

# 2011

## MEMORIA DE ACTIVIDADES



# 2011

## MEMORIA DE ACTIVIDADES



# ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN	7
2. PATRONATO	11
3. EQUIPO HUMANO	15
4. NUESTRO TRABAJO	19
4.1. Justicia y Seguridad	27
4.2. Desarrollo Económico y Medio Ambiente	29
4.3. Administración Pública, Asuntos Sociales, Migración y Desarrollo	33
4.4. Programas y actuaciones de especial relevancia	36
5. TRABAJANDO EN EUROPA	43
5.1. EUNIDA	45
5.2. Antena en Bruselas	46
6. PROCESOS DE MEJORA Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	47
6.1. Gestión del conocimiento	50
7. CONVENIOS FIRMADOS EN 2011	51
8. RESULTADOS ECONÓMICOS	57
9. ANEXO: RELACIÓN DETALLADA DE LOS PROYECTOS EJECUTADOS EN 2011	61



# 1. Presentación



La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP), constituida en 1997, es una institución pública española dedicada a la cooperación internacional cuyos objetivos principales son:

- Mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja.
- Fortalecer la posición de España y de la Unión Europea (UE) en el exterior.

Para alcanzar estos dos objetivos realiza tres tipos de acciones:

1. Proyectos de cooperación al desarrollo y asesoramiento a administraciones extranjeras, la mayoría liderados por funcionarios españoles de máximo nivel, dirigidos a mejorar la eficacia de las políticas públicas.
2. I+D+i sobre cooperación internacional, administraciones y políticas públicas.
3. Formación de altos funcionarios y líderes políticos.

A lo largo de su historia, la FIIAPP ha alcanzado un grado de madurez institucional muy importante, que se refleja en su solidez financiera, en la larga lista de proyectos realizados y en el reconocimiento a la labor desarrollada. Entre los proyectos realizados, muchos de los cuales permanecen vivos, hay que destacar:

- Los Programas de Hermanamientos (Twinning) e Intercambio de Información y de Asistencia Técnica (TAIEX) de la UE.
- El liderazgo y coordinación de la primera y segunda fase de EUROsocial (programa regional de la UE para la promoción de la cohesión social en América Latina).
- La participación en la coordinación de la tercera fase de URB-AL (programa de cooperación descentralizada entre la UE América Latina).
- El impulso del diálogo político y el diseño de los principales programas de cooperación de la UE con África Subsahariana, la cuenca mediterránea y América Latina en materia de *Migraciones y Desarrollo*.
- La dirección y gestión del Programa COPOLAD (cooperación entre América Latina y la UE en el ámbito de las políticas sobre drogas).
- La participación en el Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE) de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y el impulso del Máster de Estudios Políticos Aplicados (MEPA), entre otras acciones de formación y promoción de nuevos liderazgos públicos en América Latina.

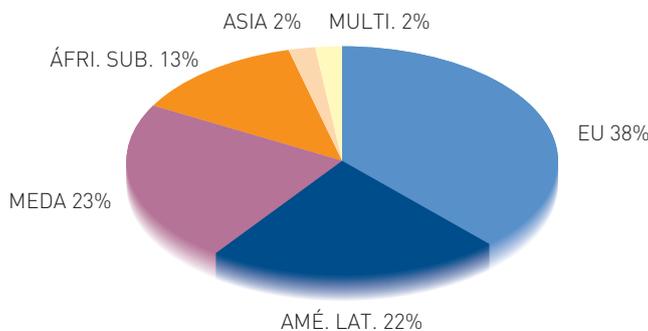


FIIAPP

Durante el año 2011 el prestigio y la competitividad de la FIIAPP se han visto reforzados con la obtención de la acreditación ante la Comisión Europea, reconocimiento que le permite tener acceso directo a la gestión y ejecución de los fondos de cooperación de la UE (bajo la modalidad de cooperación delegada), así como a la participación en la programación del presupuesto y de las prioridades de la cooperación comunitaria.

La FIIAPP trabaja en todas las regiones del mundo, con gran presencia en Europa del Este y el Mediterráneo, donde se concentra el 65% de sus actividades, a través del Programa de Hermanamientos (Twinning) y de las licitaciones de la UE y los fondos aportados por la AECID.

**Gráfico 1. Volumen de ejecución por regiones (%)**



En los últimos años la FIIAPP ha consolidado su posición como un actor clave de la cooperación española participando en la gestión, ejecución y seguimiento de actividades conjuntas con la AECID. Estas actividades se centran en el desarrollo de asistencias técnicas, acciones conjuntas de formación y capacitación y el apoyo a procesos de fortalecimiento institucional. Todas estas acciones se enmarcan en acuerdos y/o convenios específicos suscritos por la cooperación española y otras instituciones públicas de España con los países de América Latina, África, Asia y Europa Oriental.

En 2011 se ejecutaron un total de 112 proyectos. La relación y detalle de dichas actividades están contenidos en los anexos finales de la presente memoria. Además, 2011 ha sido un año de consolidación del papel de la FIIAPP como actor de la cooperación europea, quien ha ratificado su confianza en la Fundación, a través de la adjudicación de nuevos proyectos de cooperación en el marco del Instrumento de Estabilidad y la Política de Vecindad de la UE. De igual forma, ha sido un año de consolidación de otros proyectos como GOBERNA, AMÉRICA LATINA, Escuela de Política y Alto Gobierno, idea en la que la FIIAPP ha venido trabajando desde el año 2005 como respuesta a la propuesta formulada en la XV Cumbre Iberoamericana celebrada en Salamanca (España) en octubre de 2005 y que se ha materializado con su presentación en el marco de la XXI Cumbre Iberoamericana, celebrada ese año el 28 y 29 de octubre en Asunción, Paraguay.

A pesar de las dificultades en el contexto de la cooperación internacional y los problemas derivados de crisis económica, la Fundación ha sabido adaptarse a un entorno cambiante cumpliendo con las metas fijadas y manteniendo sus compromisos con mayores niveles de responsabilidad, exigencia y profesionalidad en el desempeño de sus actividades.

## 2. Patronato



## Presidenta

---

- **Sra. Dña. María Soraya Sáenz de Santamaría Antón**  
*Vicepresidenta del Gobierno, Ministra de la Presidencia y Portavoz del Gobierno*

## Vocales

---

- **Sr. D. José Manuel García-Margallo Marfil**  
*Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación*
- **Sr. D. Alberto Ruiz-Gallardón Jiménez**  
*Ministro de Justicia*
- **Sra. Dña. María Soraya Sáenz de Santamaría Antón**  
*Ministra de la Presidencia*
- **Sra. Dña. Ana Mato Adrover**  
*Ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad*
- **Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz**  
*Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica*
- **Sr. D. Íñigo Méndez de Vigo y Montojo**  
*Secretario de Estado para la Unión Europea*
- **Sr. D. Fernando Román García**  
*Secretario de Estado de Justicia*
- **Sr. D. José Luis Ayllón Manso**  
*Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes*
- **Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda**  
*Secretario de Estado de Administraciones Públicas*
- **Sr. D. Alfonso de Senillosa Ramoneda**  
*Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia de Gobierno*
- **Sr. D. Juan Bravo Rivera**  
*Subsecretario de Justicia*
- **Sra. Dña. Pilar Platero Sanz**  
*Subsecretaria de Hacienda y Administraciones Públicas*
- **Sr. D. Juan López-Dóriga Pérez**  
*Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)*
- **Sr. D. Rafael Garranzo García**  
*Director de Cooperación para América Latina y Caribe (AECID)*

## 2. Patronato



- **Sr. D. Alberto Antonio Virella Gomes**  
*Director de Cooperación para África, Asia y Europa Oriental (AECID)*
- **Sr. D. Benigno Pendas García**  
*Director del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales*
- **Sr. D. Manuel Arenilla Sáez**  
*Director del Instituto Nacional de Administración Pública*

## Secretario

---

- **Sr. D. Javier Quintana Navío**  
*Director de la FIIAPP*



# 3. Equipo humano



La FIIAPP tuvo durante el año 2011 una plantilla media de 150 personas, 41% hombres y 59% mujeres. Su edad media fue de 38 años y la antigüedad media es de 2 años.

El 60% de la plantilla estuvo contratada y adscrita a algún proyecto, mientras que el 40% perteneció a la estructura de la FIIAPP. En cuanto a tipo de contrato el 37% de la plantilla tuviera un contrato indefinido frente al 63% que tenía contrato temporal vinculado a los proyectos específicos de la Fundación.

Respecto del lugar de trabajo, el 70% del personal ha trabajado en la sede de la FIIAPP en Madrid y un 20% ha estado destinado en el extranjero. El resto presta servicios en España en la sede de alguna institución relacionada con el proyecto que se gestiona por parte de la Fundación.

Por categorías profesionales, el 20% de los RRHH fue personal administrativo; el 75%, personal técnico (Técnicos de Proyectos, Responsables de Equipo, Jefes de Área o Consejeros Residentes en proyectos de hermanamiento) y el 5% restante, personal directivo.

**Tabla 1. El equipo humano de la FIIAPP en 2011**

<b>Plantilla media</b>	<b>150</b>
Hombres	41%
Mujeres	59%
Indefinidos	37%
Temporales	63%
Extranjeros	9%
Estructura	40%
Proyectos	60%
Sede	70%
Destinados en el extranjero	20%
Trabajan en sede en ATP	24%
Personal administrativo	20%
Personal técnico	75%
Personal directivo	5%

En el ámbito de la formación, en 2011 se ha continuado con las clases de idiomas impartidas en la FIIAPP. De igual forma, en enero de este año entró en funcionamiento el *Portal del Empleado*, para facilitar y agilizar las gestiones que el personal de la Fundación realiza en temas relacionados con RRHH.

### 3. Equipo humano



Dentro de las medidas de incentivo al personal de la Fundación, en este año 2011 se firmó un convenio de colaboración con la Fundación para el Desarrollo Infotecnológico de Empresas y Sociedad (FUNDETEC), a través del cual se desarrolló el Programa Hogar Conectado a Internet (HCI), programa que pretende incrementar el grado de penetración de ordenadores e Internet en los hogares de todos los trabajadores.

La FIIAPP, con objeto de impulsar el Programa HCI, otorgó una subvención a sus empleados para la compra de material informático integrado en el programa y, además, desarrolló un Plan de Retribución Salarial Flexible, que permitió destinar parte de la retribución fija anual a adquirir una serie de productos y servicios dentro del programa.

En materia de derechos laborales, en noviembre de 2011 se firmó un Pacto de Empresa entre la Dirección de la FIIAPP y la Representación de los Trabajadores que complementa la regulación que, sobre las relaciones de trabajo entre la FIIAPP y su personal, se establecen en el Convenio Colectivo de Oficinas y Despachos de la Comunidad de Madrid y el Estatuto de los Trabajadores. En dicho pacto, se recogen condiciones de trabajo más favorables en materia de permisos, beneficios sociales o medidas de conciliación familiar.



## 4. Nuestro trabajo



La base de los proyectos de la FIIAPP es la movilización de Administraciones Públicas y de funcionarios y expertos del sector público hacia países que necesitan sus conocimientos y experiencias.

La Fundación no es una entidad financiadora para el desarrollo. No posee recursos económicos propios para llevar a cabo su actividad, sino que estando alineada con los objetivos de instituciones nacionales e internacionales de desarrollo (principalmente la SGCD, la AECID y la Comisión Europea EUROPEAID) capta recursos de las mismas y ejecuta programas y proyectos de cooperación institucional.

El valor añadido que la FIIAPP aporta es su competencia técnica y financiera, y su capacidad de gestión y aportación metodológica. Por capacidad de gestión se entiende todas las tareas necesarias para la ejecución de un proyecto (contratación, gestión financiera, logística, etc.). Por aportación metodológica se entiende la elaboración, sistematización de, o innovación en, los procesos y procedimientos que acompañan a una acción para alcanzar sus objetivos y para que su pertinencia, relevancia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad e impacto sean mayores.

El instrumento a través del cual la FIIAPP lleva a cabo la mayor parte de sus actividades es la Asistencia Técnica Pública (ATP).

La ATP constituye una de las señas de identidad no sólo por lo que representa a nivel económico y de recursos humanos, sino porque responde a la esencia misma de la institución. Su alta capacidad de movilización de servidores públicos y de proyección de la Administración española en el exterior ha contribuido a que la ATP se convierta en una herramienta clave para la acción exterior de España.

La ATP es una modalidad de cooperación que promueve el desarrollo a través del *fortalecimiento de las instituciones estatales y las Administraciones Públicas*. En esta modalidad de cooperación los funcionarios, responsables y gestores del Estado participan para dar asistencia técnica y formar a sus homólogos de instituciones públicas en otros países, de manera que se potencien tanto las capacidades individuales como el fortalecimiento del Estado en cuestión. Se trata, en suma, de *compartir entre "pares"* el saber hacer acumulado para favorecer Estados más democráticos, más eficientes y con mayores niveles de cohesión social.

La FIIAPP es uno de los principales actores públicos europeos en ATP. Colabora con las políticas europeas de cooperación ejecutando los proyectos que salen a concurso y le son asignados gracias a su ya amplia experiencia y saber hacer en este campo. Recientemente, la FIIAPP ha recibido la acreditación por parte de la Comisión Europea para poder ejecutar proyectos en régimen de "Cooperación Delegada", lo que la convierte en una de las 19 entidades europeas a las que se confía este tipo de cooperación, lo que le permitirá participar en la programación, además de en la ejecución, del gasto de los fondos de cooperación de la UE.

La Fundación es, también, la responsable en España del Programa de Hermanamientos (Twinning)<sup>1</sup> de la Comisión Europea, una modalidad de ATP utilizada para asistir a los países candidatos y beneficiarios de la Política de Vecindad en la incorporación del acervo comunitario (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios). A 31 de diciembre de 2011, la FIIAPP ha ejecutado 268 Twinning, por un valor total de 160 millones de euros.

---

1. Más información en recuadro 1. Pág. 23.

En 2011, la FIIAPP ha gestionado 40 Twinning. A finales de diciembre de 2011 estaban en ejecución 25. En este mismo año 2011, se han presentado 39 propuestas de hermanamiento, de las cuales se han ganado 14, por un valor de 9.900.000 euros.

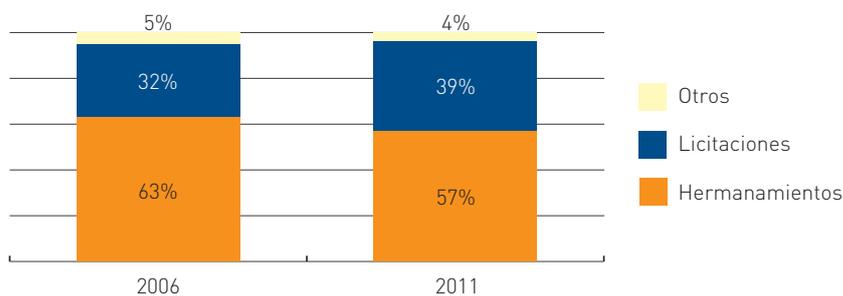
FIIAPP también lleva a cabo un número importante de licitaciones<sup>2</sup>, modalidad de ATP, abierta a instituciones y consultoras privadas y financiada por la Dirección General de Cooperación y Desarrollo de la Comisión Europea. En el año 2011, de los 41 proyectos estudiados, se han presentado 27 propuestas, de las que se han ganado 10, por un valor de 6.748.500 euros, quedando 11 pendientes de resolución.

En el siguiente cuadro se detalla el sumatorio de proyectos ATP *circulados*, *presentados* y *adjudicados* en el año 2011.

**Tabla 1. Proyectos ATP circulados, presentados y adjudicados en 2011**

	Total ATP	TW	Licitaciones	OTROS
Circuladas	161	112	41	8
Presentadas	74	39	27	8
Adjudicadas	32	14	10	8
Presupuesto adjudicado FIIAPP	17.237.550 €	9.896.070 €	6.748.500 €	592.980 €

**Gráfico 2. Volumen de facturación de los proyectos de ATP adjudicados en 2011 (% por instrumento)**



2. Más información en recuadro 2. Pág. 25.

### Recuadro 1. Hermanamientos 2011

El Programa de Hermanamientos (Twinning) pretende acercar las políticas, normativas e instituciones de los países vecinos a las europeas, de modo que sean más homogéneas y preparen a estos países, bien para su entrada en la UE, bien para acuerdos de asociación más paritarios. La FIIAPP es la única entidad designada por el Gobierno de España ante la Comisión para la implementación del Programa Twinning y ha llevado a cabo hasta la fecha más de 260 proyectos de hermanamiento con las Administraciones de 30 países del este de Europa y Mediterráneo por un valor de más 160 millones de euros.

En 2011 se ha seguido trabajando activamente en la misma dinámica de los años anteriores en la presentación de proyectos Twinning. España se confirma como uno de los actores principales en la ejecución de proyectos de hermanamiento junto a Francia, Alemania y Reino Unido. En el año 2011 España ha resultado adjudicataria de 14 nuevos proyectos:

- Nueve se desarrollan en países del área Vecindad (ENPI): 5 corresponden a Vecindad del Sur y 4 a Vecindad del Este.
- Cinco se desarrollan en países Candidatos y Potenciales Candidatos (IPA).
- El monto total de los proyectos adjudicados en 2011 asciende a 9.896.070 euros.

De estos 14 proyectos ganados, 8 de ellos se realizan en consorcio con otros Estados miembros (Alemania, Finlandia, Francia, Italia, Letonia y Suecia), 3 como líderes y 5 como socios Júnior.

#### *Previsiones*

En los últimos años se ha producido un descenso en el número de proyectos circulados y en el presupuesto de los mismos. No obstante, este descenso ha sido temporal, ya que el lanzamiento de proyectos se había retrasado en los nuevos países beneficiarios (Balcanes Occidentales y países de la vecindad). Aún así, se prevé un incremento sustancial en los próximos meses al haber aumentado el número de potenciales beneficiarios con la nueva Política de Vecindad (los fondos previstos para la Política de Vecindad en los años 2007-2013 ascienden a 12.000 millones de euros).



**Consideraciones sobre los proyectos adjudicados**

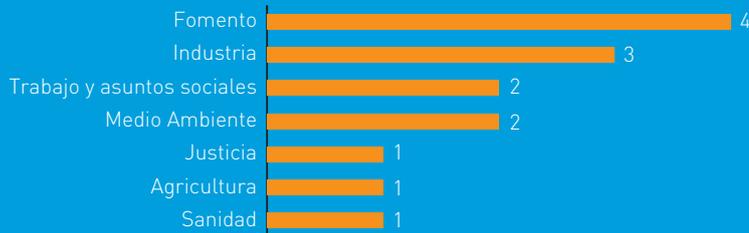
De los 14 Twinning adjudicados en 2011 destaca el éxito alcanzado en Túnez, con tres proyectos ganados, dos en consorcio con Francia (Líder) y con Alemania (Júnior).

Sin embargo, siguen las dificultades en Serbia y en Montenegro, donde España no consigue ganar proyectos a pesar del esfuerzo que se está llevando a cabo. Como en años anteriores, ningún proyecto ha sido adjudicado, aunque las evaluaciones sobre todo en el caso de Montenegro han sido muy positivas.

Además, es importante subrayar la adjudicación de cuatro Twinning concretos en Egipto, Jordania y Ucrania. España nunca había ejecutado un proyecto de hermanamiento en ninguno de estos dos países beneficiarios de la Política de Vecindad.

Los sectores en los cuales han sido adjudicados más proyectos han sido Fomento e Industria, con cuatro y tres Twinning adjudicados respectivamente.

**Proyectos adjudicados según sector 2011**



En el año 2011 se han ejecutado 25 hermanamientos, con un volumen de ejecución de 5.382.000 euros, lo que representa el 31% de la ejecución total de Asistencia Técnica Pública en la FIIAPP.

## Recuadro 2. Licitaciones 2011

Las licitaciones son contratos abiertos tanto a instituciones y consultoras privadas como públicas para gestionar los fondos provenientes de la Dirección General de Cooperación y Desarrollo de la Comisión Europea/Europeaid.

La labor de los técnicos de la FIIAPP se centra en hacer una prospección continua del mercado, decidir a qué proyectos acudir y buscar los socios apropiados para cada uno de ellos.

A este respecto, la FIIAPP inicialmente se apoya en las Administraciones Públicas del Estado o de las Comunidades Autónomas con competencias en cada caso. Seguidamente realiza una búsqueda de socios extranjeros tanto europeos como locales que presentan complementariedades con las capacidades españolas.

En 2011, de los 41 proyectos estudiados, se han presentado 27 nuevas propuestas, de las que se han ganado 10 hasta diciembre de 2011, por un valor de 6.748.500 euros, lo que representa el 39% del total de fondos adjudicados de Asistencia Técnica Pública en la FIIAPP, quedando 11 pendientes de resolución.

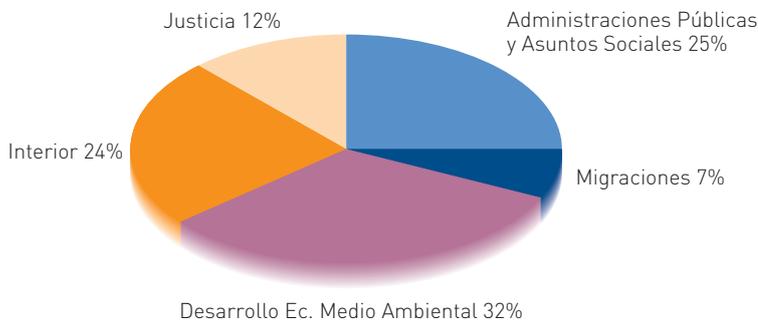
En cuanto a la ejecución, la FIIAPP ha gestionado, en 2011, 53 proyectos obtenidos por licitaciones. El monto total de ejecución de estos proyectos de licitación ascendió a 9.591.076 euros, lo que representa el 55% del total de la ejecución del Departamento ATP en 2011.

Dentro del marco de las licitaciones, la FIIAPP implementa y lidera gran parte de los programas regionales de la UE en América Latina y el Mediterráneo. Fruto de su amplia experiencia, ha resultado adjudicataria de cinco programas de la Comisión Europea que articulan los principales ejes del Plan de Acción. Concretamente, la FIIAPP lidera EUROsociAL, del eje de cohesión social; COPOLAD, de lucha contra el tráfico de drogas; el Programa de fortalecimiento de AMERIPOL; el diálogo estructurado en migraciones, y codirige el Programa URB-AL.

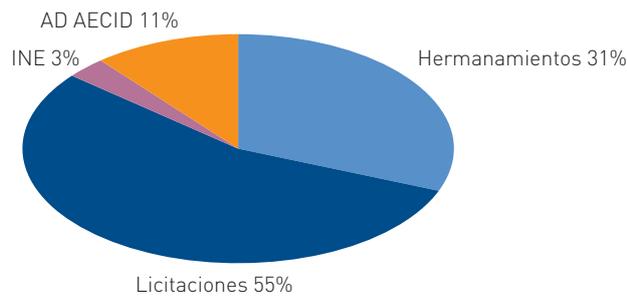
Además, la FIIAPP participa en tres de los principales programas regionales de cooperación de Europa con el área mediterránea. Los proyectos EUROMED establecen cooperación entre la UE y sus nueve socios mediterráneos: Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Territorios Palestinos Ocupados, Siria y Túnez. Los proyectos pretenden construir una asociación cada vez más estrecha entre ambas regiones y consisten en actividades de intercambio de experiencias y actividades de formación.

