



2013

MEMORIA DE ACTIVIDADES

2013

MEMORIA DE ACTIVIDADES

ÍNDICE

LISTADO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS	7
1. RESUMEN EJECUTIVO	13
2. PRESENTACIÓN	17
3. ORGANIGRAMA DE LA FIIAPP	23
4. PATRONATO	27
5. COMISIÓN PERMANENTE	31
6. EQUIPO HUMANO	35
7. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO 2013-2016	43
8. COMUNICACIÓN	51
8.1. Comunicación externa	53
8.2. Comunicación interna	55
9. NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA	57
9.1. Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)	64
9.2. Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)	67
9.3. Justicia y Seguridad	72
9.4. Coordinación	76
10. PROGRAMAS DE ESPECIAL RELEVANCIA	77
10.1. EUROsociAL II	79
10.2. El Programa MIGRACIONES	85
10.3. COPOLAD	87
11. CONVENIOS FIRMADOS EN 2013	89
12. RESULTADOS ECONÓMICOS	95
13. ANEXO: RELACIÓN DETALLADA DE LOS PROYECTOS EJECUTADOS EN 2013	101

LISTADO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS

AASCA:	Agencia para la Administración y Confiscación de Activos Ilegales de Albania
ACE:	Asesores de Comercio Exterior
ADECRI:	Agence pour le Développement et la Coordination des Relations Internationales (Protection Sociale Française)
ADETEF:	Assistance Technique France
AEAT:	Agencia Estatal de Administración Tributaria
AEI:	Agentur für Europäische Integration und Wirtschaft (Austrian Agency for European Integration and Economic Development)
AECID:	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AEMET:	Agencia Estatal de Meteorología
AENOR:	Asociación Española de Normalización y Certificación
AEPD:	Agencia Española de Protección de Datos
AESA:	Agencia Estatal de Seguridad Aérea
AFNOR:	Asociación Francesa de Normalización
AGCOM:	Autoridad para la Garantía en las Comunicaciones de Italia
AGE:	Administración General del Estado
APAS:	Administraciones Públicas y Asuntos Sociales
APC:	Agencia Presidencial de Cooperación Internacional Colombiana
ARSN:	Autorité de Radioprotection et de Sureté Nucléaire a Mauritanie
ARSN:	Autorité de Radioprotection et de Sureté Nucléaire a Sénégal
ATP:	Asistencia Técnica Pública
ALC:	América Latina y el Caribe
AOD:	Ayuda Oficial al Desarrollo
ARMA:	Agencia para le Restauración y la Modernización de la Agricultura en Polonia
ASI:	Adam Smith International
ASIP:	Asociación Internacional de Presupuesto Público
ASP:	Albanian State Police
BAD:	Banco Asiático de Desarrollo
BID:	Banco Interamericano de Desarrollo
BDS:	Bulgarian Institute for Standardization
BOE:	Boletín Oficial del Estado
BTC-CTB:	Belgisch Ontwikkelingsagentschap (Belgian Development Cooperation Agency)
CARC:	Civil Aviation Regulatory Commission
CC.AA.:	Comunidades Autónomas
CE:	Comisión Europea

CEDDET:	Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico
CEDEAO:	Comisión Económica de Estados de África Occidental (ECOWAS)
CEDEX:	Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas
CEGEF:	Contrôle Général Économique et Financier
CEJFE:	Centro de Estudios Jurídicos y de Formación Especializada
CELAC:	Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños
CEPAL:	Comisión Económica para América Latina y El Caribe
CEPOL:	Colegio Europeo de Policía
CEREM:	Escuela Internacional de Negocios
CES:	Consejo Económico y Social
CESALC:	Red Regional de Consejos Económicos y Sociales de América Latina y el Caribe
CESE:	Consejo Económico y Social Europeo
CESPI:	Centro Internacional de Políticas Internacionales de Italia
CGAE:	Consejo General de la Abogacía Española
CGPJ:	Consejo General del Poder Judicial
CIAT:	Centro Interamericano de Administraciones Tributarias
CICO:	Centro de Inteligencia contra el Crimen Organizado
CIEP:	Centro Internacional de Estudios Pedagógicos
CIDEAL:	Centro de Investigación y Cooperación para el desarrollo
CIPPEC:	Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento de Argentina
CISP:	Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli
CITES:	Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres
CKP:	Charles Kendall & Partners
CNESTEN:	Centre National de l'Énergie de Sciences et des Techniques Nucléaires au Maroc
CNP:	Cuerpo Nacional de Policía
CO:	Consejo de Orientación
COMJIB:	Conferencia de Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos
CPC:	Comité de Programación y Coordinación
COPOLAD:	Programa de Cooperación entre América Latina y la Unión Europea en materia de Políticas sobre Drogas
CRJJ:	Centro de Investigación Jurídica y Judicial
CRT:	Comisión Reguladora de Telecomunicaciones
CSIC:	Consejo Superior de Investigación Científica
DEMA:	Desarrollo Económico y Medio Ambiente
DGDDI:	Direction Générale des Douanes et Droits Indirects
DGPC:	Direction Générale de la Protection Civile en Burundi
DGPNSD:	Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas

DG REGIO:	Dirección General Regional de la Comisión Europea
DIN:	Deutsches Institut für Normung (Instituto Alemán de Normalización)
DKPTO:	Danish Patent and Trademark Office
DTI:	Danish Technological Institute
DTI:	Donation & Transplantation Institute
ECCAS:	Economic Community of Central African States
EELL:	Entidades Locales
EFUS:	European Forum for Urban Security
EIPA:	European Institute of Public Administration
ENA:	Escuela Nacional de la Administración
ENAP:	Escola Nacional da Administração Pública
ENCO:	Nuclear Safety and Security Nuclear Operation and Technical Support
ENS:	Escuela Nacional de Sanidad
ENSP-FIOCRUZ:	Ecola Nacional de Saúde Pública de Brasil
EPLO:	European Public Law Organization de Grecia
EPRD:	Office for Economic Policy and Regional Development in Poland
ESAF:	Escola de Administração Fazendária de Brasil
ESADE:	Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas
EUNIDA:	European Network of Implementing Development Agencies
EUROSociAL:	Programa Regional para la Cohesión Social en América Latina
EuropeAid:	Oficina de Cooperación de la Comisión Europea
FCGAE:	Fundación Consejo General de la Abogacía Española
FCSAI:	Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social
FEMP:	Federación Española de Municipios y Provincias
FEI:	France Expertise Internationale
FIIAPP:	Fundación Internacional y Para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas
FIU:	Agencia de Inteligencia Financiera Búlgara
FLACSO:	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
FORMEZ:	Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A.
FSE:	Fondo Social Europeo
FUNDE:	Fundación Nacional para el Desarrollo de El Salvador
GCC:	Global Collecting Centre
GIZ:	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional)
GMES:	Global Monitoring for Environment and Security
GVG:	Gesellschaft für Versicherungswissenschaft und -gestaltung e.V (Association for Social Security Policy and Reserch)
IBV:	Instituto Biomecánico de Valencia

ICDO:	International Civil Defense Organization
ICON:	ICON-INSTITUTE Consulting Group
ICMPD:	International Centre for Migration Policy Development
I+D+I:	Investigación, Desarrollo e Innovación
IDAE:	Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía
IDEAM:	Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales
IDLO:	International Development Law Organization
IEF:	Instituto de Estudios Fiscales
IESE:	Escuela de posgrado en Dirección de Empresas de la Universidad de Navarra
IIIA:	Instituto Italo-Latinoamericano
INA:	Instituto Nacional de Administración
INAP:	Instituto Nacional de Administración Pública
INC:	Instituto Nacional de Consumo
INE:	Instituto Nacional de Estadística
INGESA:	Instituto Nacional de Gestión Sanitaria
ISS:	Istituto Superiore di Sanità
INTA:	Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial
IPA:	Irish Institute of Public Administration
IRZ:	Regionale Konferenz südosteuropäischer Verfassungsgerichte zur EMRK in Zlatibor (Fundación Alemana de Cooperación Jurídica Internacional)
ISISC:	Instituto Superiore Internazionale di Scienze Criminali
ISTAT:	Instituto Nazionale di Statistica
ITC-ILO:	Centro Internacional de Formación Italiano
IUDC-UCM:	Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación
JCI:	Justice Coopération Internationale
Lanbide:	Servicio Vasco de Empleo
LFV:	Servicios Navegación Aérea Suecos
LPS:	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
MAEC:	Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación
MS:	Ministerio della Salute
MASAR:	Programa de Gobernanza democrática en el mundo árabe
MeDAO:	Appui et Conseil aux Administrations Publiques africaines responsables des initiatives sur la Migration et le Développement, dans la route migratoire de l'Afrique de l'Ouest
MOWCA:	Maritime Organization for West and Central Africa
MWH:	Montgomery Watson Harza
NEPCO:	National Electric Power Company
NNUU:	Naciones Unidas
NRBQ:	Nuclear, Radiológico, Biológico y Químico
OCATT:	Organización Catalana de Trasplantes

OCDE:	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
ODDIG:	Observatoire de promotion du développement durable des produits et services des industries du Gabon
OEI:	Organización de Estados Iberoamericanos para la educación, la ciencia y la cultura
OEPM:	Oficina Española de Patentes y Marcas
OIJJ:	Observatorio Internacional de Justicia Juvenil
OIM:	Organización Internacional para las Migraciones
OISS:	Organización Iberoamericana para la Seguridad Social
OIT:	Organización Internacional del Trabajo
OMUDES:	Organismos Multilaterales de Desarrollo
OND:	Observatorios Nacionales de Drogas
OPC:	Oficina de Programación y Coordinación
OPI:	Hellenic Copyright Organization
OPP:	Oficina de Planeamiento y Presupuesto de Uruguay
PKF:	Accountants & Business Advisers
PNUD:	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
PRSF:	Prisoners Sans Frontières
PTS:	Swedish Post and Telecom Authority
REE:	Red Eléctrica de España
RESEJEP:	Rehabilitación de los sectores de Justicia y Policía
RTA:	Resident Twinning Adviser
SAI:	Supreme Audit Institution in Jordan
SATEC:	Sistemas Avanzados de Tecnología, S.A.
SEAE:	Servicio Europeo de Acción Exterior
SEACOP:	Programa de Cooperación Portuaria
SEFRO:	Programa de Seguridad Fronteriza en América Central
SESCAM:	Dirección General de Consumo Servicio de Salud de Castilla-La Mancha
SGAE:	Sociedad General de Autores
SGCID:	Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo
SGG:	Secretaría General de Gobierno
SIA:	Sistema de Información de Actividades
SICA:	Sistema de Integración Centroamericana
SIPSU:	Propiedad Intelectual de Ucrania
SIPU:	Swedish Institute for Public Administration
SNV:	Stichting Nederlandse Vrijwilligers (Netherlands Development Organisation)
SOCA:	Serious Organised Crime Agency
SPRK:	Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (Comisión de Empresas de Servicio Público de Letonia)
SSAU:	State Space Agency of Ukraine
TAIEX:	Technical Assistance and information exchange

TIC:	Tecnología de Información y Comunicaciones
TRAGSA:	Empresa de Transformación Agraria
TT.OO:	Territorios Ocupados
TW:	Twinning Program
UE:	Unión Europea
UNODC:	United Nations Office on Drugs and Crime
UNRWA:	United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East
URB-AL:	Programa Regional de Cooperación Descentralizada
UT:	Unidad Técnica



1. Resumen ejecutivo

- En la actual situación económica, la FIIAPP ha logrado mantener su nivel de actividad gracias a su capacidad de generar un retorno cada vez mayor de los presupuestos europeos. Los fondos europeos gestionados por la Fundación se han incrementado en casi 30 puntos porcentuales en apenas dos años, pasando de ser un 58% de su presupuesto en 2011 a cerca del 85% de su presupuesto en 2013. Los programas de mayor relevancia que han permitido a la FIIAPP convertirse en una institución de referencia en las áreas de acción que le encomiendan sus estatutos han sido programas financiados por fondos comunitarios, cuyo seguimiento político y estratégico se está llevando desde la Oficina de Cooperación DevCo de la Comisión Europea, la Dirección General de Ampliación, el Servicio Europeo de Acción Exterior (SEAE) y el Parlamento Europeo en Bruselas.
- Si bien es cierto que el número de nuevos proyectos adjudicados fue inferior que en el año precedente (40 adjudicaciones en 2013 frente a 51 de 2012), la FIIAPP ha conseguido mantener su nivel de actividad gracias al volumen de ejecución de proyectos alcanzado. De este modo, se han superado los 30 millones en la ejecución de proyectos.
- Este volumen de ejecución se ha logrado mediante la gestión de 117 proyectos con un presupuesto total de 240,5 millones de euros, de los cuales 44 son hermanamientos, 60 son asistencias técnicas (ATP) y el resto son proyectos realizados en colaboración con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y otros organismos nacionales.
- Según el presupuesto total de los proyectos, América Latina es el área geográfica en la que se concentra mayor actividad, si bien, de acuerdo con el dato del presupuesto directamente ejecutado por la FIIAPP, destaca la presencia en Europa y Asia Central.
- Gracias al elevado volumen de ejecución y al mantenimiento de medidas de reducción de gasto, 2013 se ha cerrado con un resultado positivo de 1,6 millones de euros, ligeramente superior al producido en 2012.
- La plantilla media en 2013 fue de 137 personas, muy similar a la de 2012, que fue de 136 personas.



2. Presentación

La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una institución del sector público estatal dedicada a la cooperación internacional. Sus objetivos son mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja y fortalecer la imagen de España y de Europa en el exterior.

Los proyectos de la FIIAPP buscan la mejora de los marcos legales, de la función pública y de la calidad de vida de los ciudadanos.

Para ello la FIIAPP realiza tres tipos de acciones:

- Gestiona proyectos de asesoramiento a administraciones públicas de otros países.
- Realiza y promueve estudios sobre administraciones y políticas públicas.
- Participa en la formación de altos funcionarios y líderes políticos.

Desde su nacimiento, en 1997, la FIIAPP ha gestionado más de 1.100 proyectos con un presupuesto cercano a los 600 millones de euros, siendo una de las instituciones públicas españolas con mayor proyección internacional, al estar presente en 89 países.

En estos momentos la FIIAPP se caracteriza:

1. Por la credibilidad y el buen trabajo realizado en las licitaciones internacionales que le han hecho valedora de la confianza para la gestión de grandes programas europeos y de la certificación europea para gestionar proyectos de Cooperación Delegada.
2. Por la calidad y el alcance de sus proyectos, que le han permitido convertirse en un actor importante de la cooperación europea al ser uno de los principales operadores públicos en Asistencia Técnica Pública.
3. Por su capacidad para agilizar y facilitar la participación de las Administraciones Públicas y de sus trabajadores en proyectos y programas de asistencia pública a otras administraciones (moviliza unos 1.200 funcionarios y expertos al año). De este modo, favorece la transferencia de conocimiento especializado y el intercambio de experiencias.
4. Por su amplia red de contactos institucionales al mantener alianzas con más de 100 socios en países de todos los continentes.
5. Por una dimensión muy significativa: dispone de una plantilla de alrededor de 140 personas (empleos directos) y un presupuesto anual de casi 36 millones de euros, lo que hace que, de acuerdo a la clasificación del Instituto de Análisis Estratégico de Fundaciones, esté dentro del grupo de Fundaciones españolas consideradas macrofundaciones.
6. Por su amplia presencia geográfica al estar en 89 países con la distribución geográfica que se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 1. Distribución geográfica de proyectos 2013 según el presupuesto de la FIIAPP

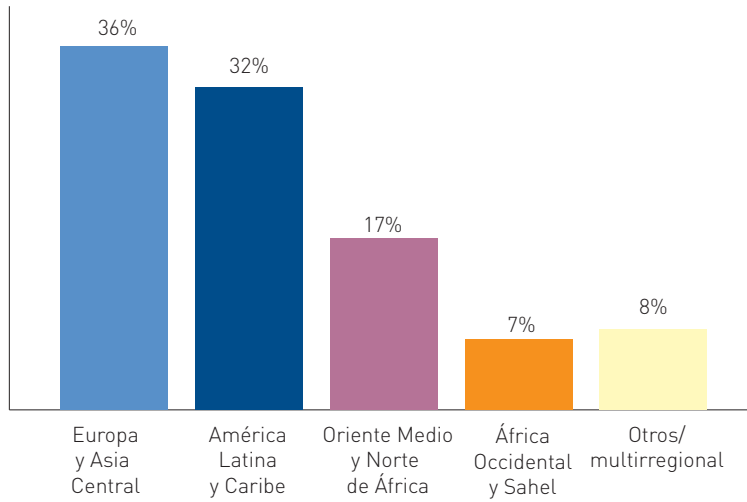
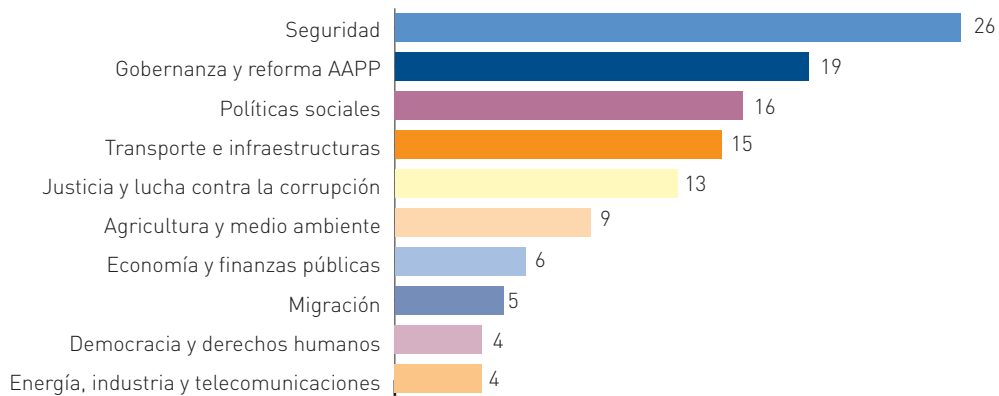


Gráfico 2. Distribución sectorial de proyectos en ejecución en 2013



7. Por su especialización en el ámbito de la gobernanza, como puede apreciarse en la distribución de los proyectos gestionados en 2013 por sectores de actividad en los que viene trabajando la FIIAPP.
8. Por su contribución al cumplimiento de objetivos del sistema español de cooperación, ya que la totalidad de los proyectos que actualmente gestiona la FIIAPP se encuentran dentro de las áreas geográficas prioritarias para la política exterior española (en especial Latinoamérica y Caribe, países vecinos y Asia Oriental, Norte de África y África Occidental), y la inmensa mayoría están dirigidos a los principales sectores de actividad y objetivos de la política española de cooperación internacional (inmigración, terrorismo, cambio climático, lucha contra la pobreza, desarrollo de los servicios sociales...).
9. Por su importante cartera de proyectos vivos: 117 durante 2013, 94 de los cuales son de carácter plurianual.
10. Por el alto retorno de ingresos procedentes de la UE y otras entidades internacionales que genera su actividad, ya que la mayoría de estos proyectos, un total de 96, son financiados exclusivamente con fondos exteriores. En 2013 los fondos europeos gestionados han superado los 30 millones de euros, lo que equivale a cerca del 85% del presupuesto de ingresos de la FIIAPP.
11. Por ser es un actor que combina su naturaleza pública con su flexibilidad fundacional, su dinamismo y su profesionalidad.

La FIIAPP pertenece a EUNIDA (*The European Network of Implementing Development Agencies*), una red de organismos europeos que gozan de mandato público para diseñar, gestionar y ejecutar programas de cooperación al desarrollo. Además, tiene vocación de contribuir a la europeización de la cooperación porque aporta una visibilidad conjunta de iniciativas europeas en la que están involucrados diversos Estados Miembros. La red trabaja en la implementación conjunta de proyectos de la Comisión Europea, asegurando la movilización de la experiencia de las administraciones de los Estados Miembros de la UE.

Durante el año 2013 y en el marco de EUNIDA, se ha firmado un contrato de Asistencia Técnica para apoyar los procesos nacionales de diálogo y reconciliación y otras iniciativas locales e internacionales con vistas a responder a los desafíos de la situación post-crisis en Malí, que lidera la FIIAPP, y en el que participan también FEI, BTC, GIZ, Crown Agents, SNV y Lux-Development, con un presupuesto de un millón de euros.

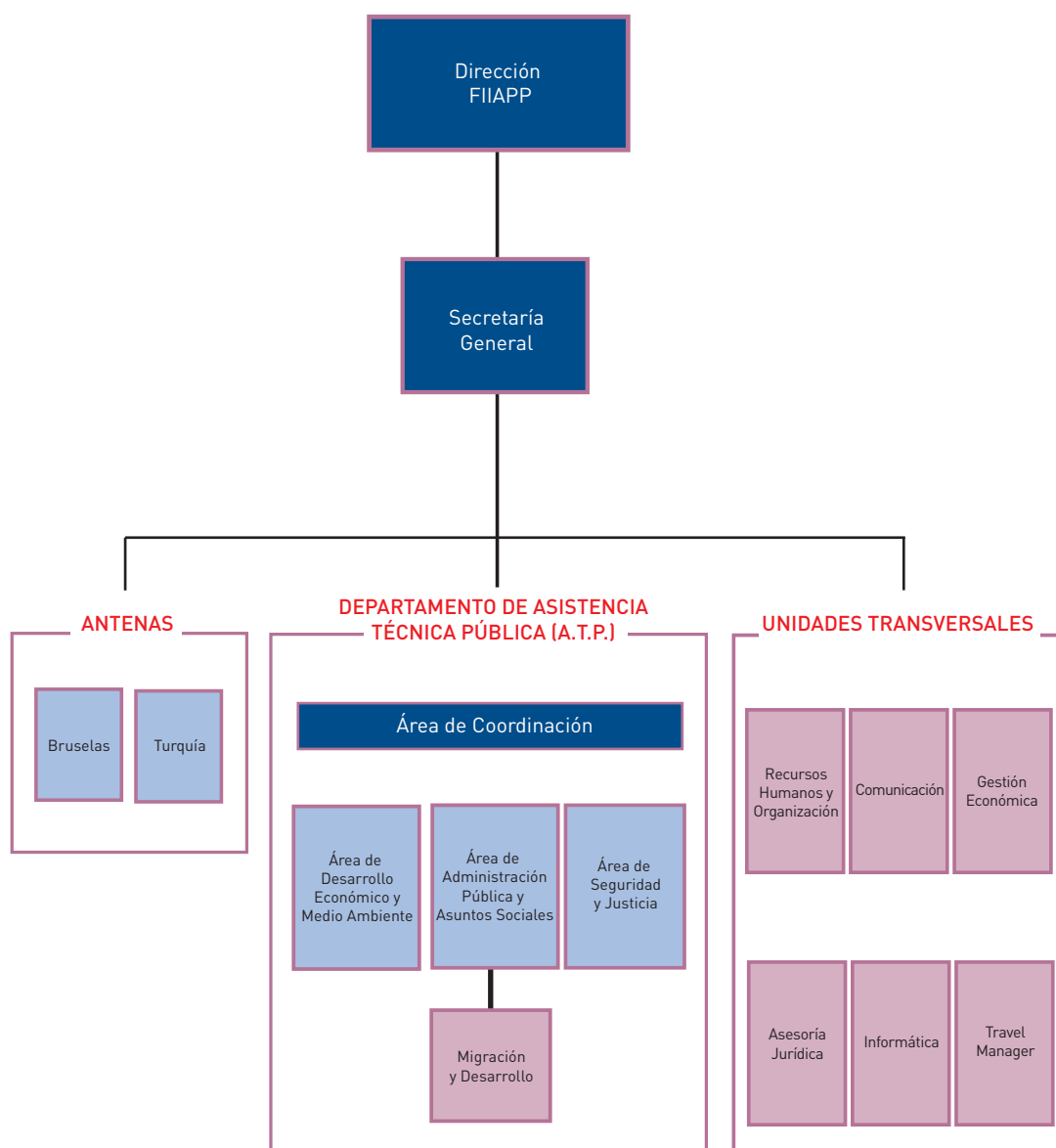
La FIIAPP tiene dos antenas, una en Bruselas y otra en Turquía. Desde Bruselas se gestiona toda la relación con EUNIDA y la Comisión Europea y la antena en Turquía gestiona, elabora y sigue las actividades que la Fundación realiza en el marco de los proyectos de cooperación en los países Pre-adhesión y de Vecindad Este.





