





ÍNDICE

LA FIIAPP DE UN VISTAZO



FIIAPP
COOPERACIÓN ESPAÑOLA

01 INTRODUCCIÓN

03 NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

- 3.1. Planificación y organización de nuestro trabajo
- 3.2. Nuestra actividad durante 2017
- 3.3. Implementación conjunta
- 3.4. Comunicación

02 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

- 2.1. Patronato
- 2.2. Comisión Permanente
- 2.3. Equipo humano

04 RESULTADOS ECONÓMICOS

MEMORIA DE

FELICIA APP

ACTIVIDADES



El año 2017 de la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas, F.S.P. (en adelante, FIIAPP) ha estado marcado por la consolidación de procesos orientados a mejorar la gestión y la priorización de actividades. Se ha empezado a implementar el Plan Estratégico 2017-2020, estructurado en torno a dos **objetivos estratégicos** principales: mejorar el marco institucional de los países en los que la FIIAPP trabaja y fortalecer la posición de España y de la Unión Europea en el mundo a través de proyectos de cooperación internacional. El cumplimiento de estos objetivos ha requerido un constante alineamiento de nuestra estrategia y de la gestión de nuestros activos con los objetivos de la política exterior y de la política de cooperación internacional española. Estas líneas se han plasmado en el Plan Operativo Anual 2017.

Este documento constituye la memoria de actividades de la FIIAPP en 2017, estructurada en torno a las siguientes dimensiones:

- **La FIIAPP de un vistazo** pretende mostrar de forma rápida quiénes somos, qué hacemos, cómo trabajamos, dónde y en qué ámbitos, y destaca algunos hitos y datos relevantes de 2017 sobre nuestros proyectos.
- Nuestra **estructura organizativa**, con nuestro Patronato y la Comisión Permanente, así como todo el equipo humano que hace posible el logro de nuestros objetivos.
- La **asistencia técnica pública** como eje de nuestra actividad, con una breve explicación de los sectores en los que trabajamos y cómo nos organizamos internamente para desarrollar las actividades en el marco de nuestros proyectos. Como parte destacable de nuestro trabajo en 2017 presentamos:
 - Los **proyectos** que han estado en ejecución durante el año 2017
 - Las **instituciones**, públicas y privadas y de ámbito nacional e internacional, con las que hemos trabajado en 2017, y una breve explicación de nuestro trabajo en redes.
 - La **comunicación** como ámbito de apoyo indiscutible que permite informar y dar visibilidad al trabajo que realizamos.
- Los **resultados económicos** en 2017

01

QUÉ HACEMOS...

La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una **fundación del sector público estatal (F.S.P.)** integrante del conjunto de la cooperación española. La actuación de la FIIAPP se enmarca en la **política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios.



En 2017

- Ejecución de 57,4 M€ (aumento de 43% respecto a 2016)
- **103** proyectos (277,8 M€)
- En **114** países
- **Adjudicación de 19** proyectos nuevos (39,1 M€)

Instrumento para el intercambio de experiencias y buenas prácticas de la administración pública

La FIIAPP, F.S.P. posibilita la **participación de las Administraciones Públicas** y de sus trabajadores en programas y proyectos de cooperación técnica internacional con instituciones homólogas en países socios. Las actividades que realiza se concentran en la mejora de sistemas públicos mediante el intercambio de experiencias entre Administraciones (**aprendizaje entre pares** u homólogos), contribuyendo a fomentar y consolidar relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales.

La FIIAPP colabora en el diseño e implementación de políticas públicas y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores que requieren de una «acción pública» como justicia, seguridad, asuntos sociales, administraciones públicas, medio ambiente, economía y finanzas, entre otros.

Constituye, por tanto, un **instrumento para el intercambio de experiencias** y buenas prácticas de la Administración española, contribuyendo a mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos de los países en los que trabaja. Los proyectos que gestiona están orientados a crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para el diseño e implementación de políticas públicas, fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.

02

QUIÉNES SOMOS...

La FIIAPP se compone de un equipo humano que trabaja al servicio de las administraciones públicas.

A esto se suma el apoyo recibido por nuestro equipo de gobierno, el Patronato y su Comisión Permanente.



03

CON QUÉ INSTRUMENTOS...

Modalidades contractuales bajo las que se articulan los proyectos que gestiona la FIIAPP:

1. Cooperación delegada
2. Hermanamientos
3. Subvenciones
4. Contratos de Servicios

En 2017



«En todos los programas y proyectos, la FIIAPP trabaja con un enfoque metodológico de aprendizaje entre pares, construyendo valores compartidos mediante el acompañamiento de procesos de reforma de políticas públicas».

HERMANAMIENTOS

Mecanismo de cooperación (bajo la modalidad de subvención) creado en 1998 por la Comisión Europea para facilitar la adhesión a la Unión Europea de los potenciales candidatos de los países de Europa Central y Oriental apoyando a sus administraciones para que cumplieran el acervo comunitario, lo que resulta en la consiguiente reforma de sus instituciones. Su éxito ha llevado a la UE a extender su aplicación a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

La FIIAPP es la entidad responsable de la gestión del programa de Hermanamientos en España

En 2017



SUBVENCIONES

Modalidad de contratación, lanzada por la UE, bajo convocatorias abiertas y competitivas en la que pueden participar instituciones públicas.

Algunos de los principales programas regionales de la UE con América Latina se enmarcan bajo este tipo de modalidad contractual (EUROSociAL+, COPOLAD,...)

En 2017



COOPERACIÓN DELEGADA

La Cooperación Delegada es una modalidad de gestión indirecta bajo la cual la UE delega en una entidad pública de un Estado Miembro (previamente acreditada) la responsabilidad de la ejecución presupuestaria y el diálogo con las administraciones beneficiarias, convirtiéndose dicha entidad delegada en la autoridad contratante con capacidad de adjudicar y firmar contratos y ejecutar pagos, asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

En 2017



CONTRATOS DE SERVICIOS

Aunque esta modalidad de contratación es cada vez menos usada por la UE con entidades acreditadas, en favor de los acuerdos de delegación, la FIIAPP sigue participando en licitaciones competitivas de contratos de servicio para la implantación de proyectos que apoyen la reforma de sistemas de gestión, el diseño de marcos normativos y políticas públicas y la formación de empleados públicos.

En 2017



04

DÓNDE Y EN QUÉ...

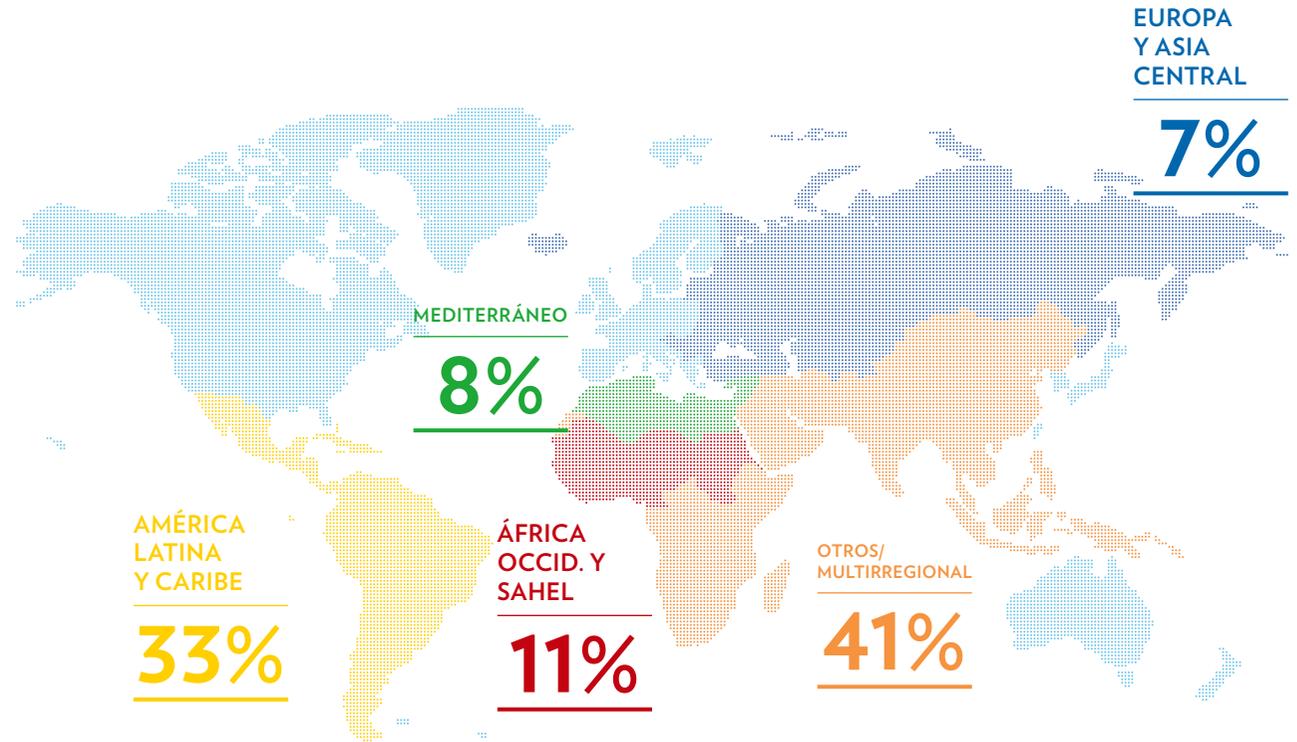
La actuación de la FIIAPP está incluida en la **Acción Exterior del Estado** y enmarcada a su vez en los objetivos de la **Política Exterior Española**.

Prioridades geográficas

1. África Occidental y Sahel
2. América Latina y Caribe
3. Europa y Asia Central
4. Mediterráneo

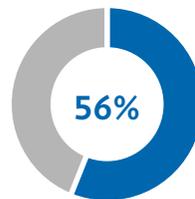
Sectores de actuación

1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo.
2. Gobernanza y modernización de las administraciones públicas
3. Migración y movilidad
4. Economía y finanzas públicas
5. Políticas de fomento y comunicaciones
6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca.
7. Seguridad y lucha contra el crimen organizado
8. Justicia y transparencia

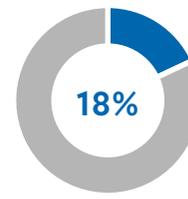


2017

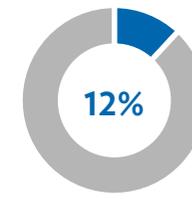
PRINCIPALES SECTORES en los que trabajamos



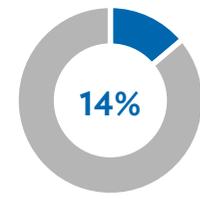
SEGURIDAD Y JUSTICIA



POLÍTICAS SOCIALES Y DERECHOS



ÁMBITO ECONÓMICO

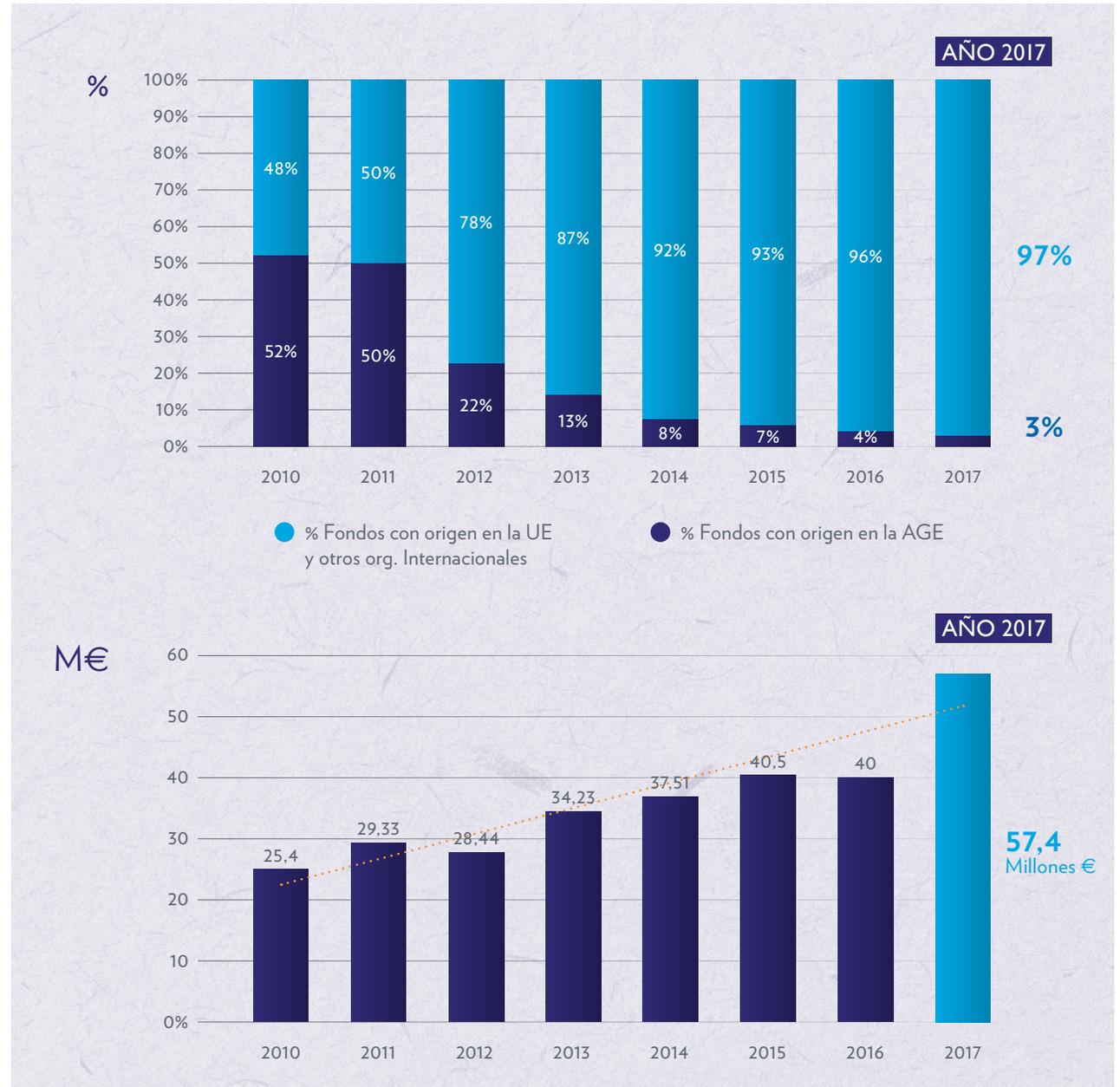


GOBERNANZA Y MODERNIZACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

05

FINANCIACIÓN

EJECUCIÓN





ENERO
 Instituciones bolivianas de lucha contra el narcotráfico se reúnen junto a expertos de la FIIAPP para programar la fase de implementación del proyecto.



FEBRERO
 Comienza la cuarta fase del proyecto que financia la Unión Europea, EuroMed Justicia IV (Cooperación Euromediterránea en materia judicial)



MARZO
 Da comienzo en Montevideo el proyecto Cooperación Sur-Sur para la promoción de la evaluación de políticas públicas en América Latina y el Caribe.



ABRIL
 Expertos de la Policía Nacional forman en técnicas NRBQ (Riesgos Nucleares, Radiológicos, Biológicos y Químicos) a policías de Irak y Líbano ante situaciones de emergencia NRBQ.



MAYO
 Comienza EUROCLIMA+, un programa regional para luchar contra el cambio climático en América Latina que apoyará al continente en materia de sostenibilidad medioambiental.



JUNIO
 La vicepresidenta del gobierno preside la reunión de Patronato de la FIIAPP



JULIO
 Cuba avanza en la modernización de su administración pública. Concluye la primera fase del Programa de Intercambio de Expertos Cuba-Unión Europea



AGOSTO
 Arranca la implementación de GAR-SI Sahel en Mauritania. El proyecto de refuerzo de la seguridad en la región del Sahel da sus primeros pasos en Mauritania



SEPTIEMBRE
 Finaliza en Túnez, con excelentes resultados, el proyecto de Hermanamiento para el refuerzo de la gestión hospitalaria del país magrebí. Túnez establece el primer sistema de información médico-económica hospitalaria de África



OCTUBRE
 EL PACCTO, programa financiado por la UE, reúne a 12 países de Latinoamérica para investigar prácticas contra el abuso sexual a menores



NOVIEMBRE
 Se celebra en San José de Costa Rica el encuentro euro-latinoamericano de políticas públicas para la cohesión social bajo el título «La cohesión social en la Agenda 2030: miradas cruzadas desde América Latina y Europa»



DICIEMBRE
 Arranca el proyecto Bridging the Gap por la inclusión de las personas con discapacidad. Éste promueve la inclusión socioeconómica, la igualdad y la no discriminación en países de renta media y baja

01

INTRODUCCIÓN



La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación del sector público estatal (F.S.P), integrante del conjunto de la cooperación española. Trabaja al servicio de las administraciones públicas, gestionando la participación de sus diferentes órganos en programas y proyectos de asistencia técnica, impulsando de esta forma su internacionalización.

