión en vivo de lo que estaba pasando, vía *streaming*, y, sobre todo, con la invitación a periodistas y medios de comunicación de todos los países del SICA que cubrieron el evento.

A partir del monitoreo de medios realizado por la SGSICA (ver Anexo 2) se extrajeron varios datos. Los países que más noticias publicaron fueron El Salvador (24 %), Nicaragua (19 %) y Panamá con el 15 % (Ver en la página siguiente Gráfico 1. Publicaciones de noticias por país.) . El 52 % de las notas publicadas contienen información relacionada a la rendición de cuentas del Fondo España SICA como punto central. El Eje Económico generó mayor interés con el 30 % de publicación con contenidos relacionados con el turismo, MIPYME y economía regional. Seguridad reportó el 10 % y salud con el 8 %, con énfasis en el tema de la Negociación Conjunta de Medicamentos en Centroamérica (Ver Gráfico 2. Ejes temáticos en las noticias publicadas).

• (11) Echeverría Esquivel, Carlos M., “Estrategia de Comunicación del SICA: Apuntes desde la Secretaría General”.

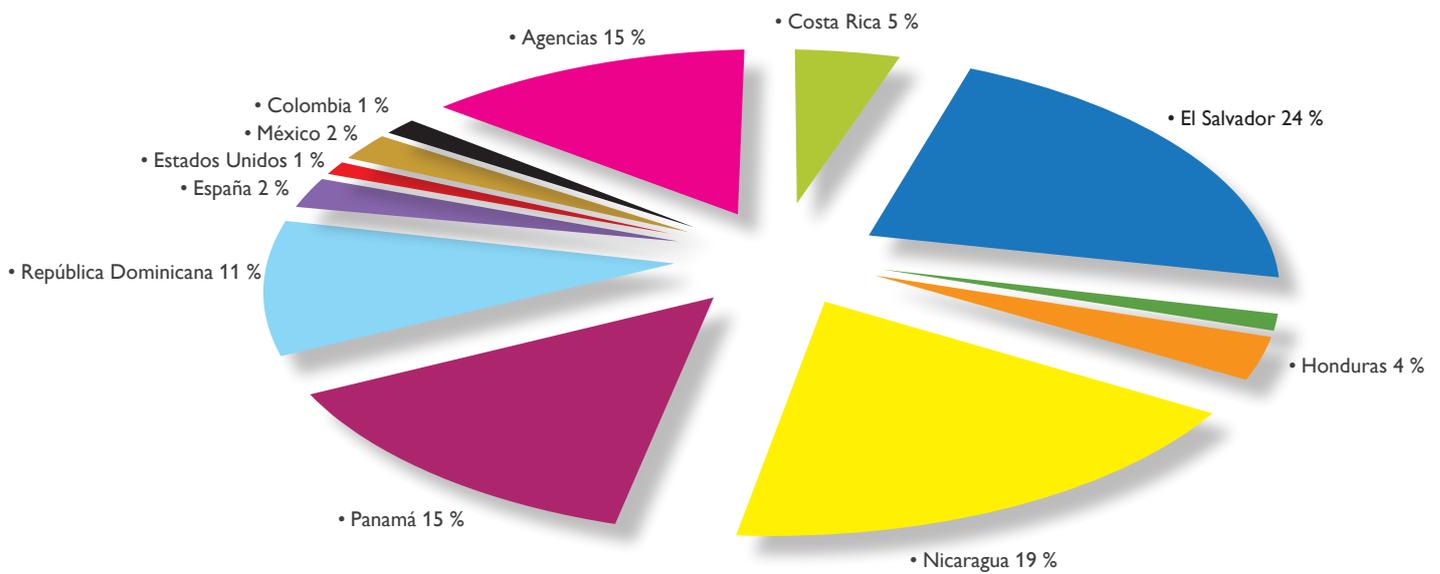
• (12) Feria del Conocimiento, celebrada el 21 y 22 de enero en el Centro de Formación de la Cooperación Española en La Antigua (Guatemala). Posteriormente, del 7 al 9 de abril de 2014, se celebró en las instalaciones de la Secretaría General del SICA, en San Salvador (El Salvador), el evento de Bienes Públicos Regionales.



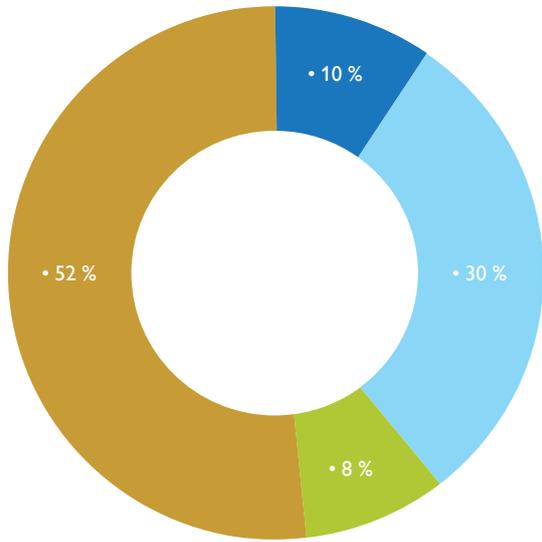


• El ex secretario general del SICA, Hugo Martínez, responde a las preguntas de los y las periodistas.

Publicaciones de noticias por país. [Gráfico 1]



• Fuente: SGSICA

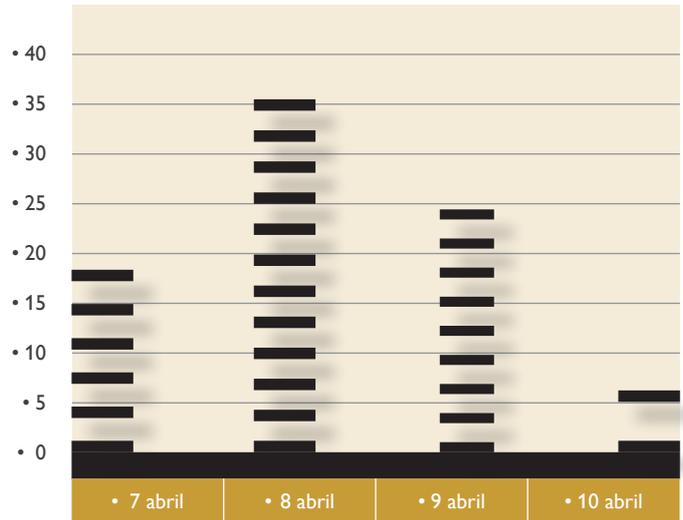


Ejes temáticos en las noticias publicadas [Gráfico 2]



El segundo día de la actividad de rendición de cuentas reportó la mayor cantidad de publicaciones.

Noticias publicadas por día [Gráfico 3]





## 4. Nueva fase del Fondo España SICA 2014-2017

El día 8 de abril de 2014 se celebró en San Salvador la IV Reunión de la Comisión Mixta AECID/SGSICA, al amparo del Memorándum de Entendimiento firmado entre ambas partes en Madrid, el 9 de marzo de 2001, y del Memorándum de Entendimiento, firmado el 27 de junio de 2006, para establecer el Fondo España SICA.

En esta reunión, se definió el nuevo programa de cooperación de España con el SICA para el periodo 2014-2017. Para ello, se tuvieron en cuenta los resultados de la anterior fase del Fondo España SICA (2010-2013) —concretamente sus evaluaciones y sus ejercicios de rendición de cuentas— y las prioridades expresadas por la propia Secretaría General del SICA, enmarcadas en los 5 pilares de la integración.

Tal y como recoge el acta <sup>(13)</sup> de la reunión, “observando el Fondo con visión de proceso, la primera fase se concentró en el diseño de las agendas sectoriales regionales, la segunda en la implementación de estas agendas que reflejan las políticas públicas regionales diseñadas, debiendo corresponder a la tercera **garantizar la sostenibilidad de esas políticas**, fortaleciendo aspectos institucionales, presupuestarios, de rendición de cuentas, de participación, de integración económica y de capacidad instalada para la gestión propia de las políticas públicas regionales sectoriales con más empuje (seguridad y desarrollo rural)”.

En este sentido, la sostenibilidad es, entre otros, uno de los principios rectores de la nueva etapa que tiene reflejo en sus diferentes ejes de trabajo. Además, una línea transversal que acompaña todo el diseño del Fondo es la **generación de bienes públicos** que la población centroamericana visualice como instrumentos que incidan claramente en la mejora de sus condiciones de vida.