La FIIAPP gestiona la ATP a través de tres áreas de trabajo diferentes: Administraciones Públicas y Asuntos Sociales (APAS), Desarrollo Económico y Medioambiente (DEMA) y Justicia y Seguridad (JUS). A continuación, se expone una presentación general de cada área, así como de los proyectos que ejecutaron en cada una en 2011. Un anexo adicional se dedica a las diferentes modalidades de proyectos Twinning, Aportación Dineraria de la AECID y licitaciones.

**Gráfico 3. Ejecución ATP por sectores de actividad en 2011 (% detallado por áreas)**



**Gráfico 4. Porcentajes de ejecución por tipo de proyecto en 2011**



## 4.1. Justicia y Seguridad (JUS)

En 2011 esta área ha gestionado 45 proyectos, de los cuales 21 son proyectos de Asistencia Técnica de la UE, obtenidos a través de licitaciones, 3 son hermanamientos (Twinning), a los que hay que añadir 18 proyectos de la AECID (Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo) y 3 de otros organismos nacionales.

**Tabla 1. Proyectos del Área de Justicia y Seguridad 2011**

	Twinning	AECID	Organismos Nacionales	Licitaciones	Otros
2011	3	18	3	21	0

**Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área de Justicia y Seguridad para el año 2011**

31/12/2011 Proyectos sin AECID	Seguridad y Justicia	31/12/2011 Proyectos con AECID	Seguridad y Justicia
INGRESOS	4.530.909 €	INGRESOS	394.367 €
GASTOS	3.965.512 €	GASTOS	1.504.520 €
RESULTADO	565.397 €	RESULTADO	-1.110.153 € <sup>3</sup>

**Tabla 3. Nuevos proyectos del Área de Justicia y Seguridad**

Sector	Licitaciones en 2011		Twinning en 2011		Total
	Número adjudicadas	Valor total euros	Número adjudicadas	Valor total euros	
Seguridad	7	3.257.400 €	0	0	3.257.400 €
Justicia	1	900.000 €	1	1.052.650 €	1.952.650 €

3. Resultado negativo derivado del cambio en el criterio de contabilización aplicada a al aportación dineraria recibida de la AECID siguiendo instrucciones de la IGAE.

#### 4. Nuestro trabajo

Los sectores de Justicia y Seguridad son de gran relevancia para la FIIAPP. Tanto es así, que de las 67 licitaciones obtenidas entre los años 2006 y 2011, 27 pertenecen a estos dos sectores.

En 2011 en el sector de Justicia se han circulado 12 proyectos y se han presentado dos propuestas, de las cuales se ha ganado una. El sector Justicia de la FIIAPP gestiona proyectos destinados a la modernización de la justicia, formación de jueces y fiscales, la prevención y el combate de la corrupción, la cooperación judicial en materia civil y penal, la reforma de procedimientos judiciales o el fortalecimiento de instituciones del sistema judicial (Tribunal Superior de Justicia, Oficinas Generales de Fiscalía, Juzgados, etc.), entre otros.

La actividad de este sector se coordina y debe ser aprobada por la Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con las Confesiones del Ministerio de Justicia y cuenta con el apoyo y la experiencia de las instituciones que conforman el sistema judicial español (Consejo General del Poder Judicial y la Fiscalía General del Estado). Asimismo, otras instituciones como el Centro de Estudios Jurídicos o la Abogacía General del Estado también participan en las actividades.

En el sector de Seguridad, se han circulado 20 proyectos. Se han presentado 14 propuestas, de las cuales se han ganado 7. En estos proyectos se trabaja en la formación de la policía de fronteras, mejora de los procedimientos criminales en casos de corrupción, formación en Derechos Humanos, reducción de la producción, comercio y distribución de drogas, investigación criminal, reforma del sistema penitenciario, prevención de conflictos y promoción de la seguridad ciudadana, misiones de paz, cursos de desminado y apoyo al funcionamiento general de las fuerzas de seguridad.

Además, Interior es el sector encargado de gestionar los proyectos financiados por el Instrumento de Estabilidad que la Comisión confía a la FIIAPP.

El sector de Seguridad trabaja con la Secretaría de Estado de Seguridad del Ministerio de Interior, la Dirección General de la Policía Nacional y la Guardia Civil, ADYCO y el CICO, entre otros.



## 4.2. Desarrollo Económico y Medio Ambiente

El área de Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA) es el resultado de la fusión, en octubre 2010, de dos sectores independientes hasta ese momento: Economía y Medio Ambiente.

La Jefatura de Área de DEMA ejerce también, desde septiembre de 2011, como punto de coordinación del Programa de Hermanamientos de la Comisión Europea con la Administración Española.

En este año se han gestionado 59 proyectos, de los cuales 25 son hermanamientos (Twinning), 20 proyectos de la AECID, 10 de Organismos Nacionales, 4 licitaciones y 1 Foro de desarrollo rural, destacando un gran aumento del número de Twinning y proyectos de la AECID respecto a 2010.

**Tabla 1. Proyectos DEMA 2011**

	Twinning	AECID	Organismos Nacionales	Licitaciones	Otros
2011	25	19	10	4	1

**Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área de Desarrollo Económico y Medio Ambiente**

31/12/2011 Proyectos sin AECID	Desarrollo Económico y Medio Ambiente	31/12/2011 Proyectos con AECID	Desarrollo Económico y Medio Ambiente
INGRESOS	4.073.316 €	INGRESOS	0.00 €
GASTOS	3.581.688 €	GASTOS	1.065.957 €
RESULTADO	491.627 €	RESULTADO	-1.065.957 € <sup>4</sup>

El área DEMA de la FIIAPP gestiona proyectos en las siguientes áreas de trabajo: agricultura, pesca, selvicultura y alimentación, medio ambiente, fomento (transportes), industria, turismo y comercio, economía y hacienda, ciencia y tecnología.

El área gestiona los proyectos que se implementen a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado, principalmente el Ministerio de Medio Ambiente, Medio Rural y Marino, Ministerio de Fomento, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, Ministerio de Economía y Hacienda y Ministerio de Ciencia e Innovación (ver tabla 4).

4. Resultado negativo derivado del cambio en el criterio de contabilización aplicada a al aportación dineraria recibida de la AECID siguiendo instrucciones de la IGAE.

En 2011 el área DEMA, aparte de la ejecución de los proyectos de la AECID y de Organismos Nacionales, ha logrado la adjudicación de una licitación y 10 Twinning, con un presupuesto de gestión total de 6.083.420 euros.

**Tabla 3. Nuevos proyectos del área DEMA**

Sector	Licitaciones en 2011		Twinning en 2011		Total
	Número adjudicadas	Valor total euros	Número adjudicadas	Valor total euros	
Desarrollo Económico y Medio Ambiente	1	16.100 €	10	6.163.420 €	6.179.520 €

**Tabla 4. Socios españoles DEMA 2011**

Administración General del Estado	
Ministerio de Medio Ambiente, Medio Rural y Marino	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental</li> <li>• Confederación Hidrográfica del Júcar y del Miño-Sil</li> <li>• CEDEX (Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas)</li> <li>• TRAGSA (Empresa de Transformación Agraria)</li> <li>• IEO (Instituto Español de Oceanografía)</li> </ul>
Ministerio de Fomento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría General de Transportes</li> <li>• AESA (Agencia Estatal de Seguridad Aérea)</li> <li>• Dirección General de Programación Económica y Presupuesto</li> <li>• Subdirección General Régimen Postal</li> <li>• Dirección General de la Marina Mercante</li> <li>• Ingeniería y Economía de Transportes, S.A. (INECO)</li> </ul>
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría General de Comercio Exterior</li> <li>• Secretaría General de Turismo y Comercio. Instituto de Turismo de España</li> <li>• Secretaría de Estado de Telecomunicaciones y para la sociedad de información</li> <li>• AENOR (Asociación Española de Normalización y Certificación)</li> <li>• FUNDESARTE (Fundación Española para la Innovación de la Artesanía)</li> </ul>
Ministerio de Economía y Hacienda	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AEAT (Agencia Estatal de Administración Tributaria)</li> <li>• IEF (Instituto de Estudios Fiscales)</li> <li>• Dirección General de Fondos Comunitarios</li> </ul>
Ministerio de Ciencia e Innovación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CSIC (Consejo Superior de Investigación Científica)</li> </ul>
Ministerio de Defensa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España (ISDEFE)</li> </ul>
Tribunal de Cuentas, Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones (CMT), Fundación Puerto de Valencia	
Comunidades Autónomas	
Xunta de Galicia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consejería del Medio Rural y Consejería de Economía</li> </ul>
Instituciones privadas	
Asesores de Comercio Exterior (ACE), Consulting S.V.A., Consultrans S.A.U., Euradia, Everis, Imathia, Consulting & Engineering	

Por otra parte, tanto en los hermanamientos como en las licitaciones, se han presentado propuestas y gestionado proyectos con los siguientes 50 socios extranjeros:

**Tabla 5. Socios extranjeros DEMA 2011**

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociación por la Política y la Investigación de la Seguridad Social Instituto Alemán de Estandarización (DIN)</li> <li>• Ministerio Federal para el Medio Ambiente, la Conservación de la Naturaleza y la Seguridad Nuclear Ministerio Federal de Economía y Tecnología</li> <li>• Ministerio Federal de Transporte, Construcción y Desarrollo Urbano (BMVBS)</li> <li>• Ministerio Federal de Agricultura, Alimentación y Protección al Consumidor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institute Public Sector GmbH (ICON)</li> <li>• Pohl Consulting et Associates GmbH</li> </ul>
Bélgica		<ul style="list-style-type: none"> <li>• East West Consulting (ICE)</li> <li>• New I</li> </ul>
Bulgaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agencia de Inteligencia Financiera (FIU) Comisión Reguladora de las Comunicaciones (CRC) Instituto Búlgaro de Estandarización (BDS)</li> </ul>	
Chipre		<ul style="list-style-type: none"> <li>• HCL Consultants</li> </ul>
Dinamarca		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Danish Technological Institute</li> </ul>
Estonia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerio de Agricultura</li> </ul>	
Finlandia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituto Finlandés de Gestión Pública</li> </ul>	
Francia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerio de Economía Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF) Centro Internacional de Estudios Pedagógicos (CIEP) Asociación Francesa de Normalización (AFNOR)</li> <li>• Ministerio de Ecología, Energía, Desarrollo Sostenible y del Mar</li> <li>• Servicio del Control General Económico y Financiero (CEGEFI) del Ministerio de Asuntos Económicos, Finanzas e Industria</li> </ul>	
Grecia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fundación Nacional de Investigación Agrícola Ministerio de desarrollo rural y alimentación (MRDF)</li> <li>• Instituto Fitopatológico de Benaki</li> </ul>	
Holanda	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerio de Agricultura, Naturaleza y Calidad de los Alimentos</li> </ul>	
Hungría		<ul style="list-style-type: none"> <li>• AAM Management Information Consulting Ltd</li> </ul>
Irlanda		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institute of Public Administration (IPA)</li> </ul>

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Italia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autoridad para la Garantía en las Comunicaciones (AGCOM) Región de Toscana</li> <li>Ministerio de Desarrollo Económico</li> <li>Consejo Superior del Poder Judicial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ARCA</li> <li>AGMIN Italy</li> </ul>
Letonia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comisión de Empresas de Servicio Público (SPRK)</li> </ul>	
Lituania	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ministerio de Transporte y Comunicaciones</li> </ul>	
Polonia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agencia para la restauración y la modernización de la Agricultura (ARMA)</li> </ul>	
Reino Unido		<ul style="list-style-type: none"> <li>ONS-Office for National Statistics</li> <li>Charles Kendall &amp; Partners (CKP)</li> <li>Accountants &amp; business advisers (PKF)</li> <li>ASI Adam Smith International</li> </ul>
República Checa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ministry for Regional Development</li> <li>Ministry of Education, Youth and Sports</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>International Swedish Institute for Public Administration (SIPU)</li> </ul>
Suecia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agencia Sueca de Correos y Telecomunicaciones (PTS) Servicios Navegación Aérea (LFV)</li> </ul>	
Otras regiones		
Argelia		<ul style="list-style-type: none"> <li>Algerian International Consult Eurl (AIC)</li> </ul>
El Salvador		<ul style="list-style-type: none"> <li>FUNDE</li> </ul>
Turquía		<ul style="list-style-type: none"> <li>SERVUS Bilgisayar A.S.</li> </ul>



## 4.3. Administración Pública, Asuntos Sociales, Migración y Desarrollo

El área de Administración Pública, Asuntos Sociales, Migración y Desarrollo (APAS-MIG) es el resultado de la fusión, en octubre de 2010, de dos sectores independientes hasta ese momento: el sector de Administración Pública y Asuntos Sociales y el Programa de Migración y Desarrollo.

Las características de la estructura y de los objetivos de ambos sectores son muy diferentes, lo que ha determinado que sean tratados de manera diferenciada en este informe, como ocurre en el desarrollo habitual de su trabajo.

**Tabla 1. Proyectos gestionados por el área de APAS-MIG**

	Proyectos de JAI gestionados 2010-2011				
	Twinning	AECID	Organismos Nacionales	Licitaciones	Otros
2011	13	26	0	16	0

**Tabla 2. Datos económicos APAS-MIG**

31/12/2011 Proyectos sin AECID	Administración Pública, Asuntos Sociales y Migración y Desarrollo	31/12/2011 Proyectos con AECID	Administración Pública, Asuntos Sociales y Migración y Desarrollo
INGRESO	3.714.805 €	INGRESO	210.631 €
GASTO	3.475.472 €	GASTO	1.247.927 €
RESULTADO	239.333 €	RESULTADO	-1.037.296 € <sup>5</sup>

5. Resultado negativo derivado del cambio en el criterio de contabilización aplicada a al aportación dineraria recibida de la AECID siguiendo instrucciones de la IGAE.

**Tabla 3. Nuevos proyectos APAS-MIG**

Sector	Licitaciones en 2011			Twinning en 2011		
	Número licitaciones adjudicadas	Presupuesto total	Presupuesto FIIAPP	Número Twinning adjudicados	Presupuesto total	Presupuesto FIIAPP
Administración Pública y Asuntos Sociales	3	9.038.474 €	6.464.473 €	7	7.728.235 €	3.880.975 €
Migración y Desarrollo	3	8.000.000 €	2.800.000 €	0	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>11.038.548 €</b>	<b>9.264.473 €</b>	<b>7</b>	<b>7.728.235 €</b>	<b>3.880.975 €</b>

#### ■ ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y ASUNTOS SOCIALES (APAS)

El sector de Administración Pública y Asuntos Sociales es un equipo estructural de la Fundación encargado de presentar propuestas y/o gestionar proyectos de hermanamiento, licitación de servicios y aportación dineraria de la AECID en los sectores indicados a continuación.

**Tabla 1. Proyectos APAS-MIG**

Asuntos	TW (2003-2011)	AT (2006-2011)	% sobre el total
Género	1		2%
Turismo		1	2%
Defensor del Pueblo	3		5%
Protección de datos	6	1	11%
Migración & Desarrollo		3	5%
Sanidad	14		21%
Educación	2	2	6%
Administración Pública		4	6%
Gobernabilidad	3	5	12%
Cohesión Social	3	4	11%
Trabajo	4	1	8%
Fondo Social Europeo	1	2	5%
Fondos estructurales		3	5%
Consumo	3		5%
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>26</b>	<b>100%</b>

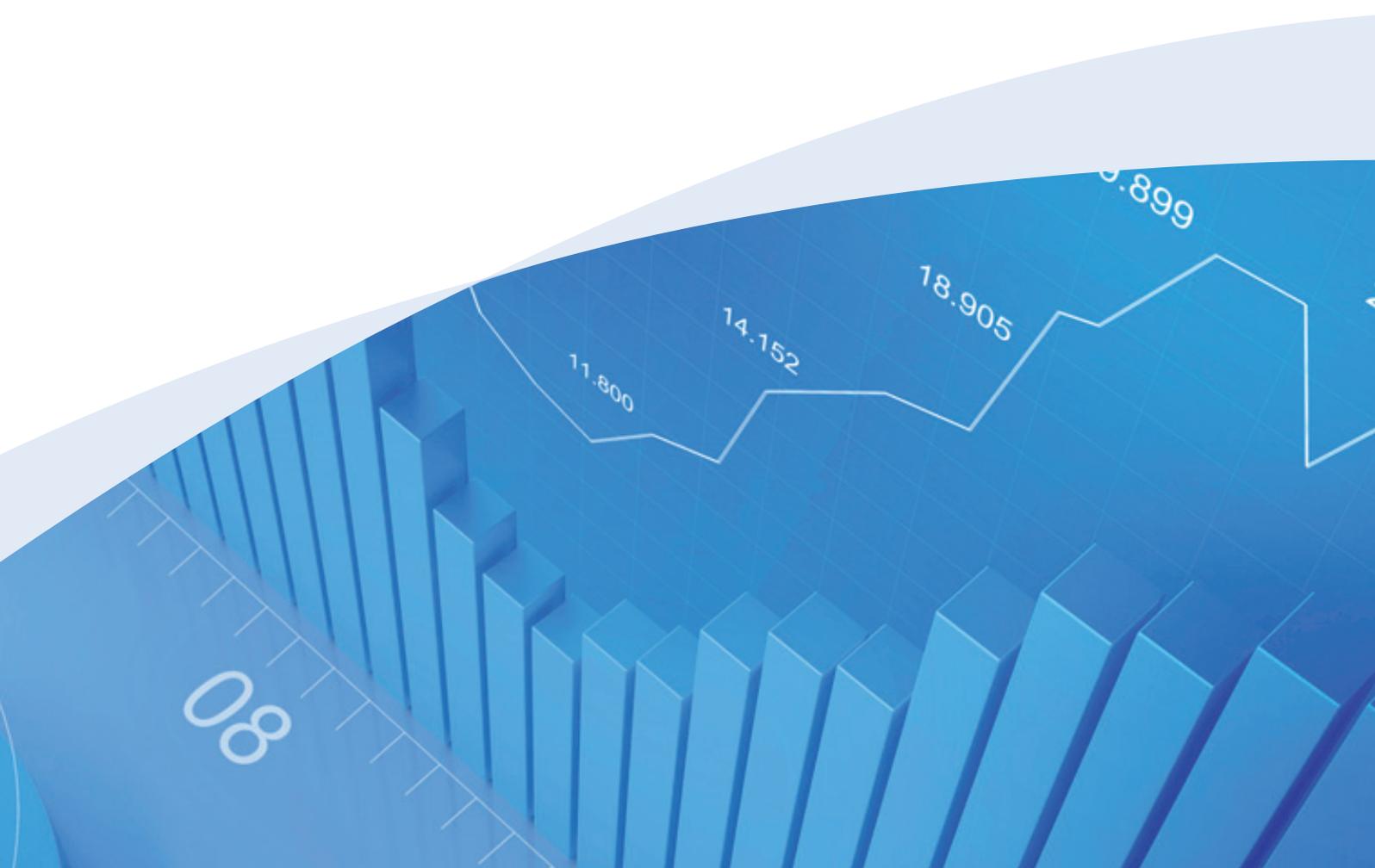
## ■ MIGRACIONES Y DESARROLLO (MIG)

El Programa de Migración y Desarrollo se creó en 2006 con el objetivo de promover y consolidar las políticas e instituciones públicas que actúan sobre el vínculo entre migración y desarrollo en los países en desarrollo y en los países candidatos a la UE.

La Comisión Europea también ha reconocido las capacidades de la FIIAPP en este ámbito, en consecuencia, le ha solicitado el diseño y la posterior implementación de iniciativas de diálogo político tales como el proyecto “Fortalecer el diálogo y la cooperación entre la UE-América Latina y Caribe para establecer modelos de gestión sobre políticas de Migración y Desarrollo” y “Apoyo al VII Partenariado sobre Migración Movilidad y Empleo entre la UE-África” (proceso de adjudicación directa sin cofinanciación).

A través de este programa, la FIIAPP ha acumulado un valioso conocimiento de las relaciones entre las migraciones y el desarrollo, que se ha materializado en el diseño de metodología de trabajo propia, que le ha permitido asumir todas las fases del ciclo del proyecto (desde la identificación a la evaluación, pasando por la formulación y la implementación). Además, ha afianzado un marco de relaciones institucionales a nivel europeo, así como con países clave para la acción exterior española y con organismos internacionales.

Actualmente, la mayor parte de la financiación del programa proviene de los fondos que la Comisión Europea destina para la ejecución de los distintos proyectos y buena parte de su personal es contratado con cargo a dicha financiación.



## 4.4. Programas y actuaciones de especial relevancia

### 4.4.1. EUROsociAL II

La cohesión social representa un objetivo y una preocupación común de la asociación estratégica entre la UE y América Latina. Desde el año 2004, está presente en las declaraciones de las cumbres UE-ALC, y goza de un respaldo político al más alto nivel.

En este contexto nació el Programa EUROsociAL, con el mandato de profundizar en el diálogo entre las Administraciones Públicas y los actores comprometidos con las políticas públicas de cohesión social en las dos regiones.

En su primera fase (2005-2010) la FIIAPP dirigió la Oficina de Coordinación y lideró el sector Justicia. Los sectores se gestionaron mediante subvenciones independientes concedidas a consorcios liderados por diferentes instituciones, que aportaban un 20% de la financiación.

En la fase actual la FIIAPP ha sido depositaria de la confianza de la Comisión al habersele adjudicado en 2010 a un único consorcio liderado por la FIIAPP, la implementación de la totalidad del programa, por importe de 40 millones de euros, sin cofinanciación. Esto convierte a EUROsociAL en una de las mayores implementadoras de la cooperación europea en América Latina, con capacidad de influencia en el diseño y ejecución de las acciones.

El programa da continuidad a la primera fase de EUROsociAL (2005-2010) y tiene como principal objetivo contribuir al aumento de la cohesión social en América Latina. En particular, procurará apoyar políticas públicas nacionales dirigidas a mejorar los niveles de cohesión social y fortalecer las instituciones que llevan a cabo dichas políticas.