El trabajo de la FIIAPP se basa en la Asistencia Técnica Pública (ATP), siendo ésta una modalidad de cooperación técnica basada en la transferencia de conocimiento especializado y en el intercambio de experiencias entre Administraciones, o aprendizaje entre pares, que contribuye a fomentar y consolidar relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales. En este sentido, la FIIAPP colabora en el **diseño e implementación de políticas públicas** y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores que requieren de una «acción pública» como justicia, seguridad, asuntos sociales, administraciones públicas, medio ambiente, economía y finanzas, migraciones y movilidad, entre otros. Constituye, por tanto, un instrumento para el intercambio de experiencias y buenas prácticas de la Administración española, contribuyendo a **mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos** de los países en los que trabaja. Los proyectos que gestiona están orientados a crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para el diseño e implementación de políticas públicas, fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.



02

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA





2.1. Patronato

Composición del Patronato de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2017

PRESIDENTA

VICEPRESIDENTA DEL GOBIERNO DE ESPAÑA

Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón

SECRETARIO

DIRECTOR DE LA FIIAPP

Sr. D. Pedro Flores Urbano

VOCALES

MINISTRO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN

Sr. D. Alfonso María Dastis Quecedo

SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTICIA

Sra. Dña. Carmen Sánchez-Cortés Martín

DIRECTOR DE LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

Sr. D. Luis Tejada Chacón

MINISTRO DE JUSTICIA

Sr. D. Rafael Catalá Polo

SECRETARIO DE ESTADO DE RELACIONES CON LAS CORTES

Sr. D. José Luis Ayllón Manso

DIRECTORA DE COOPERACIÓN CON AMÉRICA LATINA Y CARIBE (AECID)

Sra. Dña. Carmen Castiella Ruiz de Velasco

MINISTRA DE LA PRESIDENCIA Y PARA LAS ADMINISTRACIONES TERRITORIALES

Sra. Dña. Soraya Sáenz de Santamaría Antón

SECRETARIA DE ESTADO DE FUNCIÓN PÚBLICA

Sra. Dña. Elena Collado Martínez

DIRECTORA DE COOPERACIÓN CON ÁFRICA Y ASIA (AECID)

Sra. Dña. Cristina Díaz Fernández-Gil

MINISTRA DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD

Sra. Dña. Dolors Montserrat i Montserrat

DIRECTOR ADJUNTO DEL GABINETE DE LA PRESIDENCIA DE GOBIERNO

Sr. D. Alfonso de Senillosa Ramoneda

DIRECTOR DEL CENTRO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y CONSTITUCIONALES

Sr. D. Benigno Pendas García

SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN

INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA Y EL CARIBE

Sr. D. Fernando García Casas

SUBSECRETARIA DE JUSTICIA

Sra. Dña. Áurea Roldán Martín

DIRECTOR DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Sr. D. Manuel Arenilla Sáez

SECRETARIO DE ESTADO PARA LA UNIÓN EUROPEA

Sr. D. Jorge Toledo Albiñana

SUBSECRETARIO DE HACIENDA Y FUNCIÓN PÚBLICA

Sr. D. Felipe Martínez Rico

2.2. Comisión Permanente

Composición de la Comisión Permanente de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2017

PRESIDENTE

SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA
Y EL CARIBE

Sr. D. Fernando García Casas

VICEPRESIDENTES

SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTICIA

Sra. Dña. Carmen Sánchez-Cortés Martín

SECRETARIO DE ESTADO DE RELACIONES CON LAS CORTES

Sr. D. José Luis Ayllón Manso

SECRETARIO

DIRECTOR DE LA FIIAPP

Sr. D. Pedro Flores Urbano

VOCALES

SECRETARIA DE ESTADO DE FUNCIÓN PÚBLICA

Sra. Dña. Elena Collado Martínez

DIRECTOR DE LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL
DESARROLLO (AECID)

Sr. D. Luis Tejada Chacón

DIRECTORA DE COOPERACIÓN CON AMÉRICA LATINA Y CARIBE (AECID)

Sra. Dña. Carmen Castiella Ruiz de Velasco

DIRECTORA DE COOPERACIÓN CON ÁFRICA Y ASIA (AECID)

Sra. Dña. Cristina Díaz Fernández-Gil

DIRECTOR DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA «INAP»

Sr. D. Manuel Arenilla Sáez

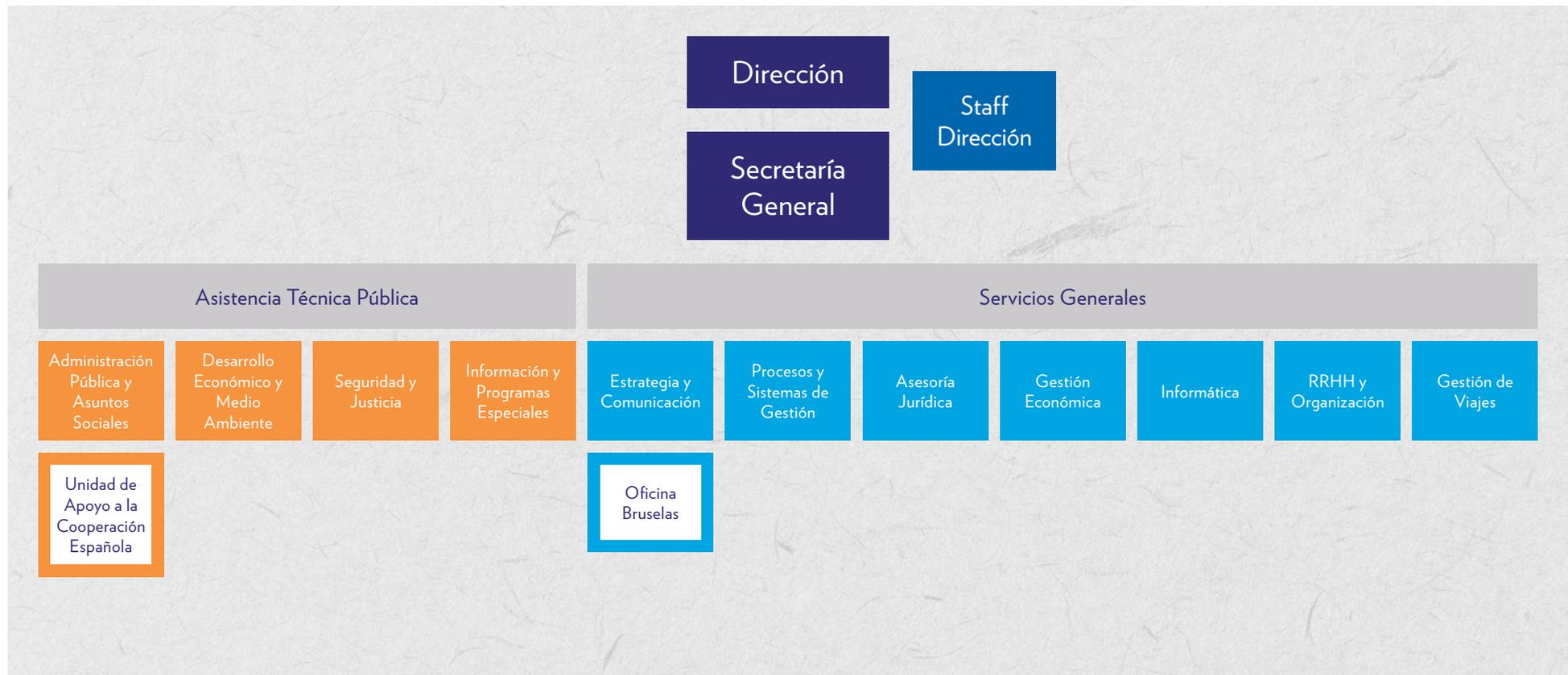


2.3. Equipo humano

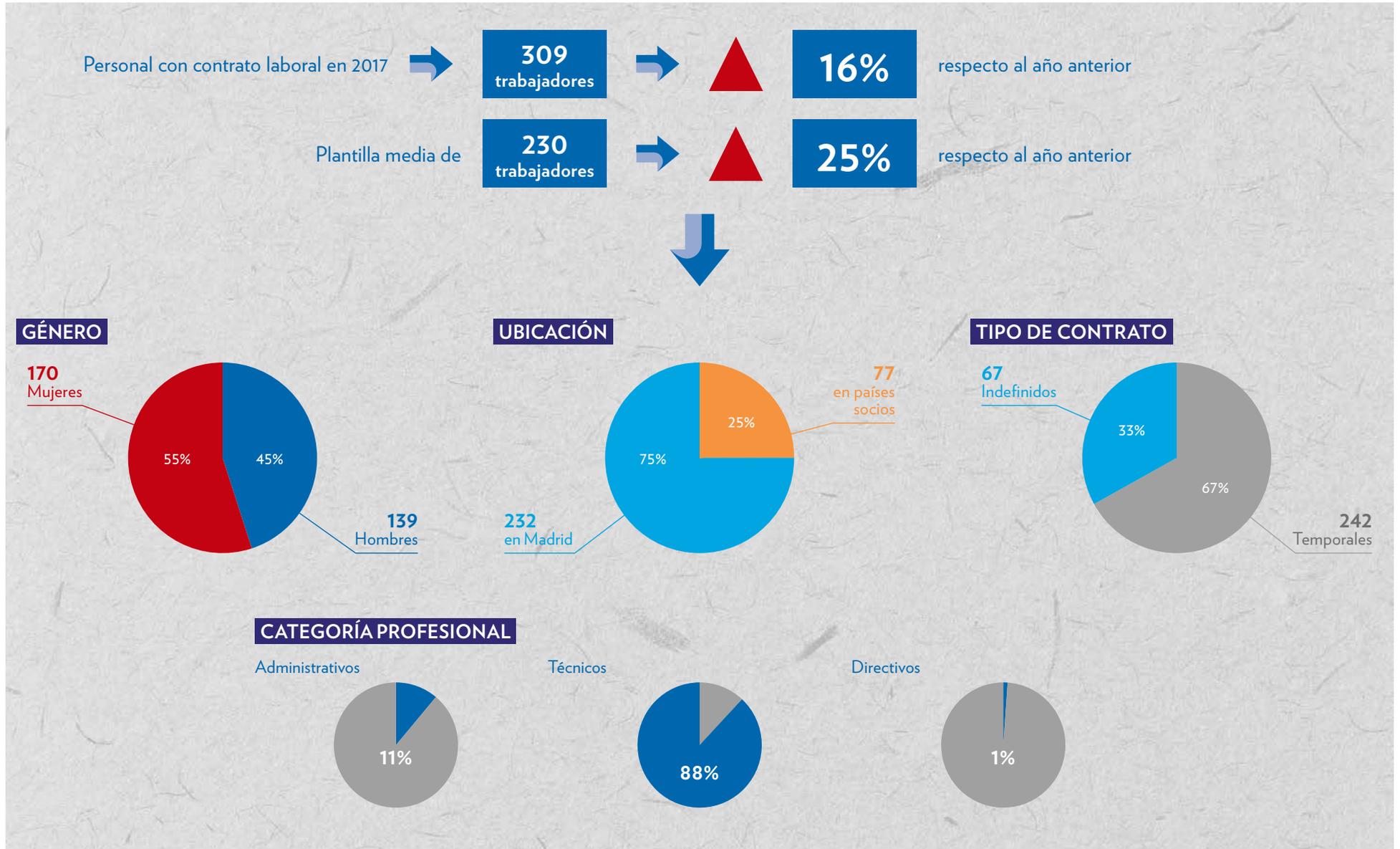
Las actividades realizadas por la Fundación en el 2017 han sido posibles gracias al esfuerzo diario de su equipo de profesionales y del apoyo inestimable de todas

las instituciones que colaboran de una u otra forma con la FIIAPP en la ejecución de sus proyectos.

Organigrama de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2017



Algunos datos sobre el personal de la FIIAPP:





Formación

La formación continua es una de las prioridades de la Fundación, tal y como se establece en su Plan de Formación. En 2017 se han realizado numerosas acciones formativas impartidas por personal interno o del sector de la cooperación y por formadores externos.

Dentro del plan formativo 2016/2018, se hizo una planificación de actividades formativas a desarrollar en el año 2017 divididas en 4 grandes bloques:

- **Programa 1: Comunicación.** Acciones formativas ligadas a la comunicación, expresión y relaciones interpersonales.
- **Programa 2: Información y procedimientos internos.** Sesiones internas para promover el aprendizaje interdepartamental con la impartición de sesiones formativas al respecto de diferentes temáticas que son de gran ayuda para el funcionamiento general de la casa.
- **Programa 3: Formación especializada.** Formación específica en cuestiones técnicas a nivel de conocimiento en los aspectos teóricos con los que se trabaja directamente, fundamentalmente por cambios normativos o para actualizar conocimientos.
- **Programa 4: Herramientas de trabajo.** Cursos de formación orientados al desarrollo de competencias técnicas en el manejo de diferentes herramientas de uso cotidiano.

Durante el año 2017 se intensificó la formación externa. Se realizaron un total de 22 acciones formativas, en muchos casos diseñadas ad hoc para la Fundación, entre las que se incluyen formaciones continuas (idiomas, Prevención de Riesgos Laborales, Blanqueo de Capitales), formaciones ya impartidas en otras ocasiones (habilidades de comunicación, ofimática, IRPF, primeros auxilios, resolución de conflictos), e incorporación de nuevas acciones formativas según necesidades (Cooperación delegada, PRAG, A3).

Teletrabajo

En 2017, la FIIAPP ha desarrollado un Proyecto de teletrabajo para trabajadores de la Fundación y el 1 de marzo de 2017 comenzó la primera fase piloto de la implantación del sistema. Durante el mes de junio se realizó una valoración de la misma a través de encuestas a todos los implicados (trabajadores, responsables y áreas de Informática y Recursos Humanos), y gracias a la positiva valoración realizada por todos ellos, y el compromiso de la FIIAPP por consolidar una medida de tal calado, en el mes de julio dio comienzo la segunda fase del teletrabajo, extendiéndose hasta el mes de enero de 2018. Si bien la prueba piloto fue con 7 trabajadores, la segunda fase se abriría a un total de 25.

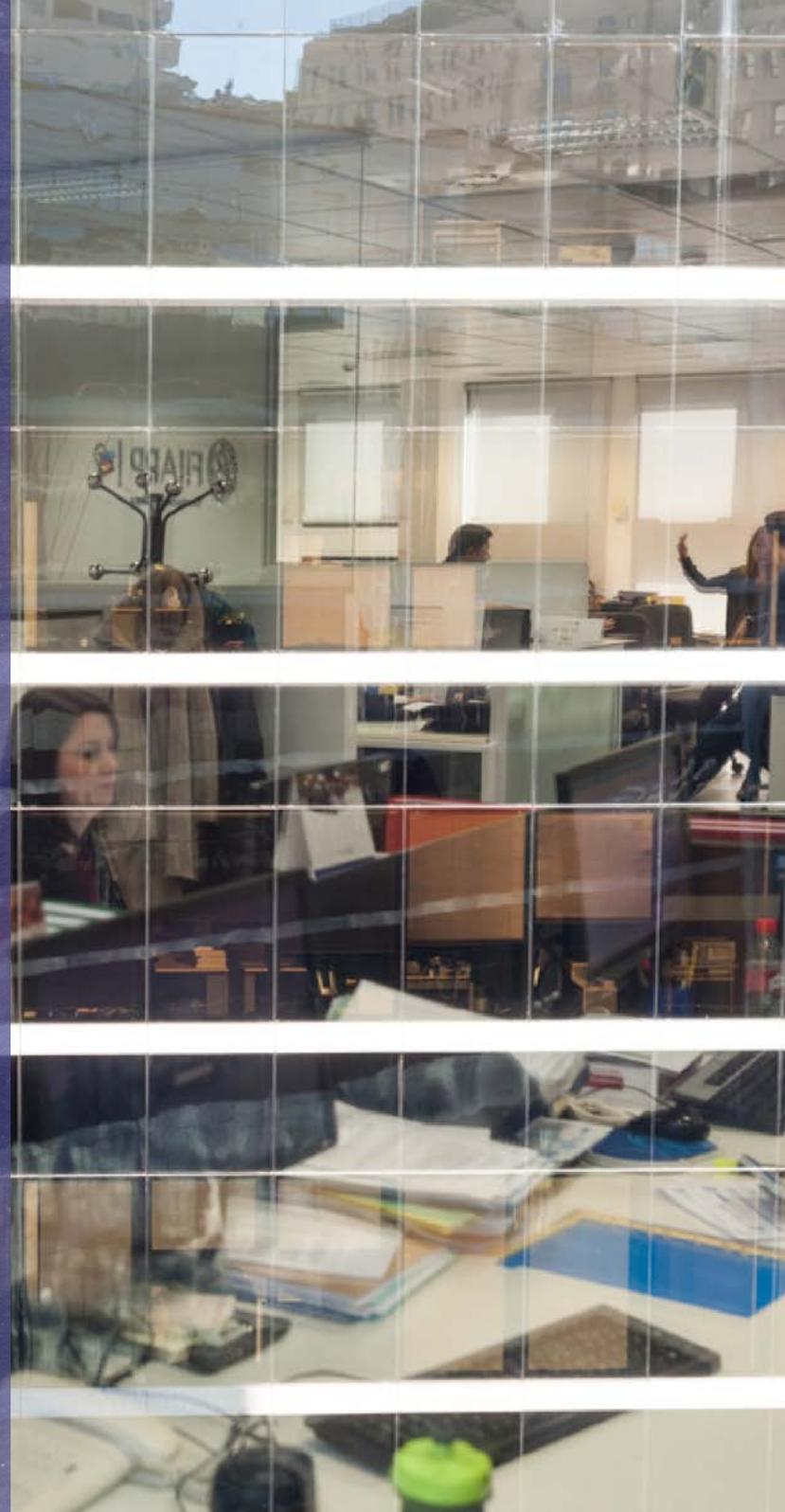
Incorporación de personal con carácter indefinido

La Ley de Presupuestos para el año 2017 mantuvo las mismas **restricciones a la contratación** de nuevo personal con carácter indefinido, que se establecieron mediante la Ley 2/2012, de 29 de Junio, de Presupuestos Generales del Estado y mantenidas en estos años anteriores, por lo que la FIIAPP no ha podido incorporar personal estable a su estructura desde entonces.