Los diferentes programas formulados toman en cuenta los cuatro criterios básicos del Fondo España SICA que fueron priorizados para la identificación de proyectos en el ejercicio 2014-2017: generación de bienes públicos regionales, profundización de la integración económica, intensificación de la coordinación institucional y apoyo a la introducción de reformas institucionales y al reforzamiento de la juridicidad del SICA.

Así pues, durante la nueva fase se da continuidad a las líneas de trabajo de la anterior fase: Fortalecimiento Institucional, Seguridad Democrática e Integración Económica, y se incluye además una nueva relacionada con la Integración Social y Lucha Contra la Pobreza. Las líneas que quedan recogidas dentro de este nuevo eje son las que marcan la colaboración con: el Consejo de Ministros de la Salud de Centroamérica (COMISCA), para la Negociación y Compra conjunta de medicamentos; y con el Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica (COMMCA), especialmente para la ejecución de la Política Regional de Igualdad e Equidad de Género (PRIEG).

La intención de vincular las líneas que incluye este Eje a la Integración Social y no al de Fortalecimiento Institucional (como en la fase anterior), se basa en la necesidad de dirigir las propuestas en esta tercera fase del Fondo a la generación de actuaciones y bienes públicos regionales que desarrollen sus políticas y estrategias, y que se orienten a proporcionar beneficios tangibles a la ciudadanía de

• (13) Acta de la IV reunión de la Comisión Mixta de Cooperación entre la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SGSICA)



la región, y no tanto al fortalecimiento de sus capacidades para generar esas estrategias y políticas, como se hizo en la fase anterior.

En este Eje se apoya la ejecución de la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género y su sistema de monitoreo. El fondo contribuirá a institucionalizar los procedimientos para la Negociación Conjunta de Medicamentos de acuerdo a las normas ISO. Además, en esta tercera fase se ha incluido en los listados de medicamentos los retrovirales y se realizarán esfuerzos encaminados a aprobar un modelo no sólo de Negociación sino de Compra Conjunta. En el Eje de Seguridad, se fortalecerá la Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA).

En lo relacionado a la Profundización de la Integración Económica, se apoya el afianzamiento de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT), se busca el avance y consolidación de la Integración Turística y el acceso de la MIPYME al mercado intrarregional; todo a través de las instancias económicas del Sistema: la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA), el Centro Regional para la Promoción de la Micro y Pequeña Empresa (CENPROMYPE) y la Secretaría de Integración Turística Centroamericana (SITCA).

Ejes de trabajo	Asignación presupuestaria 2014-2017
Seguridad Democrática	\$ 25,8 MILL *
Integración Social y Lucha contra la Pobreza	
Integración Económica	
Fortalecimiento Institucional	
* Orientación presupuestaria incluyendo Programa de Cooperación Delegada Unión Europea España en apoyo a la ESCA. • Fuente: Fondo España SICA.	

En cuanto al Eje de Fortalecimiento Institucional, en esta ocasión las acciones se centran más en la Secretaría General del SICA, con el objeto de que pueda cumplir de forma más efectiva con su rol de impulsor y articulador del proceso de la integración centroamericana. Se apoya así el "Fortalecimiento institucional de la SGSICA para contribuir al funcionamiento sistémico del SICA". Los resultados perseguidos con la ejecución de este proyecto buscan potenciar las capacidades institucionales para el logro de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico 2014-2017 de la SGSICA.

### Otras iniciativas de apoyo a la región por parte de la Cooperación Española

Además de la Tercera Fase del Fondo España SICA, la Cooperación Española durante este periodo también apoya a la región centroamericana a través de otros instrumentos de cooperación:

**La cooperación bilateral.** La cooperación regional de España en Centroamérica es complementaria de la cooperación bilateral con cada uno de los países miembros del SICA. Esta etapa del Fondo España SICA pretende continuar profundizando en mejorar la coordinación entre la cooperación bilateral y regional. Al mismo tiempo, cabe destacar el rol de la Oficina Técnica de Cooperación (OTC) de la AECID en El Salvador como responsable del programa regional en el terreno, así como de la interlocución ante el SICA y el resto de Oficinas Técnicas de Cooperación de Centroamérica y República Dominicana.

**La cooperación multilateral.** Destacamos la decidida voluntad de integrar en la misma lógica de esta Comisión Mixta los diferentes aportes multilaterales de la AECID vía organismos multilaterales de cooperación.



• El director de Cooperación para América Latina y Caribe de la AECID, Rafael Garranzo, y el entonces secretario general del SICA, Hugo Martínez, firmaron el Acta de la IV Reunión de Comisión Mixta España SICA.

**La coordinación España-Unión Europea.** La ejecución de la cooperación delegada con la UE en apoyo a la ESCA va a facilitar la armonización de ambos donantes y el alineamiento con el SICA. De hecho, la UE se va a integrar en los comités de seguimiento del Fondo España SICA, en la parte en la que se trate el seguimiento a la intervención conjunta en seguridad, teniendo claridad que los procesos administrativos que se seguirán contemplan los criterios de flexibilidad que distinguen al Fondo España SICA.

93

**La cooperación descentralizada.** Forma parte integrante de esta Comisión Mixta el esfuerzo de algunas Comunidades Autónomas españolas por la integración. Concretamente, la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) ha aprobado una subvención de 500 000 euros para la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial. La formulación y diseño de esta propuesta se ha realizado conjuntamente con la AECID y el SICA, siendo la primera experiencia de cooperación conjunta. La intervención da continuidad a los aportes de la AECID anteriores y da coherencia a la respuesta integral de la Cooperación Española en su conjunto al proceso de integración y, concretamente, a una de sus políticas más exitosas.

**Los convenios regionales de ONGD.** La AECID ha contemplado en su convocatoria para convenios con ONGD la opción de convenios regionales y, en el caso de Centroamérica, ha establecido la necesidad de que las propuestas se alineen con las políticas de las instituciones del SICA y complementen los programas apoyados a través del Fondo España SICA.





## Anexos

## [Anexo I]

## Financiación de las tres fases del Fondo España SICA

Fase	Ejes	Monto asignado [\$ millones]	Monto ejecutado [\$ millones]
I Fondo España SICA (2006-2009)	Fortalecimiento SGSICA	26,02	23,43
	Programa de formación en integración		
	Fortalecimiento y modernización, servicios civiles y función pública		
	Salud		
	Programa de Formación Ocupacional e Inserción Laboral (FOIL)		
	Mejora de la Calidad Educativa (MECE)		
	Medioambiente (Fortalecimiento CCAD y Proyecto Corredor del Mangle)		
	Prevención de Desastres Naturales en América Central		
	Turismo		
	Pesca		
Género			
II Fondo España SICA (2010-2013)	Fortalecimiento Institucional del SICA	34,68	29,49
	Seguridad Democrática		
	Profundización de la Integración Económica		
	Programas de salida		
III Fondo España SICA (2014-2017)	Integración Social y Lucha contra la Pobreza	25,8 *	
	Seguridad Democrática		
	Integración Económica		
	Fortalecimiento Institucional		
Total		86,5	

\* Orientación presupuestaria incluyendo Programa de Cooperación Delegada Unión Europea España en apoyo a la ESCA.