Para ello, se han definido una serie de criterios que guiarán el programa:

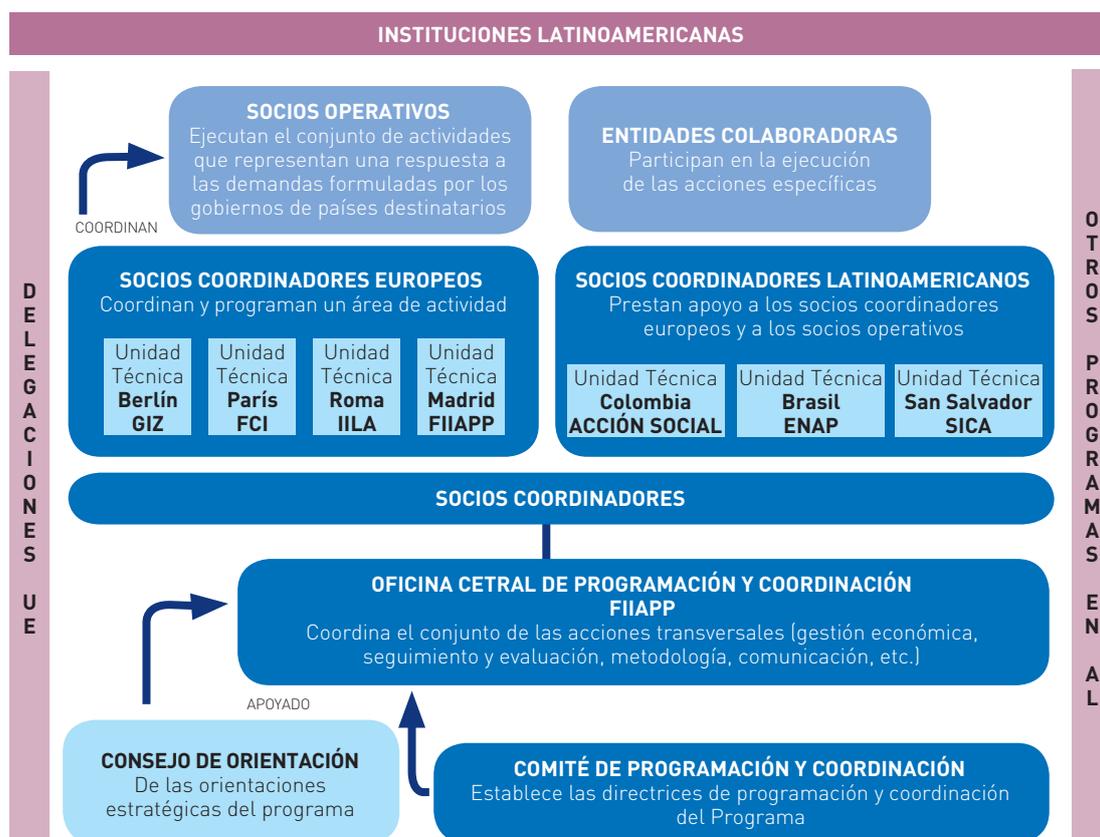
1. Atender a las prioridades e intereses de los países latinoamericanos.
2. Apoyar políticas estratégicas dentro de las agendas de gobierno.
3. Orientar las acciones a resultados claros, contando con el firme compromiso de las instituciones latinoamericanas.
4. Concentrarse en un número limitado de acciones que interpreten y respondan a una demanda estructurada de desarrollo.
5. Promover la intersectorialidad.
6. Privilegiar la dimensión regional.
7. Facilitar la cooperación entre países latinoamericanos.
8. Asegurar la coordinación de EUROsociAL II con otros programas e iniciativas en la región.

En el consorcio único se establece, sin embargo, una separación entre las funciones de programación y de ejecución. Las primeras son ejercidas por un Comité de Programación y Coordinación (CPC) conformado por un núcleo de siete socios coordinadores de cuatro países europeos y tres latinoamericanos.

Los socios europeos son: FIIAPP (España); FEI, Francia Expertise Internacional (Francia); GIZ, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Alemania); IILA, Instituto Italo Latino Americano (Italia). Los socios latinoamericanos son ENAP, Escuela Nacional de Administración Pública (Brasil); APC Agencia Presidencial para Cooperación Internacional (Colombia); SICA, Sistema de Integración Centroamericano (Guatemala y Costa Rica).

Cada uno de los socios coordinadores europeos asume tareas de coordinación temática; en particular, la FIIAPP ejerce la coordinación de socios y actividades de las áreas de Finanzas Públicas, Institucionalidad Democrática y Diálogo Social; FEI coordina las áreas de Justicia y Seguridad; GIZ las de Salud, Educación y Descentralización, y el IILA, las de Políticas Sociales y Empleo. Los socios coordinadores latinoamericanos asumen una coordinación más transversal y geográfica. Las funciones de ejecución, las que conlleva la implementación de las actividades, son realizadas por los socios operativos y entidades colaboradoras, instituciones que en número mayor a 80 aportan su especialización sectorial y su capacidad de gestión técnica y administrativa de las actividades.

**Gráfico 6. Estructura y organización de EUROsociAL II**



La FIIAPP, como responsable final de todo el programa, alberga una Oficina de Programación y Coordinación (OPC) que ejerce el liderazgo del consorcio y realiza las funciones transversales y horizontales (no ligadas a sectores o temáticas específicas) acordadas por el Comité de Programación y Orientación.

### ■ ACTIVIDADES 2011

Adjudicada a finales de diciembre de 2010, la segunda fase del Programa EUROsociAL comienza en marzo de 2011, momento en que se empiezan a formar los diferentes equipos, en la Oficina de Coordinación y en las siete Unidades Técnicas de Europa y de América Latina.

Durante los dos primeros meses las actividades de la Oficina de Coordinación se concentraron en la elaboración de las primeras metodologías de trabajo, tanto para la gestión técnica como para la gestión logística y económica.

A continuación se prepararon misiones de arranque y confirmación de las prioridades de los Gobiernos de América Latina (a excepción de Guatemala) en los meses de junio a septiembre, en las que participaron todos los socios coordinadores. Como resultado de las mismas, y previo acuerdo de todos los socios y del Comité de Programación y Coordinación, se organizaron, por cada uno de los socios coordinadores responsables, encuentros de programación en América Latina, durante el mes de noviembre, relativos a 7 de las 10 áreas temáticas, en los que se intercambiaron experiencias y compartieron intereses entre los países de América Latina que habían priorizado las correspondientes líneas de acción, llegándose a acuerdos sobre las intervenciones a realizar por el programa para apoyar las reformas políticas e institucionales que los países estaban llevando a cabo. Los resultados y acuerdos alcanzados en dichos encuentros conforman las acciones que componen el primer Plan Anual de Acción 2012, remitido a la Comisión.

## 4.4.2. Gobernabilidad, descentralización y desarrollo local

### 4.4.2.1. URB-AL

URB-AL es un programa de cooperación descentralizada de la Comisión Europea dirigido a Gobiernos regionales y locales de la UE y de América Latina que funciona desde 1995. Las lecciones aprendidas en las dos fases anteriores del Programa URB-AL dieron lugar a una tercera fase en la que se aprobaron 21 proyectos.

Con el objetivo de contribuir a crear las condiciones favorables para la consecución de los objetivos de la tercera fase del programa y a demanda de la Comisión Europea, se creó la Oficina de Coordinación y Orientación URB-AL-III (OCO).

La OCO ofrece apoyo técnico y seguimiento a los 20 proyectos, asumiendo la misión de contribuir a una mayor coordinación y coherencia del conjunto del programa. La OCO aporta también orientación estratégica y reflexión sobre las políticas de cohesión social y territorial, articulando mecanismos para generar y animar el diálogo entre actores.

La OCO es, al igual que los 20 proyectos del lote 1, un partenariado coordinado por la Diputación de Barcelona e integrado también por el Gobierno de la Provincia de Santa Fe (Argentina), la Alcaldía de Bogotá (Colombia), la Municipalidad de San José de Costa Rica, la Regione de Toscana (Italia) y la FIIAPP.

En 2011 la gestión y realización de actividades de la FIIAPP en el marco de la OCO han sido:

1. La gestión administrativa y financiera de varias líneas del proyecto: recursos humanos y otras líneas financieras.
2. En el área de complementariedad, el impulso de los espacios de diálogos:
  - II Diálogo Regional sobre *Seguridad ciudadana y gobernanza multinivel para la cohesión social local*, que se realizó en San Salvador los días 9 y 10 de junio de 2011.
  - III Diálogo Regional sobre *Desarrollo económico local y cohesión social: retos y estrategias*, que se realizó en Lima los días 29 y 30 de noviembre de 2011.
3. La realización de URBSOCIAL. Este diálogo bajo el título *Innovar para gobernar lo local* se realizó en la ciudad de Rosario (Argentina) del 21 al 23 de septiembre de 2011.

#### 4.4.2.2. MUNICIPIA

A través de la gestión del Programa MUNICIPIA, la FIIAPP también ha desempeñado un papel relevante en la articulación y coordinación de la cooperación descentralizada. Entre las acciones desarrolladas por la Unidad Técnica en 2011 destacan:

1. Reunión de trabajo con el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI) y la Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU) para la firma de un convenio de colaboración en el marco del proyecto "Apoyo al fortalecimiento institucional para el buen desempeño de la Ley Municipal en la República Dominicana".
2. Reunión de trabajo en la AECID sobre las acciones MUNICIPIA en Angola.
3. Reunión con el Ayuntamiento de Collado Villalba y la Mancomunidad de Arica (Bolivia).
4. Reunión de trabajo con el Ayuntamiento de San Sebastián de los Reyes y su contraparte en Guatemala.
5. Seguimiento del Programa MUNICIPIA en Bolivia.
6. Reunión de trabajo con la Federación de Municipios y Provincias de Extremadura (FEMPEX) y Federación de Municipios y Provincias de Castilla La Mancha (FEMPCLM), programa operativo del proyecto MUNICIPIA.
7. Asistencia de la FIIAPP a la reunión con el Ayuntamiento de Sevilla para abrir nuevas posibilidades de colaboración entre el Ayuntamiento y el Programa MUNICIPIA.
8. Participación en la Red de Desarrollo Rural, inicio de programación de la Red Española de Desarrollo Rural en el marco del programa MUNICIPIA.

#### 4.4.3. Convenios con el Centro de Desarrollo de la OCDE

La FIIAPP tiene firmados dos convenios con el Centro de Desarrollo de la OCDE. Uno de ellos para apoyar el programa que el Centro de Desarrollo ejecuta con el Centro de Políticas y Administración Tributarias (Tax Centre) de la OCDE para la homologación de las estadísticas fiscales de América Latina sobre las políticas tributarias en la región.

El resultado final del convenio es una publicación en inglés y en español que incluye información cuantitativa, indicadores, perfiles de país y un análisis cualitativo de los datos y las tendencias regionales, comparándolo con los datos de los países de la OCDE y elaborando recomendaciones sobre cómo la política fiscal puede ayudar al desarrollo y la consolidación de la democracia.

Además, el CE puso en marcha una página web que contiene los datos y estadísticas del estudio. La página web ([www.latameconomy.org](http://www.latameconomy.org)) recoge estos datos y todos los demás trabajos del CD sobre América Latina.

El otro convenio con el Centro de Desarrollo de la OCDE es para apoyar el proceso de la elaboración del informe "Perspectivas del Desarrollo Global" denominado "Perspectives on Global Development 2012: Social Cohesion in a Shifting World" (accesible desde la web [www.oecd.org/dev/perspectives](http://www.oecd.org/dev/perspectives)).

### 4.4.4. Seminarios y actividades PIFTE

El Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE) de la AECID es una herramienta a través de la cual la FIIAPP complementa y refuerza sus actividades de formación y cooperación con los Gobiernos y Administraciones Públicas de Iberoamérica en los ámbitos de la gobernabilidad democrática y la cohesión social.

Desde 2005 la FIIAPP realizó seminarios, talleres y encuentros en los Centros de Formación de la Cooperación Española ubicados en Cartagena de Indias (Colombia), La Antigua (Guatemala), Montevideo (Uruguay) y Santa Cruz de la Sierra (Bolivia), con el objeto de promover las capacidades políticas e institucionales de los responsables públicos y dirigentes políticos en todos los niveles de gobierno (nacional y local) de la región.

Con una media de cuatro actividades por año, se realiza una capacitación de alcance regional que combina conocimiento teórico y práctico. Las actividades realizadas en 2011 han sido:

1. II Encuentro del Alto Nivel sobre Institucionalidad, Seguridad Jurídica y Desarrollo. Montevideo (Uruguay), 21-22 de junio de 2011.
2. Seminario: "Los partidos políticos y la calidad de la democracia en América Latina: desafíos para un nuevo liderazgo". Cartagena de Indias (Colombia), 25-27 de julio de 2011
3. Seminario: "Una nueva agenda pública en América Latina: cohesión y modelo social". Cartagena de Indias (Colombia), 24-26 de octubre de 2011

### 4.4.5. Máster de Estudios Políticos Aplicados (MEPA)

En 2011 se celebró la parte presencial de la XII edición del MEPA (2010-2011) y la fase inicial a distancia de la XIV edición (2011-2012), que sigue su curso a lo largo del primer semestre de 2012. El Máster de Estudios Políticos Aplicados (MEPA) es el programa formativo de mayor antigüedad de entre los llevados a cabo por la FIIAPP.

Su objetivo es contribuir al fortalecimiento de nuevos liderazgos políticos y públicos de América Latina. Esto se realiza a través de una formación que busca no sólo la capacitación técnica, sino también la renovación interna de liderazgos que cristalicen en la aparición de nuevas elites políticas.

A lo largo de 13 años de experiencia, el MEPA ha consolidado un programa formativo de calidad apoyado por uno de los mejores claustros de profesores de España. La plantilla del MEPA está formada por profesores universitarios de reconocido prestigio y líderes de la vida pública, política, social y económica de España, Europa y Latinoamérica.

Con esta representación, se ha buscado cuidar la calidad y el rigor académico de los contenidos, al mismo tiempo que poner en contacto al alumnado con *policy makers* para reflexionar sobre los aspectos reales y concretos implicados en la toma de decisiones.

De los 35 alumnos inicialmente seleccionados en la XIII edición, completaron y superaron la totalidad del curso 31 alumnos procedentes de 13 países latinoamericanos: Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Nicaragua, Perú, Uruguay y Venezuela.

Se aplicaron criterios de género, sin que excediera el número de hombres y mujeres la proporción de 60-40. No obstante, el grupo quedó finalmente formado por un 68% de hombres y 32% de mujeres. La media de edad del grupo era de 27 años, siendo los extremos inferior y superior de 22 y 33 años, respectivamente.

#### 4.4.6. GOBERNA, AMÉRICA LATINA. Escuela de Política y Alto Gobierno

GOBERNA, AMÉRICA LATINA es un proyecto impulsado por la FIIAPP y el Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset (IUIOG) y apoyado por la Cooperación Española, con el objetivo de crear una Escuela de Política y Alto Gobierno para América Latina.

Para el logro de dicho objetivo se han establecido asociaciones estratégicas con instituciones académicas de reconocido prestigio europeas y latinoamericanas, como FLACSO y el Instituto Europeo de Florencia, y con organizaciones internacionales, como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), la Organización de Cooperación y para el Desarrollo Económico (OCDE) o el Programa de Naciones Unidas para el desarrollo (PNUD). Pero también se ha desarrollado desde la convicción de que la academia, la Administración Pública y la empresa pueden complementar sus esfuerzos a través de alianzas público-privadas para mejorar el espacio público. Así pues, empresas como Telefónica e Iberia forman parte del proyecto y contribuyen a garantizar su sostenibilidad.



La creación de la escuela es una vieja idea de la FIIAPP, que ha ido aterrizando a lo largo del tiempo en diferentes proyectos. Su antecedente más cercano es la Escuela de Verano de Gobierno y Políticas Públicas que se realizaba durante el mes de julio. En sus cinco ediciones, de 2005 a 2010, más de 500 participantes, procedentes de América Latina en su gran mayoría, han pasado por esta escuela.

La colaboración entre la FIIAPP y el IUIOG se inició en 2006, pero no ha sido hasta 2011 cuando se firma una Adenda para el impulso conjunto del proyecto GOBERNA, cuyos fines se ajustan al marco definido en el Convenio Marco. GOBERNA, AMÉRICA LATINA se ha constituido como un espacio plural e independiente, a nivel regional, para compartir experiencias, aumentar los conocimientos y desarrollar las capacidades de Gobiernos y Administraciones Públicas. Esta escuela se ha integrado dentro del IUIOG. A través de sus tres ejes estratégicos, COMPETENCIA, EXPERIENCIA y EXCELENCIA, la escuela ofrece formación académica, capacitación e intercambio de experiencias y consultoría y asesoría especializada en todos aquellos problemas relacionados con el ejercicio de la política y el alto gobierno en América Latina.

Este partenariado institucional se ha fortalecido con la incorporación del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación a través del Secretario de Estado de Cooperación Internacional como miembro nato y dos representantes a propuesta del mismo, en este caso el Director de la FIIAPP y el Director de la AECID.

### 4.4.7. IBERGOP

La FIIAPP es la sede académica del Programa IBERGOP (Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas) en España y a lo largo de los últimos años ha participado activamente.

El último Consejo académico se realizó a finales de 2010 y en él se decidió convocar un nuevo diplomado para 2011. El 21 de febrero de 2011 fue convocado, por el Secretario para la Cooperación de la SEGIB, la tercera edición de la diplomatura de IBERGOP-2011 sobre el tema definido en la última reunión de Red Iberoamericana de Ministerios de la Presidencia y Equivalentes (RIMPE) "Sistema de Monitoreo y evaluación de las Políticas Públicas y Programas de Gobierno en los Centros de Gobierno".

El contenido de esta diplomatura estaba relacionado con los temas a tratar en la XXI Cumbre Iberoamericana, Asunción-Paraguay, que trató sobre la Transformación del Estado y Desarrollo. Por este motivo, la SEGIB consideró de gran importancia la realización de la diplomatura, pues ésta será un insumo más para las definiciones que alcance la próxima Cumbre Iberoamericana.

En esta tercera edición 2011, la diplomatura constó de tres módulos: el primer módulo presencial se realizó en Cartagena de Indias, Colombia, en el mes de abril; el segundo módulo se realizó en México DF, en el mes de septiembre, y el módulo virtual, entre ambos seminarios. Fueron convocados los 22 países iberoamericanos.

# 5. Trabajando en Europa



## 5.1. EUNIDA

---

EUNIDA (The European Network of Implementing Development Agencies) es una red de organismos europeos que gozan de mandato público para diseñar, gestionar y ejecutar programas de cooperación al desarrollo. Tiene vocación de contribuir a la europeización de la cooperación, aporta una solución a la falta de visibilidad de las iniciativas europeas y a la involucración activa de los Estados miembros de la UE en los programas de cooperación comunitarios.

La red trabaja en la implementación de proyectos de la comisión europea, asegurando la movilización del *expertise* de las Administraciones de los Estados miembros de la UE.

Tras la presidencia rotatoria de 2009, la FIIAPP asumió durante los años 2010 y 2011 una vicepresidencia de EUNIDA, una función que le otorgó un papel privilegiado en la interlocución con la Comisión Europea y con las instituciones de los Estados miembros, además de permitir la puesta en valor del *expertise* español en el ámbito europeo. En 2011 se han adherido formalmente dos nuevos miembros de Lituania y Hungría a la red, y se ha conseguido reforzar las dinámicas de trabajo internas para avanzar hacia los siguientes objetivos estratégicos:

1. Consolidación del funcionamiento interno de EUNIDA: enfoque de trabajo orientado a resultados y fomento del intercambio de experiencias entre miembros.
2. Diversificación de las actividades de la red: EUNIDA se ha posicionado como un interlocutor privilegiado de la Comisión Europea para la gestión de programas complejos desde un enfoque europeo, movilizando el saber-hacer de las instituciones públicas de los Estados miembros. En 2011, esta interlocución se ha traducido en el encargo de la gestión de programas estratégicos y en el desarrollo de mecanismos innovadores de asistencia técnica pública.
  - Desarrollo de un mecanismo de movilización de asesores de alto nivel en el marco de los acuerdos de asociación con los países de la Política Europea de Vecindad y de un mecanismo de prácticas de funcionarios de los países de Vecindad en las Administraciones de los Estados miembros de la UE.
  - Nuevos contratos con participación de la FIIAPP: (1) Apoyo a la sociedad civil en Libia; (2) Partenariado público con el Ministerio de Sanidad de Kazajistán y (3) Partenariado público con el sistema de formación profesional en Kazajistán.
3. Interlocución institucional: el papel de EUNIDA ha superado la vertiente directamente relacionada con la ejecución de proyectos para mostrar su capacidad de contribuir activamente al debate sobre la eficacia de la ayuda, con especial atención a la Asistencia Técnica Pública de calidad.

## 5.2. Antena en Bruselas

La FIIAPP se legitima en el sistema español de cooperación no sólo por su profesionalidad y capacidad de gestión de fondos de AOD española, sino también por su capacidad de competir en un mercado tanto público como privado con las grandes instituciones europeas, movilizándolo el saber hacer de la Administración española.

En los últimos años, la participación de fondos comunitarios en los ingresos anuales de la Fundación ha pasado del 50%. La situación financiera requiere además de una innovación y diversificación de actividades para poder seguir cumpliendo con los fines estatutarios. La presencia en Bruselas, sede de las instituciones europeas y motor de las ideas y tendencias en la cooperación técnica internacional, es por ello prioritaria.

Para posicionar mejor a la FIIAPP en los programas estratégicos de Asistencia Técnica Pública de la Comisión Europea, se decidió en 2010 establecer una Antena de la FIIAPP en Bruselas. El objetivo de la Antena en Bruselas es consolidar la visibilidad externa de la FIIAPP ante la Comisión Europea y ante otros organismos e instituciones europeas.

El trabajo de la Antena de la FIIAPP en Bruselas se ha estructurado durante el año 2011 en cinco áreas de acción específicas:

1. Presencia institucional ante la Comisión Europea y los principales socios europeos: fuente de información, plataforma y motor de innovación.
2. Mejora de la coordinación y eficacia de las acciones de la Fundación: identificación de oportunidades de negocio, desarrollo de estrategias y actividades de *lobbying*, relaciones con la REPER de España ante la UE.
3. Coordinación de las actividades de la FIIAPP en EUNIDA: intercambio de experiencias con sus miembros, prioridades de la FIIAPP en la red, desarrollo de negocio.
4. Apoyo a los programas y proyectos de la FIIAPP que requieren una presencia en Bruselas: preparación de reuniones, representación y contactos.
5. Punto de contacto de la Comisión Europea en Bruselas para la cooperación delegada: seguimiento del proceso de acreditación, formación interna, preparación de procedimientos, identificación de primeras oportunidades.

Uno de los principales activos de la Antena durante el año 2011 ha sido el acompañamiento del proceso de acreditación de la FIIAPP para la gestión indirecta centralizada de presupuesto de la Comisión Europea (cooperación delegada).



## 6. Procesos de mejora y fortalecimiento institucional



En el marco de las acciones desarrolladas para la obtención de la acreditación en la Comisión Europea, durante el año 2011, la FIIAPP ha impulsado procesos de mejora de sus sistemas de gestión en diversos ámbitos: recursos humanos, gestión de riesgos, procedimientos de control interno y financiero, mejoras tecnológicas, etc. Estos trabajos se resumen a continuación:

#### 1. Mejora de la gestión de los RRHH:

- Elaboración de descripciones de puestos de trabajo.
- Diseño de un Código de Conducta.
- Elaboración de un Modelo de Evaluación de Desempeño.
- Elaboración del Manual de Procedimientos de Recursos Humanos.

#### 2. Desarrollo de un Modelo de Gestión de Riesgos:

- Elaboración del Mapa de Riesgos consolidado de la FIIAPP.
- Diseño del Manual de Riesgos, en el que se describe su metodología, el seguimiento de la gestión, etc.

#### 3. Elaboración de Manuales de Procedimientos:

- De gestión de Proyectos del departamento de Asistencia Técnica Pública.
- De gestión de socios.
- De gestión de oficinas fuera de la sede de Madrid.
- De gestión económica.

#### 4. Trabajos orientados al cumplimiento de la Ley Orgánica de Protección de Datos (LOPD).

Estos trabajos se realizaron con el apoyo de una consultora especializada en protección de datos con el objeto de preparar a la FIIAPP para la auditoría bienal obligatoria en materia de protección de datos.



### 6.1. Gestión del conocimiento

---

Para mantener su posición y aumentar sus niveles de competitividad, en los últimos años la FIIAPP ha implementado diferentes procesos de mejora orientados a su fortalecimiento organizacional y su adaptación a los contenidos y desafíos de la nueva agenda del desarrollo, en particular, los relativos a la eficacia y la calidad de la ayuda.

Entre estos procesos, destaca la creación a finales de 2011 del Área de Gestión de Conocimiento (AGC), que actuará como punto de referencia para el desarrollo de acciones de identificación, sistematización y transferencia de conocimiento con el doble propósito de contribuir a su fortalecimiento organizacional y al logro de mayores niveles de eficacia y calidad en sus diferentes programas y proyectos de cooperación.

