



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



MEMORIA DE
ACTIVIDADES

ÍNDICE



1. INTRODUCCIÓN

2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

- 2.1. Patronato
- 2.2. Comisión Permanente
- 2.3. Equipo humano

3. NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

- 3.1. Planificación de nuestra actividad
- 3.2. Organización interna de nuestro trabajo
 - 3.2.1. Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)
 - 3.2.2. Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)
 - 3.2.3. Seguridad y Justicia (JYS)
 - 3.2.4. Información y programas especiales (IyPE)
- 3.3. Entidades con las que se ha trabajado en 2016
- 3.4. Trabajo en redes
- 3.5. Comunicación

4. RESULTADOS ECONÓMICOS

5. ANEXOS

- 5.1. Anexo 1: Relación detallada de los proyectos en ejecución en 2016
- 5.2. Anexo 2: Entidades con las que se ha trabajado en 2016
- 5.3. Anexo 3: Convenios firmados en 2016

El año 2016 de la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas, F.S.P., ha estado marcado por la consolidación de procesos y la priorización de actividades. Ha concluido la implementación del Plan Estratégico 2013-2016 de la Fundación, estructurado en torno a dos **objetivos estratégicos** principales: mejorar el marco institucional de los países en los que la FIIAPP, F.S.P., trabaja y fortalecer la posición de España y de la Unión Europea en el mundo a través de proyectos de cooperación internacional. El cumplimiento de estos objetivos ha requerido de un constante alineamiento de nuestra estrategia y de la gestión de nuestros activos con los objetivos de la política exterior y de la política de cooperación internacional española, materializado año tras año en los respectivos Planes Operativos Anuales.

El presente documento constituye la memoria de actividades de la FIIAPP, F.S.P., en 2016, estructurada en torno a tres dimensiones:

- Nuestra estructura organizacional, incluyendo nuestro Patronato y la Comisión Permanente, así como el equipo humano que hace posible el logro de nuestros objetivos.
- La asistencia técnica pública como eje de nuestra actividad, breve explicación de cómo organizamos internamente nuestro trabajo en proyectos y cómo planificamos y ejecutamos los mismos. También presentamos las entidades nacionales e internacionales con las cuales hemos trabajado en 2016, nuestro trabajo en redes y nuestra actividad en comunicación.
- Los resultados económicos en 2016.

Este año, introducimos un conjunto de infografías, *La FIIAPP de un vistazo*, que permiten, de forma rápida y visual, conocer quiénes somos, qué hacemos, cómo trabajamos, dónde, en qué ámbitos de actuación, así como los datos más relevantes sobre el tipo de proyectos e instrumentos que gestionamos.

La FIIAPP de un vistazo

1 Qué hacemos...

La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una **fundación del sector público estatal (F.S.P.)** integrante del conjunto de la cooperación española. La actuación de la FIIAPP se enmarca en la **política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios.



En 2016

- 101 proyectos (257,7 €M)
- En 108 países
- Adjudicación de 29 proyectos nuevos (124 €M)
- Resultado 2016: 860.488,9 €

Instrumento para el intercambio de experiencias y buenas prácticas de la administración pública

La FIIAPP, F.S.P., posibilita la **participación de las Administraciones Públicas** y de sus trabajadores en programas y proyectos de cooperación técnica internacional con instituciones homólogas en países socios. Las actividades que realiza se concentran en la mejora de sistemas públicos mediante el intercambio de experiencias entre Administraciones (**aprendizaje entre pares** u homólogos), contribuyendo a fomentar y consolidar relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales.

La FIIAPP colabora en el diseño e implementación de políticas públicas y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores que requieren de una «acción pública» como justicia, seguridad, asuntos sociales, administraciones públicas, medio ambiente, y economía y finanzas, entre otros.

Constituye, por tanto, un **instrumento para el intercambio de experiencias** y buenas prácticas de la Administración española, contribuyendo a mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos de los países en los que trabaja. Los proyectos que gestiona están orientados a crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para el diseño e implementación de políticas públicas, fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.

Anexo 1. Para ver detalle de proyectos en ejecución en 2016

La FIIAPP de un vistazo

2 Quiénes lo hacen posible...

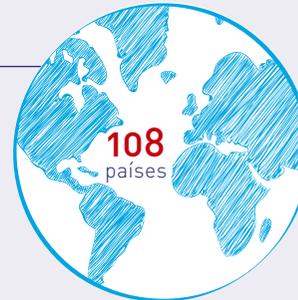
El trabajo de la FIIAPP no sería posible sin el equipo humano que está tras ella, sin la activa participación de la Administración pública y de sus expertos, sin nuestros financiadores ni sin la colaboración de nuestros socios.

A todo esto se suma el apoyo recibido por nuestro equipo de gobierno, el Patronato y su Comisión Permanente.

EQUIPO FIIAPP

PRESENCIA INTERNACIONAL

Actividades en



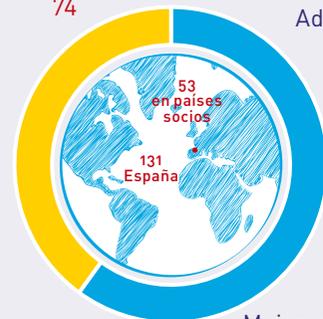
EQUIPO HUMANO

265 trabajadores en 2016
record histórico de contratación laboral

Plantilla media de **184** tabajadores

61 indefinidos
123 temporales

Hombres
74



Mujeres
110

Administrativos

12%

Técnicos

87%

Directivos

<1%

FINANCIADORES, EXPERTOS, SOCIOS Y COLABORADORES

Administración Pública

Administración General del Estado

CCAA y entidades locales

Administraciones públicas de países socios

Socios de Estados miembros de la UE

Unión Europea, AECID y otros financiadores

Organizaciones internacionales

Anexo 2. Listado de instituciones que han participado en proyectos en 2016

La FIIAPP de un vistazo

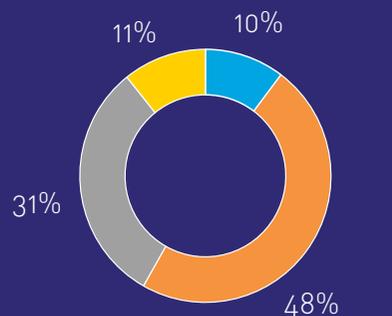
3 Con qué instrumentos...

Modalidades contractuales bajo las que se articulan los proyectos que gestiona la FIIAPP:

1. Cooperación delegada(CD)
2. Hermanamientos (TW)
3. Subvenciones (SUB)
4. Contratos de Servicios

En 2016

- Servicios
- Cooperación Delegada
- Subvenciones
- Hermanamientos



29 nuevas adjudicaciones

87 proyectos

Cooperación Delegada (CD)

La Cooperación Delegada (CD) es una modalidad de gestión indirecta bajo la cual la UE delega en una entidad pública de un Estado Miembro (previamente acreditada) la responsabilidad de la ejecución presupuestaria y el diálogo con las administraciones beneficiarias, convirtiéndose dicha entidad delegada en la autoridad contratante con capacidad de adjudicar y firmar contratos y ejecutar pagos, asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

La FIIAPP obtuvo la acreditación de la CE para realizar CD en 2011.

En 2016

→ en ejecución **10** FIIAPP 120,8 €M / Total 121,2 €M
 nuevas
 → adjudicaciones **5** FIIAPP 63,3 €M / Total 63,3 €M

Hermanamientos (TW)

Mecanismo de cooperación (bajo la modalidad de subvención) creado en 1998 por la CE para facilitar la adhesión a la Unión Europea a los potenciales candidatos de los países de Europa Central y Oriental apoyando a sus Administraciones para que cumplieran el acervo comunitario, lo que resulta en la consiguiente reforma de sus instituciones. Su éxito ha llevado a la CE a extender su aplicación a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

La FIIAPP es la única entidad en España que puede implantar estos programas (designada por el Gobierno español ante la CE)

En 2016

→ en ejecución **34** FIIAPP 27,1 €M / Total 40 €M
 nuevas
 → adjudicaciones **10** FIIAPP 10 €M / Total 13 €M

Subvenciones (SUB)

Modalidad de contratación, lanzada por la CE, bajo convocatorias abiertas y competitivas en la que pueden participar instituciones públicas.

Varios de los principales programas regionales de la CE con América Latina se enmarcan bajo este tipo de modalidad contractual (EUROsociAL+, COPOLAD,...)

En 2016

→ en ejecución **8** FIIAPP 78,2 €M / Total 109,1 €M
 nuevas
 → adjudicaciones **6** FIIAPP 48,1 €M / Total 66,1 €M

Contratos de Servicios

Aunque es una modalidad de contratación a la que la CE tiende cada vez menos con entidades acreditadas, en favor de los acuerdos de delegación, la FIIAPP sigue participando en licitaciones competitivas de contratos de servicio para la implantación de proyectos que apoyen la reforma de sistemas de gestión, el diseño de marcos normativos y políticas públicas y la formación de empleados públicos.

La FIIAPP tiene elevada experiencia en la constitución de consorcios para la implementación de proyectos de este tipo con socios europeos o de terceros países, que complementan las capacidades de la administración española.

En 2016

→ en ejecución **35** FIIAPP 25,9 €M / Total 85,7 €M
 nuevas
 → adjudicaciones **8** FIIAPP 2,4 €M / Total 16,9 €M

La FIIAPP de un vistazo

4 Dónde y en qué...

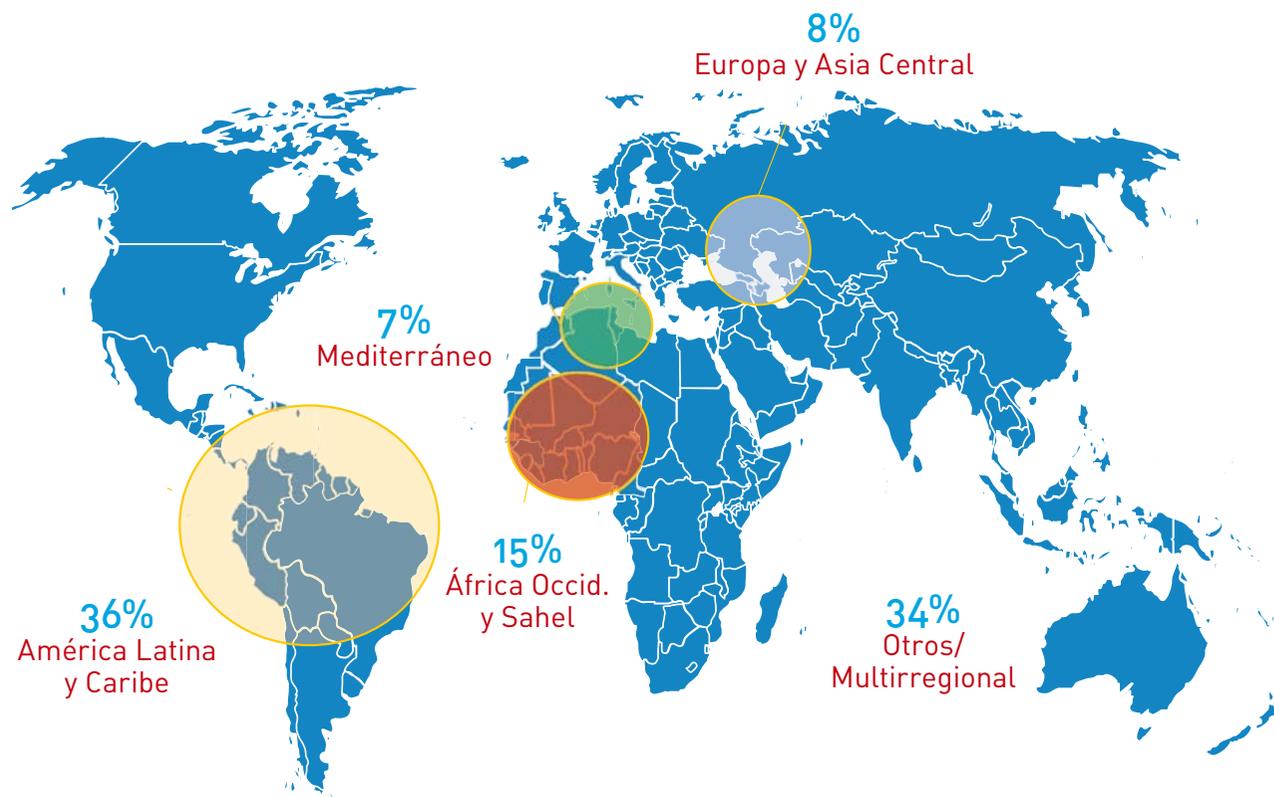
La actuación de la FIIAPP está incluida en la Acción Exterior del Estado y enmarcada a su vez en los objetivos de la Política Exterior Española.