## MONITOREO DE MEDIOS | Evento rendición de cuentas Fondo España SICA [Abril 2014]

Medio	Títular	Resumen
Diario El Mundo	Negociación conjunta en CA para comprar medicamentos	En 2013 la región ahorró \$1 millón 606,213 en comprar fármacos para sus distintos ministerios de salud. <a href="http://elmundo.com.sv/negociacion-conjunta-en-c-a-para-comprar-medicamentos">http://elmundo.com.sv/negociacion-conjunta-en-c-a-para-comprar-medicamentos</a>
Listín Diario	Ministros de Turismo se reunirán en el país	Ministros de Turismo discutirán temas relacionados a la integración en las políticas aéreas y en las facilidades migratorias <a href="http://www.listindiario.com.do/la-republica/2014/4/9/317776/Ministros-de-Turismo-se-reuniran-en-el-pais">http://www.listindiario.com.do/la-republica/2014/4/9/317776/Ministros-de-Turismo-se-reuniran-en-el-pais</a>
Diario Co Latino	COMISCA : Medicamentos se consideran "Bien Público"	CA ahorró de 20 millones de dólares, en las siete negociaciones conjuntas de compra de medicamentos. <a href="http://nuevaweb.diariocolatino.com/comisca-medicamentos-se-consideran-bien-publico/">http://nuevaweb.diariocolatino.com/comisca-medicamentos-se-consideran-bien-publico/</a>
El Nuevo Diario	Centroamérica se une a la compra de medicamentos	El ahorro ha sido de US\$20 millones desde 2010 <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316782-centroamerica-se-une-a-compra-de-medicamentos">http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316782-centroamerica-se-une-a-compra-de-medicamentos</a>
Arecoa	Ministros de Turismo de Centroamérica y el Caribe vendrán a RD a discutir políticas aéreas	Ministros de Turismo de CA vendrán al país para discutir temas relacionados a la Integración Turística <a href="http://www.arecoa.com/destinos/2014/04/10/ministros-de-turismo-de-centroamerica-y-el-caribe-vendran-a-rd-a-discutir-integracion-del-sector/">http://www.arecoa.com/destinos/2014/04/10/ministros-de-turismo-de-centroamerica-y-el-caribe-vendran-a-rd-a-discutir-integracion-del-sector/</a>
TCS Noticias	Secretario del SICA apoya el diálogo en conflicto de Isla Conejo 080414 TCS	<a href="http://myces.com.sv/2014/Abril/Carlos/Tv/Secretario%20del%20SICA%20apoya%20el%20di%C3%A1logo%20en%20conflicto%20de%20Isla%20Conejo%20080414%20TCS.wmv">http://myces.com.sv/2014/Abril/Carlos/Tv/Secretario%20del%20SICA%20apoya%20el%20di%C3%A1logo%20en%20conflicto%20de%20Isla%20Conejo%20080414%20TCS.wmv</a>
El Mundo	Firman continuidad cooperación regional	El énfasis del Fondo es realizar un esfuerzo especial para la generación de bienes públicos regionales <a href="http://elmundo.com.sv/firman-continuidad-cooperacion-regional">http://elmundo.com.sv/firman-continuidad-cooperacion-regional</a>
El Mundo	Capacitan a Mypes para exportar en la región	Cenpromype junto al SICA desarrollan un programa de capacitación y adiestramiento en el tema de exportaciones <a href="http://elmundo.com.sv/capacitan-a-mypes-para-exportar-en-la-region">http://elmundo.com.sv/capacitan-a-mypes-para-exportar-en-la-region</a>
La Prensa	SICA acepta un diálogo sobre despenalización de la droga	SICA habla de integración regional para la lucha contra el crimen, sin embargo el mundo empieza a dar cambios en la lucha contra el narcotráfico <a href="http://www.prensa.com/uhora/mundo/sica-dialogo-droga-centroamerica/305464">http://www.prensa.com/uhora/mundo/sica-dialogo-droga-centroamerica/305464</a>
El Nuevo Diario	España prioriza salud, seguridad y turismo en C.A.	La Cooperación Española en El Salvador evalúa el programa de ayuda regional <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316616-espana-prioriza-salud-seguridad-turismo-ca">http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316616-espana-prioriza-salud-seguridad-turismo-ca</a>
El Nuevo Diario	Negociación conjunta de compra de medicamentos	Comisca, señalan que en CA la cobertura de los medicamentos no es suficiente para satisfacer las necesidades de la población <a href="https://www.youtube.com/watch?v=QrVYEZL13KI">https://www.youtube.com/watch?v=QrVYEZL13KI</a>
El Nuevo Diario	SICA presenta resultados del Fondo España-SICA	SICA, y la Cooperación Española, realizaron el acto inaugural para rendir cuentas del Fondo España-SICA <a href="https://www.youtube.com/watch?v=YZ6lDXLXjKk">https://www.youtube.com/watch?v=YZ6lDXLXjKk</a>
El Economista	España renueva cooperación para C.A por unos \$30 millones	España renovó hoy su programa de cooperación para los países del SICA <a href="http://www.eleconomista.net/2014/04/09/espana-renueva-cooperacion-para-ca-por-unos-30-millones">http://www.eleconomista.net/2014/04/09/espana-renueva-cooperacion-para-ca-por-unos-30-millones</a>
El Nuevo Diario	Centroamérica se ahorró US\$20 millones en medicinas	El Consejo negocia el precio, pero la compra la efectúa cada país. <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316814-centroamerica-se-ahorro-us20-millones-medicinas">http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316814-centroamerica-se-ahorro-us20-millones-medicinas</a>
La Estrella	Centroamérica abre sus puertas a las mipymes	sector aporta el 33% del PIB a la región, y más del 40% de los nuevos empleos <a href="http://laestrella.com.pa/economia/centroamerica-abre-puertas-mipymes/23449588">http://laestrella.com.pa/economia/centroamerica-abre-puertas-mipymes/23449588</a>

MONITOREO DE MEDIOS   Evento rendición de cuentas Fondo España SICA [Abril 2014]		
Medio	Títular	Resumen
Costa Rica ON	CCSS presenta estrategias para fortalecer la Seguridad Social de CA y RD	Miembros del CISSCAD aprueban y reconocen con admiración la gestión de la CCSS. <a href="http://www.costaricaon.com/noticias/ultima-hora/24952-ccss-presenta-estrategias-para-fortalecer-la-seguridad-social-de-centroamerica-y-republica-dominicana.html">http://www.costaricaon.com/noticias/ultima-hora/24952-ccss-presenta-estrategias-para-fortalecer-la-seguridad-social-de-centroamerica-y-republica-dominicana.html</a>
Entorno Inteligente	PANAMÁ: Integración regional propone ahorros	20 millones de dólares se ha podido ahorrar la región en la compra de medicamentos <a href="http://www.entornointeligente.com/articulo/2341703/PANAMA-Integracion-regional-propone-ahorros-10042014">http://www.entornointeligente.com/articulo/2341703/PANAMA-Integracion-regional-propone-ahorros-10042014</a>
El Nuevo Diario	Impacto del turismo en CA	2003 reportó el ingreso de 4.5 millones de turistas y el 2013 cerró con la visita 10 millones de turistas <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/videos/2742-impacto-del-turismo-centroamerica">http://www.elnuevodiario.com.ni/videos/2742-impacto-del-turismo-centroamerica</a>
El Nuevo Diario	Impulsan Mipymes en la región	Las Mipymes en CA representan más del 95% del total de compañías, aportan el 33% del PIB <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/videos/2741-impulsan-mipymes-region">http://www.elnuevodiario.com.ni/videos/2741-impulsan-mipymes-region</a>
El Nuevo Diario	Pymes son 85% de la base productiva del istmo	Aunque a nivel regional las mipymes aportan el 33% del PIB, y generan más del 40% de los empleos <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/economia/316717-pymes-son-85-de-base-productiva-del-istmo">http://www.elnuevodiario.com.ni/economia/316717-pymes-son-85-de-base-productiva-del-istmo</a>
El Nuevo Diario	España renueva cooperación	España renovó ayer su programa de cooperación para los países del SICA <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/economia/316716-al-punto">http://www.elnuevodiario.com.ni/economia/316716-al-punto</a>
La Estrella	Los retos del turismo centroamericano	Para detener la inseguridad se requiere una política de Estado en cada país <a href="http://laestrella.com.pa/economia/retos-turismo-centroamericano/23449376">http://laestrella.com.pa/economia/retos-turismo-centroamericano/23449376</a>
La Estrella	El turismo, la industria sin chimenea, aumenta	Panamá apuesta al turismo para promover el crecimiento y la integración en CA. A través del Fondo España - SICA <a href="http://laestrella.com.pa/economia/turismo-industria-chimenea-aumenta/23449377">http://laestrella.com.pa/economia/turismo-industria-chimenea-aumenta/23449377</a>
AECID	Cooperación Española firma nuevo programa de cooperación con la región centroamericana para el periodo 2014-2017	España invierte unos \$75 millones en ocho países de la región como apoyo a la integración centroamericana <a href="http://www.aecid.org.sv/la-cooperacion-espanola-firma-nuevo-programa-de-cooperacion-con-la-region-centroamericana-para-el-periodo-2014-2017/">www.aecid.org.sv/la-cooperacion-espanola-firma-nuevo-programa-de-cooperacion-con-la-region-centroamericana-para-el-periodo-2014-2017/</a>
Panamá ON	España y SICA invierten en integración del istmo	España invierte unos \$75 millones en ocho países de la región como apoyo a la integración centroamericana <a href="http://panamaon.com/noticias/ultima-hora/1143615-espana-y-sica-invierten-en-integracion-del-istmo.html">http://panamaon.com/noticias/ultima-hora/1143615-espana-y-sica-invierten-en-integracion-del-istmo.html</a>
La Prensa Gráfica	SICA destaca logros de acceso MIPYME a mercado regional	Dieron a conocer los resultados de un programa de apoyo a los micro y pequeños empresarios <a href="http://www.laprensagrafica.com/2014/04/08/sica-destaca-logros-de-acceso-mipyme-a-mercado-regional">http://www.laprensagrafica.com/2014/04/08/sica-destaca-logros-de-acceso-mipyme-a-mercado-regional</a>
Entorno Inteligente	PANAMÁ: Sieca participa en redición de cuentas	Sieca participó en el foro titulado "La Construcción de Bienes Públicos Regionales en CA" <a href="http://www.entornointeligente.com/articulo/2332584/PANAMA-Sieca-participa-en-redicion-de-cuentas-08042014">http://www.entornointeligente.com/articulo/2332584/PANAMA-Sieca-participa-en-redicion-de-cuentas-08042014</a>
Listín Diario	Resaltan avances en respaldo a Mipymes	RD ha logrado avances significativos en la implementación de políticas de incentivos para la creación de MIPYMES, figura como el país líder entre las naciones del SICA <a href="http://www.listindiario.com.do/la-republica/2014/4/8/317639/Resaltan-avances-en-respaldo-a-Mipymes">http://www.listindiario.com.do/la-republica/2014/4/8/317639/Resaltan-avances-en-respaldo-a-Mipymes</a>



