



# MEMORIA DE ACTIVIDADES 2019



**FIIAPP**  
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



# TABLA DE CONTENIDO

## 1 LA FIIAPP DE UN VISTAZO

pág. 3

- 1.1. Qué hacemos pág. 05
- 1.2. Quiénes somos pág. 06
- 1.3. Con qué instrumentos pág. 07
- 1.4. Dónde y en qué pág. 08
- 1.5. Financiación pág. 09
- 1.6. Destacados 2019 pág. 10

## 2 INTRODUCCIÓN

pág. 11



## 3 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

pág. 14

- 3.1. Patronato pág. 15
- 3.2. Comisión permanente pág. 16
- 3.3. Equipo humano pág. 17

## 4 NUESTRO TRABAJO: LA ASISTENCIA TÉCNICA PÚBLICA

pág. 23

- 4.1. Planificación y organización de nuestra actividad pág. 24
- 4.2. Nuestra actividad durante 2019 pág. 26
- 4.3. Implementación conjunta pág. 41
- 4.4. Comunicación pág. 61

## 5 RESULTADOS ECONÓMICOS

pág. 67

- 5.1. Balance pág. 68
- 5.2. Cuenta de resultados pág. 70



1

LA FIIAPP  
DE UN VISTAZO

El año 2019 de la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas, F.S.P. (en adelante, FIIAPP) ha estado marcado por un progreso en el posicionamiento estratégico de la FIIAPP, ampliando su actividad en las áreas de **igualdad de género, migración y cambio climático**, sin dejar de lado los temas tradicionales de justicia, gobernabilidad, cohesión social, etc. Se han logrado unos **resultados económicos positivos** con una ejecución de 75M€ y un excedente entorno al 4%, avanzando en la **diversificación de fuentes de financiación** con contratos como el que se ha firmado con el BID. Asimismo, se ha afianzado la presencia de la Fundación en la **toma de decisiones de la cooperación europea**, participando en foros clave de debate como la negociación de los nuevos instrumentos de acción exterior de la UE y en el debate sobre el marco financiero 2021-2027.

Internamente se han logrado grandes **avances a nivel de gestión**, haciendo especial hincapié en la aplicación de la modalidad parcial de **teletrabajo** a más de 90 personas, elaboración de un **plan de igualdad**, fomento de la formación continua y creación de un **plan de gestión de conocimiento**. El cumplimiento de objetivos ha requerido un constante **alineamiento** de nuestra estrategia y de la gestión de nuestros activos con los **objetivos de la política exterior** y de la **política de cooperación internacional española y europea**, líneas que se han plasmado en el Plan Operativo Anual de la Fundación.

Este documento constituye la memoria de actividades de la FIIAPP en 2019, estructurada como sigue:

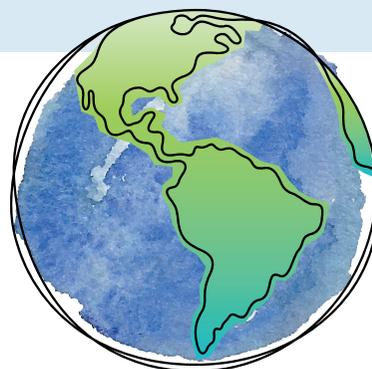
- **La FIIAPP de un vistazo** pretende mostrar de forma rápida quiénes somos, qué hacemos, cómo trabajamos, dónde y en qué ámbitos, y destaca algunos hitos y datos relevantes sobre nuestros proyectos en 2019.
- Nuestra **estructura organizativa**, con nuestro Patronato y Comisión Permanente, así como todo el equipo humano que hace posible el logro de nuestros objetivos.
- La **asistencia técnica pública** como eje de nuestra actividad, con una breve explicación de los sectores en los que trabajamos y cómo nos organizamos internamente para desarrollar las actividades en el marco de nuestros proyectos. Como parte destacable de nuestro trabajo en 2019 presentamos:
  - Los **proyectos** que han estado en ejecución durante el año 2019.
  - Las **instituciones** públicas y privadas y de ámbito nacional e internacional, con las que hemos trabajado en 2019, y una breve explicación de nuestro trabajo en **redes**.
  - La comunicación como herramienta de apoyo indiscutible para informar y dar visibilidad al trabajo que realizamos.
- Los **resultados económicos** en 2019.

## 1.1. QUÉ HACEMOS

La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una **fundación del sector público estatal (F.S.P.)** integrante del conjunto de la cooperación española. La actuación de la FIIAPP se enmarca en la **política exterior española**, apoyando la actividad internacional de la Administración española en las áreas geográficas y los ámbitos de actuación prioritarios.

### En 2019

- Ejecución de 67,02 M€
- 89 proyectos (337 M€)
- En 122 países
- Adjudicación de 25 proyectos nuevos (64,5 M€)



### Instrumento para el intercambio de experiencias y buenas prácticas de la administración pública

La FIIAPP, F.S.P. posibilita la **participación de las Administraciones Públicas** y de sus trabajadores en programas y proyectos de cooperación técnica internacional con instituciones homólogas en países socios. Las actividades que realiza se concentran en la mejora de sistemas públicos mediante el intercambio de experiencias entre Administraciones (**aprendizaje entre pares** u homólogos), contribuyendo a fomentar y consolidar

relaciones de confianza con administraciones de otros países y con organismos internacionales.

La FIIAPP colabora en el diseño e implementación de políticas públicas y en el desarrollo de capacidades institucionales en sectores que requieren de una «acción pública» como justicia, seguridad, asuntos sociales, administraciones públicas, medio ambiente, economía y finanzas, entre otros.

Constituye, por tanto, un **instrumento para el intercambio de experiencias** y buenas prácticas de la Administración española, contribuyendo a mejorar el marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos de los países en los que trabaja. Los proyectos que gestiona están orientados a crear y desarrollar las capacidades individuales e institucionales necesarias para el diseño e implementación de políticas públicas, fortalecer el Estado, modernizar la Administración Pública y mejorar la calidad de la democracia.



## 1.2. QUIÉNES SOMOS

El trabajo de la FIIAPP no sería posible sin el **equipo humano** que trabaja al servicio de las Administraciones Públicas. Cuenta con la activa participación de todo su personal, de los especialistas que colaboran en cada proyecto y con la imprescindible participación de nuestros financiadores y de las instituciones socias.

A todo esto, se suma el apoyo recibido por nuestro equipo de gobierno, el **Patronato** y su **Comisión Permanente**.

### PRESENCIA INTERNACIONAL

Actividad en  
**122**  
países



### CON QUIÉN TRABAJAMOS

- ▶ Administración General del Estado
- ▶ Comisión Europea y otros financiadores
- ▶ CCAA y entidades locales
- ▶ Instituciones de países socios
- ▶ Estados miembros de la UE
- ▶ Organizaciones internacionales

### EQUIPO HUMANO

**238**

trabajadores en 2019 (media anual contratación laboral)



**23%** en países socios  
**77%** en España

**13%** administrativos

**86%** técnicos

**1%** directivos



### 1.3. CON QUÉ INSTRUMENTOS

Modalidades contractuales bajo las que se articulan los proyectos que gestiona la FIIAPP:



#### COOPERACIÓN DELEGADA

62%

La Cooperación Delegada es una modalidad de **gestión indirecta** bajo la cual la UE delega en una entidad pública de un Estado Miembro (previamente acreditada) la responsabilidad de la **ejecución presupuestaria y el diálogo con las Administraciones** beneficiarias, convirtiéndose dicha entidad delegada en la autoridad contratante con **capacidad de adjudicar, firmar contratos y ejecutar pagos**, asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

La FIIAPP superó el proceso de acreditación para realizar cooperación delegada en 2011.

En 2019:

- ▶ En ejecución **21** proyectos / **208 M€**
- ▶ Nuevas adjudicaciones **9** proyectos / **83 M€**



#### HERMANAMIENTO

9%

Mecanismo de cooperación (bajo la modalidad de subvención) creado en 1998 por la Comisión Europea para **facilitar la adhesión a la Unión Europea** de los potenciales candidatos de los **países de Europa Central y Oriental** apoyando a sus Administraciones para que cumplieran el acervo comunitario, lo que resulta en la consiguiente reforma de sus instituciones. Su éxito ha llevado a la UE a extender su aplicación a los países enmarcados en la Política Europea de Vecindad.

La FIIAPP es la entidad responsable de la gestión del programa de Hermanamientos en España

En 2019:

- ▶ En ejecución **29** proyectos / **30,4 M€**
- ▶ Nuevas adjudicaciones **9** proyectos / **12 M€**



#### SUBVENCIONES

25%

Modalidad de contratación, lanzada por la UE, bajo **convocatorias abiertas y competitivas** en la que pueden participar instituciones públicas.

Algunos de los principales programas regionales de la UE con América Latina se enmarcan bajo este tipo de modalidad contractual (EUROSociAL+, COPOLAD,...)

En 2019:

- ▶ En ejecución **27** proyectos / **83 M€**
- ▶ Nuevas adjudicaciones **11** proyectos / **1,6 M€**



#### CONTRATOS DE SERVICIO

4%

Aunque esta modalidad de contratación es cada vez menos usada por la UE con entidades acreditadas, en favor de los acuerdos de delegación, la FIIAPP sigue participando en **licitaciones competitivas** de contratos de servicio para la implantación de proyectos que apoyen la **reforma de sistemas de gestión**, el diseño de **marcos normativos y políticas públicas** y la **formación de empleados públicos**.

En 2019:

- ▶ En ejecución **12** proyectos / **15,3 M€**
- ▶ Nuevas adjudicaciones **3** proyectos / **2,3 M€**

«En todos los programas y proyectos, las FIIAPP trabaja con un enfoque metodológico de aprendizaje entre pares, construyendo valores compartidos mediante el acompañamiento de procesos de reforma de políticas públicas».

## 1.4. DÓNDE Y EN QUÉ...

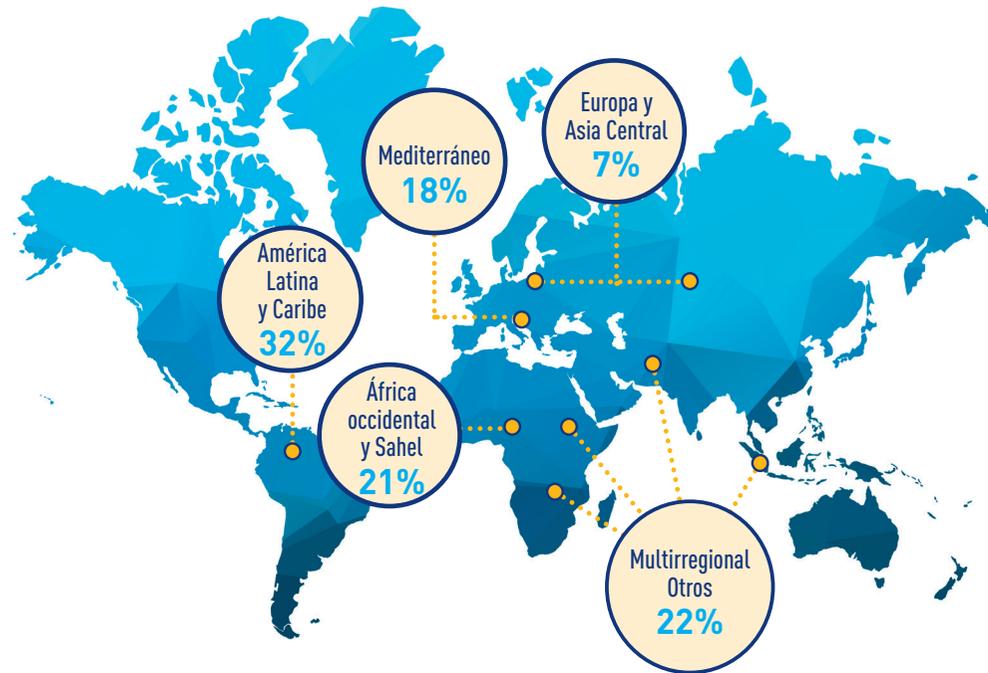
La actuación de la FIIAPP está incluida en la **Acción Exterior del Estado** y enmarcada, a su vez, en los objetivos de la **Política Exterior Española**.

### Prioridades geográficas

- África Occidental y Sahel.
- América Latina y Caribe.
- Europa y Asia Central.
- Mediterráneo.

### Sectores de actuación

- Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo.
- Gobernanza y modernización de las Administraciones Públicas.
- Migración y movilidad.
- Economía y finanzas públicas.
- Políticas de fomento y comunicaciones.
- Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca.
- Seguridad y lucha contra el crimen organizado
- Justicia y transparencia



### 2019 Sectores en los que trabajamos

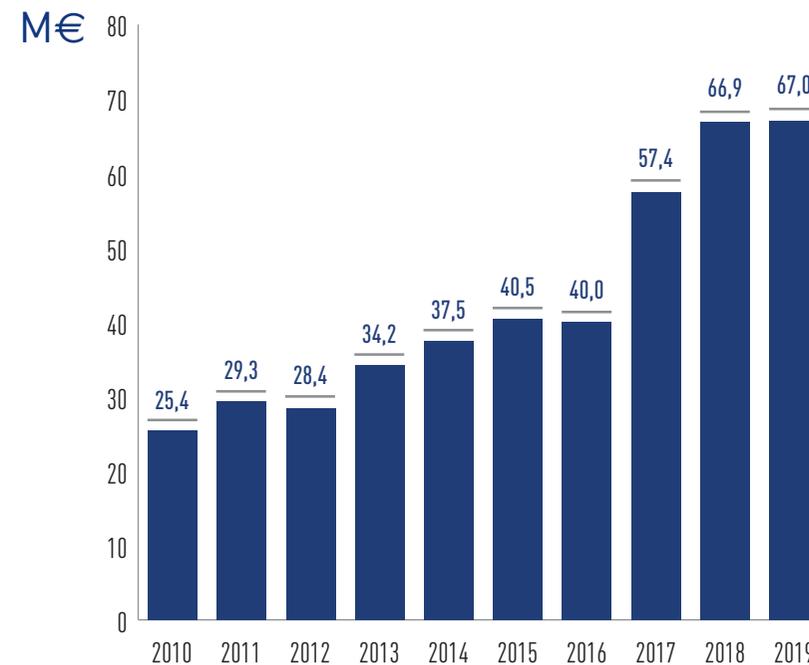
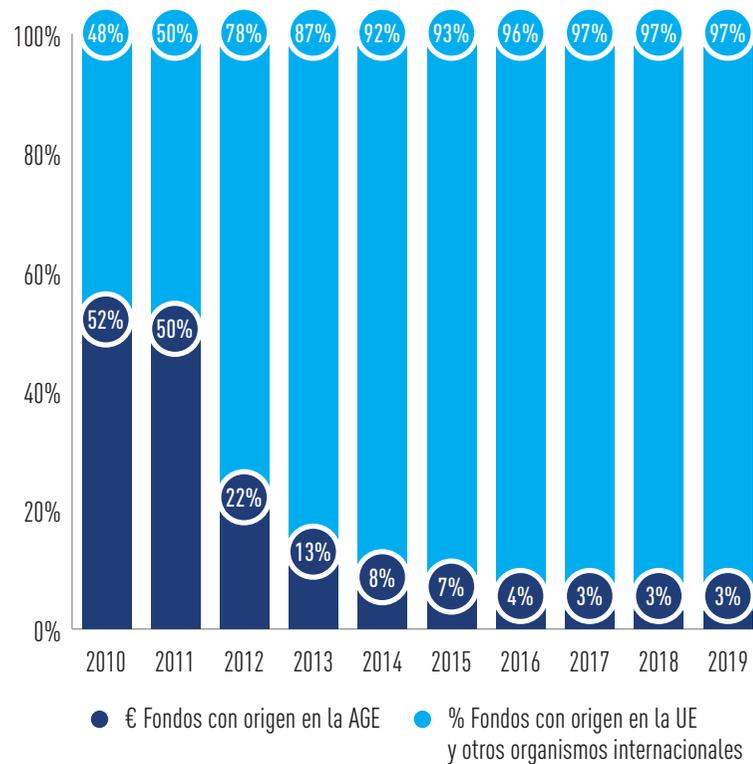


## 1.5. FINANCIACIÓN

### Ejecución presupuestaria

La FIIAPP mantiene un crecimiento continuado de su actividad, correspondiendo al aumento de la demanda del aprendizaje entre pares y de la relevancia de la cooperación entre administraciones públicas en la acción exterior española y europea.