Prioridades geográficas

1. África Occidental y Sahel
2. América Latina y Caribe
3. Europa y Asia Central
4. Mediterráneo

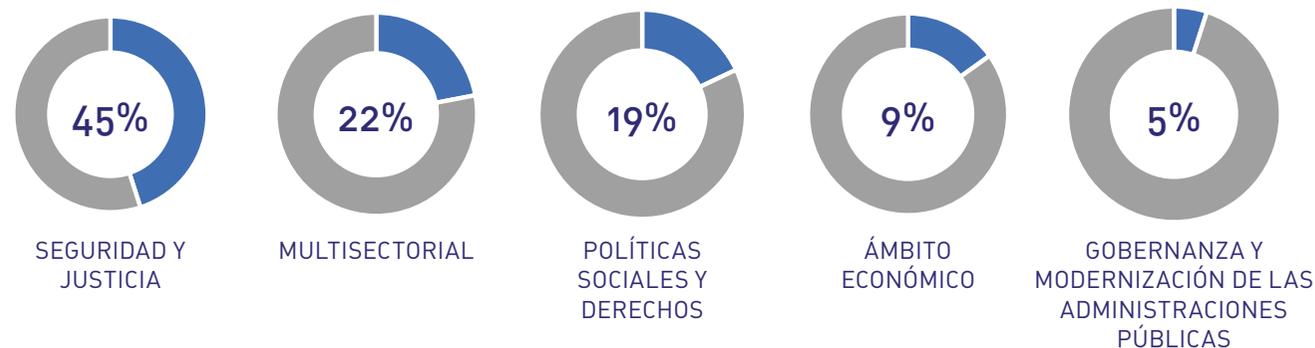
Sectores de actuación

1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo
2. Gobernanza y modernización de las administraciones públicas
3. Migración y movilidad
4. Economía y finanzas públicas
5. Políticas de fomento y comunicaciones
6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca
7. Seguridad y lucha contra el crimen organizado
8. Justicia y transparencia



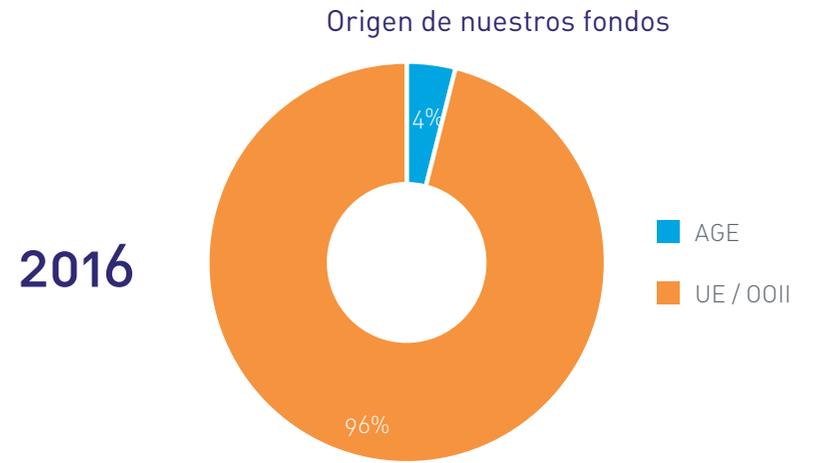
2016

PRINCIPALES SECTORES en los que trabajamos



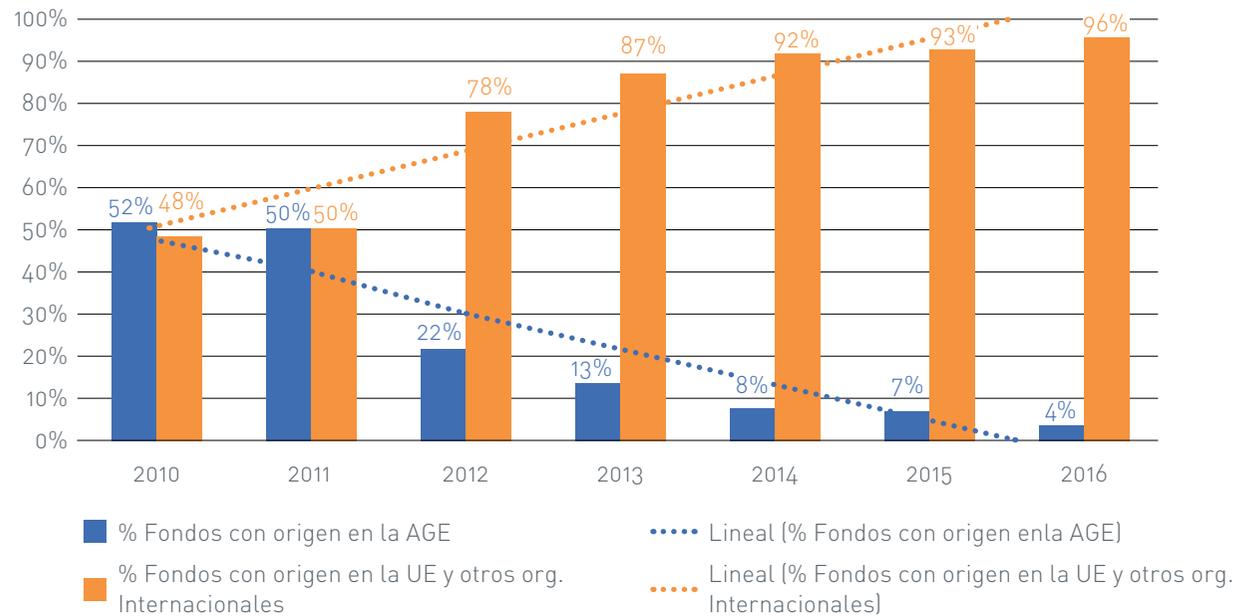
La FIIAPP de un vistazo

5 Financiación...



Evolución

Origen de fondos — recursos recibidos (evolución 2010-2016)



1 INTRODUCCIÓN





La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación del sector público estatal (F.S.P.), integrante del conjunto de la Cooperación Española. Trabaja al servicio de las Administraciones públicas, gestionando la participación de sus diferentes órganos en programas y proyectos de asistencia técnica, impulsando de esta forma su internacionalización.

El trabajo de la FIIAPP, F.S.P., se basa en la Asistencia Técnica Pública (ATP), siendo ésta una modalidad de cooperación técnica basada en la transferencia de conocimiento especializado y en el intercambio de experiencias entre Administraciones, o aprendizaje entre pares, que contribuye a fomentar y consolidar relaciones de confianza con Administraciones de otros países y con organismos internacionales. En este sentido, la FIIAPP, F.S.P., colabora en el **diseño e implementación de políticas públicas** y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores que requieren de una «acción pública» como justicia, seguridad, asuntos sociales, administraciones públicas, medio ambiente, economía y finanzas, y migraciones y movilidad, entre otros. Constituye, por tanto, un instrumento para el intercambio de experiencias y buenas prácticas de la Administración española, contribuyendo a **mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos** de los países en los que trabaja. Los proyectos que gestiona están orientados a crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para el diseño e implementación de políticas públicas, fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.

2

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



2.1. Patronato

Composición del Patronato de la FIIAPP, F.S.P., a 31 de diciembre de 2016

PRESIDENTA

VICEPRESIDENTA DEL GOBIERNO DE ESPAÑA

Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón

VOCALES

MINISTRO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN

Sr. D. Alfonso María Dastis Quecedo

MINISTRO DE JUSTICIA

Sr. D. Rafael Catalá Polo

MINISTRA DE LA PRESIDENCIA Y PARA LAS ADMINISTRACIONES TERRITORIALES

Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón

MINISTRA DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD

Sra. Dña. Dolors Montserrat i Montserrat

SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA

Sr. D. Fernando García Casas

SECRETARIO DE ESTADO PARA LA UNIÓN EUROPEA

Sr. D. Jorge Toledo Albiñana

SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTICIA

Sra. Dña. Carmen Sánchez-Cortés Martín

SECRETARIO

DIRECTOR DE LA FIIAPP

Sr. D. Pedro Flores Urbano

SECRETARIO DE ESTADO DE RELACIONES CON LAS CORTES

Sr. D. José Luis Ayllón Manso

SECRETARIA DE ESTADO DE FUNCIÓN PÚBLICA

Sra. Dña. Elena Collado Martínez

SECRETARIO/A GENERAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

Vacante

DIRECTOR ADJUNTO DEL GABINETE DE LA PRESIDENCIA DE GOBIERNO

Sr. D. Alfonso de Senillosa Ramoneda

SUBSECRETARIA DE JUSTICIA

Sra. Dña. Áurea Roldán Martín

SUBSECRETARIO DE HACIENDA Y FUNCIÓN PÚBLICA

Sr. D. Felipe Martínez Rico

DIRECTOR DE LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

Sr. D. Luis Tejada Chacón

DIRECTOR/A DE COOPERACIÓN CON AMÉRICA LATINA Y CARIBE (AECID)

Vacante

DIRECTOR/A DE COOPERACIÓN CON ÁFRICA Y ASIA (AECID)

Vacante

DIRECTOR DEL CENTRO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y CONSTITUCIONALES

Sr. D. Benigno Pendas García

DIRECTOR DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Sr. D. Manuel Arenilla Sáez

2.2. Comisión Permanente

Composición de la Comisión Permanente de la FIIAPP, F.S.P., a 31 de diciembre de 2016

PRESIDENTE

**SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL
Y PARA IBEROAMÉRICA**

Sr. D. Fernando García Casas

VICEPRESIDENTES

**SECRETARIO/A GENERAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL
PARA EL DESARROLLO**

Vacante

SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTICIA

Sra. Dña. Carmen Sánchez-Cortés Martín

SECRETARIO DE ESTADO DE RELACIONES CON LAS CORTES

Sr. D. José Luis Ayllón Manso

SECRETARIO

DIRECTOR DE LA FIIAPP

Sr. D. Pedro Flores Urbano

VOCALES

SECRETARIA DE ESTADO DE FUNCIÓN PÚBLICA

Sra. Dña. Elena Collado Martínez

**DIRECTOR DE LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)**

Sr. D. Luis Tejada Chacón

**DIRECTOR/A DE COOPERACIÓN CON AMÉRICA LATINA Y EL
CARIBE (AECID)**

Vacante

**DIRECTOR/A DE COOPERACIÓN CON ÁFRICA Y ASIA
(AECID)**

Vacante

**DIRECTOR DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA «INAP»**

Sr. D. Manuel Arenilla Sáez

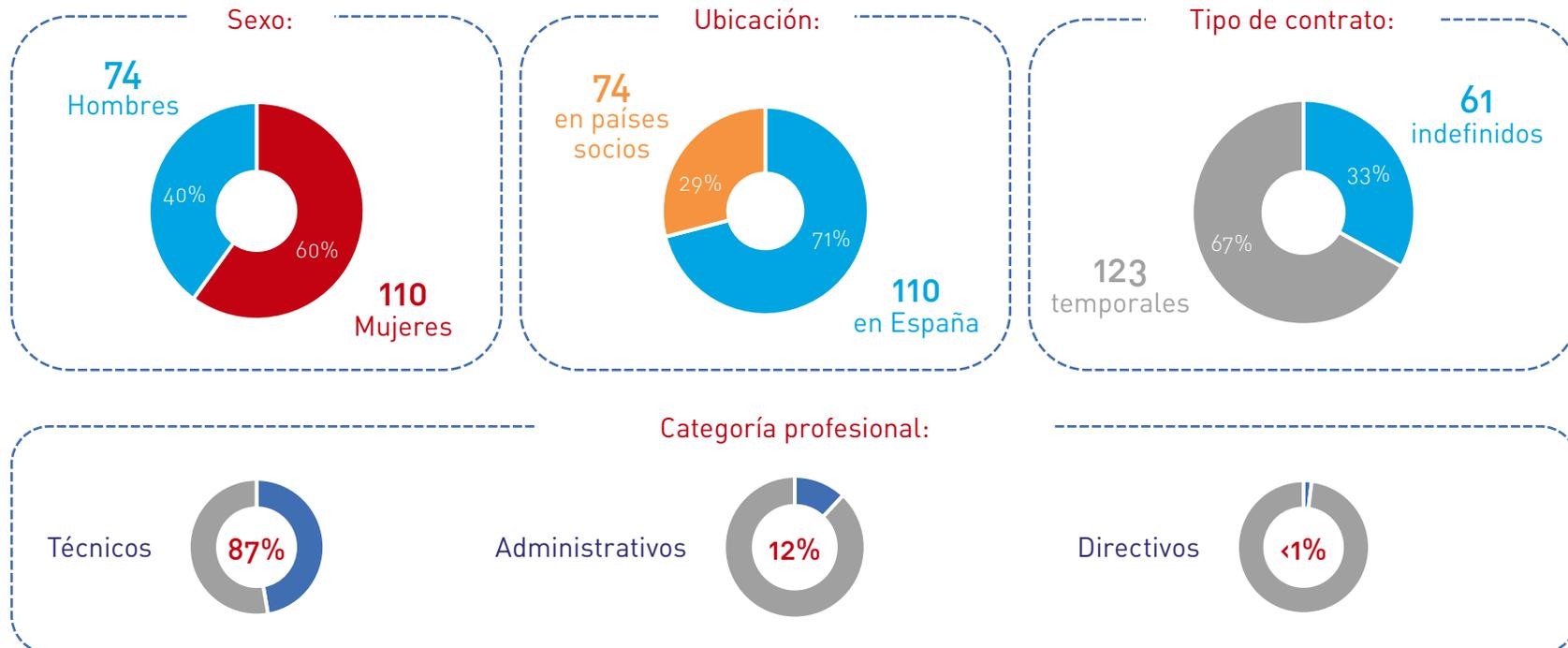
2.3. Equipo humano

Las actividades realizadas por la Fundación en el 2016 han sido posibles gracias al esfuerzo diario de su equipo de profesionales y del apoyo inestimable de todas las instituciones que colaboran de una u otra forma con la FIIAPP, F.S.P., en la ejecución de sus proyectos.

Personal con contrato laboral en 2016: **265** ▲ **42%** número de incorporaciones respecto a 2015

Plantilla media de **184** trabajadores

Distribuido por:



FORMACIÓN

La formación continua es una de las prioridades de la Fundación, tal y como se establece en su Plan de Formación. En 2016 se han realizado numerosas acciones formativas impartidas por personal interno o del sector de la cooperación y por formadores externos.

Otra iniciativa que se ha consolidado en los últimos años en la FIIAPP, F.S.P., ha sido la realización de los monográficos, reuniones informativas con las instituciones españolas que participan en nuestros proyectos. De esta forma, el personal de la Fundación conoce en mayor detalle las buenas prácticas de las Administraciones españolas y su valor añadido, información útil ante todo para la identificación de prioridades en materia de acción exterior.