## MONITOREO DE MEDIOS | Evento rendición de cuentas Fondo España SICA [Abril 2014]

Medio	Títular	Resumen
Caracol	España renueva cooperación para CA por unos 30 millones de dólares	Con un monto de cerca de 30 millones de dólares para los próximos cuatro años. <a href="http://www.caracol.com.co/noticias/internacionales/espana-renueva-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares/20140408/nota/2168080.aspx">http://www.caracol.com.co/noticias/internacionales/espana-renueva-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares/20140408/nota/2168080.aspx</a>
La Estrella	España invierte \$75 millones en la región	España destina 75 millones de dólares en once años para invertir en turismo, desarrollo de mypes, seguridad, cambio climático, salud e igualdad de género <a href="http://laestrella.com.pa/economia/espana-invierte-75-millones-region/23449121">http://laestrella.com.pa/economia/espana-invierte-75-millones-region/23449121</a>
Diario de Hoy	Buscan cambios al pacto Trans-Pacífico	De concretarse la negociación en los términos actuales pondría en serio riesgo a la industria textil de CA <a href="http://www.elsalvador.com/mwedh/nota/nota_completa.asp?idCat=47654&amp;idArt=8693093">http://www.elsalvador.com/mwedh/nota/nota_completa.asp?idCat=47654&amp;idArt=8693093</a>
La Prensa Gráfica	Triángulo norte de C.A. debe abordar la violencia	En los últimos tres años, un total de 48,947 personas fueron asesinadas en el triángulo norte <a href="http://www.laprensagrafica.com/2014/04/09/triangulo-norte-de-c-a-debe-abordar-la-violencia">http://www.laprensagrafica.com/2014/04/09/triangulo-norte-de-c-a-debe-abordar-la-violencia</a>
Entorno Inteligente	PANAMÁ: España renueva cooperación para CA por unos 30 millones de dólares	España renovó hoy su programa de cooperación para los países del SICA <a href="http://www.entornointeligente.com/articulo/2332587/PANAMA-Espana-renueva-cooperacion-para-Centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares-08042014">http://www.entornointeligente.com/articulo/2332587/PANAMA-Espana-renueva-cooperacion-para-Centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares-08042014</a>
El Heraldo	HN promete transparencia en compra de medicamentos	Aumentar su participación a través del COMISCA <a href="http://www.elheraldo.hn/Secciones-Principales/Pais/HN-promete-transparencia-en-compra-de-medicamentos">http://www.elheraldo.hn/Secciones-Principales/Pais/HN-promete-transparencia-en-compra-de-medicamentos</a>
Panamá ON	España y SICA invierten en integración del istmo	España invierte unos \$75 millones en ocho países de la región como apoyo a la integración CA <a href="http://panamaon.com/noticias/ultima-hora/1143615-espana-y-sica-invierten-en-integracion-del-istmo.html">http://panamaon.com/noticias/ultima-hora/1143615-espana-y-sica-invierten-en-integracion-del-istmo.html</a>
Estrategia y negocios	Pymes constituyen el 85% de la base productiva del istmo centroamericano	Dificultad en el acceso a crédito es el principal obstáculo para las micro y pequeñas empresas de CA <a href="http://www.estrategiaynegocios.net/blog/2014/04/09/pymes-constituyen-el-85-de-la-base-productiva-del-istmo-centroamericano/">http://www.estrategiaynegocios.net/blog/2014/04/09/pymes-constituyen-el-85-de-la-base-productiva-del-istmo-centroamericano/</a>
Entorno Inteligente	REPÚBLICA DOMINICANA: SICA lanzará en República Dominicana estrategia para impulsar MIPYMES	SICA lanzará en RD "Estrategia SICA Emprende", con la que esperan impulsar una mayor participación de jóvenes y mujeres en la economía <a href="http://www.entornointeligente.com/articulo/2332777/REPUBLICA-DOMINICANA-SICA-lanzara-en-Republica-Dominicana-estrategia-para-impulsar-MIPYMES-08042014">http://www.entornointeligente.com/articulo/2332777/REPUBLICA-DOMINICANA-SICA-lanzara-en-Republica-Dominicana-estrategia-para-impulsar-MIPYMES-08042014</a>
La Prensa Gráfica	SIECA insiste en que inspección Aduanas afecta integración	Privados aseguran que las medidas se han convertido en un obstáculo para el comercio. <a href="http://www.laprensagrafica.com/2014/04/09/sieca-insiste-en-que-inspeccion-aduanas-afecta-integracion">http://www.laprensagrafica.com/2014/04/09/sieca-insiste-en-que-inspeccion-aduanas-afecta-integracion</a>
El Nuevo Diario	Impulsan acceso de las Mipymes al mercado regional	Pequeñas empresas aportan el 33% del PIB, y generan más del 40% de los empleos en CA <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/economia/316673-impulsan-acceso-de-mipymes-al-mercado-regional">http://www.elnuevodiario.com.ni/economia/316673-impulsan-acceso-de-mipymes-al-mercado-regional</a>
La Jornada	SICA y AECID acuerdan 28 millones de dólares en cooperación	Las pequeñas y medianas empresas y el turismo son las prioridades <a href="http://www.lajornadanet.com/diario/archivo/2014/abril/9/6.php">http://www.lajornadanet.com/diario/archivo/2014/abril/9/6.php</a>
Costa Rica On	España y SICA invierten en integración del istmo	España invierte unos \$75 millones en ocho países de la región <a href="http://www.costaricaon.com/noticias/internacional/24869-espana-y-sica-invierten-en-integracion-del-istmo.html">http://www.costaricaon.com/noticias/internacional/24869-espana-y-sica-invierten-en-integracion-del-istmo.html</a>