En términos específicos, el área está orientada a la generación de mejora en tres ámbitos de la Fundación: la **organización y la gestión**, el **posicionamiento y la competitividad** y los **Recursos Humanos**.

Sus objetivos son:

- Apoyar la gestión de la información, el conocimiento y aprendizaje de la FIIAPP para contribuir a la eficacia, eficiencia y calidad de sus programas y proyectos de cooperación.
- Contribuir al fortalecimiento organizacional y la gestión de la Fundación mediante el desarrollo de herramientas que refuercen sus capacidades respecto a la participación en la gestión de programas bilaterales, multilaterales y de cooperación delegada.
- Favorecer la competitividad de la FIIAPP mediante el perfeccionamiento y posicionamiento, y de la Asistencia Técnica Pública como elemento diferenciador de la oferta española y europea para la promoción de la gobernabilidad democrática y el fortalecimiento institucional.
- Contribuir a la potenciación y motivación de los RRHH de la FIIAPP mediante acciones de formación profesional, su reconocimiento como agentes de cambio institucional y la promoción de una nueva organización del trabajo por competencias.

## 7. Convenios firmados en 2011



Grupo TRAGSA

Fondo Andaluz de Municipios

Fundación ICO

Ministerio de Justicia, Abogacía del Estado

Banco Mundial

Federación de Municipios y Provincias de Extremadura (FEMPEX)

Asociación América Europa de Regiones y Ciudades (AERYC)

Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

Fundación Comillas

Fundación para el Desarrollo Infotecnológico (FUNDETEC)

Fundación Universidad Autónoma de Madrid FUAM

Secretaría de Estado de Cooperación Internacional

Organización Internacional para Migraciones (OIM)

Confederación Sindical de las Américas (CSA TUCA)

Editorial Complutense

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)-Colombia

Instituto Nacional de Estadística (INE)

Fundación I. Universitario Ortega y Gasset





## 8. Resultados económicos



## Balance. Saldo a 31/12/2011

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

<b>ACTIVO</b>	<b>Saldo a 31/12/2011</b>	<b>Saldo a 31/12/2010</b>
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11.896.086,67</b>	<b>7.369.201,65</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>135.526,56</b>	<b>85.700,93</b>
5. Aplicaciones informáticas	23.426,56	18.440,93
6. Aplicaciones Informáticas en curso	112.100,00	67.260,00
<b>II. Inmovilizado material</b>	<b>646.356,34</b>	<b>585.073,09</b>
1. Terrenos y construcciones	228.039,46	322.400,61
2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	418.316,88	262.672,48
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>99.460,04</b>	<b>99.460,04</b>
5. Otros activos financieros	99.460,04	99.460,04
<b>VI. Deudores comerciales no corrientes</b>	<b>11.014.743,73</b>	<b>6.598.967,59</b>
1. Otros créditos con las Administraciones Públicas	11.014.743,73	6.598.967,59
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>53.395.766,35</b>	<b>38.173.088,46</b>
<b>III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>28.896.956,32</b>	<b>21.726.639,16</b>
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	599.958,59	569.730,25
3. Deudores varios	624.458,28	61.927,59
4. Personal	89.568,12	78.181,43
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	27.582.971,33	21.016.799,89
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>205.166,49</b>	<b>3.720.526,24</b>
5. Otros activos financieros	205.166,49	3.720.526,24
<b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>5.712,54</b>	<b>5.712,54</b>
<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>24.287.931,00</b>	<b>12.720.210,52</b>
1. Tesorería	24.287.931,00	12.720.210,52
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>65.291.853,02</b>	<b>45.542.290,11</b>

### Tabla de Pasivos. Saldo a 31/12/2011

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Saldo a 31/12/2011	Saldo a 31/12/2010
A) PATRIMONIO NETO	11.681.888,91	12.816.891,45
A.1) Fondos propios	11.681.888,91	12.816.891,45
I. Dotación Fundacional/Fondo Social	189.638,87	189.638,87
III. Reservas	12.627.525,58	5.014.611,02
2. Otras reservas	12.627.525,58	5.014.611,02
VII. Resultados del ejercicio	-1.449.835,70	7.612.641,56
A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	314.833,16	0,00
B) PASIVO NO CORRIENTE	18.560.236,86	12.424.355,78
I. Provisiones a largo plazo	123.603,99	196.534,13
4. Otras provisiones	123.603,99	196.534,13
II. Deudas a largo plazo	18.436.632,87	12.227.821,65
5. Otros pasivos financieros	18.436.632,87	12.227.821,65
C) PASIVO CORRIENTE	35.049.727,25	20.301.042,88
III. Deudas a corto plazo	30.785.263,10	17.251.859,52
5. Otros pasivos financieros	30.785.263,10	17.251.859,52
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.207.519,03	2.986.539,18
1. Proveedores	753.387,67	481.483,66
3. Acreedores varios	2.732.009,84	1.813.132,37
4. Personal (renumeración pendientes de pago)	157.523,98	247.946,18
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	564.597,54	443.976,97
VI. Perodificaciones	56.945,12	62.644,18
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>65.291.853,02</b>	<b>45.542.290,11</b>

**Tabla de pérdidas y ganancias (o cuenta de PyG). Saldo a 31/12/2011**
**Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas**

<b>CUENTA DE PyG</b>	<b>Saldo a 31/12/2011</b>	<b>Saldo a 31/12/2010</b>
<b>1. Ingresos de la entidad por la Actividad Propia</b>	<b>25.942.113,85</b>	<b>28.866.314,46</b>
a) Cuotas de usuarios y Afiliados	10.706,75	
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboradores	31.189,42	166.777,38
c) Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado del ejercicio	25.900.217,68	28.699.537,08
<b>2. Ventas y otros Ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	<b>1.777.841,96</b>	<b>3.819.304,13</b>
<b>4. Aprovisionamientos</b>	<b>11.003,14</b>	<b>0,0</b>
c) Trabajos realizados por otras empresas	11.003,14	0,0
<b>6. Gastos de personal</b>	<b>-8.040.057,30</b>	<b>-7.203.924,65</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-6.438.849,59	-5.762.524,79
b) Cargas sociales	-1.601.207,71	-1.441.399,86
<b>7. Otros gastos de explotación</b>	<b>-21.276.073,91</b>	<b>-17.898.803,47</b>
a) Servicios exteriores	-18.625.377,88	-17.998.593,83
b) Tributos	-3.208,03	99.790,36
c) Otros Gatos de Gestión Corriente	-2.647.488,00	0,00
<b>8. Amortización del Inmovilizado</b>	<b>- 209.427,47</b>	<b>-168.207,94</b>
<b>10. Exceso de provisiones</b>	<b>0,00</b>	<b>157.478,37</b>
<b>11. Deterioro y resultado de enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>32.447,85</b>	<b>9.967,72</b>
b) Resultado por enajenaciones y otras	32.447,85	9.967,72
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)</b>	<b>-1.762.151,88</b>	<b>7.582.128,62</b>
<b>14. Ingresos financieros</b>	<b>366.203,28</b>	<b>66.879,56</b>
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	366.203,28	66.879,56
b2) En terceros	366.203,28	66.879,56
<b>15. Gastos financieros</b>	<b>-47.004,23</b>	<b>-36526,37</b>
b) Por deudas con terceros	-47.004,23	-36526,37
<b>17. Diferencias de cambio</b>	<b>-6.882,87</b>	<b>159,75</b>
<b>A.2) RESULTADO FINANCIERO (14 + 15 + 16 + 17 + 18)</b>	<b>312.316,18</b>	<b>30.512,94</b>
<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)</b>	<b>-1.449.835,70</b>	<b>7.612.641,56</b>
<b>A.4) RESULTADO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>-1.449.835,70</b>	<b>7.612.641,56</b>
<b>A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4 + 20)</b>	<b>-1.449.835,70</b>	<b>7.612.641,56</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>28.129.610,08</b>	<b>32.920.103,99</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>-29.579.445,78</b>	<b>-25.307.462,43</b>
<b>TOTAL RESULTADO</b>	<b>-1.449.835,70</b>	<b>7.612.641,56</b>



## **9. ANEXO: Relación detallada de los proyectos ejecutados en 2011**



# 1. Proyectos ejecutados por el Área de Justicia y Seguridad

## Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Proyecto	Descripción
Mejora de las capacidades de expertos forenses (Turquía)	Este Twinning tiene presupuesto de 1.004.755,00 euros. Comenzó en marzo de 2011 y su finalización es en marzo de 2013. El objetivo general es mejorar las cualificaciones profesionales de los médicos y técnicos forenses involucrados en ciertos campos y especializaciones de la medicina forense y legal en Turquía, a través del Consejo de Medicina Forense, de acuerdo con los criterios de calidad (Normas ISO) del <i>acquis</i> comunitario, así como la experiencia en esta materia de los países miembros de la UE.
Mejora de las capacidades de las oficinas de ejecución de la ley (Turquía)	Cuenta con un presupuesto de 1.800.000 euros. Su fecha de endoso es el 13 de noviembre y su comienzo en diciembre, en 2011. Finalizará en octubre de 2013. Es un proyecto liderado por el Ministerio de Justicia y en consorcio con EPLO (Grecia), que tiene como objetivo el fortalecimiento de la capacidad institucional de las oficinas de enjuiciamiento civil y la mejora de la eficacia y la eficiencia de las mismas.
Desarrollo profesional de los asesores judiciales y los futuros jueces y abogados del Estado en Croacia	Cuenta con un presupuesto de 1.052,65 euros. Está previsto que comience en 2012, cuando finalice el periodo de negociación, y que termine en 2014. El objetivo es contribuir a un funcionamiento más eficiente de las instituciones judiciales en Croacia, incrementando la profesionalidad de los consejeros judiciales y candidatos a ser juez y abogados del Estado, contribuyendo así a la independencia del poder judicial de Croacia. Las actuaciones más importantes están encaminadas a mejorar el estatus de los consejeros judiciales y desarrollar un sistema de formación sostenible para consejeros judiciales y abogados del Estado.



### Proyectos financiados por la UE-Licitaciones

Proyecto	Descripción
AMERIPOL	<p>El objeto de este proyecto es la mejora de la capacidad de cooperación internacional de la policía y de las autoridades judiciales y fiscales de los países socios de la UE para la lucha contra las redes del crimen organizado transnacional. El proyecto, liderado por la FIIAPP y dotado con 3.745.000 euros, dio comienzo el 23 de diciembre de 2010 y tiene una duración de cuatro años.</p> <p>Las actividades se llevan a cabo desde la sede en Colombia, así como en algunos otros países seleccionados de la organización AMERIPOL (Bolivia, Brasil, Ecuador, Panamá y Perú) y en Francia (Département de Martinique), Venezuela, Barbados, Trinidad y Tobago.</p> <p>Los tres resultados más importantes que se han alcanzado son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En agosto de 2011, se firmó en Río de Janeiro un Memorandum of Understanding entre las policías de los países de AMERIPOL beneficiarios del proyecto y la organización AMERIPOL, por el que aquéllos se comprometían activamente en el desarrollo del proyecto.</li> <li>• Tratándose de un proyecto no solamente dirigido a fomentar la colaboración entre cuerpos de seguridad, sino también entre fiscalías de países beneficiarios, el 6 de diciembre de 2011 se firmó en Brasilia otro Memorandum of Understanding entre la FIIAPP, la UE y la AIAMP (Asociación Ibero Americana de Ministerios Públicos).</li> </ul> <p>La plataforma segura de intercambio de información y de inteligencia se está estudiando gracias a la contratación de un experto en Tecnologías de la Información.</p>
SAROL	<p>Este proyecto está liderado por la FIIAPP y tiene un presupuesto de 1.900.000 euros. Comenzó en agosto de 2009 y su cierre estaba previsto para diciembre de 2011, aunque bajo acuerdo con la Comisión Europea se va a extender seis meses.</p> <p>El objetivo del proyecto SAROL es apoyar al Gobierno libanés en su programa de refuerzo del Estado de Derecho y contribuir a la mejora de la seguridad interna del país mediante la mejora de sus técnicas de investigación criminal. Esta asistencia se centra en dar carácter oficial a una metodología para intervenir en la escena del crimen, la investigación criminal y los campos relacionados.</p>
SEACOP Seaport Cooperation Programme (SEACOP I)	<p>El objetivo del proyecto es crear la capacidad para luchar contra el tráfico marítimo de drogas y las redes criminales asociadas al mismo en África Occidental, fortaleciendo la cooperación internacional.</p> <p>Algunas de las actividades son, entre otras, el apoyo al establecimiento de Unidades Especializadas en Inteligencia e Investigación, situadas en puertos marítimos o en áreas costeras sensibles; el desarrollo de una cooperación regional en temas marítimos y de inteligencia y el apoyo al establecimiento de un centro de regional de coordinación marítima y de inteligencia.</p> <p>El proyecto lo lidera la FIIAPP y cuenta con un monto de 2.000.000 euros y una duración de 36 meses, comenzó en julio de 2010 y su finalización está prevista para julio de 2013.</p>
Lucha contra el terrorismo en el Sahel	<p>El objetivo de este proyecto es reforzar la capacidad de las fuerzas de seguridad y de las instituciones judiciales de los países del Sahel (Mauritania y Malí, posible extensión a Níger) para luchar contra el terrorismo y el crimen organizado, así como favorecer la cooperación regional contra estas amenazas.</p> <p>El presupuesto global para esta asistencia técnica es de 4.500.000 euros, de los cuales la FIIAPP gestionará 900.000 euros. El proyecto comenzó en noviembre de 2011 e inicialmente se han programado 36 meses de actividades, aunque es posible que se prolongue la duración si finalmente Níger es incluido como beneficiario.</p>

Proyecto	Descripción
EUROMED Police III	Es la tercera edición del proyecto Euro-Mediterráneo de Policía, financiado por la UE con 5.000.000 euros, de los que la FIIAPP gestiona 1.000.000 euros. Tiene como objetivo impulsar la cooperación entre los órganos policiales de los países del Mediterráneo beneficiarios de la política de vecindad de la Comisión mediante el fortalecimiento de la cooperación policial internacional, intercambio de experiencias y transferencia de saber-hacer entre los países beneficiarios y la UE, y una continua capacitación en buenas prácticas con particular atención en las nuevas tecnologías y técnicas de investigación en los países del Mediterráneo. El proyecto tiene una duración de 36 meses, comenzando en septiembre de 2011 y la finalización está prevista para septiembre de 2014.
Asistencia técnica especializada al Sector Seguridad en Honduras (PASS)	El objetivo del presente contrato, liderado por la FIIAPP, es el de apoyar la reforma del Sector Seguridad mediante el apoyo a la Política Nacional de Seguridad y el fortalecimiento de las instituciones encargadas de brindar este servicio a la población. Cuenta con una financiación de 1.600.000 euros. Comenzó en agosto de 2011 y finalizará en septiembre de 2014.
Asistencia técnica para el programa de apoyo a la reforma del sistema penitenciario en Argelia	Este proyecto tiene una financiación de 7.500.000 euros, de los que la FIIAPP gestiona 1,5 millones. El proyecto tiene como objetivos la modernización del sistema penitenciario a través de la introducción de normas internacionales que rijan la gestión, la mejora de las condiciones, del funcionamiento y la seguridad en las prisiones argelinas. El proyecto empezó en diciembre de 2008 y finaliza en junio de 2012.
Monitoreo y apoyo a la lucha contra la ruta de la cocaína (CORMS)	Consta de un presupuesto de 1.000.000 euros, del que la FIIAPP gestiona 100.000 euros. Comenzó en marzo de 2011 y tiene una duración de 36 meses, siendo la fecha de cierre marzo de 2014. El proyecto trabaja para incrementar la coherencia y la coordinación de los proyectos y acciones de la UE que están dentro del programa, con el objetivo de poder luchar de manera más eficaz contra el flujo transnacional de cocaína que, procedente de América Latina, atraviesa los países de África Occidental, mejorando con ello la seguridad dentro de la propia UE.
Mejora de la capacidad civil para la aplicación de la ley en Pakistán	El objetivo del proyecto es proporcionar apoyo a las autoridades pakistaníes para mejorar la capacidad de las agencias policiales y el sistema judicial para la lucha contra el terrorismo, reforzar el Estado de derecho y contrarrestar la creciente radicalización de la sociedad. El proyecto, que cuenta con una financiación de 11.000.000 euros, de los que la FIIAPP gestiona 750.000, comenzó en marzo de 2010 y tras la aprobación de una extensión de la duración por parte de la comisión finalizará en febrero de 2012.
GESI	En el marco del convenio firmado con el Gabinete de Estudios de Seguridad Interior (GESI), perteneciente a la Secretaría de Estado de Seguridad, la FIIAPP gestiona anualmente el presupuesto de todos los cursos y conferencias organizadas por el GESI y financiadas a través del Colegio Europeo de Policía (CEPOL). El presupuesto en 2011 fue de 150.000 euros.
Cursos CEPOL	El proyecto se divide en varios subproyectos, en función de los diferentes cursos y conferencias que se organizan durante el año. En concreto, este año se han organizado cuatro: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso de CEPOL sobre "International Police Cooperation-Policing in Europe" 24/2011, en la Academia de Oficiales de la Guardia Civil de Aranjuez del 7 al 11 de marzo de 2011. El coordinador del curso es el Comandante Anselmo del Moral. Asistieron al curso 27 participantes. Presupuesto: 39.791,58 euros aproximadamente.</li> <li>• Conferencia Investigación y Ciencia CEPOL: organización de conferencia para 100 personas en Madrid. El presupuesto de la misma ascendió a 49.683,22 euros. La conferencia se celebró los días 27 y 30 de junio de 2011.</li> <li>• PREP-MEETING: "Policing in Europe. Legal and Operational aspects in International Police Cooperation". Reunión en la Academia de la Guardia Civil de Aranjuez el día 5 de abril, para cinco personas (incluido el Subdirector de CEPOL). Presupuesto: 1.305,56 euros.</li> <li>• Curso de Lengua Española, realizado en la Escuela de Policía de Pío XII. Tuvo lugar entre el 15 noviembre y el 2 de diciembre de 2011. El presupuesto aprobado para este curso fue de 73.800 euros.</li> </ul>

Proyecto	Descripción
Mejora de las capacidades de gestión del Ministerio del Interior de Turquía (IMPROMIA)	El proyecto, con una duración de 24 meses, tiene por objeto desarrollar las capacidades de gestión y supervisión de los gobernadores de distrito en Turquía. Se pretende dar una formación que perdure en el tiempo a través de nuevos enfoques que mejoren las capacidades de los gobernadores de distrito, utilizando los resultados obtenidos con anterioridad en el proyecto INNOMAN.
Contratos Marco del Instrumento de Estabilidad de la UE	<p>La FIIAPP ha resultado adjudicataria de los lotes 5, 6 y 7 del Contrato Marco del Instrumento de Estabilidad de la UE. En los lotes 5 y 7, como socio Junior y en el lote 6, como líder. Los proyectos en los que ha participado la FIIAPP hasta diciembre de 2011 en este marco son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lote 5, antiterrorismo. Misión nº 4. Lucha contra el terrorismo en Pakistán. El objetivo general del proyecto fue apoyar la formulación de un proyecto con vistas a mejorar la capacidad nacional y regional de la lucha contra el terrorismo y el crimen organizado en el Sureste asiático y fortalecer la cooperación regional con el apoyo de la experiencia de los Estados miembros de la UE. El valor total del proyecto fue de 102.608 euros y comenzó en enero de 2011; las actividades finalizaron en mayo de 2011.</li> <li>• Lote 6, lucha contra el tráfico de drogas, personas, armas. Misión nº 6. Misión de Experto en Blanqueo de capitales en África Occidental. La misión 82092 llevó a cabo un análisis independiente de la situación actual, identificó los problemas a nivel regional, así como los problemas específicos de Senegal, Ghana y Nigeria como actores dominantes en la región para la lucha contra las actividades de crimen organizado, especialmente el blanqueo de dinero. La misión, por un valor de 82.092 euros, comenzó en enero de 2011 y terminó en marzo del mismo año.</li> <li>• Lote 7, infraestructuras críticas, grandes navíos e instalaciones nucleares. Misión nº 4. El objetivo de esta misión fue obtener información sobre la futura implementación del proyecto para la mejora de la seguridad marítima, especialmente centrado en la lucha contra la piratería en barcos en determinados países del golfo de Guinea.</li> </ul>
EUROMED JUSTICIA II	Este proyecto, que contaba con una financiación de 5.000.000 euros, comenzó en 2008 y tuvo como fecha de cierre el 31 de marzo de 2011.
EUROMED JUSTICIA III	<p>Este proyecto es la continuación de EUROMED Justicia II, que contó con un presupuesto similar en la actual edición y finalizó en marzo de 2011. El presente proyecto comenzó en septiembre de 2011 y terminará en septiembre de 2014. Tiene un presupuesto de 5.000.000 euros, de los cuales la FIIAPP gestiona 900.000. El proyecto pretende colaborar con los países mediterráneos en su esfuerzo por modernizar el poder judicial y por desarrollar la cooperación euromediterránea en este campo. En este sentido los objetivos del proyecto son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar la mejora de los sistemas de acceso a la justicia, en particular en los sectores excluidos.</li> <li>• Contribuir a la modernización de los sistemas judiciales, mejorando la capacidad de las autoridades encargadas de formular e implementar políticas públicas en el sector judicial.</li> <li>• Contribuir al desarrollo de mecanismos de cooperación legal internacional en asuntos civiles y penales.</li> <li>• Apoyar la puesta en marcha de redes interprofesionales de magistrados y otros profesionales del sector.</li> </ul> <p>El proyecto se estructura alrededor de tres componentes que han sido seleccionados en función de los documentos de Estrategia de la Comisión y de las prioridades expresadas por los países beneficiarios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a la justicia y ayuda legal.</li> <li>• Resolución de conflictos familiares transfronterizos.</li> <li>• Transposición de convenciones internacionales en materia penal y reforma de los sistemas criminales y penitenciarios.</li> </ul>

Proyecto	Descripción
<p>Apoyo para un Tribunal Administrativo más eficiente, efectivo y moderno en Macedonia</p>	<p>Este proyecto tiene por objeto recomendaciones para mejorar la reforma judicial actualmente en proceso en Macedonia, concretamente la Estrategia de Reforma Judicial. Se pretende favorecer el establecimiento de una Administración de Justicia sostenible, efectiva y eficiente, implementando y consolidando el nuevo marco legal sobre disputas de tipo administrativo que transfiere las competencias de primera instancia en esta materia al recién creado Tribunal Administrativo. El proyecto cuenta con un presupuesto de 1.083.500 euros. La fecha de firma del contrato fue el 23 de diciembre de 2009. Tiene una duración de 24 meses.</p>
<p>EURALIUS III. Consolidación del sistema judicial albanés</p>	<p>El objetivo general es continuar con el proceso de mejora en la seguridad jurídica en Albania. Este proyecto es continuación de EURALIUS I y EURALIUS II, y como ellos pretende profundizar en la reforma y modernización de la Administración de Justicia albanesa, acercándola a los estándares europeos. Cuenta con una financiación de 2.300.000 euros. El proyecto comenzó el 12 de septiembre de 2010 y finaliza el 12 de marzo de 2012. El proyecto cuenta con seis componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan estratégico de mejora de la eficacia, efectividad y transparencia de la Justicia albanesa.</li> <li>• Modernización de la Justicia, mejorando los recursos y las capacidades organizacionales, administrativas y técnicas de la Administración de Justicia.</li> <li>• Acercamiento a los estándares europeos en materia de Justicia Penal.</li> <li>• Ejecución Civil. Apoyo a las mejoras en los procedimientos de ejecución. Esta mejora estará basada en la modernización de los métodos de trabajo de los agentes públicos y privados y en la mejora de los registros y el acceso informático a la información.</li> <li>• Marco Legal. Mejora de la legislación, garantizando el derecho a un procedimiento debido y sin dilaciones.</li> <li>• Participación. Desarrollo de estructuras que garanticen a todos los actores de la Justicia, y a la Sociedad Civil, participar en la toma de decisiones mediante consultas, monitoreo y coordinación conforme a los estándares europeos.</li> </ul>