3. Organigrama de la FIIAPP

Organigrama de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2013





4. Patronato

Patronato de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2013

Presidenta

- **Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón**
Vicepresidenta del Gobierno de España

Vocales

- **Sr. D. José Manuel García-Margallo Marfil**
Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación
- **Sr. D. Alberto Ruiz-Gallardón Jiménez**
Ministro de Justicia
- **Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón**
Ministra de la Presidencia
- **Sra. Dña. Ana Mato Adrover**
Ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad
- **Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz**
Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica
- **Sr. D. Íñigo Méndez de Vigo y Montojo**
Secretario de Estado para la Unión Europea
- **Sr. D. Fernando Román García**
Secretario de Estado de Justicia
- **Sr. D. José Luis Ayllón Manso**
Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes
- **Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda**
Secretario de Estado de Administraciones Públicas
- **Sr. D. Alfonso de Senillosa Ramoneda**
Director Adjunto del Gabinete de la Presidencia de Gobierno
- **Sr. D. Juan Bravo Rivera**
Subsecretario de Justicia
- **Sra. Dña. Pilar Platero Sanz**
Subsecretaria de Hacienda y Administraciones Públicas
- **Sr. D. Gonzalo Robles Orozco**
Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo

4. Patronato

- **Sr. D. Gonzalo Robles Orozco**
Por suplencia del Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Sr. D. Rafael Garranzo García**
Director de Cooperación con América Latina y el Caribe (AECID)
- **Sr. D. Alberto Antonio Virella Gomes**
Director de Cooperación con África y Asia (AECID)
- **Sr. D. Benigno Pendás García**
Director del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales
- **Sr. D. Manuel Arenilla Sáez**
Director del Instituto Nacional de Administración Pública

Secretario

- **Sr. D. Pedro Flores Urbano**
Director de la FIIAPP





5. Comisión Permanente

Comisión Permanente de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2013

Presidente

- **Sr. D. Jesús Manuel Gracia Aldaz**
Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica

Vicepresidentes

- **Sr. D. Gonzalo Robles Orozco**
Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- **Sr. D. Fernando Román García**
Secretario de Estado de Justicia
- **Sr. D. José Luis Ayllón Manso**
Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes

Vocales

- **Sr. D. Antonio Germán Beteta Barreda**
Secretario de Estado de Administraciones Públicas
- **Sr. D. Gonzalo Robles Orozco**
Por suplencia del Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- **Sr. D. Rafael Garranzo García**
Director de Cooperación con América Latina y el Caribe (AECID)
- **Sr. D. Alberto Antonio Virella Gomes**
Director de Cooperación con África y Asia (AECID)
- **Sr. D. Manuel Arenilla Sáez**
Director del Instituto Nacional de Administración Pública

Secretario

- **Sr. D. Pedro Flores Urbano**
Director de la FIIAPP



6. Equipo humano

La plantilla media de la FIIAPP en 2013 ascendió a 137 personas. Estuvo distribuida entre un 58% de mujeres y un 42% de hombres. Atendiendo a su nacionalidad, el 6% de los trabajadores fueron extranjeros.

La edad media en 2013 era de 39 años, con una antigüedad media en la FIIAPP de 3 años y 3 meses.

El 60% de su personal ha estado adscrito a algún proyecto, mientras que el 40% restante desarrolló sus funciones en el marco de la estructura de la FIIAPP. En relación a la temporalidad, el 45% de las contrataciones han sido de carácter indefinido frente a un 55% de contrataciones temporales, en su mayoría por obra o servicio ligadas a algún proyecto.

Atendiendo a las categorías profesionales, el personal técnico es el más numeroso, ascendiendo en 2013 a un 78,1% del total (incluyendo en esta categoría a los técnicos de proyectos, coordinadores, jefes/directores de área, responsables de proyectos y Consejeros Residentes en proyectos de Hermanamiento —RTAs—). El 20,4% de la plantilla es personal administrativo, mientras que el personal directivo representa un 1,5% del total.

En relación al lugar de trabajo, el 57,7% del personal trabajó en la sede de la FIIAPP en Madrid mientras que un 25,5% lo hizo en el extranjero (en su mayoría vinculado a proyectos llevados a cabo en diferentes países). El 16,8% restante prestaron sus servicios ubicados en alguna institución española vinculada a proyectos que la Fundación gestiona en territorio nacional (ej.: MAEC, Plan Nacional sobre Drogas,...).

El personal de estructura trabajando en sus oficinas de Madrid ascendió a 54 trabajadores. De éstos, un 56% desempeñó sus funciones dentro del Departamento de Asistencia Técnica Pública, dedicado casi en su totalidad a la gestión de proyectos, mientras que el 44% del personal restante lo hizo adscrito a alguna de las áreas consideradas como transversales (Gestión Económica, Recursos Humanos, Jurídico, Informática, Dirección, Comunicación, Secretaría,...).

Gráfico 1. Distribución por sexo

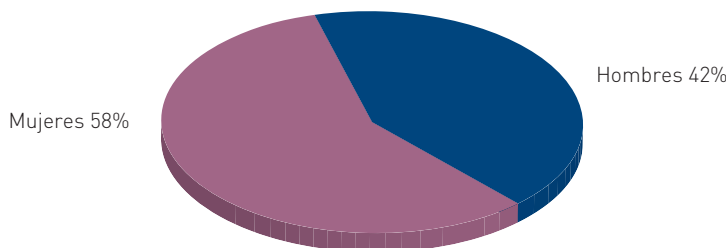


Gráfico 2. Distribución por tipo de contrato

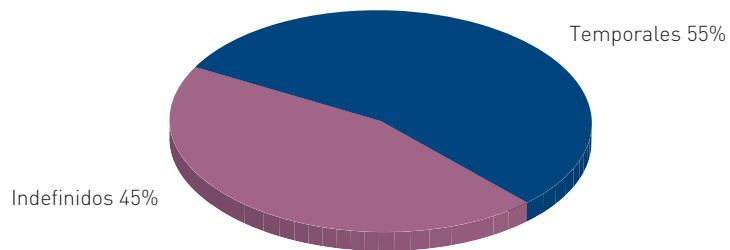


Gráfico 3. Distribución nacionalidad

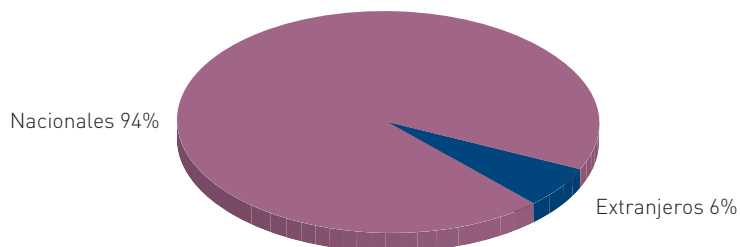


Gráfico 4. Estructura vs Proyectos

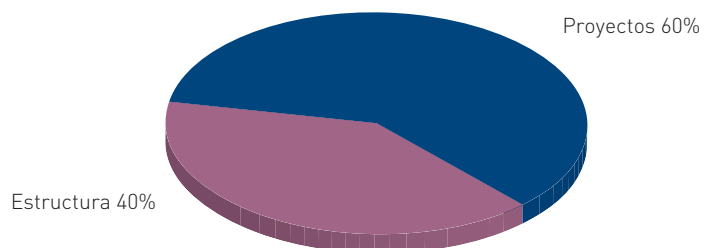


Gráfico 5. Distribución por categorías

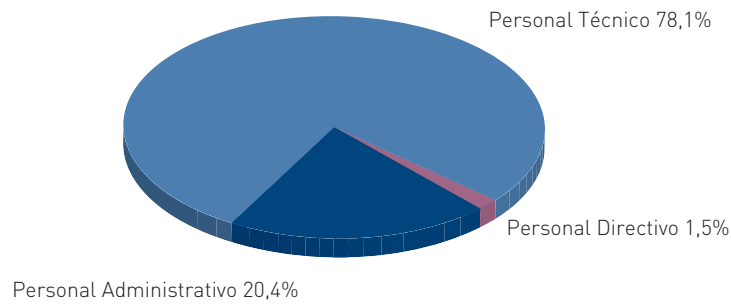


Gráfico 6. Ubicación

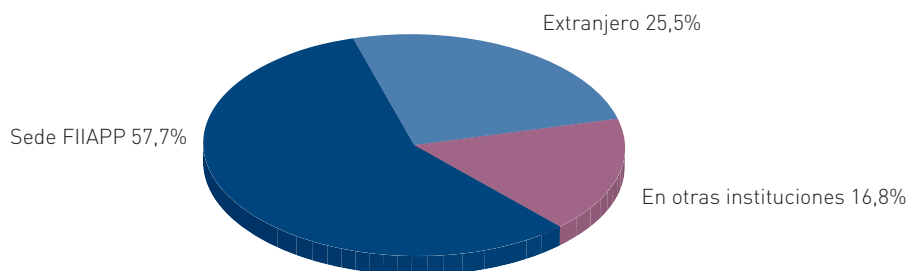
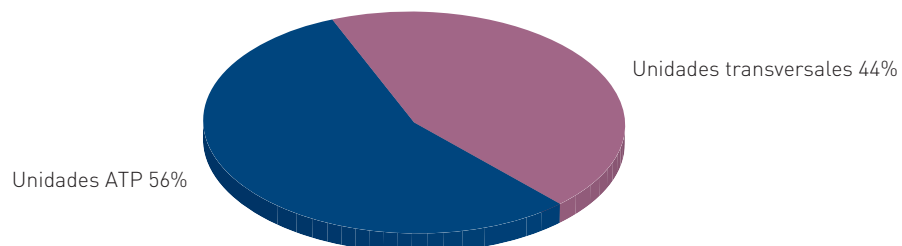


Gráfico 7. Distribución personal estructura



Respecto a la formación para empleados, en 2012 se elaboró un muy completo Plan de Formación para los trabajadores de la FIIAPP que tuvo su continuidad durante 2013 e incluye un elevado número de acciones formativas llevadas a cabo durante el año.

Gracias a esta firme apuesta por la formación, por primera vez en 2013, la FIIAPP se ha bonificado de sus acciones formativas por la totalidad del crédito posible a través de la Fundación Tripartita, mediante el correspondiente descuento en sus cotizaciones sociales de una parte de los costes en los que ha incurrido por dicha formación.

Estas fueron algunas de las acciones formativas que se llevaron a cabo dentro del Plan de Formación durante 2013.

Tabla 1. Acciones formativas organizadas por la FIIAPP en 2013

	Nº participantes
1. Idiomas: inglés	5 grupos de 8 pers.
2. Idiomas: francés	5 grupos de 8 pers.
3. Idiomas: portugués	2 grupos de 8 pers.
4. Formación interna sobre los "Principales cambios en la PRAG"	58
5. Formación interna sobre "Gestión de Nóminas"	5
6. Formación sobre "Comunicación"	
a) Comunicación 3.0	87
b) La importancia de las redes sociales en la empresa	
c) La comunicación en el contexto actual de la cooperación	
7. Instrumentos de financiación de la CE	98
8. Formación interna sobre "Gestión de Proyectos en la FIIAPP"	33
9. Formación interna sobre el "IV Plan Director de la Cooperación Española"	44
10. Formación integral en "Lucha contra incendios"	10
11. Formación en "Primeros auxilios"	31
12. Curso de Microsoft Office "Excel" (básico, avanzado y profesional)	78

Al margen de estas acciones formativas organizadas por la Fundación, se ha fomentado y apoyado la formación externa en diferentes ámbitos y áreas de especialización, financiando, en algunos casos, parte o la totalidad de las mismas. Estas han sido, entre otras, en 2013:

Tabla 2. Otras acciones formativas externas a las que asistieron trabajadores de la FIIAPP en 2013

	Nº participantes	Organizado por
1. IV Programa de Evaluación de las Políticas Públicas y los Programas Sociales	5	IESE
2. Curso de protocolo y organización de actos: técnicas básicas	2	Escuela Internacional de Protocolo
3. Curso sobre la Unión Europea	8	Escuela Diplomática
4. Curso sobre Evaluación de intervenciones de cooperación	2	CEU-I. Universitario de Estudios Europeos
5. Programa sobre Gestión Estratégica y Liderazgo Social	1	IESE
6. Máster Asesoría Laboral y Gestión de Personal	1	CEREM
7. Evaluación de proyectos de desarrollo: criterios, técnicas y propuestas	2	CIDEAL y el IUD-UCM
8. Curso especializado "Crimen organizado, terrorismo y seguridad humana"	1	Centro Internacional Universitario para Misiones de Paz
9. Máster Community Management	2	Univ. Alicante
10. Seminario sobre preparación de licitaciones internacionales de proyectos de cooperación	1	OEI
11. Curso de marketing digital y comunicación	1	ESADE
12. Desarrollo de la resiliencia en el exterior		Escuela Diplomática



6. Equipo humano

Como medida adicional orientada al desarrollo personal y profesional de los trabajadores, se ha seguido apostado en 2013 por la **promoción interna** para cubrir diferentes puestos, teniendo en cuenta siempre las limitaciones existentes en materia de masa salarial.

Las **restricciones de contratación** de nuevo personal establecidas por la Ley 2/12, de 29 de Junio, de Presupuestos Generales del Estado, por las que se vio afectada la FIIAPP, se han mantenido durante 2013. Por ello no se ha producido ninguna contratación con carácter indefinido, y todas las contrataciones temporales se han realizado de acuerdo a los criterios e instrucciones que el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas elaboró a tal efecto, en su mayoría con cargo a proyectos financiados por la Comisión Europea.





7. Nuevo Plan Estratégico 2013-2016

En 2012 el Patronato de la FIIAPP aprobó el Plan Estratégico de la Fundación para el período 2013/2016. Este Plan articula una serie de líneas de actuación que tratan de responder a los retos que la Fundación comparte con el resto de instituciones de cooperación internacional españolas y europeas, como parte que es del sistema español de cooperación, condicionadas por un entorno de debilidad económica, austeridad presupuestaria y de mayor exigencia y eficiencia organizativa.

El Plan se estructura en torno a dos objetivos estratégicos principales, unas metas y unas acciones para la consecución de dichas metas.

La FIIAPP, como institución pública dedicada a la cooperación internacional y especializada en la promoción de la buena gobernanza, tiene dos objetivos estratégicos principales:

- a) Mejorar el marco institucional de los países en los que trabaja.
- b) Fortalecer la posición de España y de la Unión Europea en el mundo a través de proyectos de cooperación internacional.

Y como principales metas contenidas en el Plan Estratégico 2013/2016, las siguientes:

1. Mejorar la gestión

1.1. Más eficacia y austeridad. Acciones previstas en este ámbito: modernización de los sistemas de información y contabilidad; implantación de un sistema de planificación presupuestaria; elaboración de un plan para la reducción de costes y la sostenibilidad medioambiental; plan para el incremento del volumen de ingresos obtenidos fuera de la AGE; medidas específicas para la adecuada coordinación con el resto de las instituciones que trabajan en cooperación internacional, especialmente con el MAEC y la AECID; redefinición de procedimientos y organigrama; diseño del plan de formación y promoción interna; implantación y seguimiento del plan de riesgos. Este objetivo se desarrollará a través de las siguientes acciones:

1.1.1. En proyectos de cooperación y asesoramiento a administraciones extranjeras, en los que participan por funcionarios españoles de máximo nivel se tratará de:

- Diseñar una serie de medidas específicas para incrementar el número de proyectos de asistencia técnica pública presentados y ganados, con especial atención a la figura de la Cooperación Delegada y a las colaboraciones público privadas. El trabajo será más selectivo en lo que se refiere a Europa Oriental, centrándose en los nuevos candidatos y potenciales candidatos de los Balcanes Occidentales y Turquía, así como con los principales países beneficiarios de la Política de Vecindad.
- Dirigir una parte significativa del trabajo de la Dirección de la FIIAPP a lograr un mayor apoyo institucional para continuar siendo el operador de la Administración General del Estado en ATP (Asistencia Técnica Pública) y muy especialmente de los miembros del Patronato.
- Ofrecer el papel de la FIIAPP a las Comunidades Autónomas, entes locales y cualesquiera entidades públicas españolas, como vehículo de encauzamiento de su voluntad de participar en la Cooperación internacional.

- Planificar una agenda de encuentros y colaboraciones que ayude a:
 - Reforzar la relación con los OМУDES (Organismos Multilaterales de Desarrollo) y financieros, como el Banco Mundial y los bancos regionales de desarrollo, como el BID (Banco Interamericano de Desarrollo), BAD (Banco Asiático de Desarrollo) y otros.
 - Reforzar la cooperación multilateral en la que la FIIAPP ya está inmersa, así como la relación con los Think-Tanks más reputados, además de programas tales como UN-Habitat y otros.
 - Seguir participando en las redes europeas de gestión de la ATP, como la Red EUNIDA.
 - Participar en los Grupos de Trabajo internacionales relacionados con la Cooperación y la financiación internacional.
- Dotarse de los medios necesarios para mejorar su capacidad para llevar a cabo actividades de evaluación de proyectos de cooperación al desarrollo.

1.1.2. En I+D+i en administraciones y políticas públicas. El objetivo será ayudar a identificar aquellos sectores y tecnologías asequibles que permitan atender mejor las necesidades de poblaciones y estados en situación de vulnerabilidad, a reducir la brecha digital y a modernizar las matrices productivas de los países receptores impulsando la innovación en sus administraciones públicas. Las acciones previstas en este eje de actuación consistirán en aumentar el número de proyectos en los que la FIIAPP actúa como agente movilizador e implementador de la asistencia tecnológica pública.

1.1.3. Liderazgo público: formación de líderes de la sociedad civil y altos funcionarios, comprometiéndose la FIIAPP con una formación de calidad en el ámbito del buen gobierno público con una gestión más eficaz, con menores costes y con nuevas fórmulas de financiación.

1.2. Más transparencia y comunicación, mediante una rendición de cuentas más eficaz, mejorando la gestión del conocimiento generado por la propia FIIAPP, dando a conocer el papel de la institución a la sociedad y fortaleciendo la comunicación interna y con la AGE. En esta línea, se ha puesto en marcha el primer plan de comunicación externa y de un nuevo código ético.

2. Ayudar a conseguir determinadas metas de la política exterior española a través de una mayor especialización

2.1. Mayor concentración y calidad en zonas preferentes, especialmente en:

2.1.1. Europa y países limítrofes. Las naciones del cordón exterior correspondiente a la UE que conforman los países y territorios candidatos (y potenciales candidatos) a la adhesión y lo de la vecindad Este y Sur constituyen un marco propio de atención en el que la FIIAPP tiene ya una notable presencia y experiencia, y que converge con otras sinergias ya establecidas con dichos países debido a los flujos laborales, humanos y comercialmente activos, acordes con nuestro sector productivo.

2.1.2. Latinoamérica y Eje atlántico. En línea con los proyectos ya en ejecución, se trata de continuar trabajando en el desarrollo de la gobernanza en Latinoamérica y de las relaciones bilaterales con estos países, poniendo también especial énfasis en la colaboración en la mejora de la educación y las finanzas públicas, la cohesión social, la lucha contra el narcotráfico y

el crimen organizado, y con especial atención a la coordinación entre América Latina y Caribe y parte de los países de la comisa occidental africana.

2.1.3. Mediterráneo y países de Oriente Medio y Norte de África de configuración compleja, con los que la FIIAPP puede mantener una relación más fluida, ágil y adaptable, en línea con las necesidades de la diplomacia española.

La acción prevista consistirá en incrementar el número de proyectos presentados y ganados en estas áreas y, en el caso de Iberoamérica, dada su importancia para la FIIAPP, incrementar también su peso relativo en el número total de proyectos ejecutados.

2.2. Gestión adecuada de la globalización, en medio de las grandes y cambiantes asimetrías actualmente existentes, se trata de dar prioridad a la lucha contra la pobreza, la creciente importancia del eje Asia-Pacífico, al cambio climático, al terrorismo y al narcotráfico así como el control de migraciones.

La acción prevista en estas áreas consistirá en incrementar el número de proyectos presentados y ganados en ellas.

2.3. Fortalecimiento de la diplomacia económica, favoreciendo e incrementando la participación del sector privado en los proyectos de la FIIAPP cuando sea posible. La Fundación entiende la diplomacia económica como la utilización de la capacidad de influencia política de los Estados a favor de actividades de sus instituciones y empresas en los mercados internacionales, y en clave comunitaria. Es la búsqueda de objetivos económicos por medios diplomáticos así como de otros fines de carácter político, como el impulso de la Marca España.

La FIIAPP se propone, respetando siempre la normativa europea de cooperación internacional, realizar las siguientes acciones: identificar proyectos e instituciones públicas y privadas con las que compartir su gestión para fortalecer su presencia en el exterior, firmar convenios con estas instituciones y diseñar un protocolo de actuación interna para identificar de forma automática posibles colaboraciones en cada uno de los proyectos que se presente.

2.4. Fortalecimiento de la diplomacia pública. Se considera esencial potenciar y difundir los proyectos de la FIIAPP como un instrumento que facilita el contacto de toda la Administración española, las entidades de su sociedad civil y el conjunto del sector privado español con administraciones públicas extranjeras.

La FIIAPP, en sus diversas actuaciones transversales, se propone integrar la diplomacia pública en su "acción exterior" en aras de la consecución de los objetivos globales de la Cooperación española. De esta manera, se contribuye también desde dicha óptica al proyecto nacional de Marca España. Tanto por la excelencia en su ejecución de proyectos, como por las recomendaciones y efecto demostración al resto de la Administración General del Estado. Se trata de que sus actuaciones, más allá de la ATP, sumen esfuerzos en aras de una relación más sólida con los países en los que trabaja.