Durante 2016 se han realizado 8 monográficos sobre las temáticas siguientes:

- Trasplantes de órganos y tejidos
- La Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia en la Esfera Internacional
- Diplomacia y Cooperación al Desarrollo en el ámbito de la Defensa
- El Modelo de Infraestructuras de transporte en España
- Colegio de Registradores
- Defensor del Pueblo
- Abogacía Española

- Relaciones Institucionales del Consejo de Seguridad Nuclear

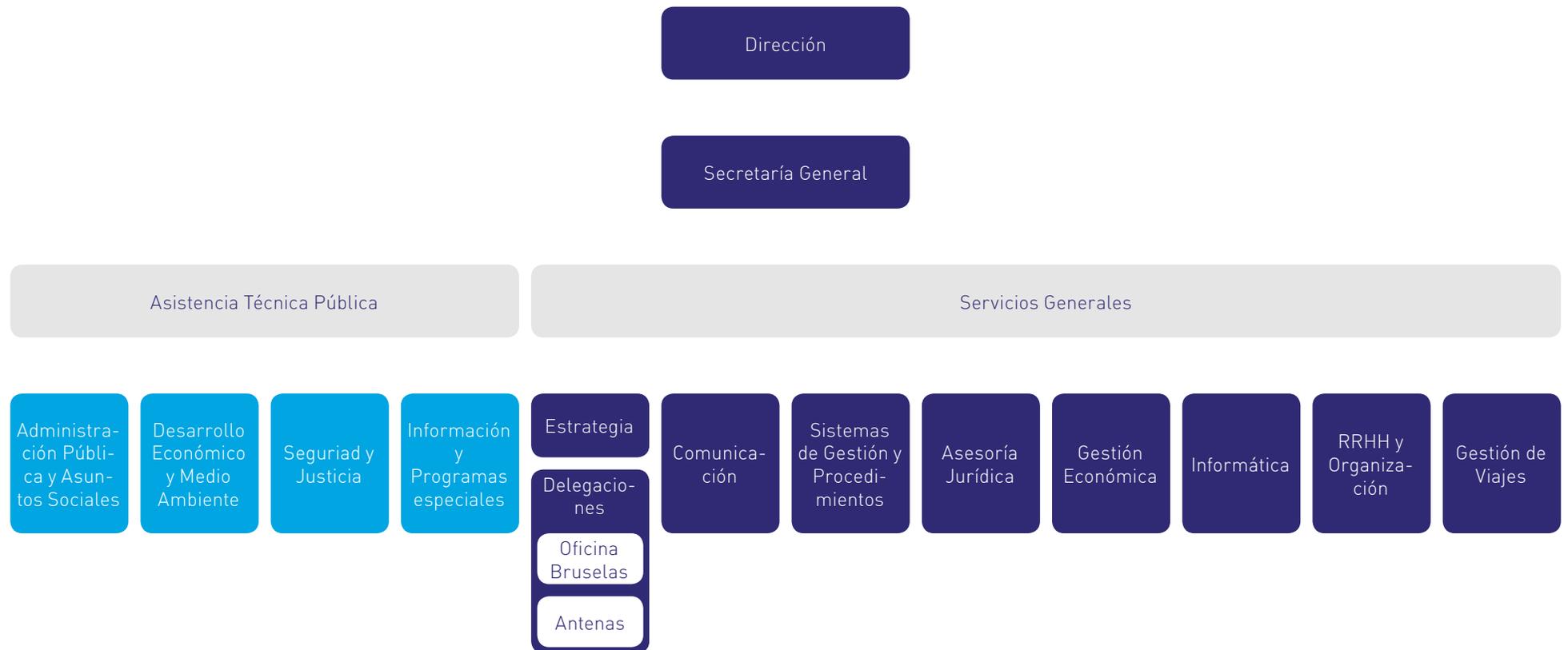
INCORPORACIÓN DE PERSONAL CON CARÁCTER INDEFINIDO

La Ley de Presupuestos para el año 2016 mantuvo las mismas **restricciones a la contratación** de nuevo personal con carácter indefinido, que se establecieron mediante la Ley 2/2012, de 29 de Junio, de Presupuestos Generales del Estado y mantenidas en estos años anteriores, por lo que la FIIAPP, F.S.P., no ha podido incorporar personal estable a su estructura desde entonces.

Sin embargo, esta Ley para 2016 permitía la contratación de **personal funcionario o laboral** con una relación preexistente de carácter indefinida en el sector público estatal, autonómico o local, donde, respectivamente, estuviese incluida la correspondiente fundación del sector público. En este sentido, la FIIAPP, F.S.P., solicitó acogerse a esta posibilidad, para contratar personal con carácter indefinido en 2016. Para ello realizó varios procesos de selección, reforzando de esta forma la estructura de la Fundación con seis trabajadores nuevos.



Organigrama de la FIIAPP, F.S.P., a 31 de diciembre de 2016



3

NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA



3.1. Planificación de nuestra actividad

La actividad de la FIIAPP, F.S.P., se ha llevado a cabo en torno a los ejes marcados en nuestro Plan Estratégico 2013-2016, y materializados en objetivos e indicadores más concretos en el Plan Operativo Anual 2016. Asimismo, el año 2016 ha supuesto un año de revisión y evaluación de las líneas estratégicas de la Fundación, para dar forma y paso al Plan Estratégico 2017-2020, que guiará nuestra actividad en los próximos años.

EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2013-2016

Los principales **objetivos específicos** del Plan Estratégico 2013-2016 han sido:

- **Gestión:** mejorar la eficiencia y eficacia en la gestión interna y de los proyectos en los que trabaja
- **Política Exterior:** ayudar a conseguir determinadas metas de la política exterior española a través de una mayor especialización

- **Política de Cooperación:** ayudar a conseguir determinadas metas de la política de cooperación al desarrollo

En líneas generales, la instauración en la FIIAPP, F.S.P., de un Plan Operativo Anual (POA) que materializa en objetivos e indicadores específicos el trabajo de las diferentes áreas, ha supuesto un antes y un después en la concienciación de la organización sobre la necesidad de planificar, sistematizar el trabajo, y orientar nuestra actividad hacia objetivos y metas concretas, habiendo constituido una herramienta clave para toda la organización hacia la mejora de la eficacia y eficiencia de nuestro trabajo. La aprobación de un marco de actuación en la FIIAPP, F.S.P., ha permitido alinear nuestras actividades con la Política Exterior y mejorar la coherencia de los mensajes institucionales. También ha mejorado la coordinación con el conjunto de la Cooperación Española, la Administración General Estado (AGE) y las Comunidades Autónomas. El POA ha mantenido siempre una alineación con las directrices del Plan Estratégico, yendo más allá de sus objetivos y orientado a la búsqueda

de resultados concretos, medidos por indicadores específicos.

Para la elaboración del Plan Estratégico 2017-2020 se ha realizado una **evaluación exhaustiva de la implementación del Plan Estratégico 2013-2016**, destacando importantes logros en materia de crecimiento, sistemas de información, aplicaciones de contabilidad, organización del trabajo y redefinición de procedimientos, comunicación interna y externa, coordinación con el resto de instituciones de la Cooperación Española, formación, gestión de riesgos y alineación con las prioridades de acción exterior del Estado.

En 2016, además se ha realizado un análisis de necesidades y se ha licitado la contratación de un nuevo sistema de planificación de recursos empresariales (ERP), necesario para la implantación de **nuevas herramientas de gestión en toda la organización** y para optimizar los recursos y aumentar la productividad, ante la importante cartera de proyectos en ejecución. Este ERP se implantará a lo largo del año 2017.

PREPARACIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2017-2020

El año 2016 ha supuesto un período de análisis, reflexión y revisión de los logros alcanzados, de las dificultades a las que nos enfrentamos y de las oportunidades existentes. Éstos y otros aspectos se han tenido en consideración para la elaboración del nuevo Plan Estratégico para el período 2017-2020. Destacamos algunos temas que, sin entrar en detalle, serán de especial relevancia para la FIIAPP, F.S.P., durante este período por su potencial impacto en los proyectos gestionados por la Fundación:

- La implementación, revisión y diseño de la nueva Estrategia de Acción Exterior y la adopción del V Plan Director de la Cooperación Española
- La implementación de la Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad de la UE
- La adopción del nuevo Consenso Europeo sobre Desarrollo

- La revisión intermedia del Reglamento Financiero del presupuesto general de la UE (entrada en vigor en 2018)
- La revisión intermedia y final de los instrumentos de acción exterior y la preparación del marco financiero 2021-2027 de la UE (mecanismos innovadores, fondos fiduciarios, etc.)
- El debate sobre eficacia de la implementación, la gestión conjunta y los «implementation gaps» de los ODS
- La implementación del ODS 16 sobre instituciones eficaces, responsables e inclusivas, con sus metas sobre el estado de derecho, seguridad, crimen organizado, corrupción, transparencia y acceso a la información, eficacia, decisiones inclusivas y políticas no discriminatorias en favor del desarrollo sostenible.
- Las estrategias de otros organismos financieros multilaterales



3.2. Organización interna de nuestro trabajo

En línea con los objetivos del Plan Estratégico 2013-2016, nuestro Plan Operativo Anual 2016 ha establecido la hoja de ruta de nuestra actividad para toda la organización. A continuación explicamos brevemente cómo nos organizamos, para garantizar una óptima gestión de la parte técnica de los proyectos de cooperación internacional en los que participamos.

La gestión y coordinación técnica de los proyectos que gestionamos, se realiza desde nuestro departamento de Asistencia Técnica Pública. Éste se estructura en tres áreas, responsabilizándose cada una de ellas de unos determinados sectores de actuación, correspondiéndose éstos con los ámbitos y competencias de los diferentes Ministerios de la Administración General del Estado, con los que se relacionan. De esta forma se garantiza una mayor especialización de nuestro personal en cada sector y se identifica fácilmente qué área/personas realizan la interlocución con las instituciones correspondientes en cada caso.

Desde estas áreas sectoriales, siempre en constante comunicación y coordinación con las

instituciones correspondientes, se identifican las oportunidades de proyectos, los posibles intereses de nuestra Administración por participar, el conocimiento, los expertos requeridos, se preparan las propuestas técnicas y económicas y se gestionan íntegramente los proyectos, incluyendo la elaboración de informes de seguimiento y reportes al financiador, cumplimientos presupuestarios, gestión económica, gestión de eventos, de viajes y dietas de expertos, justificación ante auditorías etc. De acuerdo a esta organización, a continuación se indican las **áreas sectoriales** de la FIIAPP, F.S.P., encargadas de la gestión de proyectos en los diferentes **sectores de actuación**:

Desde estas tres áreas se gestionan la gran mayoría de proyectos financiados con diversos fondos que provienen de la Unión Europea u otros financiadores, para lo que la FIIAPP, F.S.P., también cuenta con el apoyo de una delegación en Bruselas, además de las oficinas temporales de proyectos en diversos países.

Por otro lado, la gestión conjunta de programas con la Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo (AECID) y financiados por ésta, es realizada desde otro área, el Área de Información y Programas Especiales (IyPE).

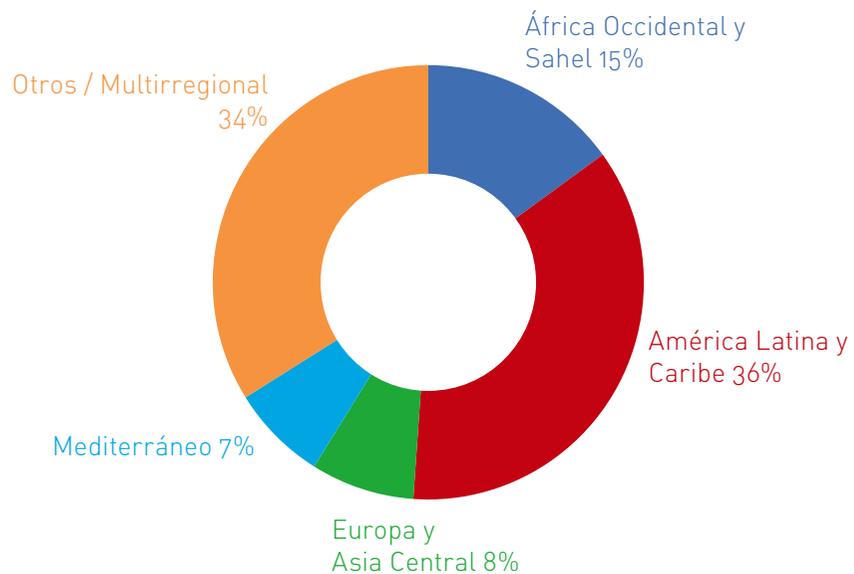
Áreas sectoriales ATP FIIAPP	Sectores de actuación
Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)	1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo, 2. Gobernanza y modernización de las administraciones públicas 3. Migración y movilidad
Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)	3. Economía y finanzas públicas 4. Políticas de fomento y comunicaciones 5. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca
Seguridad y Justicia (JYS)	6. Seguridad y lucha contra el crimen organizado 7. Justicia y Transparencia

3 NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

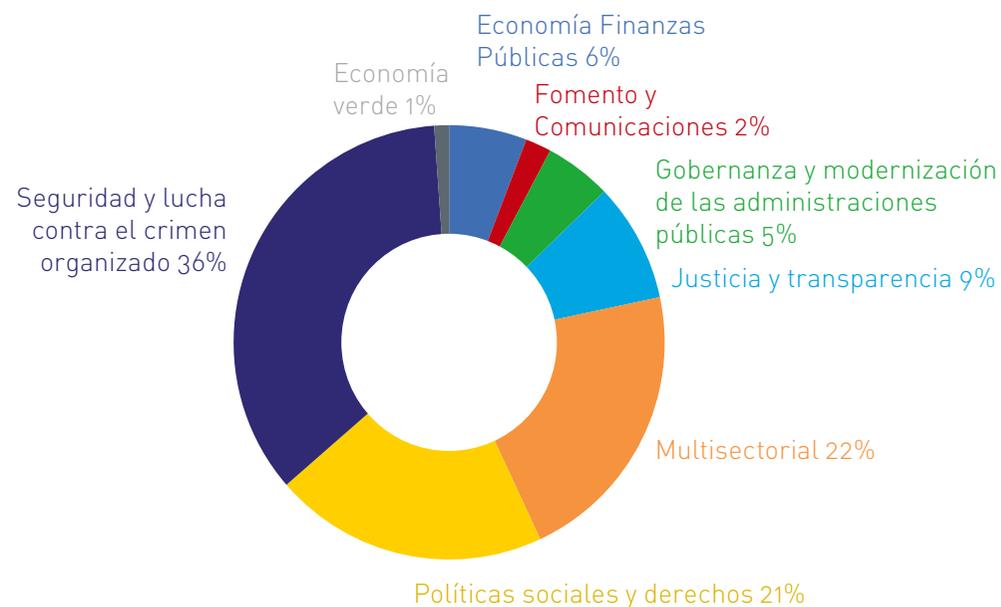
A continuación se muestran las cifras que resumen brevemente nuestra actividad en 2016. Hemos estado **presentes en 108 países**. Se han estado ejecutando 101 proyectos con un presupuesto total de € 361.657.400 (presupuesto FIIAPP F.S.P.: €257.690.210), habiendo logrado en 2016 la adjudicación de **29 proyectos nuevos** (presupuesto FIIAPP F.S.P.: €124.067.513).