El estado de financiación de la Fundación es sólido, generando un importante volumen de actividad con las administraciones y optimizando el uso de los recursos asignados a sus costes de estructura.



1.6. DESTACADOS 2019



El secretario de estado de cooperación internacional reconoce la labor de la FIIAPP



Las mujeres rurales de Colombia refuerzan sus derechos



La lucha contra los delitos medioambientales a debate en México



Nigeria impulsa la lucha contra el tráfico y trata de seres humanos



La Unión Europea, América Latina y el Caribe reflexionan sobre medidas alternativas a la prisión



España y Perú caminan juntos para mejorar las competencias judiciales



ENERO



FEBRERO



MARZO



ABRIL



MAYO



JUNIO



JULIO



AGOSTO



SEPTIEMBRE



OCTUBRE



NOVIEMBRE



DICIEMBRE

Cuba refuerza el uso eficiente de las energías renovables



La FIIAPP y Bolivia, juntos contra el narcotráfico y sus delitos conexos



Tres proyectos de la FIIAPP trabajan juntos en migración y discapacidad



Reducir la demanda de drogas de manera eficaz



Marruecos y España, contra el racismo y la xenofobia



La FIIAPP muestra su compromiso con la acción climática en la COP25





2

INTRODUCCIÓN



La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP, F.S.P.) es una **fundación del sector público estatal** del sistema de la **cooperación española**. Su fin fundacional es la **mejora del marco institucional y el funcionamiento de los sistemas públicos** en los países en los que trabaja. Promueve, orienta y gestiona la participación de Administraciones Públicas y sus organismos en programas y proyectos de cooperación e intercambio de experiencias, impulsando de esta forma su internacionalización y contribuyendo al incremento del papel de España en el mundo y su posicionamiento global con enfoque de todo gobierno.

La actuación de la FIIAPP se enmarca en la **acción exterior española y de la Unión Europea**. Implica a las Administraciones públicas en la agenda de cooperación internacional y complementa su conocimiento técnico con la orientación hacia resultados de desarrollo, implementando de esta forma el marco común global de la **Agenda 2030** y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las políticas públicas de los países con los que trabaja, así como en las Administraciones participantes en los procesos de aprendizaje entre pares.

Como agente de desarrollo, contribuye a construir **espacios de intercambio** que fomentan y consolidan relaciones de confianza **entre Administraciones y con organismos internacionales** en sectores como seguridad, justicia, transparencia, economía verde, cambio climático, finanzas públicas, políticas sociales, migraciones,



gestión de infraestructuras y modernización de Administraciones Públicas, entre otros. La Fundación incorpora entre sus prioridades la transversalización del enfoque de género, las migraciones y la transición ecológica.

Los Estatutos de la FIIAPP encomiendan igualmente a la Fundación la realización de **estudios** sobre Administraciones y políticas públicas y **actividades de formación** de dirigentes y gestores del sector público en terceros países.

El trabajo de la FIIAPP se orienta y se desarrolla de acuerdo con la **demanda de los países**, contribuyendo a mejorar sistemas públicos y acompañando procesos de reforma de políticas públicas sostenibles mediante el **intercambio de experiencias con instituciones homólogas españolas, europeas y de terceros países**.

Como instrumento de acción exterior, la FIIAPP es la institución encargada en España de la gestión de los proyectos del programa de **hermanamientos** de la UE (siendo el mayor operador europeo de este instrumento) y, junto a otros actores de la cooperación española, está acreditada por parte de la Comisión Europea para la realización de proyectos de **cooperación delegada** de la Unión Europea. Esta delegación convierte a la Fundación en un actor estratégico del **sistema europeo de cooperación internacional**. El conocimiento generado por sus actividades de cooperación técnica, retroalimentan la acción exterior de la Unión Europea.



# 3

## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

### 3.1. PATRONATO

Composición del Patronato de la FIIAPP a 31 de diciembre de 2019

#### Presidenta

##### Vicepresidenta del Gobierno

Sra. D.<sup>a</sup> María del Carmen Calvo Poyato

#### Vocales

##### Ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación

Sr. D. Josep Borrell Fontelles

##### Ministra de Justicia

Sra. D.<sup>a</sup> Dolores Delgado García

##### Ministra de Sanidad, Consumo y Bienestar Social

Sra. D.<sup>a</sup> María Luisa Carcedo Roces

##### Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica y el Caribe

Sr. D. Juan Pablo de Laiglesia y González de Peredo

##### Secretario de Estado para la Unión Europea

Sr. D. Luis Marco Aguiriano Nalda

##### Secretario de Estado de Justicia

Sr. D. Manuel Jesús Dolz Lago

#### Secretaria

##### Directora de la FIIAPP

Sra. D.<sup>a</sup> Anna Terrón Cusí

##### Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes

Sr. D. José Antonio Montilla Martos

##### Secretario de Estado de Función Pública

Sr. D. José Antonio Benedicto Iruñ

##### Secretaria de Estado de Seguridad

Sra. D.<sup>a</sup> Ana María Botella Gómez

##### Directora Adjunta del Gabinete de la Presidencia de Gobierno

Sra. D.<sup>a</sup> Andrea Gavela Llopis

##### Subsecretario de Presidencia, Relaciones con las Cortes e Igualdad

Sr. D. Antonio Hidalgo López

##### Subsecretaria de Justicia

Sra. D.<sup>a</sup> Cristina Latorre Sancho

##### Subsecretaria de Hacienda

Sra. D.<sup>a</sup> María del Pilar Paneque Sosa

##### Alta Comisionada para la Agenda 2030

Sra. D.<sup>a</sup> Cristina Gallach Figueras

##### Directora de la AECID

Sra. D.<sup>a</sup> Ana María Calvo Sastre

##### Directora de Cooperación con América Latina y el Caribe de la AECID

Sra. D.<sup>a</sup> Carmen Castiella Ruiz de Velasco

##### Directora de Cooperación con África y Asia de la AECID

Sra. D.<sup>a</sup> Cristina Díaz Fernández-Gil

##### Directora del Centro de Estudios Políticos y Constitucionales

Sra. D.<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Yolanda Gómez Sánchez

##### Directora del Instituto Nacional de Administración Pública

Sra. D.<sup>a</sup> María Isabel Borrel Roncalés

## 3.2. COMISIÓN PERMANENTE

Composición de la Comisión permanente del Patronato de la FIIAPP a 31 de diciembre 2019

### Presidente

Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica y el Caribe

Sr. D. Juan Pablo de Laiglesia y González de Peredo

### Vicepresidentes

Secretario de Estado de Función Pública

Sr. D. José Antonio Benedicto Iruñ

Secretario de Estado de Justicia:

Sr. D. Manuel Jesús Dolz Lago

Subsecretario de Presidencia, Relaciones con las Cortes e Igualdad

Sr. D. Antonio Hidalgo López

### Secretaria

Directora de la FIIAPP

Sra. D.ª Anna Terrón Cusí

### Vocales

Secretaria de Estado de Seguridad

Sra. D.ª Ana María Botella Gómez

Alta Comisionada para la Agenda 2030

Sra. D.ª Cristina Gallach Figueras

Directora de la AECID

Sra. D.ª Ana María Calvo Sastre

Directora de Cooperación con América Latina y el Caribe de la AECID

Sra. D.ª Carmen Castiella Ruiz de Velasco

Directora de Cooperación con África y Asia de la AECID

Sra. D.ª Cristina Díaz Fernández-Gil

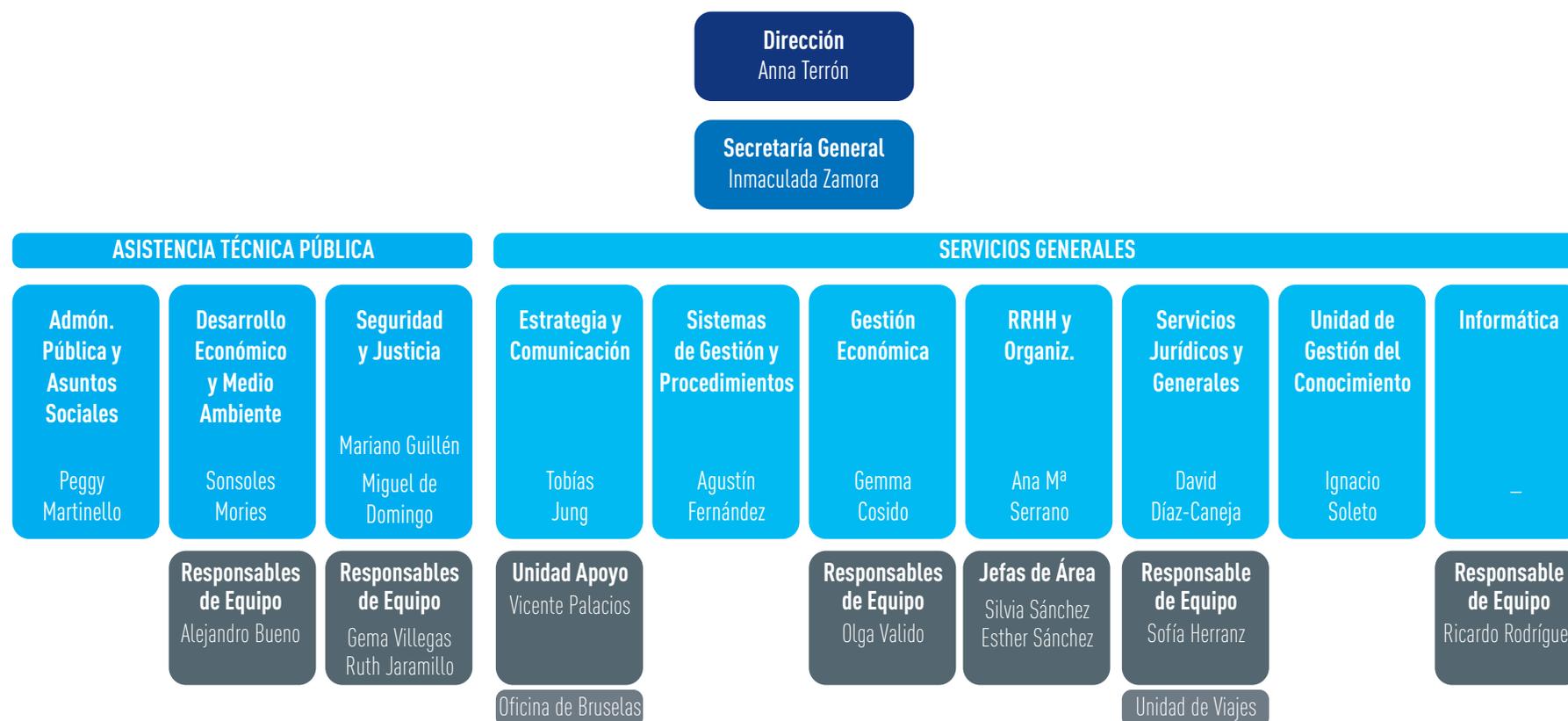
Directora del Instituto Nacional de Administración Pública

Sra. D.ª María Isabel Borrel Roncalés

### 3.3. EQUIPO HUMANO

Las trabajadoras y trabajadores de la FIIAPP son las y los que hacen posible el trabajo de la FIIAPP y constituyen un equipo humano de profesionales con vocación de servicio y **comprometidos con la cooperación internacional**.

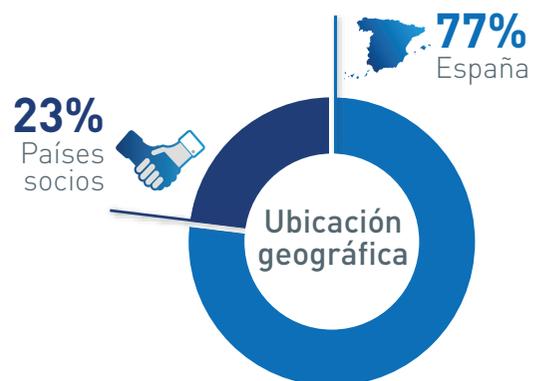
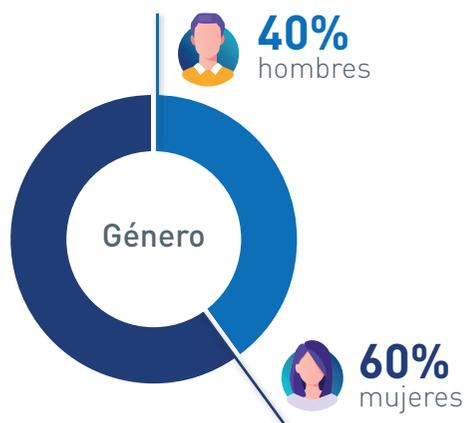
#### Organigrama FIIAPP a 31 de diciembre de 2019



## Algunos datos sobre la composición del equipo humano de la FIIAPP



- **Plantilla media de:** 238 personas / 12 personas más que en 2018
- **Personal con contrato laboral en 2019:** 332 personas / 51 personas más que en 2018
- **Edad media:** 43 años / 4,5 años de antigüedad media



\* De los 77 contratos fijos, 10 cubren posiciones en proyectos, accediendo a estas plazas por concurso. De los 255 contratos temporales, 58 son posiciones de estructura (contratos en prácticas y de interinidad).

## 3.3. EQUIPO HUMANO

## Novedades y aspectos destacables sobre la gestión de RRHH

### Igualdad

#### Fiscalización del Tribunal de Cuentas

En marzo de 2019 el **Tribunal de Cuentas** informó a la FIIAPP del inicio de trabajos de **fiscalización** en relación con la **normativa de igualdad** del año 2018 requiriendo documentos organizativos e información desglosada de las personas trabajadoras. Se proporcionó información, diferenciada por género, relativa a, características de la plantilla sobre edad, tipos de contratos, categoría profesional, departamentos, salario bruto con y sin compensaciones extrasalariales, movimientos de personal en cuanto a altas, bajas y variaciones, responsabilidades familiares,



formación y promoción; así como de sus representantes legales. El Tribunal de Cuentas completó el proceso con entrevistas a una muestra de ocho empleados. El informe emitido evidenciaba que la brecha salarial entre hombres y mujeres localizada en la FIIAPP se localiza en el personal designado por instituciones y administraciones públicas que se incorporan a trabajar a la FIIAPP mediante la participación en alguno de los proyectos y la conveniencia de seguir profundizando en la adopción de fórmulas y medidas de conciliación de la vida personal y laboral y en la corresponsabilidad de sus trabajadores como forma de promover una mayor igualdad entre mujeres y hombres.

#### Diseño y elaboración del primer plan de género en la FIIAPP

En 2018 se abordó la conveniencia de elaborar un plan de igualdad, en línea con el compromiso de la Fundación ante la igualdad de género. En 2019 han comenzado los trabajos para ello. Desde Recursos Humanos, con la ayuda de una consultora especializada, se ha coordinado la elaboración de un diagnóstico y el diseño del **I Plan de Igualdad**, junto con la revisión de **herramientas para la transversalización de género**. Para contribuir a la realización de dicha tarea se ha promovido la constitución de un grupo de género, formado por 23 personas de distintos departamentos y con distintas funciones dentro de la Fundación y con representación legal de los trabajadores, centrados en el diagnóstico y diseño del plan de igualdad.

En diciembre de 2019 se constituyó una **Comisión de Igualdad**, órgano paritario que deberá revisar y aprobar dicho plan, cuyos miembros recibieron formación específica en sensibilización básica en igualdad de género.

### Protección de datos

Durante 2019 se ha avanzado en el establecimiento de procedimientos e implantación de medidas para una correcta adecuación al GDPR y LO 3/2018 de 5 de diciembre de Protección de Datos, con la Asistencia Técnica de una consultora externa, iniciados en 2018.