Se propone como acción principal en este ámbito la identificación y gestión de una red de contactos institucionales fuera y dentro de España.

3. Ayudar a alcanzar determinadas metas de la Política de Cooperación al Desarrollo.

Se tratará de colaborar en los objetivos de:

3.1. Incrementar el esfuerzo en la promoción de los procesos democráticos y en el fortalecimiento de los Estados de Derecho. La FIIAPP aspira a consolidarse como un referente internacional en la promoción y el impulso del buen gobierno. En estos momentos ya existen una serie de materias en las que, por la experiencia acumulada a lo largo de su historia, la FIIAPP puede considerarse como un experto reputado. Entre estos destacan la gestión de las migraciones, la aviación civil, la gestión de las aguas marinas, la lucha contra la corrupción, la droga y el blanqueo de capitales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad medioambiental, el desarrollo de los marcos legales de las telecomunicaciones, la seguridad, las finanzas públicas y la justicia o la gestión de sistemas nacionales de estadística. La mayoría de las acciones que contiene este plan estratégico están orientadas a la consecución de este fin.

3.2. Aumentar la presencia en zonas preferentes. Especialmente en los denominados países de renta intermedia y renta intermedia baja, considerados críticos en la ayuda internacional al desarrollo.

De esta forma, y sin menoscabo de la voluntad de acción global que ha caracterizado la presencia de la FIIAPP se determinan como zonas de atención preferente en la nueva fase:

3.2.1. América Latina y Caribe. Países como Bolivia, Colombia, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Perú y República Dominicana adquieren una consideración especial.

3.2.2. Oriente Medio y Norte de África. Especialmente los situados en el radio del círculo Sur-Sur más próximo y crítico para España como Marruecos, Población Saharai y Territorios Palestinos.

3.2.3. África Occidental y Sahel. El activo, aunque frágil, avance económico de ciertos países en esta región y la necesidad de su consolidación, convierten a esta zona en preferente. Especial relevancia tendrán aquellos países que, por razones económicas, o de proximidad histórica, cultural o lingüística (como Mauritania, Mali, Níger, Senegal y Guinea Ecuatorial) con ampliación a Etiopía y Mozambique, mantienen una estrecha relación con España.

La acción prevista consistirá en incrementar el número de proyectos presentados y ganados en estas áreas y, en el caso de América latina y Caribe, dada su importancia para la FIIAPP, acrecentar también su peso relativo en el número total de proyectos ejecutados.

3.3. Seguridad alimentaria para la lucha contra el hambre y el cambio climático. La lucha por la seguridad alimentaria y contra el hambre tiene múltiples frentes y la FIIAPP se propone actuar en la forma más eficiente, por medio principalmente del impulso de políticas de intervención y promoción agropecuaria.

3.4. Desarrollo de servicios sociales: cohesión social. La experiencia de la FIIAPP en apoyo de la cohesión social y el desarrollo de los sistemas de salud, educación, justicia, fiscalidad, seguridad, saneamiento y gestión del agua la convierten en nexo privilegiado entre la administración, las empresas españolas especializadas y los países receptores. En estos momentos la FIIAPP está

trabajando en los ámbitos de la educación, la fiscalidad, la justicia y el mercado laboral principalmente a través del Programa EUROsociAL, dotado con 40 millones de euros. También está realizando diversos proyectos en el sector del agua y el saneamiento, que son estratégicos en las políticas de cooperación por su carácter multisectorial. Este hecho tiene un impacto directo en la salud pública, la seguridad alimentaria, la agricultura, la energía y, por lo tanto, en el sector productivo de un país.

La acción principal en este área consistirá en consolidar el programa EUROsociAL, que lidera la FIIAPP, como la referencia de la cohesión social en Latinoamérica.

3.5. Potenciación del poder blando. El carácter marcadamente profesional de la FIIAPP, como entidad de la propia Administración española, la calidad de los funcionarios de alto nivel involucrados en sus proyectos y la posibilidad de relacionarse directamente con los gobiernos correspondientes la convierten en un instrumento de influencia mediación y prestigio para la Marca España.

Dicho potencial de influencia deriva del conocimiento directo de las necesidades de los países considerados como preferentes en la recepción de ayuda y del conocimiento individual de sus núcleos y clases dirigentes, cuyo trato se hace necesario para la propia articulación de la Cooperación exterior.



Se propone como acción principal en este ámbito la identificación y gestión de una red de contactos institucionales fuera y dentro de España.

3.6. I+D+i en Cooperación Internacional. Tras décadas de crecimiento en el número de instituciones y personas que trabajan en la cooperación internacional, en los últimos años se ha puesto de manifiesto la necesidad de una evaluación mucho más rigurosa de la eficiencia de la ayuda que gestionan. La opinión pública internacional y nacional, así como los organismos multilaterales, se han hecho más exigentes en cuanto a la consideración de los resultados de la ayuda. Y los ciudadanos de los países se han hecho más reflexivos y críticos en cuanto al impacto real de la misma.

La FIIAPP considera necesario y prioritario centrar sus acciones de I+D+i en el campo de la evaluación de proyectos de Cooperación Internacional. Necesario para ayudar a mejorar a desarrollar el sistema de evaluación nacional y prioritario por tratarse de un área en el que la propia FIIAPP tiene un amplio potencial para crecer y convertirse en una referencia a nivel europeo y latinoamericano.

La importante vinculación de la I+D+i a las acciones de cooperación de la FIIAPP y, de nuevo, su experiencia acumulada, su capacidad de relación con los funcionarios españoles de máximo nivel y su alto nivel de interlocución con las empresas españolas tecnológicamente más punteras otorgan a esta institución una posición privilegiada para alcanzar el éxito en este importante objetivo.



8. Comunicación

A finales de 2012 se puso en marcha el Primer Plan de Comunicación de la FIIAPP estructurado en dos niveles: interno y externo. En el año 2013 este Plan se ha implementado, cumpliendo de esta forma con los objetivos marcados y dando respuesta a las nuevas necesidades que han ido surgiendo.

8.1. Comunicación externa

Dentro del apartado de comunicación externa se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- Elaboración y gestión de una base de datos de prensa para poder acceder con mayor facilidad a los teléfonos y correos electrónicos de periodistas y gráficos y así favorecer la comunicación con los mismos y el envío de convocatorias y notas de prensa.
- Se han realizado reportajes, entrevistas e informaciones sobre distintos proyectos de la FIIAPP en medios de comunicación. Se han conseguido impactos en radio (Radio Exterior de España, Hora 25 de la Cadena Ser, Intereconomía, Radio Nacional de España); prensa escrita (*El Mundo*, *El País*, *ABC*, *La Vanguardia*, *El Herald*); televisión (Canal 24 horas, La 1 de TVE, TVE Internacional, I3TV o Globo TV); medios digitales (ecodiario.economista.es; lainformacion.com; newsp.com; ecuavisa.com); y agencias informativas (Agencia EFE, Europa Press y Agencia de Noticias de Bolivia).
- Rediseño de la página web www.fiiapp.org para hacerla más atractiva, moderna e intuitiva. Se han introducido cambios estructurales que permiten al internauta acceder a la información con mayor facilidad al tiempo que se ha renovado para hacerla más atractiva a los visitantes.

Entre abril (mes en el que se rediseñó la web) y diciembre de 2013, la página web de la FIIAPP recibió 51.153 visitas, de las cuales el 43,08% corresponden a personas que accedían a la misma por primera vez. La mayor parte de las visitas fueron de internautas españoles (28.541). El resto responde a personas de otros países, situándose en los primeros puestos por número de visitas: Bélgica, Colombia, Estados Unidos, Francia, Reino Unido, Perú, México, Argentina e Italia. En lo que respecta a edades, la franja de entre 25 y 34 años es la que ha aportado mayor porcentaje de internautas (33,5%), seguida de la de entre 18 y 24 años (27,50%) y la de 35 a 44 años (15,5%). En total, el número de páginas vistas ha sido de 146.100, siendo las más populares la Home (25,76%), la de ofertas de empleo (22,49%) y la que ofrece información sobre la Fundación (7,13%).

- Se ha potenciado la presencia en redes sociales, alimentándolas con información interesante y atractiva sobre cooperación. También son un vehículo para promocionar el trabajo de la FIIAPP. La Fundación cuenta con los siguientes perfiles en redes sociales:



Perfil en Twitter ([@FIIAPP](https://twitter.com/FIIAPP))



Perfil en Facebook (<https://www.facebook.com/FIIAPP>)



Perfil en Flickr (<https://www.flickr.com/photos/fiiappcooperacionespanola/>)



Canal de Youtube (<http://www.youtube.com/user/FIIAPP>)

- Elaboración de una newsletter bimensual en formato digital que se envía desde enero de 2013 por correo electrónico a 2.577 personas entre trabajadores, socios de la FIIAPP y medios de comunicación. La newsletter incluye noticias, entrevistas y artículos de opinión sobre cooperación internacional, poniendo especial énfasis en los proyectos en los que participa la Fundación.
- Se ha dado un mayor empuje al blog de la FIIAPP incluyéndolo dentro de la página web institucional, con el objetivo de que se retroalimenten mutuamente y generen tráfico entre ellos.
- Elaboración de material promocional. En 2013 se editó un folleto con información general de la Fundación y una publicación que bajo el título de 'Cooperación y fortalecimiento institucional' explica en profundidad la historia, estructura, objetivos, proyectos, sectores y áreas geográficas en las que trabaja la institución. Asimismo, se realizaron un vídeo de presentación de FIIAPP y un vídeo promocional de la Fundación.



- Firma de un contrato con EFE para la realización de cinco vídeos sobre diferentes proyectos de la FIIAPP en Marruecos, Croacia, Turquía, Colombia y Túnez. Con este proyecto la Fundación abre su fondo documental con material propio con el objetivo de poder disponer de recursos audiovisuales que utilizar en los canales propios de comunicación (web, blog, canal de youtube, etc.) así como para ofrecérselos a los medios de comunicación para el montaje de reportajes, informaciones, etc.
- Edición de la Memoria de Actividades y de la Memoria Económica del 2012 en formato digital y en papel.
- Ampliación del manual de visibilidad con el objetivo de detallar de forma exhaustiva una identidad corporativa en los soportes y el merchandising que se produzcan con el logo de la FIIAPP.
- Basándose en la anterior imagen de marca, se realizó en febrero de 2013 un restyling del logotipo, principalmente del icono. Además, se ha creado una imagen de marca más sólida, más estable, representando de forma más clara la solidez y experiencia de la Fundación.

8.2. Comunicación interna

En lo que se refiere a la comunicación interna, con el fin de implicar al personal de la FIIAPP en la comunicación externa y, al mismo tiempo, potenciar la capacidad de interacción interna, se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- Organización de unas Jornadas de Comunicación que se celebraron los días 29 y 30 de mayo de 2013. Su objetivo fue explicar a los trabajadores de la Fundación los objetivos y retos en materia de comunicación para que la institución sea más visible y conocida; así como aportar procedimientos de comunicación internos y las pautas a seguir a la hora de publicar una información. Otro de los fines de este encuentro fue concienciar de la importancia de la colaboración de toda la plantilla para trasladar fuera el trabajo que se realiza en la entidad.
- Publicación diaria de un boletín de noticias. El boletín hace un repaso a la actualidad del día, poniendo especial atención a noticias internacionales, de Latinoamérica y asuntos relacionados con la cooperación internacional. Un apartado de la misma se utiliza para informar a los trabajadores de la FIIAPP de los impactos que ha tenido la Fundación en los medios de comunicación.
- Elaboración de una nota semanal que se envía a todo el personal con todas las novedades de los proyectos e información sobre talleres y jornadas así como de importantes citas institucionales.



9. Nuestro trabajo: la Asistencia Técnica Pública

La Asistencia Técnica Pública (ATP) es una modalidad de cooperación técnica basada en la transferencia de conocimiento especializado y el intercambio de experiencias. Su principal objetivo es crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.

La FIIAPP agiliza y facilita la participación de las Administraciones Públicas y de sus trabajadores en proyectos y programas de asistencia técnica. La acción de la FIIAPP se concentra en apoyar la reforma y modernización del Estado para una mejor gobernanza. Colabora en el diseño e implementación de políticas públicas y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores como justicia, seguridad e interior; desarrollo social y sociedad civil; Administraciones Públicas y descentralización; medio ambiente, desarrollo rural y obras públicas; economía y finanzas; y migración y desarrollo. Es decir, en todo aquello que requiere de una "acción pública".

Dentro de la Asistencia Técnica Pública, destaca el Programa de Twinning o Hermanamientos, creado en 1998 por la Comisión Europea con el objeto de asistir en la incorporación del acervo de la UE (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios) y la consiguiente reforma de sus instituciones a las Administraciones de los países candidatos de la Europa Central y Oriental a adherirse a la Unión Europea. En la actualidad, y debido al éxito alcanzado, el programa además de aplicarse a los últimos países incorporados a la Unión Europea y a los países en proceso de adhesión, se aplica también a los potenciales candidatos a la adhesión, así como a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

En 2013, la FIIAPP ha gestionado 117 proyectos (con un presupuesto total de 240,5 millones €), de los cuales 44 son Hermanamientos, 60 son proyectos de asistencia técnica y el resto son proyectos financiados con la aportación dineraria de la AECID, de la SGCID o con fondos propios:

El número de nuevos proyectos adjudicados en 2013 fue de 40, con un presupuesto total de más de 67,4 millones €, a los que hay que añadir 7 proyectos financiados con fondos propios. Según el financiador, estos nuevos proyectos se distribuyen así:

- Proyectos financiados por la Comisión Europea: 36 proyectos, por un importe total de 64,9 millones €.
- Proyectos bilaterales: 1 proyecto financiado por el Gobierno de Colombia con un presupuesto total de 1,3 millones €.
- Proyectos en colaboración con el MAEC y la AECID: 3 proyectos, por un importe total de 1,2 millones €.
- Proyectos financiados con fondos propios: 7 proyectos con un presupuesto de 1,4 millones €.

En la siguiente tabla se detalla el número de proyectos de Asistencia Técnica Pública circulados, el número al que la FIIAPP ha presentado propuesta y el número de adjudicaciones en el año 2013.

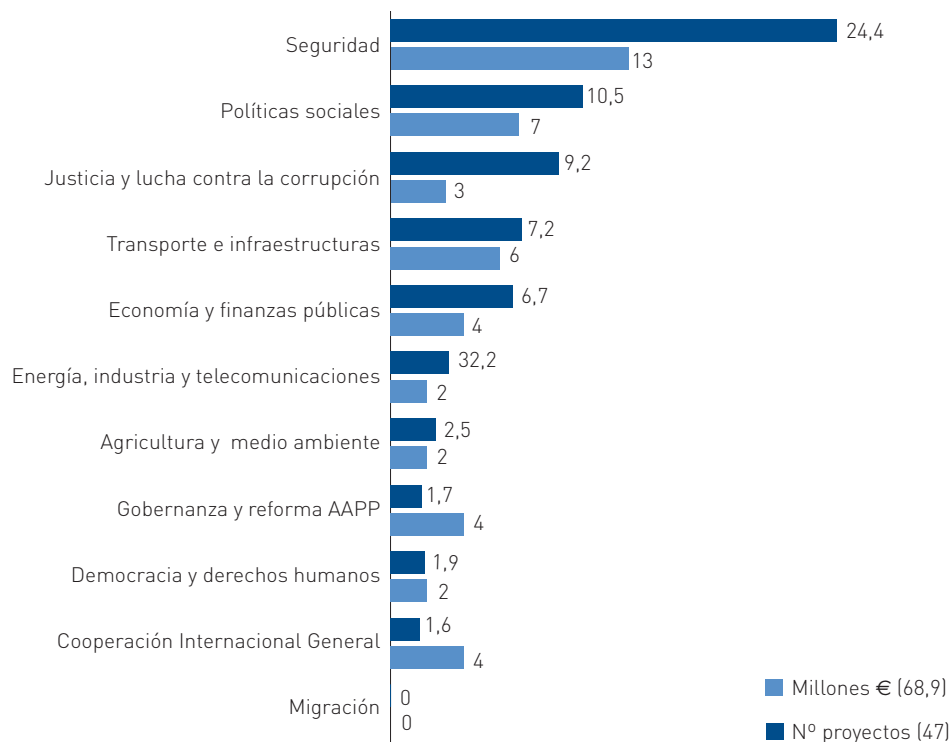
Tabla 1. Proyectos ATP circulados, presentados y adjudicados en 2013

	TW	Licitaciones (CE y otros*)	TOTAL en concurrencia	Cooperación delegada (CE)	AGE	Fondos propios	TOTALES
Fichas circuladas	87	96	183				183
Propuestas presentadas	31	46	77				77
Proyectos adjudicados	16	19	35	2	3	7	47
Proyectos no adjudicados	15	27	42				42
% adjudicados/ presentados	51,6	41,3	45,5				

* De las 19 licitaciones adjudicadas en 2013, 18 son de la Comisión Europea y 1 del Gobierno de Colombia.

El número y presupuesto total de nuevos proyectos adjudicados se distribuye por sectores de actividad de la FIIAPP de acuerdo con el siguiente gráfico:

Gráfico 1. Presupuesto total de adjudicaciones y proyectos propios por sectores en 2013



En los siguientes recuadros se describen de manera sintética los datos básicos de las principales líneas de proyectos en los que trabaja la FIIAPP.

Recuadro 1. Hermanamientos 2013

La FIIAPP es la única entidad designada por el Gobierno de España ante la Comisión Europea para la implementación del Programa Twinning y ha realizado, hasta 31 de diciembre de 2013, 287 proyectos de Hermanamiento con Administraciones de 31 países del este de Europa y del Mediterráneo.

En 2013 la FIIAPP ha trabajado en 44 Twinning con un importe total de más 54 millones de euros, de los que 37 millones corresponden al presupuesto asignado a la FIIAPP.

En 2013 España se consolida como uno de los actores principales en la ejecución de este tipo de proyectos junto a Francia, Alemania y Reino Unido. En ese año ha resultado adjudicataria de 16 nuevos proyectos, con un presupuesto total de 20,7 millones de euros, de los que 8 han sido en países de la Vecindad Este (Azerbaiyán, Moldavia, Ucrania), 5 en países de la Vecindad Sur (Jordania, Egipto), 2 en países miembros de la UE (Croacia) y 1 en países candidatos a la adhesión a la UE (Turquía).



Recuadro 2. Licitaciones 2013

Las licitaciones en las que participa la FIIAPP son los concursos a través de los cuales accede a contratos para la realización de proyectos de cooperación internacional. Casi la totalidad de las licitaciones en las que ha participado la FIIAPP en 2013 han sido convocadas por la Comisión Europea (CE) a través de la Dirección General de Cooperación y Desarrollo de la Comisión Europea/Europeaid. A las licitaciones de los Twinnings solo pueden acudir instituciones públicas como la FIIAPP. En las que se convocan para otro tipo de ATP normalmente, salvo en proyectos relacionados con la seguridad o la justicia, pueden participar instituciones públicas y privadas. En estos casos no es extraña la participación en las licitaciones de consorcios público-privados.

En la FIIAPP, los técnicos del Departamento de ATP se encargan de realizar una prospección continua de las oportunidades de licitación, decidir según ciertos criterios a qué proyectos acudir, coordinando los esfuerzos de distintos socios que presenten capacidades técnicas apropiadas para cada uno de ellos. La FIIAPP inicialmente se apoya en las Administraciones Públicas del Estado o de las Comunidades Autónomas con competencias en cada caso. Seguidamente realiza una prospección de socios extranjeros tanto europeos como locales que presentan complementariedades con las capacidades españolas.

De las licitaciones a las que la FIIAPP da seguimiento, se circularon 96 durante 2013. En ese mismo año, la FIIAPP presentó 46 propuestas a licitaciones de proyectos circulados, y resultó adjudicataria de 21 proyectos: 18 licitaciones de la CE, 2 proyectos de cooperación delegada de la CE y 1 proyecto con el Gobierno de Colombia.



Recuadro 3. Aportación dineraria de la AECID 2013

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) realiza una aportación anual a la FIIAPP para ayudar a financiar sus gastos de estructura y llevar a cabo actividades de cooperación internacional en el ámbito de la gobernabilidad. Se trata siempre de proyectos que están alineados con la política de cooperación española y a través de los cuales la FIIAPP trata de complementar la estrategia de la propia AECID. El importe total de la aportación para realizar actividades fue de 2,1 millones de euros en 2013.

Los principales proyectos realizados en 2013 con cargo a fondos de aportación dineraria, han sido:

- Participación en el Programa MASAR en colaboración con la AECID: programa de acompañamiento a los procesos de gobernanza democrática en el Mundo Árabe.
- Diseño e implementación de actividades de formación virtual en Administraciones Públicas de América Latina.
- Urbal III (proyecto de la Comisión Europea con cofinanciación de la AECID).

La FIIAPP trabaja en Asistencia Técnica Pública a través de tres áreas de trabajo:

- Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA).
- Administraciones Públicas y Asuntos Sociales (APAS).
- Seguridad y Justicia.

Durante 2013, a través del Área de Coordinación, dentro del Departamento de Asistencia Técnica Pública, se gestionaron proyectos de cooperación de carácter más general y transversal.

A continuación, se incluye una presentación general de cada área y de los proyectos que se ejecutaron en 2013. También se presentan cuadros que explican la evolución de los Twinnings, de las licitaciones y de la aportación dineraria de la AECID en 2013.

9.1. Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)

En 2013 DEMA ha gestionado 34 proyectos, de los cuales 29 son Twinning, tres son proyectos de Asistencia Técnica de la UE, una Asistencia Técnica del Gobierno de Colombia y un proyecto de formación de la CE.

Los datos globales del área en cuanto a nuevos proyectos adjudicados en 2013 y resultados económicos en el ejercicio se muestran en las siguientes tablas.

Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2013 del Área DEMA

Sector	Adjudicaciones 2013			Presupuesto total de los proyectos(*)		
	TW	Otras licitaciones	Total	TW	Otras licitaciones	Total
Transporte e infraestructura	4	1	5	5,7	0,001	5,71
Agricultura y medio ambiente	1	1	2	1,2	1,3	2,5
Economía y finanzas públicas	4	1	5	5,3	2,9	8,2
Energía, industria y telecomunicaciones	2	0	2	3,2	0	3,2
TOTAL	11	3	14	15,4	4,201	19,6

(*) En millones de euros

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área DEMA

31/12/2013	Proyectos sin AECID	Proyectos con AECID
Ingreso	6.022.984,32 €	6.442.904,38 €
Gasto	5.196.633,62 €	5.616.553,68 €
Resultado	826.350,70 €	826.350,70 €

El área DEMA de la FIIAPP gestiona proyectos en los siguientes sectores:

- Transporte e infraestructuras.
- Agricultura y medio ambiente.
- Economía y finanzas públicas.
- Energía, industria y telecomunicaciones.