	Nº países	Nº proyectos	PPTO TOTAL	PPTO FIIAPP
Totales 2016	108	101	361,5 €	257,7M €

Áreas geográficas de proyectos en ejecución durante 2016



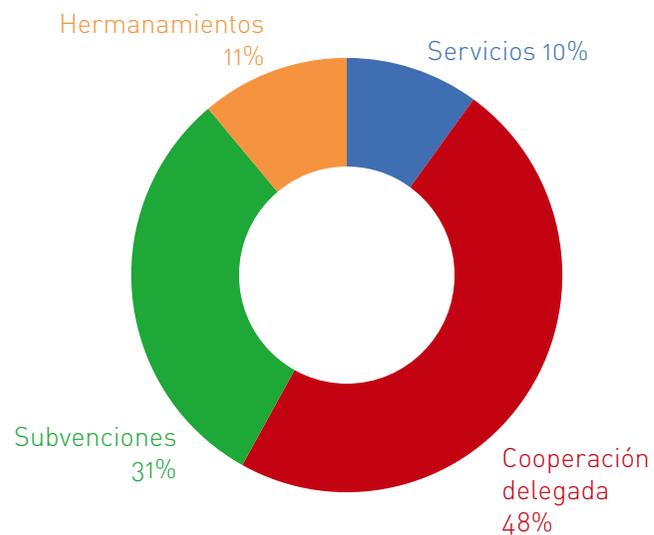
Sectores de actuación de los proyectos en ejecución durante 2016



3 NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

Atendiendo al tipo de instrumento o tipología de contrato, éstas son fundamentalmente las 4 modalidades contractuales en torno a las que se articula nuestra actividad, las cuales son explicadas en detalle más adelante.

Proyectos en ejecución en 2016
(por tipo de contrato)



Hermanamientos (Twinning) 2016

El programa de hermanamientos es un mecanismo de cooperación (subvención) creado en 1998 por la CE para facilitar la adhesión a la Unión Europea a potenciales candidatos de los países de Europa Central y Oriental, mediante el apoyo a sus Administraciones para el cumplimiento del acervo comunitario (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios) y en la consiguiente reforma de sus instituciones. Su éxito ha llevado a la Comisión Europea a

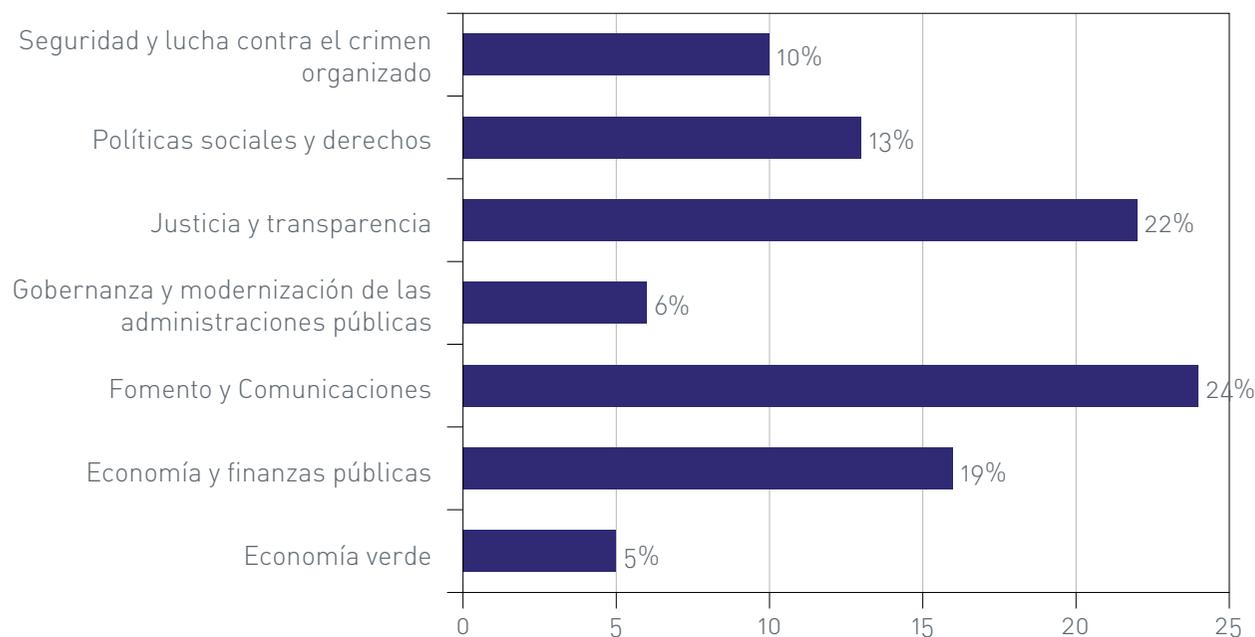
extender su aplicación a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

La FIIAPP, F.S.P., es la entidad designada por España ante la Comisión Europea para la implementación del programa de hermanamientos, con una adjudicación de más de 328 proyectos entre 1999 y 2016, en los que han participado Administraciones de 31 países del este de Europa y del Mediterráneo.

Durante el año 2016, la FIIAPP, F.S.P., ha gestionado **34 hermanamientos**, siendo casi la

mitad de éstos en temáticas relacionadas con fomento y comunicaciones (24%) y en justicia y transparencia (22%), seguidas de políticas sociales y derechos (19%). Con un presupuesto de más de €42 millones, de los que casi €30 millones corresponden al presupuesto que gestiona directamente la FIIAPP, F.S.P. El número de proyectos de hermanamiento nuevos adjudicados durante 2016 ha sido de 10 (presupuesto FIIAPP, F.S.P., superior a €10 millones).

TW 2016 por sector de actuación (según presupuesto FIIAPP)



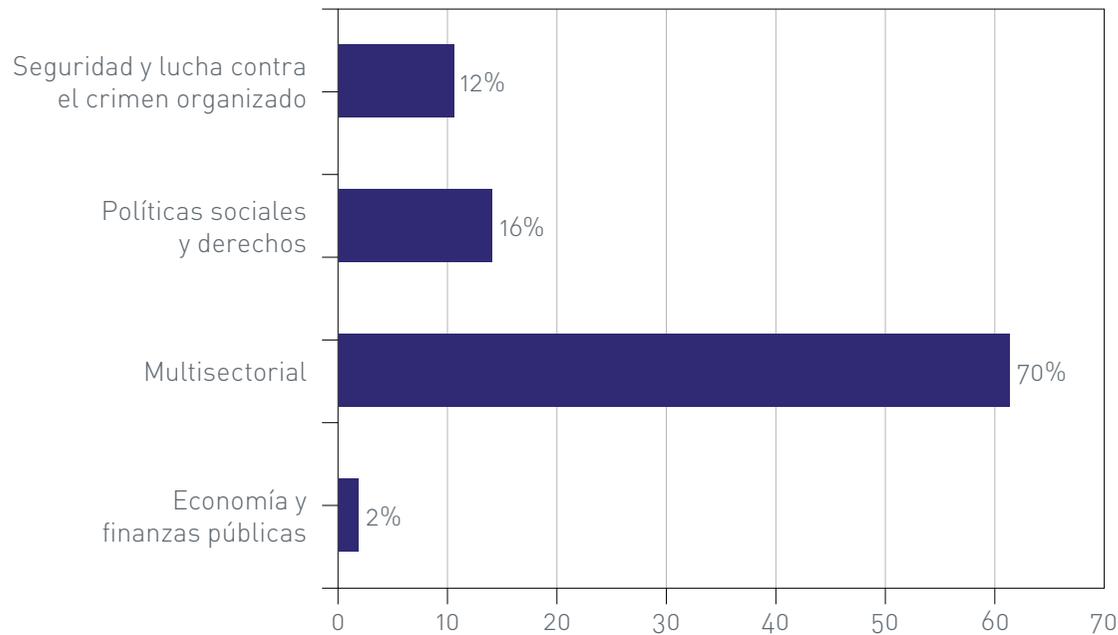


Subvenciones 2016

Aparte de los hermanamientos (que son un tipo de subvención), la FIIAPP, F.S.P., participa en otras convocatorias de subvenciones lanzadas por la Comisión Europea. Durante el año 2016 se han ejecutado **8 proyectos** bajo esta modalidad, ascendiendo a €78,2 millones el presupuesto directamente gestionado por la FIIAPP, F.S.P., (presupuesto total: € 109.1 millones), siendo en su mayoría (70%) programas centrados en

varios sectores de actuación (multisectoriales). En base a los buenos resultados de las dos primeras fases del programa EUROsociAL, programa regional con América Latina para fomentar la cohesión social, se ha adjudicado una tercera fase del mismo. Otro de los programas regionales con América Latina que se han renovado durante el año 2016 es COPOLAD II. Cinco de estas subvenciones en ejecución han sido adjudicadas durante 2016 (presupuesto FIIAPP F.S.P.: 23.1 €M)

Subvenciones 2016 por sector de actuación (según presupuesto FIIAPP)



Cooperación delegada 2016

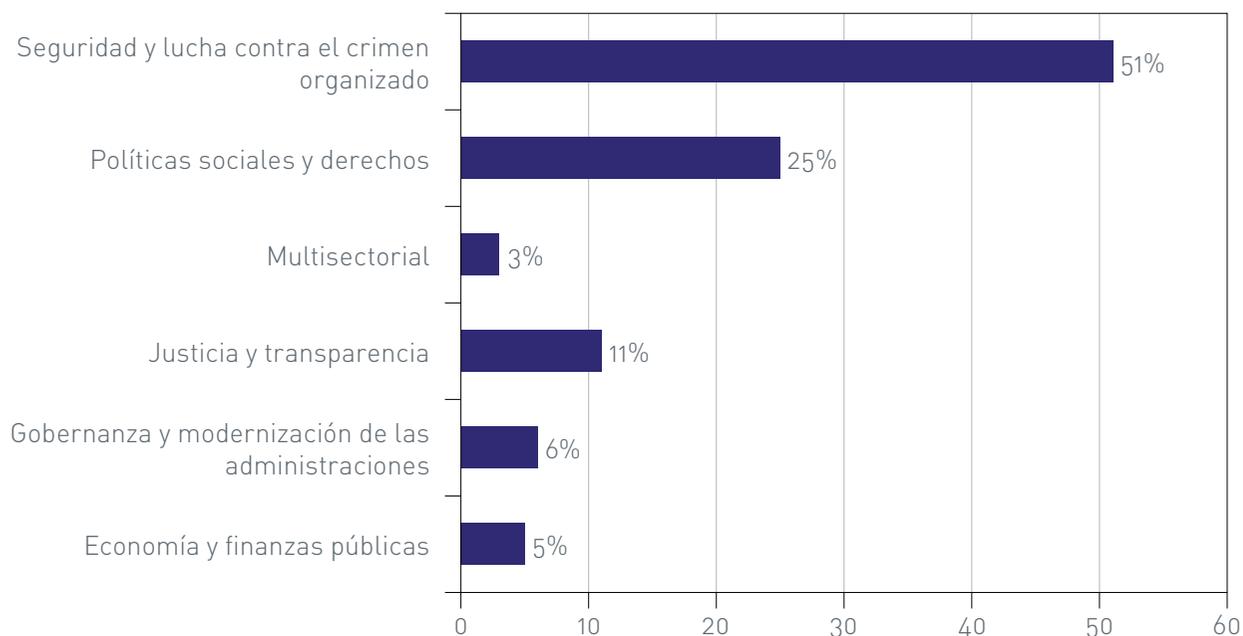
La cooperación delegada (CD) es una modalidad de gestión indirecta del presupuesto general de la UE, bajo la cual la Comisión Europea delega en una entidad pública de un Estado miembro (previamente acreditada) la responsabilidad de la ejecución presupuestaria y el diálogo con las administraciones de los países socios, convirtiéndose dicha entidad delegada en la autoridad contratante, con capacidad de adjudicar y firmar contratos y ejecutar pagos,

asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

Habiendo pasado en 2011 el proceso de acreditación exigido por la Comisión Europea para poder gestionar este tipo de contratos, la FIIAPP, F.S.P., ha gestionado, desde entonces, **10 proyectos** de cooperación delegada por una cuantía de más de €100 millones, suponiendo actualmente casi el 50% del presupuesto total gestionado por la Fundación.

En 2016 se han adjudicado y firmado **5 acuerdos de delegación**, cuatro de ellos en temas de seguridad y lucha contra el crimen organizado, además de la segunda fase de un proyecto de intercambio de experiencias UE-Cuba. El presupuesto gestionado por la FIIAPP, F.S.P., de estos cinco acuerdos asciende a más de €63 millones.