#### Acciones realizadas:

- Implantación nueva forma de acceso físico mediante tarjetas con códigos individualizados y gestión de accesos de personas externas.
- Actualización y entrega a todos los empleados del documento: **Protección de datos, confidencialidad, secreto y seguridad de la información.**
- **Designación** formal del responsable de protección de datos y responsable técnico por parte de la Secretaria General. Definición de sus respectivas funciones y responsabilidades.
- Elaboración del documento que define las funciones y responsabilidades de los responsables funcionales de los tratamientos identificados.
- Jornadas de **formación presencial** con el objetivo de concienciar al personal de FIIAPP.
- Elaboración de la política de privacidad.
- Elaboración del **modelo de ejercicio de derechos** con inclusión de exigencia legal de la nueva LO 3/2018 de 5 de diciembre de Protección de Datos Personales y Garantía de los Derechos Digitales.
- Elaboración y difusión a la plantilla para su utilización, de las cláusulas de expertos en proyectos; de perfil del viajero; de asistentes a eventos o actos; y de cesión de imágenes.
- Elaboración del manual de protección de datos, de la política interna sobre derechos digitales, del documento de funciones y obligaciones del personal y de la política de conservación de datos (pendientes de difundir en la organización).
- Elaboración de la primera versión RAT versión pública.
- Elaboración del RAT "Registro de Jornada".
- Actualizaciones de los RAT en función de las modificaciones en los tratamientos.
- Atención y resolución de consultas y aclaraciones sobre la materia.
- Retomo el contacto con el Grupo de Protección de Datos del Ministerio. Formalización del DPO. Reunión con otros Organismos Adscritos también al Ministerio.



### Teletrabajo

Durante el año 2019, y con el objetivo de **ampliar** el acceso y alcance del programa de teletrabajo, estrenado en 2017, se establecen nuevas reglas y procedimientos. Se gestionaron 96 solicitudes de teletrabajo y se implantó el nuevo programa con un total de **90 participantes**. La FIIAPP pasó de tener unos 20 trabajadores acogidos a régimen de teletrabajo a 90 personas trabajando un día a la semana desde casa.

### Formación

Durante el 2019, se elaboró un **Plan de Formación para tres años**, dividido en 3 programas:

- **HABILIDADES Y COMPETENCIAS:** Acciones formativas cuyo objetivo es la adquisición de conocimientos y desarrollo de capacidades para el **mejor desempeño** de los distintos puestos de la Fundación, de acuerdo con la evolución de la misma.
- **PROCEDIMIENTOS INTERNOS:** Acciones formativas cuyo objetivo es dar a conocer los **procedimientos internos de funcionamiento**, el trabajo de las distintas personas de la organización, programas y proyectos, favoreciendo la creación de sinergias dentro de la organización
- **EFICACIA Y EFICIENCIA:** Acciones formativas cuyo objetivo es facilitar y **optimizar herramientas** de trabajo que mejoren la operatividad y el desarrollo del mismo. Principalmente sobre herramientas informáticas: Excel, SharePoint, BI, herramientas de presentaciones y diseño, CRM, entre otros.



### Acciones formativas REALIZADAS en la FIIAPP en 2019

#### Formación externa

1. Idiomas: inglés (general -presencial y online-, preparación CAE), francés (general —presencial y online—, preparación FCE) y portugués
2. Negociación
3. Protección de datos
4. Redes Sociales
5. Comunicación I
6. Comunicación II
7. Bridging the Gap
8. Plataforma de contratación pública
9. Plan de igualdad, caso de la Guardia Civil
10. Team Building

#### Formación interna

1. Formaciones iniciales a las nuevas incorporaciones (incluye formación obligatoria en Prevención de riesgos laborales y en blanqueo de capitales)
2. Sharepoint y CRM
3. Cooperación delegada
4. Nuevo sistema de gestión de licitaciones y contratos menores
5. Lecciones aprendidas
6. Practitioners' Network
7. Manual de Twinning – Actualización



4

NUESTRO  
TRABAJO:  
LA ASISTENCIA  
TÉCNICA  
PÚBLICA

## 4.1. PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN DE NUESTRA ACTIVIDAD

La actividad de la FIIAPP en 2019 se ha llevado a cabo en torno a los ejes marcados en nuestro Plan Estratégico 2017-2020, utilizando el Plan Operativo Anual 2019 para materializar en objetivos e indicadores más concretos estas dimensiones. A nivel interno, destaca el trabajo de mejora realizado sobre algunas de nuestras herramientas de información y gestión, con la puesta en marcha de un **nuevo sistema de gestión integral**. Sobre este sistema se ha empezado a construir una política de **gestión del conocimiento** y se han revisado y mejorado procedimientos en base a ejercicios de lecciones aprendidas de las distintas actividades de la Fundación.

## Organización interna de nuestro trabajo

La gestión y coordinación técnica de los proyectos que gestionamos se realiza desde nuestro departamento de **Asistencia Técnica Pública**. Éste a su vez se estructura en tres áreas, responsabilizándose cada una de ellas de unos determinados sectores de actuación que coinciden con los ámbitos y competencias de los Ministerios de la Administración General del Estado con los que se relacionan. De esta forma se garantiza una mayor especialización de nuestro personal en cada ámbito sectorial y se facilita la interlocución con las instituciones correspondientes.

Desde estas **áreas sectoriales** se mantiene una comunicación y coordinación constante con las diferentes instituciones y se trabaja en la identificación de oportunidades de proyectos e intereses de nuestras Administraciones por participar en ellos, se buscan expertos que se adecúen a los perfiles requeridos, se preparan las ofertas técnicas y económicas, se negocia con los donantes los términos de los contratos... En definitiva, se realiza una gestión íntegra de los proyectos que coordinamos, incluyendo la elaboración de informes de seguimiento y reportes al financiador, cumplimientos presupuestarios, gestión económica, gestión de eventos, de viajes y dietas de expertos, justificación ante auditorías, etc. En el caso de proyectos de cooperación delegada, ante las responsabilidades adicionales de identificar y formular los proyectos junto con nuestro principal financiador (la UE), el año 2019 ha supuesto un avance en materia de procedimientos conjuntos con nuestros principales socios en el marco de los trabajos sobre implementación conjunta en el **Practitioners' Network**.



A continuación, las 3 **áreas sectoriales** de la FIIAPP que se encargan de la gestión de proyectos, clasificados de acuerdo a 8 **sectores de actuación**:



Áreas sectoriales ATP FIIAPP	Sectores de actuación
<b>Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)</b>	1. Políticas sociales y derechos: protección social, salud, educación y empleo 2. Gobernanza y modernización de las Administraciones Públicas 3. Migración y movilidad
<b>Desarrollo Económico y Medio Ambiente (DEMA)</b>	4. Economía y finanzas públicas 5. Políticas de fomento y comunicaciones 6. Economía verde: cambio climático, energía, agricultura y pesca
<b>Seguridad y Justicia (JYS)</b>	7. Seguridad y lucha contra el crimen organizado 8. Justicia y Transparencia

- Desde estas tres áreas se gestionan la gran mayoría de proyectos financiados con diversos fondos que provienen de la Unión Europea u otros financiadores, para lo que la FIIAPP también cuenta con el apoyo de una **delegación en Bruselas**, además de las **oficinas temporales** de proyectos en diversos países.

A continuación, se muestran las cifras que resumen brevemente nuestra actividad en 2019. Hemos estado **presentes en 122 países**. Se han estado ejecutando 89 proyectos con un presupuesto total de 412.906.617 € (presupuesto FIIAPP: 337.461.904 €), habiendo logrado en 2019 la adjudicación de **34 proyectos nuevos** (presupuesto FIIAPP: 81 M€).

	Nº países	Nº proyectos	PPTO FIIAPP
Totales 2019	122	89	337,5 M€





## 4.2. NUESTRA ACTIVIDAD DURANTE 2019

### Por áreas geográficas

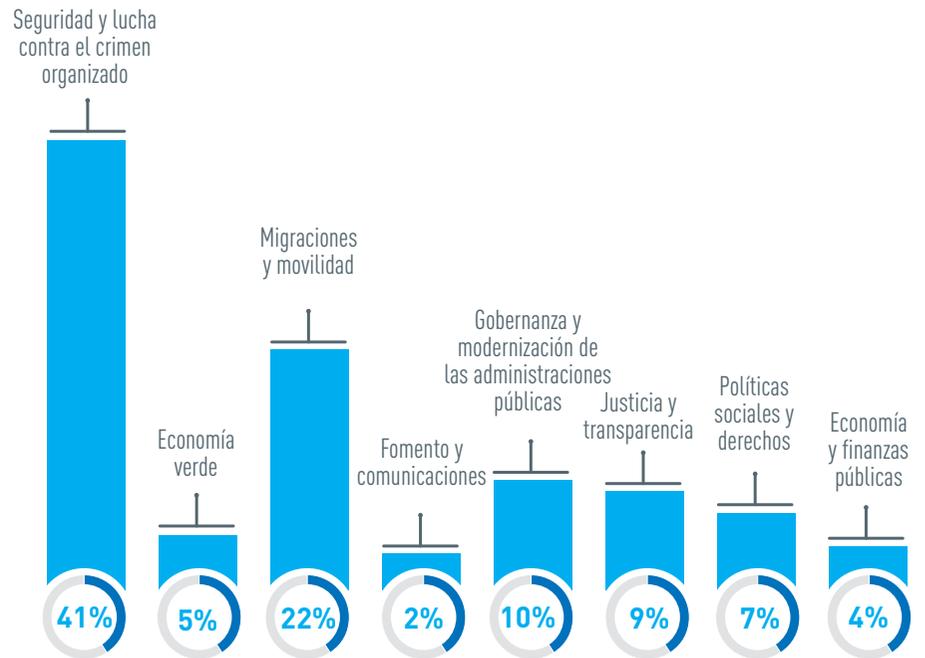
Proyectos en ejecución en 2019 por áreas geográficas  
(presupuesto FIIAPP)





**Por sectores**

Proyectos en ejecución en 2019 por sectores (presupuesto FIIAPP)



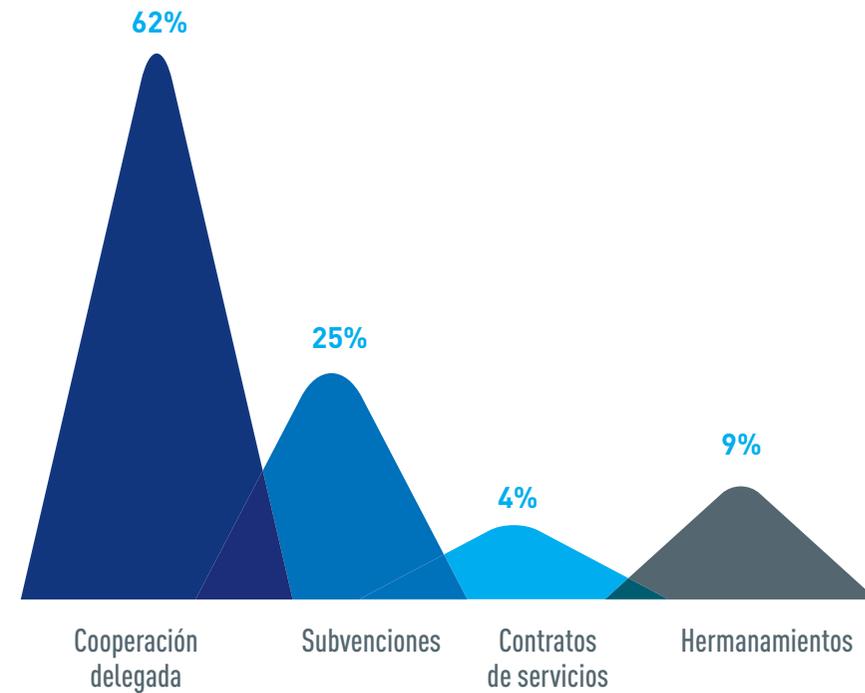


## 4.2. NUESTRA ACTIVIDAD DURANTE 2019

### Por tipo de contrato

Atendiendo al tipo de instrumento o tipología de contrato, éstas son fundamentalmente las 4 modalidades contractuales en torno a las que se articula nuestra actividad, las cuales son explicadas en detalle más adelante.

Proyectos en ejecución en 2019 por tipo de contrato  
(presupuesto FIIAPP)



## 4.2. NUESTRA ACTIVIDAD DURANTE 2019

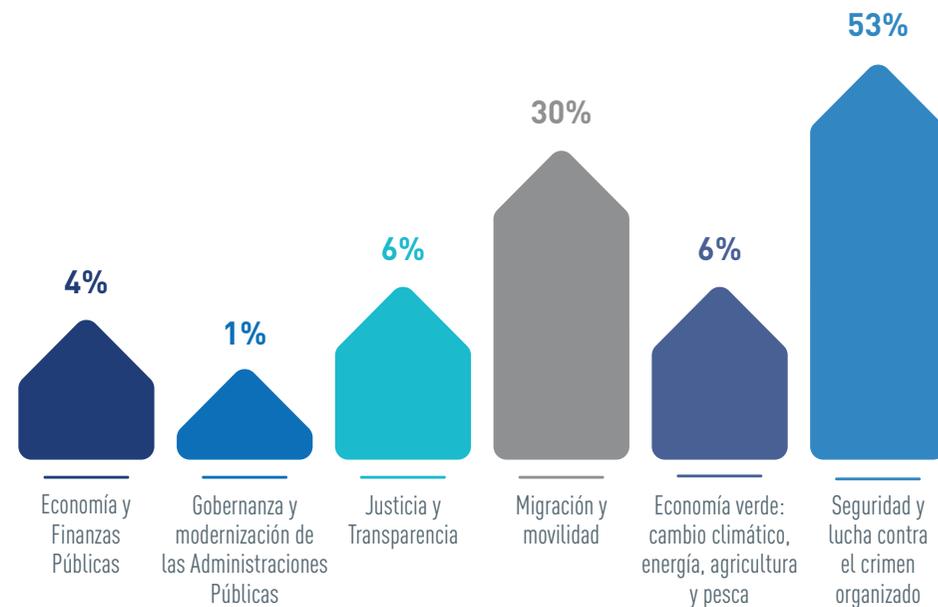
### Cooperación delegada

La Cooperación Delegada (CD) es una modalidad de **gestión indirecta** del presupuesto general de la UE, bajo la cual la **Comisión Europea** delega en una entidad pública de un Estado miembro (previamente acreditada) la responsabilidad de la **ejecución presupuestaria y el diálogo** con las Administraciones de los países socios, convirtiéndose dicha entidad delegada en la autoridad contratante, con capacidad de adjudicar y firmar contratos y ejecutar pagos, asumiendo un papel comparable al de la Comisión Europea en la implementación de sus programas y proyectos.

Desde 2011, cuando la FIIAPP superó con éxito el proceso de acreditación exigido por la Comisión Europea para poder gestionar este tipo de contratos, se han gestionado 28 proyectos de cooperación delegada por una cuantía de más de 282 millones €, suponiendo actualmente un 62% del presupuesto total gestionado por la Fundación.

Durante 2019 se ha conseguido la adjudicación de 9 nuevos acuerdos de delegación, ascendiendo el presupuesto gestionado por la FIIAPP a más de 83 millones €.

### Cooperación delegada por sectores



### Hermanamientos (Twinings)

El programa de hermanamientos es un mecanismo de cooperación (subvención) creado en 1998 por la CE para **facilitar la adhesión a la Unión Europea** a potenciales candidatos de los **países de Europa Central y Oriental**, mediante el apoyo a sus Administraciones para el cumplimiento del **acervo comunitario** (el cuerpo normativo y los procedimientos comunitarios) y en la consiguiente reforma de sus instituciones. Su éxito ha llevado a la Comisión Europea a extender su aplicación a los países enmarcados en la **Política Europea de Vecindad**.