MONITOREO DE MEDIOS   Evento rendición de cuentas Fondo España SICA [Abril 2014]		
Medio	Títular	Resumen
SUMMA	Los retos del turismo centroamericano	Para detener la inseguridad se requiere una política de Estado en cada país. <a href="http://www.revistasumma.com/economia/47583-los-retos-del-turismo-centroamericano.html">http://www.revistasumma.com/economia/47583-los-retos-del-turismo-centroamericano.html</a>
La Página	Seguridad y desarrollo rural, ejes de convenio entre El Salvador y España	SICA y la Cooperación Española firmaron este martes un nuevo programa de cooperación <a href="http://www.lapagina.com.sv/nacionales/94488/cooperacion-espanola-SICA-Espana-Centroamerica-noticias-el-salvador">http://www.lapagina.com.sv/nacionales/94488/cooperacion-espanola-SICA-Espana-Centroamerica-noticias-el-salvador</a>
El Mundo	CA apunta hacia el turismo europeo	Consideran que ofertas son diferentes y complementarias entre sí, pero no existe un proyecto de paquetes para visitar más de un país. <a href="http://elmundo.com.sv/centroamerica-apunta-hacia-el-turismo-europeo">http://elmundo.com.sv/centroamerica-apunta-hacia-el-turismo-europeo</a>
Telemetro	España renueva cooperación millonaria para CA	España renovó hoy su programa de cooperación para los países del SICA <a href="http://www.telemetro.com/internacionales/Espana-cooperacion-Centroamerica-millones-dolares_0_686631881.html#.U0XmTGdOVes">http://www.telemetro.com/internacionales/Espana-cooperacion-Centroamerica-millones-dolares_0_686631881.html#.U0XmTGdOVes</a>
Crítica	España renueva cooperación para CA por unos 30 millones de dólares	España renovó hoy su programa de cooperación para los países del SICA <a href="http://www.critica.com.pa/notas/1718173-espana-renueva-cooperacion-centroamerica-unos-30-millones-dolares">http://www.critica.com.pa/notas/1718173-espana-renueva-cooperacion-centroamerica-unos-30-millones-dolares</a>
CRHoy	España renueva cooperación para CA por unos 30 millones de dólares	España renovó hoy su programa de cooperación para los países del SICA <a href="http://www.crhoy.com/espana-renueva-su-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares-v1ninx/">http://www.crhoy.com/espana-renueva-su-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares-v1ninx/</a>
Terra	España renueva cooperación para CA por unos 30 millones de dólares	Garranzo, firmó el programa de cooperación 2014-2017 con el secretario general del SICA, Hugo Martínez. <a href="http://noticias.terra.com/america-latina/el-salvador/espana-renueva-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30,bc33dd6525d35410VgnCLD2000000dc6eb0aRCRD.html">http://noticias.terra.com/america-latina/el-salvador/espana-renueva-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30,bc33dd6525d35410VgnCLD2000000dc6eb0aRCRD.html</a>
La información	España renueva su cooperación para CA por unos 30 millones de dólares	España renovó hoy su programa de cooperación para los países del SICA. <a href="http://noticias.lainformacion.com/politica/ayuda-internacional/espana-renueva-su-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares_kyy55sQjencADD62TVtv3/">http://noticias.lainformacion.com/politica/ayuda-internacional/espana-renueva-su-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares_kyy55sQjencADD62TVtv3/</a>
Nuevo Diario	España prioriza salud, seguridad y turismo en CA	España ha priorizado su cooperación con CA en los campos de la salud, la seguridad y el turismo. <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316616-espana-prioriza-salud-seguridad-turismo-ca">http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316616-espana-prioriza-salud-seguridad-turismo-ca</a>
La Estrella	España invierte \$75 millones en la región	España fomenta la creación de programas sobre seguridad, pymes, turismo, salud y equidad de género en la región. <a href="http://laestrella.com.pa/economia/espana-invierte-75-millones-region/23449121">http://laestrella.com.pa/economia/espana-invierte-75-millones-region/23449121</a>
Entorno Inteligente	PANAMÁ: SICA acepta un diálogo sobre despenalización de la droga	El hecho de que GT empiece a cambiar las directrices del trato con la droga en un escenario que busca la homologación de procesos en CA no desvirtúa para nada a la ESCA. <a href="http://www.entornointeligente.com/articulo/2330423/PANAMA-SICA-acepta-un-dialogo-sobre-despenalizacion-de-la-droga-08042014">http://www.entornointeligente.com/articulo/2330423/PANAMA-SICA-acepta-un-dialogo-sobre-despenalizacion-de-la-droga-08042014</a>
La Prensa	SICA acepta un diálogo sobre despenalización de la droga	CA que ha servido de plataforma para que el narcotráfico mundial se salga con las suyas empieza a tomar el volante con otras direcciones. <a href="http://www.prensa.com/uhora/mundo/sica-dialogo-droga-centroamerica/305464">http://www.prensa.com/uhora/mundo/sica-dialogo-droga-centroamerica/305464</a>



## MONITOREO DE MEDIOS | Evento rendición de cuentas Fondo España SICA [Abril 2014]

Medio	Títular	Resumen
El Heraldo	España apuesta por seguridad en CA	Países del Sica iniciaron la jornada de rendición de cuentas con las diferencias entre HN y ES por la disputa por la pertenencia de la isla Conejo. <a href="http://www.elheraldo.hn/Secciones-Principales/Economia/Espana-apuesta-por-seguridad-en-Centroamerica">http://www.elheraldo.hn/Secciones-Principales/Economia/Espana-apuesta-por-seguridad-en-Centroamerica</a>
La Jornada	España mide costillas al Sica por dinero otorgado	Martínez agregó que los programas estarán enfocados en estrategias de negociación conjunta de medicamentos, fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas turísticas. <a href="http://www.lajornadanet.com/diario/archivo/2014/abril/8/7.php">http://www.lajornadanet.com/diario/archivo/2014/abril/8/7.php</a>
La Prensa Grafica	SICA y España renuevan programa de cooperación	Este convenio busca garantizar la sostenibilidad de las políticas regionales. El Fondo España-SICA surgió en el año 2000. <a href="http://www.laprensagrafica.com/2014/04/08/sica-y-espaa-renuevan-programa-de-cooperacion">http://www.laprensagrafica.com/2014/04/08/sica-y-espaa-renuevan-programa-de-cooperacion</a>
Entorno Inteligente	REPÚBLICA DOMINICANA: El SICA promueve el multidestino turístico entre el país y CA	Tercera etapa de la cooperación con SICA se invertirá 12 millones de euros en estrategias de seguridad, desarrollo e integración económica y fortalecimiento institucional <a href="http://www.entornointeligente.com/articulo/2327163/REPUBLICA-DOMINICANA-El-SICA-promueve-el-multidestino-turistico-entre-el-pais-y-Centroamerica-08042014">http://www.entornointeligente.com/articulo/2327163/REPUBLICA-DOMINICANA-El-SICA-promueve-el-multidestino-turistico-entre-el-pais-y-Centroamerica-08042014</a>
Arecoa	Promoverán a CA y República Dominicana como un multidestino	“Ese es el concepto que estamos acuñando, un multidestino donde los países se complementan y donde aprovechamos la cercanía de nuestros países”, explicó SG-SICA. <a href="http://www.arecoa.com/destinos/2014/04/08/promoveran-a-centroamerica-y-republica-dominicana-como-un-multidestino/">http://www.arecoa.com/destinos/2014/04/08/promoveran-a-centroamerica-y-republica-dominicana-como-un-multidestino/</a>
Entorno Inteligente	PANAMÁ: España reafirmó su compromiso con objetivos del SICA	SICA realiza rendición de cuentas del Fondo España SICA, para presentar principales resultados del trabajo en conjunto. <a href="http://www.entornointeligente.com/articulo/2326002/PANAMA-Espana-reafirmo-su-compromiso-con-objetivos-del-SICA-07042014">http://www.entornointeligente.com/articulo/2326002/PANAMA-Espana-reafirmo-su-compromiso-con-objetivos-del-SICA-07042014</a>
La Prensa	SICA y AECID firman nuevo programa de cooperación	En esta fase son 28 millones de dólares los fondos aportados por AECID para la implementación de las prioridades en temas diversos. <a href="http://www.laprensa.com.ni/2014/04/08/activos/190173-sica-aecid-firman-nuevo">http://www.laprensa.com.ni/2014/04/08/activos/190173-sica-aecid-firman-nuevo</a>
La Prensa	Integración da nuevos pasos	La Cooperación Española comprometió 20 millones de dólares para respaldar la ejecución del programa en su nueva fase, que iniciará en el segundo semestre del presente año. <a href="http://www.laprensa.com.ni/2014/04/08/activos/190056">http://www.laprensa.com.ni/2014/04/08/activos/190056</a>
Telemetro	España renueva cooperación millonaria para CA	Nicolau precisó que alrededor de la mitad de los recursos son españoles y la otra procede de la Unión Europea (UE), que la AECID gestiona bajo el mecanismo de “cooperación delegada”. <a href="http://www.telemetro.com/internacionales/Espana-cooperacion-Centroamerica-millones-dolares_0_686631881.html#.U0R7TlJOUdU">http://www.telemetro.com/internacionales/Espana-cooperacion-Centroamerica-millones-dolares_0_686631881.html#.U0R7TlJOUdU</a>
La Prensa	España renueva cooperación para CA por unos 30 millones de dólares	España renovó hoy su programa de cooperación para los países del SICA con un monto de cerca de 30 millones. <a href="http://www.laprensa.hn/inicio/638947-96/espaa-renueva-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares">http://www.laprensa.hn/inicio/638947-96/espaa-renueva-cooperacion-para-centroamerica-por-unos-30-millones-de-dolares</a>
Nuevo Diario	Impulsan acceso de las Mipymes al mercado regional	Las Mipymes en CA aportan el 33% del PIB y generan más del 40% de los empleos. <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/economia/316673-impulsan-acceso-de-mipymes-al-mercado-regional">http://www.elnuevodiario.com.ni/economia/316673-impulsan-acceso-de-mipymes-al-mercado-regional</a>
La Prensa	SICA y AECID firman nuevo programa de cooperación	Garranzo y SG-SICA firman el acta de la IV Reunión de la Comisión Mixta que define el nuevo programa de cooperación para 2014-2017. <a href="http://www.laprensa.com.ni/2014/04/08/activos/190173-sica-aecid-firman-nuevo">http://www.laprensa.com.ni/2014/04/08/activos/190173-sica-aecid-firman-nuevo</a>