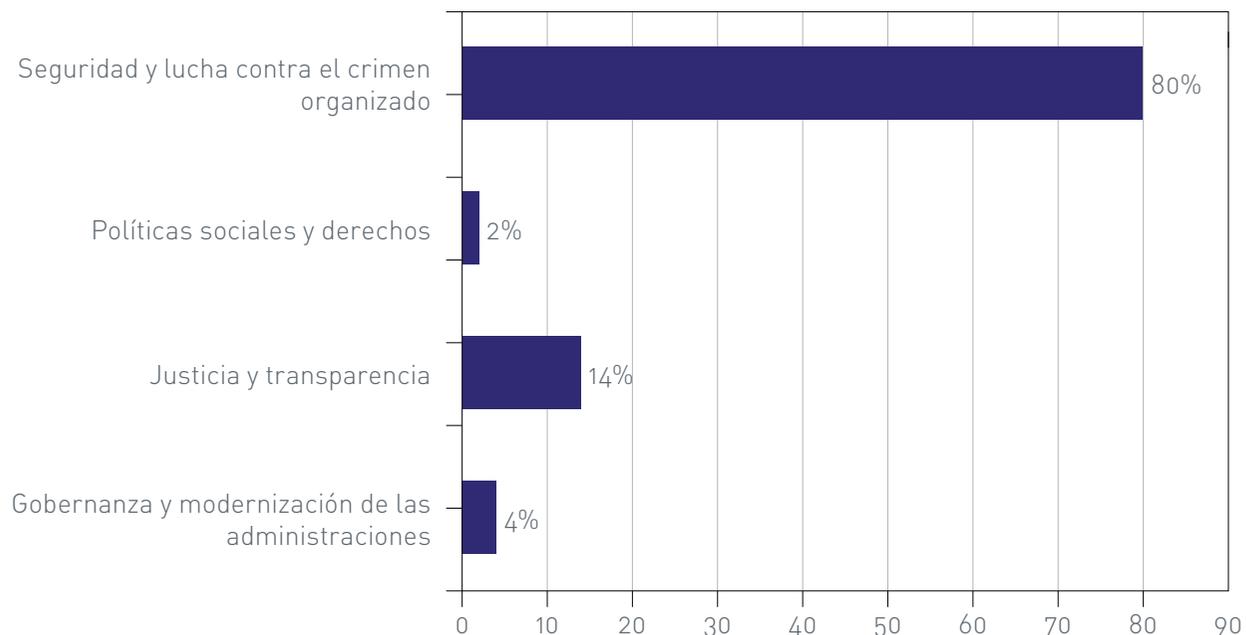
Cooperación delegada 2016 por sector de actuación (según presupuesto FIIAPP)



Contratos de servicios 2016

La FIIAPP, F.S.P., sigue participando en contratos de servicios, concentrándose en licitaciones con procedimientos negociados para proyectos en apoyo a la reforma de sistemas de gestión, del diseño de marcos normativos y políticas públicas, así como de formación para empleados públicos. Durante el año 2016 se ejecutaron 35 contratos de servicios, destacando por encima de todos el sector de Seguridad y Lucha contra el crimen organizado (80%). De éstos, 8 fueron adjudicados en 2016 por un valor de casi €16,9 millones, de los cuales la FIIAPP, F.S.P., gestiona más de €2,4 millones.

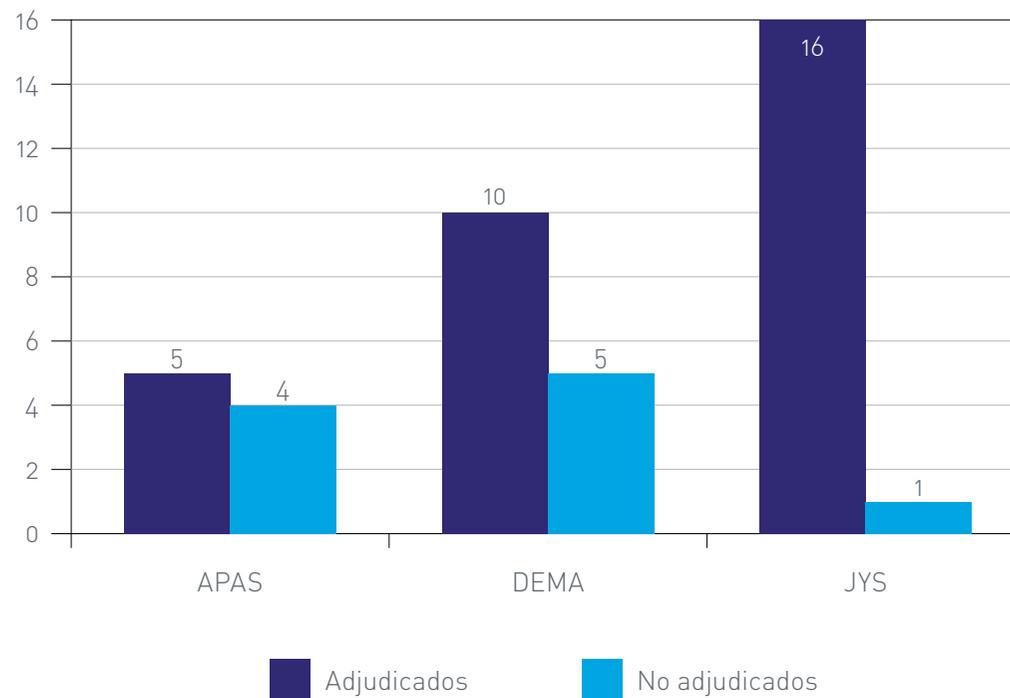
Contratos de servicios en 2016 por sector de actuación (según presupuesto FIIAPP)



3 NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

El **ratio de éxito** en 2016 de proyectos adjudicados vs. proyectos presentados entre las 3 áreas sectoriales de la FIIAPP, F.S.P., ha sido de un **75,6%**.

Proyectos presentados vs adjudicados en 2016



3.2.1. Administración Pública y Asuntos Sociales

Los datos globales del área en cuanto a proyectos adjudicados en 2016 y sus resultados económicos en el ejercicio se muestran en las siguientes tablas.

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del área APAS

31/12/2016	Proyectos
Ingreso	12.467.693,40
Gasto	11.513.044,47
Resultado	954.648,93

Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2016 del área APAS

(*) En millones de euros

SECTOR	Proyectos adjudicados	Presupuesto gestionado por FIIAPP (*)
Gobernanza y Modernización de las Administraciones Públicas	2	1,82
Políticas sociales y Derechos	3	40,31
TOTAL	5	42,13



3.2.2. Desarrollo Económico y Medio Ambiente

Los datos globales del área en cuanto a nuevos proyectos adjudicados en 2016 y resultados económicos en el ejercicio se muestran en las siguientes tablas.

Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2016 del área DEMA

(*) En millones de euros

SECTOR	Proyectos adjudicados	Presupuesto gestionado por FIIAPP (*)
Economía y Finanzas Públicas	5	8,49
Políticas de fomento y comunicaciones	2	4,12
Economía Verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca	2	1,95
TOTAL	9	14,56

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del área DEMA

31/12/2016	Proyectos
Ingreso	5.978.093,80
Gasto	5.330.313,10
Resultado	647.780,70



3.2.3. Seguridad y Justicia

Los datos globales del área, en cuanto a nuevos proyectos adjudicados en 2016, y resultados económicos en el ejercicio se muestran en las siguientes tablas.

Tabla 1. Nuevos proyectos adjudicados en 2016 del área de Seguridad y Justicia

(*) En millones de euros

SECTOR	Adjudicaciones 2016	Presupuesto gestionado por FIIAPP (*)
Seguridad	13	54,06
Justicia y lucha contra la corrupción	1	13,3
TOTAL	14	67,37

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del área de Seguridad y Justicia

31/12/2016	Proyectos
Ingreso	17.133.892,13
Gasto	15.668.072,04
Resultado	1.465.820,09





3.2.4. Información y programas especiales

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) realiza una aportación dineraria anual a la FIIAPP, F.S.P., El área de Información y programas especiales se ha encargado en 2016 de gestionar conjuntamente actividades con la AECID en el marco de los principales programas de la cooperación española.

Tabla 2. Datos económicos de la ejecución y resultado del área Información y Programas Especiales

31/12/2016	Programas / Actividades
Ingreso	3.428.457,00 €
Gasto	2.992.825,57 €

3.3. Entidades con las que se ha trabajado en 2016

Las entidades españolas con las cuales hemos trabajado en 2016, han incluido la Administración General del Estado, las Comunidades Autónomas y otros organismos e instituciones públicas y privadas. Las entidades internacionales han incluido

instituciones públicas y privadas de otros Estados miembros de la Unión Europea, de América Latina, África, Asia y otros Estados europeos, así como entidades y organismos internacionales. La lista completa se puede encontrar en el Anexo 1.

3.4. Trabajo en redes

Como actor de la cooperación técnica internacional, la FIIAPP, F.S.P., participa en redes europeas e iberoamericanas de carácter general y de carácter sectorial, con el objetivo de mejorar su gestión e intercambiar experiencias y buenas prácticas.

1. Practitioners' Network for European Development Cooperation



En noviembre de 2014 la FIIAPP, F.S.P., se adhirió al *Practitioners' Network for European Development Cooperation*, una red informal de agencias y organismos europeos directamente implicados en la implementación de ayuda al desarrollo. Se trata de un espacio para el **intercambio de experiencias**, buenas prácticas y herramientas que tiene como **objetivo** llegar a una posición conjunta entre sus miembros, integradora y plural, que contribuya a **conseguir mayores niveles en la reducción de la pobreza**.

2. Red de Educación Fiscal Unión Europea – América Latina y el Caribe



A partir del Programa de Cooperación de la Unión Europea con América Latina para la cohesión social, EUROsociAL, liderado por la FIIAPP, F.S.P., se creó en 2008 una Red de Educación Fiscal con el objetivo de fomentar un conocimiento especializado y difundir los aprendizajes de las instituciones fiscales y educativas de la Unión Europea y América Latina. El trabajo conjunto de intercambio de experiencias de esta comunidad ha permitido «regionalizar» buenas prácticas en ámbitos de la educación formal y no formal: estrategias de inserción curricular, metodologías pedagógicas, iniciativas de extensión y responsabilidad social universitaria, multimedia, o espacios lúdicos, entre otros.

3. Red de Transparencia y Acceso a la Información



La RTA es un espacio formal de diálogo y cooperación que promueve entre sus miembros el intercambio de conocimientos y experiencias en materia de transparencia y acceso a la información. La FIIAPP, F.S.P., como institución coordinadora de la acción de EUROsociAL sobre transparencia y lucha contra la corrupción, ha apoyado desde 2013 de manera importante el fortalecimiento de esta red.

4. Red Iberoamericana de Protección de Datos



La Red Iberoamericana de Protección de Datos (RIPD) surge con motivo del acuerdo alcanzado en el Encuentro Iberoamericano de Protección de Datos (EIPD) celebrado en La Antigua, Guatemala, en 2003, con la asistencia de representantes de 14 países iberoamericanos. LA RIPD se configura desde sus orígenes como un foro integrador de los diversos actores, tanto del sector público como privado, que desarrollen iniciativas y proyectos relacionados con la protección de datos personales en Iberoamérica. Desde mediados del año 2014 la RIPD ha empezado a colaborar en actividades del Programa EUROsociAL. Dicha relación se ha incrementado durante 2016 a partir de la designación de la FIIAPP, F.S.P., en su condición de entidad gestora de dicho Programa, como miembro Observador de la RIPD.

Además, durante el año 2016 la FIIAPP, F.S.P., ha formalizado la salida de la red EUNIDA, una red de entidades europeas con mandato público en materia de cooperación, que se encuentra en proceso de disolución y que se dedicaba a la prestación de servicios en el marco de proyectos de cooperación internacional financiados por la Comisión Europea.

3.5. Comunicación

El año 2016 se ha caracterizado por la realización del Plan de Comunicación de la FIIAPP, F.S.P., 2013-2016, articulado en torno a su estrategia digital, que incluye la creación de contenidos, el posicionamiento de la web y el buen uso de las redes sociales.

Con el objetivo de mejorar a la hora de dar a conocer nuestra actividad, se han llevado a cabo las siguientes acciones principales:



- **Programa en Radio 5.** Consolidamos nuestra presencia en RNE con la emisión del programa «Cooperación Pública en el Mundo» en Radio 5, todos los lunes a las 11:17 horas y los martes a las 3:20 horas. El programa, producido y locutado por el personal del departamento de comunicación de la FIIAPP, F.S.P., informa

sobre los proyectos que gestionamos y sobre temas relacionados con la cooperación internacional. Según datos del Estudio General de Medios (EGM) la audiencia media del programa en la franja de 11.00 a 11.30 es de 292.000 oyentes.

- **Envío de notas de prensa** a medios de comunicación. Se han conseguido impactos relevantes en radio, televisión, medios digitales y prensa escrita, tanto a nivel local y nacional como internacional, en medios como El País, ABC, El Confidencial, Canal Cooperación Iberoamérica, ElDiario.es, El Economista, La Vanguardia, Europa Press, RTVE, etc.
- **Trabajo en el mantenimiento y la creación de contenidos de la web** de la FIIAPP, F.S.P., con el objetivo de posicionar a la Fundación en los primeros puestos de buscadores como Google. Contamos actualmente con 23.141 visitas, frente a las 15.149 del año 2015, siendo procedentes, en su mayoría, de España, Colombia y Bélgica.
- Consolidamos nuestra presencia en redes sociales, siguiendo la **estrategia digital de la FIIAPP, F.S.P.**, A diciembre de 2016 se contaba con 5.163 seguidores en Twitter ([@FIIAPP](#)), un aumento de 1.237 frente al año 2015; 3.430 en Facebook ([FIIAPP](#)), con un aumento de 591 sobre el año anterior; además, contamos con 107 suscriptores en Youtube ([FIIAPP](#)) y 2.019 seguidores en [LinkedIn](#).
- **Envío de una newsletter con carácter mensual en formato digital** por correo electrónico a más de 3.300 personas entre trabajadores, socios de la FIIAPP, F.S.P., y medios de comunicación.
- **Asesoramiento en temas de comunicación** a los diferentes proyectos de la FIIAPP, F.S.P., incluyendo el apoyo a los **expertos** que se desplazan a terreno para gestionar nuestros proyectos, **sobre aspectos clave a tener en cuenta en la comunicación y la visibilidad del proyecto.**

4

RESULTADOS ECONÓMICOS



FUNDACION INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS, F.S.P., -FIIAPP-
BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2016
(expresado en euros)

ACTIVO	2016	2015
A) ACTIVO NO CORRIENTE	100.371.854,25	39.550.800,21
I. Inmovilizado intangible	72.420,13	24.066,81
2. Derechos sobre activos cedidos en uso	—	1.135,15
3. Patentes, licencias, marcas y similares	—	226,26
5. Aplicaciones informáticas	49.980,93	22.705,40
9. Inmovilizado en curso y anticipos	22.439,20	
III. Inmovilizado material	974.045,36	809.051,66
1. Terrenos y construcciones	188.547,48	235.461,11
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	785.497,88	573.590,55
3. Inmovilizado en curso	—	—
VI. Inversiones financieras a largo plazo	81.351,22	71.494,22
5. Otros activos financieros	81.351,22	71.494,22
VIII. Deudores no corrientes	99.244.037,54	38.646.187,52