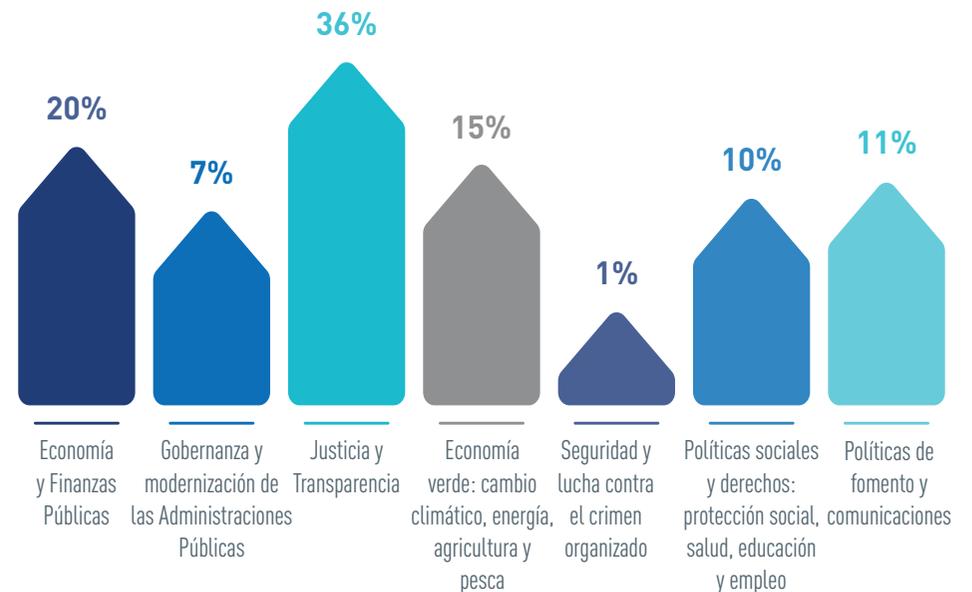
La FIIAPP es la entidad designada por España ante la Comisión Europea para la implementación del programa de hermanamientos,



con una adjudicación de más de 359 proyectos entre 1999 y 2019, en los que han participado Administraciones de 34 países del este de Europa y del Mediterráneo.

Durante el año 2019, la FIIAPP ha gestionado **29 hermanamientos**, mayoritariamente en temáticas relacionadas con economía y finanzas públicas (8%) y de justicia (7%). Con un presupuesto de más **40 millones €**, de los que 30 millones € corresponden al presupuesto que gestiona directamente la FIIAPP. El número de proyectos de hermanamiento nuevos adjudicados durante 2019 ha sido 9 (presupuesto FIIAPP de 12 millones €).

### Hermanamientos por sectores

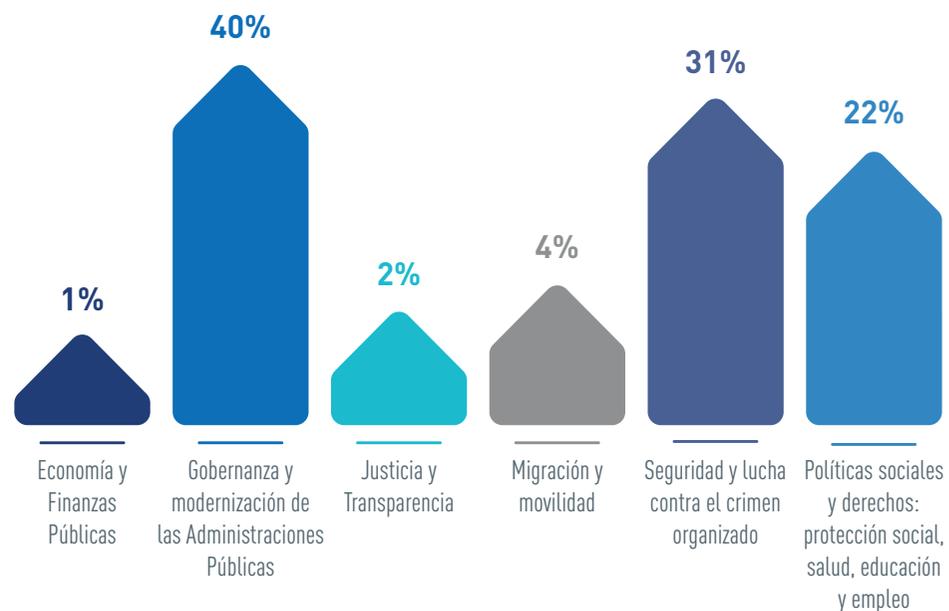




### Subvenciones

Aparte de los hermanamientos (que son un tipo de subvención), la FIIAPP participa en otras convocatorias de subvenciones lanzadas por la Comisión Europea. Durante el año 2019 se han ejecutado **27 proyectos** bajo esta modalidad, ascendiendo a 83 M€ el presupuesto directamente gestionado por la FIIAPP, siendo en su mayoría América Latina y el Caribe (77M€) y en materia de Gobernanza y Modernización de las Administraciones Públicas (33 M€) y en seguridad y lucha contra el crimen organizado (25 M€).

### Subvenciones por sectores

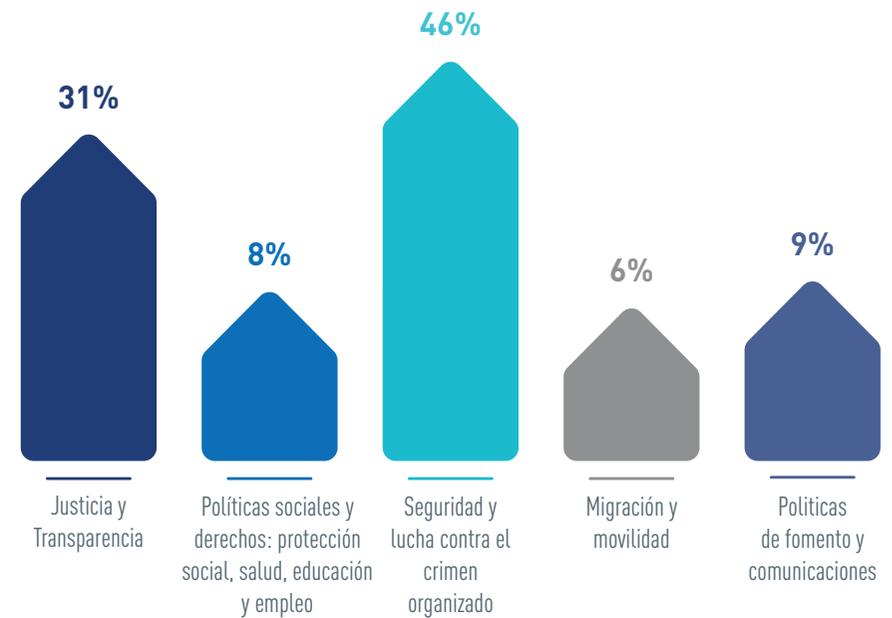




### Contratos de servicios

Aunque ha descendido mucho el volumen de contratos de servicios, la FIIAPP sigue participando en esta modalidad de gestión, concentrándose en licitaciones con procedimientos negociados para proyectos en **apoyo a la reforma de sistemas de gestión, del diseño de marcos normativos y políticas públicas, así como de formación para empleados públicos.** Durante el año 2019 se ejecutaron **12 contratos de servicios** por 15 M€, destacando el sector de Seguridad y Lucha contra el crimen organizado (46% del presupuesto y 8 proyectos). Durante 2019, fue adjudicataria de **4 contratos de servicios** por un presupuesto FIIAPP de 3,7 M€.

### Contrato de servicios por sectores



## 4.2. NUESTRA ACTIVIDAD DURANTE 2019

### Proyectos en ejecución 2019

Relación detallada de proyectos en ejecución durante 2019

#### África Occidental y Sahel

<b>Seguridad y lucha contra el crimen organizado</b>	<b>57,4 M</b>
GAR-SI SAHEL - Chad (Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - Chad)	6,3 M
GAR-SI SAHEL - Níger (Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - Níger)	5,9 M
GAR-SI SAHEL - Senegal (Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - Senegal)	6,4 M
GAR-SI SAHEL - Mali	6 M
GAR-SI SAHEL - Burkina Faso	6,4 M
Asistencia técnica al programa de cooperación para la seguridad interior entre Senegal y la Unión Europea	0,5 M
GAR-SI SAHEL (Grupos de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel)	9,8 M
Apoyo a la cooperación regional de los países del G5 Sahel, y al Colegio Saheliano de Seguridad	0,6 M
<b>Justicia y transparencia</b>	<b>13 M</b>
Programa de Apoyo a la Transparencia y Anticorrupción en Ghana	13 M
<b>Migraciones y movilidad</b>	
Asociación operativa conjunta de lucha contra la inmigración irregular, el tráfico de migrantes y la trata de personas en Senegal	1,2 M
Lucha contra la trata de personas y migración irregular en Nigeria	8,3 M
ECI Níger	6 M

## América Latina y Caribe

<b>Economía verde</b>	<b>13,2 M</b>
Proyecto de Intercambio de Expertos UE-Cuba para la promoción de las fuentes renovables de energía y la eficiencia energética en Cuba	4,3 M
Euroclima+ Cambio climático	8,9 M
<b>Economía y finanzas públicas</b>	<b>8,4 M</b>
Programa de Intercambio de Expertos Cuba-UE II	8,4 M
<b>Gobernanza y modernización de las Administraciones</b>	<b>34,3 M</b>
Participación de República Dominicana en EUROsociAL	0,7 M
Proyecto de apoyo a la cooperación Sur Sur	1,6 M
EUROSOCIAL +	32 M
<b>Justicia y Transparencia</b>	<b>2 M</b>
Fortalecimiento a la unidad Especial de Investigación de la Fiscalía	2 M
<b>Migraciones y movilidad</b>	<b>1,7 M</b>
Contrato con el BID con el objeto de movilización de expertise público en migraciones	1 M
Apoyo a la agenda Común UE-Brasil sobre Migración y movilidad Apoyo a la agenda Común UE-Brasil sobre Migración y movilidad	0,7 M

## 4.2. NUESTRA ACTIVIDAD DURANTE 2019

<b>Políticas sociales y derechos</b>	<b>11,2 M</b>
Servicios especializados para el desarrollo de capacidades nacionales en la promoción del empleo en Honduras	1,2 M
COPOLAD II- Programa de cooperación entre América Latina, el Caribe y la UE en materia de drogas	10 M

<b>Seguridad y Lucha contra el crimen organizado</b>	<b>36 M</b>
Refuerzo unidades de investigación, institutos forenses en el Sistema de la Integración Centroamericana R1 y R2 ICRIME	9,7 M
Apoyo de las fuerzas de la ley de la Unión Europea en la lucha contra las drogas y el crimen organizado en Perú	6,8 M
Apoyo a AMERIPOL	3 M
EL PACCTO: Programa de asistencia Europa-Latinoamérica contra el crimen transnacional organizado: por el Estado de Derecho y la seguridad ciudadana	12,7 M
Apoyo europeo a las fuerzas especiales de lucha contra la droga en la aplicación de la ley	3,7 M

## Europa y Asia Central

<b>Economía verde</b>	<b>2 M</b>
Capacitación de las Organizaciones de Productores Pesqueros y de las Direcciones Provinciales de Agricultura de acuerdo a la Organización Común de Mercados (OCM)	1 M
Fortalecimiento de las capacidades administrativas del Ministerio de Medioambiente y Protección de los Recursos Naturales de Georgia para el acercamiento y adopción del acervo medioambiental comunitario en los campos de la contaminación y los riesgos industriales	1 M

<b>Economía y finanzas públicas</b>	<b>5,7 M</b>
Fortalecimiento de capacidades del Servicio Estatal de Supervisión de Seguros de Georgia (ISSSG)	1,2 M
Fortalecimiento de las capacidades de la Autoridad de la Competencia de Albania (ACA) en la protección de la libre y efectiva competencia en el mercado	0,7 M
Fortalecimiento de la capacidad de gestión de datos geoespaciales e interoperabilidad de la Agencia catastral nacional	1,1 M
Fortalecimiento de la capacidad del organismo nacional ucraniano de normalización	0,1 M
Mejora de la capacidad de detección de las autoridades aduaneras turcas	0,3 M
Apoyo a la Agencia Tributaria en Montenegro	1 M
Apoyo al Ministerio de Impuestos de la República de Azerbaiyán en el uso óptimo	1,3 M

<b>Gobernanza y modernización de las Administraciones</b>	<b>2 M</b>
Mejora de la vigilancia marítima en las aduanas y de los procedimientos operativos del Ministerio de Aduanas y Comercio	2 M

<b>Justicia y Transparencia</b>	<b>10,7 M</b>
Mejora de la eficiencia de las capacitaciones previas al servicio para jueces y fiscales	2 M
CEPOL - Crimen Medioambiental	0,03 M
Formación forense hacia métodos de examen avanzados.	2 M
Mejor gestión de terroristas y delincuentes peligrosos en prisión, así como la prevención de la radicalización	2 M
Mejora de la capacidad de las oficinas de ejecución de lo civil	2 M
Fortalecimiento de los derechos de las víctimas en el sistema de justicia penal	2,2 M
Prevención y lucha contra la Corrupción.	0,5 M

## 4.2. NUESTRA ACTIVIDAD DURANTE 2019

<b>Políticas de fomento y comunicaciones</b>	<b>3,6 M</b>
Apoyo a la Administración Estatal de Aviación de Ucrania (SAAU) en el fortalecimiento de sus competencias en Operaciones Aéreas (OPS) y las licencias de la tripulación de vuelo (FCL)	1,4 M
Fortalecimiento de las capacidades de la Agencia postal	.0,6 M
Apoyo al Ministerio de Infraestructura para la aplicación del Modelo Europeo	1,6 M

<b>Políticas sociales y derechos</b>	<b>0,3 M</b>
Mejora de las condiciones de empleo y de las relaciones laborales, así como de la salud y la seguridad en el trabajo en Georgia	0,3 M

<b>Seguridad y Lucha contra el crimen organizado</b>	<b>1,6 M</b>
Lucha contra el crimen organizado y contras las armas pequeñas y ligeras	0,8 M
EMPACT LVG – Op Ciberpatrullaje	0,06 M
EMPACT LVG – Op Damage	0,03 M
Op. SIDI DRIS	0,02 M
Op. LORA	0,03 M
CEPOL - Discurso de odio online	0,02 M
Capacidades de policía basadas en la inteligencia	0,02 M
EMPACT Armas 2019	0,2 M
EMPACT Drogas 2018	0,3 M
EMPACT Armas 2018	0,1 M

## Mediterráneo

<b>Economía verde</b>	<b>2,7 M</b>
Establecimiento del marco regulatorio, apoyo a la implementación de la estrategia nacional y fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de gestión de residuos	1,5 M
Apoyo institucional para mejorar el desempeño del sistema tunecino de investigación e innovación	1,2 M
<b>Economía y finanzas públicas</b>	<b>1,6 M</b>
Mejora del rendimiento de la Dirección General de	0,3 M
<b>Justicia y Transparencia</b>	<b>4,8 M</b>
Apoyo a la reforma institucional y al desarrollo de capacidades del Instituto Superior de la Magistratura marroquí	0,1 M
EUROMED Justicia IV	4,7 M
<b>Migraciones y movilidad</b>	<b>2,7 M</b>
Convivir sin discriminación: un enfoque basado en derechos humanos y perspectiva de género	1,4 M
PMM-Túnez: Apoyo al Partenariado UE- Túnez para la movilidad	1,3 M
Apoyo a la gestión integrada de las fronteras y la migración en Marruecos	44 M
QUDRA Refugiados en Jordania	1,3 M
<b>Políticas de fomento y comunicaciones</b>	<b>1,1 M</b>
Asegurar el transporte de mercancías peligrosas por carretera sobre la base del marco normativo internacional ADR	1,1 M

## 4.2. NUESTRA ACTIVIDAD DURANTE 2019

<b>Políticas sociales y derechos</b>	<b>2,9 M</b>
Apoyo al Ministerio de Educación Superior e Investigación Científica	1,6 M
Apoyo al sistema de Educación superior en Marruecos en el marco de un acercamiento hacia el Espacio Europeo de Educación Superior	1,2 M
Fortalecimiento institucional del Ministerio de Comunicación y de sus socios de comunicación y audiovisuales	0,1 M

<b>Seguridad y Lucha contra el crimen organizado</b>	<b>44,9 M</b>
Apoyo a la lucha contra el terrorismo en Túnez: Fase II	0,07 M
Prevención, preparación y respuesta ante desastres naturales y causados por el hombre, Región Sur, Fase III	0,3 M
Fortalecimiento del expertise científico y técnico en el seno de la policía científica y técnica de Argelia	0,2 M
Apoyo al refuerzo de las capacidades de los servicios de la protección civil argelina	0,3 M

### Multiárea geográfica

<b>Seguridad y Lucha contra el crimen organizado</b>	<b>35 M</b>
EMPACT LVG – NOA30D	0,03 M
Programa de Apoyo al G5 para la Seguridad en el Sahel (PAGS) Fase II	1,2 M
EMPACT Drogas 2019	0,4 M
Riesgos en el transporte terrestre de materiales químicos y biológicos en el Norte de África y el Sahel	2,2 M
Lucha contra el Terrorismo en Oriente Medio y Norte de África	1,3 M
Mejora de la cooperación EU-ACT	12 M
Improved regional management, preparedness and response to outbreaks crisis in the CBRN Centres of Excellence partner countries of the African Atlantic Façade	0,2 M

<b>Seguridad y Lucha contra el crimen organizado</b>	<b>35 M</b>
EUROMED Police IV	0,8 M
PAGODA Aplicación de la ley en el Gran Cuerno de África y Yemen	11 M
Proyecto de Cooperación Portuaria (SEACOP III-IV)	6 M

<b>Políticas sociales y derechos</b>	<b>8,6 M</b>
Acortando distancias: Políticas y servicios inclusivos para la igualdad de derechos de las personas con discapacidad	7 M
Iniciativa de la UE para la movilización de expertos en Empleo y Protección Social- SOCIEUX+	1,6 M

## Otros

<b>Seguridad y Lucha contra el crimen organizado</b>	<b>30 M</b>
Apoyo a la reforma de la Policía de Myanmar	30 M

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

#### Nuestro trabajo en redes

Como actor de la cooperación técnica internacional, la FIIAPP participa en **redes europeas e iberoamericanas** de carácter general y de carácter sectorial con el objetivo de mejorar su gestión e intercambiar experiencias y buenas prácticas. A través de este trabajo, la FIIAPP contribuye a la construcción de **valores compartidos**, a la adopción de procedimientos, protocolos de actuación y hasta de legislación común entre países que afrontan retos compartidos. Además de las redes de las que formalmente es parte la Fundación, la FIIAPP está impulsando una serie de redes de expertos sectoriales de las Administraciones en el marco de las actividades de los distintos programas y proyectos.