Sin embargo, esta Ley para 2017 permitía la contratación de **personal funcionario o laboral** con una relación preexistente de carácter indefinida en el sector público estatal, autonómico o local, donde, respectivamente, estuviese incluida la correspondiente fundación del sector público. En este sentido, la FIIAPP solicitó acogerse a esta posibilidad, para contratar personal con carácter indefinido en 2017. Para ello realizó varios procesos de selección, reforzando de esta forma la estructura de la Fundación con seis trabajadores nuevos.

03

NUUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA



3.1. Planificación y organización de nuestro trabajo

La actividad de la FIIAPP en 2017 se ha llevado a cabo en torno a los ejes marcados en nuestro Plan Estratégico 2017-2020, materializados en objetivos e indicadores más concretos en el Plan Operativo Anual 2017. Se han logrado mejoras en la diversificación de fuentes de financiación, se han formalizado contratos con otros financiadores de los Estados miembros de la UE (en el marco de cooperaciones delegadas), y se ha empezado a trabajar en la acreditación para el Fondo Verde y en un plan con Bancos de Desarrollo. Además, se ha aumentado nuestra presencia institucional, participando a nivel europeo en las enmiendas a la propuesta del nuevo Reglamento Financiero de la UE y realizando comentarios al Consenso Europeo de Desarrollo. A nivel interno, destaca el trabajo de mejora realizado sobre algunas de nuestras herramientas de información. Ha supuesto también un ejercicio de análisis y reflexión sobre lecciones aprendidas, considerando por primera vez, no sólo proyectos finalizados, sino también algunos en ejecución, lo que ha fomentado y creado un espacio de diálogo entre los distintos departamentos para compartir buenas prácticas.

Organización interna de nuestro trabajo

La gestión y coordinación técnica de los proyectos que gestionamos se realiza desde nuestro departamento de Asistencia Técnica Pública. Éste a su vez se estructura en tres áreas, responsabilizándose cada una de ellas de unos determinados sectores de actuación que coinciden con los ámbitos y competencias de los Ministerios de la Administración General del Estado con los que se relacionan. De esta forma se garantiza una mayor especialización de nuestro personal en cada ámbito sectorial y se facilita la interlocución con las instituciones correspondientes.

Desde estas áreas sectoriales se mantiene una comunicación y coordinación constantes con las diferentes instituciones y se trabaja en la identificación de oportunidades de proyectos, identificando intereses de nuestra Administración por participar en ellos, se buscan expertos que se adecúen a los perfiles requeridos, se preparan las ofertas técnicas y económicas. En definitiva, se realiza una gestión íntegra de los proyectos que gestionamos, incluyendo la elaboración de informes de seguimiento y reportes al financiador, cumplimientos presupuestarios, gestión eco-

nómica, gestión de eventos, de viajes y dietas de expertos, justificación ante auditorías etc. En el caso de proyectos de cooperación delegada, se ha añadido a estas responsabilidades, la de identificar y formular los proyectos junto con nuestro principal financiador, la U.E. De acuerdo a esta organización, se indican a continuación las 3 áreas sectoriales de la FIIAPP que se encargan de esta gestión de proyectos, clasificados de acuerdo a 8 **sectores de actuación**:





Áreas sectoriales ATP FIIAPP	Sectores de actuación
Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)	1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo, 2. Gobernanza y modernización de las administraciones públicas 3. Migración y movilidad
Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)	4. Economía y finanzas públicas 5. Políticas de fomento y comunicaciones 6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca
Seguridad y Justicia (JYS)	7. Seguridad y lucha contra el crimen organizado 8. Justicia y Transparencia

Desde estas tres áreas se gestionan la gran mayoría de proyectos financiados con diversos fondos que provienen de la Unión Europea u otros financiadores, para lo que la FIIAPP también cuenta con el apoyo de una delegación en Bruselas, además de las oficinas temporales de proyectos en diversos países.

Por otro lado, la gestión conjunta de programas con la Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo (AECID) y financiados por ésta, es

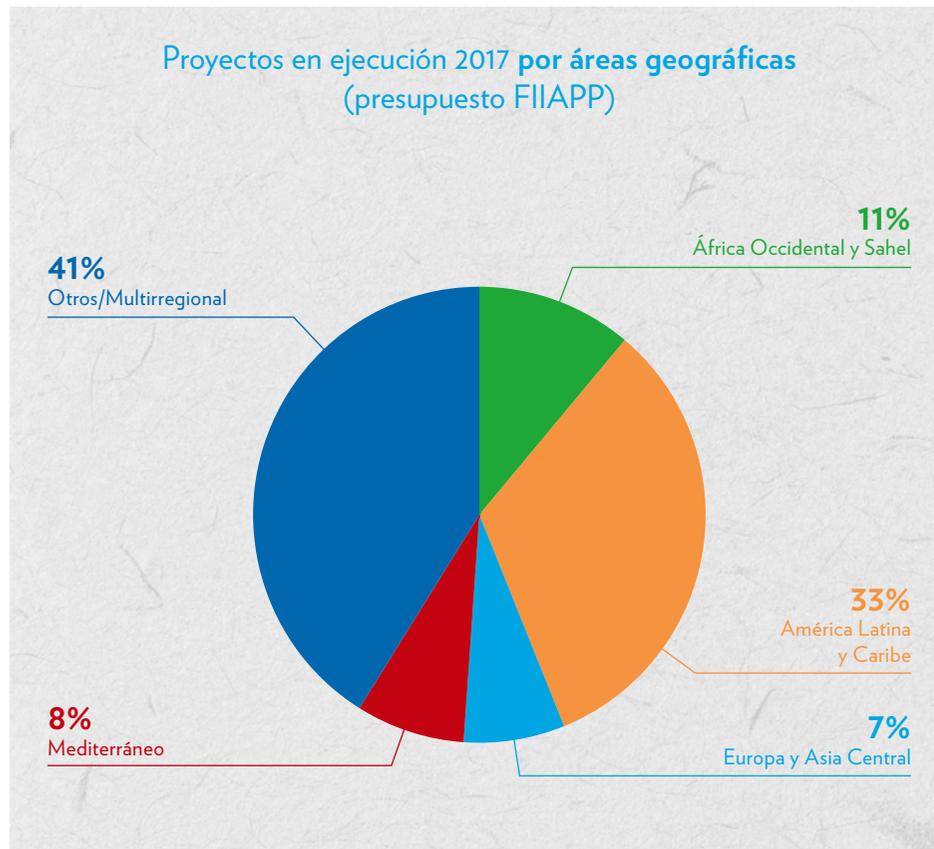
realizada desde la Unidad de Apoyo a la Cooperación Española (UACE).

A continuación se muestran las cifras que resumen brevemente nuestra actividad en 2017. Hemos estado **presentes en 114 países**. Se han estado ejecutando 103 proyectos con un presupuesto total de €369.594.107 (presupuesto FIIAPP: €277.811.590), habiendo logrado en 2017 la adjudicación de **19 proyectos nuevos** (presupuesto FIIAPP: €40 millones).

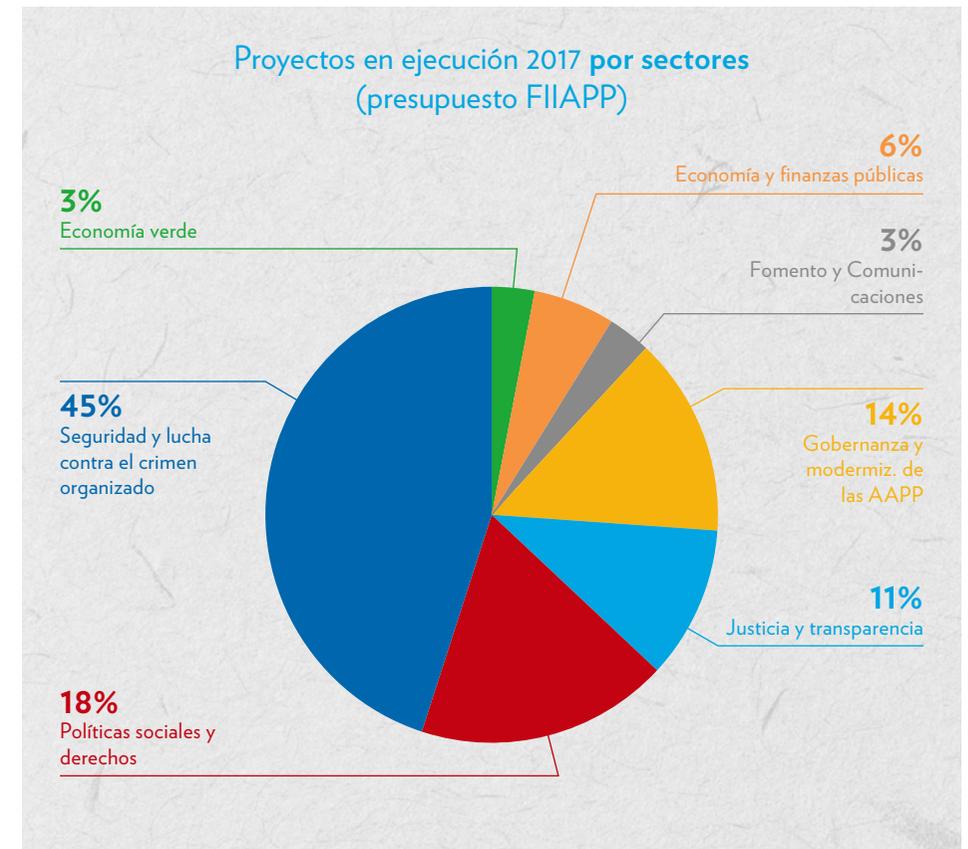
	Nº países	Nº proyectos	PPTO TOTAL	PPTO FIIAPP
Totales 2017	114	103	369,6M €	277,8M €

3.2. Nuestra actividad durante 2017

Por áreas geográficas



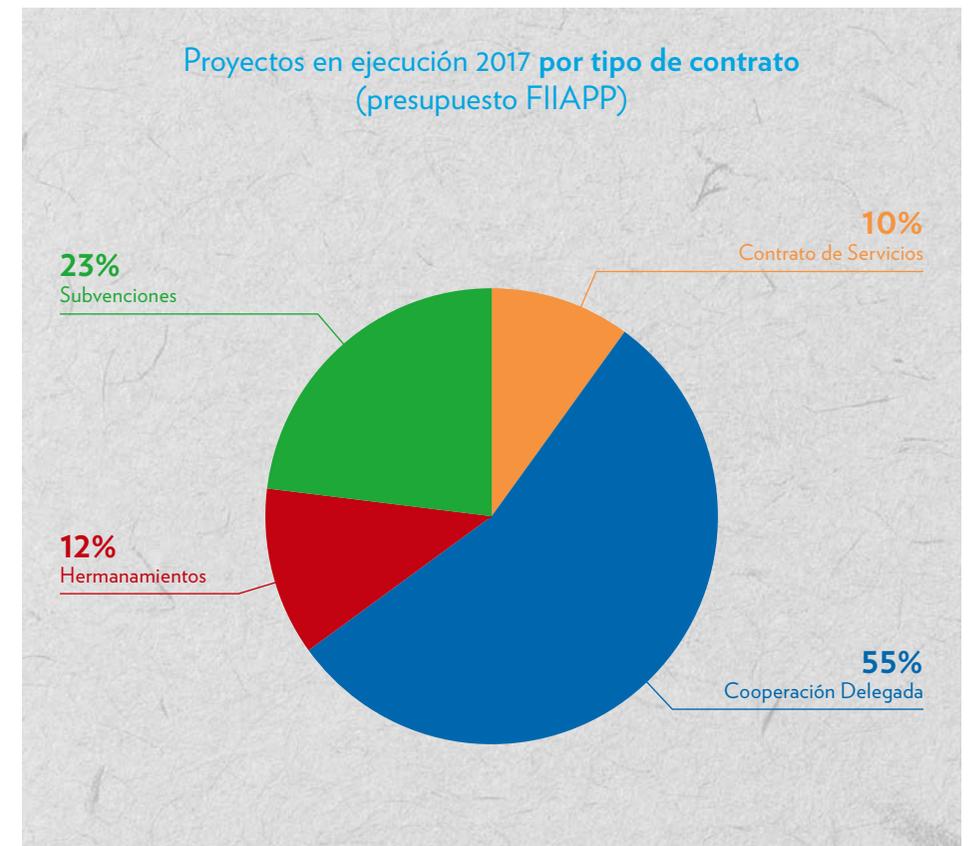
Por sectores





Atendiendo al tipo de instrumento o tipología de contrato, éstas son fundamentalmente las 4 modalidades contractuales en torno a las que se articula nuestra actividad, las cuales son explicadas en detalle más adelante.

Por tipo de contrato

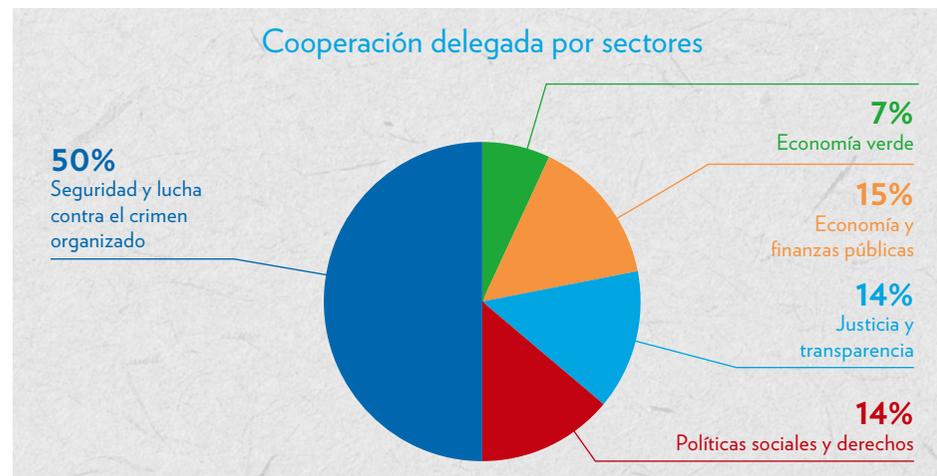


1. Cooperación delegada

La Cooperación Delegada (CD) es una modalidad de gestión indirecta del presupuesto general de la UE, bajo la cual la Comisión Europea delega en una entidad pública de un Estado miembro (previamente acreditada) la responsabilidad de la ejecución presupuestaria y el diálogo con las administraciones de los países socio, convirtiéndose dicha entidad delegada en la autoridad contratante, con capacidad de adjudicar y firmar contratos y ejecutar pagos, asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

Desde 2011, cuando la FIIAPP superó con éxito el proceso de acreditación exigido por la Comisión Europea para poder gestionar este tipo de contratos, se han gestionado **16 proyectos** de cooperación delegada por una cuantía de más de €150 millones, suponiendo actualmente más del 50% del presupuesto total gestionado por la Fundación.

Durante 2017 se ha conseguido la adjudicación de **5 nuevos acuerdos de delegación**, 3 de ellos en temas de seguridad y lucha contra el crimen organizado. El presupuesto gestionado por la FIIAPP de estos cinco acuerdos asciende a más de €31 millones.