ACTIVO	2016	2015
B) ACTIVO CORRIENTE	135.194.606,44	74.977.747,13
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	94.508.123,38	51.014.492,45
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	121.154,81	1.025.984,08
3. Deudores varios	3.868.660,92	2.010.832,79
4. Personal	164.791,27	26.796,51
6. Otros créditos con las Administraciones Pública	90.353.516,38	47.950.879,07
a) Otros créditos con AAPP	448.242,55	411.966,46
b) Otros créditos por subvenciones	89.905.273,83	47.538.912,61
VI. Inversiones financieras a corto plazo	—	204.137,04
3. Valores representativos de deuda	—	204.137,04
5. Otros activos financieros	—	—
VII. Periodificaciones a corto plazo	209.506,39	141.940,11
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	40.476.976,67	23.617.177,53
1. Tesorería	40.476.976,67	23.617.177,53
TOTAL ACTIVO (A + B)	235.566.460,69	114.528.547,34

BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2016
(expresado en euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2016	2015
A) PATRIMONIO NETO	15.874.095,74	14.843.495,63
A-1) Fondos propios	15.343.113,08	14.482.624,19
I. Dotación fundacional/Fondo social	189.638,87	189.638,87
1. Dotación fundacional/Fondo social	189.638,87	189.638,87
II. Reservas	14.292.985,32	15.029.560,69
2. Otras reservas	14.292.985,32	15.029.560,69
IV. Excedente del ejercicio	860.488,89	-736.575,37
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	530.982,66	360.871,44
I. Subvenciones	530.982,66	360.871,44
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	103.261.238,46	58.222.989,45
1. Proveedores	795.615,81	607.351,25
3. Acreedores varios	6.304.019,76	5.979.557,49
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	265.190,68	288.023,07
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	95.896.412,21	51.348.057,64
a) Otras deudas con AAPP	321.068,91	376.460,94
a) Otras deudas por subvenciones	95.575.343,30	50.971.596,70
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)	235.566.460,69	114.528.547,34

CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2016
(expresado en euros)

	2016	2015
A) OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Ingresos de la actividad propia	39.762.511,14	38.766.802,72
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	—	—
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	39.762.511,14	38.766.802,72
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	—	441.872,57
3. Gastos por ayudas y otros	-75.000,00	—
a) Ayudas monetarias	-75.000,00	—
7. Otros ingresos de la actividad	24.511,78	20.589,63
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la actividad mercantil	24.511,78	20.589,63
8. Gastos de personal	-12.045.496,66	-11.918.755,42
a) Sueldos, salarios y asimilados	-9.837.416,38	-9.597.952,22
b) Indemnizaciones	-168.291,81	-182.604,83
c) Seguridad social y Cargas sociales	-2.039.788,47	-2.138.198,37
9. Otros gastos de la actividad	-26.646.684,31	-27.887.833,31
a) Servicios exteriores	-26.642.963,42	-27.881.904,84
b) Tributos	-3.720,89	-136,80
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	—	-2.061,96
d) Otros gastos de gestión corriente	—	-3.729,71
10. Amortización del inmovilizado	-1.879.032,24	-595.204,79

4 RESULTADOS ECONÓMICOS

	2016	2015
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	1.749.600,15	450.584,31
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio	1.749.600,15	450.584,31
a1) Afectas a la actividad propia	1.749.600,15	450.584,31
a2) Afectas a la actividad mercantil		
12. Exceso de provisiones	3.800,00	—
a) Exceso de provisiones	3.800,00	—
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-4.156,57	-1.460,25
a) Deterioro y pérdidas	-4.156,57	-1.460,25
14. Otros resultados	1.448,59	17.710,46
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)	891.501,88	-705.694,08
15. Ingresos financieros	6.396,15	33.867,15
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	6.396,15	33.867,15
b2) De terceros	6.396,15	33.867,15
16. Gastos financieros	-35.457,84	-50.181,16
b) Por deudas con terceros	-35.457,84	-50.181,16
18. Diferencias de cambio	-1.951,30	-14.567,28
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)	-31.012,99	-30.881,29
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)	860.488,89	-736.575,37
20. Impuestos sobre beneficios**		
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3 + 20)	860.488,89	-736.575,37
A.5) EXCEDENTE DEL EJERCICIO	860.488,89	-736.575,37

4 RESULTADOS ECONÓMICOS

	2016	2015
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.		
1. Activos financieros disponibles para la venta.		
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.		
3. Subvenciones recibidas.	35.778.887,15	34.318.335,29
4. Donaciones y legados recibidos.		
5. Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.		
6. Efecto impositivo.		
B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)	35.778.887,15	34.318.335,29
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.		
1. Activos financieros disponibles para la venta.		
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.		
3. Subvenciones recibidas.	-35.608.775,93	-34.020.307,55
4. Donaciones y legados recibidos.		
5. Efecto impositivo.		
C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)	-35.608.775,93	-34.020.307,55
D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)	170.111,22	298.027,74
E) Ajustes por cambios de criterio		
F) Ajustes por errores		-469.478,19
G) Variaciones en la dotación fundacional o fondo social		
H) Otras variaciones		

4 RESULTADOS ECONÓMICOS

	2016	2015
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.5+D+E+F+G+H)	1.030.600,11	-908.025,82
INGRESOS	41.552.367,48	39.736.790,40
GASTOS	40.691.878,59	40.473.365,77
RESULTADO	860.488,89	-736.575,37
14. Otros resultados	1.448,59	17.710,46
Positivos	3525,95	22862,47
Negativos	-2077,36	-5152,01
18. Diferencias de cambio	-1951,3	-14567,28
Positivos	2022,31	211,55
Negativos	-3973,61	-14778,83

5

ANEXOS

5.1. Anexo 1: Relación detallada de los proyectos ejecutados en 2016

LISTADO DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN DURANTE 2016 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS Y SECTOR DE ACTUACIÓN	PRESUPUESTO FIIAPP
África Occidental y Sahel	37.816.598
Economía y finanzas públicas	40.000
Asistencia Técnica para apoyar al Sistema Estadístico Nacional (SEN) de Angola: Mejora de la calidad, cobertura y actualización de la información estadística.	40.000
Justicia y transparencia	13.000.000
Programa de Apoyo a la Transparencia y Anticorrupción en Ghana	13.000.000
Seguridad y lucha contra el crimen organizado	24.776.598
Apoyo a la cooperación regional de los países del G5 Sahel, y al Colegio Saheliano de Seguridad	600.000
Apoyo al refuerzo de la Policía de proximidad y a la descontaminación del territorio de artefactos explosivos en Guinea	275.000
Creación de un equipo conjunto de investigación (ECI) para la lucha contra las redes criminales vinculadas a la inmigración ilegal, la trata de personas y el tráfico de migrantes en Níger	6.000.000
GAR-SI SAHEL (Grupos de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel)	8.692.219
Instalaciones químicas de alto riesgo y mitigación del riesgo en la fachada atlántica africana	123.200
Mejora a nivel regional en gestión, preparación y respuesta a crisis y brotes en los países socios de NRBQ Centros de Excelencia de la Fachada Atlántica Africana	192.000
Ruta de la Cocaína: Blanqueo de capitales en África del Oeste	1.431.174
Rutas Marítimas Críticas - Golfo de Guinea (CRIMGO)	424.554
Proyecto de Cooperación Portuaria (SEACOP III-IV)	5.608.451
Tratamiento de sustancias químicas y biológicas peligrosas en la región de la fachada atlántica africana	1.430.000

América Latina y Caribe	93.564.282
Economía verde	500.000
ARAUCLIMA	500.000
Economía y finanzas públicas	9.200.000
Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea	3.500.000
Programa de Intercambio de Expertos Cuba-UE II	5.700.000
Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	49.211.040
Asistencia Técnica para el apoyo a los Diálogos Sectoriales entre la UE y Brasil, fase III	479.620
Fortalecimiento institucional de la capacidad colombiana para aumentar la integridad y la transparencia (ACTUE)	7.475.000
Programa de respuesta integral de crisis (CARICOM)	557.920
Programa INTERCOONECTA (Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión de Conocimiento para el Desarrollo de la Cooperación Española en América Latina y el Caribe)	212.000
Programa PIFTE	372.000
Programa Latinoamericano de Cooperación Técnica (COO-TEC)	114.500
EUROSociAL II (II Fase del Programa Regional para la Cohesión Social en América Latina)	40.000.000
Políticas sociales y derechos	25.236.742
Programa de cooperación entre América Latina, el Caribe y la Unión Europea en materia de políticas de droga: COPOLAD II	9.956.742
EUROSociAL + (III fase del Programa para la cohesión social en América Latina)	15.000.000
Programa de apoyo a Intercoonecta (Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión de Conocimiento para el Desarrollo de la Cooperación Española en América Latina y el Caribe)	280.000
Seguridad y lucha contra el crimen organizado	9.416.500
Apoyo a AMERIPOL-EU 2016	180.000
Apoyo Aplicación de la Ley de la UE para la lucha contra las drogas en Perú	5.100.000

5 ANEXOS

Apoyo europeo a las fuerzas especiales de lucha contra la droga en la aplicación de la ley (Bolivia)	4.000.000
Asistencia técnica para la implementación del programa de seguridad y mejora de la seguridad (San Cristóbal y Nieves)	136.500
Europa y Asia Central	19.713.673
Economía verde	1.380.000
Fortalecimiento de las capacidades administrativas de A.R.Y. de Macedonia a nivel central y local para la implementación y aplicación del acervo ambiental.	850.000
Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la implementación de la Directiva Marco de Residuos (WFD) y Directiva de flujos de residuos especiales (WEEEED, WBAD and WPPD) en A.R.Y. de Macedonia.	200.000
Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la transposición y la aplicación de la nueva Directiva sobre emisiones industriales en A.R.Y. de Macedonia	130.000
Introducción a la gestión de residuos eléctricos y electrónicos en Ucrania	200.000
Economía y finanzas públicas	2.073.800
Alineación de la legislación de la UE en la recuperación de las deudas y el reembolso de los aranceles aduaneros en Turquía	198.800
Armonización con la UE en el campo de los seguros y el crecimiento de las operaciones de mercado en de A.R.Y. de Macedonia	700.000
Consolidación y Fortalecimiento de la Auditoría Pública Externa en Moldavia	375.000
Mejora de la Oficina Pública de Impuestos (PRO) y los Servicios de los Contribuyentes de A.R.Y. de Macedonia	800.000
Fomento y Comunicaciones	4.743.933
Apoyo a la Administración Marítima Estatal en la mejora de la responsabilidad del transporte marítimo en la República de Azerbaiyán	1.163.933
Apoyo al Ministerio de Infraestructura en el establecimiento de condiciones para la aplicación del Modelo Europeo en el Servicio de Transporte ferroviario en Ucrania	1.420.000
Apoyo en la mejora de la seguridad del transporte intermodal de mercancías peligrosas en Ucrania	560.000

Aproximación de la legislación de Ucrania en los campos de certificación de aeródromos/aeropuertos y aeronavegabilidad a los estándares europeos	1.600.000
Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	800.000
Apoyo al Ministerio de Hacienda de la República de Azerbaiyán en el desarrollo de capacidades para un desarrollo sostenible de sus Recursos Humanos	800.000
Justicia y transparencia	4.442.012
Fortalecimiento del Servicio de Asistencia Legal en Turquía	962.500
Mejora de las capacidades de la Academia Judicial en Serbia	304.512
Mejora del sistema de aplicación de la ley en la República de Croacia	1.100.000
Prevención y lucha contra la Corrupción en Serbia	475.000
Refuerzo de las capacidades del Consejo Superior del Poder Judicial y de la Fiscalía de Serbia	1.600.000
Políticas sociales y derechos	2.528.947
Apoyo a la prevención y protección contra la discriminación en ARY de Macedonia	250.000
Apoyo al establecimiento del Defensor del Pueblo en Turquía	1.578.947
Fortalecimiento de la Agencia de Trasplantes de la Republica de Moldavia y apoyo en la aproximación legal en el área de calidad y seguridad de las sustancias de origen humano	700.000
Seguridad y lucha contra el crimen organizado	3.744.980
Apoyo al desarrollo y fortalecimiento del Servicio de Libertad Condicional en Croacia	560.000
Apoyo al sistema penitenciario de la República de Croacia	160.000
EMPACT 2015: Tráfico de Heroína	360.000
Fortalecimiento de la capacidad del Ministerio del Interior de Croacia para combatir la ciberdelincuencia	500.000
Gobernanza y aspectos estratégicos de la Cooperación Policial Internacional –España–	39.166
Investigaciones transfronterizas en materia de tráfico de armas de fuego –España–	21.517
Lucha contra la Trata de Seres Humanos y la Delincuencia Organizada, la Fase 2 (Multipaís)	59.745
Ruta de la Heroína II: Redes de información en la Ruta de la Heroína (Multipaís)	2.025.350

Tráfico de cocaína-España-	19.202
Oriente Medio y Norte de África	18.953.535
Economía verde	92.879
Gobernanza y gestión integrada de los recursos hídricos en Marruecos	92.879
Economía y finanzas públicas	4.410.801
Apoyo al Ministerio de Industria y Minas (MIM) de Argelia en la implementación de su estrategia de innovación industrial	350.000
Apoyo de la calidad y el entorno regulatorio egipcio en línea con las mejores prácticas internacionales	170.000
Contribuir a la mejora del desempeño de la Inspección General de Finanzas (IGF) de Argelia en la transición a un control de la gestión y el rendimiento	1.400.000
Mejora de la profesión contable y de auditoría en Egipto	1.175.000
QUDRA-Fondo MADAD (Jordania)	1.315.801
Fomento y Comunicaciones	1.801.448
Apoyo al Ministerio Egipcio de Transportes en la Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad en Ferrocarriles	1.300.000
Apoyo al Regulador Nacional de las Telecomunicaciones de Túnez	501.448
Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	900.000
Refuerzo de las capacidades institucionales de la Delegación Interministerial de los Derechos Humanos en Marruecos	900.000
Justicia y transparencia	5.100.000
EUROMED Justicia IV	3.250.000
Refuerzo de las capacidades del Ministerio de Justicia y de las jurisdicciones de Túnez	1.850.000
Migración y movilidad	1.365.722
PMM-Túnez: Apoyo al Partenariado UE- Túnez para la movilidad	1.365.722