## 2. Proyectos ejecutados en 2011 por el Área de Desarrollo Económico y Medio Ambiente

### Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Proyecto	Descripción
TURQUÍA: IPPC-Prevención y Control Integrado de la contaminación (Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental, Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino)	<p>El objetivo del proyecto es el establecimiento de las condiciones marco para lograr la reforma de las estructuras administrativas, jurídicas y técnicas para la aplicación integrada del medio ambiente, autorización de instalaciones IPPC (Prevención y Control Integrados de la Contaminación) en Turquía, con el fin de alcanzar un nivel elevado de protección del medio ambiente.</p> <p>Los resultados del proyecto son los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Definición detallada del marco institucional y las funciones de la coordinación y aplicación de IPPC.</li> <li>2. Desarrollo y acuerdo de armonización legislativa y opciones políticas (estrategia y un calendario para la plena aplicación de la Directiva IPPC) para la aplicación efectiva de la IPPC en Turquía.</li> <li>3. Establecer la necesaria capacidad técnica, institucional y financiera para las autoridades competentes para la futura aplicación de la IPPC.</li> <li>4. Mayor incremento de la capacidad institucional y técnica de todas las partes interesadas, especialmente la industria en cuestión, las ONG interesadas y aquellas instituciones designadas por las autoridades competentes con la Directiva IPPC.</li> </ol> <p>Presupuesto del proyecto: 1.425.000 euros.</p>
TURQUÍA: Medio ambiente y zonas rurales bajo el IPARD (Consejería del Medio Rural de la Xunta de Galicia)	<p>El objetivo general de este proyecto es fortalecer la capacidad institucional para el alineamiento de las políticas de desarrollo rural de la UE a través de la capacidad institucional de las acciones preparatorias para implementar medidas piloto agrarias y medioambientales bajo IPARD (Instrumento de Preadhesión para el sector agrícola).</p> <p>Presupuesto del proyecto: 950.000 euros.</p>
BOSNIA HERZEGOVINA: asistencia en la creación institucional de la Autoridad de aviación civil de ByH relacionada con el aérea de la aviación civil en Europa (Secretaría General de Transportes, Ministerio de Fomento)	<p>El objetivo del proyecto es permitir la integración del sector de la aviación civil en Bosnia Herzegovina en las estructuras funcionales de la aviación civil en la UE. El objetivo específico es el fortalecimiento de las capacidades de la Dirección de Aviación Civil de Bosnia Herzegovina y de la Agencia de Navegación aérea de Bosnia Herzegovina a través de la ejecución del Acuerdo del Espacio europeo Común de aviación y las Directivas de la UE relacionadas.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 1.000.000 euros.</p>



Proyecto	Descripción
<p>ARMENIA: fortalecimiento de las capacidades del Departamento General de Aviación Civil en Armenia para la integración y la aplicación de los requisitos conjuntos de aviación y de las regulaciones europeas para la seguridad de la aviación (AESA-Agencia Estatal de Seguridad Aérea, Ministerio de Fomento)</p>	<p>El objetivo del proyecto es la armonización y cumplimiento de los Requisitos Comunes de Aviación (JAR) en la legislación de Armenia y su contexto con el fin de prepararse para la plena integración de Armenia en el Sistema Europeo de Seguridad, incluida la cooperación y participación con la Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA). Para lograr este objetivo, la capacitación de la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) de Armenia se ha reforzado contribuyendo a la aproximación de la legislación armenia, sus procedimientos y sus mecanismos de aplicación en el sector de la aviación civil, con los de la AESA, el acervo comunitario de la UE y las normas internacionales, la regulación y las mejores prácticas.</p> <p>La ejecución del proyecto se quiere lograr a través de tres fases:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La incorporación de todas los JAR (Requisitos Comunes de Aviación) necesarios en la legislación armenia (objetivo legal).</li> <li>2. La elaboración y desarrollo de todos los instrumentos de orientación necesarios para una correcta aplicación y el cumplimiento de los procedimientos JAR (por ejemplo, manuales, listas de control, bases de datos, etc.) dentro de las secciones pertinentes de la DGAC (objetivo técnico).</li> <li>3. La aplicación efectiva y el cumplimiento del JAR a través de asesoramiento directo y asistencia práctica a las personas de la DGAC responsables de la aplicación y el cumplimiento de los JAR.</li> </ol> <p>Presupuesto del proyecto: 1.100.000 euros.</p>
<p>TURQUÍA: fortalecimiento de las capacidades institucionales para la implementación del CITES (Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres) (Secretaría General de Comercio Exterior, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio)</p>	<p>Los objetivos del proyecto son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer la capacidad administrativa y técnica de los responsables de la aplicación de CITES (Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres) en Turquía.</li> <li>• Establecer las bases para desarrollar un sistema informático para la gestión y el control de CITES en Turquía.</li> <li>• Facilitar la armonización de la legislación aplicable sobre CITES, de acuerdo con la legislación de la Unión.</li> <li>• Colaborar en el establecimiento de un sistema de coordinación entre todas las autoridades implicadas en la aplicación de CITES en Turquía (autoridades administrativas y científicas, las costumbres, las autoridades de control, etc.)</li> <li>• Dirección estratégica sobre las cuestiones relativas a la eliminación y el destino de los especímenes incautados y confiscados de especies incluidas en CITES.</li> <li>• Cooperar en el intercambio de técnicas de identificación de especímenes CITES, incluidas las técnicas moleculares.</li> </ul> <p>Presupuesto del proyecto: 1.021.250 euros.</p>
<p>AZERBAIYÁN: apoyo al Servicio Veterinario del Estado para la preparación de un Sistema Nacional para la identificación de animales y el registro de cabañas (TRAGSA, Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino)</p>	<p>El objetivo general de este proyecto consiste en aumentar los controles de seguridad de los alimentos para los consumidores y facilitar el comercio mediante las reformas y modernización del sector sanitario y fitosanitario.</p> <p>Este objetivo general se logrará mediante el fortalecimiento del servicio veterinario en general por medio de una asistencia particular para preparar un sistema de identificación y trazabilidad de los animales.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 1.000.000 euros.</p>

Proyecto	Descripción
ISRAEL: apoyo al regulador de las telecomunicaciones israelí para establecer una mejor aproximación al enfoque regulador de la UE, específicamente con el mercado mayorista (CMT-Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones)	<p>El proyecto pretende contribuir a desarrollar en mayor medida el marco regulador de las telecomunicaciones israelíes de acuerdo a las mejores prácticas de la UE. Para ello se pretende intervenir en la fase inicial de la aproximación de los cambios regulatorios de las telecomunicaciones en Israel, allanando el camino para una mayor disposición reguladora. Igualmente se pretende ahondar en las reformas con el objetivo de lograr una mayor aproximación entre las mejores prácticas de la UE e incrementar la competencia en los mercados de comunicaciones electrónicas de Israel, especialmente en los mercados mayoristas.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 600.000 euros.</p>
JORDANIA: fortalecimiento Institucional de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones en Jordania (CMT-Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones)	<p>El proyecto pretende contribuir al desarrollo del sector de las telecomunicaciones en Jordania en relación con los mercados de telecomunicaciones, en el marco de la competitividad, la calidad y cantidad de los servicios de telecomunicaciones.</p> <p>El objetivo específico de este proyecto es apoyar a la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones en el desarrollo de su marco normativo, y la capacidad operativa para estar en consonancia con las normas internacionales y mejores prácticas de la UE.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 1.400.000 euros.</p>
CROACIA: desarrollar el sistema nacional de información para la supervisión de la protección de la naturaleza (TRAGSA, Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino)	<p>El objetivo del proyecto es asegurar una gestión sostenible y fortalecer el sistema de supervisión en las potenciales localizaciones propuestas "Natura 2000", a través de la mejora en la gestión de datos sobre biodiversidad (en seguimiento a la Directiva sobre Hábitats y Aves).</p> <p>El proyecto contribuirá a las siguientes prioridades establecidas en el capítulo 27 sobre Medio Ambiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Colaborar en la transposición e implementación del Acervo Comunitario, con especial énfasis en gestión de residuos, calidad del aire, protección de la naturaleza y prevención y control de la contaminación.</li> <li>• Promoción del desarrollo sostenible y asegurar la integración de los requisitos relativos a la protección medioambiental en la definición e implementación de otras políticas sectoriales.</li> </ul> <p>Presupuesto del proyecto: 250.000 euros.</p>
CROACIA: apoyo al HAKOM en tema de separación contable de los servicios de correos (Subdirección General del Régimen Postal, Ministerio de Fomento)	<p>El objetivo de este proyecto es mejorar la capacidad regulatoria y administrativa de la Agencia Croata Postal y de Comunicaciones Electrónicas, específicamente en lo referido a la separación de registros contables.</p> <p>Las actividades a desarrollar se agrupan en dos componentes principales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Componente 1: selección de un método de separación contable y elaboración de manual para la separación contable.</li> <li>• Componente 2: formación de los empleados de la Agencia Croata Postal y de Comunicaciones Electrónicas (HAKOM) en el ámbito de la separación contable.</li> </ul> <p>Específicamente, se desarrollan las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión de la legislación europea en materia de separación contable en el ámbito postal.</li> <li>• Análisis de la legislación postal croata en cuanto a su conformidad con la Directiva 97/67/EC y la Directiva 2002/39/EC y aportar recomendaciones para lograr la conformidad con la Directiva 2008/6/EC.</li> <li>• Realizar recomendaciones sobre los mecanismos de regulación de precios existentes, análisis de la legislación europea y de las capacidades actuales de los miembros de HAKOM y desarrollo de formación relacionada.</li> </ul> <p>Presupuesto del proyecto: 193.420 euros.</p>

Proyecto	Descripción
UCRANIA: apoyo a la mejora de las competencias legales y reguladoras de la Comisión Nacional de Regulación de las Comunicaciones de Ucrania en relación con la regulación en el sector de las telecomunicaciones (CMT)	<p>El objetivo de este proyecto es fortalecer la capacidad reguladora, administrativa y jurídica de la Comisión Nacional de Regulación de las Comunicaciones (NCCR) para actuar eficazmente en la regulación del sector de las telecomunicaciones. Esto se logrará a través de (i) revisar el actual marco legislativo y reglamentario de Ucrania, y proponer modificaciones para su actualización; (ii) la adopción de un reglamento de incentivos basado en procedimientos mejorados de análisis de mercado y una mejor interacción con los principales actores, y (iii) la racionalización de los recursos humanos y organización de la NCCR.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 1.300.000 euros.</p>
CROACIA: desarrollo de laboratorios de aduanas en Croacia (AEAT)	<p>El objetivo del proyecto es la provisión de Asistencia Técnica para el desarrollo de un laboratorio de Aduanas, adecuando las capacidades operativas a los requerimientos de la UE, mejorando la legislación, gestión, métodos analíticos y formación del personal acorde a las buenas prácticas europeas en esta materia.</p> <p>En concreto se busca la optimización de la recaudación de los impuestos aduaneros mediante el establecimiento de la clasificación según su naturaleza, tarificación, origen y valor de los bienes, así como apoyo en la prevención del tráfico ilegal de bienes. Asimismo contribuir a su adecuación con el acervo comunitario en esta materia.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 500.000 euros.</p>
MARRUECOS: apoyo al Sistema Nacional de la Investigación (SNR) en Marruecos para una integración en el Espacio Europeo de la Investigación (CSIC)	<p>El objetivo del proyecto de hermanamiento es mejorar el rendimiento y la gobernanza del Sistema Nacional de Investigación marroquí, en coherencia con la Visión 2025 relacionada con el desarrollo estratégico de la Investigación y Desarrollo Tecnológico (IDT) en Marruecos.</p> <p>El proyecto tiene como objetivo acelerar la integración de Marruecos en el Espacio Europeo de Investigación y su participación en el programa marco europeo, y reforzar la capacidad de las instituciones marroquíes en IDT para servir mejor al desarrollo socioeconómico del país.</p> <p>Los resultados del proyecto son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Armonización del marco jurídico y normativo de IDT con el acervo de la UE.</li> <li>• Refuerzo de las capacidades institucionales y de organización del Departamento de Investigación.</li> <li>• Información y diseño de sistemas de validación.</li> <li>• La transferencia efectiva de los conocimientos de las mejores prácticas y herramientas metodológicas en el ámbito de la IDT.</li> <li>• Armonización de la metodología de gestión, sistema de planificación, promoción y valorización de instrumentos a las prácticas europeas en el ámbito de la IDT.</li> </ul> <p>Presupuesto del proyecto: 1.350.000 euros.</p>
CROACIA: fortalecimiento de las acciones contra la corrupción de la Administración de Aduanas (AEAT)	<p>El objetivo de este proyecto es el fortalecimiento de la Administración de Aduanas croata en la puesta en práctica de legislación de anticorrupción y política para alcanzar las exigencias de preacceso que conciernen los capítulos 29 y 23 del acervo.</p> <p>El objetivo concreto consiste en ayudar al Programa de Administración croata como parte de su Estrategia de Anticorrupción nacional y su Plan de Acción, para alcanzar las normas internacionales a fin de combatir y prevenir la lucha contra la corrupción de manera apropiada.</p> <p>Este desafío exige algunas medidas en campos diferentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de las aduanas.</li> <li>• Procedimientos de aduana apoyados en Información de Tecnologías.</li> <li>• Anticorrupción reforzada a través del marco legal.</li> <li>• Sistema de control independiente interno, basado en las técnicas de análisis de riesgo.</li> <li>• Cooperación con la oficina para Prevención de corrupción y Crimen Organizado.</li> </ul> <p>Presupuesto del proyecto: 230.000 euros.</p>

Proyecto	Descripción
ALBANIA: apoyo a las estructuras de investigación contra el blanqueo de dinero y crímenes financieros: (IEF-Instituto de Estudios Fiscales, Ministerio de Economía y Hacienda)	<p>El objetivo del proyecto es apoyar a las principales instituciones albanesas en el fortalecimiento, la coordinación interinstitucional y la legalidad del sistema de prevención, detección, investigación y procesamiento del blanqueo de capitales y los delitos financieros, así como el rastreo y recuperación (confiscación) de activos ilegales.</p> <p>Creación de capacidades a largo plazo dentro de los beneficiarios: la Fiscalía (General Prosecutors Office) a nivel territorial; la Dirección General del Ministerio de Finanzas para la Prevención del blanqueo de capitales (Unidad de Inteligencia Financiera, FIU); la Policía Estatal Albanesa, la Dirección contra el Crimen Financiero y la Corrupción (ASP), y la Agencia para la Administración y Confiscación de Activos Ilegales (AASCA), con vistas a la puesta en práctica de un marco legal albanés en la materia de prevención del blanqueo de capitales e investigación de delitos financieros.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 1.500.000 euros.</p>
BOSNIA HERZEGOVINA: apoyo al Instituto de Estandarización de Bosnia y Herzegovina: (AENOR-Asociación Española de Normalización y Certificación, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio)	<p>El objetivo general del proyecto consiste en mejorar la integración de los mercados de Bosnia y Herzegovina con aquellos de la UE a través de un mayor desarrollo de la Infraestructura de Calidad en línea con las provisiones del Acuerdo de Estabilización y Asociación (AEA), y crear un entorno que permita a las industrias y los fabricantes mejorar sus relaciones comerciales e industriales con la UE y los mercados internacionales.</p> <p>El objetivo específico es mejorar la transparencia y el acceso a la información en la preparación de los estándares a niveles nacionales, europeos e internacionales, así como mejorar el sistema de información para la estandarización a fin de ser compatible con Organizaciones Internacionales y Europeas para la Estandarización.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 500.000 euros.</p>
TURQUÍA: fortalecimiento institucional para mejorar la supervisión de la calidad del agua en Turquía: (Confederación Hidrográfica del Júcar y del Miño-Sil y CEDEX, Ministerio de Medio Ambiente, y Medio Rural y Marino)	<p>El objetivo del proyecto es lograr un buen estado ecológico de las aguas superficiales, ayudando a la República de Turquía a reforzar su capacidad para desarrollar y aplicar la Directiva Marco del Agua (2000/60/EC-Art. 8/Annex 5) en línea con los requisitos de la UE.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 1.900.000 euros.</p>
ARGELIA: fortalecimiento de la Agencia Nacional de Artesanía Tradicional y de las instituciones públicas y profesionales encargadas de promover la artesanía tradicional: (FUNDESARTE-Fundación Española para la Innovación de la Artesanía, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio)	<p>Fortalecimiento de la Oficina Nacional de Artesanía Tradicional (ANART), y de instituciones públicas y profesionales encargadas de la promoción de la artesanía.</p> <p>El proyecto incide en la consolidación del sector de la artesanía tradicional argelina (en las ramas de joyería y productos de cobre), en la vida económica y social del país, contribuyendo a la creación de puestos de trabajo y establecimiento del oficio de artesano en el contexto de una economía argelina moderna y abierta.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 900.000 euros.</p>
UCRANIA: apoyo a la implementación de normas y estándares de la UE para aeropuertos, aeródromos y gestión del tráfico aéreo/Sistemas de Navegación Aérea: (Secretaría General de Transportes, Ministerio de Fomento)	<p>El propósito del proyecto es apoyar el desarrollo sostenible de la aviación civil en Ucrania y armonizar sus regulaciones y prácticas a las normas internacionales y regulaciones de la UE relativas a aeropuertos, aeródromos y Gestión del Tránsito Aéreo/Servicios de Navegación Aérea. Se lograrán resultados medibles en la armonización del trabajo de las autoridades ucranianas con el que se aplica en la UE.</p> <p>El proyecto incluye formación y viajes de estudio a un Estado miembro por parte de funcionarios ucranianos.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 1.750.000 euros.</p>

Proyecto	Descripción
TURQUÍA: control de emisiones contaminantes de buques (Dirección General de la Marina Mercante, Ministerio de Fomento)	<p>El objetivo de este proyecto es contribuir a los esfuerzos para combatir el cambio climático mediante la identificación y adopción de medidas contra emisiones contaminantes de los buques. Para ello, se fortalecerá la capacidad administrativa garantizando un control de alto nivel sobre las emisiones de los buques. Presupuesto del proyecto: 1.170.000 euros.</p>
TÚNEZ: apoyo a la Administración tunecina para el desarrollo de los mecanismos de mercado y de la competencia a través de la normalización, la certificación y el registro del comercio: (AENOR-Asociación Española de Normalización y Certificación, Ministerio de Industria, Turismo y Comercio)	<p>El objetivo general del proyecto es el de contribuir a la mejora de la competitividad de las empresas tunecinas, la facilitación del comercio y la diversificación de los intercambios entre Túnez y la UE, así como con sus vecinos del Magreb. Objetivos específicos del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Favorecer la normativa e instrumentos con los que cuentan las empresas, y en particular las PYME.</li> <li>• Reforzar las capacidades y el desarrollo de los servicios de evaluación de conformidad del INNORPI (Instituto Nacional de la Normalización y la Propiedad Intelectual) con el fin de asegurar su papel en el esquema general de la infraestructura de calidad necesaria para la firma del AECA (Acuerdo sobre Evaluación de la Conformidad y Aceptación) con la UE y los acuerdos de reconocimiento mutuos regionales o internacionales.</li> <li>• Crear un Registro Central del Comercio (RCC) fiable, transparente y seguro, permitir el acceso a las informaciones legales, económicas y jurídicas que contiene y fomentar la transparencia tanto en los actores económicos tunecinos e internacionales como en las Administraciones Públicas.</li> </ul> <p>Presupuesto del proyecto: 1.000.000 euros.</p>
ARMENIA: fortalecimiento del Ministerio de Protección de la Naturaleza de la República de Armenia en la introducción de un sistema de integrado de prevención y control de la contaminación (IPPC): (TRAGSA: Ministerio de Medio Ambiente, y Medio Rural y Marino).	<p>Este proyecto de hermanamiento contribuirá al desarrollo y la introducción de un sistema de prevención integrado de la contaminación ambiental, ayudando al Ministerio de Protección de la Naturaleza de la República de Armenia (MNP) en la elaboración de marcos jurídicos, institucionales, administrativos y de procedimiento para permisos e inspecciones, y mediante la aplicación de fortalecimiento institucional para autoridades y otros actores implicados. Así, el foco del proyecto de hermanamiento será la reforma del marco normativo y su aplicación con el fin de mejorar la gestión sobre las principales fuentes de contaminación ambiental en Armenia. Además, pretende alinear la legislación armenia con las nuevas exigencias de la Directiva 2010/75/EU adoptada recientemente sobre emisiones industriales. Presupuesto del proyecto: 1.000.000 euros.</p>
AZERBAIYÁN: mejora de la seguridad marítima, seguridad y protección del medio ambiente marino: (Dirección General de la Marina Mercante, Ministerio de Fomento)	<p>El objetivo general de este proyecto consiste en alinear la legislación nacional de la República de Azerbaiyán sobre Seguridad Marítima, Seguridad y Protección del Medio Marino con las prioridades a corto plazo del Programa Indicativo Nacional (PIN) y fortalecer la capacidad de la Administración Estatal Marítima (SMA) de la República de Azerbaiyán para transponer y aplicar las disposiciones del acervo de la UE y convenios de la OMI (Organización Marítima Internacional) sobre Seguridad Marítima, la Seguridad y la Protección del Medio Marino. Para lograrlo, en este Twinning se apoyará a la Administración Marítima del Estado de la República de Azerbaiyán en la transposición y aplicación de los requisitos obligatorios de la OMI y la UE en el ámbito de la Seguridad Marítima y la prevención de la contaminación del medio marino. Presupuesto del proyecto: 900.000 euros.</p>

**CROACIA:**  
 fortalecimiento de la Administración croata responsable de las políticas estructurales y ayudas estatales en el sector pesca: (TRAGSA, Ministerio de Medio Ambiente, y Medio Rural y Marino)

El objetivo del proyecto es el fortalecimiento del sistema administrativo necesario para la ejecución de la política estructural en el sector pesquero, con especial referencia a la gestión y certificación, así como el fortalecimiento de las capacidades de evaluación, aprobación y notificación de los regímenes de ayudas estatales en el sector pesquero. Consta de tres componentes:

- Fortalecimiento Institucional de la Autoridad Gestora (Dirección General de Pesca).
- Fortalecimiento Institucional de la Autoridad Certificadora (Servicio Independiente de Acreditación).
- Fortalecimiento Institucional del Departamento de ayudas estatales y organización del mercado de la Dirección General de Pesca.

Presupuesto del proyecto: 650.000 euros.