#### 1. Practitioners' Network for European Development Cooperation



Desde 2014 la FIIAPP pertenece al *Practitioners' Network for European Development Cooperation*, una red informal de agencias y organismos europeos directamente implicados en la implementación de ayuda al desarrollo. Se trata de un espacio para el **intercambio de experiencias**, buenas prácticas y herramientas que tiene como **objetivo** llegar a una posición conjunta entre sus miembros, integradora y plural. Actualmente, en el marco de esta red, la FIIAPP lidera un grupo de trabajo sobre la movilización de expertos del sector público y la ampliación geográfica del programa de hermanamientos.



#### 2. Red de Educación Fiscal Unión Europea – América Latina y el Caribe



A partir del Programa de Cooperación de la Unión Europea con América Latina para la cohesión social, **EUROsocial**, liderado por la FIIAPP, se creó en 2008 una Red de Educación Fiscal con el **objetivo** de **fomentar** un **conocimiento especializado** y **difundir los aprendizajes de las instituciones fiscales** y educativas de la Unión Europea y América Latina. El trabajo conjunto de **intercambio de experiencias** de esta comunidad ha permitido “regionalizar” buenas prácticas en ámbitos de la educación formal y no formal: estrategias de inserción curricular, metodologías pedagógicas, iniciativas de extensión y responsabilidad social universitaria, multimedia, o espacios lúdicos, entre otros.

### 3. Red de Transparencia y Acceso a la Información



La RTA es un **espacio formal de diálogo y cooperación** que promueve entre sus miembros el **intercambio de conocimientos y experiencias** en materia de **transparencia y acceso a la información**. La FIIAPP, como institución coordinadora de la acción de **EUROsociAL** sobre transparencia y lucha contra la corrupción, ha apoyado desde 2013 de manera importante el fortalecimiento de esta red.

### 4. Red Iberoamericana de Protección de Datos



La Red Iberoamericana de Protección de Datos (RIPD) surge con motivo del acuerdo alcanzado en el Encuentro Iberoamericano de **Protección de Datos** (EIPD) celebrado en La Antigua, Guatemala, en 2003, con la asistencia de representantes de 14 países iberoamericanos. LA RIPD se configura desde sus orígenes como un **foro integrador de los diversos actores**, tanto del sector público como privado, que desarrollen **iniciativas y proyectos relacionados con la protección de datos personales en Iberoamérica**. Desde mediados del año 2014 la RIPD empezó a colaborar en actividades del **Programa EUROsociAL**. Dicha relación se ha incrementado a partir de la designación de la FIIAPP en 2016 como miembro Observador de la RIPD.

## 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

### 5. Red de Acción Mundial sobre la Discapacidad



Desde agosto de 2019, la FIIAPP forma parte de la Red de Acción Mundial sobre la Discapacidad (GLAD por sus siglas en inglés), un órgano de coordinación de donantes, organismos bilaterales y multilaterales, sector privado y fundaciones, que trabajan para mejorar la **inclusión de las personas con discapacidad** en el desarrollo internacional y la acción humanitaria. Esta red, creada en 2015, promueve el acuerdo plasmado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de no dejar a nadie atrás, así como los principios reflejados en la Convención sobre la Derechos de las Personas con Discapacidad (CRPD); para ello, impulsa el trabajo conjunto de la comunidad internacional, el intercambio de conocimientos especializados, el fortalecimiento de las organizaciones que trabajan con y para las personas con discapacidad y la presencia del enfoque de discapacidad entre un mayor número de organizaciones.





## Convenios

**Entidades** con las que se han firmado convenios de colaboración en 2019:

- Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación
- Secretaría General de Instituciones Penitenciarias
- Organización Internacional Ítalo-latinoamericana
- Centro latinoamericano de administración para el desarrollo (CLAD)
- Corporación de radio y televisión española
- Organización Internacional para Migraciones (OIM)
- Universidad Complutense de Madrid
- Fundación Unión Europea América Latina (EU-LAC)

## Entidades con las que trabajamos

El trabajo de la FIIAPP no sería posible sin la participación de las Administraciones y organismos adscritos al servicio de los cuales opera la Fundación. También es necesario contar con entidades socias de otros países para garantizar una implementación conjunta cada vez más requerida por nuestros donantes, siendo clave una la buena coordinación trabajo en equipo para alcanzar el éxito de nuestras intervenciones. Durante 2019 la FIIAPP contó con la inestimable participación de las siguientes entidades.

## Instituciones españolas con las que hemos trabajado en 2019

### Administración General del Estado y Organismos adscritos



#### Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación

Secretaría General de Pesca

#### Ministerio de Fomento

Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF)

Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA)

Agencia Estatal de Seguridad Ferroviaria (AESF)

RENFE Operadora

Subdirección General de Régimen Postal

Dirección General de Transportes Terrestres

#### Ministerio de Industria, Comercio y Turismo

Subdirección General de Calidad y Seguridad Industrial

Escuela de Organización Industrial (EOI)

Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM)

#### Ministerio para la Transición Ecológica

Agencia Estatal de Meteorología (AEMET)

Dirección General de Agua (DGA)

Oficina Española de Cambio Climático (OECC)

#### Ministerio de Hacienda

Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT)

Dirección General del Catastro

Instituto de Estudios Fiscales (IEF)

Intervención General de la Administración del Estado (IGAE)

Área de Endeudamiento y Estabilidad

Secretaría General de Financiación Autonómica y Local

#### Ministerio de Política Territorial y Función Pública

Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)

#### Ministerio de Defensa

Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)

#### Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

#### Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades

Agencia Nacional de Investigación (ANE)

Centro de Desarrollo de Energías Renovables (CEDER-CIEMAT)

Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI)

Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT)

Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)  
Secretaría de Estado de Universidades, Investigación, Desarrollo e Innovación

#### Ministerio de la Presidencia, Relaciones con las Cortes e Igualdad

Boletín Oficial del Estado (BOE)

#### Ministerio de Justicia

Comisión Nacional de Protección de Datos -CNPD-  
Instituto Nacional de Toxicología

Oficina de Recuperación y Gestión de Activos (ORGA)

Secretaría General de la Administración de la Justicia

Dirección General de Cooperación Jurídica Internacional y Relaciones con otras Confesiones

#### Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones

Secretaría de Estado de Migraciones. Dirección General de Inclusión y Atención Humanitaria  
Observatorio Español del Racismo y la Xenofobia (OBERAXE)

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

#### Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad

Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas

#### Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital

Instituto Nacional de Estadística  
Secretaría General de Administración Digital (SGAD)  
Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones (DGSFP)

#### Ministerio del Interior

Comisaría General de Extranjería y Fronteras  
Secretaría General de Instituciones Penitenciarias  
Dirección General de Protección Civil y Emergencias  
Instituto Nacional de Ciberseguridad  
Policía Científica  
Centro Nacional de Desaparecidos (CNDES)  
Subdirección General de Sistemas de Información y Comunicaciones para la Seguridad  
Escuela de Mérida de la Guardia Civil  
Dirección General de la Guardia Civil  
Dirección General de la Policía

#### Otros organismos públicos

Agencia Española de Protección de Datos (AGPD)  
Agencia Española de Seguridad Ferroviaria (AESF)  
Asociación Española de Normalización (UNE)

Sociedad Estatal Correos y Telégrafos, S.A., S.M.E  
Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)  
Consejo de Seguridad Nuclear (CSN)  
Consejo General de la Abogacía Española  
Observatorio del Sistema Penal y Derechos Humanos de la Universidad de Barcelona.  
Universidad Carlos III de Madrid  
Universidad Complutense de Madrid  
Universidad de Jaén  
Eurocidade Chaves-Verín como AECT  
Colegio de Registradores  
Instituto de Fomento de Murcia  
Escuela Judicial C.G.P.J.  
Abogacía General del estado  
Fiscalía General del Estado  
Consejo General del Poder Judicial  
Tribunal Supremo (Consejo General del Poder Judicial)  
Audiencia Nacional; Secretaría de Gobierno (Consejo General del Poder Judicial)  
Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado  
Centro de Estudios Jurídicos  
Defensor del Pueblo

#### Comunidades Autónomas

##### Xunta de Galicia

Consejería del Mar  
Consejería de Medio Ambiente, Territorio e Infraestructuras

#### Comunidad de Madrid

Consejería de Economía, Empleo y Competitividad  
Tribunal Superior de Justicia de la Comunidad de Madrid  
Consejería de Medio Ambiente  
Cuerpo de bomberos de la Comunidad de Madrid  
Dirección General de Transporte Terrestre

#### Extremadura

Junta de Extremadura  
Servicio Extremeño Público de Empleo, SEXPE

#### Cataluña

Departamento de Empresa y Conocimiento  
Departamento de Cultura, Generalitat de Cataluña

#### Castilla y León

Consejería de Educación

#### Provincias y ayuntamientos

Ayuntamiento de Villamayor  
Cabildo de Fuerteventura  
Diputación Provincial de Burgos

#### Entidades privadas (sector privado y sociedad civil)

Absorsistem  
Asociación ADELFA  
Cámara de Comercio de Cartagena  
Colegio de abogados de Madrid



### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI)  
 Consejo General de la Abogacía  
 Factor CO2  
 Fdi Markets  
 Fundación CARTIF  
 Fundación CEDEET  
 Fundación ONCE  
 Global Cad  
 Hidrosol Canarias, S.L  
 Prospectiker  
 S&B Consultores  
 S&B Consultores  
 Spain Invest Professional Services, S.L  
 Sustentia S.L.  
 TBN-Ingeniería de Mantenimiento Industrial  
 Low Carbon Economy  
 Random  
 Little Electric Car  
 GPS Tracer  
 Alicantina Feedback  
 Melior 10  
 Tecnología de Gestión y Localización de Máquinas Componentes y Herramientas S.L. (TLMACH).  
 BECHTLE Direct S.L.U  
 Stockrc FPV Aeromodelismo S.L  
 Todo PostgreSQL  
 Fundación CEDEET  
 Federación Iberoamericana de Asociaciones de Aire Acondicionado y Refrigeración (FAIAR)

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

## Instituciones internacionales con las que hemos trabajado en 2019

### África (Este, Oeste y Sahel)



#### Angola

Ministerio de Administración del Territorio y reforma del Estado  
Instituto de Formación en Administración Local (IFAL)  
Fondo de Apoyo Social (FAS)- Ministerio de Administración del Territorio



#### Benín

A) Instituciones públicas  
Cuerpos de Policía, Gendarmería y Aduanas



#### Burkina Faso

A) Instituciones públicas  
National Intersectoral Council for the Protection and Promotion of the Rights of Persons with Disability  
Ministère de la femme, de la solidarité nationale et de la famille  
Ministerio del Interior - Gendarmería Nacional  
Ministerio de Transporte - Protección Civil  
Ministry of Health

B) Instituciones privadas  
National Network of Persons Living with Disability  
National Union of Women with Disability of Burkina Faso



#### Cabo Verde

A) Instituciones públicas  
Cuerpos de Policía, Gendarmería y Aduanas



#### Chad

A) Instituciones públicas  
Ministerio de Interior - Gendarmería nacional



#### Etiopía

A) Instituciones públicas  
Bureaus of Labour and Social Affairs (Amhara and Somali Regions)  
Ministry of Labour and Social Affairs

B) Instituciones privadas  
Ethiopian Consortium Disability and Development  
Disability International Non-Governmental Organizations



#### Ghana

A) Instituciones públicas  
Attorney General  
Commission on Human Rights and Administrative Justice



#### Mali

A) Instituciones públicas  
Ministerio de Interior - Gendarmería nacional  
Ministerio de Transportes - Protección Civil



#### Mauritania

A) Instituciones públicas  
Ministerio de Interior - Gendarmería nacional



#### Níger

A) Instituciones públicas  
Direction General de la Police National  
Ministerio de Interior - Gendarmería nacional  
Ministerio de Transportes - Protección Civil  
Direction de la Surveillance du Territoire (DST)



#### Nigeria

A) Instituciones públicas

National Agency for the Prohibition of Trafficking in Persons

Nigeria Immigration Service

Nigeria Police Force

B) Instituciones privadas

Network of Civil Society organization against Child trafficking, Abuse and Labour



#### Senegal

A) Instituciones públicas

Ministerio de Interior - Gendarmería nacional

Policia Nacional



#### Sudán

A) Instituciones públicas

Khartoum State Ministry of Social Development

Ministry of Welfare and Social Security (now Ministry of Labour and Social Development)

National Council for Child Welfare

National Council for Persons with Disabilities



#### Tanzania

A) Instituciones públicas

Drugs Control and Enforcement Authority

Prime Minister's Office

Prosecutor General's Office

Prison Service

Ministry of Health

Tanzanian Police Force

The Judiciary of Tanzania

DPP Office - National Prosecution Services

Tanzania Police Force

Prevention and Combating of Corruption Bureau

Tanzania Revenue Authority



#### Togo

A) Instituciones públicas

Cuerpos de Policía Gendarmería y Aduanas

#### Regional

INTERPOL Regional Bureau Nairobi

### AMÉRICA LATINA Y CARIBE



#### Antigua y Barbuda

A) Instituciones públicas

ONDCP - Office of National Drug and Money

Laundering control Policy



#### Argentina

A) Instituciones públicas

Administración Federal de Ingresos Públicos

Consejo de la Magistratura

Defensoría del Pueblo (Argentina)

Gendarmería Nacional Argentina

Ministerio de Hacienda (Argentina)

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda (Argentina)

Ministerio de Justicia y Derechos Humanos

Ministerio de Planificación del Desarrollo

Ministerio Público de la Defensa de la Nación

-MPD- (Argentina)

Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

(Dirección General de Cooperación Internacional)

Ministerio de Seguridad

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

Ministerio Público Fiscal

PRIGEPP/FLACSO Argentina

Poder Ciudadano (capítulo Argentina de

Transparencia Internacional)

Policia Federal Argentina

Policia Naval Argentina

Sistema Penitenciario Federal, SPF

Unidad de Información Financiera (Ministerio de

Hacienda)

Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Salta

Secretaría de Hacienda de la Nación

Secretaría de Políticas Integrales sobre Drogas (SEDONAR)

Procuración General de la Nación



#### Bahamas

A) Instituciones públicas

NADS - National Anti-Drug Secretariat

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA



#### Barbados

A) Instituciones públicas  
National Council on Substance Abuse



#### Belize

A) Instituciones públicas  
National Drug Abuse Control Council (NDACC)