Políticas sociales y derechos	1.700.000
Consolidación de un dispositivo de información médico-económica y su aplicación en todos los hospitales públicos de Túnez en los que se implemente el Programa de Apoyo a la Competitividad de Servicios (PACS)	1.000.000
PROGRAMA MASAR III de acompañamiento a los procesos de gobernanza democrática en el Mundo árabe. (Oriente Medio y Norte de África)	700.000
Seguridad y lucha contra el crimen organizado	3.582.684
Apoyo CNPSR para un fortalecimiento significativo de la Seguridad Vial en Argelia	1.500.000
Fortalecimiento de las Capacidades en NRBQ respuesta a eventos y la respuesta de emergencia médica relacionada bajo Fortalecimiento de la preparación evento NRBQ (Multipaís)	2.082.684
Otros / Multirregional	87.617.015
Gobernanza y modernización de las administraciones públicas	998.000
APIA-Programa de Apoyo a Políticas Públicas Inclusivas Africanas (Multipaís)	800.000
Programa APIA II / Programa de Apoyo a Políticas Públicas Inclusivas Africanas (Multipaís)	138.000
Programa de elaboración de indicadores tipo por sectores (España)	60.000
Políticas sociales y derechos	34.192.518
Apoyo al Programa de Desarrollo Local (PDL) de Angola a través del Fondo de Apoyo Social (FAS IV)	29.850.000
Iniciativa de la UE para la movilización de expertos en Empleo y Protección Social- SOCIEUX+ (Multipaís)	1.500.000
Iniciativa de la UE para la Protección Social en Cooperación al Desarrollo / SOCIEUX (Multipaís)	460.000
Programa ACERCA (Programa de capacitación para el desarrollo en el sector cultural)	540.060
Programa ACERCA II (Programa de capacitación para el desarrollo en el sector cultural)	668.458
Programa ACERCA III (Programa de capacitación para el desarrollo en el sector cultural)	338.000
Proyecto China-UE de Reforma de la Protección Social	Presupuestoporactividad
Proyecto de apoyo al Ministerio de Salud de Filipinas para reforzar la preparación para respuesta a desastres	500.000
Proyecto de Preparación para la Respuesta a Desastres II (Filipinas y República Dominicana)	336.000

Seguridad y lucha contra el crimen organizado	52.426.497
Aplicación de la ley en el Gran Cuerno de África y Yemen	11.000.000
Apoyo a la reforma de la Policía de Myanmar	30.000.000
China - UE: proyecto de formación de la Policía	580.000
Desarrollo y consolidación del programa mediterráneo de formación en intervención epidemiológica (MediPIET)	6.082.000
EMPACT 2015: Tráfico de Armas de Fuego	360.000
EMPACT 2015: Tráfico de Cocaína	305.000
EMPACT 2016 - Lucha contra el tráfico de armas de fuego	395.335
EMPACT 2016 - Lucha contra el tráfico de Cocaína	240.870
EMPACT 2016 - Lucha contra el tráfico de Heroína	232.811
EMPACT 2016 - Lucha contra los productos falsificados	240.481
EuroMed Police IV	673.000
Mejora de las capacidades NRBQ en el Sudeste Asiático para la mitigación de riesgos en relación a primera respuesta, bioseguridad, sensibilización y marco legal	2.177.000
Refuerzo de las capacidades de reacción ante incidentes NRBQ	140.000

5.2. Anexo 2: Entidades con las que se ha trabajado en 2016

Entidades españolas 2016

Administración General del Estado y otros Organismos adscritos	
Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	Agencia Española de Meteorología (AEMET) Agencia de Información y Control Alimentarios (AICA) Confederación Hidrográfica del Júcar Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental Dirección General del Agua Empresa de Transformación Agraria TRAGSA
Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) Dirección General de Españoles en el Exterior y de Asuntos Consulares y Migratorios Embajadas y OTCs de España Oficina de Derechos Humanos (ODH) Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo Fondo para la Promoción del Desarrollo Secretaria de Estado de la Unión Europea
Ministerio de Ciencia e Innovación	Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
Ministerio de Defensa	Ingeniería de Sistemas para la Defensa (ISDEFE) Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA) Subdirección General de Cooperación y Defensa Civil
Ministerio de Economía, Industria y Competitividad	Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia Dirección General de Presupuestos Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT) Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX) Instituto Nacional de Estadística (INE) Instituto de Salud Carlos III Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) Invest in Spain Secretaría de Estado de Comercio Secretaría de Estado Investigación, Desarrollo e Innovación (SEIDI)

Ministerio de Educación, Cultura y Deporte	<p>Academia de Bellas Artes de San Fernando Museo Nacional de Arqueología Subacuática (Arqual) Museo de Arte Africano de Valladolid Subdirección General de Protección del Patrimonio Histórico de la Secretaría de Estado de Cultura del MECD Subdirección General de Protección del Patrimonio Subdirección General de los Archivos Estatales de España</p>
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	<p>Dirección General de la Inspección del Trabajo y Seguridad Social Secretaría de Estado de la Seguridad Social Secretaría General de Inmigración y Emigración Subdirección General de Relaciones Internacionales Socio-laborales Subdirección General de Asuntos Migratorios</p>
Ministerio de Fomento	<p>Administrador de Infraestructura Ferroviarias (ADIF) Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA) Agencia Estatal de Seguridad Ferroviaria (AESF) Agencia de Seguridad Marítima Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX) Comité de Regulación Ferroviaria Dirección General de la Marina Mercante Dirección General de Transporte Terrestre Dirección General de Ferrocarriles Puertos del Estado RENFE Operadora Secretaría de Estado de Infraestructuras, Transporte y Vivienda Secretaría General de Infraestructuras</p>
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	<p>Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT) Departamento de Aduanas e II.EE. Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET) Intervención General de la Administración del Estado (IGAE) Instituto de Estudios Fiscales (IEF) Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) Subdirección General de Relaciones Internacionales</p>
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	<p>Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE) Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM) Secretaría de Estado de Telecomunicaciones y para la Sociedad de la Información (SETSI)</p>

<p>Ministerio del Interior</p>	<p>Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CITCO) Dirección General de la Guardia Civil Dirección General de Instituciones Penitenciarias Dirección General de la Policía Dirección General de Protección Civil y Emergencias Dirección General de Tráfico Secretaría de Estado de Seguridad Subdirección General de Inspección Penitenciaria Subdirección General de Relaciones Internacionales, Inmigración y Extranjería</p>
<p>Ministerio de Justicia</p>	<p>Centro de Estudios Jurídicos Colegio de Registradores de la Propiedad y Mercantiles de España Consejo General Abogacía Española y Fundación de la Abogacía Española Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) Defensor del Pueblo Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con otras Confesiones Escuela Judicial Tribunal Supremo</p>
<p>Ministerio de la Presidencia y para las Administraciones Territoriales</p>	<p>Boletín Oficial del Estado (BOE) Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC) Secretaría de Estado de la Función Pública (SEFP)</p>
<p>Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad</p>	<p>Delegación Gobierno del Plan Nacional sobre Drogas (DGPNSD) Dirección General de Políticas de Apoyo a la Discapacidad Escuela Nacional de Sanidad (ENS) Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGESA) Instituto de Mayores y Servicios Sociales (IMSERSO) Instituto de la Mujer</p>

Otros Organismos Públicos

Agencia Española de Protección de Datos
 Comisión Nacional de los Mercados y las Competencias (CNMC)
 Confederación Española de Municipios y Provincias
 Congreso de los Diputados
 Consejo General del Poder Judicial (CGPJ)
 Consejo de Cooperación
 Consejo de Seguridad Nuclear
 Defensor del Pueblo
 Escuela de Organización Industrial (EOI)
 Fiscalía General del Estado
 Instituto Complutense de Estudios Internacionales – ICEI
 Instituto de Investigación Interuniversitaria de Barcelona (IBEI) / Universidad Pompeu Fabra de Barcelona
 Red de Centros Culturales de España en África e Iberoamérica
 Senado
 Tribunal de Cuentas
 Universidad Autónoma de Barcelona
 Universidad Autónoma de Madrid
 Universidad Complutense de Madrid
 Universidad de Islas Baleares
 Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
 Universidad Politécnica de Madrid
 Universidad Politécnica de Valencia
 Universidad de Alicante

Comunidades Autónomas

Andalucía	Organismo Autónomo de gestión tributaria y otros servicios del Ayuntamiento de Málaga Consejería de Cultura de la Junta de Andalucía Medialab prado
Castilla-La Mancha	Ayuntamiento de Azuqueca de Henares (Guadalajara) Servicio de Salud de Castilla-La Mancha (SESCAM) Organismo Autónomo provincial de gestión tributaria de Toledo Organismo Autónomo Provincial de Gestión Tributaria De Toledo
Cataluña	Banco de Sangre Tejidos Organización Catalana de Trasplantes (OCATT)

Extremadura	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional (AEXCID)
Xunta de Galicia	Secretaría General de Calidad y Evaluación Ambiental Xunta de Galicia- Conserjería de Medioambiente, Territorio e Infraestructuras (CMATI) Agencia Gallega de Desarrollo Rural (AGADER) – Consejería de Medio Rural Instituto Gallego de Promoción Económica (IGAPE) – Consejería de Economía, Empleo e Industria Centro Tecnológico del Mar (CETMAR) – Consejería del Mar Universidad de Santiago de Compostela (Centro de Postgrado y Vicerrectorado Titulaciones)
Comunidad de Madrid	Agencia Tributaria de Madrid Ayuntamiento de Aranjuez Ayuntamiento de Colmenar del Arroyo Ayuntamiento de Getafe Ayuntamiento de Coslada Ayuntamiento de Aranjuez Consejería de Presidencia, Justicia y Portavocía de Gobierno Dirección general de Asuntos Europeos y Cooperación con el Estado Dirección General de la mujer - Subdirección general de asistencia a las víctimas de violencia de genero Hospital de la Paz- Departamento de Psiquiatría Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGESA) Matadero Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid (SERMAS)
Generalitat Valenciana	DG de Calidad Ambiental de la Generalitat Valenciana

Entidades privadas

Agencia EFE
AECOM International Development Europe
Antigua Iglesia de Santa María de Tarifa
Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR)
Ayuda en Acción
Bouson-Masteller
CARITAS
Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico - CEDDET
Colegio de Registradores de la Propiedad, Mercantiles y Bienes Muebles
Coordinadora de ONGD
CulturArts (Valencia)
Desarrollo y Sistemas Informáticos Canarios, S.L.
DEVSTAT Servicios de Consultoría Estadística S.L.
Editorial La Uña Rota
Filmoteca de Cataluña
Filmoteca Nacional
FORÉTICA
Fundación Telefónica
Fundación ONCE
Fundación AVINA
Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET)
Fundación Consejo General de la Abogacía Española
Fundación Jiménez Arellano, Valladolid
Grupo Randi Randi
Ibatech
Instituto de Estudios Bursátiles
Intermon - Oxfam
Letra Sabia
No Peace Without Justice
ONGAWA
Pacto Mundial España
Perspectives
Prospectiker
Red Eléctrica de España (REE)
Sistemas Avanzados de Tecnología, S.A. (SATEC)
Tornos Abogados
3D Wire (Productora)

Entidades internacionales 2016

África Occidental y Sahel	
Angola	Fondo de Apoyo Social (FAS)- Ministerio de Administración del Territorio Instituto de Formación en Administración Local (IFAL)- Ministerio de Administración del Territorio Ministerio de Cultura Ministerio de Educación Ministerio de Salud Ministerio de Mujer y Familia Ministerio de Planificación y Desarrollo Territorial Biblioteca Nacional Red nacional de Museos
Cabo Verde	Inspección General del Trabajo de Cabo Verde Ministerio de Cultura
Etiopia	Ministerio del Agua Ministerio de Cultura y Turismo Ministerio de Salud Ministerio de Agricultura Ministerio de Finanzas y Cooperación Económica
Guinea Ecuatorial	Ministerio de Educación y Ciencia de Guinea Ecuatorial Centro de Estudios e Iniciativas para el Desarrollo (CEID) Instituto Nacional de Estadística de Guinea Ecuatorial (INEGE) Dirección de Corporaciones Locales de Guinea Ecuatorial
Mali	Asociación de Municipalidades de Mali (AMM) Ministerio de Salud Pública y de la Higiene de Mali (MSPH)
Mozambique	Universidad de Lurio (UNILURIO) Ministerio de Salud Mozambique Dirección Provincial de Justicia, Asuntos Constitucionales y Religiosos de Cabo Delgado Autoridad Tributaria Mozambiqueña
Níger	Ministerio de Salud Pública de Níger (MSP) Centro de Formación y Promoción Musial Universidad Abdou Moumouni Asociación de Mujeres Juristas de Níger (AFJN)

Senegal	<p>Agencia Nacional para la Promoción del Empleo Juvenil de Senegal (ANPEJ) Ministerio de Cultura de Senegal Dirección de Patrimonio del Ministerio de Cultura Escuela nacional de Artes de Senegal Ayuntamiento de Dakar</p>
América Latina y Caribe	
Argentina	<p>Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) Secretaría de Programación para la Prevención de la Drogadicción y la Lucha contra el Narcotráfico (SEDRONAR) Ministerio Público de la Defensa de la Nación Universidad Nacional de Córdoba</p>
Bolivia	<p>Fondo Nacional de Desarrollo Alternativo (FONADAL) Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico (F.E.L.C.N) Ministerio de Educación Viceministerio de Defensa Social y Sustancias Controladas - Ministerio de Gobernación (VDSC)</p>
Brasil	<p>Secretaría de Derechos Humanos – Presidencia de la República Secretaría da Receita Federal do Brasil- Ministerio da Fazenda Secretaria Nacional de Políticas Sobre Drogas (SENAD) – Ministerio de Justicia Ministerio de Agricultura Ministerio de Medio Ambiente Secretaría de Pequeñas y Medianas Empresas Fundação Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)</p>
Chile	<p>Agencia de Cooperación Internacional de Chile – AGCID Consejo para la Transparencia Contraloría General de la República Ministerio del Interior y de Seguridad Pública Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA) Servicio de Impuestos Internos (SII) Universidad de Chile</p>