El área gestiona los proyectos que se implementan por medio de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado. En 2013, ha colaborado con las entidades públicas nacionales y extranjeras y actores del sector privado que se reflejan en las siguientes tablas:

Tabla 3. Socios españoles DEMA 2013

Administración General del Estado	
Ministerio de Medio Ambiente, Medio Rural y Marino	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental • Confederación Hidrográfica del Miño-Sil • Agencia Española de Meteorología (AEMET) • Dirección General del Agua • Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX) • Empresa de Transformación Agraria TRAGSA
Ministerio de Fomento	<ul style="list-style-type: none"> • Secretaría de Estado de Infraestructuras, Transporte y Vivienda • Dirección General de Ferrocarriles • Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA) • Comité de Regulación Ferroviaria
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE) • Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM)
Ministerio de Economía y Hacienda	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Nacional de Estadística (INE)
Ministerio de Ciencia e Innovación	<ul style="list-style-type: none"> • Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
Ministerio de Defensa	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)
Otros Organismos e Instituciones Públicas	
Tribunal de Cuentas	
Comunidades Autónomas	
Xunta de Galicia	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Nacional de Estadística Gallego
Entidades privadas	
Red Eléctrica de España (REE) Asesores de Comercio Exterior (ACE) Sistemas Avanzados de Tecnología, S.A. (SATEC) Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR)	

Tabla 4. Socios extranjeros DEMA 2013

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	<ul style="list-style-type: none"> Instituto Alemán de Estandarización (DIN) Ministerio Federal para el Medio Ambiente, la Conservación de la Naturaleza y la Seguridad Nuclear 	<ul style="list-style-type: none"> Institute Public Sector GmbH (ICON) Pohl Consulting et Associates GmbH
Bélgica		<ul style="list-style-type: none"> AGRER
Bulgaria	<ul style="list-style-type: none"> Instituto Búlgaro de Estandarización (BDS) 	
Chipre		<ul style="list-style-type: none"> HCL Consultants
Dinamarca	<ul style="list-style-type: none"> Oficina Danesa de Patentes y Marcas (DKPTO) 	<ul style="list-style-type: none"> Danish Technological Institute (DTI)
Estonia	<ul style="list-style-type: none"> National Audit Office 	
Francia	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Economía Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF) Asociación Francesa de Normalización (AFNOR) Ministerio de Ecología, Energía, Desarrollo Sostenible y del Mar 	
Holanda	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Agricultura, Naturaleza y Calidad de los Alimentos The Netherlands Court of Audit 	
Irlanda		<ul style="list-style-type: none"> Institute of Public Administration (IPA)
Italia	<ul style="list-style-type: none"> Autoridad para la Garantía en las Comunicaciones (AGCOM) Instituto Nazionale di Statistica (ISTAT) 	<ul style="list-style-type: none"> AGMIN Italy
Letonia	<ul style="list-style-type: none"> Comisión de Empresas de Servicio Público (SPRK) 	
Polonia	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Transporte, Construcción y Economía Marítima Agencia para la restauración y la modernización de la Agricultura (ARMA) 	
Reino Unido		<ul style="list-style-type: none"> Charles Kendall & Partners (CKP) Accountants & business advisers (PKF) ASI Adam Smith International
Suecia	<ul style="list-style-type: none"> Agencia Sueca de Correos y Telecomunicaciones (PTS), Servicios Navegación Aérea (LFV) 	<ul style="list-style-type: none"> International Swedish Institute for Public Administration (SIPU)

9.2. Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)

En 2013 APAS ha gestionado 34 proyectos, de los cuales nueve son Twinning, 16 son proyectos de Asistencia Técnica de la UE, y nueve son proyectos con la Administración General del Estado (cuatro proyectos con la AECID, y cinco proyectos financiados con fondos propios).

Los datos globales del área en cuanto a proyectos adjudicados en 2013 y resultados económicos en el ejercicio se muestran en las siguientes tablas.

Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2013 del Área APAS

Sector	Adjudicaciones 2013				Presupuesto total de los proyectos(*)			
	TW	Otras licitaciones	Otros	Total	TW	Otras licitaciones	Otros	Total
Gobernanza y Reforma de las Administraciones Públicas	0	1	3	4	0	1,1	0,6	1,7
Políticas sociales	2	3	2	7	1,5	8,9	0,07	10,5
Democracia y derechos humanos	1	0	1	2	1,6	0	0,3	1,9
TOTAL	3	4	6	13	3,1	10,0	1,0	14,1

(*) En millones de euros

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área APAS

31/12/2013	Proyectos sin AECID	Proyectos con AECID
Ingreso	4.800.888,89 €	4.847.915,34 €
Gasto	4.528.486,32 €	4.575.512,77 €
Resultado	272.402,57 €	272.402,57 €

El área APAS de la FIIAPP ha gestionado en 2013 proyectos y programas regionales de gran envergadura en los siguientes sectores:

- Gobernanza y Reforma de las Administraciones Públicas.
- Políticas Sociales.
- Democracia y Derechos Humanos.
- Migración y Desarrollo.

El área gestiona los proyectos que se implementan a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado. En 2013 ha colaborado con las entidades públicas nacionales y extranjeras y actores del sector privado que se reflejan en las siguientes tablas:

Tabla 3. Socios españoles APAS 2013

Administración General del Estado	
Ministerio de la Presidencia	<ul style="list-style-type: none"> • Boletín Oficial del Estado (BOE) • Secretaría de Estado de Relaciones con las Cortes
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) • Instituto de Estudios Fiscales (IEF) • Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT)
Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Nacional sobre Drogas • Dirección General de Políticas Sectoriales de apoyo a la Discapacidad • Escuela Nacional de Sanidad (ENS) • Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social (FCSAI) • Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGESA) • Instituto Nacional de Consumo (INC)
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	<ul style="list-style-type: none"> • Consejo Económico y Social (CES) • Secretaría General de Inmigración y Emigración • Dirección General del Servicio Jurídico de la Administración de la Seguridad Social • Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo • Fondo Social Europeo (FSE)
Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) • Dirección General de Españoles en el Exterior y de Asuntos Consulares y Migratorios
Ministerio de Educación, Cultura y Deporte	<ul style="list-style-type: none"> • Subdirección General de Aprendizaje a lo largo de la vida • Subdirección General de Propiedad Intelectual
Ministerio del Interior	<ul style="list-style-type: none"> • Subdirección General de Relaciones Internacionales, Inmigración y Extranjería • Cuerpo Nacional de Policía (CNP) • Centro de Inteligencia contra el Crimen Organizado (CICO)
Ministerio de Justicia	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia Española de Protección de Datos (AEPD)
Ministerio de Fomento	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA)

Otros Organismos e Instituciones Públicas	
Defensor del Pueblo Consejo General del Poder Judicial (CGPJ)	
Comunidades Autónomas	
Comunidad Autónoma de Castilla-La Mancha	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección General de Consumo • Servicio de Salud de Castilla-La Mancha (SESCAM)
Generalitat de Catalunya	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Catalán de Salud • Hospital Clinic • Departament de Salut de Catalunya • Organización Catalana de Trasplantes (OCATT)
Generalitat Valenciana	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Biomecánico de Valencia (IBV)
Comunidad de Madrid	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección General de la Mujer
Comunidad Autónoma del País Vasco	<ul style="list-style-type: none"> • Servicio Vasco de Empleo (Lanbide)
Entidades locales	
Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP)	
Ayuntamiento de Córdoba	
Ayuntamiento de Reus	
Ayuntamiento de Villanueva de la Cañada	
Entidades privadas	
Consejo General de la Abogacía Española (CGAE)	
Fundación Carolina	
Fundación CEDEET	
Sociedad General de Autores (SGAE)	
Donation & Transplantation Institute (DTI)	

Tabla 4. Socios extranjeros APAS 2013

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	<ul style="list-style-type: none"> • Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) • Gesellschaft für Versicherungswissenschaft und -gestaltung e.V (GVG) • Ministerio Federal de Agricultura, Alimentación y Protección al consumidor 	
Austria	<ul style="list-style-type: none"> • Agency for European Integration and Economic Development (AEI) • Centre for Public Reform 	
Bélgica	<ul style="list-style-type: none"> • Belgian Development Agency 	
Francia	<ul style="list-style-type: none"> • Servicio de Control General Económico y Financiero (CEGEF) del Ministerio de Asuntos Económicos, Finanzas e Industria • Consejo de Estado • Dirección de Información Legal y Administrativa • France Expertise Internationale (FEI) • Oficina francesa para la Inmigración y la Integración • Escuela Nacional de la Administración (ENA) Secretaría General del Gobierno Francés • CIVIPOL • GIP International • ADETEF • ADECRI • Agence de la Biomedicine 	<ul style="list-style-type: none"> • Ensemble contre la Peine de Mort
Italia	<ul style="list-style-type: none"> • Centro Internacional de Formación (ITC-ILO) • Centro Internacional de Políticas Internacionales (CeSPI) • ILLA (Instituto Italo-Americano) • Instituto Nacional de Trasplantes • Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A. (FORMEZ) 	<ul style="list-style-type: none"> • Lattanzio e Associati
Portugal	<ul style="list-style-type: none"> • INA (Instituto Nacional de Administración) 	<ul style="list-style-type: none"> • CESO CI Internacional, S.A.
Reino Unido	<ul style="list-style-type: none"> • Crown Agents 	
Otras regiones		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Brasil	<ul style="list-style-type: none"> • Escuela Nacional de Administración Pública (ENAP) 	
Colombia	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de Acción Social 	
EE.UU.		<ul style="list-style-type: none"> • Montgomery Watson Harza (MWH)

Tabla 5. Entidades y Organismos Internacionales socios APAS 2013

Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI)

Organización Internacional del Trabajo (OIT)

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

International Centre for Migration Policy Development (ICMPD)

Organización Internacional para la Seguridad Social (OISS)

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)

Sistema de Integración Centroamericana (SICA)

Conferencia de Ministros de Justicia de los países iberoamericanos (COMJIB)

European Institute of Public Administration (EIPA)

International Civil Defense Organization (ICDO)



9.3. Justicia y Seguridad

En 2013, este área ha gestionado 39 proyectos, de los cuales seis son Twinning, 27 son proyectos de Asistencia Técnica de la UE, cinco proyectos de formación de la CE y un proyecto con la Administración General del Estado (AECID).

Los datos globales del área en cuanto a nuevos proyectos adjudicados en 2013 y resultados económicos en el ejercicio se muestran en las siguientes tablas:

Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2013 del Área de Seguridad y Justicia

Sector	Adjudicaciones 2013				Presupuesto total de los proyectos(*)			
	TW	Otras licitaciones	Otros	Total	TW	Otras licitaciones	Otros	Total
Seguridad	1	8	4	13	0,7	23,6	0,1	24,4
Justicia y lucha contra la corrupción	1	2	0	3	1,6	7,6	0	9,2
TOTAL	2	10	4	16	2,3	31,2	0,1	33,6

(*) En millones de euros

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área de Seguridad y Justicia

31/12/2013	Proyectos sin AECID	Proyectos con AECID
Ingreso	8.316.679,21 €	8.588.391,11 €
Gasto	7.170.541,73 €	7.442.253,63 €
Resultado	1.146.137,48 €	1.146.137,48 €

El área de Seguridad y Justicia de la FIIAPP gestiona proyectos en las siguientes áreas de trabajo: seguridad en general; justicia; lucha contra la corrupción; antiterrorismo; prevención y lucha contra riesgos nucleares, radiológicos, biológicos y químicos (NRBQ); y prevención y lucha contra el tráfico ilegal de personas, drogas, armas y falsificación de medicamentos.

El área gestiona los proyectos que se implementan a través de organismos públicos relacionados con el ámbito de actuación ya mencionado, principalmente Ministerio del Interior, Ministerio de Defensa, Ministerio de Justicia, Fiscalía General del Estado y Consejo General del Poder Judicial.

Tabla 3. Socios españoles Seguridad y Justicia 2013

Administración General del Estado	
Ministerio del Interior	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección General de Instituciones Penitenciarias • Dirección General de la Guardia Civil • Dirección General de la Policía • Secretaría de Estado de Seguridad • Academia de Oficiales de la Guardia Civil de Aranjuez
Ministerio de Justicia	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con otras Confesiones • Centro de Estudios Jurídicos
Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
Otros Organismos e Instituciones Públicas	
Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) Fiscalía General del Estado	
Comunidades Autónomas	
Generalitat de Catalunya	<ul style="list-style-type: none"> • Centro de Estudios Jurídicos y de Formación Especializada (CEJFE)
Entidades privadas	
Agroconsulting Internacional, S.A.	

Tabla 4. Socios extranjeros Seguridad y Justicia 2013

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	<ul style="list-style-type: none"> • Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) • Fundación Alemana de Cooperación Jurídica Internacional (IRZ) • Deutsche Mochschule der Polizer 	
Austria	<ul style="list-style-type: none"> • Agentur für Europäische Integration (AEI) • Nuclear Safety and Security Nuclear Operation and Technical Support (ENCO) 	
Bélgica	<ul style="list-style-type: none"> • Belgian Technical Cooperation (CTB-BTC) • Centre d'Etude de l'Energie Nucléaire 	<ul style="list-style-type: none"> • TRANSTEC
Bulgaria	<ul style="list-style-type: none"> • Agencia de Inteligencia Financiera (FIU) 	
Finlandia	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Finlandés de Gestión Pública • Police College of Finland 	
Francia	<ul style="list-style-type: none"> • CIVIPOL • Direction de la Coopération Internationale de la DGPN et de la DGGN (Ministère de l'Interieur) - DCI • France Expertise International (FEI) • Ecole Nationale d'Administration Pénitentiaire (ENAP) • Justice Coopération Internationale (JCI) • Ministerio de Economía Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF) • Prisoners sans frontières (PRSF) • Direction Générale des Douanes et Droits Indirects, DGDDI (Aduana de Francia) • Acojuris 	<ul style="list-style-type: none"> • SOFRECO • DMI Asociados • GEPSA
Grecia	<ul style="list-style-type: none"> • European Public Law Organization (EPLO) • Organización griega de derechos de autor (OPI) 	
Holanda	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto Forense Holandés • Dutch National Police Agency • Netherlands Development Organization (SNV) 	
Hungría	<ul style="list-style-type: none"> • Policía Nacional Húngara 	
Italia	<ul style="list-style-type: none"> • Consejo Superior del Poder Judicial • Guardia di Finanza • Arma di Carabinieri • Instituto Superiore Internazionale di Scienze Criminali (ISISC) • Ministerio de Justicia • Ministerio del Interior • Ministerio de Asuntos Exteriores • Agenzia delle Dogane e dei Monopoli (Aduana) 	
Luxemburgo	<ul style="list-style-type: none"> • Lux-Development 	
Malta	<ul style="list-style-type: none"> • Malta Police Forze 	
Polonia	<ul style="list-style-type: none"> • Office for Economic Policy and Regional Development (EPRD) • National Police Headquarters 	

Europa		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Reino Unido	<ul style="list-style-type: none"> • Crown Agents International Development Specialists • Serious Organised Crime Agency (SOCA) • UK Police • Police CBRN Centre 	
República Checa	<ul style="list-style-type: none"> • Department of Police Education Training and Police Colleges 	
Otras regiones		
Burundi	<ul style="list-style-type: none"> • Direction Générale de la Protection Civile / Plateforme Nationale de Réduction des Catastrophes (DGPC) 	
Colombia	<ul style="list-style-type: none"> • Policía Nacional de Colombia 	
Gabón	<ul style="list-style-type: none"> • Gabon's Agency for Promotion, Sustainable Development and Industrial Products and Services (ODDIG) 	
Marruecos	<ul style="list-style-type: none"> • Centre National de l'Energie de Sciences et des techniques Nucléaires (CNESTEN) 	
Mauritania	<ul style="list-style-type: none"> • Autorité de Radioprotection et de Sureté Nucléaire (ARSN) 	
Senegal	<ul style="list-style-type: none"> • Autorité de Radioprotection et de Sureté Nucléaire (ARSN) 	

Tabla 5. Entidades y Organismos Internacionales socios Seguridad y Justicia 2013

Africa Security Sector Network
Conferencia de Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos (COMJIB)
INTERPOL
Colegio Europeo de Policía (CEPOL)
European Institute of Public Administration (EIPA)
International Centre for Migration Policy Development (ICMPD)
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)



9.4. Coordinación

Dentro del departamento de Asistencia Técnica Pública, el área de Coordinación, en el organigrama existente a 31 de diciembre de 2013, se ha encargado de la gestión de programas y proyectos de cooperación de carácter más general y transversal.

En concreto, en 2013 esta área ha gestionado diez proyectos de cooperación en colaboración con instituciones de la Administración General del Estado: siete proyectos financiados con la aportación dineraria de la AECID, un proyecto financiado con la aportación dineraria de la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo y dos proyectos financiados con recursos propios.

Tabla 1. Datos económicos de la ejecución y resultado del Área de Coordinación

31/12/2013	Proyectos sin AECID	Proyectos con AECID
Ingreso	603.605,70 €	1.002.576,01 €
Gasto	325.134,65 €	724.104,96 €
Resultado	278.471,05 €	278.471,05 €



10. Programas de especial relevancia

10.1. EUROsociAL II (2011-2014)

EUROsociAL, el Programa Regional de Cooperación de Europa con América Latina para la Cohesión Social, surge en 2004 de un mandato de Cumbres Unión Europea-América Latina, por lo que goza de un respaldo político al más alto nivel. Actualmente se encuentra en su segunda fase que comenzó en 2011 para un periodo de 4 años. Cuenta con un presupuesto de 40 millones de euros y es implementado por un consorcio de 40 socios, liderado por la FIIAPP.

EUROsociAL pretende promover un diálogo euro-latinoamericano de políticas públicas en torno a la cohesión social. Su objetivo es contribuir a procesos de reforma e implementación en diez áreas clave de las políticas públicas, concretamente en algunas temáticas seleccionadas por su potencial impacto sobre la cohesión social. El instrumento del que se dota es el de la cooperación institucional o aprendizaje entre pares, es decir, el intercambio de experiencias y la asesoría técnica entre instituciones públicas de Europa y de América Latina

EUROsociAL es un programa guiado por la demanda, los intereses y las prioridades de los países latinoamericanos; orientado a la obtención de resultados (cambios en las políticas públicas, bien en su fase de reforma o de implementación); con enfoque regional, abordando retos comunes a diversos países, pero aportando soluciones contextualizadas en cada país, y promoviendo la cooperación triangular y sur-sur. Para esta gestión, los socios operativos movilizan el mencionado *expertise* público y conectan experiencias europeas y latinoamericanas en los sectores de su especialización.

Tabla 1. Áreas temáticas, socios coordinadores y socios operativos del Programa EUROsociAL II

Áreas temáticas	Coordina (UE)	Opera
1 Salud	FIIAPP (España)	<ul style="list-style-type: none"> • Ecola Nacional de Saúde Pública (ENSP-FIOCRUZ) – Brasil • Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social (FCSAI) – España • Instituto Superiore Sanità (INSS) – Italia • Organización Interamericana de Seguridad Social (OISS) • Ministero della Salute (MS) – Italia
2 Educación	Instituto Italo Americano – IILA (Italia)	<ul style="list-style-type: none"> • Centre International d'études pédagogiques (CIEP) – Francia • Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)
3 Políticas Sociales	Instituto Italo Americano – IILA (Italia)	<ul style="list-style-type: none"> • Agence pour le Développement et la Coordination des Relations Internationales (ADECRI) – Francia • Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) – Argentina • Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (CISP) – Italia • Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (LPS) – Italia • Organización Interamericana de Seguridad Social (OISS)
4 Políticas activas de empleo	Instituto Italo Americano – IILA (Italia)	<ul style="list-style-type: none"> • Centre International d'études pédagogiques (CIEP) – Francia • Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (CISP) – Italia • Italia Lavoro – Italia • Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)

Áreas temáticas	Coordina (UE)	Opera
5 Finanzas públicas	FIIAPP (España)	<ul style="list-style-type: none"> • Assistance au développement des échanges en technologies économiques et financières (ADETEF) – Francia • Agencia Española de Administración Tributaria (AEAT) – España • Asociación Internacional de Presupuesto Público (ASIP) • Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT) • Escola de Administração Fazendária (ESAF) – Brasil • Instituto de Estudios Fiscales (IEF) – España • Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) – Uruguay • Ministerio de Hacienda – El Salvador
6 Institucionalidad democrática	FIAPP (España)	<ul style="list-style-type: none"> • Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET) – España
7 Diálogo social	FIIAPP (España)	<ul style="list-style-type: none"> • Consejo Económico y Social (CES) – España • Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE) – El Salvador
8 Descentralización	FIIAPP (España)	<ul style="list-style-type: none"> • Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l’ammodernamento delle P.A. (FORMEZ) – Italia • Netherlands Development Organisation (SNV) – Holanda
9 Justicia	France Expertise Internationale (FEI) – Francia	<ul style="list-style-type: none"> • European Forum for Urban Security (EFUS) • Observatorio Internacional de Justicia Juvenil (OIJJ) • International Development Law Organization (IDLO) • Conferencia de Ministros de Justicia de los países Iberoamericanos (COMJIB) • Justice Cooperation Internationale (JCI) – Francia
10 Seguridad Ciudadana	France Expertise Internationale (FEI) – Francia	<ul style="list-style-type: none"> • Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) – España • Conferencia de Ministros de Justicia de los países Iberoamericanos (COMJIB) • Fundación Consejo General de la Abogacía Española (FCGAE) – España • International Development Law Organization (IDLO) • Justice Cooperation Internationale (JCI) – Francia

El Comité de Programación y Coordinación (CPC), compuesto por los socios coordinadores europeos (FEI, FIIAPP, IILA, y GIZ —Alemania—) y los latinoamericanos (APC-Colombia; ENAP-Brasil; y SICA-Centro América), es el órgano decisorio y de seguimiento general del Programa. Un Consejo de Orientación (CO), actúa como órgano consultivo para guiar y posicionar el programa estratégicamente. Está formado por cuatro representantes de la CE, tres de Organismos Internacionales (Fundación UE-LAC, CEPAL y Centro de Desarrollo de la OCDE), tres del Consorcio ejecutor del Programa y tres personalidades de reconocida experiencia. La FIIAPP ejerce la Presidencia del Comité y la Secretaría del Consejo.

Esta compleja arquitectura institucional representa un reto, pero también supone una gran fortaleza para EUROsociAL, ya que pone al servicio de las instituciones latinoamericanas una potente red de experiencias, capacidades, conocimientos y saber hacer.

En 2013, EUROsociAL alcanzó su plena madurez. Se ejecutaron 11 millones de euros y se realizaron más de 400 actividades en las diez áreas temáticas que han contribuido a cambios concretos en políticas públicas que pretenden mejorar la cohesión social. De los 11 millones ejecutados, la FIIAPP ha gestionado directamente 1,85 millones y ha coordinado otros 2,9.