#### Bolivia

A) Instituciones públicas  
Comando General de la Policía  
Consejo Nacional de Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Drogas  
Corte Suprema de Justicia  
Dirección General del Régimen Penitenciario, DGRP  
Fiscalía General del Estado  
Ministerio de Gobierno  
Ministerio de Medio Ambiente y Agua  
Ministerio de Planificación del Desarrollo  
Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional  
Policía Boliviana  
Servicio de Impuestos Nacionales  
Unidad de Investigaciones Financieras



#### Brasil

A) Instituciones públicas  
Agência Brasileira de Cooperação  
Agência Nacional de Vigilância Sanitária  
Defensoria Pública da União (Brasil)

Instituto Nacional da Propriedade Industrial  
Conselho de Controle de Atividades Financeiras - COAF (UIF)  
Conselho Nacional de Secretários de Estado de Planejamento (CONSEPLAN Brasil)  
Departamento Penitenciario Nacional (DEPEN)  
Ministerio da Justiça e Segurança Pública  
Ministério da Economia (Brasil)  
Ministério das Relações Exteriores  
Ministério do Meio Ambiente  
Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão  
Ministerio Público Federal  
Ouvidoria-General de la Unión  
Polícia Federal do Brasil  
Polícia Judicial  
Secretaria da Receita Federal do Brasil  
Secretaria de Desenvolvimento Regional  
Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas  
Superior Tribunal de Justiça  
Tribunal de Justiça do Distrito Federal e dos Territorios

B) Instituciones privadas  
Instituto Igarapé



#### Chile

A) Instituciones públicas  
Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID)  
Carabineros de Chile

Consejo para la Transparencia -CPLT- (Chile)  
Contraloría General de la República de Chile  
Corte Suprema de Justicia (Chile)  
Defensoría Penal Pública (Chile)  
Gendarmería de Chile  
Instituto Nacional de Estadística  
Ministerio de Justicia y Derechos Humanos  
Ministerio del Medio Ambiente  
Ministerio del Interior  
Ministerio Público de Chile  
Poder Judicial  
Policía de Investigaciones (PDI)  
Servicio de Impuestos Internos -SII- (Chile)  
Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo -SUBDERE- (Chile)  
Unidad de Análisis Financiero  
Fiscalía Nacional de Chile  
Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

B) Instituciones privadas  
Chile Transparente



#### Colombia

A) Instituciones públicas  
Agencia Presidencial de Cooperación internacional (APC)  
Departamento Nacional de Planeación  
Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales  
Dirección de Justicia Formal

Dirección Nacional de Planeación  
 Dirección General de Política Macroeconómica,  
 Ministerio de Hacienda y Crédito Público (Colombia)  
 Fiscalía General de la Nación  
 Instituto de Bienestar Familiar (ICBF)  
 Instituto para la Economía Social (IPES)  
 Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario  
 (INPEC)  
 Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible  
 Ministerio de la Defensa  
 Ministerio del Interior (Colombia)  
 Ministerio de Justicia y del Derecho  
 Ministerio de Relaciones Exteriores (Dirección de  
 Asuntos Políticos Multilaterales)  
 Ministerio del Trabajo (Colombia)  
 Municipalidad de Girardota - Agencia Pública de  
 Gestión y Colocación de Empleo  
 Municipalidad de La Estrella - Agencia Pública de  
 Gestión y Colocación de Empleo  
 Policía Nacional de Colombia  
 Procuraduría General de la Nación  
 Secretaría de Transparencia  
 Servicio Público de Empleo -SPE- (Colombia)  
 Unidad para la Atención y Reparación Integral a las  
 Víctimas  
 Dirección Nacional de Estadística

B) Instituciones privadas  
 ICTJ - Centro Internacional para la Justicia  
 Transicional



#### Costa Rica

A) Instituciones públicas  
 Agencia de Agua y Acueductos  
 Archivo Nacional de Base de Datos  
 CRRH del SICA (Comité Regional de Recursos  
 Hidráulicos del Sistema de la Integración  
 Centroamericana)  
 Defensa Pública (Costa Rica)  
 Dirección General de Tributación  
 Instituto Costarricense sobre Drogas  
 Instituto Meteorológico Nacional  
 Instituto Nacional de las Mujeres -INAMU- (Costa  
 Rica)  
 Ministerio de Ambiente y Energía  
 Ministerio de Justicia y Paz  
 Ministerio de la Comunicación  
 Ministerio de Planificación Nacional y Política  
 Económica  
 Ministerio de Seguridad Pública  
 Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto  
 Ministerio Público  
 Poder Judicial  
 Policía Penitenciaria  
 Fiscalía General de la República de Costa Rica  
 Instituto Nacional de Estadísticas y Censos

B) Instituciones privadas  
 Global Cad



#### Cuba

A) Instituciones públicas  
 Banco Central de Cuba  
 Cámara de Comercio  
 Fiscalía General de la República  
 Grupo de las Industrias Biotecnológica y  
 Farmacéuticas  
 Instituto de Planificación Física  
 Instituto de Refrigeración y Climatización  
 Instituto Nacional de Investigaciones Económicas  
 Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión  
 Extranjera  
 Ministerio de Economía y Planificación  
 Ministerio de Educación Superior  
 Ministerio de Energía y Minas  
 Ministerio del Interior  
 Ministerio de Justicia  
 Ministerio de Salud Pública  
 Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente  
 Oficina Nacional de Administración Tributaria  
 Oficina Nacional de Estadística e Información  
 PROCUBA  
 Oficina Nacional para el Control del Uso Racional  
 de la Energía  
 Tribunal Supremo Popular  
 Universidad de Sancti Spiritus José Martí Pérez  
 Unión Eléctrica de Cuba  
 Universidad Tecnológica de La Habana "José  
 Antonio Echeverría", Cujae  
 Instituto de Investigaciones porcinas

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA



#### Ecuador

##### A) Instituciones públicas

Ministerio de Educación de Ecuador  
Consejo de la Judicatura  
Consejo Nacional Electoral (Ecuador)  
Consejo Nacional para la Igualdad de Discapacidades  
Corte Nacional de Justicia  
Fiscalía General del Estado  
Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología  
Ministerio de Ambiente y Agua  
Ministerio de Gobierno  
Ministerio del Trabajo (Ecuador)  
Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana  
Ministerio de Salud  
Ministerio del Interior  
Policía Nacional del Ecuador  
Secretaría del Agua  
Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo  
Servicio Nacional de Atención Integral a Personas Adultas Privadas de Libertad y a Adolescentes Infractores (SNAI)  
Unidad de Análisis Financiero del Ecuador

##### B) Instituciones privadas

Federación Nacional de Ecuatorianos con Discapacidad Física  
Federación Nacional de Personas Sordas del Ecuador



#### El Salvador

##### A) Instituciones públicas

Comisión Nacional Antidrogas  
Consejo Nacional de Administración de Bienes (CONAB)  
Corte Suprema de Justicia  
CRRH del SICA (Comité Regional de Recursos Hidráulicos del Sistema de la Integración Centroamericana)  
Dirección General de Centros Penales (Ministerio de Justicia y Seguridad Pública)  
Secretaría de Inclusión Social -SIS- (El Salvador)  
SICA (Dirección de Seguridad Democrática)  
Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA)  
Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)  
Fiscalía General de la República  
Fundación Nacional para el Desarrollo -FUNDE- (El Salvador)  
Instituto de Acceso a la Información Pública  
ISNA (Instituto Salvadoreño para el Desarrollo Integral de la Niñez y la Adolescencia)  
Ministerio de Justicia y Seguridad Pública  
Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales



#### Guatemala

##### A) Instituciones públicas

CRRH del SICA (Comité Regional de Recursos Hidráulicos del Sistema de la Integración Centroamericana)  
Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Hidrología  
Intendencia de Verificación Especial de la Superintendencia de Bancos (UIF)  
Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales  
Ministerio de Gobernación  
Ministerio Público  
Organismo Judicial y Corte Suprema de Justicia  
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- (Guatemala)  
Secretaría Ejecutiva de la Comisión Contra las Adicciones y el Tráfico Ilícito de Drogas  
Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología

##### B) Instituciones privadas

Privado Acción Ciudadana (Guatemala)

Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial  
Policía Nacional Civil  
Ministerio de Relaciones Exteriores  
Servicio Nacional de Estudios Territoriales  
Unidad Técnica Ejecutiva del Sector de Justicia



#### Guyana

A) Instituciones públicas  
National Anti-Narcotics Agency  
Ministry of Public Security



#### Haití

A) Instituciones públicas  
Commission Nationale de Lutte contre la Drogue  
Police Nationale d'Haiti



#### Honduras

A) Instituciones públicas  
Clima+  
Corte Suprema de Justicia  
CRRH del SICA (Comité Regional de Recursos  
Hidráulicos del Sistema de la Integración  
Centroamericana)  
Consejo Económico y Social de Honduras, CES  
Dirección Nacional de Investigación e Inteligencia  
Fiscalía - Ministerio Público  
Instituto Nacional para la Atención a Menores  
Infractores  
Instituto Nacional Penitenciario (Secretaria de  
Estado en los Despachos de Derechos Humanos,  
Justicia, Gobernación y Descentralización)  
Instituto de Acceso a la Información Pública -IAIP-  
(Honduras)  
Oficina Presidencial de Cambio climático  
Poder Judicial  
Policía Nacional

Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente  
Secretaría de Relaciones Exteriores y Cooperación  
Internacional  
Secretaría de Coordinación General del Gobierno  
-SCGG- (Honduras)  
Secretaría de Trabajo y Seguridad Social  
Servicio de Administración de Rentas  
Servicio Nacional de Empleo de Honduras, SENAEH  
Servicio Meteorológico Nacional

B) Instituciones privadas  
Asociación para una Sociedad más Justa -ASJ-  
(Honduras)



#### Jamaica

A) Instituciones públicas  
National Council on Drug Abuse



#### México

A) Instituciones públicas  
AMEXCID  
Comisión Nacional de Búsqueda  
CONEVAL  
Consejo de la Judicatura Federal (CJF)  
Consejo Nacional contra las Adicciones  
Dirección General para Europa, Asia y América del  
Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores  
Fiscalía General de la República  
Guardia Nacional – Dirección de Cooperación  
Internacional

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los  
Trabajadores del Estado de Campeche  
Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático  
Instituto Nacional de Estadística y Geografía  
Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la  
Información y Protección de Datos -INAI- (México)  
Instituto Tecnológico de Monterrey  
Órgano Administrativo Desconcentrado de  
Prevención y Readaptación Social (OADPRS)  
Policía Federal  
Secretaría de Medio Ambiente y Recursos  
Naturales  
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y  
Urbano  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público -SHCP-  
(México)  
Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración  
del Estado de Guanajuato, México  
Secretaría de Relaciones Exteriores (Dirección  
General Adjunta para Seguridad  
Multidimensional)  
Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas,  
Niños y Adolescentes  
Subsecretaría de Prevención y Promoción de la  
Salud -SPPS- (México)  
Unidad de Apoyo al Sistema de Justicia, Secretaría  
de Gobernación (SEGOB)  
Unidad de Inteligencia Financiera (Sec. Hacienda y  
Crédito Público)

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA



#### Nicaragua

A) Instituciones públicas  
CRRH del SICA (Comité Regional de Recursos Hidráulicos del Sistema de la Integración Centroamericana)  
Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales  
Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales  
Policía Nacional



#### Panamá

A) Instituciones públicas  
Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información -ANTAI-  
Comisión Nacional para el Estudio y la Prevención de los Delitos Relacionados con Drogas  
CRRH del SICA (Comité Regional de Recursos Hidráulicos del Sistema de la Integración Centroamericana)  
Dirección General del Sistema Penitenciario, DGSP  
Hidromet  
Instituto de Estudios Interdisciplinarios, IEI  
Ministerio de Ambiente  
Ministerio de Gobierno  
Ministerio de Relaciones Exteriores (Dir. General de Proyectos Especiales y Cooperación Internacional)  
Secretaría Nacional Antidrogas (SENAD)  
Servicio Aeronaval (SENAN)  
Servicio Nacional de Fronteras (SENAFRONT)  
Ministerio de Seguridad Pública  
Ministerio Público

Órgano Judicial  
Policía Ecológica  
Policía Nacional  
Ministerio de Justicia  
Aduanas (SUNAT)  
Unidad de Inteligencia Financiera  
La Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas - DEVIDA  
Marina de Guerra del Perú  
Superintendencia de Banca, seguros y AFP  
Superintendencia nacional de migraciones  
Contraloría  
Procuraduría  
Ministerio del Interior  
KAPAN



#### Paraguay

A) Instituciones públicas  
Corte Suprema de Justicia  
General Directorate of Inclusive Education  
General Directorate of Statistics, Surveys and Censuses  
Fiscalía General del Estado  
Human Rights Network of the Executive Power  
Ministerio de Justicia  
Ministerio de Relaciones Exteriores (Dirección de Asuntos Especiales)  
Ministerio del Interior  
Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible  
Ministerio de Hacienda



#### Perú

A) Instituciones públicas  
Agencia Peruana de Cooperación Internacional -APCI-  
Alta Autoridad Lago Titicaca  
Autoridad Nacional del Servicio Civil  
Comisión de Alto Nivel Anticorrupción  
Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas  
Dirección General de Formación Profesional y Capacitación Laboral (DGFPCLC)  
Dirección de la Seguridad Social, DSS  
Dirección de Promoción Laboral para Personas con Discapacidad (DPLPCD)  
Fiscalía de la Nación  
Instituto Nacional Penitenciario (INPE)

Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables  
Ministerio de Medio Ambiente  
Ministerio de Economía y Finanzas  
Ministerio de Justicia y Derechos Humanos  
Ministerio de Relaciones Exteriores  
Ministerio del Interior  
Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo  
Policía Nacional del Perú  
Poder Judicial  
Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP)  
Secretaría de Descentralización  
Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS)  
Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria  
Instituto Científico del Pacífico

B) Instituciones privadas

**7 organizaciones indígenas del Perú:**

FENMUCARINAP (Federación Nacional de Mujeres Campesinas, Artesanas, Indígenas, Nativas y Asalariadas)  
CNA (Confederación Nacional Agraria)  
CCP (Confederación Campesina del Perú)  
ONAMIAP (Organización Nacional de Mujeres Indígenas Andinas y Amazónicas del Perú)  
UNCA (Unión Nacional de Comunidades Aymaras)  
AIDSESEP (Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana)  
CONAP (Confederación de Nacionalidades Amazónicas del Perú)  
PUCP (Pontificia Universidad Católica del Perú)



#### República Dominicana

A) Instituciones públicas  
Consejo Nacional de Drogas  
Dirección General de Cooperación Multilateral, DIGECOOM  
Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, MEPyD  
Ministerio de Interior y Policía  
Ministerio de Justicia-Dirección General de Prisiones  
Ministerio de Justicia  
Ministerio de Relaciones Exteriores  
Poder Judicial  
Procuraduría General de la República Dominicana- Dirección General de Prisiones  
Procuraduría General de la República Dominicana- Escuela Nacional de Penitenciaria  
Banco Central de República Dominicana  
Procuraduría General de la República Dominicana- Ministerio Público



#### San Cristóbal y Nieves

A) Instituciones públicas  
The Royal St. Christopher and Nevis Police Force  
National Council on Drug Abuse Prevention Secretariat



#### San Vicente y las Granadinas

A) Instituciones públicas  
Cuerpos de Policía, Gendarmería y Aduanas  
Ministry of Health, Wellness and the Environment

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

Ministry of National Security, the Public Service and Airport Development



#### Santa Lucía

A) Instituciones públicas  
Ministry of Health and Wellness  
Royal Saint Lucia Police Force  
Substance Abuse Advisory Council Secretariat



#### Surinam

A) Instituciones públicas  
Kabinet van de President  
Korps Politie Suriname  
Nationale Anti-Drugs Raad



#### Trinidad y Tobago

A) Instituciones públicas  
Ministry of National Security  
National Drug Council  
Ministry of Health



#### Uruguay

A) Instituciones públicas  
Agencia Desarrollo Gobierno Gestión Electrónica y la Sociedad de la Información  
Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional  
Banco Central del Uruguay (UIF)  
Banco de Previsión Social  
Congreso de Intendentes  
Fiscalía General de la Nación  
Dirección General Impositiva