Colombia	<p>Agencia Presencial de Cooperación(APC) Consejería presidencial para la equidad de la mujer del Ministerio colombiano Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) Dirección de Política contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Ministerio de Justicia y del Derecho Escuelas Taller de Bogotá, Cartagena de Indias y Popayán Instituto nacional de medicina legal y ciencias forenses del gobierno colombiano- grupo nacional de psiquiatría y psicología- forenses Ministerio de Justicia Secretaría de Transparencia Colombiana Universidad externado de Colombia Universidad de Caldas</p>
Costa Rica	<p>Centro Costarricense de Producción Cinematográfica Instituto Costarricense de Drogas (ICD)</p>
Cuba	<p>Ministerio de Economía y Planificación Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE) Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI) Oficina Nacional de Administración Tributaria (ONAT) Centro de Superación del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera Instituto de Refrigeración y Clima del Ministerio de Industrias Registros Públicos y Gaceta Oficial del Ministerio de Justicia Casa Editorial Tablas-Alarcos del Consejo Nacional de las Artes Escénicas de Cuba Comisión Nacional de Drogas (CND) Fábrica de Arte Cubano (FAC)</p>
Ecuador	<p>Centro de Educación Continua del Instituto de Estudios Nacionales / CEC-IAEN, Ecuador Ministerio de Finanzas Ministerio de Trabajo Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) Secretaría Técnica de Drogas (SETED) Servicio de Rentas Internas de Ecuador</p>
El Salvador	<p>Ministerio de Hacienda Comisión Nacional Antidrogas (CNA) Secretaría Técnica de Drogodependencias (STD)</p>
Guatemala	<p>Municipio de Quetzaltenango Ministerio de Cultura y Deportes Secretaría Ejecutiva de la Comisión contra las Adicciones y el Tráfico Ilícito de Drogas (SECCATID)</p>

Honduras	Centros Educativos del centro histórico de Tegucigalpa y Comayagüela Comité de Centros Culturales de Tegucigalpa Dirección Nacional de Investigación e Inteligencia (DNII) Universidad Nacional Autónoma
Jamaica	National Council on Drug Abuse
México	Academia de San Carlos Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID) Consejo Nacional contra las Adicciones (CONADIC) Instituto Cultural de México en Guatemala Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y protección de Datos Personales Universidad Nacional Autónoma de México
Nicaragua	Consejo Nacional contra el Crimen Organizado (CNCCO) Instituto Nicaragüense de Cultura
Panamá	Comisión Nacional Para el Estudio y La Prevención de los Delitos Relacionados Con Drogas(CONAPRED)
Paraguay	Biblioteca Nacional y Archivo Nacional de la Secretaria Nacional de Cultura Dirección General de Presupuesto Secretaría Nacional Antidrogas (SENAD)
Perú	Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI) Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA) Conservatorio Nacional de Música Instituto de Montaña Ministerio de Cultura Orquesta Sinfónica Nacional, Orquesta Sinfónica Nacional juvenil y Coro Nacional Universidad del Pacífico
República Dominicana	Centro de la Cultura y otros centros culturales Consejo Nacional de Drogas (CND)
Trinidad y Tobago	National Drug Council
Uruguay	Junta Nacional de Drogas Ministerio de Desarrollo Social Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI) Oficina de Planeamiento y Presupuesto
Venezuela	Oficina Nacional Antidrogas (ONA)

Europa y Asia Central		
País	Instituciones públicas	Instituciones privadas
Alemania	Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) Instituto Alemán de Estandarización (DIN) Oficina Federal de Investigación Criminal (BKA) Sociedad para el Sistema de Seguridad Social de Alemania (GVG)	SCK-CEN Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS)
Austria	Agencia de Medioambiente Agencia Austriaca para el Desarrollo (ADA) Agencia para la Integración Europea y Desarrollo Económico (AEI) Instituto Ludwig Boltzmann de Derechos Humanos (BIM) Gesundheit Österreich (GmbH) Policía de Austria	Agency for Economic Cooperation and Development – AED International Centre for Migration Policy Development (ICMPD)
Bélgica	Agencia de Desarrollo Belga (BTC) Cooperación Internacional Belga en Protección Social (BELINCOSOC) Observatorio Internacional de Justicia Juvenil (OIJJ)	TRANSTEC Fédération Européenne d'Associations Nationales Travaillant avec les Sans-Abri (FEANTSA)
Bulgaria	Instituto Búlgaro de Estandarización (BDS) National Agency for Vocational Education and Training (NAVET)	
Chipre		HCL Consultants
Dinamarca	Oficina Danesa de Patentes y Marcas (DKPTO)	Danish Technological Institute (DTI)
Eslovenia	Centre for European Perspective	
Estonia	Supreme Audit Institution of Estonia	
Finlandia	Ministerio de Empleo y Economía Ministerio de Asuntos Exteriores HAUS Finnish Institute of Public Management	

Francia	<p>Ministerio de Economía y Finanzas. Dirección General de Competitividad, Industria y servicios (DGCIS)</p> <p>Dirección General de Finanzas Públicas (DGFIP)</p> <p>Directorate General for Enterprise (DGE)</p> <p>Expertise France</p> <p>Ministerio de Economía Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF)</p> <p>Asociación Francesa de Normalización (AFNOR)</p> <p>Ministerio de Ecología, Energía, Desarrollo Sostenible y del Mar</p> <p>Office International de l'Eau</p> <p>Ministerio de Ecología, Desarrollo sostenible, Energía y Transporte (MEDEE)</p> <p>Centre International d'études pédagogiques</p> <p>European Forum for Urban Security (EFUS)</p> <p>Ministerio de Asuntos Exteriores</p> <p>Agencia Francesa de Conocimiento Técnico Internacional (AFETI) – Expertise France</p> <p>Assistance au Développement des Échanges en Technologies Économiques et Financières (ADETEF)</p> <p>Ministerio del Interior:</p> <ul style="list-style-type: none"> – CIVIPOL (Ministerio del Interior) – Dirección de la Seguridad Civil francesa (DSC) – Oficina francesa de Inmigración e Integración (OFFI) <p>Defensor del Pueblo francés</p> <p>Justicia y Cooperación Internacional (JCI)</p> <p>Comisión Nacional Consultiva de los Derechos Humanos (CNCDH)</p>	<p>EGIS BDPA</p> <p>SOFRECO</p>
Grecia		HCL Consultants
Holanda	<p>Ministerio de Infraestructura y Medioambiente Dirección General de Medio Ambiente</p> <p>Corte Holandesa de Auditoria</p> <p>Agencia Internacional de Cooperación (VNG)</p> <p>Ministerio de Salud, Bienestar y Deporte</p> <p>National Institute for Public Health and the Environment</p>	<p>Fundación de Investigación Económica y Social de América Latina (Fundación LASO)</p> <p>IB Consultancy</p> <p>SNV</p>
Hungría	Ministerio de Justicia de Hungría	

Italia	Autoridad para la Garantía en las Comunicaciones (AGCOM) Instituto Nacional de Estadística (ISTAT) Agencia Italiana para la Cooperación al Desarrollo (IADC) Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo (ITC-ILO) Comité Internacional Per Lo Sviluppo Dei Popoli Instituto Nacional de la Seguridad Social (INPS) International Development Law Organization (IDLO) Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammmodernamento delle P.A. (FORMEZ PA) Istituto Degli Innocenti Agencia Nacional Politiche Attive del Lavoro (ANPAL SERVIZI S.p.A.) FORMIT Guardia di Finanza ICIS Istituto Superiore Internazionale Di Scienze Criminali (ISISC) Military Institute of Chemistry & Radiometry	University of Rome Tor Vergata
Irlanda	An Garda Síochána - Ireland's National Police Service	
Letonia	Comisión de Empresas de Servicio Público (SPRK)	
Lituania	Inspección Estatal de Ferrocarriles (Ministerio de Transporte y Comunicaciones)	Central Project Management Agency – CPMA
Luxemburgo	Lux-Development	
Polonia	Ministerio de Transporte, Construcción y Economía Marítima Dirección General de Transporte por carretera Instituto Nacional para la Prevención del Consumo de Drogas (KBPN/NBDP) Polish Aid- Ministerio de Asuntos Exteriores Policía Judicial Military Institute of Hygiene and Epidemiology (MIHE)	
Portugal	Instituto Nacional de Administración (INA) Ministerio del Interior Ministerio de Administração Interna Serviço de Intervenção para Comportamentos Adictivos y Dependencias (SICAD)	CESO CI International, S.A Development Consultants

Reino Unido	Sustainable Criminal Justice Solutions (SCJS) National Crime Agency (NCA) Division of Criminal Investigation (DCI) British Council Home Office UK Police National Policing Improvement Agency (NPIA)	British Council British Standards Institution (BSI) Charles Kendall & Partners (CKP) Crown Agents
República Checa	Agencia de Desarrollo Checa Secretaría del Consejo de Gobierno para la coordinación de las políticas de drogas (VLADA) Aduanas Chequia	
Rumania	Agencia Nacional Antidroga (ANA) Instituto Nacional de Hidrología y Gestión del Agua	
Suecia	Agencia Sueca de Correos y Telecomunicaciones (PTS), Servicios Navegación Aérea (LFV) International Swedish Institute for Public Administration (SIPU)	
Serbia	High Judicial Council and the State Prosecutorial Council	
Turquía	Defensor del Pueblo Turco	
Oriente Medio y Norte de África		
Argelia	Ministerio de Asuntos Exteriores Protection Civile Algerienne	
Egipto	Corte de Casación de Egipto Centro de información judicial de Egipto Cairo Contemporary Dance Center	
Líbano	Ministerio del Interior Ministerio de Justicia	
Marruecos	Delegación Interministerial para los Derechos Humanos (DIDH) Ministerio marroquí de Industria, Comercio y Nuevas Tecnologías Ministerio de la Migración y de los Marroquíes Residentes en el Extranjero	
Túnez	Ministerio de Sanidad Secretaría de Estado para la Inmigración y la Inclusión Social	

Socios Internacionales – Entidades Privadas

Asociación Hondureña de Cineastas 'Linterna Mágica' (Honduras)
 Centro Cinematográfico (Marruecos)
 Cinemateque (Tánger)
 Colectivo PLAY Dramaturgia (Bolivia)
 Colectivo Red Fundamentos (México)
 Ecole Audiovisuelle de Casablanca (Marruecos)
 Escola Superior de Jornalismo (Maputo, Mozambique)
 Espacio Microteatro (Miami)
 Formación 'Academia Barroca' (Panamá)
 Foro Centroamericano de Periodismo (Foro CAP) (El Salvador)
 Institut Supérieur des Métiers de l'Audiovisuel et du Cinema ISMAC
 Institut Spécialise du Cinema et de l'Audiovisuel ISCAC
 Le soleil, diario de noticias (Senegal)
 Liga Peatonal (México)
 Orquesta Universitaria de jazz Big Band Pontificia Universidad Católica de Perú
 Plataforma Vivero de Iniciativas Ciudadanas (Nicaragua)
 Red Anilla Cultural Latinoamérica-Europa
 Studio M, Casablanca (Marruecos)
 Vivero de Economía Creativa (Guatemala)

Organismos Internacionales African Security Sector Network (ASSN)

Asociación Europea de Regiones Fronterizas
 Asociación para el desarrollo, educación, ley, formación, arte y seguridad (ADELFAS)
 Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)
 Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
 Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)
 Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional (CINTERFOR) – OIT
 Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía (CELADE) - Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
 Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT)
 Centro para el Desarrollo de Políticas de Migración (ICMPD)
 Comisión Económica para América Latina (CEPAL)
 Comisión Europea – Dirección General de Cooperación Internacional y Desarrollo (DEVCO)
 Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas (CICAD) – OEA
 Comité Permanente Interestatal para la Lucha contra la Sequía en el Sahel
 Comunidad Andina

Comunidad del Caribe (CARICOM)
Conferencia de Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos (COMJIB)
Consejo de la Unión Europea
Consorcio Internacional para la Discapacidad y el Desarrollo (IDDC)
Consorcio Internacional sobre políticas de drogas (IDPC)
Corporación Andina de Fomento (CAF)
European Policy Institutes Network (EPIN) – CEPS
European Institute of Public Administration (EIPA)
Foro Europeo para la Discapacidad (EDF)
International Police Organisation (INTERPOL)
NEPAD Coordinating Agency (NPCA)
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)
Ordenador Nacional para el Fondo Europeo para el Desarrollo (FED)
Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
Organización de Estados Americanos (OAS)
Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura
Organización Internacional del Trabajo (OIT)
Organización Internacional Ítalo-Latino Americana (IILA)
Organización Panamericana de la Salud (OPS) – OMS
Organización para el Desarrollo de América Latina y el Caribe (ONWARD Internacional Perú)
Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
Naciones Unidas
Red Iberoamericana de ONGs que trabajan en Drogodependencias (RIOD)
Red PHI de Patrimonio Histórico Cultural Iberoamericano
Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA)
Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
Unión Europea (UE)
Unión Iberoamericana de Municipalistas
Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

5.3. Anexo 3: Convenios firmados en 2016

Entidades con las que se han firmado convenios de colaboración en 2016



FAO Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.



CAF Corporación Andina de Fomento



Al servicio
de las personas
y las naciones

PNUD Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



IEF Instituto de Estudios Fiscales



CONFERENCIA DE MINISTROS DE JUSTICIA
DE LOS PAÍSES IBEROAMERICANOS
COMJIB

COMJIB Conferencia de los Ministros de justicia de los Países Iberoamericanos



MJUSTICIA Ministerio de Justicia.
Abogacía del Estado



CGPJ Consejo General del Poder Judicial



Registradores de España Colegio de Registradores de la propiedad, Mercantiles y Bienes Muebles de España.



MEMORIA DE ACTIVIDADES



FIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