Se superaron los retrasos iniciales y el Programa ha demostrado gran capacidad de respuesta a las demandas expresadas por las instituciones latinoamericanas. De esta forma ya pueden documentarse algunos importantes resultados en términos de políticas públicas como se ha puesto de manifiesto en la Evaluación intermedia del programa realizada por la CE en 2013.

Cuadro 1. Mapa de actuación del Programa EUROsocial II



La FIIAPP, como líder del Consorcio y responsable final de todo el Programa, alberga la Oficina de Programación y Coordinación (OPC) que ejerce el liderazgo del consorcio y realiza las funciones transversales y horizontales (no ligadas a temáticas específicas) acordadas por el CPC. En particular ejerce, por una parte, funciones instrumentales, de programación, coordinación y seguimiento para garantizar una gestión eficiente y eficaz del Programa y una visión común, que contemplan la gestión financiera y administrativa pero también la elaboración de metodologías y pautas comunes -de seguimiento, de comunicación y visibilidad, etc. Por otro lado, ejerce funciones estratégicas para asegurar la adecuada orientación de las acciones, fomentando la intersectorialidad y la coherencia de la actuación del programa en los países; para impulsar el posicionamiento estratégico del mismo, promoviendo la agenda pública en cohesión social; y para asegurar una adecuada gestión del conocimiento.

Cabe destacar cuatro actuaciones que han cobrado especial relevancia en 2013 para apoyar los objetivos del programa en su conjunto.

1. En primer lugar, la consolidación de un sistema de gestión por resultados, impulsado desde la OPC. Este apoyo metodológico se materializó en la organización de dos talleres, en la revisión de la guía práctica de intervención y en la elaboración de una base de datos de productos y resultados.
2. Otra actuación significativa ha sido la sistematización y organización de la información, que ha dado un salto cualitativo gracias al desarrollo y puesta en marcha del Sistema de Información de Actividades (SIA). Éste permite documentar de manera sistemática tanto los resultados que se obtienen de las actividades como los procesos empleados para alcanzarlos; y la línea editorial de EUROsocial.
3. Estas herramientas han contribuido, de manera muy práctica, a consolidar la “visión de programa” entre todos los socios. El hito fundamental para ello ha sido la organización del primer Encuentro de Programa, que reunió a todos los socios del proyecto en Lima (Perú), y en el marco del cual se llevó a cabo un ejercicio de reflexión colectiva sobre los avances del Programa y su estrategia de intervención.
4. Por último, se puede destacar los esfuerzos de la FIIAPP para dar visibilidad al programa y posicionarlo estratégicamente en el “mapa” de los actores claves y referentes en el ámbito de la cohesión social, tanto en Europa como en América Latina. Se llevó a cabo un importante trabajo de posicionamiento en los medios de comunicación de ambas regiones y en los principales foros de diálogo de políticas. Adicionalmente, la formalización del Consejo de Orientación, integrado por la CEPAL, la OCDE, la Fundación UE-LAC y un grupo de expertos de alto nivel, ha sido un gran activo para legitimar y dar proyección al programa.

Adicionalmente, la OPC coordinó las áreas de Salud y Descentralización, recogidas del anterior socio coordinador, GIZ, que pasó a realizar funciones más transversales en el consorcio. Dichas áreas se describen en el siguiente apartado.

Además, la FIIAPP actúa como los otros socios coordinadores y mediante una Unidad Técnica (UT) se responsabiliza de las áreas de Finanzas Públicas, Institucionalidad Democrática y Diálogo Social.

En 2013, el área de **Diálogo Social** se ha posicionado como un actor relevante en el fortalecimiento de los Consejos Económicos y Sociales (CES) de América Latina. Las actividades realizadas

han estado orientadas a mejorar su capacidad técnica, operativa y organizativa (Honduras, Guatemala, El Salvador y Panamá), a optimizar sus marcos normativos (Honduras y Panamá), y a fortalecer su capacidad de consenso e incidencia (Honduras y la República Dominicana). Los consejeros y secretarías técnicas de los CES de la región han podido intercambiar experiencias entre ellos y con sus homólogos de España, Francia, Países Bajos, Irlanda y el Comité Económico y Social Europeo (CESE). Desde el punto de vista Regional se ha impulsado la creación de la Red Regional de Consejos Económicos y Sociales de América Latina y el Caribe (CESALC), en cuyo lanzamiento estuvo la Presidenta de Brasil.

En el área temática de **Finanzas Públicas**, desde la FIIAPP se impulsaron las reformas de las Finanzas Públicas en América Latina desde una perspectiva integral mediante la ejecución de cuatro acciones que intentan dar una respuesta coordinada y coherente a los procesos que están teniendo lugar en la región: i) la promoción del cumplimiento voluntario de las obligaciones tributarias y lucha contra la evasión fiscal, (ii) el apoyo a las reformas redistributivas de los sistemas fiscales, (iii) la mejora de la calidad del gasto público a través de la vinculación de los planes de desarrollo y sectoriales con los presupuestos públicos y la integración de la evaluación en el ciclo de políticas y (iv) la promoción de la cultura tributaria a través del fortalecimiento de los programas de educación fiscal.

Como principales avances en 2013, se puede destacar la alta implicación de los países de la región en las acciones mencionadas y la mejora del posicionamiento estratégico del programa en la agenda fiscal de la región. Desde el punto de vista de la eficacia de las actuaciones, ya se están cosechando algunos resultados en el sentido de creación de capacidades, puesta en marcha de



nuevos programas como los Núcleos de Apoyo Contable y Fiscal a personas de baja renta, de reorganizaciones administrativas, nuevos procesos administrativos, nuevas normativas, o la promoción de alianzas entre las Administraciones tributarias y las instituciones educativas. Destacar que, para incentivar la coordinación regional en los temas fiscales, desde la FIIAPP se apoyó en noviembre de 2013 el nacimiento de la Red Iberoamericana de Políticas Fiscales. Asimismo, se ha impulsado la institucionalización de una Red regional de Educación Fiscal.

En el área de **Institucionalidad Democrática**, en 2013 la FIIAPP ha puesto el énfasis en el fortalecimiento de la colaboración social e institucional en la lucha contra la corrupción. Durante 2013 se apoyó el diseño e implementación de las políticas públicas de transparencia y acceso a la información (El Salvador, Colombia, Ecuador). En el ámbito de la lucha contra la corrupción se ha apoyado a Perú en la elaboración de la propuesta de Anteproyecto de Ley sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas y en la mejora de los mecanismos de denuncias y quejas de casos de corrupción. Con Colombia en 2013 se trabajó en la definición de una política integral anticorrupción aprobada por el Presidente Santos. Desde un punto de vista regional, se ha apoyado el fortalecimiento de la Red de Transparencia y Acceso a la Información (RTA), red de referencia en la materia en América Latina, mediante la realización de Foros de debate, Grupos de trabajo y Talleres virtuales de intercambio de experiencias.

En el área de **Descentralización**, se está apoyando el diseño y la implementación de políticas y/o instrumentos para articular/promover el desarrollo regional. Esta acción arrancó en 2013, y los países con los que se está avanzado más rápidamente son Colombia, Costa Rica y Guatemala. En Costa Rica ya se han alcanzado algunos hitos importantes como la elaboración de seis Planes Regionales de Desarrollo. A nivel regional se está apoyando, junto con el Centro de Desarrollo de la OCDE, la CEPAL, la DG REGIO y el Comité de las Regiones de la UE, la **Red Latinoamericana de Políticas Públicas de Desarrollo Regional**. Esta Red se ha concebido como un mecanismo para el diálogo de políticas, compuesto por países latinoamericanos que tienen la voluntad de compartir experiencias y conocimiento sobre políticas nacionales de desarrollo regional, en búsqueda de una mayor cohesión territorial.

Por último, a mediados del año 2013, la FIIAPP ha asumido la coordinación del área de **Salud**, que orienta su actuación hacia la mejora de la equidad en la reforma de los sistemas de salud. Para ello, se centra en dos ejes de trabajo: 1) la medición y análisis de la equidad en salud; y 2) la equidad en el acceso a los servicios de salud (en dos componentes: recursos humanos y medicamentos). En el primer eje, se ha apoyado el diseño y puesta en marcha de sistemas nacionales de monitoreo de la equidad en salud. Liderada por Uruguay, la acción ha impulsado en 2013 la creación de un sistema pionero que servirá como “experiencia piloto” para otros países de la región. De manera complementaria, se ha avanzado en la elaboración de una metodología para la definición de un núcleo de indicadores de medición de la equidad y su adopción a nivel regional. En el segundo eje EUROsocial apoya, por un lado, el fortalecimiento de las políticas de gestión de RRHH, para mejorar la calidad y eficiencia en la prestación de servicios y facilitar la extensión de la cobertura; y por otro lado la mejora de la equidad en el acceso a medicamentos. Se trabaja en particular con los ministerios de salud de Colombia y Panamá.

10.2. El Programa MIGRACIONES

Los objetivos del Programa de Migraciones de la FIIAPP son:

1. Participar, mediante la generación y gestión de conocimiento, en proyectos dirigidos a potenciar los efectos positivos de las migraciones.
2. Liderar programas encaminados al fortalecimiento institucional de las Administraciones Públicas de los países terceros.
3. Colaborar en actividades dirigidas a la consolidación de procesos políticos y al cumplimiento de los compromisos internacionales como el Proceso de Rabat.

Para cumplir estos objetivos durante 2013 se han realizado diferentes acciones de cooperación internacional a través del diseño y gestión de proyectos estratégicos, la realización de talleres formativos así como la elaboración de manuales de formación como el *“Manual de educación financiera para las Comunidades Marroquíes en el Exterior”*.



La FIIAPP circunscribe su ámbito de actuación a aquellas acciones y países prioritarios para la acción exterior de España. Principalmente, la FIIAPP lleva a cabo intervenciones para:

(1) Servir de nexo de unión entre las Administraciones Públicas en **países de origen, tránsito y destino** gracias a una amplia red de contactos (*networks*) en Europa, África (especialmente en África del norte, occidental y central) y América Latina y el Caribe; (2) **Fortalecer las capacidades institucionales** en los países de origen de los flujos migratorios (contexto africano y latinoamericano); (3) **Desarrollar metodologías**, modelos de políticas públicas; y (4) La organización de foros de discusión, reuniones de expertos, seminarios y talleres de trabajo.

En 2013 la FIIAPP participó activamente en la preparación del Plan de Acción 2014-2017 sobre Migración Movilidad y Empleo en el marco del Partenariado entre la Unión Europea y la Unión Africana, aprobado en la Cumbre de Jefes de Estado UE-África (marzo 2014). De igual modo, la FIIAPP participó activamente para la consecución de la VIII Reunión de Alto Nivel sobre Migración entre América Latina y Caribe y la Unión Europea.

Estos hitos han consolidado a la FIIAPP como un actor clave para facilitar y acompañar diálogos políticos migratorios.

Dentro del Programa de Migraciones, la FIIAPP ha gestionado los siguientes proyectos en 2013:

- MME – Apoyo al Partenariado UE sobre Migración, Movilidad y Empleo, con un presupuesto total de 3,6 millones de euros.
- MeDAO – Apoyo y asesoramiento a las administraciones públicas africanas responsables de iniciativas sobre Migración y Desarrollo en la ruta migratoria, con un presupuesto total de 1,5 millones de euros.
- Fortalecimiento del diálogo y la cooperación entre la UE y América Latina para establecer modelos de gestión de políticas de migración y desarrollo con un presupuesto total de 3 millones de euros.
- Euromed Migraciones III, destinado a potenciar la cooperación entre los países del Mediterráneo y la UE en asuntos migratorios, así como la cooperación sur-sur, con un presupuesto total de 5 millones de euros.
- Apoyo a la 3ª fase del proceso de Rabat: la estrategia de Dakar con un presupuesto total de 2 millones de euros.

10.3. COPOLAD

COPOLAD es un programa de cooperación entre la Unión Europea y América Latina destinado a mejorar la coherencia, el equilibrio y el impacto de las políticas sobre drogas, mediante el fortalecimiento del intercambio de experiencias y la coordinación birregional entre las Agencias nacionales responsables de las políticas en los países de ambas Regiones (AL-UE), contando también con instituciones multilaterales públicas y no-gubernamentales. Se desarrolla por un consorcio liderado por la FIIAPP y la Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas (DGPNSD) mediante la financiación íntegra de la Unión Europea. Para cumplir sus objetivos, en 2013 —tercer año de desarrollo del programa— se han mantenido las líneas de trabajo relacionadas con los cuatro componentes del Programa.

Se han realizado actividades presenciales de alto nivel y se han abierto 12 plataformas virtuales, todas ellas enfocadas a la consolidación del **Mecanismo de Coordinación y Cooperación en materia de Drogas entre América Latina y el Caribe y la Unión Europea (Mecanismo CELAC-UE)**. El 88% de las 60 agencias de ámbito nacional consultadas durante la evaluación externa del Programa realizada en 2013 considera que el programa ha mejorado significativamente el diálogo y la cooperación en el marco del Mecanismo CELAC-UE.



10. Programas de especial relevancia



Se ha avanzado en la consolidación de los Observatorios Nacionales de Drogas (OND), constituyéndose grupos de trabajo para el desarrollo de protocolos de recogida de indicadores consensuados entre países para el desarrollo de una metodología compartida y la comparación de los datos recogidos, tanto en reducción de la demanda como de la oferta.

Se han consensuado criterios *básicos* y *avanzados* de acreditación de programas de prevención, reducción de riesgos, tratamiento, reducción de daños e inserción social en relación a los problemas relacionados con las drogas para promover la acreditación de programas en todos los países participantes. Asimismo, se han llevado a cabo actuaciones de capacitación en reducción de la oferta y de la demanda de drogas.

El Programa COPOLAD tiene un presupuesto total de seis millones de euros, de los que se ejecutaron 1,6 millones en 2013.



11. Convenios firmados en 2013

11.1. Entidades con las que se han firmado convenios de colaboración en 2013

- Ministerio de Justicia. Abogacía del Estado
- Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID)
- Agencia Estatal de Meteorología (AEMET)
- Universidad San Pablo CEU
- Comunidad de Madrid
- Fundación Española para la Cooperación Internacional, Salud y Política Social (FCSAI)
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
- Universidad de Cantabria
- Red Española de Estudios del Desarrollo REEDES
- Ensemble contre la peine de Mort



11.2. Convenio de colaboración entre la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica (a través de la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo) y la FIIAPP

Con fecha 31 de mayo de 2013 se firmó el Convenio entre la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo, en adelante SGCID) y la FIIAPP para regular de las condiciones de la subvención nominativa otorgada a la Fundación por importe de 600.000 euros con una vigencia inicial hasta el 31 de diciembre de 2013 que, mediante acuerdo entre las partes de 9 de diciembre de ese año, se amplió hasta el 31 de julio de 2014.

El convenio tiene por objeto establecer un marco de colaboración para el desarrollo de cuantas actividades se lleven a cabo enmarcadas en los ámbitos de planificación, eficacia y calidad de la ayuda; la participación española en la UE y en organismos multilaterales; la estadística y el seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo; y la participación y comunicación social. En concreto, las actividades que se desarrollan en el marco del Convenio son:



■ LÍNEA 1: PLANIFICACIÓN Y EFICACIA DE LA AYUDA

- Eficacia de la ayuda y planificación geográfica: actividades destinadas al apoyo de los procesos de planificación geográfica definidos en el Plan Director 2013-2016.
- Eficacia y calidad de la ayuda: actividades destinadas al seguimiento de las medidas de eficacia de la ayuda adoptadas por la Cooperación Española.

■ LÍNEA 2: PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS DE DESARROLLO

- En la temática de crecimiento económico inclusivo: seguimiento de la agenda de financiación del desarrollo, financiación innovadora y deuda externa y actividades destinadas al impulso de la innovación y participación del sector privado en la agenda de desarrollo.
- En la temática de medio ambiente, desarrollo rural y seguridad alimentaria: sostenibilidad ambiental y cambio climático y seguridad alimentaria.
- En la temática de políticas sociales y políticas de igualdad: género y desarrollo.

■ LÍNEA 3: SEGUIMIENTO DE LA AYUDA OFICIAL AL DESARROLLO EN ESPAÑA

- Recopilación, análisis y seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo española y No AOD.
- Planificación estadística.
- Reforma del sistema de información Info@OD.
- Seguimiento de iniciativas de transparencia en la Cooperación al Desarrollo.





12. Resultados económicos

Balance de Situación al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas —FIIAPP—

ACTIVO	NOTAS	2013	2012
A) ACTIVO NO CORRIENTE		13.177.039,11	10.455.592,07
I. Inmovilizado intangible	6	50.403,04	131.257,46
2. Derechos sobre activos cedidos en uso		6.845,58	
3. Patentes, licencias, marcas y similares		6.783,68	3.117,75
5. Aplicaciones informáticas		36.773,78	128.139,71
III. Inmovilizado material	5	311.475,14	456.382,09
1. Terrenos y construcciones		39.265,50	133.523,36
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		272.209,64	322.858,73
VI. Inversiones financieras a largo plazo	8	65.600,72	83.064,04
5. Otros activos financieros		65.600,72	83.064,04
VIII. Deudores no corrientes	8-9	12.749.560,21	9.784.888,48
B) ACTIVO CORRIENTE		89.353.044,16	61.689.813,40
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8-9	56.951.227,63	41.157.863,96
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		205.897,11	398.681,05
3. Deudores varios		1.282.429,97	650.745,66
4. Personal		51.534,49	37.120,03
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas		55.411.366,06	40.071.317,22
VI. Inversiones financieras a corto plazo	8	6.123.917,14	208.379,65
3. Valores representativos de deuda		203.575,69	200.205,22
5. Otros activos financieros		5.920.341,45	8.174,43
VII. Periodificaciones a corto plazo		103.408,88	18.005,71
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		26.174.490,51	20.305.564,08
1. Tesorería		26.174.490,51	20.305.564,08
TOTAL ACTIVO (A + B)		102.530.083,27	72.145.405,47

Balance de Situación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 (cont.)

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas —FIIAPP—

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS	2013	2012
A) PATRIMONIO NETO		14.961.025,81	13.414.760,02
A-1) Fondos propios	11	14.898.819,99	13.275.252,79
I. Dotación fundacional/Fondo social		189.638,87	189.638,87
1. Dotación fundacional/Fondo social		189.638,87	189.638,87
II. Reservas	11	13.085.613,92	11.347.056,50
2. Otras reservas		13.085.613,92	11.347.056,50
IV. Excedente del ejercicio		1.623.567,20	1.738.557,42
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	11-14	62.205,82	139.507,23
I. Subvenciones		62.205,82	139.507,23
B) PASIVO NO CORRIENTE		15.394.657,88	11.785.340,95
I. Provisiones a largo plazo	15	212.697,01	168.543,02
4. Otras provisiones		212.697,01	168.543,02
II. Deudas a largo plazo	14	15.181.960,87	11.616.797,93
5. Otros pasivos financieros		15.181.960,87	11.616.797,93
C) PASIVO CORRIENTE		72.174.399,58	46.945.304,50
III. Deudas a corto plazo	14	64.906.976,83	42.581.487,66
5. Otros pasivos financieros		64.906.976,83	42.581.487,66
V. Beneficiarios – Acreedores	10	5.500,00	74.372,00
3. Otros		5.500,00	74.372,00
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8	7.243.320,05	4.270.842,14
1. Proveedores		842.131,71	369.539,31
3. Acreedores varios		5.506.622,72	3.353.698,04
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)		127.196,54	105.190,34
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		767.369,08	442.414,45
VII. Periodificaciones a corto plazo		18.602,70	18.602,70
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
(A + B + C)		102.530.083,27	72.145.405,47



Cuenta de Resultados correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas —FIIAPP—

	NOTAS	2013	2012
A) OPERACIONES CONTINUADAS	13-16		
1. Ingresos de la actividad propia		35.378.742,79	28.915.802,62
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones		-	14.354,71
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	14	35.378.742,79	28.901.447,91
2. Gastos por ayudas y otros		-305.069,93	-735.338,34
a) Ayudas monetarias		-305.069,93	-735.338,34
3. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil		179.196,64	746.939,53
6. Aprovisionamientos		1.173,01	-
7. Otros ingresos de la actividad	14	17.290,64	4.268,00
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la actividad mercantil		17.290,64	4.268,00
8. Gastos de personal	16	-8.748.448,33	-8.201.054,47
a) Sueldos, salarios y asimilados		-7.076.669,13	-6.536.004,93
b) Indemnizaciones		-146.985,24	-199.513,04
c) Cargas sociales		-1.524.793,96	-1.465.536,50
9. Otros gastos de la actividad	16	-24.723.317,00	-18.895.186,86
a) Servicios exteriores		-24.719.319,29	-18.894.624,47
b) Tributos		-3.061,71	-562,39
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		-936,00	-
10. Amortización del inmovilizado	5-6	-324.561,37	-296.680,53
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	14	128.189,21	137.081,26
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio		128.189,21	137.081,26
a1) Afectas a la actividad propia		128.189,21	137.081,26
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		-72.228,13	-
a) Deterioro y pérdidas		-72.228,13	-
14. Otros resultados		-14.596,62	29.066,75
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)		1.516.370,91	1.704.897,96
15. Ingresos financieros		153.177,92	92.764,57
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		153.177,92	92.764,57
b2) De terceros		153.177,92	92.764,57
16. Gastos financieros		-40.600,42	-53.643,77
b) Por deudas con terceros		-40.600,42	-53.643,77
18. Diferencias de cambio		-5.381,21	-5.461,34
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)		107.196,29	33.659,46
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)		1.623.567,20	1.738.557,42
20. Impuestos sobre beneficios**			
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3 + 20)	4	1.623.567,20	1.738.557,42
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.			
1. Activos financieros disponibles para la venta.			
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.			
3. Subvenciones recibidas.	14	30.162.583,98	22.824.803,04
4. Donaciones y legados recibidos.			
5. Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.			
6. Efecto impositivo.			
B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)		30.162.583,98	22.824.803,04
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.			
1. Activos financieros disponibles para la venta.			
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.			
3. Subvenciones recibidas.	14	-30.239.885,39	-22.888.028,97
4. Donaciones y legados recibidos.			
5. Efecto impositivo.			
C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)		-30.239.885,39	-22.888.028,97
D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)		-77.301,41	-63.225,93
E) Ajustes por cambios de criterio			
F) Ajustes por errores	11	87.049,28	57.539,62
G) Variaciones en la dotación fundacional o fondo social			
H) Otras variaciones			
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)		1.633.315,07	1.732.871,11
INGRESOS		35.858.082,13	29.949.245,28
GASTOS		34.234.514,93	28.210.687,86
RESULTADO		1.623.567,20	1.738.557,42



13. ANEXO: Relación detallada de los proyectos ejecutados en 2013

1. Proyectos Ejecutados en 2013 por el Área de Desarrollo Económico y Medioambiente financiados por la UE

Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Fortalecimiento del Ministerio de Protección de la Naturaleza e introducción de un sistema integrado de prevención y control de la contaminación (IPPC)	Turquía	Apoyar al Ministerio de Medioambiente, junto con otros beneficiarios, en el establecimiento y puesta en marcha de un Sistema de Prevención y Control Integrados de la Contaminación (IPPC). Incluye análisis y propuestas de reformas en las legislaciones sobre suelos (superficie y subterráneos), gestión de residuos, aguas, atmósfera, flora y fauna para adaptarlas al IPPC. Propuesta de una reforma del Ministerio de Medioambiente para que su estructura, presupuesto, reglamentos internos y organigrama sean los adecuados para el nuevo modelo de gestión medioambiental que conlleva el IPPC.
Asistencia en la creación de la Autoridad de Aviación Civil en Bosnia Herzegovina	Bosnia Herzegovina	El objetivo inicial de este proyecto estaba centrado en contribuir a que Bosnia Herzegovina integrara su sector de la aviación civil en el marco de la UE. Sin embargo, a medida que el proyecto ha ido avanzando se ha ido reorientando a fortalecer las capacidades de la administración bosnia en el sector de navegación aérea. Gracias a él, Bosnia Herzegovina ha podido comenzar el proceso para recuperar el control de su espacio aéreo, gestionado por Serbia y Croacia.
Apoyo al Sistema Nacional de la Investigación para su integración en el Espacio Europeo de la Investigación	Marruecos	Mejorar la gestión del Sistema Nacional de Investigación Marroquí facilitando su integración con el Espacio Europeo de I+D. El proyecto apoya la creación de un departamento de evaluación de proyectos de I+D independiente, la apertura de puntos de información en Marruecos sobre proyectos de I+D+i europeos, la participación de investigadores marroquíes en éstos, la creación de una biblioteca científica en el Magreb y la financiación de proyectos con participación de la universidad y del sector privado.
Fortalecimiento de las capacidades del Departamento General de Aviación Civil	Armenia	Estudiar y adaptar la legislación de Armenia a los Requisitos Comunes de Aviación con el objeto de facilitar su integración en el Sistema Europeo de Seguridad Aérea. El proyecto incide sobre todo en mejorar los procedimientos de inspección de aeronaves mediante la elaboración de nuevos manuales de procedimientos, generación de bases de datos, formación de personal y aplicación de tests similares a los europeos. Más Información http://www.aviation.am/index.php/en/twinning/what-a-twinning-project-is/
Fortalecimiento de las capacidades institucionales para la implementación del CITES (Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres)	Turquía	Formar a los responsables de la aplicación de CITES en Turquía, establecer las bases para desarrollar un sistema informático para su gestión y control, facilitar la armonización de la legislación aplicable de acuerdo con la legislación UE, colaborar en el establecimiento de un sistema de coordinación entre todas las autoridades implicadas en la aplicación de CITES, la dirección estratégica de la eliminación y el destino de los especímenes incautados y confiscados, y cooperar en el intercambio de técnicas de identificación de especímenes CITES, incluidas las técnicas moleculares.