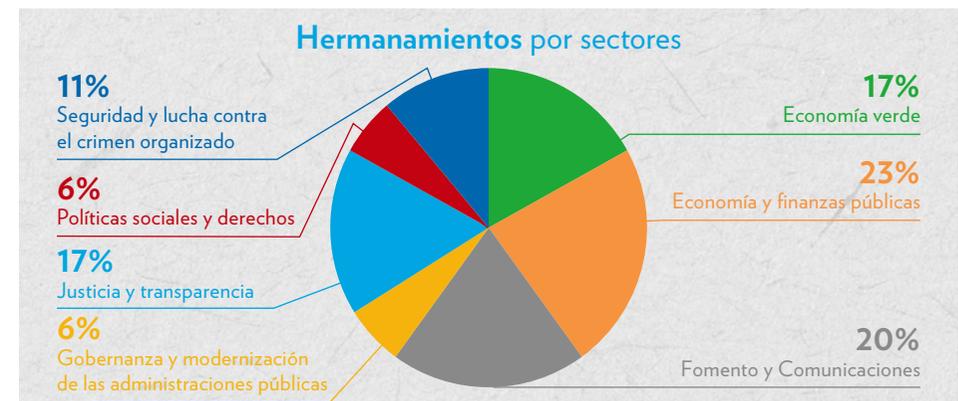


2. Hermanamientos (Twinings)

El programa de hermanamientos es un mecanismo de cooperación (subvención) creado en 1998 por la CE para facilitar la adhesión a la Unión Europea a potenciales candidatos de los países de Europa Central y Oriental, mediante el apoyo a sus Administraciones para el cumplimiento del acervo comunitario (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios) y en la consiguiente reforma de sus instituciones. Su éxito ha llevado a la Comisión Europea a extender su aplicación a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

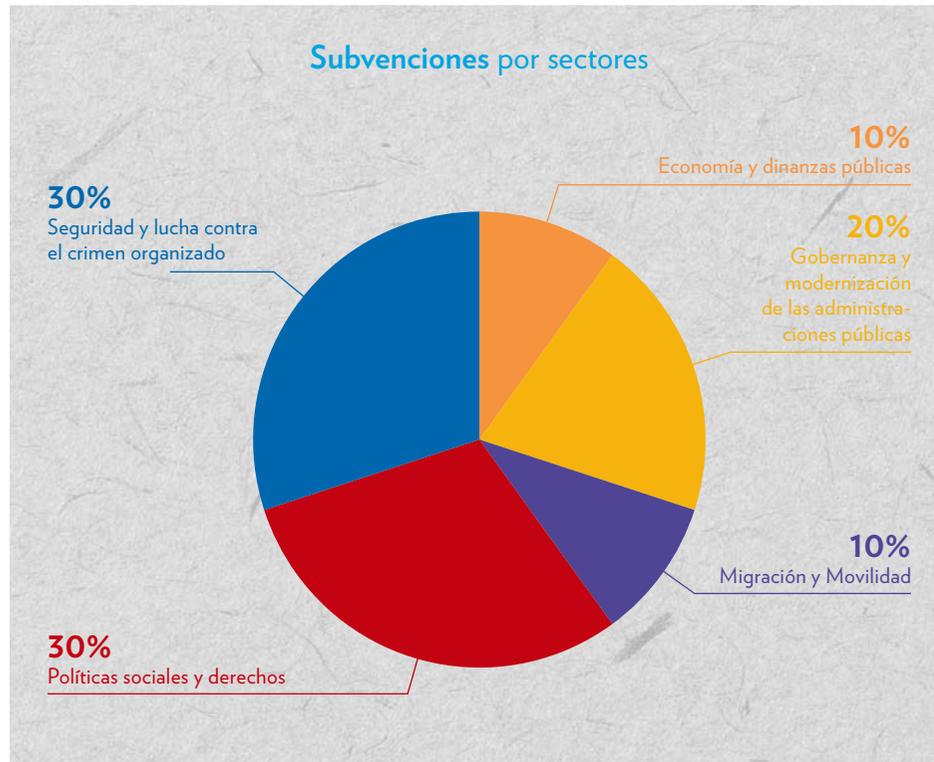
La FIIAPP es la entidad designada por España ante la Comisión Europea para la implementación del programa de hermanamientos, con una adjudicación de más de 350 proyectos entre 1999 y 2018, en los que han participado Administraciones de 34 países del este de Europa y del Mediterráneo.

Durante el año 2017, la FIIAPP ha gestionado **35 hermanamientos**, siendo casi la mitad de éstos en temáticas relacionadas con economía y finanzas públicas (23%) y fomento y comunicaciones (20%), seguidas de economía verde (17%) y justicia y transparencia (17%). Con un presupuesto de más €44 millones, de los que casi €32 millones corresponden al presupuesto que gestiona directamente la FIIAPP. El número de proyectos de hermanamiento nuevos adjudicados durante 2017 ha sido 5 (presupuesto FIIAPP de casi €3.5 millones).



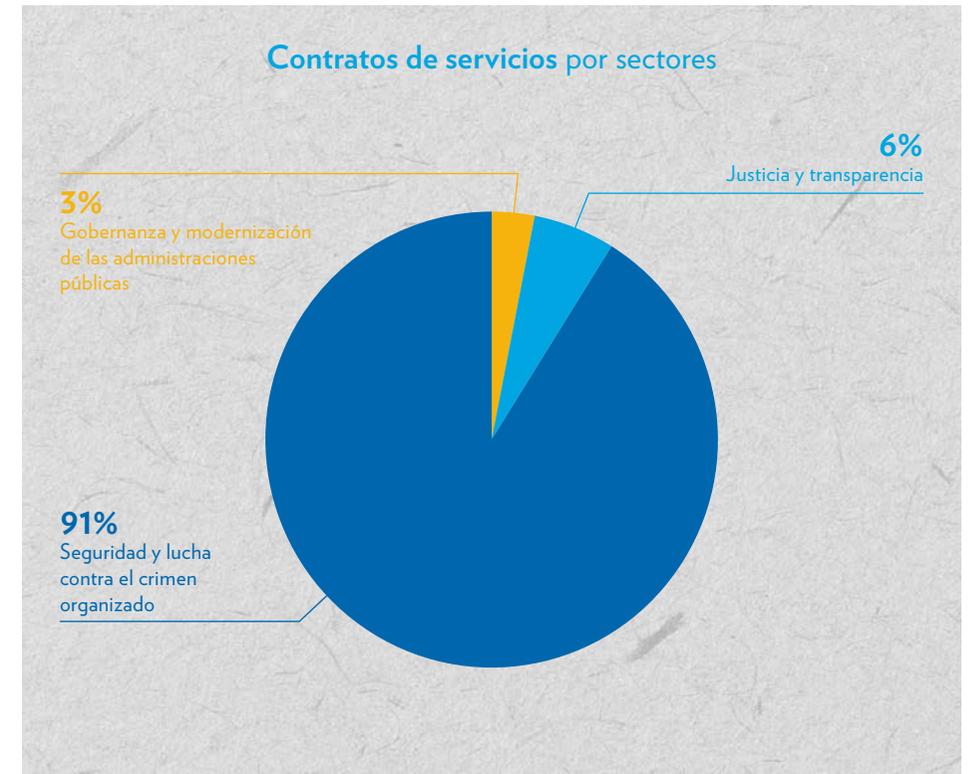
3. Subvenciones

Aparte de los hermanamientos (que son un tipo de subvención), la FIIAPP participa en otras convocatorias de subvenciones lanzadas por la Comisión Europea. Durante el año 2017 se han ejecutado **10 proyectos** bajo esta modalidad, ascendiendo a €62,5 millones el presupuesto directamente gestionado por la FIIAPP (presupuesto total: €80,6 millones), siendo en su mayoría (60%) programas multipaís.



4. Contratos de servicios

La FIIAPP sigue participando en contratos de servicios, concentrándose en licitaciones con procedimientos negociados para proyectos en apoyo a la reforma de sistemas de gestión, del diseño de marcos normativos y políticas públicas, así como de formación para empleados públicos. Durante el año 2017 se ejecutaron 32 contratos de servicios, destacando por encima de todos el sector de Seguridad y Lucha contra el crimen organizado (91%). De éstos, 8 fueron adjudicados en 2017, sumando un presupuesto FIIAPP superior a €2,5 millones.



Relación detallada de proyectos en ejecución durante 2017

Proyectos en ejecución 2017

ÁFRICA OCCIDENTAL Y SAHEL

SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO

Apoyo a la cooperación regional de los países del G5 Sahel, y al Colegio Saheliano de Seguridad	0,6 M€
Apoyo al refuerzo de la Policía de proximidad y a la descontaminación del territorio de artefactos explosivos en Guinea	167,9 M€
Asistencia técnica al programa de cooperación para la seguridad interior entre Senegal y la UE	0,51 M€
Creación de un equipo conjunto de investigación (ECI) para la lucha contra las redes criminales vinculadas a la inmigración ilegal, la trata de personas y el tráfico de migrantes	6 M€
GAR-SI SAHEL (Grupos de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel)	8,69 M€
Rutas Marítimas Críticas – Golfo de Guinea (CRIMGO)	0,42 M€

JUSTICIA Y TRANSPARENCIA

Programa de Apoyo a la Transparencia y Anticorrupción en Ghana	13 M€
--	-------



AMÉRICA LATINA Y CARIBE

POLÍTICAS SOCIALES Y DERECHOS

COPOLAD II 9,96 M€

GOBERNANZA Y MODERNIZACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

EUROsocial + 32 M€

Programa de respuesta integral de crisis (CARICOM) 0,56 M€

Proyecto de apoyo a la cooperación Sur Sur para la promoción de la evaluación de Políticas públicas en América Latina y Caribe 1,55 M€

Otros programas de apoyo a la cooperación española 0,39 M€

ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS

Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea 3,5 M€

Programa de Intercambio de Expertos Cuba-UE II 5,7 M€

ECONOMÍA VERDE

ARAUCLIMA 0,5 M€

Euroclima+ Cambio climático 4,7 M€

SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRÍMEN ORGANIZADO

Apoyo a AMERIPOL 3 M€

Apoyo Aplicación de la Ley de la UE para la lucha contra las drogas en Perú 6 M€

Apoyo europeo a las fuerzas especiales de lucha contra la droga en la aplicación de la ley 4 M€

El PAcCTO: Programa de asistencia Europa-Latinoamérica contra el crimen transnacional organizado por el Estado de Derecho y la seguridad ciudadana 11 M€

JUSTICIA Y TRANSPARENCIA

Fortalecimiento institucional de la capacidad colombiana para aumentar la integridad y la transparencia 7,47 M€

EUROPA Y ASIA CENTRAL

ECONOMÍA VERDE

Fortalecimiento de las capacidades administrativas del Ministerio de Medioambiente y Protección de los Recursos Naturales de Georgia para el acercamiento y adopción del acervo medioambiental comunitario en los campos de la contaminación y los riesgos inducidos 0,8 M€

Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la implementación de la Directiva Marco de Residuos (WFD) y Directiva de flujos de residuos especiales (WEEED, WBAD and WPPD) 0,2 M€

Fortalecimiento del Sistema de Gestión de Pesca en Turquía 1,69 M€

Introducción a la gestión de residuos eléctricos y electrónicos en Ucrania 0,15 M€

Fortalecimiento de las capacidades administrativas para la transposición y la aplicación de la nueva Directiva sobre emisiones industriales 0,9 M€

ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS

Apoyo al Ministerio de Impuestos de la República de Azerbaiyán en el uso óptimo de los recursos y la Calidad del Servicio a los Contribuyentes 1,04 M€

Armonización con la UE en el campo de los seguros y el crecimiento de las operaciones de mercado 0,7 M€

Fortalecimiento de las capacidades del laboratorio de aduanas serbio 0,25 M€

GOBERNANZA Y MODERNIZACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Mejora de la vigilancia marítima en las aduanas y de los procedimientos operativos del Ministerio de Aduanas y Comercio 1,4 M€

Otros programas de apoyo a la cooperación española 0,58 M€

FOMENTO Y COMUNICACIONES

Apoyo a la Administración Marítima Estatal en la mejora de la responsabilidad del transporte marítimo en la República de Azerbaiyán 1,16 M€

Apoyo al Ministerio de Infraestructura en el establecimiento de condiciones para la aplicación del Modelo Europeo en el Servicio de Transporte ferroviario en Ucrania 1,42 M€

Apoyo en la mejora de la seguridad del transporte intermodal de mercancías peligrosas en Ucrania 0,56 M€

Aproximación de la legislación de Ucrania en los campos de certificación de aeródromos/aeropuertos y aeronavegabilidad a los estándares europeos 1,6 M€



EUROPA Y ASIA CENTRAL

SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO

Apoyo al desarrollo y fortalecimiento del Servicio de Libertad Condicional en Croacia	0,56 M€
Apoyo al sistema penitenciario de la República de Croacia	0,16 M€
CEPOL - PRODUCTOS FALSIFICADOS	0,02 M€
EMPACT 2016 - Lucha contra los productos falsificados	0,24 M€
Tráfico de animales salvajes	0,02 M€

JUSTICIA Y TRANSPARENCIA

Fortalecimiento de los derechos de las víctimas en el sistema de justicia penal	2,2 M€
Fortalecimiento del Servicio de Asistencia Legal en Turquía	0,96 M€
Mejora de las capacidades de la Academia Judicial en Serbia	0,3 M€
Prevención y lucha contra la Corrupción	0,47 M€
Refuerzo de las capacidades del Consejo Superior del Poder Judicial y de la Fiscalía	1,6 M€

MEDITERRÁNEO

GOBERNANZA Y MODERNIZACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Fortalecimiento institucional del Ministerio de Comunicación y de sus socios de comunicación y audiovisual 0,3 M€

MIGRACIÓN Y MOVILIDAD

PMM-Túnez: Apoyo al Partenariado UE- Túnez para la movilidad 1,36 M€
 Convivir sin discriminación: un enfoque basado en derechos humanos y perspectiva de género 1,39 M€

ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS

Apoyo al Ministerio de Industria y Minas (MIM) en la implementación de su estrategia de innovación industrial 0,35 M€
 Apoyo de la calidad y el entorno regulatorio egipcio en línea con las mejores prácticas internacionales 0,17 M€
 Contribuir a la mejora del desempeño de la Inspección General de Finanzas (IGF) en la transición a un control de la gestión y el rendimiento 1,4 M€
 Mejora de la profesión contable y de auditoría en Egipto 1,17 M€
 Mejora del rendimiento de la Dirección General de Impuestos y su relación con los contribuyentes 0,32 M€
 QUDRA- La resiliencia de refugiados sirios, desplazados internos y comunidades de acogida en respuesta a las crisis de Siria e Iraq -Fondo MADAD 1,31 M€

POLÍTICAS SOCIALES Y DERECHOS

Consolidación de un dispositivo de información médico-económica y su aplicación en todos los hospitales públicos en los que se implemente el Programa de Apoyo a la Competitividad de Servicios (PACS) 1 M€

PROGRAMA MASAR 1,7 M€

Refuerzo de las capacidades institucionales de la Delegación Interministerial de los Derechos Humanos en Marruecos 0,9 M€

MEDITERRÁNEO**FOMENTO Y COMUNICACIONES**

Apoyo al Regulador Nacional de las Telecomunicaciones	0,5 M€
Asegurar el transporte de mercancías peligrosas por carretera sobre la base del marco normativo internacional ADR	1,1 M€
Apoyo al Ministerio Egipcio de Transportes en la Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad en Ferrocarriles	1,3 M€

ECONOMÍA VERDE

Gobernanza y gestión integrada de los recursos hídricos en Marruecos	0,09 M€
--	---------

SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO

Apoyo a la planificación de políticas y la puesta en marcha de la estrategia tunecina de lucha contra el terrorismo	0,17 M€
Organización de visitas de estudios de Jordania en el marco del proyecto CT MENA CEPOL	0,004 M€
Apoyo al refuerzo de las capacidades de los servicios de la protección civil argelina	0,27 M€
Apoyo CNPSR para un fortalecimiento significativo de la Seguridad Vial	1,5 M€
EuroMed Police IV	0,67 M€
Lucha contra el Terrorismo en Oriente Medio y Norte de África	0,95 M€

JUSTICIA Y TRANSPARENCIA

Apoyo a la reforma institucional y al desarrollo de capacidades del Instituto Superior de la Magistratura marroquí	0,15 M€
EUROMED Justicia IV	3,25 M€
Refuerzo de las capacidades del Ministerio de Justicia y de las jurisdicciones	1,85 M€

OTROS / MULTIRREGIONAL

POLÍTICAS SOCIALES Y DERECHOS

Acortando distancias: Políticas y servicios inclusivos para la igualdad de derechos de las personas con discapacidad 1,81 M€

Apoyo al Programa de Desarrollo Local (PDL) a través del Fondo de Apoyo Social (FAS IV) 29,85 M€

Iniciativa de la UE para la movilización de expertos en Empleo y Protección Social- SOCIEUX+ 1,5 M€

Otros programas de apoyo a la cooperación española 1,84 M€

GOBERNANZA Y MODERNIZACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Otros programas de apoyo a la cooperación española 0,93 M€