### Proyectos financiados por la UE-Licitaciones

Proyecto	Descripción
Lote 11 del Contrato Marco de la Comisión Europea (Macroeconomía, Estadísticas, Finanzas Públicas)	<p>Las misiones se encuadran en las siguientes áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A. Macroeconomía Análisis macroeconómico y reformas (por ejemplo, cuentas nacionales, balanza fiscal, de pago, monetario)/Deuda/Crecimiento económico/Análisis de la pobreza.</li> <li>• B. Estadísticas Sistemas nacionales de estadística (por ejemplo, recogida de datos, análisis, publicación, control de calidad)/Medición del desempeño/monitoreo (por ejemplo, los indicadores de identificación, el establecimiento de objetivos, control de calidad).</li> <li>• C. Gestión financiera pública Evaluación, diagnóstico de la reforma de la gestión financiera pública/Auditoría (interna y externa)/Ingresos (directos e indirectos, personales y corporativos, impuestos especiales)/Presupuesto (política, planificación, preparación, ejecución, reporte y auditoría)/Contratación pública/Sistemas públicos de contabilidad del sector (carta de cuentas, simple/doble, caja/devengo).</li> </ul> <p>FIIAPP ha resultado adjudicatario del proyecto en la República Dominicana: "Elaboración informe del gasto público".                      Presupuesto del proyecto: 19.000.000 euros.</p>
ARGELIA: actualización del Plan Nacional de Transportes: (INECO, Ministerio de Formento)	<p>El objetivo del programa de esta Asistencia Técnica es la siguiente: puesta a disposición de la Administración de Transportes de instrumentos y sistemas de administración y gestión que permitan pilotar y poner en marcha la liberalización del sector a través de un programa de asistencia y de acompañamiento, que se traduzca en acciones concretas, sobre todo de formación del personal, de puesta en marcha de diferentes autoridades previamente seleccionadas y la adaptación de la normativa legislativa y reglamentaria actualmente en vigor, así como la puesta en marcha de un sistema de información fiable.                      Presupuesto del proyecto: 2.110.000 euros.</p>
ARGELIA: puesta en marcha de ventanillas portuarias: (Fundación Puerto Valencia)	<p>El objetivo de esta asistencia técnica es la apertura de la liberalización del sector por medio de un programa de asistencia y acompañamientos que se traducirá en acciones concretas, mayoritariamente de formación del personal, de puesta en marcha de diferentes autoridades previamente seleccionadas, y la adaptación de la normativa legislativa y reglamentaria actualmente en vigor, así como la puesta en marcha de un sistema de información fiable en el sistema de la ventanilla única.                      Presupuesto del proyecto: 944.000 euros.</p>

### Proyectos financiados por la Administración General del Estado (INE)

Proyecto	Descripción
Cuenta Satélite Turismo (CST) para la Comunidad Andina	<p>El objetivo del proyecto es el de conseguir la reforma de diferentes tipos de instituciones, las cuales están relacionadas con el Sector del Turismo en los países de la Comunidad Andina. La Cuenta Satélite de Turismo (CST) informa acerca de la contribución del turismo a las economías.</p> <p>Esto incluye la medición de gasto en turismo realizado por turistas nacionales e internacionales y el tamaño de la industria, incluyendo su contribución al Producto Interior Bruto y empleo medido por las Cuentas Nacionales.</p> <p>Más específicamente, el principal objetivo de este programa es el desarrollo e implementación de una Cuenta Satélite de Turismo para La Comunidad Andina. También es importante la armonización de los principales datos domésticos e indicadores relevantes con el objetivo de mejorar el procedimiento de comparación de estos países.</p> <p>También es significativo incluir talleres e iniciativas de capacitación para mejorar el perfil profesional de los expertos en Cuentas Nacionales, Estadísticas y Turismo en general.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 184.000 euros.</p>
Curso sobre Estadísticas Demográficas en Rusia (Rosstat)	<p>El correcto desarrollo de un sistema estatal de estadística depende del desarrollo profesional de su personal y la gestión y la mejora de su capacidad administrativa y técnica y el conocimiento. Capacitación profesional del personal ruso de la sede del Servicio Federal de Estadísticas Estatales (ROSSTAT) en las estadísticas demográficas, de medición y análisis de la diferenciación y la pobreza, y en la creación del complejo sistema de estadísticas de Seguridad Social en España.</p> <p>La capacitación fue proporcionada por los especialistas del Instituto Nacional de Estadística (INE) y del Ministerio de Trabajo e Inmigración de España y organizada por el INE en colaboración con FIIAPP.</p> <p>Se llevaron a cabo los siguientes cursos de capacitación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desarrollo de Estadísticas Demográficas (un grupo de 10 personas).</li> <li>2. Medición y análisis de la diferenciación y la pobreza, la creación del complejo sistema de seguridad social de estadísticas (2 grupos de 10 personas cada uno).</li> </ol> <p>Presupuesto del proyecto: 24.816,35 euros.</p>
ESTP –Lote 4– Difusión y Publicación de Datos Estadísticos	<p>El objetivo general del European Statistical Training Programme (ESTP) es:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elevar la calidad en general de las Estadísticas Europeas.</li> <li>• Elevar la cualificación de los estadistas con el objetivo de promocionar su independencia.</li> <li>• Impulsar las capacitaciones tanto teóricas como prácticas.</li> <li>• Impulsar el intercambio de mejores prácticas y experiencia.</li> </ul> <p>El objetivo de este contrato específico es concienciar sobre el papel de la estadística oficial en una sociedad moderna y por lo tanto de la importancia de la difusión estadística como la fase más importante del proceso estadístico.</p> <p>Actividades: "Curso sobre Difusión Estadística: Internet y Publicaciones". Madrid, del 4 al 6 de abril de 2011.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 6.000 euros.</p>
MEDSTAT III	<p>Este proyecto está enfocado a fortalecer los sistemas de estadística de los siguientes países beneficiarios: Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Siria, Túnez y Palestina. Estos países son prioritarios en la estrategia de cooperación del MAEC y la Fundación FIIAPP. Se implementaría desde enero de 2010 hasta enero de 2012.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 200.000 euros.</p>

Proyecto	Descripción
Seminario sobre Asuntos Legales relacionados con la Presidencia del Consejo Europeo	Impartición de un seminario para la Oficina de Estadística de Polonia sobre la Presidencia del Consejo de la UE, con el objetivo de presentar la experiencia del INE de España en temas legales relativos a la Presidencia del Consejo de la UE. Varsovia, del 16 al 17 de junio 2011. Presupuesto del proyecto: 3.601 euros.
Apoyo institucional al INE de Cabo Verde	El objetivo de este proyecto es el de promover el desarrollo del INE de Cabo Verde en diversas áreas estadísticas, específicamente cuentas nacionales (anuales, trimestrales y regionales), cuentas sectoriales sobre turismo, índices de Producción Industrial, de comercio exterior y de servicios y estadísticas ambientales. Las actividades consistirán en asistencias técnicas al INE de Cabo Verde, así como visitas-estudio de esa institución y participación en actividades de formación en materia estadística. Presupuesto del proyecto: 108.000 euros.
Visita de estudios sobre la calidad en la gestión (Croacia)	Presentar al Central Bureau of Statistics (CBSA) de la República de Croacia la experiencia del INE de España en relación con los avances desarrollados para la mejora de la calidad de la información estadística. La delegación de CBS (Oficina de Estadística de Croacia) realizó visitas de Estudio sobre el desarrollo del Sistema de Calidad Estadística. Presupuesto del proyecto: 3.000 euros.
Desarrollo de nuevas metodologías e indicadores estadísticos en áreas seleccionadas de acuerdo con los estándares europeos UA10/ENP-PCA/FI/26	Mejora de las estadísticas macroeconómicas de Ucrania, de empresas y organización del trabajo como una oficina de estadística en línea con las normas de la UE. Presupuesto del proyecto: 60.000 euros.



### 3. Proyectos ejecutados en 2011 por el Área de Administración Pública, Asuntos Sociales y Migración y Desarrollo

#### Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Actividad/proyecto	Descripción
CROACIA: fortalecimiento de la Capacidad de la agencia de Protección de Datos	<p>Hermanamiento cuyo objetivo primordial del proyecto es contribuir a la efectividad de la protección de datos en Croacia según el acervo comunitario y las "buenas prácticas" a través del fortalecimiento del papel consultivo y de supervisión de la Agencia croata de Protección de Datos de carácter personal. Los propósitos del contrato son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Armonización de la Ley de Protección de Datos Personales con la Directiva 95/46/CE y la implementación de la base de datos estándar ISO 27001 para el sistema de seguridad de la información.</li> <li>• Contribución al acuerdo de estabilización y asociación del programa nacional para la integración de la República de Croacia a la UE.</li> </ul> <p>Presupuesto: 1.347.762 euros</p>
MACEDONIA: apoyo al defensor del pueblo	<p>Hermanamiento cuyo objetivo consiste en elevar el nivel de competencias entre los integrantes del Defensor del Pueblo con el fin de mejorar la transparencia y gobernanza del Gobierno de cara a los ciudadanos. El proyecto está dividido en dos componentes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mejora de las competencias del personal de las oficinas del defensor del pueblo, fortaleciendo las capacidades de las oficinas regionales. Este componente incluye la gestión de competencias del personal, el tratamiento de las quejas, actividades de formación en las oficinas regionales, revisión del sistema informático del Defensor del pueblo, visitas de estudios, fortalecimiento del área de derechos de los niños, personas con necesidades especiales, prevención de la tortura, representación de menores y discriminación.</li> <li>2. Mejora del conocimiento de los ciudadanos sobre las competencias del defensor del pueblo. En este componente se realizan mesas redondas sobre las siguientes temáticas: prevención de la tortura, derechos de los niños, mujeres y violencia doméstica, discriminación, necesidades especiales y libertad de expresión.</li> </ol> <p>Presupuesto: 600.000 euros</p>
BOSNIA Y HERZEGOVINA: fortalecer la capacidad institucional de la Agencia de Medicamentos y Productos Sanitarios	<p>Hermanamiento cuyo objetivo es apoyar la Agencia de Medicamentos de Bosnia Herzegovina para que llegue ser una institución funcional y en línea con los estándares de la UE. La Agencia obtiene a través de este fortalecimiento institucional la capacidad de regular todos los asuntos relacionados con la producción, venta y usos de productos farmacéuticos y medicamentos. El personal de la agencia recibe la formación y apoyo en la inspección.</p> <p>Presupuesto: 500.000 euros</p>
MACEDONIA: apoyo al fortalecimiento de la capacidad del centro para la educación de adultos y el desarrollo de los programas de educación de adultos y programas para la alfabetización y el cumplimiento de la educación primaria para las personas excluidas	<p>Hermanamiento cuyo objetivo es contribuir al desarrollo de la educación de adultos y el aprendizaje a lo largo de la vida en la A. R. Y. Macedonia. Para ello, el proyecto fortalece las capacidades y el funcionamiento del Centro de Educación de Adultos, desarrollando los programas de educación de adultos, de alfabetización y educación primaria de personas excluidas. Los resultados esperados del proyecto son:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecimiento de las capacidades y el funcionamiento del Centro de Adultos.</li> <li>2. Desarrollo y aprobación de los programas de Educación de Adultos.</li> <li>3. Desarrollo y aprobación de los programas de alfabetización y educación primaria para personas excluidas.</li> </ol> <p>Presupuesto: 1.728.000 euros</p>

Actividad/proyecto	Descripción
<p>EGIPTO: fortalecimiento del Marco de Protección al Consumidor y mejorar la capacidad de la Agencia de Protección del Consumidor (CPA).</p>	<p>Hermanamiento que tiene como objetivo aumentar el nivel de protección de los consumidores egipcios, actualizando los siguientes elementos en el sistema de protección al consumidor:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. El marco regulatorio y legislativo de protección al consumidor.</li> <li>2. Desarrollo de la estructura institucional de la CPA.</li> <li>3. Aumentar la capacidad de las ONG de protección al consumidor.</li> <li>4. Resaltar un conocimiento orientado al consumidor y estructuras de gestión de información.</li> </ol> <p>Presupuesto: 1.400.000 euros</p>
<p>AZERBAIYÁN: desarrollo de capacidades para la aplicación de la mejora de los derechos de autor</p>	<p>Hermanamiento cuyo objetivo es el fortalecimiento del sistema de <i>copyright</i> y derechos relacionados en la Republica de Azerbaiyán, con el fin de reducir los niveles de piratería de bienes protegidos por los derechos de propiedad. Se mejora la capacidad de la Agencia de Copyright de la República de Azerbaiyán para luchar contra la falsificación y la aplicación de la legislación de los derechos relacionados. El proyecto se estructura en cinco componentes, que se corresponden con los cinco resultados que se pretenden alcanzar:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecimiento de capacidades institucionales de la Agencia de Derechos de Propiedad Intelectual de Azerbaiyán.</li> <li>2. Mejora de las capacidades tecnológicas de la Agencia de Derechos de Propiedad Intelectual de Azerbaiyán.</li> <li>3. Revisión del marco legal y normativo y recomendaciones.</li> <li>4. Formación al personal de la Agencia de Derechos de Propiedad Intelectual de Azerbaiyán y otros actores clave.</li> <li>5. Sensibilización y publicaciones.</li> </ol> <p>Presupuesto: 1.100.000 euros</p>
<p>TÚNEZ: establecimiento de un sistema de información en un proyecto piloto del sector médico-económico</p>	<p>Hermanamiento cuyo objetivo general de este proyecto consiste en fortalecer las capacidades institucionales de la sanidad pública tunecina y contribuir a mejorar la calidad y la eficiencia de los servicios hospitalarios. Para ello, el proyecto persigue desarrollar un modelo de evaluación médico-económica de los servicios hospitalarios por estancias clínicas y su puesta en marcha en los hospitales piloto identificados.</p> <p>Presupuesto: 1.300.000 euros</p>
<p>TÚNEZ: apoyo a la integración socioeconómica de las personas con discapacidad</p>	<p>Hermanamiento que tiene como objetivo general facilitar la inserción socioeconómica de las personas con discapacidad. Para alcanzar ese objetivo, el objetivo específico del proyecto es facilitar la integración escolar y el acceso al empleo de las personas con discapacidad mediante la adopción de una estrategia nacional que permita:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El desarrollo de las capacidades intelectuales y profesionales del personal de los centros de educación especial.</li> <li>• Mejora de la tutela y acompañamiento a las personas con discapacidad en la búsqueda de empleo.</li> </ul> <p>Presupuesto: 1.100.000 euros</p>

Actividad/proyecto	Descripción
MARRUECOS: fortalecimiento de las capacidades de intervención de la Agencia del Oriental	<p>Hermanamiento destinado a fortalecer la Agencia del Oriental de Marruecos. El objetivo del proyecto se centra en desarrollar las capacidades de intervención de la Agencia y la participación en el desarrollo integrado y sostenible de la región del oriental mediante socios, coordinando la acción de actores públicos, privados, profesionales y asociados.</p> <p>Los resultados son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Refuerzo de la organización interna de la Agencia y sus instrumentos de autogestión, así como la formación de sus directivos, necesarios en la implantación de la estrategia común.</li> <li>• Asistencia a la Agencia en la introducción e implantación de conceptos de "marketing territorial". Paralelamente, se aconsejará sobre la mejora de los instrumentos que posee la Agencia para acceder a la red de socios regionales e internacionales que estén relacionados con las necesidades de desarrollo y promoción de la región.</li> <li>• Ayudar a la Agencia a desarrollar su capacidad para movilizar, recibir y gestionar fondos europeos, particularmente para programas regionales y transfronterizos.</li> <li>• Asistencia a la Agencia en la creación de un centro de recursos euromediterráneo, capitalizando la información, iniciativas, experiencias y soluciones llevadas a cabo en el programa-marco de estrategia y desarrollo.</li> </ul> <p>Presupuesto: 952.000 euros</p>
MARRUECOS: fortalecimiento de las capacidades de la Wilaya del Oriental en materia de desarrollo económico integrado y sostenible de la región	<p>Hermanamiento destinado a fortalecer las capacidades de la región oriental de Wilaya en materias de concepción, implantación, seguimiento y evaluación de sus políticas públicas para alcanzar un desarrollo integrado y sostenible de la región.</p> <p>Para la consecución del objetivo se obtienen los siguientes resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la capacidad interna de la Wilaya, optimizando su gestión y promoviendo su desarrollo.</li> <li>• Consolidación de las políticas sectoriales y asegurar su integración en una visión y objetivos comunes de desarrollo de la región.</li> <li>• Asistencia de las competencias y competitividad de la región del oriental durante su implantación y desarrollo.</li> <li>• Instalar y hacer operacionales los instrumentos para la implantación de una red de socios regionales e internacionales de la región, basada en el plan geográfico y sectorial.</li> <li>• Ayuda a que la región del oriental se reconozca como una plataforma de implantación y reorientación de actividades económicas en aquellos países de la UE donde haya residentes marroquíes. Asimismo se espera que se reconozca a la región como un socio para la implantación de políticas enmarcadas en el Acuerdo de Asociación UE-Marruecos.</li> </ul> <p>Presupuesto: 1.130.000 euros</p>
CROACIA: fortalecimiento de la capacidad de expertos en la implementación de la legislación de la UE del medicamento en la Agencia del Medicamento	<p>Hermanamiento con el objetivo de proporcionar a la Agencia del Medicamento croata conocimiento de la legislación de la UE, directorios, pautas, reglas y los procedimientos actuales para conceder la autorización de comercialización para los productos medicinales, para el uso humano, que les permiten armonizar la legislación nacional y asegurar así la conformidad completa con estándares europeos.</p> <p>Presupuesto: 250.000 euros</p>
ISRAEL: fortalecimiento de la Protección de Datos	<p>Hermanamiento cuyo objetivo es el fortalecimiento de las capacidades operacionales y la visibilidad de ILITA (Law, Information and Technology Authority) como autoridad para la protección de datos en Israel. El proyecto tratará de reforzar legislación en Israel y su implementación, en cuestiones de privacidad, aproximándose a los estándares establecidos en la Directiva europea 95/46/EC. Otro de los objetivos del proyecto es el aumento de la concienciación general para la protección de datos entre la Administración Pública israelí, gestores de datos y público en general.</p> <p>Presupuesto: 970.000 euros</p>

Actividad/proyecto	Descripción
ARMENIA: apoyo a la Oficina de la Defensa de los Derechos Humanos de la República de Armenia	<p>Hermanamiento cuyo objetivo se centra en el fortalecimiento de la oficina del Defensor del Pueblo en derechos humanos. Los siguientes objetivos específicos para asegurar el íntegro fortalecimiento de Defensoría Armenia son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la Reputación del Defensor del Pueblo Armenio (HRD) en la sociedad e instituciones e incrementar la concienciación pública de su papel.</li> <li>• Mejora de la estructura organizativa y valoración del sistema de gestión.</li> <li>• Fortalecimiento y desarrollo de las capacidades técnicas y operacionales del personal.</li> <li>• Establecimiento de relaciones favorables con instituciones públicas y ONG.</li> <li>• Revisión del plan estratégico.</li> <li>• Revisión de la Ley orgánica del Defensor del Pueblo Armenio y reglamento interno.</li> </ul> <p>Presupuesto: 998.427 euros</p>

### Proyectos financiados por la UE-Licitaciones

Actividad/proyecto	Descripción
MULTIPAÍS: formación profesional y Turismo Sostenible	<p>Licitación en el ámbito de "Educación, conocimientos y capacidades", del programa temático de la Comisión Europea Invertir en las personas. El proyecto pretende diseñar, elaborar, difundir e intercambiar instrumentos de formación y sensibilización en materia de turismo sostenible adaptados a la demanda en Gambia, Marruecos, Senegal, Bolivia y Nicaragua, teniendo en cuenta de forma especial el empoderamiento de las mujeres y el acceso y promoción al empleo digno y estable. El proyecto se desarrolla a partir de las siguientes fases:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FASE 1. Lanzamiento del proyecto y encuentro transnacional en Marruecos.</li> <li>• FASE 2. Diseño curricular para una Formación en Turismo Sostenible adaptada a la demanda.</li> <li>• FASE 3. Validación del Programa Formativo en Turismo Sostenible, con cursos piloto de validación del Programa de formación en Bolivia y en Gambia y la realización de encuentros regionales en Nicaragua y Senegal.</li> <li>• FASE 4. Casos de éxito e intercambio de experiencias, estudiando los casos de la participación de las mujeres en el turismo sostenible e identificación de buenas prácticas tanto en los países participantes como en el resto de ambos continentes en relación con dos ámbitos concretos: el de la formación profesional de la mujer en turismo sostenible y el del ejercicio profesional de mujeres trabajadoras en el ámbito del turismo sostenible (mujeres emprendedoras).</li> <li>• FASE 5. Conclusiones y encuentro final de sensibilización en Madrid.</li> </ul> <p>Presupuesto: 1.246.709 euros</p>
HAITÍ: fortalecimiento de la Administración Pública	<p>Licitación cuyo objetivo busca desbloquear la situación de parálisis de la Administración haitiana preparando el terreno para la gestión de los flujos de la cooperación internacional desde los diversos departamentos ministeriales haitianos. Para esto se realiza una batería de asistencias técnicas de corto plazo entre los 20 departamentos ministeriales haitianos, cuya misión principal es asistir a dichos departamentos en la elaboración de sus planes operativos de acuerdo con los recursos disponibles y movilizables y con las prioridades establecidas por la agenda nacional de desarrollo. Este proyecto ha sido puesto en marcha por EUNIDA, red europea de agencias de cooperación de la que FIIAPP hace parte; colaboran también como miembros de EUNIDA France Cooperación, líder del proyecto, GTZ y CTB.</p> <p>Presupuesto: 704.188 euros</p>

Actividad/proyecto	Descripción
MULTIPAÍS: programa de cooperación entre América Latina y la UE en materia de políticas de lucha contra las drogas (COPOLAD)	<p>Licitación cuyo objetivo global es contribuir a una mayor coherencia, equilibrio e impacto de las políticas de lucha contra la droga en América Latina. Fortalecer las capacidades y alentar el proceso de elaboración de políticas de lucha contra la droga en sus distintas fases en los países de América Latina mediante la mejora del diálogo y el fortalecimiento de la cooperación de las agencias nacionales y otros agentes responsables de las políticas globales y sectoriales de lucha contra la droga en los países de AL y la UE.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Componente 1: fortalecimiento del MCC.</li> <li>• Componente 2: fortalecimiento de la capacidad de los observatorios nacionales de drogas.</li> <li>• Componente 3: fortalecimiento de las capacidades de las autoridades competentes y otros agentes implicados de los países de AL en el ámbito de la reducción de la demanda.</li> <li>• Componente 4: fortalecimiento de las capacidades de las autoridades competentes de los países de AL responsables en el ámbito de la reducción de la oferta.</li> </ul> <p>Presupuesto: 6.000.000 euros</p>
ALBANIA: fortalecimiento de la Agencia de protección de datos	<p>Licitación cuyo objetivo general del proyecto es alinear los procedimientos de la Agencia de Protección de Datos de Albania con los estándares de la UE, con el fin de asegurar el derecho a la intimidad y la protección de datos personales. El proyecto pretende mejorar el funcionamiento de la Agencia de Protección de Datos de Albania mediante la provisión de asistencia técnica en los siguientes ámbitos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de capacidades institucionales en materia de desarrollo del marco legal (legislación primaria y secundaria) y procedimientos operativos.</li> <li>• Desarrollo de recursos humanos y formación, incluyendo sistemas de aplicaciones informáticas adecuadas para apoyar operaciones internas e interfaces públicas de la Agencia de Protección de Datos de Albania, con el fin de asegurar la sostenibilidad de las reformas adoptadas y las capacidades de puesta en marcha de la Agencia.</li> </ul> <p>Presupuesto: 663.100 euros</p>
BRASIL: Asistencia Técnica para el proyecto de apoyo UE-Brasil diálogos sectoriales	<p>Licitación cuyo objetivo es la mejora de la relación estratégica entre la UE y Brasil en sus relaciones bilaterales por medio del apoyo al desarrollo de diálogos sectoriales en temas de interés mutuo, desarrollando actividades relacionadas con la creación, promoción o consolidación de las instituciones públicas en el ámbito de la Gobernabilidad Democrática, Reforma del Estado y Modernización de las Administraciones Públicas. El proyecto quiere facilitar el intercambio de conocimientos y experiencias, así como dinamizar acciones conjuntas entre los socios europeos y brasileños relevantes, implicados en diálogos sectoriales específicos. Los diálogos se establecen conforme a las necesidades de la contraparte brasileña. Desde el inicio del proyecto se han llevado a cabo los siguientes diálogos y acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aviación civil.</li> <li>• Política regional.</li> <li>• Medio ambiente.</li> <li>• Gobernanza en la Administración Pública.</li> <li>• Cultura.</li> <li>• PYME.</li> <li>• Gestión de proyectos.</li> </ul> <p>Presupuesto: 3.443.675 euros</p>
MÉXICO: Asistencia Técnica. Políticas de Cohesión Social	<p>Licitación cuyo principal objetivo es asistir en la preparación, la ejecución y el seguimiento de políticas específicas de diálogo entre México y la UE de manera que contribuya al establecimiento de las condiciones que faciliten la formulación e implementación de políticas que mejoren la cohesión social, así como las políticas de conciencia social relacionadas con el sector público. Los sectores clave para lograr los objetivos previstos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a servicios de salud básicos.</li> <li>• Acceso a sistemas de Seguridad Social.</li> <li>• Cohesión social en las bases impositivas y de renta.</li> </ul> <p>Presupuesto: 746.962 euros</p>