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Apoyo al Instituto de Estandarización de Bosnia Herzegovina	Bosnia Herzegovina	Dotar al Instituto de Estandarización, encargado de garantizar el cumplimiento de determinados estándares de calidad de los productos elaborados en el país, de certificarlos, de medirlos, de realizar su seguimiento y de generalizar su adopción, de una normativa y de unos sistemas de gestión similares a los vigentes en la UE. El proyecto incide en la formación de unas 30 personas, en la implementación definitiva de los procedimientos de comunicación entre esta institución y sus homólogas europeas, y en la mejora de los procedimientos internos.
Fortalecimiento de las Capacidades de Monitoreo de la Calidad del Agua	Turquía	Mejorar la calidad de las aguas superficiales de Turquía impulsando la armonización de su legislación con la de la UE, mejorando los mecanismos de monitoreo de su contaminación, llevando a cabo un proyecto piloto para el control medioambiental de la cuenca de un río determinado, formando a 150 responsables de diferentes ministerios y administraciones en temas medioambientales, y creando mecanismos de coordinación entre estas instituciones. Más información en http://www.monitoring.ormansu.gov.tr/
Fortalecimiento del transporte intermodal	Turquía	Promover una menor dependencia de Turquía del transporte por carretera apoyando el transporte intermodal (pasar a medio plazo del 90% actual que representa el transporte por carretera sobre el total nacional a un 80%). Para lograrlo el proyecto prevé el análisis de la legislación de transportes y los recursos de la administración para su cumplimiento, la identificación de las mejores prácticas en la UE y la propuesta de la estrategia y las reformas necesarias (legales y de gestión) para que estas prácticas se desarrollen también en este país. Más información en http://twinningintermodal.ubak.gov.tr/
Apoyo al Servicio Veterinario del Estado para la preparación de un Sistema Nacional para la identificación de animales y el registro de cabañas	Azerbaiyán	Creación de un sistema de identificación y trazabilidad de los millones de animales que son criados en el país que garantice la seguridad alimentaria y facilite el comercio con la UE de los productos obtenidos de su explotación. Entre otros aspectos, permitirá la creación de una oficina que centralice la recogida de información y la ponga a disposición de otros países (mejora de bases de datos), tal y como exige la Organización Mundial de Comercio en materia fitosanitaria, mejorar las condiciones sanitarias de la industria agroalimentaria y aproximar la legislación sobre estos temas a la de la UE.
Fortalecimiento Institucional de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones	Jordania	Apoyo a la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) para que desarrolle un marco normativo adecuado y en consonancia con las normas internacionales. El objetivo es analizar y proponer mejoras sobre las capacidades técnicas, operativas y legales de Jordania para llevar a cabo migraciones hacia nuevas tecnologías de telecomunicaciones, poniendo énfasis en la amplitud de banda que ofrecen sus infraestructuras, la capacidad financiera de las empresas de telecomunicaciones y del gobierno para realizar nuevas inversiones, la calidad de los servicios ofrecidos, las necesidades de los servicios de emergencia, el marco legal que evita prácticas que vayan contra la libre competencia, los sistemas de establecimiento de precios, el acceso a los servicios universales y la formación del personal de la CRT.

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2013

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Apoyo a la ejecución de normas y estándares de la UE para aeropuertos, aeródromos, gestión del tráfico aéreo, y servicios de Navegación Aérea	Ucrania	Favorecer la seguridad y la adaptación de la legislación de aeropuertos, aeródromos y tráfico aéreo a las normas europeas. El fin es dotar a las autoridades competentes de la capacidad para llevar a cabo certificaciones, auditorías e inspecciones en aeropuertos en los siguientes ámbitos: gestión de tráfico aéreo, seguridad, funcionamiento de equipos, respuestas ante emergencias y gestión del handling. También es su objetivo dotarlas de la capacidad necesaria para implementar la normativa sobre ruidos y para verificar su cumplimiento, para controlar la formación y la concesión de licencias a los controladores de tráfico aéreo y para hacer una gestión más eficiente del tráfico aéreo sobre el cielo del país.
Apoyo a la mejora de las competencias legales y reguladoras de la Comisión Reguladora de Comunicaciones	Ucrania	Revisión del actual marco legislativo y reglamentario del país y realización de los cambios oportunos dentro del mismo para mejorar el sector de las telecomunicaciones.
Control de emisiones contaminantes de barcos	Turquía	Fortalecer las capacidades de las administraciones turcas para asegurar un alto nivel de control de las emisiones contaminantes de los barcos a través de cuatro actividades principales: 1. Desarrollo de un modelo de dispersión de las emisiones; 2. Preparación de un plan de acción para la administración turca relacionado con la eliminación de las emisiones contaminantes de los barcos; 3. Preparación de borradores de los textos legales para armonizar la legislación turca con el <i>acquis</i> comunitario y las convenciones internacionales; 4. Formación de inspectores de barcos en el refuerzo de medidas para la prevención de la polución.
Apoyo a la Administración para el desarrollo de los mecanismos de mercado y de la Competencia a través de la normalización, la certificación y el registro del comercio	Túnez	Mejorar la competitividad de las empresas tunecinas por medio del apoyo al comercio y los intercambios entre Túnez y la Unión Europea, así como con sus vecinos del Magreb.
Desarrollo de nuevas metodologías estadísticas e indicadores	Ucrania	Desarrollo de las estadísticas macroeconómicas de Ucrania así como de las estadísticas empresariales y de la organización del trabajo en las diferentes oficinas de Estadística del país conforme a los estándares europeos. Entre otras, el proyecto apoyará la mejora de las estadísticas sobre PIB, inversiones de capital, producción industrial, salarios y costes laborales, creación y funcionamiento de empresas, inversión directa extranjera y turismo.

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Fortalecimiento del Ministerio de Protección de la Naturaleza de la República de Armenia en la introducción de un sistema integrado de prevención y control de la contaminación (IPPC)	Armenia	Ayudar al Ministerio de Medio Ambiente, junto con otros beneficiarios, en el establecimiento y puesta en marcha de un Sistema de Prevención y Control Integrados de la Contaminación (IPPC). EL objetivo es analizar y proponer reformas en las legislaciones sobre suelos (superficie y subterráneos), gestión de residuos, aguas, atmósfera, flora y fauna para adaptarlas al IPPC. También se prevé una reforma del Ministerio de Medio Ambiente para que su estructura, presupuesto, reglamentos internos y organigrama sean los adecuados para el nuevo modelo de gestión medioambiental que conlleva el IPPC.
Fortalecimiento a la Administración responsable de las políticas estructurales y ayudas estatales en el sector pesquero	Croacia	Impulsar los cambios necesarios para que las ayudas del Estado al sector pesquero se adapten a las normas vigentes en la UE y para que este país tenga acceso al Fondo Europeo para la Pesca. Se busca mejorar las capacidades del equivalente a la Dirección General de Pesca ofreciendo formación y medios para que su normativa, sus comités de seguimiento, y sus sistemas de gestión y control se adapten a los europeos. También se incluye la formación y la mejora de la capacidad de gestión de la institución independiente responsable de la certificación de los pagos de las ayudas de estado en el sector de la pesca.
Mejora de la seguridad y la protección del medio ambiente marino	Azerbaiyán	Mejorar la seguridad y la protección del medioambiente marino mediante la adaptación de la legislación a las normas europeas. Se pone especial énfasis en mejorar la capacidad de gestión de las autoridades portuarias, la colaboración en proyectos de I+D entre el mundo académico y la administración, la reforma de la legislación de transporte marítimo, la modernización de la flota de propiedad pública (retirada de los barcos que transportan combustibles con casco simple), la mejora de los sistemas de monitoreo del tráfico marítimo y la formación del personal de las academias marítimas.
Vigilancia del mercado para el sector de la Tecnología de Información y Comunicaciones	Turquía	Mejorar el funcionamiento del Mercado de las Telecomunicaciones (reduciendo licencias y los innumerables requisitos exigidos a los productos importados), reforzar la vigilancia del mercado (dotando de la independencia adecuada a la agencia nacional de telecomunicaciones y formando a su personal) y fortalecer la capacidad de la seguridad de los productos en el sector de la Tecnología de Información y Comunicaciones en el país (mejorando la capacidad de análisis y de calibración de los laboratorios que tienen estas competencias), Se persigue la formación de 100 inspectores especializados en seguridad de material TIC con el objetivo de reducir en un 50% los recursos a los procedimientos iniciados a través de sus actuaciones.

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2013

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Apoyo a la Dirección de Aviación Civil y Meteorología del Ministerio de Transporte para fortalecer su papel en el campo de la seguridad de la aviación	Argelia	Apoyar a la Dirección de Aviación Civil argelina en la elaboración del Plan Nacional de Seguridad Aérea. Se busca impulsar el acercamiento a la legislación europea de los objetivos de seguridad aérea del país, de la gestión de sus riesgos, de los indicadores utilizados para medir su evolución, de las tecnologías utilizadas para la gestión segura de los espacios aéreos, de los planes de formación del personal encargado de aplicar las normas de seguridad, de los reglamentos aplicables y de la normativa de inspección.
Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y técnicas en aviación civil	Marruecos	Impulsar la creación de un espacio común de navegación a todo el Mediterráneo e integrar Marruecos en el espacio aéreo europeo. Se persigue impulsar la convergencia de la legislación marroquí y la europea mediante el establecimiento de estándares similares en materia de seguridad de los aviones, uso seguro de los espacios aéreos, seguridad en los aviones y aeropuertos y protección de los viajeros como consumidores.
Apoyo a la Comisión de Regulación de Aviación Civil (CARC) para fortalecer sus capacidades en línea con las normas, legislación y los estándares de la UE	Jordania	Fortalecer las capacidades (con formación a inspectores y auditores aéreos, rediseño de su estructura y mejora de su capacidad de gestión) de la Comisión de Regulación de la Aviación Civil de forma que sea capaz de incrementar los niveles de la seguridad aérea (atendiendo de forma muy especial a la seguridad medioambiental) y adoptar las reglamentaciones vigentes en la UE. De esta forma se ayuda a la construcción de un espacio de aviación común en el Mediterráneo.
Fortalecimiento de la capacidad institucional de la Agencia Espacial Estatal de Ucrania (SSAU) para implementar Programas Espaciales Europeos en las áreas de Navegación por Satélite (EGNOS/Galileo) y Teledetección (GMES)	Ucrania	Permitir la incorporación de Ucrania al Sistema GMES (Global Monitoring for Environment and Security) de la Unión Europea para que pueda observar la evolución de las cosechas, las condiciones meteorológicas, la contaminación del Mar Negro, incendios e inundaciones. También busca facilitar su acceso al Sistema Galileo, así como ayudar a la redacción de las leyes que regularán la navegación de satélites, la observación a distancia de la Tierra y la puesta en marcha de proyectos aeroespaciales con financiación público-privada (ahora prohibidos). También se prevé una amplia formación al personal de la Agencia Espacial de Ucrania.

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
<p>Apoyo Institucional al Ministerio de Infraestructuras de Ucrania en incrementar el Rendimiento Operacional y la Competitividad del Transporte ferroviario en Ucrania</p>	<p>Ucrania</p>	<p>El objetivo principal del proyecto es mejorar el rendimiento de la operación y la competitividad del transporte ferroviario de Ucrania a través de la mejora de la gobernanza del sector ferroviario estatal y la estructura de gestión comercial. Asimismo, busca proporcionar apoyo en el curso de su reforma y la promoción de la aplicación de estándares y mejores prácticas internacionales para aumentar el nivel de capacitación del personal profesional en el sector de la regulación estatal y la gestión comercial de los ferrocarriles.</p> <p>El objetivo específico es fortalecer la capacidad institucional del Ministerio de Infraestructura de Ucrania (Departamento de Política de Estado en el sector del transporte ferroviario) para asegurar una regulación estatal eficaz de servicios de transporte ferroviario en Ucrania en el marco de la reforma del transporte ferroviario así como para mejorar su negocio y crear las condiciones adecuadas así como para:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar el entorno competitivo del mercado del transporte. • Introducción de los estándares europeos de calidad en los servicios de transporte. • Promover la atracción de la inversión privada en el desarrollo del sector.
<p>Fortalecimiento Institucional de la Compañía Nacional de Electricidad en Jordania (NEPCO)</p>	<p>Jordania</p>	<p>Mejorar la planificación estratégica, la gestión y la eficiencia de la red nacional de electricidad de Jordania impulsando a la vez el desarrollo de energías renovables y el fortalecimiento del mercado eléctrico.</p> <p>El proyecto persigue mejorar la planificación, gestión y eficiencia del sistema nacional de electricidad de Jordania principalmente a través de dos enfoques: impulsar e integrar las energías renovables en la red nacional y mejorar la eficiencia y el mantenimiento de las líneas de transmisión de forma que suponga una reducción de costes y minimice los impactos ambientales. Asimismo, compartir experiencias en el uso y diseño de simuladores haciendo especial hincapié en las interconexiones con países vecinos dado que Jordania necesita reducir su vulnerabilidad frente a cortes o sacudidas externas.</p>
<p>Fortalecimiento de las capacidades del Tribunal de Cuentas de Jordania</p>	<p>Jordania</p>	<p>El objetivo del proyecto es el fortalecimiento del Tribunal de Cuentas de Jordania (Supreme Audit Institution, SAI), mediante la mejora de su rendición de cuentas y la gestión efectiva de los fondos públicos en Jordania.</p> <p>Los resultados esperados que pretenden conseguirse con la puesta en marcha de este proyecto se resumen en los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Introducir una misma metodología para auditar todas las cuentas. 2. Introducir y poner en marcha una estrategia anti-fraude y anti-corrupción. 3. Formación del personal que forma parte del Tribunal de Cuentas. 4. Fortalecer las capacidades del Tribunal de Cuentas en auditorías medio ambientales

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2013

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Apoyo al Ministerio Egipcio de Transportes en la Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad en Ferrocarriles	Egipto	Apoyo al Ministerio Egipcio de Transportes en la Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad en Ferrocarriles.
Fortalecimiento de la protección y aplicación de los derechos de propiedad intelectual en Ucrania	Ucrania	Mejorar la eficacia del sistema de protección y aplicación de derechos de propiedad intelectual en Ucrania. En línea con el acervo comunitario, pretende disminuir la piratería así como la creación de condiciones favorables a la inversión. El proyecto tiene como propósito el fortalecimiento de capacidades y competencias administrativas del Servicio Estatal de Propiedad Intelectual de Ucrania (SIPSU) así como proponer medidas legales efectivas contra la piratería y la falsificación, que fortalezcan la legislación aplicada a infractores de los derechos de propiedad intelectual.

Proyectos financiados por la UE Licitaciones

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Lote 11 del Contrato Marco de la Comisión Europea (Macroeconomía, Estadísticas, Finanzas Públicas)	América Latina y Caribe; Europa y Asia Central; Oriente Medio y Norte de África	<p>La FIIAPP fue adjudicataria de las siguientes misiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> Turquía: "Road map for the establishment of the FCD within RCP-CIC". República Dominicana: Evaluación Final del programa de Apoyo Institucional a la Gestión de Finanzas Públicas (PAIGFP). Egipto: Support to Public Finance Management Reform in Egypt.
MEDSTAT III- Cooperación estadística Euro-Mediterránea	Oriente Medio y Norte de África	<p>El objetivo del proyecto consiste en proveer a los países beneficiarios de una mejor información estadística en seis áreas temáticas prioritarias: agricultura, energía, migración, estadísticas sociales, comercio, contabilidad y transporte y un incremento del uso de esta información.</p> <p>Los resultados esperados del proyecto son la mejora de las capacidades estadísticas así como el fortalecimiento institucional de los Institutos Nacionales de Estadísticas y sus sistemas para mejorar la cooperación entre países, mediante una mayor armonización en la información estadística en línea con los estándares europeos.</p>
Mejora de las capacidades institucionales dentro del Sistema Estadístico Nacional	Angola	<p>Modernización del sistema nacional estadístico. Se apoya al equivalente al INE en España para modernizar sus planes anuales y plurianuales de estadísticas nacionales, establecer los procedimientos y canales de comunicación con otros departamentos de la administración que generan o utilizan datos estadísticos, acercarle a los organismos estadísticos internacionales, formar a su personal en el manejo de nuevas tecnologías, adaptar su funcionamiento a los principios vigentes en la Carta Africana de Estadística y a la Metodología de París21, mejorar su coordinación con las oficinas estadísticas provinciales para impulsar un proceso de descentralización estadística, crear los reglamentos necesarios para esta coordinación y dar formación y medios técnicos a los responsables de estas oficinas.</p>
Visita de estudios en el marco del programa TAIEX sobre navegación por satélite en el sector de transportes	Macedonia	<p>Visita de estudios TAIEX en colaboración con el Ministerio de Fomento organizada para cinco representantes del Ministerio de Transporte y Comunicación de Macedonia que tuvo lugar del 14 al 18 de octubre del 2013.</p>

Otras Licitaciones

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Estudios previos para contratar el rediseño del sistema de alertas tempranas de origen hidrometeorológico del Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM) como apoyo técnico al sistema nacional para la gestión del riesgo de desastres de Colombia	Colombia	Financiado por el Fondo de Adaptación de Colombia ante la necesidad de atender la construcción, reconstrucción, recuperación y reactivación económica y social en las zonas afectadas por el fenómeno de la Niña (ola invernal) que afectó al país, se pone en marcha el estudio del rediseño de alertas tempranas que permitan mitigar los riesgos y consecuencias de los eventos extremos hidrometeorológicos de los últimos años, que traen consigo nuevos escenarios de riesgos relacionados con inundaciones, huracanes, deslizamientos, incendios forestales, crecientes súbitas, desabastecimiento de agua, aumento de enfermedades transmitidas por vectores y pérdidas económicas, entre otros. Por ello, es imperativo que el país emprenda por medio del IDEAM las acciones tendientes al fortalecimiento de las observaciones de este tipo de eventos, así como el desarrollo e implementación de metodologías para el pronóstico de las condiciones meteorológicas que puedan originar los mismos.

2. Proyectos Ejecutados en 2013 por el Área de Administración Pública y Asuntos Sociales financiados por la UE

Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Agencia de Medicamentos y Productos Sanitarios	Bosnia Herzegovina	Acompañar la puesta en marcha de la Agencia de Medicamentos de Bosnia Herzegovina, recientemente creada. Se participa en el diseño de su estructura interna, en la identificación de sus prioridades estratégicas, en la elaboración de procedimientos similares a los de la UE para la concesión de autorizaciones para la comercialización de medicamentos, en la formación de su personal directivo, en el diseño de su estructura financiera, en el modelo de gestión de sus relaciones con la industria farmacéutica nacional e internacional y en la creación de canales de comunicación adecuados con los servicios sanitarios del país.
Apoyo al fortalecimiento de las capacidades del Centro para la Educación de Adultos y desarrollo de programas para la educación de adultos y para la alfabetización y el cumplimiento de la educación primaria de personas excluidas	Macedonia	Fortalecimiento del Centro para la Educación de adultos mediante el diseño de su plan estratégico y la actualización de los planes de formación de su personal y de los materiales utilizados en ellos. Asimismo, se busca la identificación de prioridades de formación de la educación para adultos y para personas en situación de exclusión social y el diseño de programas pilotos.
Puesta en marcha de un sistema de información médico-económica en varios hospitales piloto	Túnez	Se busca contribuir a mejorar la calidad y la eficiencia de los hospitales mediante el desarrollo de un modelo de evaluación médico-económica. Este modelo incluye la descripción de los medios humanos y financieros que necesitan y de los mecanismos para la evaluación de su funcionamiento, para la estandarización de la información, para el cálculo de sus costes reales y óptimos y para la correcta comunicación entre la Seguridad Social y el Ministerio de Sanidad.
Reforzamiento de la red de protección al consumidor y mejora de las capacidades de la Agencia de Protección del Consumidor	Egipto	La agencia de consumo egipcia fue creada en el 2007 con el fin de suministrar asesoramiento a los consumidores. Este proyecto tiene como objetivo fortalecer la capacidad del organismo. Está guiado por la legislación de la Unión Europea y las buenas prácticas internacionales.