OTROS / MULTIRREGIONAL

SEGURIDAD Y LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO

Aplicación de la ley en el Gran Cuerno de Africa y Yemen	11 M€
Apoyo a la reforma de la Policia de Myanmar	30 M€
Programa mediterráneo de formción en intervención epidemiológica (MediPIET)	6,40 M€
EMPACT – Lucha contra el tráfico de armas de fuego	0,84 M€
EMPACT – Lucha contra el tráfico de Cocaína	0,36 M€
EMPACT – Lucha contra el tráfico de Heroína	0,23 M€
EMPACT – Delitos contra la propiedad	0,19 M€
EMPACT – Productos falsificados	0,12 M€
EMPEN: «selección y promoción del personal de la policía»	0,02 M€
Mejora de la capacidad de respuesta médica y de seguridad a una situación de amenaza NRBQ	2,08 M€
Instalaciones químicas de alto riesgo y mitigación del riesgo en la fachada atlántica africana	0,12 M€
Lucha contra el tráfico infantil	0,02 M€
Lucha contra la Trata de Seres Humanos y la Delincuencia Organizada (Fase 2)	0,06 M€
Gestión, preparación y respuesta a crisis y brotes en los países socios de CBRN Centros de Excelencia de la Fachada Atlántica Africana	0,19 M€
Mejora de las capacidades para hacer frente al Crimen Organizado relacionado con la droga a lo largo de la ruta de la heroína	12 M€
Mejora de las capacidades NRBQ en el SE Asiatico a primera respuesta, bioseguridad, sensibilización y marco legal	3 M€
Proyecto de Cooperación Portuaria (SEACOP III-IV)	6 M€
Refuerzo de las capacidades de reacción ante incidentes NRBQ	2,7 M€
Tratamiento de sustancias químicas y biológicas peligrosas en la región de la fachada atlántica africana	3,87 M€



3.3. Implementación conjunta

Entidades con las que trabajamos

El trabajo de la FIIAPP no sería posible sin la participación de las Administraciones y organismos adscritos, al servicio de los cuales opera la Fundación. Contar con entidades socias de otros países ha sido fundamental para garantizar una implementación conjunta, cada vez más requerida por nuestros financiadores, donde la buena coordinación y el trabajo en equipo es clave para garantizar un éxito conjunto de nuestras intervenciones. Durante 2017 la FIIAPP contó con la inestimable participación de las siguientes entidades:



Fuente: Thomas Imophotothek.net

INSTITUCIONES ESPAÑOLAS CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017

Mº DE AGRICULTURA Y PESCA,

ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

- Confederación Hidrográfica del Júcar y del Miño-Sil
- D.G. del Agua
- D.G. de Calidad y Evaluación Ambiental
- D.G. de Pesca
- Oficina Española de Cambio Climático
- Subdirección General de Planificación y Uso Sostenible del Agua

Mº DE ECONOMÍA,

INDUSTRIA Y COMPETITIVIDAD

- Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI)
- D.G. de Seguros y Fondos de Pensiones
- Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT)
- Instituto Nacional de Estadística (INE)
- Instituto de Salud Carlos III
- Sª de Estado Investigación, Desarrollo e Innovación (SEIDI)

Mº DE ENERGÍA,

TURISMO Y AGENDA DIGITAL

- Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM)
- Sª de Estado de Telecomunicaciones y para la Sociedad de la Información (SETSI)
- Sª de Estado de Turismo

Mº DE ASUNTOS EXTERIORES Y

DE COOPERACIÓN

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- D.G. de Españoles en el Exterior y de Asuntos Consulares y Migratorios
- D.G. de Políticas de Desarrollo Sostenible
- REPER, Embajadas y OTCs de España
- Oficina de Derechos Humanos (ODH)
- Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica y el Caribe
- Sª G. de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- Fondo para la Promoción del Desarrollo
- Sª de Estado de la UE

Mº DE EDUCACIÓN,

CULTURA Y DEPORTE

- Academia de Bellas Artes de San Fernando
- Museo de Arte Africano de Valladolid
- Subdirección General de Protección del Patrimonio Histórico de la Sª de Estado de Cultura del MECD
- Subdirección General de Protección del Patrimonio
- Subdirección General de los Archivos Estatales de España

Mº DE CIENCIA E INNOVACIÓN

- Agencia Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

Mº DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

- D.G. de la Inspección del Trabajo y Seguridad Social
- Sª de Estado de la Seguridad Social
- Sª Gral. de Inmigración y Emigración
- Sª Gral. Técnica del Ministerio de Empleo y Seguridad Social
- Subdirección General de Relaciones Internacionales Socio-laborales
- Subdirección General de Asuntos Migratorios

Mº DEL INTERIOR

- Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CITCO)
- D.G. de la Guardia Civil
- D.G. de Instituciones Penitenciarias
- D.G. de la Policía
- D.G. de Protección Civil y Emergencias
- D.G. de Tráfico
- Sª General de Instituciones Penitenciarias
- Sª de Estado de Seguridad
- Subdirección General de Inspección Penitenciaria
- Subdirección General de Relaciones Internacionales, Inmigración y Extranjería

Administración General del Estado y Organismos adscritos

Mº DE DEFENSA

- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)

Mº DE JUSTICIA

- Abogacía General del Estado (AGE)
- Centro de Estudios Jurídicos
- Consejo Gral. del Poder Judicial (CGPJ)
- D.G. de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con otras Confesiones
- Sª General Técnica (SGT)
- Tribunal Supremo

Mº DE HACIENDA Y FUNCIÓN PÚBLICA

- Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT)
- Departamento de Aduanas e I.I.EE.
- D.G. de Presupuestos
- D.G. de Relaciones Financieras con las Entidades Locales
- Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET)
- Intervención Gral. de la Admón. del Estado (IGAE)
- Instituto de Estudios Fiscales (IEF)
- Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)
- Subdirección General de Relaciones Internacionales

INSTITUCIONES ESPAÑOLAS CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

M^o DE LA PRESIDENCIA Y PARA LAS ADMONES. TERRITORIALES

- Boletín Oficial del Estado (BOE)
- Centro de Estudios Políticos y Constitucionales (CEPC)
- Centro Nacional de Inteligencia (CNI)
- Secretaría de Estado de Administraciones Territoriales
- Secretaría de Estado de la Función Pública (SEFP)
- Secretaría de Estado de Relaciones con las Cortes

M^o DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD

- Delegación Gobierno del Plan Nacional sobre Drogas (DGPNSD)
- D.G. de Políticas de Apoyo a la Discapacidad
- Escuela Nacional de Sanidad (ENS)
- Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGESA)
- Instituto de Mayores y Servicios Sociales (IMSERSO)
- Instituto de la Mujer

M^o DE FOMENTO

- Administrador de Infraestructura Ferroviarias (ADIF)
- Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA)
- Agencia Estatal de Seguridad Ferroviaria (AESF)
- Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX)
- Comité de Regulación Ferroviaria
- D.G de la Marina Mercante
- D.G. de Transporte Terrestre
- D.G. de Ferrocarriles
- RENFE Operadora
- S^a de Estado de Infraestructuras, Transporte y Vivienda
- S^a General de Infraestructuras
- Sociedad Estatal de Infraestructuras del Transporte Terrestre (SEITT)

COMUNIDADES AUTÓNOMAS

Junta de Andalucía

- Diputación de Málaga
- Instituto Andaluz de Administración Pública

Cataluña

- Banco de Sangre Tejidos
- Departament de Cultura de la Generalitat de Catalunya
- Laboratorio Regional de Aduanas de Cataluña
- Organización Catalana de Trasplantes (OCATT)

Junta de Extremadura

- Agencia Extremeña de Cooperación Internacional (AEXCID)
- Instituto de la mujer de Extremadura

Comunidad de Madrid

- Ayuntamiento de Getafe
- Ayuntamiento de Coslada
- Ayuntamiento de Aranjuez
- Consejería de Medioambiente y Planificación Territorial
- Consejería de Presidencia, Justicia y Portavocía de Gobierno
- Consejería de Salud de la Comunidad de Madrid (Hospital clínico San Carlos)
- Dirección general de Asuntos y Cooperación con el Estado
- Instituto Nacional de Gestión Sanitaria (INGE Europeos SA)
- Servicio de Salud de la Comunidad de Madrid (SERMAS)

Xunta de Galicia

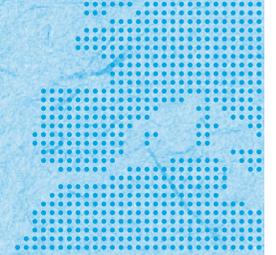
- Agencia Gallega de Desarrollo Rural (AGADER) – Consejería de Medio Rural
- Centro Tecnológico del Mar (CETMAR) – Consejería del Mar
- Instituto Gallego de Promoción Económica (IGAPE) – Consejería de Economía, Empleo e Industria
- Secretaría General de Calidad y Evaluación Ambiental
- Universidad de Santiago de Compostela (Centro de Postgrado y Vicerrectorado Titulaciones)
- Xunta de Galicia- Conserjería de Medioambiente, Territorio e Infraestructuras (CMATI)

Generalitat Valenciana

- Banco de Sangre Tejidos
- Departament de Cultura de la Generalitat de Catalunya
- Laboratorio Regional de Aduanas de Cataluña
- Organización Catalana de Trasplantes (OCATT)

Castilla-La Mancha

- Ayuntamiento de Azuqueca de Henares (Guadalajara)
- Conserjería de Educación de Castilla y León
- Servicio de Salud de Castilla-La Mancha (SESCAM)



INSTITUCIONES ESPAÑOLAS CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

OTROS ORGANISMOS PÚBLICOS

- Agencia Española de Protección de Datos
- Centro de Documentación Judicial (CENDOJ)
- Comisión Nacional de los Mercados y las Competencias (CNMC)
- Confederación Española de Municipios y Provincias
- Congreso de los Diputados
- Consejo General del Poder Judicial (CGPJ)
- Consejo de Cooperación
- Defensor del Pueblo
- Escuela Judicial
- Escuela de Organización Industrial (EOI)
- Fiscalía General del Estado
- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)
- Red de Centros Culturales de España en África e Iberoamérica
- Senado
- Universidad Autónoma de Barcelona
- Universidad Autónoma de Madrid
- Universidad Carlos III
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Universidad Politécnica de Valencia
- Universidad Pompeu Fabra de Barcelona

ENTIDADES PRIVADAS

- Agencia EFE
- Agro Global Concept Internacional
- Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR)
- Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico – CEDDET
- Colegio de Abogados de Madrid
- Colegio de Abogados de Barcelona
- Colegio de Registradores de la Propiedad, Mercantiles y Bienes Muebles
- Comité Español de Representantes de personas con discapacidad (CERMI)
- Consorcio de Compensación de Seguros
- Consorcio Sierra Oeste
- DEVSTAT Servicios de Consultoría Estadística S.L.
- Factor
- Fundación AVINA
- Fundación ONCE
- Fundación ONCE para América Latina (FOAL)
- Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET)
- Fundación Consejo General de la Abogacía Española
- Fundación Municipalismo y Solidaridad (MUSOL)
- Globart
- Grupo Randi Randi
- Ibatech
- Ilunimun
- Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. (INECO)
- Ingeniería de Sistemas para la Defensa (ISDEFE)
- Letra Sabia
- Prosalius
- Redbus
- Red Iberoamericana de Organizaciones No Gubernamentales que trabajan en Drogas y adicciones (RIOD)
- Servicios y Estudios para la Navegación Aérea y la Seguridad Aeronáutica, S. A. (SENASA)
- Solventis
- 3D Wire (Productora)

INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017

ÁFRICA OCCIDENTAL Y SAHEL

Angola

- Centro de Formación de Periodistas (CEFOJOR)
- Centro de Formación Técnico Profesional (CENFOTEP)
- Centro Local del Emprendedor y Servicios de Empleo (CLESE)
- Fondo de Apoyo Social (FAS) – Ministerio de Administración del Territorio
- Instituto de Formación en Administración Local (IFAL)- Ministerio de Administración del Territorio
- Instituto Nacional de Apoyo a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (INAPEM)
- Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP)
- Instituto Nacional de Formación de Finanzas Públicas (INFORFIP)
- Ministerio de Administración Pública, Trabajo y Seguridad Social
- Ministerio de Acción Social Familia y promoción de la mujer
- Ministerio de Administración del Territorio y reforma del Estado
- Ministerio de Economía y planificación
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Salud
- Ayuda de Desarrollo de Pueblo a Pueblo (ADPP, Angola)

Benín

- Douanes de la République du Bénin
- Police Nationale du Bénin

Burkina Faso

- Federaciones Nacionales de Personas con Discapacidad (FEBAH, UNAFEBH, RÉNOH)
- Ministerio de Igualdad y Protección Social
- Secretariado Permanente del Consejo para la Inclusión de Personas con Discapacidad

Cabo Verde

- Agencia Nacional de Agua y Saneamiento de Cabo Verde (ANAS)
- Comissão de Coordenação do Combate à Droga
- Direção das Alfândegas
- Inspección General del Trabajo de Cabo Verde
- Ministerio de Economía y Empleo
- Ministerio de Educación
- Policía Judiciária
- Policía Nacional

Etiopía

- Federaciones Nacionales de Personas con Discapacidad
- Ministerio de Bienestar
- Ministerio de Salud
- Universidad de A. Abeba

Ghana

- Attorney General (AG)
- Commission on Human Rights and Administrative Justice (CHRAJ)
- Economic and Organised Crime Office (EOCO)
- Environmental Protection Agency (EPA)
- Ghana Police Service (GPS)
- Judicial Service of Ghana (JS)
- Legal Aid Scheme (LAS)
- Narcotics Control Board (NACOB)
- National Commission for Civic Education (NCCE)

Mali

- Asociación de Municipalidades de Mali (AMM)
- Ministère de la Coopération Internationale et de l'intégration Africaine
- Ministère de l'emploi du Travail et de la Protection Sociale
- Ministerio de Salud Pública y de la Higiene de Mali (MSPH)

Mauritania

- Alcaldía de Chinguetti
- Instituto Mauritano de Investigaciones Científicas y de la Fundación de Ciudades Antiguas de Mauritania



INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

ÁFRICA OCCIDENTAL Y SAHEL

Mozambique

- Autoridad Tributaria Mozambiqueña
- Dirección Provincial de Justicia, Asuntos Constitucionales y Religiosos de Cabo Delgado
- Ministerio de Salud

Niger

- Asociación de Mujeres Juristas de Níger (AFJN)
- Centro de Formación y Promoción Musical
- Ministerio de Salud Pública de Níger (MSP)
- Ministerio de Empleo, del Trabajo y de la Protección Social
- Universidad Abdou Moumouni

Nigeria

- African Multilateral Affairs Department

Sierra Leona

- Office of National Security (ONS)
- Office of National Security
- Sierra Leone Police (SLP)

Senegal

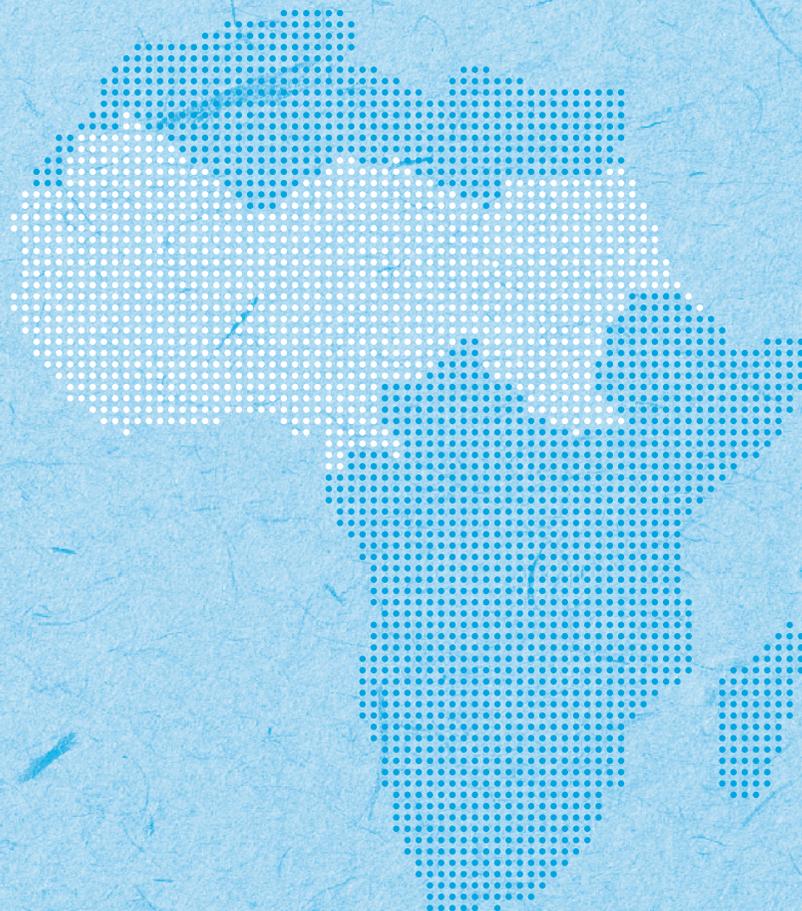
- Agencia Nacional para la Promoción del Empleo Juvenil de Senegal (ANPEJ)
- Ayuntamiento de Dakar
- Dirección de Patrimonio del Ministerio de Cultura
- Direction Générale de la Police Nationale (DGPN)
- Douanes sénégalaises
- Escuela nacional de Artes de Senegal
- Ministerio de Cultura de Senegal
- Ministerio de la Juventud, el Empleo y la Construcción Ciudadana
- Ministère de l'Emploi, de l'Insertion Professionnelle et de l'Intensification de la Main d'Oeuvre (MEIPIMO)
- Presidencia de la República. Observatorio Nacional de la Paridad

Sudán

- Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (NCD)
- Ministerio del Bienestar
- Secretaria General de Cooperación