Actividad/proyecto	Descripción
MULTIPAÍS: Contrato Marco de Ejecución de Misiones de Observación Electoral de la UE	<p>Este Contrato Marco es una iniciativa de la Comisión Europea con el fin de lanzar misiones de corta duración para la implementación de los aspectos logísticos, administrativos y de seguridad de las misiones de Observación Electoral de la UE en países de África, América Latina y Mediterráneo.</p> <p>El objetivo general de este Contrato Marco es fortalecer los procesos de democratización, el buen gobierno y la prevención de conflictos; contribuir a la disminución del fraude, la manipulación e intimidación que puedan minar el proceso electoral y mejorar el marco legal y la confianza en las instituciones, así como informar a las instituciones europeas sobre el desarrollo de las elecciones en terceros países.</p> <p>El objetivo específico que persigue este Contrato Marco es la organización de la logística, seguridad y aspectos administrativos de las Misiones de Observación Electoral de la UE en terceros países.</p> <p>Presupuesto: 3.443.675 euros</p>
COLOMBIA: integrantes del Centro Andino de Excelencia para la Cohesión Económica y Social (CAECES)-Lote 4	<p>Licitación cuyo objetivo es contribuir a la mejora de la cohesión social y económica en la Comunidad Andina.</p> <p>Los objetivos específicos del proyecto son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir al fortalecimiento de los países miembros de la CAN y de la Secretaría General de la CAN en el diseño de una política regional de cohesión económica y social y de desarrollo territorial.</li> <li>• Contribuir a capacitar a la Secretaría General de la CAN para promover proyectos transnacionales y transfronterizos orientados a la cohesión social y económica, considerando sinergias con la conservación del medio ambiente.</li> </ul> <p>Presupuesto: 107.610 euros</p>
UCRANIA: Centro de Asesoramiento Jurídico y Política Europea (UEPLAC) Fase V	<p>Licitación cuyo objetivo global del proyecto es apoyar el Acuerdo de Asociación y Cooperación (AAC), el Plan de Acción UE-Ucrania, así como el nuevo instrumento práctico que lo sustituya, y un Acuerdo de Asociación (AA), además de apoyar el diálogo de políticas públicas.</p> <p>La asistencia técnica se divide en tres componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo en la priorización de la política de Ucrania y de aproximación al acervo comunitario. Se analizarán todos los sectores involucrados y los actos jurídicos y de política relacionada que permitan enfocar el proceso global de integración europea y de aproximación legislativa.</li> <li>• Apoyar la evaluación de las posibilidades de aproximación legal en Ucrania a la UE, la identificación y apoyo a la planificación de medidas legislativas, administrativas y otras actividades relacionadas con la Administración Pública.</li> <li>• Centrarse en el asesoramiento sobre la manera de fortalecer las condiciones que permitan una administración más fuerte y la adopción en concreto de buenas prácticas en la armonización de la legislación por todos los actores relevantes en Ucrania.</li> </ul> <p>Presupuesto: 2.491.000 euros</p>
BULGARIA: Programa Sectorial "Leonardo Da Vinci" con la región de Stara Zagora	<p>Licitación cuyo objetivo del proyecto es capacitar a los participantes en la programación y gestión de diferentes fondos europeos desde la perspectiva de una gestión eficiente de los mismos que integre adecuadamente las variables horizontales y contribuya de forma muy efectiva a integrar los principios de la sostenibilidad en toda la programación y gestión de la política regional.</p> <p>Presupuesto: 14.548 euros</p>
MULTIPAÍS: ONU HABITAT por un mejor futuro urbano	<p>Licitación cuyo objetivo global es el apoyo a la descentralización en América Latina y el Caribe. El proyecto de buenas prácticas y estudios de aplicación normativa sobre los efectos de la descentralización en la calidad y accesibilidad de los servicios públicos. Se realizan seminarios, talleres y foros mundiales en El Salvador, Guatemala, España y México.</p> <p>Presupuesto: 1415.100 \$</p>

### Proyectos ejecutados en 2011. Actividades conjuntas FIIAPP-AECID Actividades conjuntas AECID-FIIAPP en América Latina 2010-2011

Actividad/proyecto	Descripción
EL SALVADOR: proyecto transferencias	Programa MUNICIPIA FIIAPP/AECID. Entidad ejecutante: FEMPEX (Federación de Municipios y Provincias de Extremadura); Federación Andaluza de Municipios y Provincias; Federación de Municipios y Provincias de Castilla la Mancha. Contrapartes: AMUSDELI (Asociación de Municipios de la Región La Libertad) y COMURES (Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador). El proyecto se creó como una propuesta conjunta de COMURES y FEMPEX para conseguir fortalecer una serie de procesos que tiene puestos en marcha la entidad salvadoreña en el ámbito de su actividad como garante de los intereses municipales en El Salvador. Presupuesto: 97.488 euros
Fondo para el desarrollo de los pueblos indígenas de América Latina y el Caribe	Del 6 al 10 de septiembre de 2010, la FIIAPP celebró la IX Asamblea General "Fondo para el desarrollo de los pueblos indígenas de América Latina y el Caribe". Presupuesto: 101.981,83 euros
ARGENTINA: Programa de Formación de Agentes Públicos de Dirección	Asistencia de cinco funcionarios españoles a Argentina y una visita de estudios de cuatro funcionarios argentinos a España con el propósito de apoyar la optimización de los procesos de gestión de RRHH y administrativos, así como el fortalecimiento de las estructuras gubernamentales mediante la capacitación y formación de futuros cuadros y dirigentes en administración y gestión gubernamental. Presupuesto: 19.732,57 euros
ARGENTINA: fortalecimiento de la Administración Pública en Políticas de Igualdad de Género en el trabajo	El objetivo general del proyecto era fortalecer las instituciones de la Administración Pública a través de la incorporación del enfoque de género en las políticas públicas. Se realizó un intercambio, donde cuatro expertas españolas viajaron a Argentina, y en marzo de 2011 se realizó una visita de cuatro funcionarias argentinas a España. Presupuesto: 22.554,92 euros
Seminario internacional "Lineamientos estratégicos para la construcción de un pacto fiscal en Bolivia"	Diálogo internacional entre la Federación de Asociaciones Municipales (FAM) de Bolivia y la AECID con el objetivo de contar con lineamientos para la estrategia municipalista de implementación del Pacto Fiscal en Bolivia, en el marco de la construcción del nuevo Estado Plurinacional Autonomo. Participación de dos expertos en el seminario internacional llevado a cabo en el Centro de Formación de la Cooperación Española, entre el 24 y 25 de febrero de 2011 en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. Presupuesto: 6.635 euros
BOLIVIA: apoyo a la Gobernación Autónoma de Potosí	Traslado de una experta en gestión pública descentralizada al Gobierno Autónomo Departamental de Potosí entre el 30 de mayo y el 17 de junio de 2011 para la elaboración del diagnóstico e informe. Presupuesto: 9.870 euros
BOLIVIA: apoyo a la Asamblea Legislativa Departamental de Potosí	Asesoría a la Asamblea Legislativa Departamental de Potosí en la gradual aplicación de las competencias asignadas por la Constitución Política del Estado y la Ley Marco de Autonomía y Descentralización. Misión realizada entre el 28 de mayo y 17 de junio de 2011 por un experto en gestión parlamentaria. Presupuesto: 11.166 euros
BOLIVIA: implementación de la Ley de Protección al Consumidor	Capacitación al personal del Viceministerio de Defensa de los Derechos de Usuarios y Consumidores (VDDUC) en conocimientos jurídicos y avances de la normativa internacional sobre protección jurídica del consumidor para la elaboración del Anteproyecto de Ley de Protección al Consumidor en Bolivia. Presupuesto: 18.207,73 euros

Actividad/proyecto	Descripción
BOLIVIA: adecuación constitucional del Estatuto del Departamento Autónomo de Santa Cruz	Misión de apoyo de un experto constitucionalista con experiencia en Estatutos de Autonomía a la Gobernación del Departamento Autónomo de Santa Cruz de la Sierra. Presupuesto: 3.941,67 euros
BOLIVIA: Formación e intercambio internacional sobre análisis del patriarcado y de los sistemas democráticos desde las teorías de género	Desarrollo de diversas estrategias formativas, informativas y de intercambio con el fin de visibilizar la inclusión de la perspectiva de género en las políticas públicas del Estado Plurinacional de Bolivia. Presupuesto: 3.758,50 euros
Brasil: Asistencia técnica en materia de Seguridad Social en Brasil	El objetivo de la asistencia técnica fue obtener recursos para la elaboración de una propuesta de un modelo de gestión y plan de objetivos de prevención del fraude a la Seguridad Social en el ámbito administrativo. AT sobre Sistema RED de la Seguridad Social, Brasil. Presupuesto: 13.378,19 euros
CHILE: proyecto de protección social al Servicio Nacional del Adulto Mayor	Misión de dos expertos de la Universidad Autónoma de Barcelona y José Javier Yanguas de INGEMA. Presupuesto: 6.843,13 euros
COLOMBIA: Fortalecimiento del sistema nacional de Juventud, fase II	El proyecto Fortalecimiento del sistema nacional de Juventud, fase II, existe en el marco de apoyo a tres ejes de trabajo: fortalecimiento a la institucionalidad pública, fortalecimiento a la sociedad civil y gestión de conocimiento en juventud. Se envió una misión de un experto de la Universidad de Lleida y de la CEPAL. Presupuesto: 5.642,62 euros
COLOMBIA: protocolos y esquemas de atención psicosocial y en salud mental a víctimas del terrorismo	El objetivo general del programa es proporcionar las herramientas para el desarrollo del programa de atención psicosocial que incluya medidas individuales y colectivas que permitan a las víctimas desempeñarse en su entorno familiar, cultural, laboral y social y ejercer sus derechos y libertades básicas de manera individual y colectiva. De forma específica, se pretende fortalecer espacios de coordinación y de intercambio de experiencias en materia de Atención Psicosocial para el desarrollo del programa enunciado en el proyecto de Ley de Víctimas. El Ministerio del Interior y de Justicia, en ejercicio de la Secretaría Técnica del subcomité de Atención, Asistencia y Medidas de Rehabilitación, coordina esta estrategia en cumplimiento de sus funciones de ente articulador y coordinador de políticas públicas en materia de atención a víctimas del conflicto armado en Colombia. Para realizar dichos objetivos, contrató una asistencia técnica entre las fechas del 8 al 19 de octubre de 2010. En estas fechas se realizaron una serie de talleres con equipos de atención a víctimas y de gobernación. También se participó en reuniones relacionadas con el borrador de ley de víctimas del gobierno, desarrollando recomendaciones en relación a esta. Presupuesto: 9.865,20 euros
ECUADOR: reforma de la Seguridad Social	Análisis y apoyo al sustento jurídico de las propuestas de reforma que se generen en el Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social para el Ecuador. Se contrato un experto para la realización de actividades entre septiembre de 2010 y enero de 2011. Presupuesto: 32.961 euros

Actividad/proyecto	Descripción
ECUADOR: anteproyecto de Ley de Igualdad entre mujeres y hombres y personas de diversa condición sexo-genérica	Elaboración de un documento para ser utilizado como la fundamentación jurídica desde los derechos humanos del Proyecto de ley de Igualdad entre mujeres y hombres y personas de diversa condición sexo-genérica. Presupuesto: 7.898,57 euros
Ecuador: Asistencia Asistencia Técnica para la promoción y fortalecimiento de la cooperación descentralizada en los gobiernos autónomos del Ecuador	El objetivo general de la Asistencia Técnica se ha centrado principalmente en la promoción y fortalecimiento institucional de los procesos de gestión de cooperación en los gobiernos autónomos descentralizados del país a través del trabajo con asociaciones gremiales. Para la realización de dicha Asistencia Técnica, se contrató a un experto para una misión de tres meses que se ha desarrollado desde el día 7 de septiembre de 2011 hasta el día 9 de diciembre del mismo año. Presupuesto: 21.386,20 euros
PARAGUAY: calidad de atención y respeto a los derechos sexuales y reproductivos	Asistencia técnica en el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social de la República del Paraguay con un experto del Centro de Planificación Familiar de A Coruña. Presupuesto: 7.500 euros
PERÚ: diseño e implementación del sistema administrativo de modernización de la gestión pública	Asistencia Técnica en el proceso de construcción gradual de un sistema de información para la gestión, seguimiento y evaluación del desempeño institucional de las entidades del Estado peruano, tomando en cuenta su posición dentro de la estructura, así como el alcance de sus respectivos mandatos y funciones individuales, como también de la rama y el nivel del cual forma parte. Presupuesto: 8.000 euros
PERÚ: apoyo al Modelo de Acreditación II	Asistencia Técnica a la Gerencia de Desarrollo de Capacidades y Rendimiento de la Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR) con el objetivo de analizar y discutir la consistencia técnica de la propuesta de modelo de sistema de acreditación y apoyar en la validación frente a actores locales clave, teniendo en cuenta los avances logrados durante la anterior misión de expertos desarrollada entre el 10 y 14 mayo de 2010. Presupuesto: 8.042,33 euros
PERÚ: apoyo a la Defensoría del Pueblo	Visitas de trabajo en España sobre conocimiento y funcionamiento del mecanismo nacional de prevención de la Tortura y otros Tratos o Penas Cruelles, Inhumanos o Degradantes. Viajaron dos expertos peruanos a Madrid. Presupuesto: 16.508,38 euros
URUGUAY: fortalecimiento de las políticas de género, fase II	Presentación de la experiencia en la aplicación e implementación de la Ley de Acoso Sexual en España, de cara a la reciente aprobación de la Ley de Acoso Sexual en Uruguay. Presupuesto: 3.384,47 euros
URUGUAY: fortalecimiento institucional del Congreso de Intendentes y los Gobiernos Departamentales	Asistencias técnicas en el marco de la VII Comisión Mixta Hispano Uruguaya de Cooperación con el objeto de fortalecer el desarrollo institucional de los Gobiernos Departamentales como actores principales de buena gobernanza y desarrollo local y nacional, potenciando las capacidades institucionales del Congreso de Intendentes y los Gobiernos Departamentales para afrontar los retos derivados de una gestión gubernativa moderna, democrática y sostenible con enfoque de género. Presupuesto: 3.230,16 euros
URUGUAY: discriminación y lesbofobia en el ámbito laboral	Asistencia técnica dentro del proyecto de Fortalecimiento de las Políticas de Género en el Uruguay, fase II, del proyecto Fortalecimiento del Instituto Nacional de las Mujeres. La asesoría pretendía brindar herramientas, desde la experiencia exitosa en el ámbito internacional, para la identificación y el combate de prácticas discriminatorias por orientación sexual, con énfasis en lesbofobia, en el ámbito laboral. Presupuesto: 3.850 euros

Actividad/proyecto	Descripción
GUATEMALA: "Constitución y Género" Curso impartido por el Tribunal Constitucional	Organización del seminario "Constitución y Género" en el centro de formación de la Antigua con el propósito de estudiar los diferentes tratamientos constitucionales y los pronunciamientos de las jurisdicciones en los conceptos jurídicos vinculados a las políticas de género tales como igualdad, discriminación positiva, etc. Presupuesto: 6.659,34 euros
Programa MUNICIPIA	El Programa MUNICIPIA en una iniciativa destinada a coordinar los esfuerzos de distintos actores dentro de la cooperación española para así impulsar y fortalecer la institucionalidad local en todos los países donde tiene actuaciones. Está dirigido a reducir los niveles de pobreza fortaleciendo a los municipios y a las instituciones locales como motor de la lucha contra el hambre y la pobreza. MUNICIPIA está presente en 15 países y cerca de la mitad de los proyectos tienen un importante enfoque regional. Desde el año 2007 se han ejecutado una totalidad de 55 proyectos. Actualmente se están ejecutando 31 proyectos, y 14 están en fase de tramitación y puesta en marcha. Presupuesto: 570.051,12 euros
URB-AL III	Aporte de la FIIAPP, a través de aportación dineraria de la AECID para 2010, para la gestión administrativa de la OCO y el desarrollo de actividades en el ámbito del liderazgo público. Esto supuso: <ul style="list-style-type: none"> <li>• La contratación del equipo técnico y administrativo: 24 personas.</li> <li>• Actividades para la creación y desarrollo de la Plataforma de Liderazgo Local. En 2010 se lanzó la primera edición de esta iniciativa que busca fortalecer los liderazgos políticos en América Latina mediante la creación de una red de electos y electas del ámbito territorial comprometida con la agenda local de la cohesión social.</li> </ul> Presupuesto: 442.582,19 euros
Evaluación Política Institucional de medio término del Programa Regional Andino	El objetivo general del proyecto es llevar a cabo una evaluación del Programa Regional Andino que exponga los avances de la cooperación de la AECID desde una visión y perspectiva política-institucional. El objetivo específico de este proyecto es analizar el proceso regional andino, la voluntad política de los países para avanzar en el marco de institucionalidad andina vigente y las perspectivas a medio plazo de la integración andina, así como su impacto en el desarrollo del Programa Regional Andino y la posible incidencia de éste en el desarrollo de las agendas regionales. Asimismo, la evaluación pretende validar las áreas estratégicas que se han venido apoyando y si han sido las pertinentes o se aconsejan modificaciones para optimizar los recursos existentes. Presupuesto: 9.121,94 euros
BOLIVIA: auditoría de gestión en la empresa pública-Contratoría General del Estado de Bolivia	El objetivo principal del taller consiste en la celebración de un seminario o curso taller en el que se desarrollará un programa completo sobre todo el proceso de la auditoría operativa en dicho sector, combinando la exposición teórica de los elementos caracterizados de esta modalidad de auditoría con actuaciones prácticas, en las que los asistentes puedan participar en la evaluación de los riesgos de las diferentes áreas o actividades que se proponga auditar, y proponer alternativas en la valoración de la eficacia y de la eficiencia en la gestión, evaluando las ventajas e inconvenientes en cada caso. Los expertos realizaron el curso taller del 6 al 10 de junio en La Paz (Bolivia). Durante el mismo, los expertos realizaron presentaciones, casos prácticos y mesas redondas. Presupuesto: 16.500 euros
BRASIL: Asistencia Técnica sobre Protección de Datos y Prevención del Fraude a la Seguridad Social	El objetivo de la Asistencia Técnica fue obtener recursos para la elaboración de una propuesta de un modelo de gestión y plan de objetivos de prevención del fraude a la Seguridad Social en el ámbito administrativo. Presupuesto: 6.669 euros

Actividad/proyecto	Descripción
<p>COLOMBIA: reducción de la vulnerabilidad y planes de contingencia para municipios afectados por tsunamis, huracanes y aumento del nivel del mar en las costas Caribe y pacífica</p>	<p>Esta Asistencia Técnica tuvo una duración de 10 días, del 27 de noviembre al 07 de diciembre de 2010 en el Sistema Nacional para la Prevención y Atención de Desastres (SNPAD) y Sistema Nacional Ambiental (SINA). Con el objetivo general de reducir la vulnerabilidad de los municipios costeros colombianos ante el riesgo por desastres naturales asociados a fenómenos costeros. Y el objetivo específico de fortalecer la capacidad de las entidades del SNPAD y del SINA que trabajan alrededor de la gestión en las costas colombianas para prevenir los riesgos de erosión costera, inundación en la costa y riesgos de ahogamiento.</p> <p>El resultado esperado de la AT era que los funcionarios nacionales, regionales y locales del Caribe y Pacífico colombiano vinculados a los sectores de la Gestión del Riesgo por Desastres y del Medio Ambiente estén formados en conceptos y aplicación directa relacionada con fenómenos costeros.</p> <p>Presupuesto: 5.100 euros</p>
<p>COLOMBIA: Programa Nacional de Diseño Industrial y Turismo en Colombia</p>	<p>El objetivo de este proyecto es realizar un intercambio de experiencias que contribuyan al fortalecimiento del diseño como herramienta de innovación, competitividad y mejoramiento de la calidad de vida.</p> <p>El "2º Encuentro Internacional de Políticas Públicas y Diseños" tiene como propósito fortalecer la articulación entre estos dos campos, por lo cual se cuenta con la participación de expertos que presentan experiencias en el ámbito internacional que puedan ser transferidas al ámbito latinoamericano y particularmente a Colombia. Se trabajó en dos actividades principales:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mesa Local: "Espacios de reflexión y co-creación alrededor del Programa Nacional de Diseño Industrial en Colombia" como parte del 2º Encuentro Internacional de Políticas Públicas y Diseño a realizarse el 10, 11 y 12 de noviembre de 2011 en la Plaza de los Artesanos, en Bogotá.</li> <li>• Conversaciones y asesoría en el desarrollo del Programa Nacional de Diseño del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, directamente al asesor del programa, con el objetivo de contribuir a desarrollar el sector de diseño, identificar escenarios y sinergias, desarrollar las capacidades en los sectores productivos, desarrollar una política de diseño, promover el uso del diseño.</li> </ul> <p>Presupuesto: 3.150 euros</p>
<p>BOLIVIA: Asistencia Técnica Hortofrutícola y riego</p>	<p>El objetivo del proyecto Reactivación y Fortalecimiento Frutícola en las 4 Regiones del Departamento de Chuquisaca es la reactivación de la producción de plántones por parte de la Gobernación en instalaciones propias con el fin de poder cubrir las necesidades de los agricultores. Se pretende mejorar las instalaciones actuales, así como dotarles del apoyo técnico y de material vegetal madre. Se pretende actuar en cinco instalaciones repartidas por todo Chuquisaca: Sucre, Villa Serrano, Monteagudo, Camargo y Culpina. El proyecto contempla el seguimiento técnico y la formación a los agricultores.</p> <p>Presupuesto: 6.620 euros</p>
<p>ECUADOR: Seminario Internacional: Estudios Estratégicos e Inteligencia Prospectiva</p>	<p>Objetivos del Seminario Internacional:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotar a los asistentes de conocimientos teóricos y metodológicos para que desarrollen destrezas en sus áreas profesionales que incluyan Estudios Estratégicos e Inteligencia prospectiva.</li> <li>• Difundir las experiencias de expertos internacionales en el debate sobre las reformas de los sistemas de inteligencia existentes en el Ecuador.</li> <li>• Vincular los conocimientos técnicos brindados en el seminario con el ejercicio de construcción de la política pública interna y externa. Estos insumos constituyen herramientas privilegiadas para tomar decisiones democráticas.</li> </ul> <p>Al encuentro asistieron alrededor de 200 personas entre investigadores, académicos, responsables políticos, estudiantes de pre y postgrado, empresarios, militares, policías, funcionarios del servicio exterior y técnicos de la cooperación internacional.</p> <p>Fechas del evento: 29 de septiembre al 30 de septiembre de 2010</p> <p>Presupuesto: 4.179,23 euros</p>