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2013

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y operacionales de la Secretaría General del Gobierno	Marruecos	Apoyo técnico a la Secretaría General del Gobierno (SGG) para mejorar la calidad de las leyes y los reglamentos en cuya tramitación interviene esta institución. Se busca reforzar a la Dirección General de Legislación y Estudios Jurídicos dotándola de una base de textos legales europeos y formando a 30 de sus consejeros, dar apoyo a la Dirección de Sistemas informáticos mediante formación a su personal, el establecimiento de nuevos protocolos para el tratamiento de la información y la creación de portales web para la búsqueda de textos legales, apoyar a la Dirección General de Asociaciones dotándola de un sistema de información que permita el acceso de otros cuerpos del estado y asociaciones civiles a los nuevos textos legales, mejorar la eficiencia del Boletín Oficial del Estado impulsando la modernización de sus procedimientos en la elaboración del mismo (pasar del papel a formatos digitales), y reforzar el papel de la Comisión de Mercados dando formación a su personal en los procedimientos a seguir en casos de solicitud de información y litigios.
Fortalecimiento de la capacidad institucional para la calidad y seguridad de la donación de sangre, tejidos y células humanas	Croacia	Como objetivo general tiene la mejora de la calidad y control de la sangre, tejidos y células para uso humano, tratando de asegurar un mayor nivel en la protección sanitaria pública. Como objetivo específico: apoyar en el proceso de implementación de las directivas europeas en materia de calidad, siguiendo estándares, por ejemplo, en seguridad de donación, proceso de almacenamiento y distribución de los tejidos. El proyecto está dividido en dos componentes: el desarrollo de procesos para el fortalecimiento de la capacidad institucional de las instituciones de sangre, tejidos y células; y el fortalecimiento de la capacidad institucional del personal de las instituciones relacionadas con sangre, tejidos y células.
Apoyo al establecimiento del Defensor del Pueblo en Turquía	Turquía	Apoyo al establecimiento del Defensor del Pueblo en Turquía en su fase inicial de operaciones para desarrollar un cuerpo prominente en la línea de los estándares de la UE. Es necesario mejorar la capacidad institucional y del personal.
Fortalecimiento de la agencia moldava de trasplantes	Moldavia	El propósito del proyecto es desarrollar el sistema de trasplantes en la República de Moldavia y fortalecer su agencia de trasplantes mediante la mejora del marco institucional y legal y el aumento de los conocimientos, habilidades, y práctica y ética de los recursos humanos. Se busca lograr que la legislación moldava relacionada con el trasplante de órganos, tejidos y células se ajuste a la de la UE y a las normas internacionales, dotar al personal de mayor conocimiento, práctica y habilidades y lograr que el sistema de trasplantes de la República de Moldavia cumpla con los estándares de calidad.
Adaptación de la legislación de Ucrania en materia de formación profesional y empleo de personas con discapacidad a la normativa y estándares de la UE	Ucrania	Dar apoyo al Gobierno de Ucrania (Ministerio de Política Social) para adaptar su legislación a las buenas prácticas, normas y estándares de la UE sobre formación profesional y empleo de personas con discapacidad para crear las condiciones favorables a su inclusión social.

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2013



Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Apoyo a la inserción socio-económica de las personas con discapacidad en Túnez	Túnez	Facilitar la inserción socio-económica de las personas con discapacidad mediante su integración escolar y el acceso al empleo. Para ello, se pretende analizar la legislación vigente y se propondrán mejoras, se ayudará a diseñar un plan nacional de formación que ponga especial énfasis en el entrenamiento de profesores (se formará a unos 30-40), en el diseño de su currículum profesional y en la creación de pasarelas hacia el sistema educativo común. También tutelar a las personas con discapacidad que buscan su primer empleo (formación de 24 tutores), e impulsar la creación de un sistema de seguimiento de los resultados obtenidos con estas políticas.

Proyectos financiados por la UE Licitaciones

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Respuestas eficaces ante la producción y tráfico ilícito de medicamentos falsificados	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África	Misión de identificación para la formulación de un proyecto en la lucha contra el tráfico ilícito de medicamentos falsificados. Estudio de la situación en los países beneficiarios y formulación de los términos de referencia para la realización de un proyecto de 4,4 millones, en el ámbito de la lucha contra el tráfico ilícito de medicamentos falsificados.
MME: Apoyo al partenariado África - UE sobre Migración, Movilidad y Empleo	Multipaís / África Sub	Mediante la organización de diversos encuentros se busca fomentar el diálogo y el intercambio de experiencias en la gestión de las migraciones África-Europa. Se trabaja con los gobiernos en cuatro áreas estratégicas: migración, movilidad, empleo y educación superior. Ejemplos de temas abordados: el acceso a la protección internacional para refugiados, solicitantes de asilo y desplazados internos; el papel de las Comunidades Económicas Regionales; o la mejora de la formación profesional.
COPOLAD: Programa de Cooperación entre América Latina y la Unión Europea en materia de políticas de lucha contra la droga	Multipaís / América Latina	Programa de cooperación entre la UE y América Latina y el Caribe destinado a mejorar el impacto de las políticas sobre drogas. Se propone hacerlo mejorando el funcionamiento del Mecanismo de Coordinación y Cooperación (MCC) en materia de drogas entre las dos regiones apoyando el desarrollo de sistemas de información de calidad y compatibles entre ALC y la UE; identificando criterios y prácticas de calidad, basados en la evidencia científica; desarrollando recursos útiles para la planificación, implementación y evaluación de las intervenciones en este campo y fortaleciendo la cooperación entre las Agencias nacionales responsables de las políticas sobre drogas a través de la formación e intercambio de buenas prácticas, tanto en el ámbito de la reducción de la demanda como en el de la oferta de drogas. Más información en http://www.copolad.eu/
MeDAO: Apoyo y asesoramiento a las administraciones públicas africanas responsables de iniciativas sobre Migración y Desarrollo en la ruta migratoria	Multipaís / África	Con este proyecto cofinanciado por la AECID se pretende fortalecer la cooperación con Costa de Marfil, Cabo Verde, Marruecos y Senegal con el objetivo de favorecer su desarrollo socioeconómico mediante una política migratoria adecuada. El proyecto se centra en 4 objetivos: mejorar la calidad de la formación profesional, especialmente de mujeres y jóvenes; garantizar la protección social de los migrantes y de sus familias (por ejemplo, creando sistemas de pensiones fiables en sus países de origen); lograr que los recursos económicos generados por la migración tengan un efecto favorable en el desarrollo socioeconómico (por ejemplo, promoviendo la inversión de las remesas en el tejido empresarial); y lograr que no se pierda el vínculo de los migrantes con sus países de origen. Más información en http://migrationdev.blogspot.fr/

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Fortalecimiento del diálogo y la cooperación entre la UE y América Latina para establecer modelos de gestión de políticas de migración y desarrollo	Multipaís / América Latina	Un total de 15 países de América Latina participan en este proyecto que pretende unir la Unión Europea con América Latina y el Caribe y así fortalecer las políticas migratorias. El proyecto se divide en tres componentes: 1. Fortalecimiento de la capacidad de recolección de datos migratorios de aquellos países con importantes flujos migratorios hacia la UE. 2. Fortalecimiento de capacidades para una gestión eficaz de la migración a través de la aplicación de políticas de reintegración dirigidas a quienes deseen regresar a sus comunidades de origen. 3. Fortalecimiento institucional para promover las inversiones productivas de remesas. Más información en http://www.migracion-ue-alc.eu/index.php?lang=es-ES
Diálogos Sectoriales Unión Europea-Brasil (Fase II)	Brasil	Mejorar la relación estratégica entre la Unión Europea y Brasil. Se realizan diálogos sectoriales, estudios temáticos, servicios de consultoría y asistencia técnica de alto nivel en diferentes temas: gestión de recursos hídricos, cooperación descentralizada, política cultural, formación de postgrado, nuevas tecnologías para la provisión de servicios públicos, defensa de derechos humanos, promoción y protección de museos, prevención y monitoreo de inundaciones, aviación civil, energías renovables, industria, lucha contra el tráfico de personas, fomento del espíritu emprendedor y movilidad urbana.
EUROMED Migraciones III	Multipaís / Mediterráneo	Potenciar la cooperación entre los países del Mediterráneo y los países de la Unión Europea en asuntos migratorios, así como la cooperación sur-sur. Para ello, el objetivo es luchar contra la inmigración irregular y fortalecer la gestión y el control de fronteras. Más información en http://www.icmpd.org/EUROMED-Migration-III.1560.0.html
Fondo de la UE para la protección social / SOCIEUX	África Occidental y Sahel; América Latina y Caribe; Europa y Asia Central; Oriente Medio y Norte de África	Forma parte del Programa UE "Investing in People" de EuropeAid y su fin es favorecer el desarrollo de los servicios sociales de países de renta baja y media a través de misiones de intercambio de experiencias con los organismos especializados de los Estados miembros y otros de carácter multilateral. Se trata de un proyecto que funciona a demanda del país beneficiario, por lo que sus metas concretas se van definiendo a medida que se produce esta demanda. El objetivo general del proyecto es contribuir al desarrollo y extensión de los sistemas de protección social en los países beneficiarios de Iberoamérica, África, Mediterráneo y Asia. El objetivo específico que persigue el proyecto es fortalecer las capacidades de dichos países en materia de diseño, gestión y seguimiento de sistemas de protección social eficientes y sostenibles, mediante asistencias técnicas de corto plazo que permitan el intercambio de experiencias entre expertos europeos y de dichos países.

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Fortalecimiento del Comisionado para Protección de Datos en Albania para alineamiento con los estándares de la UE	Albania	El objetivo general del proyecto es prestar apoyo a la Agencia de Protección de Datos de Albania en el fortalecimiento de las capacidades operativas de los gestores de protección de datos de su sector público, con el fin de que puedan jugar un papel primordial en asegurar un adecuado nivel de cumplimiento. Para ello el proyecto se propone proveer de asistencia técnica a la Agencia de Protección de Datos de Albania bajo el formato de apoyo y asesoramiento con el fin de dotar de formación de alta calidad en materia de protección de datos a los gestores de protección de datos en el sector público de Albania, contribuyendo con ello a fortalecer en conjunto sus capacidades.
Apoyo a la tercera fase del proceso de Rabat: la estrategia de Dakar	África Occidental y Sahel; Europa y Asia Central	El proyecto es la III fase del Diálogo Unión Europea-África en temas de Migración y Desarrollo. Busca favorecer el diálogo sobre temas migratorios entre ambas regiones, la coordinación a nivel internacional entre los responsables de las políticas migratorias (responsables de políticas sociales, control de fronteras, movilidad, lucha contra el tráfico de seres humanos y concesión de asilo) y hacer un seguimiento de los resultados de las políticas emprendidas y de las estadísticas sobre esta materia. Pone especial énfasis en el apoyo a grupos vulnerables, los derechos sociales de los migrantes y el acceso de estos a registros civiles.
Asistencia Técnica al Ministerio de Administración y sociedad de la información y fortalecimiento de la implementación del sistema nacional de coordinación de formación	Macedonia	El proyecto tiene dos componentes. Las actividades de cada uno de los componentes están basadas en documentación política y legislativa, incluyendo el Sistema nacional para la coordinación de la formación y desarrollo profesional de los funcionarios, la estrategia de formación para los mismos, leyes sobre ciudadanía y funcionarios y legislación relevante implementada, etc.
Programa Euromed para la prevención, preparación y respuesta a desastres naturales y provocados por el hombre (PPRD) South II (EUROMED Protección Civil)	Oriente Medio y Norte de África	Reforzar las medidas existentes de prevención de riesgos y atenuación a nivel local, regional y nacional. Así también se pretende mejorar la preparación, facilitar el despliegue de los sistemas apropiados de alarma a nivel regional y mejorar la coordinación entre los centros operacionales con la implicación de la población en riesgo. Se busca introducir además un plan de recuperación post-desastre en los sistemas nacionales de protección civil.
EUNIDA: Programa de Fortalecimiento de los Sistemas de Salud de la UE-Libia	Libia	Mejorar la eficiencia, eficacia y calidad de la prestación de servicios de salud en Libia.

3. Proyectos Ejecutados en 2013 por el Área de Seguridad y Justicia financiados por la UE

Proyectos financiados por la UE-Hermanamientos

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Mejora de las capacidades de expertos forenses	Turquía	Mejorar la capacidad del Consejo de médicos forenses y de los laboratorios criminales de las fuerzas de seguridad turcas y la credibilidad de los informes que emiten estas instituciones. Esto se pretende lograr ofreciendo formación a cerca de 400 expertos en la materia, ayudando al rediseño de sus procedimientos de trabajo para que se adapten a la ISO 17025 y colaborando en la elaboración de un manual de buenas prácticas sobre "investigación en la escena del crimen". Más información en http://www.forensicskills.eu
Mejora de las capacidades de las oficinas de ejecución de la ley	Turquía	Mejorar el sistema de justicia turco apoyando la modernización de las oficinas de ejecución civil, encargadas de ejecutar sentencias judiciales. El proyecto pretende dar respuesta al aumento de trabajo de estas oficinas analizando su situación actual y dando respuesta a sus necesidades materiales y de formación de su personal. Gracias a estas acciones se pretende reducir un 30% los errores que comenten sus trabajadores, incrementar un 30% su productividad, reducir un 30% las reclamaciones que reciben y aumentar en un 30% la confianza de los ciudadanos en el sistema judicial.
Desarrollo profesional de los asesores judiciales y los futuros jueces y abogados del Estado	Croacia	Mejorar el sistema de formación de los asesores judiciales mediante el análisis y la comparación con otros países de la UE de las normas que regulan su actividad, la modificación de estas normas en línea con las vigentes en la UE, el diseño de un modelo de carrera profesional común, el análisis de los programas de formación vigentes y su actualización, la formación de formadores y la introducción de sistemas "e-learning" para su formación. Más información en http://pravosudna-twinning.eu
Apoyo a las estructuras de investigación contra el blanqueo de dinero y crímenes financieros	Albania	Apoyo a las principales instituciones albanesas en el fortalecimiento, la coordinación interinstitucional y la legalidad del sistema de prevención, detección, investigación y procesamiento del blanqueo de capitales y los delitos financieros, así como el rastreo y recuperación (confiscación) de activos ilegales. Creación de capacidades a largo plazo de la Fiscalía (General Prosecutors Office) a nivel territorial; la Dirección General del Ministerio de Finanzas para la Prevención del blanqueo de capitales (Unidad de Inteligencia Financiera: FIU); la Policía Estatal Albanesa, la Dirección contra el Crimen Financiero y la Corrupción (ASP); y la Agencia para la administración y confiscación de activos ilegales (AASCA). Todo con vistas a la puesta en práctica de un marco legal albanés en la materia de prevención del blanqueo de capitales e investigación de delitos financieros.

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2013

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Desarrollo de las capacidades para fortalecer los derechos de copyright y similares en la República de Azerbaiyán	Azerbaiyán	<p>Fortalecer el sistema de copyright y derechos relacionados en la República de Azerbaiyán, con el fin de reducir los niveles de piratería de bienes protegidos por los derechos de propiedad. Mejorar la capacidad de la Agencia de Copyright de la República de Azerbaiyán para luchar contra la falsificación y la aplicación de la legislación de los derechos relacionados.</p> <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento y desarrollo institucional de la Agencia de Derechos de Propiedad Intelectual. • Apoyo al desarrollo tecnológico de la Agencia de Derechos de Propiedad Intelectual. • Revisión legal y normativa y desarrollo de la legislación existente en materia de derechos de propiedad intelectual. • Programa de formación. • Iniciativas de sensibilización.
Fortalecimiento del Centro de Investigación Jurídica y Judicial (CRJJ) para la puesta en marcha de misiones de investigación y de asistencia técnica para legislar mejor	Argelia	<p>Modernización judicial en Argelia por medio del apoyo al estado de derecho y a la seguridad jurídica. El objetivo del proyecto es ofrecer apoyo permanente al sistema jurídico y judicial argelino en las áreas de elaboración y de aplicación del derecho, apoyo al estado de derecho y de la seguridad jurídica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definir los términos y los medios necesarios para el diseño de una política científica jurídica y judicial plurianual. • Acompañar en el desarrollo de una política de gestión de competencias y de formación del personal del Centro de Investigación Jurídica y Judicial. • Definir los términos de una política de documentación y editorial. • Asistir a la puesta en marcha de una política de calidad y de comunicación.

Proyectos financiados por la UE Licitaciones

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Asistencia técnica para el programa de apoyo a la reforma del sistema penitenciario	Argelia	Favorecer la reinserción social y económica de los presos que quedan en libertad mediante el impulso de la cooperación del sistema penitenciario con la sociedad civil, mejorando las condiciones de las prisiones y su seguridad, y la oferta de formación adecuada a los funcionarios de prisiones.
Identificación Rutas Marítimas críticas en el Océano Índico (CriMaRIO)	Océano Índico	El objetivo general del proyecto es diseñar una posible acción futura en las rutas marítimas críticas del Océano Índico que apoye medidas regionales y transregionales para mejorar la seguridad marítima, con énfasis en la piratería y en el robo armado en el mar en los países ubicados en la región del Océano Índico. A largo plazo, el proyecto debe contribuir a la mejora de la gobernanza marítima.
EURALIUS III. Consolidación del Sistema Legislativo e Institucional	Albania	Apoyar la modernización de la administración de justicia albanesa. Se busca reducir los problemas de acceso de las minorías étnicas a la Justicia; ayudar a diseñar e implementar un manual de comunicación para los juzgados que permita mejorar la transparencia y la percepción que de ellos tienen los ciudadanos; proponer medidas para el incremento de la independencia de los Tribunales Supremo y Constitucional; aumentar la capacidad de gestión de los tribunales para que sean capaces de atender su creciente carga de trabajo; modernizar los sistemas de formación de la escuela de magistrados; avanzar hacia una clara división de las competencias de los inspectores del Ministerio de Justicia y de los del Consejo Superior de Justicia; mejorar los procesos de acceso a la condición de jueces de lo administrativo; la puesta en funcionamiento de la Ley de la Policía Judicial; mejorar el acceso a los registros de activos de personas insolventes y el cruce de información entre diferentes agencias y potenciar el papel del Colegio Nacional de abogados, del Consejo Nacional de Jueces y del Defensor del Pueblo en este proceso de modernización de la justicia. Más información en http://www.euralius.eu/
SEACOP I Seaport Cooperation Program	África	Luchar contra el tráfico marítimo de drogas y las redes criminales en África Occidental. El objetivo es ayudar a crear unidades especializadas en Inteligencia e Investigación en puertos marítimos o en áreas costeras sensibles; reforzar a las guardias costeras mediante formación y suministro de material para la detección de drogas; apoyar la creación de un centro de inteligencia regional que facilite la coordinación entre las policías de estos países y estudiar la posibilidad de crear un sistema regional de información.

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
AMERIPOL-UE	Multipaís	Mejorar la cooperación internacional entre la policía y las autoridades judiciales y fiscales de la UE con diversos países latinoamericanos para luchar de forma eficiente contra las redes del crimen organizado transnacional. Participan Bolivia, Brasil, Ecuador, Panamá, Perú, Venezuela, Barbados, Trinidad y Tobago. Se trabaja en mejorar las capacidades de los fiscales y de las autoridades policiales y judiciales para llevar a cabo investigaciones complejas al nivel regional y transregional; en reforzar el intercambio de información y de inteligencia a nivel regional y transregional, especialmente con África del Oeste; en obtener una visión completa de la situación del crimen organizado en cada país y en ofrecer formación sobre técnicas de investigación para policías y fiscales, prevención del blanqueo de capitales, lucha contra el crimen organizado y en técnicas para agentes encubiertos.
Formulación de un proyecto sobre lucha contra el extremismo violento	Pakistán	El objetivo general del proyecto es apoyar la capacidad nacional y regional de la lucha contra el terrorismo y el crimen organizado en el Sureste asiático y fortalecer la cooperación regional con el apoyo de la experiencia de los Estados miembros de la Unión Europea. El objetivo específico es un estudio de prefactibilidad para el programa de contra-terrorismo en Pakistán, especialmente sobre cómo mejorar la interrelación entre los servicios de Fiscalía y la Policía en la provincia del Punjab.
Monitoreo y apoyo a la lucha contra la ruta de la cocaína (CORMS)	África / América Latina	Luchar de manera más eficaz contra el flujo transnacional de cocaína que atraviesa los países de África Occidental procedente de América Latina mediante el intercambio de información y la coordinación de cinco grandes proyectos de la UE: AIRCOP, cuyo fin es reforzar la capacidad de lucha contra la droga desde determinados aeropuertos; SEACOP, que tiene como objetivo reforzar la cooperación en la lucha marítima; AMERIPOL, que tiene como objetivo luchar contra el crimen organizado en Latinoamérica, Caribe y UE; GAFISUD, que tiene como meta apoyar la lucha contra el lavado de dinero y los crímenes financieros; y PRELAC, que tiene como fin apoyar la lucha contra la producción de droga y su tráfico.
EUROMED Police III	Multipaís / Mediterráneo	(3ª edición de este proyecto) Impulsar la cooperación entre los órganos policiales de los países del Mediterráneo. Para ello se llevan a cabo intercambios de experiencias entre los países beneficiarios (Argelia, Egipto, Israel, Jordania, Líbano, Marruecos, Territorios Palestinos y Túnez) y la UE. Se pone especial énfasis en la formación de los cuerpos de seguridad en la lucha contra el terrorismo y crimen organizado (tráfico de drogas, tráfico de seres humanos, cibercrimen, lavado de dinero, delitos financieros y pornografía infantil) mediante diferentes técnicas de investigación (internet, judiciales y basadas en evidencias científicas) y en la mejora de la coordinación entre todos estos países. Más información en http://www.euromed-police3.eu/

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Asistencia técnica especializada al Sector Seguridad (PASS)	Honduras	Apoyo a la Política Nacional de Seguridad y Justicia. Se brindan dos asistencias técnicas: una a la Secretaría de Seguridad, Ministerio Público y Corte Suprema de Justicia con la finalidad de capacitar al personal de la Dirección Nacional de Investigación Criminal y de Investigación de Delitos Especiales, fiscales y jueces para la investigación de delitos (se les transfieren medios técnicos adecuados, se promueven cambios legislativos para garantizar un marco legal eficaz, se fortalecen las unidades especializadas en delitos contra sectores más vulnerables —menores, violencia doméstica, medio ambiente y delitos sexuales— y se les forma en sistemas de control de armas de fuego, delitos informáticos, sistemas de recogida, manejo y custodia de pruebas); y otra a la Secretaría de Seguridad, por medio de la Dirección de Investigación y Evaluación de la Carrera Policial, con la finalidad de formar expertos en investigación de delitos cometidos por miembros de la institución policial.
EUROMED JUSTICIA III	Multipaís / Mediterráneo	Continuación de EUROMED Justicia II. Este proyecto se ha creado para colaborar con los países mediterráneos en su esfuerzo por modernizar el poder judicial. Para ello, entre otras cosas, se persigue facilitar el acceso a la justicia a los sectores excluidos y apoyar la puesta en marcha de redes interprofesionales de magistrados y otros profesionales del sector. Más información en http://www.euromed-justice.eu/
Lucha contra el terrorismo en el Sahel	África	Reforzar la capacidad de las fuerzas de seguridad y de las instituciones judiciales de los países del Sahel. Su acción más destacable es la creación del Colegio Saheliano de Seguridad. Sus actividades buscan formar a las fuerzas de seguridad en recopilación, análisis y utilización de información sobre amenazas terroristas, sistemas de seguridad y en gestión de "la escena del crimen"; mejorar su capacidad operativa; dotarlas de medios de transporte y de detección de explosivos adecuados; reformar la legislación de lucha contra el terrorismo; crear unidades de detección de explosivos en los aeropuertos; elaborar planes de seguridad y de intervención rápida; apoyar a la policía de Malí en la gestión de la reconquista del Norte del país y apoyar al gobierno de Malí en la creación de una unidad judicial de lucha contra el terrorismo.
Estudio sobre Cooperación, Asistencia y Extradición para delitos de tráfico de drogas	América Latina	Hacer un estudio en materia de Asistencia Legal Mutua y de acuerdos de extradición entre los estados miembros de la Unión Europea y los países de América.
Rehabilitación de los sectores de Justicia y Policía (RESEJEP)	República Centro-Africana	Fortalecer la administración de la justicia, modernizar el sistema penitenciario y apoyar la profesionalización de los servicios de Policía. Estos objetivos se pretenden lograr mediante inversiones materiales en las instalaciones judiciales, centros penitenciarios y comisarías y mediante la adaptación de las normativas vigentes en estas áreas al derecho internacional.