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

Fiscalía General de la Nación  
Guardia Republicana  
Instituto Nacional de Inclusión Social Adolescente (INISA)  
Instituto Nacional de Rehabilitación (INR)  
Instituto Técnico Forense  
Junta de Transparencia y Ética Pública  
Junta Nacional de Drogas  
Ministerio de Economía y Finanzas  
Ministerio de Educación y Cultura  
Ministerio de Salud Pública  
Ministerio del Interior  
Ministerio de Turismo  
Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente  
Oficina de Planeamiento y Presupuesto  
Presidencia de la República  
Secretaría Nacional para la Lucha contra el Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (SENACLAFT)  
Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático y variabilidad  
Suprema Corte de Justicia  
Unidad Reguladora y de Control de Datos Personales

B) Instituciones privadas  
Fundaquim (Fundación para el Progreso de la Química)



#### Venezuela

Oficina Nacional Antidrogas (ONA)  
Centro latinoamericano de administración para el desarrollo (CLAD)

#### Regional

AIAMP (Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos)  
Asociación Interamericana de Defensorías Públicas (AIDEF)  
AMERIPOL (Comunidad de Policías de América)  
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)  
Centro Interamericano de Administraciones Tributarias  
Conferencia Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos (COMJIB)  
Cumbre Judicial Iberoamericana (CJI)  
Instituto Latinoamericano de las Naciones Unidas para la Prevención del Delito y Tratamiento del Delincuente (ILANUD)  
Organización de Estados Americanos (OEA)  
Red de Transparencia y Acceso a la Información  
Red Latinoamericana de políticas públicas de Desarrollo Regional  
Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Hacienda de Centroamérica  
Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)  
Wildlife Conservation Society (WCS)  
Libélula

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)  
Organizzazione internazionale Italo-Latino Americana (IILA)  
Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

### MEDITERRÁNEO

#### Argelia

A) Instituciones públicas  
Ministerio de Transportes  
Protección Civil  
Ministerio de Educación Superior e Investigación Científica

#### Jordania

A) Instituciones públicas  
Ayuntamiento de Ramtha  
Ayuntamiento de Mafraq  
Ayuntamiento de Sarhan  
Ministerio del Interior  
Ministerio de Asuntos Municipales

#### Marruecos

A) Instituciones públicas  
Conseil National des Droits de l'Homme  
Instituto Superior de la Magistratura Marroquí  
Ministerio de las Migraciones y de los Marroquíes Residentes en el Extranjero



Miniterio de Transporte y Logística  
Ministère de l'Éducation Nationale, de la  
Formation Professionnelle, de l'Enseignement  
Supérieur et de la Recherche Scientifique  
Ministère de la Culture, de la Jeunesse et des  
Sports  
Ministerio del Interior Reino de Marruecos  
Gendarmerie royale du Maroc  
Forces Auxiliaires  
Armée royale du Maroc  
Ministère de l'Équipement, du Transport, de la  
Logistique et de l'Eau (METLE)



#### Túnez

A) Instituciones públicas  
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la  
Recherche Scientifique  
Ministerio de Transportes / Protección Civil



#### Israel

Ministry of Environmental Protection

### EUROPA Y ASIA CENTRAL



#### Alemania

A) Instituciones públicas  
Agencia Alemana de Cooperación al Desarrollo  
(GIZ)  
Deutsche Richterakademie (Academia Judicial)



#### Austria

B) Instituciones privadas  
International Centre for Migration Policy  
Development (ICMPD)



#### Bélgica

A) Instituciones públicas  
Belgian Technical Cooperation (Enabel)  
Conseil Supérieur de la Justice  
Gobierno Wallonia  
Ministère de la Justice  
Ministère de la Sécurité et de l'Intérieur  
Ministère Public  
Police Fédérale  
Belgian Customs and Excises



#### Bulgaria

A) Instituciones públicas  
Chief Directorate Counter Organized Crime,  
Ministry of Interior

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA



#### Chequia

A) Instituciones públicas  
Agencia de Información Medioambiental (CENIA)



#### Francia

A) Instituciones públicas  
Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)  
CIVIPOL  
Expertise France  
Ministère de l'Intérieur / Direction Centrale de la  
Police Aux Frontières  
Ministère de l'Intérieur / Direction de Coopération  
Internationale (DCI)  
Ministerio de Justicia  
Ministère de la Justice-Direction de  
l'Administration Pénitentiaire (DAP)  
Ministère de la Justice-Juridictions  
Ministère de l'Intérieur-Direction Centrale de la  
Police Aux Frontières DCPAF  
Ministère de l'Intérieur-Direction Centrale de la  
Police Judiciaire DCPJ  
Ministère de l'Intérieur-Direction Centrale de la  
Police Judiciaire DCPJ  
Ministère de l'Intérieur-Gendarmerie Nationale  
Ministère de l'Intérieur-Police Nationale  
OCLAESP Office central de Lutte contre les  
Atteintes à l'Environnement et à la Santé Publique  
Instituto Nacional del Frío

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA



#### Grecia

A) Instituciones públicas  
Narcotic Division of Attica Security Directorate



#### Italia

A) Instituciones públicas  
Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la Destinazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla criminalità organizzata  
Arma dei Carabinieri  
Autorità Nazionale Anticorruzione  
Autorità per le garanzie nelle comunicazioni  
Consiglio Superiore Magistratura  
Direzione nazionale antimafia e antiterrorismo  
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, MAECI  
Ministero della Difesa-Arma dei Carabinieri, CC  
Ministero della Giustizia  
Ministero della Giustizia  
Ministero della Giustizia-Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria, DAP  
Ministero della Giustizia-Garante delle persone private della libertà PPL  
Ministero delle Finanze-Guardia di Finanza, GdF  
Ministero dell'Interno  
Ministero dell'Interno-Polizia di Stato, PdS  
Scuola Superiore della Magistratura  
Uffici Giudiziari con competenza centrale  
Uffici Giudiziari con competenza territoriale



#### Letonia

A) Instituciones públicas  
State Revenue Service of the Republic of Latvia  
Central Project Management Agency



#### Lituania

Ministerio de Transporte y Comunicaciones



#### Países Bajos

A) Instituciones públicas  
Agencia Holandesa del Catastro  
Centro de Conocimiento Medioambiental (InfoMill) del Ministerio de Infraestructura y Medio ambiente  
Bureau Ontnemingswetgeving Openbaar Ministerie (BOOM)  
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties  
Ministerie van Justitie en Veiligheid  
National Police of The Netherlands  
Politie Nederland  
Dutch police



#### Polonia

A) Instituciones públicas  
European Project Implementation Centre of the Ministry of Interior and Administration



#### Portugal

A) Instituciones públicas  
Autoridade Tributária e Aduaneira  
Guarda Nacional Republicana (unidad SEPNA)  
Instituto Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I.P.  
Ministério da Administração Interna-Serviço de Estrangeiros e Fronteiras (SEF)  
Ministério da Administração Interna-Serviço de Proteção da Natureza e do Ambiente (SEPNA)  
Ministério da Administração Interna (MAI)-Outros  
Ministério da Justiça-Direção-Geral da Política de Justiça (DGPJ)  
Ministério da Justiça-Direção-Geral de Reinserção e Serviços Prisionais (DGRSP)  
Ministério da Justiça-Ministério Público (PJ)  
Ministério da Justiça-Polícia Judiciária (PJ)  
Ministério da Justiça-Polícia Judiciária (PJ)  
Ministério da Justiça-Procuradoria Geral da República (PGR)  
Ministério da Justiça (MJ)  
Ministério dos Negócios Estrangeiros (MNE)  
Serviço de Estrangeiros e Fronteiras  
Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências  
Universidade ISCTE de Lisboa  
MAOC(N) (The Maritime Analysis and Operations Centre-Narcotics)



#### Reino Unido

A) Instituciones públicas  
 Autoridad Civil de Aviación (CAAi)  
 British Council  
 Central and North West London NHS Foundation  
 Trust  
 National Crime Agency  
 Northern Ireland Cooperation Overseas (NI CO)  
 Judicial Institute for Scotland



#### Rumanía

A) Instituciones públicas  
 Policía  
 National Institute of Magistracy (Instituto nacional  
 de la Magistratura)  
 General Inspectorate of Romanian Police



#### Suecia

A) Instituciones públicas  
 Social departementet  
 Instituciones europeas y otras entidades  
 European Commission:  
 – DG DEVCO  
 – DG HOME  
 – DG JUST  
 – DG NEAR  
 – DG TAXUD  
 European External Action Service (EEAS)  
 Council of Bars and Law Societies of Europe

Council of the European Union  
 Court of Justice of the EU  
 European Disability Forum (EDF)  
 European Institute of Public Administration (EIPA)  
 European Judicial Network  
 European Law Enforcement Agency (EUROPOL)  
 European Union Agency for Criminal Justice  
 Cooperation (EUROJUST)  
 European Monitoring Centre for Drugs and Drug  
 Addiction (EMCDDA)  
 European Union Agency for Law Enforcement  
 Training (CEPOL)  
 The Hague Conference  
 Agencia Europea de la Guardia de Fronteras y  
 Costas (FRONTEX)



#### Albania

Autoridad Albanesa de Competencia (ACA)



#### Bielorrusia

A) Instituciones públicas  
 National Cadastral Agency



#### Eslovaquia

A) Instituciones públicas  
 Ministry of Labour, Social Affairs and Family of the  
 Slovak Republic  
 Regional Development Agency Senec-Pezinok,  
 Slovak Republic (RDA)



#### Georgia

A) Instituciones públicas  
 Ministry of Justice  
 Ministry of Internal Affairs  
 Prosecutor's Office  
 Ministry of Corrections  
 Ministry of Internally Displaced Persons from the  
 Occupied Territories, Labour, Health and Social  
 Affairs  
 Ministry of Education and Science  
 Ministry of Environment and Natural Resources  
 Protection  
 Ministry of Finance, Revenue Service  
 Investigation Service of the Ministry of Finance  
 LEPL Insurance State Supervision of Georgia  
 Police Academy  
 Center for Mental Health and Prevention of  
 Addiction



#### Kirguistán

A) Instituciones públicas  
 General Prosecutor's Office  
 Ministry of Health  
 Ministry of Interior  
 Republican Narcological Centre  
 State Committee for National Security  
 State Financial Intelligence Service  
 State Forensic Service  
 State Law Academy  
 State Penitentiary Service

### 4.3. IMPLEMENTACIÓN CONJUNTA

Counter Narcotic Service  
Operative Analysis Department  
Forensic Service  
Training Center  
State Service on Countering Economic Crimes



#### Macedonia del Norte

A) Instituciones públicas  
Ministry of Transport and Communications - Postal Agency



#### Montenegro

A) Instituciones públicas  
Tax Administration of Montenegro



#### Suiza

A) Instituciones públicas  
Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Force (DCAF)



#### Turquía

A) Instituciones públicas  
Dirección General de Pesca y Acuicultura  
Ministry of Customs and Trade  
Ministerio de Justicia



#### Serbia

A) Instituciones públicas  
Agencia Nacional Anticorrupción



#### Chipre

A) Instituciones públicas  
Drug Law Enforcement Unit



#### Ucrania

A) Instituciones públicas  
Ministry of Digital Transformation of Ukraine  
Cabinet of Ministers of Ukraine (CMU)  
Ukrainian Parliament Commissioner for Human Rights (Human Rights Ombudsman)  
State Service of Special Communications and Information Protection of Ukraine (DSSZZI)  
General Prosecutor's Office  
Ministry of Health  
Ministry of Internal Affairs  
Ministry of Justice  
Ministry of Infrastructure  
National Police  
Security Service  
State Aviation Administration of Ukraine (SAAU)  
State Border Guard Service  
State Court Administration  
State Financial Monitoring Service  
State Fiscal Service  
State Service of Ukraine on Medicines and Drugs Control  
Ukrainian Scientific and Reserach Centre on Standardization, Certification and Quality  
Ukrainian Mental Health and Monitoring Medical Centre on Drugs and Alcohol  
Supply Center of the Ministry of Internal Affairs

State Center of Forensic Science of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine  
The Supply Center of the National Police of Ukraine  
Odessa State University of Internal Affairs  
Support Office of State Border Guard Service of Ukraine  
Centre of Communications, automatization and Information security pf the State Border Guard Service of Ukraine

### OTROS / MULTIRREGIONAL



#### Myanmar

A) Instituciones públicas  
Assembly of the Union (Pyidaungsu Hluttaw/ Parliament)  
General Administration Department  
Ministry of Home Affairs  
Ministry of Information  
Myanmar Police Force  
Union Attorney General Office of Myanmar

B) Instituciones privadas  
Myanmar CSOs (Civil Society Organizations)  
Media Sector (Press Council, Yangon Film School, etc.)  
Myanmar Journalist Institute (MJI)



#### Pakistán

A) Instituciones públicas  
Anti Narcotics Force of Pakistan  
Ministry of Narcotics Control

## ORGANISMOS INTERNACIONALES

Council of Europe

ONU Medio Ambiente (PNUMA)

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo  
(PNUD)

United Nations Office on Drugs and Crime  
(UNODC)

Organización de las Naciones Unidas para el  
Desarrollo Industrial (ONUDI)

Organización Latinoamericana de Energía (OLADE)

Organización Internacional de las Migraciones  
(OIM)

Organización Internacional de Policía Criminal  
(INTERPOL)

United Nations Framework Convention on Climate  
Change (UNFCCC)

Organización para la Cooperación y el Desarrollo  
Económicos (OCDE)



## 4.4. COMUNICACIÓN

### Resumen actividad 2019

El **Plan de Comunicación** 2017-2020 dirige y marca nuestros objetivos en materia de comunicación y muestra las herramientas a través de las cuales queremos difundir una forma clara y cercana lo que hacemos día a día.

Cada vez con más frecuencia, la gestión de grandes proyectos de cooperación delegada nos permite contar con **equipos en terreno**, logrando una mayor visibilidad y presencia institucional. Ante el desafío de comunicar mejor, lograr un mayor impacto de nuestras acciones y mejorar nuestro posicionamiento como parte de la cooperación europea, se han dedicado muchos esfuerzos a coordinarnos mejor con nuestro personal en sede y en terreno, pero también con nuestros socios, contrapartes, e incluso donantes, suponiendo algunos cambios importantes respecto a nuestra forma habitual de trabajar. Esto se ha materializado en continua **formación** en materia de comunicación (interna y externa) al personal de proyectos, **reuniones** sistemáticas con el personal que se va a desplazar a terreno, así como **encuentros** periódicos con responsables de comunicación de los distintos proyectos.

Durante el año 2019 hemos realizado una fuerte apuesta por la comunicación **audiovisual** (vídeos), considerando clave su aportación a nuestras historias de cooperación y a nuestro compromiso por comunicar de un modo más cercano y claro a toda la ciudadanía.

Se ha seguido trabajando para aumentar nuestra presencia en **redes sociales**, y para mejorar la **comunicación interna** (con envío semanal de novedades sobre nuestros proyectos, boletín de novedades de la UE y otros organismos internacionales, ...). Con la participación de especialistas en nuestro espacio semanal dentro del programa Marca España emitido en Radio Exterior, seguimos trabajando por una mejor comunicación de nuestros proyectos, logros y retos, intentando hacerlo de un modo cercano y accesible a todos los públicos.

A nivel de **prensa**, se han obtenido 276 impactos, con 121 menciones en medios nacionales, y 155 en internacionales.



## La FIIAPP en RNE

El espacio semanal de radio de la FIIAPP «Cooperación pública en el mundo» dentro del programa Marca España durante todo el año 2019 se ha emitido, cada jueves en **Radio Exterior de España** en «Marca España», un programa emblema de REE que apuesta por difundir la imagen de nuestro país en el exterior.