Actividad/proyecto	Descripción
PARAGUAY: implementación del sistema de Recepción, Acogida y Clasificación (RAC) en los servicios de urgencias y de Atención Primaria de la salud FASE III: "Organización del Nivel de Asistencia Urgente"	<p>La implementación de la RAC supone en nuestro contexto una herramienta para la organización de las redes de atención y del sistema de salud, por ello la instalación ha de realizarse desde esta perspectiva de conjunto y no desde una lógica unitaria. La instalación abarcaría todos los servicios de urgencias hospitalarios y de atención primaria de la salud de la región sanitaria. La asesoría técnica para la implementación del RAC incluye los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realización de mapa de situación y línea de base del Servicio de Urgencias.</li> <li>• Capacitación de los Recursos Humanos.</li> <li>• Apoyo para la adecuación de las áreas del Servicio de Urgencias.</li> <li>• Selección de la escala (de cinco niveles: Escala de Manchester, Escala Canadiense o Escala Australiana).</li> <li>• Desarrollo de un sistema de registro adecuado.</li> <li>• Preparación y validación de la ficha de RAC.</li> <li>• Establecimiento de un sistema de comunicación interno y externo para el contacto con los pacientes que fueron dados de alta del servicio.</li> <li>• Establecimiento de un sistema de evaluación diaria.</li> <li>• Monitoreo y evaluación de la calidad del RAC una vez superado el tiempo de instalación del mismo.</li> <li>• Instalación de un sistema de certificación de calidad de los servicios de urgencias hospitalarios, prehospitalarios y de las urgencias en APS.</li> </ul> <p>Una misión muy exitosa, con continuación en 2012. Presupuesto: 32.850 euros</p>
PERÚ: Asistencia Técnica sobre la Reglamentación de la Ley de Protección de Datos Personales	<p>Participación de un alto funcionario/a de la Agencia Española de Protección de Datos, a fin de que preste Asistencia Técnica a la Autoridad Nacional de Protección de Datos Personales (ANPDP) y a la Comisión Multisectorial para la elaboración del proyecto de Reglamento de la Ley N° 29733 del Perú en el análisis y la discusión del mencionado proyecto de Reglamento, así como para orientar el diseño, la organización, las funciones y las atribuciones que son inherentes a una Autoridad Nacional de Protección de Datos Personales. Presupuesto: 3.000 euros</p>
COLOMBIA: encuentro de expertos de las OTC de América Latina en Desarrollo Rural y Crecimiento Económico en Cartagena de Indias	<p>Se trata del primer encuentro regional de expertos sectoriales de Desarrollo Rural y de Crecimiento Económico, y se desarrolló en Cartagena de Indias del 15 al 18 de noviembre de 2011. El objetivo del taller ha sido promover un espacio de intercambio de experiencias, reflexión y propuestas de trabajo concretas para dinamizar la Red de Expertos Sectoriales en Desarrollo Rural y Lucha Contra el Hambre y Crecimiento Económico para la Reducción de la Pobreza en el marco del proceso de construcción del enfoque sectorial para mejorar la calidad y eficacia de la cooperación española. Presupuesto: 43.889,17 euros</p>
PERÚ: encuentro expertos de las OTC de América Latina en Medio Ambiente en Lima	<p>Taller de intercambio de experiencias con los representantes de la región en materia de agua y saneamiento en Lima (Perú). Presupuesto: 51.084,27 euros</p>
PERÚ: taller de Seguimiento de la Programación Operativa AECID en Lima (28 y 29 de noviembre de 2011)	<p>Reunión de Red de Expertos de Agua y Saneamiento y Medio Ambiente y Cambio Climático en Lima (Perú). Presupuesto: 13.537,45 euros</p>

### Actividades conjuntas AECID-FIIAPP 2011-2012 en África, Asia y Europa Oriental

Actividad/proyecto	Descripción
TÚNEZ: apoyo Políticas Públicas y Transición Democrática	En el marco del proyecto de apoyo en políticas públicas y transición en Túnez se financiaron los estudios de dos diplomáticos tunecinos del Máster en la Escuela Diplomática. Presupuesto: 17.856,21 euros
MAURITANIA: Experto migraciones	En el marco del proyecto VI FED destinado a la elaboración de una estrategia mauritana de lucha contra la inmigración ilegal, se renovó el contrato del Experto Nacional Destacado en la Delegación de la UE en Mauritania. Los objetivos son: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de la cuestión migratoria y de la gestión de la misma por Mauritania, principalmente en sus dimensiones de la libre circulación de personas en la región de África del Oeste.</li> <li>• Apoyar el dialogo político e institucional de la UE sobre los temas de migración.</li> <li>• Apoyo y seguimiento de la Convención de Contribución con la OIM tanto sobre asuntos institucionales como a nivel de asuntos técnicos relacionados con los puestos fronterizos y a la elaboración de un programa de formación para los primeros usuarios.</li> <li>• Apoyo a la puesta en marcha del Acuerdo de Financiación del 10º FED sobre migraciones.</li> <li>• Seguimiento y definiciones de las acciones dependientes de los instrumentos existentes.</li> </ul> Presupuesto: 45.179,58 euros
ÁFRICA OCCIDENTAL Y MARRUECOS: Plan de Acción de Rabat	Cofinanciación del Plan de Acción de Rabat que se desarrolla en cuatro países de regiones diferentes de África Occidental: Cabo Verde, Senegal, Costa de Marfil y Marruecos. Presupuesto: 40.000 euros
PALESTINA: Comisionado UNRWA	Con motivo de la Vicepresidencia española de la Comisión Asesora de la UNRWA (1/6/11-30/6/12) y la Presidencia de dicha Comisión a partir del 1 de julio de 2012 hasta el 30 de junio de 2013 se designó como coordinador al embajador español como comisionado ante la UNRWA. Presupuesto: 30.000 euros
PALESTINA: Asistencia Técnica Apoyo Misión EUPOL-COPP 2	En el marco de la misión de Policía Civil de la UE en los Territorios Palestinos en el apoyo al proceso de modernización de la Policía Civil, se seleccionó a una experta española como <i>Police advisor</i> , destacada en Jerusalén. Presupuesto: 65.000 euros
Proyecto ADL	Continuación del proyecto de apoyo a la reforma de la justicia. Se llevó a cabo misión de formulación de la fase II. Presupuesto: 5.750,87 euros
Antena África I	En el marco del proyecto se renovó la contratación de una persona en Abuja/Nigeria para seguimiento técnico de la cooperación con CEDEAO. Presupuesto: 150.000 euros
Antena África II	En el marco del proyecto se renovó la contratación de una persona en Abuja/Nigeria para seguimiento técnico de la cooperación con CEDEAO. Presupuesto: 134.332,47 euros
Antena África III	En el marco del proyecto se renovó la contratación de una persona en Abuja/Nigeria para seguimiento técnico de la cooperación con CEDEAO. Presupuesto: 79.550,04 euros
Proyecto Antena Unión Africana, NEPAD	En el marco del Fondo España-NEPAD para el empoderamiento de las mujeres africanas, constituido el 12 de junio de 2007, se estableció la necesidad de continuar con la contratación de la Asistencia Técnica española para formar parte del Equipo Técnico del Fondo. Presupuesto: 85.000 euros

Actividad/proyecto	Descripción
ANGOLA: Programa de Gobernabilidad en materia de seguridad	<p>El proyecto se ha estado ejecutando desde 2004. Su objetivo es compatibilizar la protección de los derechos humanos y de las libertades fundamentales con la lucha contra el crimen y la violencia, que suponen no sólo un deterioro del ambiente para la inversión económica-financiera, sino una amenaza para la seguridad ciudadana, especialmente en los sectores más desfavorecidos de la sociedad. Se han realizado las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Curso de formación de formadores sobre estructuración y organización de los Servicios de Prevención de la Delincuencia y seguimiento de la 1ª Línea de Actuación. Fecha: 30/04-28/05/2011.</li> <li>• Misión de identificación de recursos humanos en el Ministerio del Interior de Angola. Celebrado del 22 de octubre al 05 de noviembre de 2011.</li> <li>• Curso de Formación de Formadores en las labores de tráfico referidas a la Investigación de accidentes de tráfico e Instrucción de diligencias. Se realizó del 12/11 al 03/12/2011.</li> <li>• Curso de Formador de Formadores en procedimiento de reclutamiento y selección de personal a la Policía Nacional de Angola. Tuvo lugar del 26/11 al 10/12/2011.</li> </ul> <p>Presupuesto: 17.000 euros</p>
Oficina de Acción Humanitaria	<p>Con motivo del lanzamiento del Plan de Evaluaciones de la Oficina de Acción Humanitaria se realizaron contrataciones de expertos en cuatro escenarios: Territorios Palestinos, Sudán, Campamentos Saharauis y Etiopía.</p> <p>Presupuesto: 250.000 euros</p>
Curso de desminado	<p>Cursos de formación desarrollados en el marco del convenio de colaboración entre la AECID y el Ministerio de Defensa.</p> <p>1. El primer curso de desminado en el Líbano: se desarrolló del 19 de septiembre al 28 de octubre de 2011, que se ejecutó efectivamente por la FIIAPP. El objetivo de esta misión era la formación de 25 militares libaneses en el curso de instructores de desminado en el Centro Internacional de Desminado del que el Ejército de Tierra tiene en la Academia de Ingenieros de Hoyo de Manzanares. La finalidad del curso es mejorar los conocimientos de los participantes y formar a futuros instructores, que podrán enseñar estos conocimientos a otros desminadores cuando vuelvan a su país. Los cursos tienen una duración de seis semanas, durante las cuales los participantes residen en el centro de desminado donde cursan las siguientes asignaturas: explosivos, introducción acción sobre minas, destrucción de municiones, procedimiento de desminado, identificación de minas y trampas explosivas, identificación de municiones, topografía, medios de desminado y primeros auxilios. También realizan prácticas en terreno.</p> <p>Presupuesto: 151.000 euros</p>
Misiones de Observación Electoral (Rusia y Kazajstán)	<p>En el marco del proyecto se contrataron dos observadores electorales para Rusia y Kazajstán.</p> <p>Presupuesto: 60.000 euros</p>
Foro Medays Marruecos	<p>La edición del Foro Medays 2011 tuvo por tema principal "El Sur dentro de la Gobernanza Mundial", una reflexión que hablará sobre el rol actual y futuro de los países emergentes en la gestión de problemas de gran calado a nivel planetario donde se reflexionará sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El papel de los países emergentes en las negociaciones climáticas actuales y futuras.</li> <li>• La importancia de la cooperación Sur-Sur como criterio de emergencia en los países del Sur.</li> <li>• Las revueltas populares en el mundo árabe y sus repercusiones en los problemas geoestratégicos de la región.</li> <li>• La gestión de riesgos de conflictos y los medios de prevención puestos en marcha a escala mundial.</li> </ul> <p>Presupuesto: 30.031.20 euros</p>

Actividad/proyecto	Descripción
Argelia: Programa de Formación Pesquera	<p>Este II Programa de Formación de Formadores en Pesca Marítima comprende la realización de los siguientes cursos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avanzado en lucha contra incendios</li> <li>• Instalaciones frigoríficas</li> <li>• Ingeniería pedagógica</li> <li>• Supervivencia en el mar</li> <li>• Hidráulica/Neumática Naval</li> </ul> <p>Presupuesto del proyecto: 200.000 €</p>
Túnez: Ecomóvil	<p>Este proyecto está basado en acciones de sensibilización y de comunicación medioambiental, cofinanciado por la AECID y la Cooperación Alemana (GTZ) y que se llevará a cabo conjuntamente con los Ministerios del Medio Ambiente y de Educación. Dicho proyecto innovador y piloto en Túnez, pretende favorecer la sensibilización de los escolares de los centros de enseñanza primaria del país ante los temas medioambientales, alentando de ese modo un cambio de actitud de las generaciones futuras en lo que respecta al respeto del medio ambiente e intensificando de ese modo los esfuerzos de Túnez en este campo y capitalizando con ello las experiencias efectuadas.</p> <p>Las intervenciones de la cooperación española en ese sector tendrán como marco de referencia de intervención las directrices del Programa Azahar de la AECID.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 100.000 €</p>
AT Estrategia de Gobernabilidad en Argelia	<p>El proyecto es una asistencia técnica para la identificación de lineamientos estratégicos y de acciones de cooperación en Argelia que sirvan para la construcción de la estrategia de Gobernabilidad Democrática de la AECID.</p> <p>El objetivo es analizar la situación en la que se encuentran las instituciones que conforman el área de estudio y proponer las alternativas de intervención y las fórmulas de cooperación de la AECID en Argelia en el ámbito de la gobernabilidad, a partir de las líneas de colaboración identificadas por la Oficina Técnica de Cooperación junto a las autoridades argelinas correspondientes.</p> <p>Presupuesto del proyecto: 60.000 €</p>

**Actividades conjuntas AECID-FIIAPP 2011-2012 en cooperación sectorial, género y ONGD**

Actividad/proyecto	Descripción
Programa gestión del conocimiento y promoción de la cultura multilateral para mejorar la eficacia y calidad de la cooperación española	Contratación de tres técnicos (una renunció) laborales con nivel de jefes de área para la coordinación, seguimiento y comunicación de las reuniones del proceso de seguimiento del conjunto de la cooperación española; realización de un informe de estado por cada organismo multilateral de desarrollo; la adaptación de los Marcos de Asociación Estratégicos con dichos organismos. Presupuesto: 200.000 euros
URB-AL III	URB-AL es un programa de cooperación descentralizada de la Comisión Europea dirigido a Gobiernos regionales y locales de la UE y de América Latina que funciona desde 1995. Las lecciones aprendidas en las dos fases anteriores del Programa URB-AL dieron lugar a una tercera fase en la que se aprobaron 21 proyectos. Con el objetivo de contribuir a crear las condiciones favorables para la consecución de los objetivos de la tercera fase del programa y a demanda de la Comisión Europea, se creó la Oficina de Coordinación y Orientación URB-AL-III (OCO). La OCO ofrece apoyo técnico y seguimiento a los 20 proyectos, asumiendo la misión de contribuir a una mayor coordinación y coherencia del conjunto del programa. La OCO aporta también orientación estratégica y reflexión sobre las políticas de cohesión social y territorial, articulando mecanismos para generar y animar el diálogo entre actores. La OCO es, al igual que los 20 proyectos del Lote 1, un partenariado, coordinada por la Diputación de Barcelona. Su consorcio está integrado por el Gobierno de la Provincia de Santa Fe (Argentina), la Alcaldía de Bogotá (Colombia), la Municipalidad de San José de Costa Rica, la Regione de Toscana (Italia) y la FIIAPP. La OCO es cofinanciada por la FIIAPP en un 33% con la aportación dineraria de la AECID. Presupuesto: 207.417,81 euros

Actividad/proyecto	Descripción
MEDAO	<p>Este proyecto busca favorecer la cooperación y el diálogo bi-regional atendiendo a los planteamientos establecidos en las conclusiones del Consejo de Europa que enfatizan la concepción global de la Migración Internacional, la corresponsabilidad y la necesidad de fortalecer la asociación con terceros países para gestionar esta cuestión. En este sentido, nuestra propuesta busca dotar de contenidos concretos a este enfoque de cogestión basado en el diálogo y la cooperación que se logró en la conferencia de Rabat. Desde finales de 2006 y a instancia del MAEC, la FIIAPP ha venido apoyando las iniciativas españolas dirigidas a impulsar políticamente el desarrollo y ejecución de la Declaración y del Plan de Acción de Rabat (PAR):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El 18 de enero de 2007, la FIIAPP participó en la Reunión del Núcleo Duro (España, Francia, Marruecos y Senegal) de la Conferencia Euro-Africana de Rabat, que contó también con la presencia de representantes de la Comisión Europea y de los Gobiernos de Alemania y Portugal.</li> <li>• Organización de la 1ª Reunión de Seguimiento de la Conferencia Euro-Africana de Rabat, que tuvo lugar en Madrid el 21 de junio de 2007, con el objetivo de revisar los avances realizados por los Estados firmantes del PAR desde julio de 2006. Participaron 24 Estados africanos y los 29 de la UE junto con Rusia, Turquía y 14 Organismos Internacionales.</li> <li>• Aprobación por la Comisión Europea del Proyecto de la FIIAPP para la Implementación del PAR (Mise en place du Plan d'Action de la Conférence de Rabat, 2008-2010). Esta propuesta incide en el enfoque regional del proceso, en la visión de la inmigración como un sistema que une de manera orgánica a los países de origen, tránsito y destino, en el tratamiento integral de la migración y en la estrecha relación entre la migración y el desarrollo.</li> <li>• Puesta en marcha del Plan de Acción de la Conferencia de Rabat.</li> </ul> <p>El objetivo general del proyecto es reforzar la cooperación política Euro-Africana para obtener una gestión ordenada y eficiente de los flujos migratorios entre los países de África Occidental y los países europeos en una perspectiva de corresponsabilidad y de respeto de los derechos humanos y del derecho humanitario.</p> <p>Una de las actividades prioritarias del proyecto es la puesta en marcha de grupos de trabajo constituidos por expertos, así como la realización de tres reuniones temáticas con la participación de funcionarios/gestores públicos de ambas regiones que, bajo la coordinación de una red de puntos de contacto de los países participantes euro-africanos y con el impulso de la FIIAPP, identificaran las necesidades, acciones, prácticas institucionales y de formación sobre los tres ejes de la Conferencia de Rabat: Migración legal, Migración irregular, Migraciones y Desarrollo.</p> <p>El propósito del proyecto es sentar las bases técnicas y políticas necesarias para poner en marcha algunas acciones concretas identificadas en el marco del Plan de Acción de Rabat. En este sentido, los documentos y propuestas acordados en las tres reuniones de expertos serán el punto de partida de los debates de la II Conferencia Ministerial Euro-Africana sobre Migraciones y Desarrollo (París, 21 de octubre de 2008).</p> <p>A grandes rasgos, la intervención del proyecto contempla cuatro ejes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de una red de puntos nacionales de contacto (RPC) en todos los países participantes, que facilite la información requerida a lo largo del proyecto (temas a tratar, necesidades de formación, rutas migratorias, identificación de expertos y de funcionarios que deba participar en los grupos de trabajo y en los seminarios, etc.) y brinde la coordinación política necesaria.</li> <li>• Producción de documentos sobre migración y desarrollo y tendencias de la migración africana que sean de utilidad para ampliar los conocimientos tanto de los países europeos como para los africanos.</li> <li>• Fortalecimiento institucional africano: intercambio de buenas prácticas y lecciones aprendidas, seminarios y viajes de estudio.</li> <li>• Profundización del diálogo mediante la producción de un documento de evaluación y análisis sobre los logros alcanzados en el marco del proyecto y la elaboración de propuestas para la II Conferencia Ministerial Euro-Africana sobre Migraciones y Desarrollo.</li> </ul> <p>Presupuesto: 40.000 euros</p>

Actividad/proyecto	Descripción
Encuentros Sectoriales Expertos Oficinas Técnicas de Cooperación (OTC)	<p>A petición de la AECID se realizó la gestión logística y administrativa de los siguientes encuentros:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organización y logística del encuentro de expertos de las OTC de África y Asia en Desarrollo Rural y Crecimiento económico que tuvo lugar del 24 al 28 de octubre de 2011 en Etiopía. Total gastos en 2011: 44.711,99 euros. Total gastos en 2012: 1.168,08 euros.</li> <li>2. Organización y logística del encuentro de expertos de las OTC de América Latina en Desarrollo Rural y Crecimiento económico que tuvo lugar del 21 al 26 en Cartagena de Indias (Colombia) en noviembre de 2011. Total gastos en 2011: 42.721,09 euros. Total gastos en 2012: 1.168,08 euros.</li> <li>3. Reunión de Red de Expertos de Agua y Saneamiento y Medio Ambiente y Cambio Climático en Lima (Perú) del 30 de noviembre al 02 de diciembre de 2011. Total gastos en 2011: 44.045,56 euros. Total gastos en 2012: 1.168,08 euros.</li> <li>4. Taller de intercambio de experiencias con los representantes de la región en materia de agua y saneamiento en Lima (Perú) el 28 y 29 de noviembre de 2011. Total gastos en 2011: 18.239 euros. Total gastos en 2012: 1.168,08 euros.</li> <li>5. Taller para la elaboración del Plan de Actuación Sectorial de Desarrollo Rural y Lucha contra el Hambre que tuvo lugar en Madrid del 28 de noviembre al 02 de diciembre de 2011. Total gastos en 2011: 9.872,13 euros. Total gastos en 2012: 1.198,08 euros.</li> </ol> <p>Presupuesto: 5.870,40 euros</p>
Asistencia Técnica de género	<p>Contrato laboral por refuerzo para el diseño de metodología para la gestión del Área Virtual de Género en Desarrollo y elaboración y seguimiento del Plan de Trabajo de la Mesa Sectorial de Género.</p> <p>Presupuesto: 19.630,33 euros</p>
Asistencia Técnica gobernabilidad	<p>Contratación de una Asistencia Técnica durante 12 meses para la elaboración de productos orientados a la aplicación efectiva del Enfoque Sectorial PAS Gobernabilidad.</p> <p>Presupuesto: 40.000 euros</p>
Campaña de sensibilización "Tu voz cuenta"	<p>Organización de actividades de sensibilización en el sector Género en Desarrollo en la campaña "Tu voz cuenta". Conmemoración del día de la mujer y del día de la mujer maltratada. La campaña pretendía visibilizar la situación de las miles de defensoras de derechos humanos que en muchos países asumen riesgos y sufren violencia por su actividad para demostrar que el Estado de derecho y la justicia social ni se logrará ni tendrá sentido sin la participación de las mujeres.</p> <p>Presupuesto: 12.000 euros</p>
Foro Mundial del Agua	<p>Participación de la AECID en el sexto Foro Mundial del Agua y más concretamente a través de la organización del evento "El Fondo Español de Cooperación para Agua y Saneamiento, una herramienta para el desarrollo: el enfoque de derecho humano", que tuvo lugar el pasado 14 de marzo de 2012 en Marsella.</p> <p>Se financió la inscripción del Jefe del Servicio del Departamento del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento. Dirección de Cooperación Sectorial de Género y ONGD, en el sexto Foro Mundial del Agua.</p> <p>Presupuesto: 4.353,11 euros</p>





**La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP)**, constituida en 1997, es una institución pública española dedicada a la cooperación internacional.

Sus objetivos principales son mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja y fortalecer la posición de España y de la Unión Europea (UE) en el exterior. Para ello realiza proyectos de cooperación al desarrollo y asesoramiento a administraciones extranjeras, I+D+i sobre cooperación internacional, administraciones y políticas públicas y formación de altos funcionarios y líderes políticos.