MONITOREO DE MEDIOS   Evento rendición de cuentas Fondo España SICA [Abril 2014]		
Medio	Títular	Resumen
Diario Libre	SICA lanzará en República Dominicana estrategia para impulsar MIPYMES	SICA lanzará en República Dominicana la "Estrategia SICA Emprende." <a href="http://www.diariolibre.com/economia/2014/04/08/i560671_sica-lanzar-repblica-dominicana-estrategia-para-impulsar-mipymes.html">http://www.diariolibre.com/economia/2014/04/08/i560671_sica-lanzar-repblica-dominicana-estrategia-para-impulsar-mipymes.html</a>
Diario Libre	El SICA promueve el multideestino turístico entre el país y CA	Ángel Marcos anunció que para la tercera etapa de la cooperación con el SICA se invertirá 12 millones de euros. <a href="http://www.diariolibre.com/economia/2014/04/08/i559721_sica-promueve-multideestino-turistico-entre-pas-centroamerica.html">http://www.diariolibre.com/economia/2014/04/08/i559721_sica-promueve-multideestino-turistico-entre-pas-centroamerica.html</a>
El Nuevo Diario	SICA presenta resultados del Fondo España-SICA	Buscan propiciar un espacio de reflexión acerca de la importancia de los bienes públicos regionales <a href="http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316548-sica-presenta-resultados-del-fondo-espana-sica">http://www.elnuevodiario.com.ni/nacionales/316548-sica-presenta-resultados-del-fondo-espana-sica</a>
El Confidencial	Evalúan logros de la cooperación de España a CA en últimos 4 años	"CA ha sido una de las prioridades de la Cooperación Española y (...) en los próximos años va a seguir siéndolo" <a href="http://www.elconfidencial.com/ultima-hora-en-vivo/2014-04-07/evaluan-logros-de-la-cooperacion-de-espana-a-centroamerica-en-ultimos-4-anos_225236/">http://www.elconfidencial.com/ultima-hora-en-vivo/2014-04-07/evaluan-logros-de-la-cooperacion-de-espana-a-centroamerica-en-ultimos-4-anos_225236/</a>
La Vanguardia	Evalúan logros de la cooperación de España a CA en últimos 4 años	Martínez, destacó también que la ayuda española ha contribuido a fortalecer campos tan diversos como salud y seguridad en la región. <a href="http://www.lavanguardia.com/politica/20140407/54405564384/evaluan-logros-de-la-cooperacion-de-espana-a-centroamerica-en-ultimos-4-anos.html">http://www.lavanguardia.com/politica/20140407/54405564384/evaluan-logros-de-la-cooperacion-de-espana-a-centroamerica-en-ultimos-4-anos.html</a>
Listín Diario	Inicia el Segundo Encuentro de Rendición de Cuentas Fondo España-SICA	Se exponen los principales resultados del trabajo en conjunto en materia de Seguridad Democrática, Fomento del acceso de la MIPYMES al mercado regional, turismo, salud, fortalecimiento institucional e integración Social. <a href="http://www.listindiario.com.do/las-mundiales/2014/4/7/317434/Inicia-Encuentro-de-Rendicion-de-Cuentas-Fondo-Espana-SICA">http://www.listindiario.com.do/las-mundiales/2014/4/7/317434/Inicia-Encuentro-de-Rendicion-de-Cuentas-Fondo-Espana-SICA</a>
La Prensa	España reafirmó su compromiso con objetivos del SICA	SICA en su conjunto de apoyo ha dado uso a más de 50 millones de dólares, al menos desde la creación del Fondo <a href="http://www.prensa.com/uhora/economia/espana-compromiso-sica-centroamerica/304909">http://www.prensa.com/uhora/economia/espana-compromiso-sica-centroamerica/304909</a>
Entorno Inteligente	Fondo España-SICA invertirá "12 MM en CA y República Dominicana	2 millones de euros en estrategias de seguridad, desarrollo e integración económica y fortalecimiento institucional en CA <a href="http://www.entornointeligente.com/articulo/2324088/REPUBLICA-DOMINICANA-Fondo-Espana-SICA-invertira-12-MM-en-Centroamerica-y-Republica-Dominicana-07042014">http://www.entornointeligente.com/articulo/2324088/REPUBLICA-DOMINICANA-Fondo-Espana-SICA-invertira-12-MM-en-Centroamerica-y-Republica-Dominicana-07042014</a>
La República	\$76 millones de cooperación española a CA	Entre el 2006 y el 2013, la zona recibió la suma de \$60 millones, y a ese monto hay que sumarle \$16,5 millones más solamente en temas de seguridad <a href="https://www.larepublica.net/app/cms/www/index.php?pk_articulo=533313881">https://www.larepublica.net/app/cms/www/index.php?pk_articulo=533313881</a>
La Prensa	SICA rinde cuentas a España	El segundo evento de rendición de cuentas del Fondo España-SICA expone los resultados alcanzados y sus retos para fortalecer la integración de CA <a href="http://www.laprensa.com.ni/2014/04/07/activos/190034-sica-rinde-cuentas-a">http://www.laprensa.com.ni/2014/04/07/activos/190034-sica-rinde-cuentas-a</a>
Hola Ciudad	Evalúan los logros de la cooperación de España a CA en últimos cuatro años	España ha brindado a la región en los últimos cuatro años por unos 29,5 millones de dólares. <a href="http://www.holaciudad.com/evaluan-los-logros-la-cooperacion-espana-centroamerica-ultimos-cuatro-anos-n428431">http://www.holaciudad.com/evaluan-los-logros-la-cooperacion-espana-centroamerica-ultimos-cuatro-anos-n428431</a>
Listín Diario	A partir de junio entra en vigencia 3era fase cooperación Fondo España por el cual SICA recibirá US\$30 millones	16.5 serán invertidos en el área de seguridad <a href="http://www.listindiario.com.do/la-republica/2014/4/7/317455/A-partir-de-junio-entra-en-vigencia3era-fase-cooperacion-Fondo">http://www.listindiario.com.do/la-republica/2014/4/7/317455/A-partir-de-junio-entra-en-vigencia3era-fase-cooperacion-Fondo</a>
Diario Libre	Fondo España-SICA invertirá €12 MM en CA y República Dominicana	Promoverán el multideestino en los ocho Estados miembros del SICA <a href="http://www.diariolibre.com/economia/2014/04/07/i559061_fondo-espana-sica-invertir-centroamerica-repblica-dominicana.html">http://www.diariolibre.com/economia/2014/04/07/i559061_fondo-espana-sica-invertir-centroamerica-repblica-dominicana.html</a>