Togo

- Direction de la Police Nationale
- Douanes



INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

AMÉRICA LATINA Y CARIBE

Argentina

- Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)
- Aduanas
- Cancillería
- Defensoría General de la Nación, en carácter de órgano superior del Ministerio Público de la Defensa
- Gendarmería Nacional
- Ministerio de Hacienda
- Ministerio de Justicia y Derechos Humanos
- Ministerio Público de la Defensa de la Nación
- Ministerio Público Fiscal de la Nación – MPF
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto (Cancillería)
- Ministerio de Seguridad
- Policía Federal
- Prefectura Naval
- Secretaría de Asuntos Políticos e Institucionales, Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda
- Secretaría de Programación para la Prevención de la Drogadicción y la Lucha contra el Narcotráfico (SEDRONAR)
- Universidad Nacional de Córdoba

Brasil

- Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA)
- Fundação Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)
- Ministerio de Agricultura
- Ministerio de Integración Nacional - MI
- Ministerio de Medio Ambiente
- Polícia Federal do Brasil (PF)
- Recieta Federal de Brasil
- Red de Educación Fiscal y de la coordinación del grupo de trabajo sobre NAF
- Secretaría de Derechos Humanos – Presidencia de la República
- Secretaria de Desenvolvimento Regional, Ministério da Integração Nacional
- Secretaría de Pequeñas y Medianas Empresas
- Secretaría da Receita Federal do Brasil- Ministerio da Fazenda
- Secretaria Nacional de Políticas Sobre Drogas (SENAD) – Ministerio de Justicia

Chile

- Agencia de Cooperación Internacional de Chile – AGCID-
- Capítulo Chileno de Transparencia Internacional, Chile Transparente en Alianza con Ministerio Público de Chile
- Consejo para la Transparencia
- Corte Suprema de Chile, Poder Judicial
- Contraloría General de la República
- Defensoría Penal Pública
- Fiscalía Nacional de Chile – Ministerio Público
- Ministerio de Justicia y Derechos Humanos
- Ministerio de Hacienda
- Ministerio de Medio Ambiente
- Ministerio del Interior y de Seguridad Pública
- Servicio de Impuestos Internos (SII)
- Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo
- Médicos sin Marca (Chile)

Bolivia

- Cancillería
- Capitulo boliviano de DDHH, Alto Comisionado de la ONU para los derechos humanos
- Consejos Departamentales de lucha contra la trata y tráfico de personas
- Consejo Plurinacional de lucha contra la trata y tráfico de personas
- Comando General de la Policía (Fuerza Especial de lucha contra el narcotráfico; Fuerza Especial de lucha contra el Crimen; y Fuerza Especial de lucha contra la Violencia; Dirección Nacional de Fronteras; Dirección Nacional de Servicio Policia Aeroportuaria)
- Consejo Nacional de Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Drogas (CONALTID)
- Dirección General de Aviación Civil
- Dirección Nacional de Fronteras
- Dirección Nacional de Inteligencia
- Escuela de Gestión Pública Plurinacional
- Consejo Nacional de Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Drogas (CONALTID)
- Fondo Nacional de Desarrollo Alternativo (FONADAL)
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Gobierno (Dirección General de Migración, Dirección General de lucha contra la trata y tráfico de personas; Viceministerio de Defensa Social y Sustancias Controladas; Secretaría de Coordinación del Consejo Nacional de lucha contra el tráfico ilícito de drogas)
- Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional (Viceministerio de Justicia y Derechos Fundamentales; Servicio Plurinacional de Defensa Pública)
- Ministerio Público
- Policía Federal
- Unidad de Investigación Financiera
- Ministerio de Gobierno
- Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral (VCDI)
- Viceministerio de Defensa Social y Sustancias Controladas - Ministerio de Gobernación (VDSC)
- Munasim Kullakita (ONGD, Bolivia)
- Fuerza Especial de Lucha Contra el Narcotráfico (F.E.L.C.N)
- Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT)

INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

AMÉRICA LATINA Y CARIBE

Colombia

- Agencia de Renovación del Territorio
- Agencia Nacional de Tierras
- Agencia Presencial de Cooperación (APC)
- Alcaldías de Quibdó, Itzmina, Armenia, Pijao, Risaralda y Guática
- Alta Consejería Presidencial para el Postconflicto
- Armada de la República de Colombia
- Cancillería
- Consejo de Estado de la República de Colombia
- Departamento Nacional de Planeación (DNP)
- Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia (DIAN)
- Dirección de Política contra las Drogas y Actividades Relacionadas. Ministerio de Justicia y del Derecho
- ESAP Escuela Superior de la Admón. Pública
- Función Pública (Depto. Administrativo de la Función Pública)
- Gobernación del Chocó
- Gobernación del Quindío
- Gobernación de Risaralda
- Grupo de Articulación Interna para la política de víctimas, Ministerio del Interior
- Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA)
- Ministerio de Industria, Comercio y Turismo
- Ministerio de Minas y Energía
- Ministerio de Salud y Protección Social (MSPS)
- Oficinas de Equidad de Género Icononzo y Buenos Aires
- Oficina de la Mujer de la Presidencia de la República
- Policía Nacional de Colombia
- Policía Nacional-Municipio de Icononzo
- Procuraduría General de la Nación, Ministerio Público
- Red de líderes de Buenos Aires Cauca
- Secretaría de Transparencia Colombiana
- SENA Servicio Nacional de Aprendizaje
- Universidad de Antioquia

Colombia

- Centro de Bioinformática y Biología Computacional de Colombia (BIOS)
- Corporación Excelencia a la Justicia
- Corporación Región para el Desarrollo y la Democracia
- Corporación Transparencia por Colombia
- Dejusticia - Centro de estudios de derecho, justicia y sociedad
- DIS-DOPP (sociedad colombiana constituida por Organización DIS SAS Y Dopp Consultores)
- ECOANALITICA: MEDICIONES Y CONCEPTOS ECONÓMICOS S.A.S.
- Fundación CEDDET
- Fundación CREAMOS Colombia
- GR Compliance
- Sustentia S.L.
- Universidad de los Andes
- Universidad del Rosario
- Universidad Javeriana
- Unión Temporal PRISMA

Costa Rica

- Centro Costarricense de Producción Cinematográfica
- Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias
- Dirección General de Tributación
- Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales – FLACSO
- Instituto Costarricense de Drogas (ICD)
- Instituto Meteorológico Nacional
- Instituto Nacional de la Mujer - INAMU
- Ministerio de Ambiente y Energía/Dirección Cambio Climático
- Ministerio de la Presidencia
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
- Poder Judicial (Justicia Restaurativa, Centro de Conciliaciones, Corte Suprema)

Ecuador

- Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (CONADIS)
- Dirección Nacional de los Registros de Datos Públicos de Ecuador (DINARDAP)
- Ministerio de Educación
- Ministerio del Ambiente
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES)
- Secretaría Técnica de Prevención Integral de Drogas

El Salvador

- Comisión Nacional Antidrogas (CNA)
- Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial: Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial
- Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador (COMURES)
- Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP)
- Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
- Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial (El Salvador)
- Ministerio de Hacienda
- Secretaría Técnica de Drogodependencias (STD)

INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

AMÉRICA LATINA Y CARIBE

Guatemala

- Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
- Ministerio de Cultura y Deportes
- Secretaría Ejecutiva de la Comisión contra las Adicciones y el Tráfico Ilícito de Drogas (SECCATID)

Haití

- Instituto de Salvaguarda del Patrimonio Nacional (Ministerio de la Cultura de Haití)

Honduras

- Dirección Nacional de Investigación e Inteligencia (DNII)
- Servicio de Administración de Rentas de Honduras (SAR)

Nicaragua

- Consejo Nacional contra el Crimen Organizado (CNCCO)
- Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX)
- Policía Nacional

México

- Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID)
- Consejo Nacional contra las Adicciones (CONADIC)
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)
- Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y protección de Datos Personales
- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey de México
- Procuraduría General de la República (PGR)
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano del Gobierno Federal de los Estados Unidos Mexicanos (SEDATU):
- Secretaría de Desarrollo Social de México (SEDESOL)
- Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE)
- Servicio de Administración Tributaria de México (SAT)
- GOBIERNOS ESTATALES (Baja California; Chihuahua; Nuevo León; Sonora; Tamaulipas)
- Gobiernos Municipales

Paraguay

- Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (CONADIS)
- Gabinete Social Presidencia de Paraguay
- Ministerio de Agricultura y Ganadería
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Hacienda Dirección General de Presupuesto,
- Secretaría Nacional Antidrogas (SENAD)
- Secretaria Nacional de Personas con Discapacidad (SENADIS)
- Secretaría Técnica de Planificación de Paraguay

Panamá

- Autoridad Nacional de los Servicios Públicos (ASEP)
- Comisión Nacional Para el Estudio y La Prevención de los Delitos Relacionados Con Drogas (CONAPRED)
- Consejo de Seguridad Nacional (CSN)
- Distribuidora de energía ENSA
- Municipio de Panamá – Oficina Casco Antiguo de Panamá
- Procuraduría General de la Nación (PGN)
- Registro Público de Panamá
- Secretaria Nacional de Energía
- Servicio Nacional de Fronteras (SENAFRONT)

Perú

- Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI)
- Autoridad Nacional del Servicio Civil (SERVIR). Presidencia del Consejo de Ministros (PCM)
- Autoridad Portuaria Nacional
- Cancillería
- Comisión de Alto Nivel Anticorrupción. Presidencia del Consejo de Ministros
- Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (DEVIDA)
- Instituto de Montaña
- Marina de Guerra del Perú (MGP)
- Ministerio de Cultura
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)
- Ministerio de Justicia
- Ministerio Público
- Poder Judicial
- Policía Nacional
- Procuraduría
- Secretaría de Descentralización. Presidencia del Consejo de Ministros
- Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT)

INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

AMÉRICA LATINA Y CARIBE

Uruguay

- Agencia para el Desarrollo del Gobierno de Gestión Electrónica y la Sociedad de la Información del Conocimiento (AGESIC)
- Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI)
- Cancillería
- Dirección General Impositiva, Ministerio de Economía y Finanzas
- Fiscalía General de la Nación de la República Oriental del Uruguay (FGN), Ministerio Público y Fiscal
- Junta Nacional de Drogas (JND)
- Ministerio de Desarrollo Social (MDS)
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)
- Presidencia de la República
- Unidad Reguladora y de Control de Datos Personales (URCDP)

Venezuela

- Ministry Oficina Nacional Antidrogas (ONA)

Anguila

- Customs Department Anguilla
- Royal Anguilla Police Service

Antigua y Barbuda

- Antigua and Barbuda Defence Force
- Organisation of Drug and Money Laundering Control Policy
- Royal Police Force
- Customs and Excise Department

Barbados

- Royal Barbados Police Force-Drug Squad
- Barbados Defence Force-Coast Guard
- Customs
- Regional Security System Barbados
- Joint Regional Communications Centre (JRCC)

Dominica

- Civil Commonwealth of Dominica Police Force
- Customs & Excise Division

Grenada

- Grenada Customs & Excise Division
- Immigration Authorities Office
- MRSC Grenada (Grenada Coast Guard)
- Royal Grenada Police Force (RGPF)

Guyana

- Customs Anti-Narcotics Unit (CANU)
- Guyana Defence Force Coast Guard
- Guyana Maritime Administration (MARAD)
- Guyana Police Force
- Guyana Revenue Authority (GRA)
- National Task Force
- National Intelligence Centre (NIC)

Cuba

- Cámara de Comercio de Cuba
- Casa Editorial Tablas-Alarcos del Consejo Nacional de las Artes Escénicas de Cuba
- Centro de Superación del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera
- Comisión Nacional de Drogas (CND)
- Fábrica de Arte Cubano (FAC)
- Fiscalía General de la República de Cuba
- Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE)
- Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente
- Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
- Ministerio de Energía y Minas de la República de Cuba (MINEM)
- Ministerio de Justicia (MINJUS)
- Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)
- Oficina Nacional Administración Tributaria (ONAT)
- Oficina Nacional de Estadísticas Cuba (ONEI)
- ProCuba

INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

AMÉRICA LATINA Y CARIBE

Islas Vírgenes de los Estados Unidos

- Her Majesty's Customs
- Royal Virgin Islands Police Force (RVIPF)

Jamaica

- Cannabis Licensing Authority (CLA)
- Coast Guard
- Constabulary Force
- Customs Agency (JCA)
- Defence Force (JDF)
- National Council on Drug Abuse
- University of West Indies (UWI)

Montserrat

- Montserrat Customs & Revenue Service (MCRS)
- Royal Montserrat Police Service
- U.K. Caribbean Overseas Territories (UKCOTS)

República Dominicana

- Consejo Nacional de Drogas (CND)
- Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD)

San Cristóbal y Nieves

- St. Kitts Nevis Coast Guard
- St. Kitts and Nevis Customs and Excise Department
- The Royal St. Christopher and Nevis Police Force
- The Saint Kitts and Nevis Defence Force

Santa Lucía

- Saint Lucia Customs and Excise Department
- The Royal Saint Lucia Police

San Vicente y las Granadinas

- Royal Saint Vincent and the Grenadines Police Force (RSVGPF)
- St. Vincent & the Grenadines Coastguard Service
- Customs & Excise Department SVG

Trinidad y Tobago

- Ministry of National Security (MNS)
- National Drug Council
- Strategic Services Agency (SSA)



INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

MEDITERRÁNEO

Argelia

- Inspección General de Finanzas
- Ministerio de Asuntos Exteriores
- Ministerio de Industria y Minas
- Ministerio de Justicia y Asuntos Internos
- Protection Civile Algérienne

Egipto

- Cairo Contemporary Dance Center
- Ferrocarriles Nacionales Egipcios (ENR)
- Ministerio de Justicia
- Ministerio de Transportes de Egipto (MoT)
- Tribunal Supremo

Líbano

- Comité Bechara El-Khoury
- Ministerio de Educación y Educación Superior
- Ministerio del Interior
- Ministerio de Justicia

Marruecos

- Agencia Maroc PME
- Asociación Marroquí de las Industrias del Textil y de la Indumentaria
- Business Social Compliance Initiative
- Confederación General de Empresas Marruecos
- Consejo Superior del Poder Judicial
- Delegación Interministerial para los Derechos Humanos (DIDH)
- Dirección General de Impuestos
- Ministerio de Economía y Finanzas
- Ministerio de Empleo
- Ministerio del equipamiento, transporte y logística (METLE)
- Ministerio de Justicia
- Ministerio de los Marroquíes Residentes en el Extranjero y Asuntos Migratorios
- Ministerio del Interior
- Representación empresarial agroalimentaria

Túnez

- Agencia de cooperación en asistencia técnica en Túnez (ATCT)
- Agencia Nacional por el Empleo y el trabajo independiente (ANETI)
- Ministerio de Asuntos Sociales, de la solidaridad y de los Tunecinos en el extranjero
- Ministerio de Desarrollo, Inversión y la Cooperación Internacional (MDICI)
- Ministerio de la Formación Profesional y del Empleo
- Observatorio Nacional de la Migración (ONM)
- Oficina de la mano de obra extranjera (BMOE)
- Oficina de los Tunecinos al extranjero (OTE)
- Organizaciones de la sociedad civil (OSC)
- Organismo regulador de las Telecomunicaciones
- Secretaría de Estado para la Inmigración y la Inclusión Social

INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

EUROPA Y ASIA CENTRAL

ALEMANIA

Públicas

- Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ)
- Oficina Federal de Investigación Criminal (BKA)
- Sociedad para el Sistema de Seguridad Social de Alemania (GVG)

Privadas

- Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS)
- SCK-CEN
- York Reimann

AUSTRIA

Públicas

- Agencia de Medioambiente
- Agencia Austriaca para el Desarrollo (ADA)
- Agencia para la Integración Europea y Desarrollo Económico (AEI)
- Gesundheit Österreich (GmbH)
- Ministerio Federal de Justicia de Austria
- Policía de Austria

Privadas

- Agency for Economic Cooperation and Development – AED
- Instituto Ludwig Boltzmann de Derechos Humanos (BIM)
- International Centre for Migration Policy Development (ICMPD)

BÉLGICA

Públicas

- Agencia de Desarrollo Belga (BTC)
- Agencia federal para la acogida de los demandantes de Asilo (Fedasil)
- Cooperación Internacional Belga en Protección Social (BELINCOSOC)
- Observatorio Internacional de Justicia Juvenil (OIJJ)
- Oficina de extranjeros (OE)

Privadas

- Christian Blind Mission International (CBM)
- Consorcio Internacional de Discapacidad y Desarrollo (IDDC)
- Fédération Européenne d'Associations Nationales Travaillant avec les Sans-Abri (FEANTSA)
- Foro Europeo de Discapacidad (EDF)
- Handicap International (HI – ahora Humanity and Inclusion)

BULGARIA

Públicas

- Bulgarian National Customs Agency
- General Directorate Combating Organised Crime of Bulgaria
- National Agency for Vocational Education and Training (NAVET)
- Prosecutor Office of the Republic of Bulgaria

CHIPRE

Privadas

- Unión Nacional de los Ciegos

CROACIA

Públicas

- Ministerio de Justicia en Croacia

DINAMARCA

Privadas

- Unión Nacional de los Ciegos

ESLOVENIA

Públicas

- Centre for European Perspective

FINLANDIA

Públicas

- Ministerio de Empleo y Economía
- Ministerio de Asuntos Exteriores
- HAUS Finnish Institute of Public Management