### Emisiones 2019

- 03/01/2019 Cooperación pública para la cohesión social: programa centrado en esclarecer el término “cohesión social”.
- 10/01/2019 Asuntos sociales de la FIIAPP: el trabajo del departamento de Administración Pública y Asuntos Sociales de la FIIAPP.
- 17/01/2019 La discapacidad, también una cuestión de género: con el proyecto Bridging the Gap.
- 24/01/2019 SEACOP, proyecto de cooperación para luchar contra el narcotráfico
- 31/01/2019 La protección social en América Latina: con los proyectos Socieux+ y EUROsocial +.
- 07/02/2019 Colaboración pública de la FIIAPP en Turquía: proyectos de hermanamiento del sector Justicia.
- 13/02/2019 El Día Mundial de la Radio en la FIIAPP: conmemoramos el día recordando anécdotas con algunos de los invitados que han pasado por este espacio.
- 28/02/2019 La FIIAPP contra la trata de personas en América Latina: diferentes proyectos de la Fundación que combaten la trata de personas.
- 07/03/2019 Celebración del Día Internacional de la Mujer: cómo incluir el enfoque de género en todos los proyectos de cooperación.
- 14/03/2019 Cooperación pública en Marruecos: proyectos de hermanamiento diversos (educación, transporte de mercancías peligrosas o Justicia).
- 21/03/2019 La FIIAPP se suma al Día Internacional contra la Discriminación Racial
- 28/03/2019 El derecho de acceso a la información pública en América Latina
- 11/04/2019 La FIIAPP en Honduras: el programa Eurolabor
- 25/04/2019 Evaluación de las políticas públicas en América Latina: con los proyectos Evalúa, UE-Bolivia y Euroclima+ y Eurosocial+
- 09/05/2019 La cooperación pública y el Día de Europa
- 16/05/2019 El perfilamiento, técnica de investigación policial: con el proyecto SEACOP
- 23/05/2019 Cuba y las energías renovables
- 30/05/2019 Fiscalidad en América Latina
- 06/06/2019 Educación inclusiva en Ecuador
- 13/06/2019 Cooperación Pública en el Mundo: Macedonia del Norte. Proyecto para fortalecer su agencia postal.
- 20/06/2019 Los objetivos de la Agenda 2030 y la cooperación pública
- 27/06/2019 Proyectos FIIAPP contra el narcotráfico
- 04/07/2019 Innovación en Túnez: con el proyecto de hermanamiento que trabaja dicha materia en el país
- 11/07/2019 Cooperación internacional en el campo de la Justicia: con el proyecto EuroMed

#### 4.4. COMUNICACIÓN

- 18/07/2019 Colaboración española en la reforma tributaria de Montenegro
- 25/07/2019 Cooperación pública entre Europa y América Latina con Jolita Butkeviciene, directora para América Latina y el Caribe en la Dirección General de Cooperación y Desarrollo de la Comisión Europea
- 05/09/2019 La prevención de la radicalización en los centros penitenciarios en Turquía.
- 12/09/2019 Cooperación contra el narcotráfico: con en proyecto EU-ACT
- 19/09/2019 Combatir el crimen organizado desde las instituciones
- 26/09/2019 Cooperación en Latinoamérica contra el blanqueo de dinero: con proyectos como el de lucha contra el narcotráfico y delitos conexos en Bolivia o EL PAcCTO.
- 03/10/2019 Lucha contra el narcotráfico en Perú
- 10/10/2019 Seguridad e investigación en Centroamérica: proyecto FIIAPP junto al Sistema de Integración Centro Americana (SICA),
- 17/10/2019 El destino de los bienes decomisados: ¿Qué son? ¿Qué se hace con ellos? Con los proyectos COPOLAD, EL PAcCTO y EU-ACT.
- 24/10/2019 La desconocida relación entre la corrupción y la trata de personas: con el programa EUROsociAL+.
- 31/10/2019 Migración y discapacidad. Como dar visibilidad a esta problemática en Latinoamérica con Bridging the Gap, EUROsociAL+ y EVALÚA.
- 08/11/2019 La seguridad en los aeropuertos de Bolivia
- 14/11/2019 Qué es el observatorio español de las drogas y adicciones: con el proyecto COPOLAD II.

- 22/11/2019 Fortalecimiento de la libre competencia en Albania
- 29/11/2019 Medidas alternativas a la privación de libertad en América Latina: problemática del sistema penitenciario en América Latina con tres proyectos EUROsociAL+, EL PAcCTO y COPOLAD II.
- 05/12/2019 La FIIAPP y la COP25: con Euroclima+ y el proyecto de promoción de las fuentes renovables y de la eficiencia energética en Cuba.
- 13/12/2019 ARAP, un proyecto para luchar contra la corrupción en Ghana
- 20/12/2019 Finaliza el proyecto de lucha contra la droga en Bolivia



## Web y Redes Sociales 2019



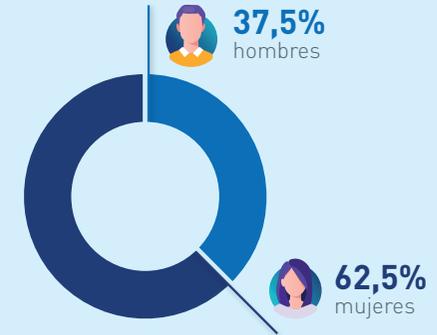
Durante todo el año **2019** la web de FIIAPP recibió un tráfico de **218.485 sesiones**, un **40%** mayor que 2018

Los 5 países más destacados en número de sesiones web:



### Perfil internauta:

La mayor parte de los usuarios tienen entre **25 y 34 años**



### Redes sociales:



Twitter

Durante al año 2019, el perfil en Twitter de la FIIAPP sumó **1471** seguidores alcanzando los **9.491 seguidores**



Facebook

La mayoría de fans de esta red son de:

España	1.282	Perú	506
Colombia	306	México	202



LinkedIn

**5731** seguidores



YouTube

De **9.639** visualizaciones en **2018** a **31,9 mil** visualizaciones en **2019**

**341** suscriptores

**180.845** impresiones

**870,5 horas** de visualización de contenido por parte de la audiencia

4.4. COMUNICACIÓN

Contenidos y publicaciones de mayor alcance en redes sociales en 2019

Twitter

 **67.173 impresiones**



**FIIAPP @FIIAPP**  
📍 "Cooperación pública en el mundo", el espacio radiofónico de la **#FIIAPP**

🗨️ Os esperamos cada jueves en **@\_rtvemarcae** de **@ree\_rne**

🌐 Conoce nuestro trabajo y nuestra manera de entender la **#cooperación**  
[pic.twitter.com/j4SX1D8Jit](https://pic.twitter.com/j4SX1D8Jit)

 **12.650 impresiones**



**FIIAPP @FIIAPP**  
📅 Este mes, celebramos el **#DiaDeLaMujer** en **#FIIAPP**

👩🏽👨🏽👩🏻👨🏻👩🏿👨🏿 Un 8M por la igualdad de género, también en **#cooperación**

**#tiempodemujeres #somoscooperación** 🗨️  
[pic.twitter.com/mNEJ56KfMt](https://pic.twitter.com/mNEJ56KfMt)

 **22.366 impresiones**



**FIIAPP @FIIAPP**  
📺 El 2019 ha sido un año repleto de proyectos **#FIIAPP**.

En este último **#videosFIIAPP** 🌐 del año te contamos como seguimos sumando esfuerzos para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la **#Agenda2030**.

👉 <https://buff.ly/2FhjZpb>  
👤 <https://buff.ly/37jXyeF>  
[pic.twitter.com/vfibKj2BZ7](https://pic.twitter.com/vfibKj2BZ7)

 **12.525 impresiones**



**FIIAPP @FIIAPP**  
❤️ **#COP25**

📌 El compromiso en la acción climática comienza en las leyes. Aprendiendo junto a **@EUROCLIMA\_UE\_AL** de Chile, España, ES, Panamá, Perú y México. MX

👤 **@FabiolaMunozD**, **@felicezaccheo**, **@MConcepcionL**, Elena Fabra  
**@mitecogob**, **@annaterronc**  
[pic.twitter.com/SRysBXJBh6](https://pic.twitter.com/SRysBXJBh6)

Youtube

¿Qué es... la Agenda 2030?  
46.532 visualizaciones



¿Qué es... cohesión social?  
6.776 visualizaciones



Facebook

1003 personas alcanzadas



4.4. COMUNICACIÓN

844 personas alcanzadas



1191 personas alcanzadas





5

# RESULTADOS ECONÓMICOS

## 5.1. BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

(expresado en euros)

**Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas**

ACTIVO	2019	2018
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>64.195.357,74</b>	<b>69.411.134,36</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>327.435,65</b>	<b>462.062,07</b>
3. Patentes, licencias, marcas y similares	70,12	138,53
5. Aplicaciones informáticas	234.836,18	315.874,31
7. Derechos sobre activos cedidos en uso	78.339,73	106.887,17
9. Inmovilizado en curso y anticipos	14.189,62	39.162,06
<b>III. Inmovilizado Material</b>	<b>1.525.257,47</b>	<b>819.926,51</b>
1. Terrenos y construcciones	108.833,51	140.311,22
2. Utillaje	215,25	193,34
3. Mobiliario	102.112,93	103.230,32
4. Equipos procesos de la información	7.347,96	195.310,84
5. Elementos de transporte	5.818,49	12.165,94
6. Otro inmovilizado material	156.509,70	26.388,79
7. Inmovilizado en curso y anticipos	1.144.419,63	342.326,06
<b>VI. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>60.817,16</b>	<b>60.817,16</b>
5. Otros activos financieros	60.817,16	60.817,16
<b>VIII. Deudores no corrientes</b>	<b>62.281.847,46</b>	<b>68.068.328,62</b>
1. Créditos con usuarios, patrocinadores o afiliados		
2. Otros deudores no corrientes	62.281.847,46	68.068.328,62

ACTIVO	2019	2018
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>178.788.349,36</b>	<b>144.512.174,53</b>
<b>II. Existencias</b>	<b>11.395.860,95</b>	<b>5.462.956,34</b>
6. Anticipos a proveedores	11.395.860,95	5.462.956,34
<b>IV. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>92.737.855,95</b>	<b>84.768.990,21</b>
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.864.882,50	1.073.627,88
3. Otros deudores	4.106.468,31	3.899.126,52
4. Personal	98.834,81	42.839,79
4.1. Anticipos de remuneraciones	56.896,13	47.694,42
4.2. Entregas para gastos a justificar	41.938,68	-7.839,61
4.3. Créditos a corto plazo al personal		2.984,98
6. Otros créditos con las Administraciones públicas	86.667.670,33	79.753.396,02
6.2 H.P. IVA deudora por IVA soportado	314.605,58	916.208,33
6.3 H.P. deudora por IVA a devolver	995.794,07	699.884,40
6.4 H.P. deudora por IVA a devolver UE	3.665,47	3.602,47
6.6 H.P. deudor por subvenciones	85.353.605,21	78.133.700,82
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>6.595,57</b>	<b>6.595,57</b>
5. Otros activos financieros	6.595,57	6.595,57
<b>VII. Periodificaciones</b>	<b>5.202.789,18</b>	<b>6.456.903,75</b>
<b>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>69.445.247,71</b>	<b>47.816.728,66</b>
1. Tesorería	69.445.247,71	47.816.728,66
1.1. Caja, euros	48,56	48,56
1.2. Caja, moneda extranjera	6.607,09	3.609,95
1.3. Bancos e instituciones de crédito c/c vista, euros	69.438.592,06	47.813.070,15
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>242.983.707,10</b>	<b>213.923.308,89</b>

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>15.486.733,83</b>	<b>14.795.962,01</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	<b>14.744.932,72</b>	<b>14.389.137,41</b>
<b>I. Dotación fundacional</b>	<b>189.638,87</b>	<b>189.638,87</b>
1. Dotación fundacional	189.638,87	189.638,87
<b>II. Reservas</b>	<b>12.634.998,63</b>	<b>12.577.700,91</b>
2. Otras reservas	12.634.998,63	12.577.700,91
2.1. Especiales	137.890,31	137.890,31
2.2 Voluntarias	12.497.108,32	12.439.810,60
<b>III. Excedente de ejercicios anteriores</b>	<b>1.621.797,63</b>	
1. Remanente	1.621.797,63	
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>	<b>298.497,59</b>	<b>1.621.797,63</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>741.801,11</b>	<b>406.824,60</b>
<b>I. Subvenciones</b>	<b>741.801,11</b>	<b>406.824,60</b>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>92.854.880,41</b>	<b>86.043.565,41</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>68.566,49</b>	<b>169.878,10</b>
4. Otras provisiones	68.566,49	169.878,10
<b>VI. Acreedores no corrientes</b>	<b>92.786.313,92</b>	<b>85.873.687,31</b>
2. Otros acreedores no corrientes	92.786.313,92	85.873.687,31
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>134.642.092,86</b>	<b>113.083.781,47</b>
<b>VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>134.189.946,31</b>	<b>112.400.133,74</b>
1. Proveedores	1.341.184,01	1.468.466,21

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		
3. Acreedores varios	17.151.175,80	15.303.806,79
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	336.794,81	250.148,49
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	115.262.328,25	95.377.712,25
6.1. Otros deudas con AAPP	715.519,46	1.262.665,33
6.2. Otras deudas por subvenciones	113.553.899,80	93.522.137,93
6.3. Otras deudas por colaboración en la entrega de subvenciones	992.908,99	592.908,99
7. Anticipos de clientes	98.463,44	
<b>VII. Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>452.146,55</b>	<b>683.647,73</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>242.983.707,10</b>	<b>213.923.308,89</b>

## 5.2. CUENTA DE RESULTADOS

Correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 (expresado en euros)

**Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas**

	2.019	2.018
<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>	<b>67.020.167,64</b>	<b>71.099.396,67</b>
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	64.445.831,93	66.936.472,21
g) Prestaciones de servicios	2.574.335,71	4.162.924,46
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	<b>495.308,46</b>	<b>417.489,60</b>
<b>3. Gastos por ayudas y otros</b>	<b>-10.123.219,16</b>	<b>-8.794.973,70</b>
b) Ayudas no monetarias	-10.057.554,16	-8.790.167,30
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados	-65.665,00	-4.806,40
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>	<b>25.982,70</b>	<b>29.382,46</b>
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	25.982,70	29.382,46
<b>8. Gastos de personal</b>	<b>-16.367.021,48</b>	<b>-15.891.301,57</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-13.826.574,96	-13.501.754,44
b) Cargas sociales	-2.540.446,52	-2.389.547,13
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>	<b>-40.550.658,86</b>	<b>-45.014.307,88</b>
a) Servicios exteriores	-40.543.055,84	-45.014.307,88
b) Tributos	-7.603,02	
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-681.539,76</b>	<b>-431.264,09</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados</b>	<b>412.053,74</b>	<b>222.468,55</b>

5.2. CUENTA DE RESULTADOS

	2.019	2.018
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio	412.053,74	222.468,55
i) Afectas a la actividad propia	412.053,74	222.468,55
<b>12. Excesos de provisiones</b>	<b>108.389,77</b>	<b>28.607,07</b>
<b>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>-3.047,76</b>	<b>-2.647,79</b>
b) Resultados por enajenaciones y otras	-3.047,76	-2.647,79
<b>15. Otros resultados</b>	<b>-11.574,59</b>	<b>1.009,87</b>
a) Otros resultados positivos	4.795,00	4.560,73
b) Otros resultados negativos	-16.369,59	-3.550,86
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>324.840,70</b>	<b>1.663.859,19</b>
<b>16. Ingresos financieros</b>	<b>5.143,71</b>	<b>4.919,96</b>
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	5.143,71	4.919,96
b2) De terceros	5.143,71	4.919,96
<b>17. Gastos financieros</b>	<b>-19.108,06</b>	<b>-31.525,90</b>
b) Por deudas con terceros	-19.108,06	-31.525,90
<b>19. Diferencias de cambio</b>	<b>-12.378,76</b>	<b>-15.455,62</b>
a) Diferencias positivas de cambio	2.992,33	623,04
b) Diferencias negativas de cambio	-15.371,09	-16.078,66
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS</b>	<b>-26.343,11</b>	<b>-42.061,56</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>298.497,59</b>	<b>1.621.797,63</b>
<b>A.4) EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>298.497,59</b>	<b>1.621.797,63</b>
<b>A.5) VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>298.497,59</b>	<b>1.621.797,63</b>

	2.019	2.018
<b>C) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO</b>		
3. Subvenciones recibidas	11.482.831,28	64.523.529,30
<b>C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>11.482.831,28</b>	<b>64.523.529,30</b>
<b>D) RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		
3. Subvenciones recibidas	-11.187.130,89	-66.044.339,59
<b>D.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>-11.187.130,89</b>	<b>-66.044.339,59</b>
<b>E) VARIACIONES DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>295.700,39</b>	<b>-1.520.810,29</b>
<b>J) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO</b>	<b>594.197,98</b>	<b>100.987,34</b>



FIIAPP

COOPERACIÓN ESPAÑOLA