**Programa SICA de Capacitación***Sociedad Civil e integración Centroamericana*

[http://www.fundacionetea.org/media/File/Sociedad%20civil%20e%20integracion\\_%20C\\_Est\\_CA3.pdf](http://www.fundacionetea.org/media/File/Sociedad%20civil%20e%20integracion_%20C_Est_CA3.pdf)

*El SICA: Diálogos sobre una integración dinámica y singular de América Latina*

<http://www.integracionycooperacion.org/wp-content/themes/enfold/documentos/fondo-espana-dialogos-dinamica.pdf>

**Desarrollo Rural***Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT)*

[http://www.sica.int/busqueda/busqueda\\_basica.aspx?idCat=&idMod=3&IdEnt=690&Pag=7](http://www.sica.int/busqueda/busqueda_basica.aspx?idCat=&idMod=3&IdEnt=690&Pag=7)

**Género***Resolución sobre género, integración y desarrollo. COMMCA, 2010.**Resolución sobre género, medio ambiente y cambio climático en Centroamérica y República Dominicana. COMMCA, 2011.**Política Regional de Igualdad y Equidad de Género (PRIEG/SICA). COMMCA, 2013.*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=83591&IdCat=32&IdEnt=303&Idm=1&IdmStyle=1>

*Mujeres rurales: Protagonistas de su empoderamiento en la economía rural. COMMCA, 2012.**Resolución sobre lineamientos de la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género en la Región SICA. COMMCA, 2013.**Manual Metodológico para la Transversalización de la Perspectiva de Género en el SICA. COMMCA, 2014.***Folletos:**

“Por una región libre de violencia contra las mujeres”. COMMCA (2011); “En el SICA Yo Integro”, “Logros del COMMCA” a noviembre 2013; “Memoria del COMMCA al 2013”; “La Institucionalidad de Género, Un Eje Transversal del SICA”. COMMCA, 2013; “Avances en la Construcción de la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género del SICA (PRIEG/SICA)”. COMMCA, 2013.

**Gestión de Riesgos***Manual Centroamericano de Gestión de Riesgo**Actualización del Plan Regional para la Reducción de Desastres (PRRD), en armonización con la PCGIR*

*Guía de Valoración Económica de la Variable Riesgo de Desastres en la Inversión Pública*

*Manual Centroamericano para el Mantenimiento de Carreteras con enfoque de Gestión de Riesgos y Seguridad Vial*

*Manual Centroamericano de Normas para el Diseño Geométrico de Carreteras con Enfoque de Gestión de Riesgo y Seguridad Vial*

*Diagnóstico sobre los Sistemas Nacionales de Inversión Pública en Centroamérica*  
[http://www.sica.int/busqueda/busqueda\\_basica.aspx?ldCat=&ldMod=3&ldEnt=22](http://www.sica.int/busqueda/busqueda_basica.aspx?ldCat=&ldMod=3&ldEnt=22)

*Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo a Desastres (PCGIR)*  
<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=44921&ldCat=32&ldEnt=22&ldm=1&ldmStyle=1>

## **Salud**

*Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2010-2015*

*Revista de medicamentos*

*Reglamento General para la Negociación Conjunta de Precios y Compra de Medicamentos para Centroamérica y República Dominicana*

103

## **Acceso al mercado**

*Guía Cómo exportar a Centroamérica y República Dominicana*  
<http://www.pyme.go.cr/media/archivo/menu2/GUIAEXPORTACION.pdf>

*Guía Regional para la elaboración de planes de negocios para la MIPYME turística en Centroamérica. Edición español e inglés impresa y digital 2013.*

*Manual participación en ferias turísticas internacionales, edición digital 2012.*

*Diseño de una metodología integral para cuantificar el impacto del comercio intrarregional en las economías de Centroamérica*

*Diseño e implementación de una metodología que permita medir la participación indirecta de las PYME en el comercio intracentroamericano*

*Establecimiento de una ruta crítica para cumplir con los compromisos regionales del Acuerdo de Asociación Centroamérica-Unión Europea*



*Análisis del aprovechamiento del CAFTA-DR*

*Informe Anual de Comercio Exterior Centroamericano*, edición impresa 2011.

*Informe Anual de Comercio Exterior Centroamericano*, edición impresa y digital 2012.

*Notas de Coyuntura Económica Centroamericana*, Primer Trimestre 2013. Edición impresa y digital 2013

*Estudio sobre el Anexo A*

*El Comercio de bienes y Servicios en Centroamérica: Una nueva Mirada*

*Diagnóstico de las principales acciones y medidas para obtener el detalle de los datos de los flujos de comercio amparados bajo regímenes especiales y acuerdos preferenciales específicos bajo el cual se exportan e importan los bienes en Centroamérica*

## **Turismo**

*Plan Estratégico de Desarrollo Turístico Sostenible de Centroamérica 2009-2013.*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=49058&IdCat=31&IdEnt=11&Idm=1&IdmStyle=1>

*Memoria de labores del CCT/SITCA*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=49230&IdCat=33&IdEnt=11&Idm=1&IdmStyle=1>

*Boletín de Estadísticas Turísticas de Centroamérica en sus versiones del 2009 al 2012*

[http://www.sica.int/busqueda/busqueda\\_basica.aspx?IdCat=&IdMod=3&IdEnt=11](http://www.sica.int/busqueda/busqueda_basica.aspx?IdCat=&IdMod=3&IdEnt=11)

*Boletín de Estadísticas Turísticas de Centroamérica 2009*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=49451&IdCat=50&IdEnt=11&Idm=1&IdmStyle=1>

*Boletín de Estadísticas Turísticas de Centroamérica 2010*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=61338&IdCat=50&IdEnt=11&Idm=1&IdmStyle=1>

*Boletín de Estadísticas Turísticas de Centroamérica 2011*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=73141&IdCat=50&IdEnt=11&Idm=1&IdmStyle=1>

*Boletín de Estadísticas Turísticas de Centroamérica 2012*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=82088&IdCat=50&IdEnt=11&Idm=1&IdmStyle=1>

---

*Manuales de PROCAPCA*

*Guía regional para elaboración de planes de negocios*

*Manual regional de buenas prácticas en Seguridad Turística*

*Guía ruta colonial y de los volcanes*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=26032&IdCat=32&IdEnt=11&Idm=1&IdmStyle=1>

*Libro de planificación estratégica en Turismo*

*Folleto de los criterios de sostenibilidad y boletín de Turismo rural*

*Directorio y mapa de la Red de posadas Rurales de Centroamérica*

*Sistematización 10 Años de Cooperación de AECID al sector turístico que se elaboró en el marco del evento de rendición de cuentas del FES.*

<http://www.sica.int/busqueda/Centro%20de%20Documentaci%C3%B3n.aspx?IDItem=93402&IdCat=32&IdEnt=11&Idm=1&IdmStyle=1>

## **Seguridad**

*Plan Maestro de Formación Regional*

[http://www.sica.int/busqueda/busqueda\\_archivo.aspx?Archivo=odoc\\_84213\\_1\\_28022014.pdf](http://www.sica.int/busqueda/busqueda_archivo.aspx?Archivo=odoc_84213_1_28022014.pdf)

*Marco Normativo Modelos Regionales Procesales Armonizados*

[http://www.sica.int/busqueda/busqueda\\_archivo.aspx?Archivo=odoc\\_83982\\_1\\_12022014.pdf](http://www.sica.int/busqueda/busqueda_archivo.aspx?Archivo=odoc_83982_1_12022014.pdf)

## **Empleo**

*Migraciones y mercados laborales en Centroamérica. Hoja informativa. Edición 10. Serie de Políticas Sociales. Observatorio Centroamericano de Desarrollo Social (OCADES).*

*La oferta de la fuerza laboral en Centroamérica y República Dominicana. Hoja informativa. Edición 1. Serie de Estadísticas Sociales. Observatorio Centroamericano de Desarrollo Social (OCADES).*

*La inserción laboral en Centroamérica y República Dominicana. Hoja informativa. Edición 2. Serie Estadísticas Sociales. Observatorio Centroamericano de Desarrollo Social (OCADES).*

*La migración intrarregional en Centroamérica y República Dominicana. Hoja informativa. Edición 3. Serie de Estadísticas Sociales. Observatorio Centroamericano de Desarrollo Social (OCADES).*



CALDENTEY DEL POZO, Pedro; ROMERO, Francisco Santos Carrillo; ALONZO, Eduardo; MATA AMAYA, Estéfany; MARTICORENA, Karla. *Un breve vistazo al Sistema de la Integración Centroamericana*. San Salvador: Fundación ETEA para el Desarrollo y la Cooperación, 2009. 30 págs.