GRECIA

Privadas

- HCL Consultants



INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

EUROPA Y ASIA CENTRAL

FRANCIA

Públicas

- Agencia Agencia Francesa de Conocimiento Técnico Internacional (AFETI) – Expertise France
- Asociación Francesa de Normalización (AFNOR)
- Centre International d'études pédagogiques
- Comisión Nacional Consultiva de los Derechos Humanos (CNCDH)
- Dirección General de Aduanas y Derechos Indirectos
- Dirección General de Finanzas Públicas (DGFIP)
- Dirección del Agua y de la Biodiversidad
- Direction de Coopération Internationale (DCI)
- Directorate General for Enterprise (DGE)
- European Forum for Urban Security (EFUS)
- Expertise France
- Justicia y Cooperación Internacional (JCI)
- Ministerio de Asuntos Exteriores
- Ministerio de Ecología, Energía, Desarrollo Sostenible y del Mar
- Ministerio de Economía, Presupuesto y Desarrollo Sostenible (ADETEF)
- Ministerio del Interior:
- CIVIPOL
- Defensor del Pueblo francés
- Dirección de la Seguridad Civil francesa (DSC)
- Dirección general de la seguridad civil y de la gestión de crisis (DGSCGC)
- Oficina francesa de Inmigración e Integración (OFFI)
- Office International de l'Eau

Privadas

- Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME)
- DRGC de Méditerranée
- Institut français de l'Audit et du Contrôle Interne

ITALIA

Públicas

- Agencia Italiana para la Cooperación al Desarrollo (IADC)
- Agencia Nacional Politiche Attive del Lavoro (ANPAL SERVIZI S.p.A.)
- Arma dei Carabinieri
- Autoridad para la Garantía en las Comunicaciones (AGCOM)
- Autorità Nazionale Anticorruzione (ANA)
- Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo (ITC-ILO)
- Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A. (FORMEZ PA)
- Comité Internacional Per Lo Sviluppo Dei Popoli
- Escuela de Policía Tributaria de la Guardi di Finanza
- FORMIT
- Guardia Costera Italiana (Comando General de los Puertos)
- ICIS
- Instituto Degli Innocenti
- Instituto Nacional de la Seguridad Social (INPS)
- International Development Law Organization (IDLO)
- Istituto Superiore Internazionale Di Scienze Criminali (ISISC)
- Military Institute of Chemistry & Radiometry
- Ministerio de Asuntos Exteriores y de la Cooperación Internacional
- Ministerio del Interior
- SACCO
- Siracusa International Institute for Criminal Justice and Human Rights

Privadas

- Foro Italiano Disabilità
- Fundación de la Academia Italiana de la Marina Mercantil
- Organismo de Voluntariado para la Cooperación internacional (OVCI)
- Red Italiana Discapacidad y Desarrollo

HUNGRÍA

Privadas

- M° Justicia Hungría

IRLANDA

Privadas

- An Garda Síochána - Ireland's National Police Service

LUXEMBURGO

Públicas

- Lux-Development

LITUANIA

Públicas

- Inspección Estatal de Ferrocarriles (Ministerio de Transporte y Comunicaciones)

Privadas

- Central Project Management Agency (CPMA)



INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

EUROPA Y ASIA CENTRAL

ARY MACEDONIA

Públicas

- Agencia de supervisión de seguros (ISA- Insurance Supervision Agency)
- Ministerio de Finanzas
- Ministerio de Medioambiente y Planificación Física (MoEPP)

MOLDAVIA

Públicas

- Custom Service of the Republic of Moldova
- NII - National Inspectorate of Investigation of the Republic of Moldova
- The General Prosecutor Office of the Republic of Moldova

POLONIA

Públicas

- Dirección General de Transporte por carretera
- Instituto Nacional para la Prevención del Consumo de Drogas (KBPN/NBDP)
- Military Institute of Hygiene and Epidemiology (MIHE)
- Ministerio de Transporte, Construcción y Economía Marítima
- Ministerio del Interior
- Ministerio del Trabajo y las Políticas Sociales
- Policía Judicial
- Oficina para los extranjeros
- Polish Aid - Ministry of Foreign Affairs

PAÍSES BAJOS

Públicas

- Agencia Internacional de Cooperación (VNG)
- Environment Dutch Knowledge
- Instituto Nacional de Salud Pública y Medio Ambiente (RIVM)
- Ministerio de Asuntos Económicos y Clima
- Ministerio de Agricultura, Naturaleza y Calidad de los alimentos (MANF)
- Ministerio de Infraestructura y Medioambiente Dirección General de Medio Ambiente
- Ministerio de Salud, Bienestar y Deporte
- National Institute for Public Health and the Environment
- Oficina Holandesa de Catastro
- Servicio de Investigación Agropecuaria (DLO)
- Servicio del Gobierno Holandés para la gestión de la tierra y el agua (DLG)
- Union of Water Boards

Privadas

- Fundación de Investigación Económica y Social de América Latina (Fundación LASO)
- Light for the World
- T.M.C. Asser Institute for International and European Law

PORTUGAL

Públicas

- CAMOES
- Guardia Nacional Republicana
- Inspección General de Agricultura, de Mar, de Medio Ambiente y de Ordenación del Territorio (IGAMAOT)
- Instituto Nacional de Administración (INA)
- Ministerio del Interior
- Ministerio de Administração Interna
- Policía Judicial
- Servicio de Intervención para Comportamientos Adictivos y Dependencias (SICAD)
- Servicio de los extranjeros y las fronteras

REPÚBLICA CHECA

Públicas

- Agencia Checa de Información Medioambiental (CENIA)
- Agencia de Desarrollo Checa
- Secretaría del Consejo de Gobierno para la coordinación de las políticas de drogas (VLADA)



INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

EUROPA Y ASIA CENTRAL

R. UNIDO

Públicas

- British Council
- Division of Criminal Investigation (DCI)
- Home Office
- National Crime Agency (NCA)
- Northern Ireland Cooperation Overseas (NI - CO)
- Sustainable Criminal Justice Solutions (SCJS)
- UK Border Police

Privadas

- British Council
- British Standards Institution
- PAI

SERBIA

Públicas

- Academia Judicial en Serbia
- High Judicial Council and the State Prosecutorial Council
- Laboratorio de Aduanas Serbio

SUIZA

Privadas

- Geneva Centre for de Democratic Control Armed Force (DCAF)

SUECIA

Públicas

- Arbetsförmedlingen (Servicio público de empleo)

Privadas

- STRATECO

TURQUÍA

Públicas

- Defensor del Pueblo turco
- Ministerio de aduanas y comercio (Ministry of Customs and Trade)
- Ministerio de alimentación, agricultura y ganadería
- Ministerio de Justicia
- Union of Turkish Bar Association

ARMENIA

Públicas

- Police of the Republic of Armenia
- Prosecutor General Office of the Republic of Armenia
- SRC - State Revenue Committee or Republic of Armenia

UCRANIA

Públicas

- Agencia estatal de aviación de Ucrania (SAAU-State Aviation Agency of Ukraine)
- Ferrocarriles Ucranianos (Ukrzaliznytsia)
- EUACI - EU Anti-Corruption Initiative
- EUAM - European Union Advisory Mission
- EUBAM - EU Border Assistance Mission to Moldova and Ukraine
- Ministerio de Infraestructuras - Departamento de Seguridad en el Transporte
- GPO - General Prosecutor's Office of Ukraine
- MoH - Ministry of Health of Ukraine
- MoIA - Ministry of Internal Affairs of Ukraine
- MoJ - Ministry of Justice of Ukraine
- NAIAU - National Academy of Internal Affairs of Ukraine
- NPU - National Police of Ukraine
- SCAU - State Court Administration of Ukraine
- SFMS - State Financial Monitoring Service of Ukraine
- SFS - State Fiscal Service of Ukraine
- Sociedad Estatal de Infraestructuras del Transporte Terrestre (PL de la Subdirección General de Inspección de Transporte Terrestre)
- SSU - Security Service of Ukraine
- SSUMDC - State Service of Ukraine on Medicines and Drugs Control
- UMMCDA - Ukrainian Monitoring Medical Centre on Drugs and Alcohol

INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

EUROPA Y ASIA CENTRAL

KAZAJISTÁN

Públicas

- National Security Committee of Republic of Kazakhstan
- MoIA - Ministry of Internal Affairs of the Republic of Kazakhstan

AZERBAIYÁN

Públicas

- Administración marítima estatal de la República de Azerbaiyán (SMA-State Maritime Administration)
- Ministerio de hacienda, República de Azerbaiyán (Ministry of Taxes)
- State Customs Committee of Azerbaijan

GEORGIA

Públicas

- Ministerio de protección medioambiental y agricultura
- MoC - Ministry of Corrections of Georgia
- MoES - Ministry of Education and Science of Georgia
- MoF, IS - Investigation Service of the Ministry of Finance of Georgia
- MoF, RS - Ministry of Finance, Revenue Service of Georgia
- MoH - Ministry of Labor, Health and Social Affairs of Georgia
- MoJ - The Ministry of Justice of Georgia
- MoIA - The Ministry of Internal Affairs of Georgia
- PoD - Office of the Public Defender of Georgia
- PoG - Prosecutor's Office of Georgia

KIRGUISTÁN

Públicas

- MoIA - Ministry of Interior of Kyrgyzstan
- GP - General Prosecutor's Office of Kyrgyzstan
- MoH - Ministry of Health of Kyrgyzstan
- RNC - Republican Narcological Centre of Kyrgyzstan
- SFIS - State Financial Intelligence Service of Kyrgyzstan
- SFS - State Forensic Service of Kyrgyzstan
- SCNS - State Committee for National Security of Kyrgyzstan
- SLA - State Law Academy of Kyrgyzstan

TURKMENISTÁN

Públicas

- SCS - State Custom Service of Turkmenistan

UZBEKISTÁN

Públicas

- NCDC - National Center on Drug Control of the Republic of Uzbekistan
- MoIA - Ministry of Internal Affairs of the Republic of Uzbekistan



INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

OTROS/ MULTIRREGIONAL

AFGANISTÁN

- CNPA - Counter Narcotics Police of Afghanistan
- CNJC - Counter Narcotics Justice Center of Afghanistan
- MoFA - Ministry of Foreign Affairs of Afghanistan
- ABP - Afghan Border Police

BRUNÉI

- Ministerio de Salud

BURUNDI

- East African Police Command Chiefs Organization (EAPCCO)

CAMBOYA

- Ministerio de Salud

DJIBUTI

- East African Police Command Chiefs Organization (EAPCCO)

ETIOPÍA

- East African Police Command Chiefs Organization (EAPCCO)

FILIPINAS

- Animation Council
- Ministerio de Salud

KENIA

- National Counter-Terrorism Centre of Kenya (NCTC)
- East African Police Command Chiefs Organization (EAPCCO)

LAOS

- Ministerio de Salud

MALASIA

- Ministerio de Salud

PAKISTÁN

- ANF (Anti Narcotics Force of Pakistan)

MYANMAR

- Assembly of the Union (Pyidaungsu Hluttaw/ Parlamento)
- General Administration Department
- Medios (Press Council, Yangon Film School, etc.)
- Ministerio de Salud
- Ministry of Home Affairs (MoHA)
- Ministry of Information
- Myanmar Civil Society Organizations
- Myanmar Police Force (MPF)
- Union Attorney General Office of Myanmar (UAGO)

RUANDA

- East African Police Command Chiefs Organization (EAPCCO)

SOMALIA

- Ministry of Internal Security
- East African Police Command Chiefs Organization (EAPCCO)

SUDÁN

- The Sudan National Commission for Counter-Terrorism (SNCCT)

SIRIA

- Ministerio de Salud

TAILANDIA

- Ministerio de Salud

TAILANDIA

- PMO - Prime Minister's Office
- DCEA - Drugs Control and Enforcement Authority of Tanzania
- East African Police Command Chiefs Organization (EAPCCO)

UGANDA

- East African Police Command Chiefs Organization (EAPCCO)

VIETNAM

- Ministerio de Salud

INSTITUCIONES INTERNACIONALES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO EN 2017 (cont.)

ORGANISMOS INTERNACIONALES

- African Disability Forum
- African Security Sector Network (ASSN)
- Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos (AIAMP)
- Asociación Interamericana de Defensorías Públicas (AIDDEF)
- Asociación para el desarrollo, educación, ley, formación, arte y seguridad (ADELFAS)
- Caribbean Basin Coastal Surveillance and Maritime Security (CABSEC)
- Caribbean Customs Law Enforcement Council (CCLEC)
- CARICC - Central Asian Regional Information and Coordination Centre
- CARICOM Implementing Agency for Crime and Security (IMPACS)
- Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional (CINTERFOR) – OIT
- Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT)
- Centro para el Desarrollo de Políticas de Migración (ICMPD)
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- Comisión Europea
- Comité Latinoamericano de Consulta Registral
- Comité Permanente del Catastro en Iberoamérica (CPCI)
- Comité Permanente Interestatal para la Lucha contra la Sequía en el Sahel
- Comunidad Andina
- Comunidad del Caribe (CARICOM)
- Comunidad de Policías de América (AMERIPOL)
- Conferencia de Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos (COMJIB)
- Consejo de la Unión Europea
- Consorcio Internacional para la Discapacidad y el Desarrollo (IDDC)
- Consorcio Internacional sobre políticas de drogas (IDPC)
- Corporación Andina de Fomento (CAF)
- Council of Europe
- Crown Agents
- Cumbre Judicial Iberoamericana
- Court of Justice of the EU
- Council of Bars and Law Societies of Europe
- Euro-Arab Judicial Training Network
- EUROJUST
- European Courts of Human Rights

- European Judicial Network
- European Judicial Training Network
- European Policy Institutes Network (EPIN) – CEPS
- European Institute of Public Administration (EIPA)
- European Insurance and Occupational Pensions Authority
- Foro Europeo para la Discapacidad (EDF)
- Hague Conference
- International Association of Prosecutors
- International Commission for the Conservation of Atlantic Tunas
- International Police Organisation (INTERPOL)
- Latin American Studies Association
- NEPAD Coordinating Agency (NPCA)
- Ordenador Nacional para el Fondo Europeo para el Desarrollo (FED)
- Organización de Estados Americanos (OEA)
- Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI)
- Organización Internacional del Trabajo (OIT)
- Organización Internacional Ítalo-Latino Americana (IILA)
- Organización Mundial del Turismo
- Organización Panamericana de la Salud (OPS) – OMS
- Organización para el Desarrollo de América Latina y el Caribe (ONWARD Internacional Perú)
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
- Naciones Unidas (incluyendo ACNUDH, FAO, PNUD, PNUMA, OCHA, UNCTED, UNFPA, UNICEF, UNODC, UNWOMEN, WFP)
- Red de Transparencia y Acceso a la Información - Consejo para la Transparencia
- Red Iberoamericana de ONGs que trabajan en Drogodependencias (RIOD)
- Red Latinoamericana de Políticas Públicas para el Desarrollo Regional: Costa Rica, Guatemala, El Salvador, Brasil, México, Colombia
- Red Latinoamericana de Sistematización, Seguimiento y Evaluación – RELAC
- Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA)
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- The Maritime Analysis and Operations Centre-Narcotics (MAOC(N))
- Unión Europea (UE) y sus delegaciones
- Unión Iberoamericana de Municipalistas
- Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

Nuestro trabajo en redes

Como actor de la cooperación técnica internacional, la FIIAPP participa en redes europeas e iberoamericanas de carácter general y de carácter sectorial con el objetivo de mejorar su gestión e intercambiar experiencias y buenas prácticas. A través de este trabajo, la FIIAPP contribuye a la construcción de valores compartidos, a la adopción de procedimientos, protocolos de actuación y hasta de legislación común entre países que afrontan retos compartidos. Además de las redes de las que formalmente es parte la Fundación, la FIIAPP está impulsando una serie de redes de expertos sectoriales de las Administraciones en el marco de las actividades de los distintos programas y proyectos.

1. Practitioners' Network for European Development Cooperation



Desde 2014 la FIIAPP pertenece al *Practitioners' Network for European Development Cooperation*, una red informal de agencias y organismos europeos directamente implicados en la implementación de ayuda al desarrollo. Se trata de un espacio para el **intercambio de experiencias**, buenas prácticas y herramientas que tiene como **objetivo** llegar a una posición conjunta entre sus miembros, integradora y plural. Actualmente, en el marco de esta red, la FIIAPP lidera un grupo de trabajo sobre la movilización de ex-

pertos del sector público y la ampliación geográfica del programa de hermanamientos.

2. Red de Educación Fiscal Unión Europea – América Latina y el Caribe



A partir del Programa de Cooperación de la Unión Europea con América Latina para la cohesión social, EUROsociAL, liderado por la FIIAPP, se creó en 2008 una Red de Educación Fiscal con el **objetivo de fomentar un conocimiento especializado y difundir los aprendizajes de las instituciones fiscales** y educativas de la Unión Europea y América Latina. El trabajo conjunto de **intercambio de experiencias** de esta comunidad ha permitido «regionalizar» buenas prácticas en ámbitos de la educación formal y no formal: estrategias de inserción curricular, metodologías pedagógicas, iniciativas de extensión y responsabilidad social universitaria, multimedia, o espacios lúdicos, entre otros.