13. Anexo: relación detallada de los proyectos ejecutados en 2013

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Construcción de capacidades de jueces en Líbano	Líbano	El objetivo general del proyecto es apoyar la Justicia libanesa en sus esfuerzos para su modernización y para aumentar la eficacia, la credibilidad y la capacidad del sistema judicial en el Líbano. El proyecto busca mejorar la eficiencia del sistema de justicia libanés y proporcionar apoyo continuo a los procesos de profesionalización de los diversos actores en el sistema de justicia, con especial atención a la actividad del Instituto de Estudios Judiciales.
China-UE Proyecto de formación de la policía china	China	Apoyar la modernización de la policía de China. Lidera el Ministerio del Interior Francés; busca mejorar la formación de la policía en conocimiento de las leyes, metodologías de investigación, entrenamientos, procedimientos de reclutamiento, formación de formadores, prevención de delitos, gestión de manifestaciones, policía de proximidad y lucha contra el crimen organizado (crímenes financieros, drogas y redes de tráfico humano). También busca impulsar un nuevo diseño (y su estandarización a nivel nacional) del contenido al que deben ajustarse sus currículum profesionales y la colaboración a nivel internacional con otras policías.
Seguridad y Estado de Derecho - SAROL II	Líbano	Ayudar a mejorar la seguridad interna del país mediante la formación y entrenamiento de la policía judicial. Se trabaja para que desarrolle una metodología adecuada para intervenir en la escena del crimen y recoger pruebas de forma fiable (también se ofrece formación a otros actores que trabajan en la escena del crimen, como bomberos, médicos, etc). También se prevé proveer formación y entrenamiento a la policía en el uso de herramientas informáticas, sobre todo a la policía judicial, y en estrategias para el mantenimiento del orden público. Más información en http://www.ruleoflaw-lebanon.info/
Lucha contra la corrupción	África Occidental y Sahel	El objetivo general del proyecto es promover la lucha contra el blanqueo de dinero en África Occidental. El propósito del proyecto es desarrollar actividades de blanqueo de dinero, incluyendo las no bancarias, financieras y no financieras designadas empresas y los sectores de las profesiones en Ghana, Nigeria, Senegal y Cabo Verde, mejorar la eficacia de las Unidades de Inteligencia Financiera y el mantenimiento del orden de agencias de investigación de lavado de dinero, fomentar las investigaciones proactivas, investigaciones financieras paralelas a la delincuencia organizada y otros delitos graves casos en Ghana, Nigeria, Senegal y Cabo Verde y promover los vínculos regionales con la comunidad internacional.
Provisión de formación técnica especializada para fortalecer las capacidades de primera intervención en caso de incidentes de NRBQ	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África; Otros	La Comisión Europea está buscando apoyo externo para implementar los aspectos técnicos relacionados la estrategia de Mitigación del riesgo NRBQ (Nuclear, Radiológico, Biológico y Químico) por medio de los Centros de Excelencia (CoE). El objetivo general de este proyecto es reforzar la coordinación interinstitucional entre organismos para responder a los incidentes NRBQ. Esto incluye definir procedimientos operativos estandarizados en respuesta a incidentes de este tipo. El propósito concreto de este proyecto es proporcionar formación técnica especializada para mejorar la capacidad de respuesta de las agencias en caso de un incidente NRBQ.

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Construyendo capacidades para identificar y responder a amenazas de sustancias NRBQ	África Occidental y Sahel; Europa y Asia Central; Oriente Medio y Norte de África	Creación de capacidades para identificar y responder a las amenazas de sustancias químicas, biológicas, radiológicas y nucleares.
Rutas Marítimas Críticas - Golfo de Guinea (CRIMGO)	África Occidental y Sahel	Combatir el incremento de la piratería en las rutas marítimas a su paso por el Golfo de Guinea. Las acciones principales se orientan a la creación de un sistema de formación para las fuerzas de seguridad, creación de un sistema de información que compartan todos los países, modificar el marco legal para que sean posibles actuaciones coordinadas entre varios países y apoyar a las organizaciones regionales (ECOWAS, ECCAS, MOWCA y GCC) en el desarrollo de sus estrategias de seguridad marítima.
Desarrollo de una metodología para la detección, gestión y protección de materiales NRBQ	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África	El proyecto busca desarrollar en Marruecos, Mauritania y Mali metodologías nacionales de detección de riesgos radiológicos y nucleares y cuenta con tres fases: 1) revisión de todos los aspectos relacionados a los desafíos para la detección de riesgos radiológicos y nucleares, para la producción de un análisis extensivo de las necesidades en los países beneficiarios y algunas propuestas de soluciones técnicas; 2) la puesta en marcha de un ejercicio regional de demostración en Marruecos para generar conocimiento acerca del funcionamiento de la arquitectura de detección de riesgos; 3) recopilación de toda la información y experiencia generada en un informe con claras y concretas recomendaciones para la puesta en marcha de arquitecturas nacionales de detección de riesgos radiológicos y nucleares.
RUTA DE HEROÍNA II: Redes de Información	Europa y Asia Central	El objetivo general es el desarrollo de capacidades para el aumento de la cooperación en derecho regional y transregional y coordinación en la lucha contra el crimen organizado y tráfico en la ruta de la heroína, especialmente desde y hacia Afganistán. Para ello, las iniciativas regionales deben ser reforzadas a través de la asistencia técnica que aseguren la cooperación y análisis regional y transnacional. Encuadrado dentro de la iniciativa UE para la lucha contra el narcotráfico y el crimen organizado en los países situados en las rutas de la heroína. Los países beneficiarios están situados principalmente en las rutas del Asia Central, y también en las del Mar Negro: Kazajstán, Kirgizistán, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán, con actividades puntuales en Azerbaiyán, Georgia, Moldavia, Turquía, Rumanía, Armenia, Serbia, Montenegro y Bosnia y Herzegovina. Sus metas principales son mejorar la formación de los responsables de la lucha contra el narcotráfico en técnicas para el control de la distribución de drogas, mejorar la coordinación entre países a la hora de efectuar operaciones (se prevé llevar a cabo hasta seis operaciones reales de lucha contra el narcotráfico en las que se utilicen las técnicas de coordinación propuestas), e incrementar el intercambio de informaciones por canales seguros.

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
RUTA DE HEROÍNA II: Lucha contra el tráfico de seres humanos	Europa y Asia Central	Encaadrado dentro de la iniciativa UE para apoyar la lucha contra el narcotráfico y el crimen organizado en los países situados en las rutas de la heroína del Mar Negro y de Asia Central. Sus objetivos son mejorar los sistemas de información (recogida de datos, construcción de bases de datos sobre víctimas y sobre criminales, análisis e intercambio) sobre el tráfico de seres humanos, formar a los consulados que conceden visas de trabajo para que detecten posibles casos, mejorar la coordinación entre países para luchar contra este tipo de crímenes (se promoverá el uso de SIENA, Europol Secure Information Exchange Network), poniendo especial énfasis en la coordinación entre las fiscalías, los servicios diplomáticos y las ONGs presentes.
Asistencia técnica de servicio en apoyo a los procesos nacionales de diálogo y reconciliación y otras iniciativas locales e internacionales con vistas a responder a los desafíos de la situación post-crisis en Mali (EUNIDA)	África Occidental y Sahel	Se trata de una iniciativa de la Unión Europea que tienen como objetivo garantizar la estabilidad del país y se busca trabajar en cuatro áreas específicas: Justicia y Seguridad, Reconciliación y Mediación, Reforma de la Administración Central y Estabilización de la situación. Para ello, España prevé enviar a Malí jueces, miembros de las Fuerzas de Seguridad del Estado, fiscales o mediadores para formar a las autoridades y a la administración maliense.
Policía en Europa. Curso en 3 pasos (CEPOL)	Europa y Asia Central	Curso financiado por el Colegio Europeo de Policía (CEPOL), sobre cooperación policial internacional. El objetivo del proyecto es la formación de la policía europea en el ámbito de la cooperación policial internacional mediante las siguientes actividades: introducción al contexto general y conocimiento de CEPOL: su misión y principales objetivos.
Ciencia forense incluyendo ADN y desafíos policiales (CEPOL)	Europa y Asia Central	Curso de formación del Colegio Europeo de Policía en Ciencias Forenses. Tiene por objeto aumentar la concienciación sobre la importancia de las técnicas forenses modernas y su impacto en los métodos policiales. Formación sobre los avances e iniciativas adoptados a nivel de la Unión Europea para armonizar enfoques.
Instrumentos y sistemas de cooperación policial europea (curso de lengua) CEPOL	Europa y Asia Central	Curso de lengua Española del Colegio Europeo de Policía (CEPOL). Tiene por objeto mejorar la cooperación operativa entre las distintas fuerzas del orden europeas, mediante la mejora de sus capacidades lingüísticas y sus conocimientos de otros idiomas europeos. También incrementar los conocimientos de los participantes sobre los sistemas de policía europeos y sus instrumentos de cooperación.
Formación y desarrollo de capacidades en el África Occidental (CEPOL)	África Occidental y Sahel	Curso del Colegio Europeo de Policía cuya finalidad es mejorar posibilidades de cooperación y comprensión de problemas específicos en África Occidental. En colaboración con la UNODC y de acuerdo con la Comisión Europea, su fin es coordinar la creación de capacidades en África Occidental para desarrollar un programa de capacitación centrado en el tráfico de drogas en África Occidental.

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Elaboración de un informe de evaluación sobre la implantación del Programa de Apoyo al Sector de Justicia Criminal	Europa y Asia Central	Llevar a cabo una evaluación y realizar un informe detallado sobre la ejecución del Programa de Apoyo a las Políticas del Sector UE - Apoyo al Sector Justicia Penal (en AAP 2011), en base a las políticas de reforma y los indicadores establecidos en la matriz de reforma de la política de reembolso de los tramos de apoyo presupuestario.
Apoyo al fortalecimiento de la capacidad de la policía nacional y reconciliación con la población en la República de Guinea	África Occidental y Sahel	El proyecto pretende incrementar la seguridad y su percepción por parte de la población dentro del respeto a los Derechos Humanos (DDHH) y conforme a los principios del Estado de Derecho. Mediante la capacitación operativa de los cuerpos policiales, la creación y difusión de una imagen más cercana de la policía, y la capacitación en Derechos Humanos de los policías, se busca que las actuaciones de seguridad respeten los DDHH, fomentando a su vez la participación de la ciudadanía en estas actuaciones. La eficiencia policial como herramienta institucional necesita de la colaboración ciudadana, la cual se consigue a través del respeto policial de la ley y su eficacia a la hora de luchar contra la criminalidad.
Fortalecimiento del Marco Jurídico Nacional NRBQ y Suministro de formación especializada y técnica para mejorar la preparación y respuesta NRBQ	África Occidental y Sahel; Oriente Medio y Norte de África;	Reforzar la legislación nacional para cumplir con las obligaciones internacionales relativas a la mitigación de los riesgos NRBQ y proporcionar formación técnica especializada para mejorar la capacidad de respuesta ante un incidente NRBQ. Implementación técnica de dos proyectos (Componente 1 y Componente 2) financiado por el Instrumento de Estabilidad de la UE para Burundi, Gabón, Kenia, Marruecos, Mauritania, República Democrática del Congo, Senegal, Ruanda y Uganda. Componente 1: Identificar las necesidades del sistema legal de los países beneficiarios e identificar áreas para adaptarse a las obligaciones internacionales relativas a mitigar los riesgos NRBQ, incluyendo el control fronterizo para la lucha contra el tráfico ilícito de material NRBQ. Componente 2: Proporcionar formación técnica a las agencias especializadas en control de material NRBQ de cada país para mejorar la capacidad de respuesta ante un incidente.
Estrategias de seguridad en Centroamérica. Apoyo al programa SEFRO	América Latina y Caribe	Apoyo logístico (organización y coordinación de eventos) al Programa SEFRO. En este contrato la FIIAPP se encarga de toda la coordinación logística y administrativa (localización y alquiler de salas, equipos y medios técnicos, gestión de alojamiento, viajes, etc) de diversos encuentros de alto nivel. En estos eventos se diseñarán diversas estrategias de Seguridad en Centroamérica que reducirán los niveles de inseguridad ciudadana.

4. Otros proyectos financiados por la UE

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
EUROsociAL II	Multipaís	Promover un diálogo euro-latinoamericano de políticas públicas en torno a la cohesión social. Su objetivo es contribuir a procesos de reforma e implementación en diez áreas clave de políticas públicas, en algunas temáticas seleccionadas por su potencial impacto sobre la cohesión social. El instrumento del que se dota es el de la cooperación institucional o aprendizaje entre pares: el intercambio de experiencias y la asesoría técnica entre instituciones públicas de Europa y de América Latina. Más información en www.eurosocial.ii.eu
URB-AL III	Multipaís	Apoyar a políticas públicas en el ámbito municipal. Los proyectos han tenido un impacto sobre 120 políticas públicas. Las acciones más significativas se orientaron a la mejora de la gestión de catastros, residuos, seguridad ciudadana, creación de empleo y desarrollo de tejido empresarial. El Programa ha tenido un impacto directo sobre 74 territorios de 14 países distintos en América Latina. 82.000 personas son beneficiarias directas y 1,2 millones fueron beneficiarias indirectas.

5. Proyectos conjuntos FIIAPP-AECID en 2013

Actividades conjuntas AECID – FIIAPP en América Latina

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Asistencia Técnica en el ámbito de la Gobernabilidad Democrática/Derechos Humanos para la incorporación del Sector Privado como aliado en la promoción del Desarrollo	América Latina y Caribe; otros	El IV Plan Director de la Cooperación Española 2013-2016 establece el mandato de incorporar el sector privado empresarial como aliado en la promoción del desarrollo humano. Se reconoce al sector privado empresarial como un agente social capaz de generar riqueza, crear empleo, inversión, innovación así como proveer bienes y servicios que la sociedad necesita. Las empresas de los países socios están llamadas a cumplir un papel relevante en la UE.
Diseño e implementación de actividades de formación virtual en Administraciones Públicas de América Latina	América Latina y Caribe	<p>Diseño e implementación de un programa de apoyo a las acciones de fortalecimiento institucional en América Latina mediante cursos de formación virtual dirigidos a las Administraciones Públicas de la región llevando a cabo 15 cursos online y dos asistencias técnicas de consultoría con los siguientes objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Diseñar e implementar una programación de actividades de capacitación continua para expertos de las administraciones públicas. 2. Asesorar a dos organismos latinoamericanos sobre la metodología de formación y dinamización online para la puesta en marcha de dos unidades de capacitación en línea en sus organizaciones.
GOBERNA	Multipaís / América Latina	Programa de formación, cuya dirección académica ejerce el Instituto Universitario Ortega y Gasset, que tiene como objetivo fundamental la formación de líderes o potenciales líderes políticos en Latinoamérica.

Actividades conjuntas AECID – FIIAPP en África y Asia Central

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
MASAR: Gobernanza Democrática en el Mundo Árabe	Multipaís / Mediterráneo	Apoyar los procesos democráticos en la región, contribuyendo a la modernización y al fortalecimiento de las instituciones y de los actores clave en el desarrollo del Estado de Derecho. La igualdad de género, la libertad de prensa, la reforma de las instituciones penitenciarias, el respeto a los derechos humanos, las políticas de fomento a las PYMES, la modernización del poder judicial, el apoyo a la lucha contra la corrupción, y el refuerzo de capacidades de las fuerzas de seguridad reciben una atención prioritaria. Países beneficiarios del norte de África y Oriente Próximo como Túnez, Egipto, Libia, Marruecos, Argelia, Mauritania, Jordania, Líbano y Territorios Palestinos.
Comisionado UNRWA	Oriente Medio y Norte de África	El Organismo de Obras Públicas y Socorro de NNUU para los refugiados palestinos en Oriente Medio (UNRWA) se ocupa desde hace más de sesenta años de asistir y socorrer a los refugiados palestinos que se encuentran en Líbano, Siria, Jordania y T.T.OO. (Cisjordania y Gaza) con la finalidad de “remediar la situación de miseria que reina entre ellos y para promover condiciones de paz y estabilidad”. España apoya de manera regular a la Agencia de las Naciones Unidas para los refugiados palestinos en Oriente Medio (UNRWA).
Antena África IV	África Occidental y Sahel	Mediante el presente proyecto se procede a la contratación de dos expertos para el adecuado seguimiento de los compromisos de la Cooperación Española con la Comisión Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO), dentro de los Programas Regionales, área geográfica África Subsahariana.
Seminario “de la vulnerabilidad a la superación de la crisis: La resiliencia de las comunidades”	Burkina Faso; Ecuador; Etiopía; Guatemala; Mali; Mauritania; Níger; Nigeria	El seminario aborda el enfoque de la resiliencia (capacidad de las poblaciones para adaptarse y recuperarse ante cualquier situación de crisis/desastre) desde una perspectiva multisectorial y de aplicación en cualquier contexto de crisis o desastre.

Actividades conjuntas AECID – FIIAPP en Cooperación Sectorial, general, género y ONGD

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Asistencia Técnica Gobernabilidad	España	AT para el diagnóstico de gobernabilidad democrática y talleres para la elaboración del plan de actuación de la AECID.

6. Proyectos conjuntos FIIAPP-SGCID en 2013

Proyecto	País / Área geográfica	Descripción
Convenio de Colaboración con la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo	España	Desarrollo de actividades de planificación, implementación y evaluación de la política española de cooperación internacional para el desarrollo en tres ámbitos estratégicos: 1) Planificación y eficacia de la ayuda. 2) Planificación y seguimiento de políticas de desarrollo. 3) Seguimiento de la Ayuda Oficial al Desarrollo (ADO) de España.

7. Actividades propias

Proyecto	País/ Área geográfica	Descripción
Programa de diseño y gestión de evaluación de proyectos de Cooperación	Multipaís	Diseño, seguimiento y ejecución directa por parte de la FIIAPP del Plan de Evaluación de la Cooperación Española. El fin de este proyecto es que la FIIAPP cumpla su objetivo estratégico de mejorar su capacidad para realizar actividades de evaluación así como para apoyar a otras instituciones públicas en la realización de evaluaciones.
Informe OCDE sobre reforma de la Administración Pública Española	España	Organización, junto a la OCDE y al Ministerio de la Presidencia, del Seminario sobre mejores prácticas internacionales para la eficiencia de la Administración Pública que tuvo lugar en Madrid, en el Senado el día 15 de julio de 2013.
Informe de Evaluación de la OCDE de la Reforma Laboral 2012	España	Colaboración entre la FIIAPP y la OCDE para elaborar un informe de evaluación de la última reforma laboral realizada por el Gobierno de España en el año 2012 como complemento a la evaluación del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. El informe evalúa el impacto de la reforma dentro del mercado de trabajo español desde un punto de vista macroeconómico, determinando cómo ha afectado a los diferentes componentes que intervienen dentro de la legislación laboral española.
Convenio FIIAPP-CEU/ Fundación CODESPA	España	Convenio marco de colaboración para la institucionalización de las relaciones de colaboración que contribuyan al logro de sus objetivos en materia de evaluación de proyectos y programas de cooperación.
Congreso sobre la Pena de Muerte	Europa y Asia Central	Entrega dineraria sin contraprestación concedida a la entidad Ensemble contre la Peine de Mort para la organización del V Congreso Mundial contra la Pena de Muerte que se celebró en Madrid del 12 al 15 junio de 2013.
Convenio Fundación Carolina	América Latina y Caribe	Desarrollo conjunto de un programa de becas para el curso 2012-2013 destinadas a la formación de docentes de carrera o de planta y al personal administrativos de universidades iberoamericanas en programas de doctorado impartidos en universidades españolas así como estancias cortas de investigación.
Proceso de Descentralización Política, Territorial y Financiera/ Presupuestaria en España	Jordania	Visita de estudios de autoridades para el estudio del modelo territorial del Estado español y en los siguientes criterios de descentralización: 1. Mecanismos de Cooperación y coordinación interadministrativa. 2. Modelo territorial español, las CC.AA y las entidades locales. 3. La Financiación de las Comunidades Autónomas. Mecanismos de Coordinación y Cooperación financiera y fiscal.
Desarrollo de actuaciones en materia de violencia de género y de igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres	España	Colaboración entre la FIIAPP y la Comunidad de Madrid por medio de la Consejería de Asuntos Sociales (DG Mujer) para la organización del I Congreso Internacional contra la violencia de Género de la Comunidad de Madrid que se celebró los días 5 y 6 de noviembre del 2013.

La FIIAPP es una fundación pública española, con más de 15 años de experiencia en el mundo de la cooperación internacional. Sus principales objetivos son mejorar el marco institucional, la legislación y el funcionamiento de las administraciones públicas de los países en los que trabaja y fortalecer la posición de España y de la UE en el exterior. La Fundación está presidida por la Vicepresidenta del Gobierno de España y forman parte de su Patronato los Ministros de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Presidencia, Justicia, Sanidad y altos representantes de otros ministerios.