SANTOS, Francisco; POZO, Olga *El SICA: diálogos sobre una integración dinámica y singular en América Latina*. Primera Edición. San Salvador: Fundación ETEA para el Desarrollo y la Cooperación, 2013. 376 págs. (Colección de estudios centroamericanos, N° 4). ISBN: 978-84-616-4991-4 .

DEL PINO, Olga; MELÉNDEZ DE MENA, Mercedes. *10 años de la cooperación de la AECID al sector turístico centroamericano 2003-2013*. San Salvador: Fondo España SICA, 2015. 61 págs.

DEL PINO, Olga. *Propuesta de rendición de cuentas: Plan de acción. Fondo España-SICA 2010-2013*.

ECHEVERRÍA, Carlos. *Estrategia de Comunicación del SICA: Apuntes desde la Secretaría General*. ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública (66-67): 305-325, diciembre 2014

FONDO ESPAÑA SICA. *Memoria de Labores 2006-2009. Fondo España SICA. Una asociación que contribuye al fortalecimiento de la integración y al desarrollo de Centroamérica*. San Salvador, 2010. 119 págs.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD). *Informe Regional de Desarrollo Humano 2013-2014 SEGURIDAD CIUDADANA CON ROSTRO HUMANO: diagnóstico y propuestas para América Latina*. Nueva York: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2013. ISBN 978-9962-688-22-8

GONZÁLEZ, Vicente. *Plan de Apoyo a la ESCA Fondo España SICA 2014-2017*. Presentación. La Antigua Guatemala: Fondo España SICA, 2014.

CONSEJO DE MINISTROS DE SALUD DEL SISTEMA DE INTEGRACIÓN CENTROAMERICANA (COMISCA). *Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2010 – 2015*. COMISCA: San Salvador, 2009. 131 págs.

---

CONSEJO DE MINISTROS DE SALUD DEL SISTEMA DE INTEGRACIÓN CENTROAMERICANA (COMISCA), *Agenda de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2009-2018*. Tegucigalpa, enero 2009.

[http://www.paho.org/Spanish/D/Agenda\\_Salud\\_Centroamerica\\_RepDom-2009-2018%5B1%5D.pdf](http://www.paho.org/Spanish/D/Agenda_Salud_Centroamerica_RepDom-2009-2018%5B1%5D.pdf)

Secretaría Ejecutiva de COMISCA. *Estructura Organizativa y Funciones*, <http://www.sica.int/comisca/>

CEPREDENAC, *Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo en América Central –PCGIR–*. Guatemala, 2010.

FONDO ESPAÑA SICA. *Fondo España SICA 2006-2009. Sistematización de resultados*.

SECRETARÍA EJECUTIVA CENTRO DE COORDINACIÓN PARA LA PREVENCIÓN DE DESASTRES NATURALES EN AMÉRICA CENTRAL –CEPREDENAC *Informe Final II Fase, Fondo España SICA 2010-2013*. Guatemala, 2014. 39 págs.

SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO AGROPECUARIO CENTROAMERICANO. *Informe Técnico de Cierre. Plan de Apoyo a las Estrategias Regionales en Agricultura, Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria. Fondo España SICA 2010-2013*. Febrero 2014. 30 págs.

SECRETARÍA TÉCNICA DE LA MUJER DEL COMMCA/SICA. *Informe Técnico Final de Cierre. Fondo España SICA II 2010-2013. Eje 1: Fortalecimiento Institucional. "Proyecto de Transversalización de la Perspectiva de Género en la Agenda Centroamericana de Desarrollo"*. San Salvador, 2014. 117 págs.

SECRETARÍA GENERAL DEL SICA. *Informe final de cierre del programa de formación. Eje de Fortalecimiento Institucional del Fondo España SICA 2010-2013*. San Salvador, 2014. 9 págs.



AECID - Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo  
ANT - Administraciones Nacionales de Turismo  
BID - Banco Interamericano de Desarrollo  
BPR - Bienes Públicos Regionales  
CATA - Agencia de Promoción Turística de Centroamérica  
CCAD - Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo  
CCASTUR - Comité Regional de Calidad y Sostenibilidad Turística Centroamericana  
CCEC - Consejo de Ministros de Educación y Cultura de la Coordinación Educativa y Cultural Centroamericana  
CC-SICA - Comité Consultivo del Sistema de la Integración Centroamericana  
CCT - Consejo Centroamericano de Turismo  
CCVAH - Consejo Centroamericano de Vivienda y Asentamientos Humanos  
CEDAW - Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer  
CEDDET - Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico  
CENPROMYPE - Centro de Promoción de la Micro y Pequeña Empresa  
CENTROESTAD - Comisión Centroamericana de Estadística del Sistema de la Integración Centroamericana  
CEPAL - Comisión Económica para América Latina y el Caribe  
CEPREDENAC - Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres en América Central  
CIS - Consejo de la Integración Social  
COCODES - Consejos Comunitarios de Desarrollo  
CODICADER - Consejo del Istmo Centroamericano de Deportes y Recreación  
COMMCA - Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana  
COMUDES - Consejos Municipales de Desarrollo  
CONPLAN - Consejo de Ministros de Planificación de los países del SICA  
CTSM - Comisión Técnica Subregional de Medicamentos  
DG - Dirección General  
DSD - Dirección de Seguridad Democrática  
ECADERT - Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial  
ECOSOC - Consejo Económico y Social  
ERCC - Estrategia Regional de Cambio Climático  
ESCA - Estrategia de Seguridad Centroamericana  
FECAMCO - Federación de Cámaras de Comercio del Istmo Centroamericano  
FEDECATUR - Federación de Cámaras de Turismo de Centroamérica  
FOCEGIR - Fondo Centroamericano de Gestión Integral de Riesgos  
GAT - Grupos de Acción Territorial  
ICAP - Instituto Centroamericano de Administración Pública  
IICA - Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
INSTRAW - Instituto Internacional de Investigaciones y Capacitación de las Naciones Unidas para la promoción de la Mujer

---

INTECAP - Instituto Técnico de Capacitación y Productividad  
ISO - Organización Internacional de Normalización  
MAH - Marco de Acción de Hyogo  
MINEDUC - Ministerio de Educación  
MIPYME - Micro, Pequeña y Mediana Empresa  
NC - Negociación Conjunta  
OCAMED - Observatorio Regional de Medicamentos  
ODECA - Organización de Estados Centroamericanos  
OEA - Organización de Estados Americanos  
ONU - Organización de las Naciones Unidas  
OPS - Organización Panamericana de la Salud  
PAIRCA - Programa de Apoyo a la Integración Regional Centroamericana  
PCGIR - Política Centroamericana para la Gestión Integral del Riesgo de Desastres  
PEDTS - Plan Estratégico de Desarrollo Turístico Sostenible de Centroamérica  
PNUD - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
PRAT - Plataforma Regional de Apoyo Técnico  
PRIEG - Política Regional de Igualdad y Equidad de Género del SICA  
PROMOCAFE - Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura  
PRRD - Plan Regional de Reducción de Desastres  
SECAC - Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano  
SECOMISCA - Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana  
SGSICA - Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana  
SICA - Sistema de la Integración Centroamericana  
SICCS - Sistema Integrado Centroamericano de Calidad y Sostenibilidad Turística  
SID - Sistema de Investigación y Desarrollo  
SIECA - Secretaría de Integración Económica Centroamericana  
SIM - Sistema de Inteligencia de Mercados  
SISCA - Secretaría de la Integración Social Centroamericana  
SISCA - Secretaría de la Integración Social Centroamericana  
SITCA - Secretaría de Integración Turística Centroamericana  
SNIP - Sistemas Nacionales de Inversión Pública  
SPD - Socios para el Desarrollo  
STM - Secretaría Técnica de la Mujer  
TISCA - Tratado de la Integración Social Centroamericana  
UCA - Universidad Centroamericana  
UE - Unión Europea  
UNFPA - Fondo de Población de las Naciones Unidas  
UNIFEM - Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer









MINISTERIO  
DE ASUNTOS EXTERIORES  
Y DE COOPERACIÓN



aecid



cooperación  
española