3. Red de Transparencia y Acceso a la Información



La RTA es un **espacio formal de diálogo y cooperación** que promueve entre sus miembros el

intercambio de conocimientos y experiencias en materia de **transparencia y acceso a la información**. La FIIAPP, como institución coordinadora de la acción de EUROsociAL sobre transparencia y lucha contra la corrupción, ha apoyado desde 2013 de manera importante el fortalecimiento de esta red.

4. Red Iberoamericana de Protección de Datos



La Red Iberoamericana de **Protección de Datos** (RIPD) surge con motivo del acuerdo alcanzado en el Encuentro Iberoamericano de Protección de Datos (EIPD) celebrado en La Antigua, Guatemala, en 2003, con la asistencia de representantes de 14 países iberoamericanos. LA RIPD se configura desde sus orígenes como un **foro integrador de los diversos actores**, tanto del sector público como privado, que desarrollen **iniciativas y proyectos relacionados con la protección de datos personales en Iberoamérica**. Desde mediados del año 2014 la RIPD ha empezado a colaborar en actividades del **Programa EUROsociAL**. Dicha relación se ha incrementado durante 2016 a partir de la designación de la FIIAPP, en su condición de entidad gestora de dicho Programa, como miembro Observador de la RIPD.

Convenios

Entidades con las que se han firmado convenios de colaboración en 2017:

- **SECIPIC** Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica y el Caribe (España)
- **FAO** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
- **MJUSTICIA** Ministerio de Justicia. Abogacía del Estado (España)
- Procuraduría General de la Nación de la República de Colombia



3.4. Comunicación

El Plan de Comunicación 2017-2020 dirige y marca nuestros objetivos en materia de comunicación y muestra las herramientas a través de las cuales que-remos difundir una forma clara y cercana lo que ha-cemos día a día.

Cada vez con más frecuencia, la gestión de grandes proyectos de cooperación delegada nos permiten contar con equipos en terreno, logrando una mayor visibilidad y presencia institucional. Este esfuerzo por mejorar nuestro posicionamiento ha requerido dedi-car importantes recursos a mejorar nuestra coordi-nación con personal de sede y terreno, suponiendo cambios importantes respecto a nuestra forma habi-tual de trabajar en comunicación. Esto se ha materia-lizado en una continua formación en materia de co-municación (interna y externa) al personal de proyectos, reuniones con el personal que se va des-plazar a terreno, así como reuniones periódicas con los responsables de comunicación de los distintos proyectos.

Durante el año 2017 hemos realizado una fuerte apuesta por la comunicación audiovisual (vídeos), considerando clave su aportación a nuestras historias de cooperación y a nuestro compromiso por comu-nicar de un modo más cercano y claro a todos los ciudadanos.

Se ha seguido trabajando para aumentar nuestra pre-sencia en redes sociales, y para mejorar la comunica-ción interna (novedades sobre nuestros proyectos, envío de notas de prensa, newsletter mensual,...). Seguimos contando con un espacio semanal en Radio Nacional desde el cual nuestro personal de comuni-cación, con el apoyo de los expertos de proyectos, explican semanalmente nuestro trabajo mediante nuestros proyectos, logros y retos.

A nivel de prensa, 2017 ha sido el año con mayor número de impactos, tanto en medios nacionales como internacionales, llegando a más de 200 men-ciones.



La FIIAPP en Radio Nacional de España



La FIIAPP consolida su presencia en Radio Nacional con su programa «Cooperación pública en el mundo». Con el apoyo de sus expertos, el personal de comunicación de la FIIAPP, semanalmente hace un repaso del trabajo de la fundación en los diversos ámbitos en los que trabaja. Aquí un extracto de algunos de ellos.

Proyectos de cooperación en la lucha contra las drogas

Hablamos de cuatro proyectos que gestiona la Fiiapp, en relación a la lucha contra las drogas, ya sea con un enfoque desde la salud o de lucha contra el crimen organizado relacionado con la producción y distribución de estupefacientes. Para ello recorreremos algunos países de África y América Latina.

Red de trabajo de agencias europeas de cooperación

14 agencias europeas de cooperación trabajan con el objetivo de fomentar la colaboración y el intercambio de conocimiento entre estas y con la comisión europea a través de la red informal Practitioners. Gracias a la red, agencias como la FIIAPP tienen la oportunidad no solo de contribuir con su experiencia, sino de influenciar y así conseguir que su posición sobre los temas europeos de desarrollo se escuche.

ECI Níger

Níger es actualmente una de las principales vías de paso de la migración africana hacia el mediterráneo. El objetivo de este proyecto es contribuir a la **lucha contra las redes criminales vinculadas a la inmigración ilegal, el tráfico de personas y el tráfico de migrantes** en el país, promoviendo al mismo tiempo la creación de un área de protección internacional frente a estos delitos.

Especial América Latina

La FIIAPP gestiona varios proyectos de cooperación en América Latina. En este programa repasamos los de mayor envergadura: EUROsociAL+, El PACcTO, COPOLAD y Euroclima+, financiados por la Unión Europea.

Bridging the Gap

Con el objetivo de reducir la exclusión social de las personas con discapacidad en los países de renta media y baja de África y América Latina, la Unión Europea ha lanzado un proyecto que apuesta por la implantación de políticas más justas e inclusivas.

La FIIAPP en:

radio 5
rne

WEB

2017

REDES SOCIALES

WEB

SESIONES
118.792

PROCEDENTES
DE **183** PAÍSES

PERFIL
INTERNAUTA

REDES SOCIALES



LOS **5** PAÍSES +
DESTACADOS EN
NÚMERO DE SESIONES
WEB

HOMBRES
39,5%



MUJERES
60,5%



SEGUIDORES
6.455



SEGUIDORES
3.964



VISUALIZACIONES
29.772

PAÍSES QUE + NOS SIGUEN



ESPAÑA



COLOMBIA



EEUU



MÉXICO



PERÚ



ESPAÑA



PERÚ



COLOMBIA



MÉXICO



ARGENTINA



BOLIVIA



BRASIL



COSTA RICA



CHILE



EL SALVADOR

04

RESULTADOS ECONÓMICOS



FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS, F.S.P., –FIIAPP–
BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016
(expresado en euros)

ACTIVO	2017	2016
A) ACTIVO NO CORRIENTE	81.224.088,41	100.371.854,25
I. Inmovilizado intangible	244.169,26	72.420,13
2. Derechos sobre activos cedidos en uso	–	–
3. Patentes, licencias, marcas y similares	–	–
5. Aplicaciones informáticas	201.219,26	49.980,93
9. Inmovilizado en curso y anticipos	42.950,00	22.439,20
III. Inmovilizado material	2.183.259,97	974.045,36
1. Terrenos y construcciones	169.543,22	188.547,48
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	2.013.716,75	785.497,88
3. Inmovilizado en curso	–	–
VI. Inversiones financieras a largo plazo	58.148,04	81.351,22
5. Otros activos financieros	58.148,04	81.351,22
VIII. Deudores no corrientes	78.738.511,14	99.244.037,54

ACTIVO	2017	2016
B) ACTIVO CORRIENTE	120.197.169,45	135.274.676,37
IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	79.065.311,18	94.588.193,31
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	429.449,92	121.154,81
3. Deudores varios	4.741.157,83	3.960.661,70
4. Personal	23.879,42	152.833,42
6. Otros créditos con las Administraciones Pública	73.870.824,01	90.353.543,38
a) Otros créditos con AAPP	614.789,34	448.242,55
b) Otros créditos por subvenciones	71.848.943,66	89.905.300,83
c) Otros créditos por colaboración en la entrega de subvenciones	1.407.091,01	—
VI. Inversiones financieras a corto plazo	6.595,57	—
5. Otros activos financieros	6.595,57	—
VII. Periodificaciones a corto plazo	5.306.343,73	209.506,39
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	35.818.918,97	40.476.976,67
1. Tesorería	35.818.918,97	40.476.976,67
TOTAL ACTIVO (A + B)	201.421.257,86	235.646.530,62

BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016
(expresado en euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2017	2016
A) PATRIMONIO NETO	14.654.197,93	15.800.097,71
A-1) Fondos propios	12.702.024,94	15.269.115,05
I. Dotación fundacional/Fondo social	189.638,87	189.638,87
1. Dotación fundacional/Fondo social	189.638,87	189.638,87
II. Reservas	15.079.476,18	14.134.515,25
2. Otras reservas	15.079.476,18	14.134.515,25
IV. Excedente del ejercicio	-2.567.090,11	944.960,93
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.952.172,99	530.982,66
I. Subvenciones	1.952.172,99	530.982,66
B) PASIVO NO CORRIENTE	91.603.736,33	116.431.126,49
I. Provisiones a largo plazo	139.685,40	103.568,62
4. Otras provisiones	139.685,40	103.568,62
VI. Acreedores no corrientes	91.464.050,93	116.327.557,87
C) PASIVO CORRIENTE	95.163.323,60	103.415.306,42
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	94.939.859,91	103.415.306,42
1. Proveedores	628.382,76	795.615,81
3. Acreedores varios	8.449.959,30	5.667.849,84
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	204.233,82	229.064,51
5. Pasivos por impuesto corriente	—	—
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	85.657.284,03	96.722.776,26
a) Otras deudas con AAPP	469.334,88	321.068,91
b) Otras deudas por subvenciones	83.780.858,14	96.401.707,35
c) Otras deudas por colaboración en la entrega de subvenciones	1.407.091,01	—
VII. Periodificaciones a corto plazo	223.463,69	—
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)	201.421.257,86	235.646.530,62

CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016
(expresado en euros)

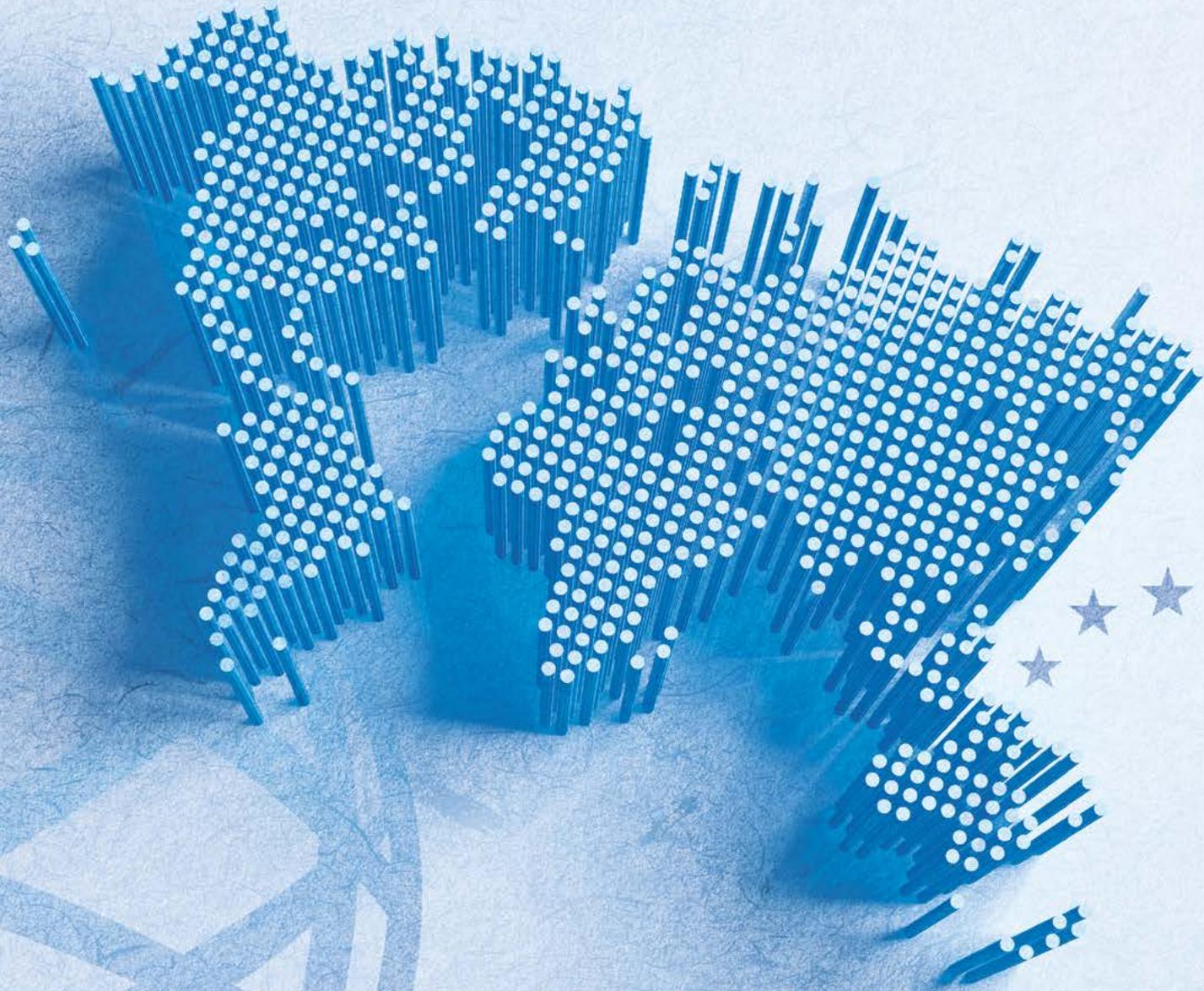
	2017	2016
A) OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Ingresos de la actividad propia	53.777.747,87	39.197.335,89
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	—	—
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	53.777.747,87	39.197.335,89
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil	63.336,31	—
3. Gastos por ayudas y otros	-20.000,00	-75.000,00
a) Ayudas monetarias	-20.000,00	-75.000,00
7. Otros ingresos de la actividad	23.517,52	24.511,78
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la actividad mercantil	23.517,52	24.511,78
8. Gastos de personal	-16.017.627,04	-12.031.414,70
a) Sueldos, salarios y asimilados	-13.366.677,31	-9.823.334,42
b) Indemnizaciones	-168.898,53	-168.291,81
c) Seguridad social y Cargas sociales	-2.482.051,20	-2.039.788,47
9. Otros gastos de la actividad	-40.265.386,23	-26.011.145,98
a) Servicios exteriores	-40.264.336,61	-26.007.425,09
b) Tributos	-1.049,62	-3.720,89
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	—	—
d) Otros gastos de gestión corriente	—	—
10. Amortización del inmovilizado	-1.020.259,68	-1.879.032,24

	2017	2016
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	879.817,32	1.749.600,15
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio	879.817,32	1.749.600,15
a1) Afectas a la actividad propia	879.817,32	1.749.600,15
a2) Afectas a la actividad mercantil	—	—
12. Exceso de provisiones	59.058,31	3.800,00
a) Exceso de provisiones	59.058,31	3.800,00
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-5.100,83	-4.156,57
a) Deterioro y pérdidas	-5.100,83	-4.156,57
14. Otros resultados	9.830,51	1.475,59
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)	-2.515.065,94	975.973,92
15. Ingresos financieros	2.937,80	6.396,15
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	2.937,80	6.396,15
b2) De terceros	2.937,80	6.396,15
16. Gastos financieros	-46.341,53	-35.457,84
b) Por deudas con terceros	-46.341,53	-35.457,84
18. Diferencias de cambio	-8.620,44	-1.951,30
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (15+16+17+18+19)	-52.024,17	-31.012,99
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)	-2.567.090,11	944.960,93
20. Impuestos sobre beneficios**		
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3 + 20)	-2.567.090,11	944.960,93
A.5) EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-2.567.090,11	944.960,93

	2017	2016
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto.		
1. Activos financieros disponibles para la venta.		
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.		
3. Subvenciones recibidas.	55.081.817,81	35.213.711,90
4. Donaciones y legados recibidos.		
5. Ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.		
6. Efecto impositivo.		
B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2+3+4+5+6)	55.081.817,81	35.213.711,90
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.		
1. Activos financieros disponibles para la venta.		
2. Operaciones de cobertura de flujos de efectivo.		
3. Subvenciones recibidas.	-53.660.627,48	-35.043.600,68
4. Donaciones y legados recibidos.		
5. Efecto impositivo.		
C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2+3+4+5)	-53.660.627,48	-35.043.600,68
D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)	1.421.190,33	170.111,22
E) Ajustes por cambios de criterio		
F) Ajustes por errores		-76.705,98
G) Variaciones en la dotación fundacional o fondo social		
H) Otras variaciones		

	2017	2016
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.5+D+E+F+G+H)	-1.145.899,78	1.038.366,17
INGRESOS	54.819.086,83	40.987.219,23
GASTOS	57.386.176,94	40.042.258,30
RESULTADO	-2.567.090,11	944.960,93
14. Otros resultados	9.830,51	1.475,59
Positivos	12.249,55	3.552,95
Negativos	-2.419,04	-2.077,36
18. Diferencias de cambio	-8.620,44	-1.951,30
Positivos	422,15	2.022,31
Negativos	-9.042,59	-3.973,61





FIIAPP

COOPERACIÓN ESPAÑOLA

